

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 : บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป	1
2. ปัจจัยความเสี่ยง	15
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	28
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	37
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	81
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	83
7. โครงสร้างเงินทุน	86
8. การจัดการ	93
9. การควบคุมภายใน	125
10. รายการระหว่างกัน	128
11. สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน	134
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	152

ส่วนที่ 2 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	153
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	169

1. ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Banpu Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
ทุนจดทะเบียน	:	3,540,504,790 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	2,717,478,550 บาท
จำนวนหุ้น	:	271,747,855 หุ้น
ราคาพาร์	:	10 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2694-6600
โทรสาร	:	0-2207-0696-8
Web Site	:	www.banpu.com
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ 0-2694-6825 e-mail : bodsec@banpu.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0-2694-6744 e-mail : investor@banpu.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	:	โทรศัพท์ 0-2694-6923 e-mail : corp_com@banpu.co.th

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	3,540,504,790 บาท	2,717,478,550 บาท	271,747,855	10	-	ชั้น 26-28 อาคารภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
บริษัทย่อย : 2. บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	3,200,000,000 บาท	3,200,000,000 บาท	3,20,000	1,000	99.99%	58/1 ซ.ทุ่งกวาว 1 ถ.ยนตรกิจโกศล ม.1 ต.ทุ่งกวาว อ.เมืองแพร่ จ.แพร่	0 2694 6600
3. Banpu Singapore Pte. Ltd.	ค้าถ่านหิน	ไม่มีการกำหนดค่าทุนจดทะเบียน*	1,500,000 SGD 300,000,000 USD	1,500,000 300,000,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
4. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ	ไม่มีการกำหนดค่าทุนจดทะเบียน*	17,670,002 SGD 11,000,000 USD	17,670,002 17,670,002	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
5. Banpu Australia Co. Pty Ltd	Investment in coal mining in Australia	2,428,021,00 AUD	2,428,021,000 AUD	2,428,021,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
6. PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	ให้บริการท่าเหมืองก่อสร้าง ขนส่ง และบริการทั่วไป เกี่ยวกับธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	1,500,000,000,000 IDR	564,962,500,000 IDR	1,129,925,000	500	65.00%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
7. PT. Indominco Mandiri	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	20,000,000,000 IDR	12,500,000,000 IDR	12,500	1,000,000	99.99%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
8. PT. Jorong Barutama Greston	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	4,500,000,000 IDR	4,500,000,000 IDR	300	15,000,000	99.67%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
10. PT. Trubaindo Coal Mining	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	100,000,000,000 IDR	63,500,000,000 IDR	63,500	1,000,000	99.99%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
10. PT. Kitadin	ผลิตถ่านหินจำหน่ายและให้บริการทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	1,000,000,000,000 IDR	377,890,000,000 IDR	188,945	2,000,000	99.99%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
11. PT. Bharinto Ekatama	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	68,000,000,000 IDR	17,000,000,000 IDR	17,000	1,000,000	99.00%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
12. Banpu Coal Investment Company Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	11,050,500 USD	11,050,000 USD	11,050,000	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 210 4000
13. บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
14. บริษัท ศิลาณี จำกัด	ค้าถ่านหิน	75,000,000 บาท	75,000,000 บาท	7,500,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
15. บริษัท ศิลาณีหินอ่อน จำกัด	ค้าถ่านหิน	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	500,000	100	99.96%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
16. บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	231,350,000 บาท	231,350,000 บาท	23,135,000	10	100.00%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
17. บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	15,533,002 USD	15,533,002 USD	15,533,002	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
18. Asian American Coal Inc.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000,000 USD	40,917,026 USD	40,917,026	1	100.00%	Geneva Place, 2nd Floor, Wickham's Cay, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	(284)494-4388
19. AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	1 USD	1	1	100.00%	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284)494 2233
20. Centennial Coal Company Ltd.	Coal Mining and Marketing	2,449,783,562 AUD	2,449,783,562 AUD	395,126,381	6.20	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
21. Centennial Northern Coal Services Pty Ltd	Employer Company for Newstan Washery	1 AUD	1 AUD	1	1.00	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
22. Berrima Coal Pty Ltd	Dormant	2 AUD	2 AUD	2	1.00	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
23. Centennial Airly Pty Ltd	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1.00	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
24. Centennial Angus Place Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1.00	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
25. Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd	Coal exporting logistics and infrastructure	2 AUD	2 AUD	2	1.00	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
26. Centennial Coal Sales and Marketing Pty Ltd	Coal Marketing	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
27. Centennial Fassifern Pty Ltd	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
28. Centennial Northern Mining Services Pty Ltd	Employer Company for Newstan Lochiel	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
29. Centennial Inglebrook Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
30. Centennial Mandalong Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
31. Centennial Mannering Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
32. Centennial Munmorah Pty Ltd	Coal Mining (now Dormant)	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
33. Centennial Myuna Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
34. Centennial Newstan Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
35. Charbon Coal Pty Ltd	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
36. Coalex Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	1,500,000 AUD	1,500,000 AUD	750,000	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
37. Clarence Coal Investments Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	19,500,002 AUD	19,500,002 AUD	15,500,002 Ord A shares 4,000,000 Ord B share	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
38. Clarence Colliery Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	10,000 AUD	10,000 AUD	10,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
39. Clarence Coal Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
40. Centennial Clarence Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	8,800,000 AUD	8,800,000 AUD	8,800,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
41. Powercoal Pty Ltd	Dormant Holding Company	4,590,001 AUD	4,590,001 AUD	4,590,001	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
42. Powercoal Superannuation Pty Ltd	Superannua- tion Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
43. Collieries Superannuation Pty Ltd	Superannua- tion Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
44. Elcom Collieries Pty Ltd	Dormant	1,500,000 AUD	1,500,000 AUD	750,000	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
45. Huntley Colliery Pty Ltd	Dormant	354,000 AUD	354,000 AUD	177,000	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
46. Mandalong Pastoral Management Pty Ltd	Dormant	2,736,028 AUD	2,736,028 AUD	10,000,000 Ord partly paid shares - \$0.20 368,014 Ord Shares - \$2.00	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
47. Powercoal Employee Entitlements Company Pty Ltd	Employee Trust Company Ex Powercoal	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
48. Hartley Valley Coal Co Pty Ltd	Dormant	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
49. Ivanheo Coal Pty Ltd	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
50. Preston Coal Pty Ltd.	Dormant	1,250,000 AUD	1,250,000 AUD	750,000 A Class Shares 250,000 B Class Shares 250,000 c Class Shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
51. Centennial Springvale Holdings Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
52. Centennial Springvale Pty Ltd	Coal Mining	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
53. Springvale Coal Pty Ltd	Coal Mining	2,000,000 AUD	2,000,000 AUD	2,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
54. Springvale Coal Sales Pty Ltd	Coal Marketing	2 AUD	2 AUD	2	1	50.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
55. Boulder Mining Pty Ltd	Coal Mining	1,000 AUD	1,000 AUD	1,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
56. AFE Investments Pty Limited	Mining Investment	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
57. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	6,021,995,000 บาท	6,021,995,000 บาท	602,199,500	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
58. บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรี ตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
59. Banpu Power International Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	40,050,000 USD	40,050,000 USD	40,050,000	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 210 4000
60. Banpu Power Investment Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการ กำหนดค่าทุนจดทะเบียน*	84,177,391 USD	77,132,663	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	100.00%	8 Marina Boulevard #05-01 Marina Bay Financial Centre Tower 1 Singapore 018981	65 6338 1888

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
61. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	15,125,000 USD	14,000,000 USD	1,125,000	NA	100.00%	North Beiguan, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, PRC	(86311) 85176918
62. Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการกำหนดค่าทุนจดทะเบียน*	2 SGD	2	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05-01 Marina Bay Financial Centre Tower 1 Singapore 018981	65 6338 1888
63. Banpu Power Investment (China) Co., Ltd	Investment in electrical power business	30,000,000 USD	30,000,000 USD	0	NA	100.00%	9A, 9th Floor, Tower B, Gateway Plaza, No. 18 Xia Guang Li, North Road of East Third Ring, Chaoyang District, Beijing, PRC 100027	(8610) 5758 0388
64. Pan-Western Energy Corporation LLC	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100,000 USD	100,000 USD	10,000,000	0.01	100.00%	Maples and Calder, Ugland House, South Church Street, P.O. Box 309, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	1 345 949 8066
65. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	47,504,000 USD	47,504,000 USD	0	NA	100.00%	West of Gujiaying Village, Benshi Road, Luannan Country, Tangshan City 063500, Hebei Province, PRC	(86315) 4168274
66. Zouping Peak CHP Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	261,800,000 RMB	261,800,000 RMB	0	NA	70.00%	Xiwang Industrial Region, Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, PRC	(86543) 4615655
67. บจก. บ้านปู พลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	88,000,000 Baht	88,000,000 Baht	8,800,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
68. บจก. ไบโอฟูเอลเค เวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	76,000,000 Baht	76,000,000 Baht	7,600,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
69. บจก. ประจวบ พลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 Baht	5,00,000 Baht	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
70. บจก. มิตรภาพ พลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 Baht	2,500,000 Baht	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
71. บจก.เพชรเกษม พลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 Baht	3,500,000 Baht	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
72. Banpu Coal LLC	Investment in coal mining	3,300,000 USD	3,300,000 USD	3,300,000	1	100.00%	Suit 408, Central Tower, Sukhbaatar Square, Sukhbaatar District, Ulaanbaatar, Mongolia	(976) 77114000
73. Banpu Australia Resources Pty Ltd	Investment in coal mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
74. Hunnu Coal Pty Ltd	Coal Mining and trading	No authorized* AUD	107,303,502 AUD	248,100,002	No par value*	100.00%	Suit 3, 91 Aberdeen Street, Northbridge, WA, Australia 6003	61 8 9200 4267
75. Hunnu Investment Pte Ltd	Foreign Trade	100 SGD	100 SGD	100	No par value*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
76. Hunnu Altai LLC	Foreign Trade, Minerals Mining	138,490,000 MNT	N/A MNT	No shares*	No par value*	100.00%	Seoul business centre 201, Zaluuchuud avenue, 1 st khoroo, Bayanzurkh district, Ulaanbaatar Mongolia	976 11 450238

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
77. Munkh Sumber Uul LLC	Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	10,000	100.00%	Central tower suite 901, sukhbaatar square-2, Sukhbaatar district-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 51 211914
78. Golden Gobi Mining LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	40,000,000 MNT	40,000,000 MNT	4,000	10,000	60.00%	Central tower suite 1201, sukhbaatar square-2, Sukhbaatar district-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321 914
79. Great East Minerals LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	10,000	70.00%	Central tower suite 1201, sukhbaatar square-2, Sukhbaatar district-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321 914
80. Bilegt Khairkhan Uul LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	10,000,000 MNT	10,000,000 MNT	10,000	1,000	80.00%	Central tower suite 1201, sukhbaatar square-2, Sukhbaatar district-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321 914
81. Hunnu Power LLC	Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	1,000	1,000	100.00%	Central tower suite 1201, sukhbaatar square-2, Sukhbaatar district-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321 914
82. Borganchan LLC	Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	1,000	1,000	60.00%	Central tower suite 1201, sukhbaatar square-2, Sukhbaatar district-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321 914
83. Zuchid LLC	Business consulting, Mineral exploration, Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	10,000	70.00%	Central tower suite 1201, sukhbaatar square-2, Sukhbaatar district-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321 914
84. Munkhnoyon Suvraga LLC	Foreign Trade Mineral mining, Tourism, and Construction	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	1,000	1,000	90.00%	60-9, 2 nd sub-district, Sukhbaatar district-1 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 990 8579
85. Hunnu Gobi Altai LLC	Foreign Trade, Mineral exploration Mining	155,000,000 MNT	155,000,000 MNT	155,000	1,000	80.00%	Seoul business centre 201, Zaluuchuud avenue, 1 st khoroo, Bayanzurkh district, Ulaanbaatar Mongolia	976 11 450238

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
86. Hunnu Altai Minerals LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	145,000,000 MNT	145,000,000 MNT	145,000	1,000	100.00%	Central tower suite 1201, sukhbaatar square-2, Sukhbaatar district-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321 914
87. Hunnu Resourced LLC	Foreign Trade	100,000 USD	100,000 USD	100,000	1	100.00%	Central tower suite 1201, sukhbaatar square-2, Sukhbaatar district-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321 914
บริษัทร่วม								
88. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	670,250,000 RMB	670,250,000 RMB	NA	NA	45.00%	Changzhi County, Changzhi City, Shanxi, P.R. China	(8610) 5820 3663
89. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	49.99%	9 ถนนไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	038 925100
90. Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	783,330,000 RMB	783,330,000 RMB	NA	NA	40.00%	No. 98, Hongqi Street, Hebi, Henan Province, the PRC	(86) 392 291 7401-2
91. Hongsa Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100,000 USD	100,000 USD	10,000	10	40.00%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865(0)21222482
92. Phu Fai Mining Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865(0)21222482
93. บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	10	30.00%	2 เฟลนิจิตเซ็นเตอร์ ถ. สุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110	0 2794 1000
94. Port Kembla Coal Terminal Limited	Shiploading Coal Port	600,000 AUD	600,000 AUD	600,000	1	16.66%	Port Kembla Road, Inner Harbour, Wollongong NSW 2520, Australia	61 2 4228 0288

หมายเหตุ: * under Singaporean Corporate Law

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- | | |
|---|---|
| 1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800 |
| 2) นายทะเบียนหุ้นกู้ | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2299 1111

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1893 |
| 3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2544 1111

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่: 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
สถานที่ติดต่อ: 400/22 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท
กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2470 3687, 0 2470 1946 |
| 4) ผู้สอบบัญชี | นายสมชาย จิณโณวาท
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80
ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000 |
| 5) ที่ปรึกษาทางการเงิน | --ไม่มี-- |
| 6) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ | บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ เป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ |

ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความ
จำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทฯ
จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็น
สำคัญ

7) สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ
ประมาณ 30 แห่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรอยู่ภายใต้การบริหารและกำกับดูแลของคณะกรรมการ และผู้บริหารผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อรายงานความเสี่ยงและติดตามผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง รวมถึงมีการประชุมของคณะกรรมการ Financial Management Committee ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือนเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการเงินขององค์กร มีการประชุม Commodity Risk Management Committee ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของราคาก๊าซ ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ รวมทั้งการรายงานสอบทานการบริหารความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานปฏิบัติ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน เพื่อช่วยให้ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตามนโยบายบริษัท ที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์ และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเพิ่มปริมาณด้านหินสำรองได้

การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เพียงเน้นการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างเดียว แต่ยังให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วย จากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงของธุรกิจพลังงาน ส่งผลให้ราคาก๊าซหุงต้มมีแนวโน้มปรับตัวลดลงในระยะสั้น บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ระยะสั้นจากการมุ่งเน้นการขยายธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่ามาเป็นแผนแบบ “Defensive Mode”(แบบป้องกัน) โดยวัตถุประสงค์การรักษาอัตราการกำไร (Profit Margin) รักษากระแสเงินสด และอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงาน และสมดุลของบริษัทฯ มีความมั่นคง และสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีการประเมิน วิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยติดตามทิศทางความเคลื่อนไหวสถานะความเป็นไปของธุรกิจด้านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะยาว โดยบริษัทฯ พิจารณาการลงทุนทั้งในสินทรัพย์ที่มีอยู่ และสินทรัพย์ที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาเพิ่มเข้ามาใหม่ เพื่อรักษาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจนั้นๆ ได้อย่างเหมาะสม ให้สามารถรักษามูลค่าของบริษัทฯ อีกทั้งพัฒนาศักยภาพของเทคโนโลยีด้านการสำรวจขุดเจาะมากขึ้น เพื่อดำเนินการสำรวจหาแหล่งถ่านหินแหล่งใหม่เพิ่มเติมอยู่เสมอ ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการด้านพลังงานได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

(ข) ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัทฯ ได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นระยะๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดมาจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้องผิดพลาด เช่น การประชุม Quarterly Strategic Review (QSR) การประชุมประเมินสถานการณ์ภายในหน่วยงานวางแผนประจำปี 2 สัปดาห์ เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ มี

การพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านนั้นๆ เพื่อให้สามารถตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล ประเมิน และวิเคราะห์ความแตกต่างของสมมติฐาน

(ค) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถนำทรัพยากรต่างๆ ในบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทฯ ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ และติดตามแผนกลยุทธ์ ด้านการวางแผน โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปรับปรุงกระบวนการ และการรายงานในกระบวนการที่สำคัญ มุ่งเน้นและผลักดันการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติให้เกิดผลกับทุกหน่วยงาน และธุรกิจอย่างจริงจัง มีการพัฒนาการสื่อสารทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทให้กับผู้บริหารทุกระดับ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในทิศทางของบริษัทที่ตรงกัน รวมทั้งเสริมสร้างให้บุคลากรในองค์กรมีพื้นฐานการคิดแบบเน้นนวัตกรรมในการทำงาน และส่งเสริมให้มีการคิดริเริ่มพัฒนางานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการทำงานเป็นลักษณะโครงการ (Project-base) เพื่อให้มีการประสานงานเป็นทีม ข้ามสายงานทำงาน และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ อย่างเกิดประโยชน์สูงสุด

(ง) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากกิจการใหม่

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการใหม่ที่เข้าไปลงทุน สามารถสร้างมูลค่ารวมให้กับองค์กรไม่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนการเข้าซื้อกิจการนั้น โดยการกำหนดบุคลากรด้านต่างๆ ที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อช่วยในการติดต่อสื่อสารและประสานงาน กับพนักงานและผู้บริหารของกิจการใหม่ มีการกำหนดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของเรื่องที่จะต้องทำงานร่วมกันในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งมีการกำหนดกระบวนการและขั้นตอนการทำงานร่วมกันอย่างชัดเจน โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน เพื่อให้สามารถบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) และให้การควบรวมกิจการนั้นเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถสร้างความเจริญเติบโตในระยะยาว และให้ผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ จะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุน ด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆ กันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่อง จะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งที่ระดับบริษัทฯ และระดับกลุ่มบริษัท โดยการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และเครือรัฐออสเตรเลีย รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มี

หนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 23 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนร้อยละ 70 สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียในสัดส่วนร้อยละ 6 และที่เป็นสกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 1 และจะดำเนินการเพิ่มสัดส่วนหนี้สินสกุลเงินดอลลาร์ให้มากขึ้น มีการปรับสัดส่วนการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีอยู่ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มตามสถานการณ์ตลาดเงินนั้นๆ รวมไปถึงการจัดสรรรายได้ที่เป็นสกุลต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยดูความเหมาะสมและสอดคล้องของสกุลเงินที่เป็นรายได้และต้นทุนให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ รวมทั้งระดมเงินทุนในสกุลดอลลาร์หรือแปลงเป็นสกุลต่างประเทศ เพื่อใช้ในการลงทุนต่อไปในต่างประเทศ

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย จัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น Interest rate swap ซึ่งใช้ในการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้สอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 44 และ 56 ตามลำดับ

(ง) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาถ่านหินและราคาน้ำมัน

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาถ่านหินซึ่งมีผลกระทบกับรายได้ของบริษัทฯ และราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการผลิตและขนส่ง โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas oil swap) บางส่วน ภายใต้การจัดการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาถ่านหินและราคาน้ำมัน (Commodity Risk Management Committee) เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงจากราคาถ่านหินและราคาน้ำมันของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาบทวนสถานะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของธนาคารคู่สัญญาเป็นประจำทุกปี มีการปรับแนวทางการขายและผลิตในระยะสั้นและระยะกลางอยู่เสมอ เพื่อลดผลกระทบในทางลบที่อาจเกิดขึ้นหากรายได้ที่ลดลงหรือต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ติดตามและประเมินสถานะตลาดถ่านหินและแนวโน้มราคาอยู่ตลอดเวลา เพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการพิจารณาสัดส่วนการขายถ่านหินแบบราคาคงที่และแบบราคาแปรผันตามราคาตลาดโลก (Index Link) ให้เหมาะสมกับสถานะตลาดในขณะนั้น

2.3 ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

(ก) ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าส่วนใหญ่ คือ การไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดหรือล่าช้าเกินกว่ากำหนด จึงทำให้บริษัทฯ มีภาระในการชำระค่าปรับให้กับเรือที่มาจอดรอรับสินค้า (Demurrage)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงนี้อย่างยิ่ง โดยปฏิบัติตามแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด เช่น การให้ความสำคัญกับเรื่อง Health, Safety, Environment and Community (HSEC) ในกระบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานมีความต่อเนื่อง และมีการพัฒนาการติดตามการสื่อสาร การวางแผน

การผลิตถ่านหินและการขายอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายขาย รวมทั้งจัดทำระบบการติดตามข้อมูลกระบวนการผลิต และการขนส่งถ่านหินอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้สามารถปรับเปลี่ยนกำหนดการส่งมอบถ่านหินล่วงหน้าได้ และสร้างความพร้อมในการปรับกลยุทธ์การขายทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพได้ทันสถานการณ์

ในปี 2555 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพของท่าเรือ โดยการจัดเตรียมเรือลำเลียงขนาด 35,000 ตัน เป็นจำนวน 6 ลำต่อเดือน การเพิ่มเรือบรรทุกขนถ่ายโดยตรงไปยังเรือบรรทุกถ่านหินขนาดใหญ่กลางทะเล จำนวน 8 ลำ ต่อเดือน และการจัดเตรียมเรือบรรทุก SDB (Self Discharge Barge) สำหรับการขนถ่ายถ่านหินส่วนเพิ่มตามต้องการ ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มความเร็วในการโหลดถ่านหินต่อชั่วโมงโดยรวม ได้มากขึ้นกว่า 3,000 ตันต่อชั่วโมงในทุกประเภทของการขนถ่าย ทั้งหมดนี้จึงทำให้สามารถลดความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าลงได้

ข) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานและขนส่งที่ท่าเรือในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

กรณีความเสี่ยงจากการหยุดขนถ่ายถ่านหินของท่าเรือบองตัง (Bontang) เนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุขึ้นในบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงของท่าเรือบองตัง ในส่วนของทรัพย์สินและการหยุดดำเนินงานจากเหตุต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับกรณีความเสี่ยงจากเครื่องจักรชำรุดนั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการซ่อมบำรุงโดยเน้นไปที่การทำ preventive maintenance การพัฒนาทักษะของหน่วยงานซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มีสต็อกของชิ้นส่วนเครื่องจักรที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทำให้การซ่อมแซมใช้เวลาสั้นและมีผลกระทบต่อการทำงานน้อย ในกรณีเกิดเหตุสุดวิสัยทำให้ท่าเรือขนถ่ายถ่านหินต้องหยุดทำงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานฉุกเฉินเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการนำถ่านหินขนถ่ายลงเรือลำเลียงขนาดเล็กเพื่อไปขนถ่ายขึ้นเรือบรรทุกถ่านหินขนาดใหญ่กลางทะเล หรือใช้ท่าเรืออื่นชั่วคราวเพื่อให้กระทบกับการส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าน้อยที่สุด

ค) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตถ่านหินที่มีสัดส่วนสำคัญ คือค่าเชื้อเพลิง ซึ่งมีความผันผวนของราคาค่อนข้างมาก ซึ่งในกระบวนการผลิตถ่านหิน มีการใช้เชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหนักต่างๆ และการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมทั้งการใช้ในรถยนต์และปั้มน้ำ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์การใช้พลังงานในกิจกรรมต่างๆ วางแผน และจัดการการผลิตในภาพรวมทั้งด้านคุณภาพถ่านหินรวมถึงการขนส่ง เพื่อลดการใช้พลังงานที่สูงเกินไปให้น้อยที่สุด และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ตัวอย่างของกิจกรรมเพื่อลดต้นทุนการใช้พลังงานเช่น การวางแผนลำดับการขุดถ่านหินเพื่อให้มีระยะทางในการขนดิน และขนถ่านหินให้น้อยที่สุด ซึ่งมีผลโดยตรงต่อการใช้พลังงานในการเดินทางน้อยลงด้วย มีการวางแผนการผลิตเพื่อลดปริมาณการกองถ่านหินให้น้อยที่สุด มีการอบรมการขับเคลื่อนเครื่องจักรหนักอย่างประหยัดพลังงานให้แก่พนักงาน ตรวจวิเคราะห์ เพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และบริหารจัดการน้ำภายในพื้นที่เหมืองเพื่อให้มีการใช้ปั้มน้ำน้อยที่สุด เป็นต้น

ง) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

กรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ เช่น เครื่องจักรไม่เข้ามาตามกำหนด การซ่อมบำรุงไม่เป็นไปตามมาตรฐาน การวางแผนกระบวนการทำงานของผู้รับเหมาที่ขาดประสิทธิภาพ ปัญหาศักยภาพแรงงานทั้งเชิงประสิทธิภาพ และปริมาณ ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตถ่านหิน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนแม่บทในการลำเลียงถ่านหิน (Coal hauling master plan) และติดตามผลการดำเนินงานของ

ผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ มีประวัติการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ก่อนดำเนินการทำสัญญาว่าจ้างรับเหมาระยะยาวในเวลาต่อมา ทั้งนี้เพื่อให้ผู้รับเหมานั้นได้รับความคุ้มค่าในการลงทุนเครื่องจักรใหม่ และสามารถบริหารต้นทุนการดำเนินการผลิตได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัท การจัดประชุมร่วมกับผู้รับเหมาแต่ละรายเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรับทราบแผนปฏิบัติงาน และร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้น

2.4 ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

(ก) ความเสี่ยงของธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศไทย

ความเสี่ยงด้านผู้รับซื้อไฟฟ้า

การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าภายในประเทศไทยของบริษัท จัดว่าเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ ตามโครงสร้างผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ซึ่งเป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่เป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียว ดังนั้นจึงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องผู้รับซื้อไฟฟ้าและราคาขาย โดยมีการกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าที่แน่นอน (ตามกำลังการผลิตที่มีอยู่) และมีการกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทและอัตราเงินเฟ้อในขณะนั้น

ความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหิน

ถ่านหินถือเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โดยทางโรงไฟฟ้าฯ ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยได้กำหนดปริมาณและคุณภาพถ่านหินที่จะทำการรับซื้อไว้อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีอาจมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาถ่านหินนอกเหนือจากสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวในบางช่วงเวลาที่ผู้ผลิตถ่านหินไม่สามารถส่งมอบถ่านหินตามแผนการผลิตที่ได้วางไว้ได้ อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์สุดวิสัย เช่น เหตุการณ์น้ำท่วมในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น ซึ่งหากเกิดขึ้นโรงไฟฟ้าฯ ก็มีความจำเป็นจะต้องจัดซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นในตลาดซื้อขายถ่านหิน โดยทั่วไปจะมีราคาที่สูงกว่าราคาตามสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวที่โรงไฟฟ้าฯ ได้ทำสัญญาเอาไว้ อีกทั้งมีความผันผวนของราคาทำให้มีความยากในการบริหารจัดการ ซึ่งหากเกิดขึ้นจะทำให้โรงไฟฟ้าฯ มีต้นทุนในการผลิตที่สูงขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าฯ ได้ติดตามสถานการณ์การผลิตถ่านหิน และสถานการณ์ของราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง รวมทั้งได้วางแผนเพิ่มการสำรองปริมาณถ่านหินและวางแผนร่วมกับผู้ผลิตถ่านหินในการจัดตารางเวลาการจัดส่งถ่านหิน โดยให้มีการจัดส่งเพิ่มขึ้นในบางช่วงเวลา เพื่อชดเชยการขาดแคลนในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยขึ้น

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิตถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้น

เนื่องจากปัจจุบันต้นทุนในการผลิตถ่านหินมีการปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ในขณะนี้ต้นทุนที่แท้จริงของผู้ผลิตสูงกว่าราคาถ่านหินที่โรงไฟฟ้าฯ รับซื้อตามสัญญาซื้อถ่านหิน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ผู้ผลิตถ่านหินจะขอเจรจาเพื่อปรับเพิ่มราคาซื้อขายถ่านหินของโรงไฟฟ้าฯ หรือปรับเปลี่ยนเงื่อนไขในสัญญาซื้อถ่านหิน ทางโรงไฟฟ้าฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องนี้โดยมีการวางแผนร่วมกับผู้ผลิตถ่านหิน ในการบริหารต้นทุนร่วมกัน เพื่อให้ถ่านหินที่จะส่งมานั้นมีต้นทุนที่เหมาะสมต่อผู้ผลิตถ่านหิน โดยยังคงคุณภาพตามความต้องการของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี

(ข) ความเสี่ยงของธุรกิจไฟฟ้าในประเศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ความเสี่ยงด้านการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ

ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ถือว่ามีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย เนื่องจากไม่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว เหมือนธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย แต่อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าอื่นๆ จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลโดยได้รับสิทธิการจัดจำหน่ายแต่ผู้เดียวในการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งได้รับสิทธิพิเศษในการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าท้องถิ่น ตลอดจนการขอรับการสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสีงแวดล้อมของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการณ์การของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนบ้าง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยมาตรการต่างๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงไฟฟ้าและการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน

ความเสี่ยงด้านราคากำหนดที่มีความผันผวน

ในปี 2555 ราคาค่าเชื้อเพลิงถ่านหินที่ลดลงเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงในสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้ความต้องการถ่านหินลดลงตามไปด้วย เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ราคากำหนดมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นแสดงให้เห็นถึงความผันผวนของราคากำหนด ซึ่งความผันผวนนี้เป็นปัจจัยเสี่ยงหลักอีกประการหนึ่งสำหรับธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงด้วยการติดตามสถานการณ์ราคากำหนดอย่างใกล้ชิด และบริหารจัดการจัดซื้อให้มีความสอดคล้องกับต้นทุนและแผนการผลิต อีกทั้งตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าบางรายโดยกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าและไอน้ำที่สามารถปรับราคาขายตามต้นทุนเชื้อเพลิงในขณะนั้น

(ค) ความเสี่ยงของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ความเสี่ยงทางด้านการก่อสร้างและบริหารโครงการ

ความเสี่ยงหลักของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าหงสา ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ได้แก่ ความเสี่ยงที่งานก่อสร้างแล้วเสร็จล่าช้ากว่าแผน ซึ่งจะส่งผลให้โครงการไม่สามารถเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้ โครงการมีการจัดทำแผนแม่บทการก่อสร้างสำหรับส่วนงานต่างๆ (Project Master Schedule) เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับติดตามความคืบหน้าของการก่อสร้าง และเพื่อใช้ในการควบคุมและบริหารจัดการได้ นอกจากนี้ได้จัดโครงสร้างหน่วยงานบริหารงานก่อสร้างที่เอื้อต่อการควบคุม และบริหารจัดการให้เป็นไปตามแผนแม่บทที่ได้วางเอาไว้ โดยได้ว่าจ้างที่ปรึกษาบริหารงานก่อสร้างที่มีความเหมาะสมให้ดำเนินการในส่วนนี้

นอกจากนี้โครงการได้ทำการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างต่างๆ ภายใต้โครงสร้างการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey EPC Contract) ซึ่งมีการกำหนดระยะเวลาก่อสร้างและมูลค่าสัญญาไว้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่มีความสำคัญที่สุด โดยผู้รับเหมาต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา และโครงการสามารถที่จะเรียกค่าชดเชยในกรณีที่การก่อสร้างมีความล่าช้าจากวันที่กำหนดไว้ในสัญญาตามเงื่อนไขของค่าปรับที่กำหนดไว้ล่วงหน้า (Liquidated Damages) ซึ่งมูลค่าของค่าปรับนี้จะครอบคลุมในส่วนที่โครงการจะต้องนำไปชดเชยให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยในกรณีที่ไม่สามารถเริ่มขายไฟฟ้าได้ตามสัญญา และชำระภาระดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ต่อไป

ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน

โครงการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยมีการกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. จัดทำการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment, EIA) ครอบคลุมทุกกิจกรรมของโครงการในพื้นที่เขตสัมปทาน ตลอดจนกำหนดแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Plan, EMP)
2. ศึกษาและประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Impact Assessment, SIA) และแผนโยกย้าย จัดสรรและพัฒนาชุมชน (Resettlement Action Plan, RAP) ที่อยู่ในพื้นที่ก่อสร้างโดยโครงการทำการจัดสรรชุมชนใหม่ พร้อมทั้งปรับปรุงที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณสุข เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การพัฒนาพื้นที่ทำกินและการส่งเสริมอาชีพ รวมทั้งการพัฒนาระบบน้ำประปา ไฟฟ้า และ ถนน เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้ทำการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาเมือง (Development Master Plan) ในระยะยาวต่อไป โดยในปัจจุบันงานในส่วนของการโยกย้าย จัดสรรและพัฒนาชุมชน ได้ดำเนินการสำเร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

2.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการคุ้มครองเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเงินลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นการคุ้มครองในส่วนของสินทรัพย์ในบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สินทรัพย์ที่บริษัทฯ ได้จัดทำความคุ้มครองความเสียหายประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

- สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
 1. PT. Indo Tambangraya Megah (บริษัทโฮลดิ้งและจำหน่ายถ่านหิน)
 2. PT. Jorong Barutama Greston (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Jorong)
 3. PT. Trubaindo Coal Mining (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Trubaindo)
 4. PT. Kitadin (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Kitadin)
 5. PT. Indominco Mandiri (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Indominco)
 6. PT. Bharinto Ekatama (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Bharinto)
- สาธารณรัฐประชาชนจีน
 1. Shanxi Gaohe Energy Co.,Ltd.

2.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน เครือรัฐออสเตรเลีย และมองโกเลีย ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศนั้นๆ ที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบและนโยบายภายในประเทศดังกล่าวหลายเรื่อง อาทิ

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายใหม่ว่าด้วยการทำเหมืองแร่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (The New Indonesian Mining Law) ฉบับที่ 4/ 2009 ข้อที่ 28 ซึ่งมีผลบังคับใช้ 29 สิงหาคม 2555 เป็นผลให้บริษัท มีภาระผูกพันในการดำเนินการสกัดถ่านหินและแร่ธาตุ การจัดหาอุปกรณ์การทำเหมืองด้วยตัวเอง และจัดเตรียมบุคคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตถ่านหินได้ตามแผนบริษัท จัดเตรียมทางเลือกต่างๆ ในการทำเหมือง เช่น การจัดประชุมอย่างต่อเนื่องเพื่อวางแผนอย่างเป็นขั้นตอน การจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องโดยการเช่า การจัดเตรียมหลักสูตรฝึกอบรมบุคคลากร เป็นต้น
- ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างการเริ่มบังคับใช้กฎหมายใหม่ว่าด้วยการทำเหมืองแร่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (The New Indonesian Mining Law) ฉบับที่ 4/ 2009 ข้อที่ 34 กำหนดให้ผู้ผลิตถ่านหินในประเทศต้องดำเนินการจำหน่ายถ่านหินในประเทศในสัดส่วนตามแผนการผลิตรวม เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ภายในประเทศให้เพียงพอ (Domestic Market Obligation) บริษัท ได้ดำเนินการตามแผนเพิ่มสัดส่วนการขายถ่านหินในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียให้มากขึ้น รวมทั้งใช้กลไกต่างๆ ตามที่รัฐบาลอนุญาต เพื่อเพิ่มปริมาณการขายถ่านหินในประเทศได้ในราคาที่เหมาะสม
- การมีผลบังคับใช้ของกฎหมาย Price Regulation ว่าด้วยการกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินขั้นต่ำสำหรับส่งออกไปต่างประเทศ เพื่อจำกัดไม่ให้ผู้ส่งออกถ่านหินขายในราคาที่ต่ำเกินไป ทำให้รัฐบาลเก็บภาษี (Royalty fee) ได้น้อยลง
- รัฐบาลอินโดนีเซียมีการทำข้อตกลงร่วมกับรัฐบาลประเทศอื่นๆ ซึ่งมีสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการออกไปอนุญาตป่าไม้ให้แก่บริษัท เพื่อดำเนินการผลิตถ่านหิน บริษัท จึงจัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยงนี้ โดยการเตรียมวางแผนขอใบอนุญาตที่สำคัญไว้ล่วงหน้า เพื่อให้ได้รับใบอนุญาตทันตามแผนการผลิตที่วางไว้ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

สาธารณรัฐประชาชนจีน

- การมีผลบังคับใช้ของกองทุนเงินสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงราคาถ่านหิน (Coal price adjusting fund) เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2554 ในมณฑลเหอหนาน ซึ่งรัฐบาลกลางมณฑลเหอหนานรับผิดชอบในการดำเนินการจัดเก็บกับผู้ประกอบการค้าธุรกิจถ่านหินตามสัดส่วนที่กำหนด เพื่อใช้ควบคุมอุปสงค์และอุปทานของตลาดถ่านหิน และรักษาเสถียรภาพของราคาถ่านหินท้องถิ่น รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย เนื่องจากปี 2555 ตลาดถ่านหินในจีนได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจซบเซาของโลก ทำให้การบริโภคถ่านหินลดลง ในภาวะที่อุปทานมากกว่าอุปสงค์ ทำให้ราคาถ่านหินลดลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการลดภาระต้นทุนที่สูงของผู้ประกอบการเหมืองถ่านหิน รัฐบาลกลางมณฑลเหอหนานได้ประกาศยกเลิกกองทุนเงินสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงราคาถ่านหิน เป็นการชั่วคราวมีผลนับจากวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2555 อนึ่งนับจากวันที่ 31 ตุลาคม เป็นต้นมา กองทุนสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงราคาถ่านหินก็ยังไม่ได้มีการเก็บเงินจากผู้ประกอบการเหมืองถ่านหิน
- การควบคุมด้านความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินและการส่งเสริมทางด้านสิ่งแวดล้อม มาตรการที่ทำอย่างต่อเนื่อง คือ การปิดเหมืองถ่านหินทั้งขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีประสิทธิภาพ มีกำลังการผลิตต่ำกว่า 300,000 ตันต่อปี และไม่มีความปลอดภัยเพียงพอ
- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด รัฐบาลได้กำหนดให้เหมืองถ่านหินแหล่งใหม่ในมณฑลเหอหนาน ต้องมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 450,000 ตันต่อปี โดยเฉพาะเหมืองแหล่งใหม่ในมณฑลซานซี มณฑลส่านซี และมณฑลฉินเนอร์มองโกเลีย ต้องมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 1,200,000 ตันต่อปี อีกทั้งได้ปรับเพิ่มค่าธรรมเนียมการใช้

ทรัพยากรในมณฑลที่เป็นหลักในการผลิตถ่านหิน ร่วมกับการปรับเปลี่ยนอัตราเงินกองทุนเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรม ถ่านหินอย่างยั่งยืน

เครื่องรัฐออสเตรเลีย

รัฐบาลออสเตรเลีย มีการประกาศบังคับใช้กฎหมาย Mineral Resource Rent Tax (MRRT) เริ่มตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2555 ดังนั้นบริษัท ได้จัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยงนี้ โดยการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่มีความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาเรื่องภาษี มีการประเมินผลกระทบที่เป็นไปได้ และเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยงไว้แล้ว

ในกรณีผลบังคับใช้ของกฎหมายการจัดเก็บภาษีในการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Tax) ตามแผน นโยบาย Clean Energy Future (CEF) Legislative Package เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เพื่อให้เป็นเครื่องมือในการควบคุมปริมาณก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะคาร์บอนไดออกไซด์ในภาคอุตสาหกรรม และสนับสนุนการลงทุนใน พลังงานสะอาดนั้น บริษัท ได้ประเมินผลกระทบและจัดเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยงนี้ โดยทำการศึกษาโครงสร้างการ จัดเก็บภาษีคาร์บอนตามแผน และการใช้ประโยชน์จาก Assistant Package ที่รัฐบาลจะมีให้ในช่วง 6 ปีแรก รวมทั้งมี การศึกษาทางเลือกการใช้เทคโนโลยีในการเผาผลาญก๊าซเรือนกระจกก่อนปล่อยออกมา และปรับแนวทางการทำงานเพื่อ นำมาปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายภาษีดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่เกิดผลกระทบในทางลบมากเกินไป

จากความเสี่ยงข้างต้น บริษัท ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการ รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ ใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้นแล้วและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการ กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละประเทศ ติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศ อย่างใกล้ชิดทั้งระดับรัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่นเพื่อช่วยเหลือในการ ตีความและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง

2.7 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตถ่านหิน

ก) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมกันปกป้องรักษาและฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้ กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริหารการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ได้กำกับและตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และมอบหมายให้หน่วยงานอาสาสมัครมาัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพัฒนาชุมชน เป็นผู้ประสานงานและให้ความช่วยเหลือแก่หน่วยงานย่อยต่างๆ ทั้งนี้บริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ให้เป็นไปตามที่กฎหมาย กำหนด และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวน ทรัพยากรธรรมชาติและควบคุมผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากร เช่น การ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

● การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นข้อกำหนดที่บริษัท ต้องปฏิบัติตาม ประกอบด้วย มาตรฐานคุณภาพ สิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย และมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2555 บริษัท มีผลการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดีและมี พัฒนาการอย่างต่อเนื่อง บริษัท มุ่งเน้นการจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย

- คุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่เหมืองสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยมีดัชนีคุณภาพหลัก คือ สภาพความเป็นกรดต่าง และความขุ่นขึ้นของตะกอนดิน สำหรับสภาพความเป็นกรดต่าง บริษัทฯ จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง ซึ่งเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การวางแผนผลิต การจัดการพื้นที่ไปจนถึงการฟื้นฟูสภาพของพื้นที่ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต รวมทั้งการสร้างระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance Review: QAR) เพื่อตรวจสอบการจัดการสภาพน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง (Acid Mine Drainage Management) และกระบวนการฟื้นฟูสภาพเหมืองภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต (Mine Site Rehabilitation)

สำหรับการจัดการเรื่องความขุ่นขึ้นของตะกอนดิน บริษัทฯ ได้มีการปลูกพืชคลุมดิน เพื่อลดการชะล้างพังทลายของดิน การจัดทำบ่อดักตะกอนและการบำรุงรักษาให้มีประสิทธิภาพในการตกตะกอนดินที่เป็นผลจากการชะล้างพังทลายของดิน นอกจากนี้บริษัทฯ ยึดถือแนวทางการป้องกัน โดยทำการถมดินกลับในบ่อเหมืองให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และหากจำเป็นต้องทำการทิ้งดินภายนอกบ่อเหมือง บริษัทฯ ได้กำหนดให้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพของดินโดยการปลูกป่าโดยเร็วในพื้นที่เมื่อเสร็จสิ้นกิจกรรมการถมและปรับหน้าดินแล้ว

- ฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ อาทิ การขุดดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และขนส่งถ่านหิน บริษัทฯ กำหนดมาตรการที่หลากหลายโดยมุ่งเน้นการจัดการอย่างเหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปลูกต้นไม้สร้างแนวกันลม สำหรับพื้นที่ที่มีกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงในการก่อกำเนิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมืองเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองและความปลอดภัยในการทำงาน การหมั่นพรมน้ำบนถนนที่มีพื้นผิวเป็นดิน เป็นต้น นอกจากนี้มีการตรวจวัดปริมาณฝุ่นทั้งในบริเวณพื้นที่เหมือง และบริเวณชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

● การใช้ทรัพยากร (Resource Utilization)

การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพนั้นเป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิต ทำให้เกิดความขัดแย้งจากการแย่งแย่งทรัพยากรที่มีจำกัด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่

- การใช้ประโยชน์จากที่ดิน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากพื้นที่ดังกล่าวด้วยการวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์และระบบนิเวศน้อยที่สุด ตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง

ในปี 2555 บริษัทฯ มีพื้นที่ครอบครองทั้งสิ้นราว 134,877 เฮกตาร์ เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ราวสองเท่า อันเนื่องมาจากการการลงทุนในบริษัทเชนเทนเนียลโคลในประเทศออสเตรเลีย หากแต่ส่วนใหญ่เป็นการทำเหมืองใต้ดิน ไม่จำเป็นต้องมีการเปิดหน้าดินในการทำเหมือง จึงมีผลกระทบต่อพื้นที่ค่อนข้างจำกัด ส่วนธุรกิจถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียที่มีการทำเหมืองแบบเปิดนั้น ในปี 2555 มีพื้นที่ที่ถูกใช้ประโยชน์จริงเพื่อการทำเหมืองมีจำนวนเพียงราว 14,870 เฮกตาร์ หรือคิดเป็นร้อยละ 23 ของพื้นที่ทั้งหมด ขณะเดียวกันมีพื้นที่ที่บริษัทฯ ได้ทำการฟื้นฟูพื้นที่แล้วทั้งสิ้นราว 7,149 เฮกตาร์ หรือร้อยละ 48 ของพื้นที่ใช้ประโยชน์จริงเพื่อการทำเหมือง (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2555) นอกจากนี้พื้นที่ใน

ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ ได้สงวนไว้ให้คงสภาพป่าดั้งเดิม เป็นการช่วยปกป้องทรัพยากรป่าไม้ และความหลากหลายทางชีวภาพอีกทางหนึ่งด้วย

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดการเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้ริเริ่มสำรวจและศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพในเชิงลึกอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ก่อนที่จะเริ่มดำเนินการทำเหมือง โดยเริ่มจากเหมืองบารินโต ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นแห่งแรก และในปี 2555 ได้ขยายขอบเขตการศึกษาในบริเวณพื้นที่ทำเหมืองส่วนใหม่ของเหมืองอินโดมินโค ซึ่งสามารถนำมาใช้ในการวางแผนการฟื้นฟูพื้นที่และโครงการพัฒนาชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพในอนาคต และสามารถขยายขอบเขตการศึกษาไปยังเหมืองอื่นๆ ต่อไป

- การใช้พลังงาน บริษัทฯ มีความตระหนักในความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการช่วยกันยับยั้งปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายเพื่อความยั่งยืน ในเรื่องที่จะจัดทำฐานข้อมูลและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อสาธารณะ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานสำหรับเหมืองทุกแห่ง รวมทั้งสำนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ร่วมมือกันพันธมิตรทางธุรกิจริเริ่มโครงการศึกษาการนำก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas, LNG) ที่มีอยู่ในพื้นที่ข้างเคียง มาใช้ทดแทนพลังงานจากน้ำมันดีเซลซึ่งเป็นแหล่งพลังงานหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้การใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวจากผู้ผลิตในพื้นที่ใกล้เคียงมีข้อดีทั้งในด้านการสร้างเสถียรภาพทางพลังงาน และลดต้นทุนทางเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ การใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวยังช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และฝุ่นที่มีขนาดเล็กจากการเผาไหม้ของเครื่องยนต์เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันดีเซลอีกด้วย

ข) ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ด้วยลักษณะของการทำเหมืองที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ใช้เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนมาก ความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุอันเกิดจากการทำงานย่อมมีมากเช่นกัน ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินตามนโยบายส่งเสริมและรณรงค์การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความปลอดภัยกับพนักงาน และผู้รับเหมาทุกประเภทอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบาย “3 ZEROS” อันประกอบด้วย

- 1) Zero Incident : การตั้งเป้าหมายไม่เกิดอุบัติเหตุขึ้นภายในการปฏิบัติงาน
- 2) Zero Repeat : การปรับปรุงแก้ไข เพื่อไม่ให้เกิดอุบัติเหตุการณ์ซ้ำซ้อน และ
- 3) Zero Compromise : การปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดโดยไม่มีข้อยกเว้น

ภายใต้กระบวนการทำงานร่วมกับผู้รับเหมาจำนวนมาก บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบการบริหารผู้รับเหมา (Contractor Management System, CMS) กับผู้รับเหมาที่ต้องปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตถ่านหินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการและควบคุมผู้รับเหมาให้ปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยสูงสุดและมีระบบสามารถติดตามผลการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจนและใกล้ชิด มีการดำเนินการจัดสัมมนาระดมความคิดเห็นจากผู้บริหารระดับสูง ทั่วทุกภูมิภาคของบริษัทฯ (Health, Safety, Environment and Community – HSEC Summit) เป็นปีที่ 3 ต่อเนื่องกัน เพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางในการดำเนินความปลอดภัยตามนโยบายดังกล่าว ให้เกิดขึ้นกับพนักงานในทุกระดับชั้น และในทุกพื้นที่การทำงาน รวมทั้งสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของ HSEC

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นนำมาตราฐานสากลในการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานมาประยุกต์ใช้ในทุกพื้นที่การทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ได้แก่

- มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านคุณภาพแบบบูรณาการ (Integrated Management System of ISO9001, 14001 and OHSAS 18001 certifications) สำหรับการดำเนินงานด้านโรงไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าหลวนหนาน, ประเทศจีน และ คาดว่าจะได้รับการรับรองสำหรับโรงไฟฟ้าเจิ้นตัง และ โจวผิง ในปี 2556
- ตามมาตรฐานความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 สำหรับเหมืองต้นดงมายัง และ
- การรับรองตรวจติดตามผลมาตรการด้านความปลอดภัย ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านคุณภาพ (Surveillance Audit of ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001) ที่เหมืองอินโดมินโค

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) อย่างสม่ำเสมอ ทั้งที่เหมือง โรงไฟฟ้า และสำนักงานใหญ่ประจำประเทศต่างๆ เพื่อรองรับและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเหตุการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้ เช่น อัคคีภัย อุทกภัย แผ่นดินไหว โรคระบาด และเหตุประท้วง หรือจลาจล โดยในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซักซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจร่วมกันระหว่างสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร สำนักงานใหญ่ในประเทศอินโดนีเซีย และตัวแทนของเหมืองในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการรับมือต่อเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ ยั่งยืน

2.8 ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญโดยกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

1. จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน ที่ครอบคลุมด้านการลดความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน เพื่อผู้ปฏิบัติงานด้านพัฒนาชุมชนของบริษัทฯ ได้มีแนวทางที่ชัดเจนและสามารถปฏิบัติได้ในมาตรฐานเดียวกันทุกพื้นที่ทำงาน
2. จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน (Community Consultative Committee: CCC) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากรัฐบาลท้องถิ่น ชุมชน และบริษัทฯ เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางการพัฒนาชุมชนในแต่ละพื้นที่ให้เหมาะสมตรงกับความต้องการของชุมชน สอดคล้องกับแผนการพัฒนาของภาครัฐ เพื่อให้เกิดการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนที่มุ่งตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของชุมชนแต่ละแห่ง โดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว มีการจัดทำ Social Mapping เพื่อมีฐานข้อมูลของชุมชนแต่ละแห่งโดยละเอียดสำหรับการวางแผนงาน มีระบบสารสนเทศ (CDMIS) ใช้ในติดตามการพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ ได้เต็มประสิทธิภาพ
4. ดำเนินงานโดยคำนึงถึงความพึงพอใจของชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งยังมีการจัดทำ Perception Survey เป็นระยะเพื่อสำรวจทัศนคติและความพึงพอใจที่มีต่อโครงการและบริษัทฯ

5. จัดให้มีพนักงานพัฒนาชุมชน (Community Development Officer) ของแต่ละพื้นที่อย่างเพียงพอ เพื่อเป็นกลไกหลักในการสื่อสารระหว่างชุมชนและเหมือง และร่วมกันทำงานกับชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของกลุ่มเป้าหมายให้เป็นไปตามแผน

2.9 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตไฟฟ้า

(ก) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลักทางด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า คือ คุณภาพอากาศ ที่เป็นผลจากการปลดปล่อยก๊าซเผาไหม้จากเครื่องกำเนิดไอน้ำ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการควบคุมและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นใน 2 ทางประกอบด้วย

(1) การป้องกัน โดยเลือกใช้เชื้อเพลิงที่เหมาะสม เช่น ถ่านหินคุณภาพสูงที่มีส่วนประกอบที่เป็นกำมะถันต่ำ เป็นต้น และ

(2) การบำบัดหรือกำจัด โดยติดตั้งระบบดักฝุ่นละอองแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator) และระบบดักจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulphurization) ให้เป็นมาตรฐานปฏิบัติในโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และโครงการหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้ติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากแหล่งกำเนิดอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) พร้อมกันกับติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศแบบเรียลไทม์ (Real-time Monitoring System) จำนวน 4 สถานีรอบโรงไฟฟ้า รวมถึงได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ในปี 2551 ทั้งในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

(ข) ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะของการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อนและความดัน โรงไฟฟ้าทุกแห่งมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เข้มงวด โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนกระทั่งได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 ตั้งแต่ปี 2550 พร้อมทั้งมีการซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี อีกทั้งบริษัทยังมีแผนการเตรียมการเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 สำหรับโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

2.10 ความเสี่ยงจากกรณีคดีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากกรณีคดีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา โดยจัดตั้งทีมงานจากทั้งระดับคณะกรรมการและระดับผู้บริหาร เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินการของฝ่ายกฎหมาย กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินการทางกฎหมาย และวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการรายงานความคืบหน้าของสถานการณ์แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการ รวมทั้งมุ่งเน้นทำความเข้าใจ ด้านการสื่อสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเพิ่มความชัดเจนของการตอบสนองต่อสถานการณ์ เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรณีของคดีที่จะดำเนินต่อเนื่องไปในชั้นศาลอุทธรณ์มีความเป็นไปได้สูงที่จะใช้เวลาอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์เป็นเวลา 3-5 ปี และจะมีแนวโน้มที่จะเข้าสู่กระบวนการของศาลฎีกาต่อไป

ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการทุกโครงการ กรณีนี้มีข้อเท็จจริงและประเด็นทางกฎหมายที่เชื่อว่าชัดเจนที่จะนำเสนอต่อศาล

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2526 บริษัท เหมืองบ้านปู จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงศ์กุลกิจและเชื้ออภิญญกุล มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินที่เหมืองบ้านปู (BP-1) อำเภอสี จังหวัดลำพูน จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2532 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2536 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)”

ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการทำเหมืองถ่านหินเพิ่มเติมทั้งในประเทศไทยและในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศไทยและตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน บริษัทฯ ได้ทำการขยายธุรกิจเข้าไปในการรับจ้างขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (สัญญาได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือนกันยายน 2544) การผลิตและจำหน่ายแร่อุตสาหกรรม การให้บริการท่าเรือ (ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจท่าเรือและธุรกิจแร่) และการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจหลักคือ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจพลังงานทดแทน โดยมีการลงทุนในประเทศไทย ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ในประเทศออสเตรเลีย ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนลาว และในประเทศมองโกเลีย

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี ที่ผ่านมา รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน

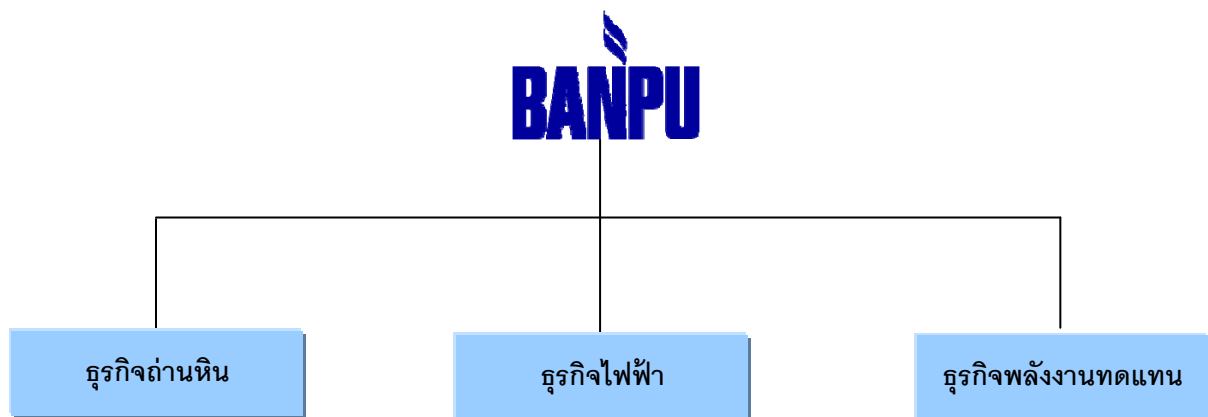
- เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555 กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน Hunnu Coal (Hong Kong) Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2555 บริษัท Hunnu Holding Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชี ซึ่งผลของการเลิกกิจการและจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท
- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน อายุ 7 ปี มูลค่า 3,000 ล้านบาท และอายุ 10 ปี มูลค่า 3,000 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท โดยได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้อายุ 7 ปี ที่ 4.73% ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 10 ปี ที่ 4.94% ต่อปี ได้เสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่
- เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2555 บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด และบริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจกระทรวงพาณิชย์ และเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 บริษัทเหมืองบ้านสระ จำกัด (บริษัทย่อย) ทำการชำระบัญชีและปิดกิจการแล้วเสร็จ ซึ่งผลของการเลิกกิจการดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท
- บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ "AA-" โดยแนวโน้มยังคง "Stable" หรือ "คงที่" อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนความเป็นผู้นำของบริษัทในอุตสาหกรรมถ่านหินในภูมิภาคเอเชีย ตลอดจนความหลากหลายของแหล่งถ่านหินและฐานลูกค้า รวมถึงรายได้เงินปันผลที่แน่นอนจากธุรกิจไฟฟ้าการจัดอันดับเครดิตยังคำนึงถึงฐานะการเงินที่มั่นคงของบริษัท ความสามารถของบริษัทในการปรับลดเงินลงทุนและลดต้นทุนในการดำเนินงานในภาวะที่อุตสาหกรรมถ่านหินชะลอตัว

- ในระหว่างปี 2555 กลุ่มบริษัทเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด และบริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 3,160 ล้านบาท และจำนวน 50.50 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าจำนวน 45 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 9 บาท รวมเป็นเงิน 2,445,730,695 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 26 กันยายน 2555
- เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 18 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 งวด 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ซึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 9 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2555) ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 9 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 9 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 26 เมษายน 2556

3.2 การประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจหลักที่สำคัญ คือ ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) และธุรกิจพลังงานทดแทน (New Energy Business) รายละเอียดดังนี้



ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- 1) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (BP)
- 2) บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (BMC)
- 3) บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด (SLM)
- 4) บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด (SLMM)
- 5) บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BPI)
- 6) บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด (CMMC)
- 7) Banpu Singapore Pte.Ltd. (BPS)
- 8) Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. (BMS)
- 9) PT.Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM)
- 10) PT.Indominco Mandiri (IMM)
- 11) PT.Kitadin (KTD)
- 12) PT.Trubaindo Coal Mining (TCM)
- 13) PT.Jorong Barutama Greston (JBG)
- 14) PT.Bharinto Ekatama
- 15) BP Overseas Development Co., Ltd.(BPOD)
- 16) Banpu Coal LLC
- 17) Banpu Coal Investment Co., Ltd.
- 18) Banpu Australia Co. Pty Ltd.
- 19) Banpu Australia Resources Pty. Ltd.
- 20) AFE Investments Pty Limited
- 21) Hebi Zhong Tai Mining Co.Ltd. (Hebi)
- 22) Asian American Coal Inc. (AACI)
- 23) AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited
- 24) Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. (Gaohe)
- 25) Phu Fai Mining Company Limited

- 26) Centennial Coal Company Ltd
- 27) Centennial Inglenook Pty Ltd.
- 28) Centennial Coal Sales & Marketing Pty Ltd
- 29) Centennial Northern Coal Services Pty Ltd.
- 30) Centennial Airly Pty Ltd.
- 31) Berrima Coal Pty Ltd.
- 32) Centennial Angus Place Pty Ltd.
- 33) Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd.
- 34) Centennial Fassifern Pty Ltd.
- 35) Centennial Northern Mining Services Pty Ltd.
- 36) Centennial Mandalong Pty Ltd.
- 37) Centennial Mannering Pty Ltd.
- 38) Centennial Munmorah Pty Ltd.
- 39) Centennial Myuna Pty Ltd.
- 40) Centennial Newstan Pty Ltd.
- 41) Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.
- 42) Charbon Coal Pty Ltd.
- 43) Coalex Pty Ltd.
- 44) Hartley Valley Coal Company Pty Ltd.
- 45) Centennial Clarence Pty Ltd.
- 46) Ivahoe Coal Pty Ltd.
- 47) Powercoal Employee Entitlements Company Pty Ltd.
- 48) Preston Coal Pty Ltd.
- 49) Port Kembla Coal Terminal Ltd.
- 50) Powercoal Pty Ltd.
- 51) Elcom Collieries Pty Ltd.
- 52) Collieries Superannuation Pty Ltd.
- 53) Huntley Colliery Pty Ltd.
- 54) Powercoal Superannuation Pty Ltd.
- 55) Mandalong Pastoral Management Pty Ltd.
- 56) Centennial Springvale Pty Ltd.
- 57) Springvale Coal Pty Ltd.
- 58) Boulder Mining Pty Ltd
- 59) Springvale Coal Sales Pty Ltd.
- 60) Clarence Coal Investments Pty Ltd.
- 61) Clarence Colliery Pty Ltd.
- 62) Clarence Coal Pty Ltd.
- 63) Hunnu Coal Pty Ltd
- 64) Hunnu Investment Pty Ltd.
- 65) Hunnu Resources LLC

- 66) Munkh Sumber Uul LLC
- 67) Golden Gobi Mining LLC
- 68) Great East Minerals LLC
- 69) Bilegt Khairkhan Uul LLC
- 70) Hunnu Power LLC
- 71) Borganchan LLC
- 72) Zuchid Ord LLC
- 73) Munkhnoyon Suvraga LLC
- 74) Hunnu Altai LLC
- 75) Hunnu Gobi Altai LLC
- 76) Hunnu Altai Minerals LLC

ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

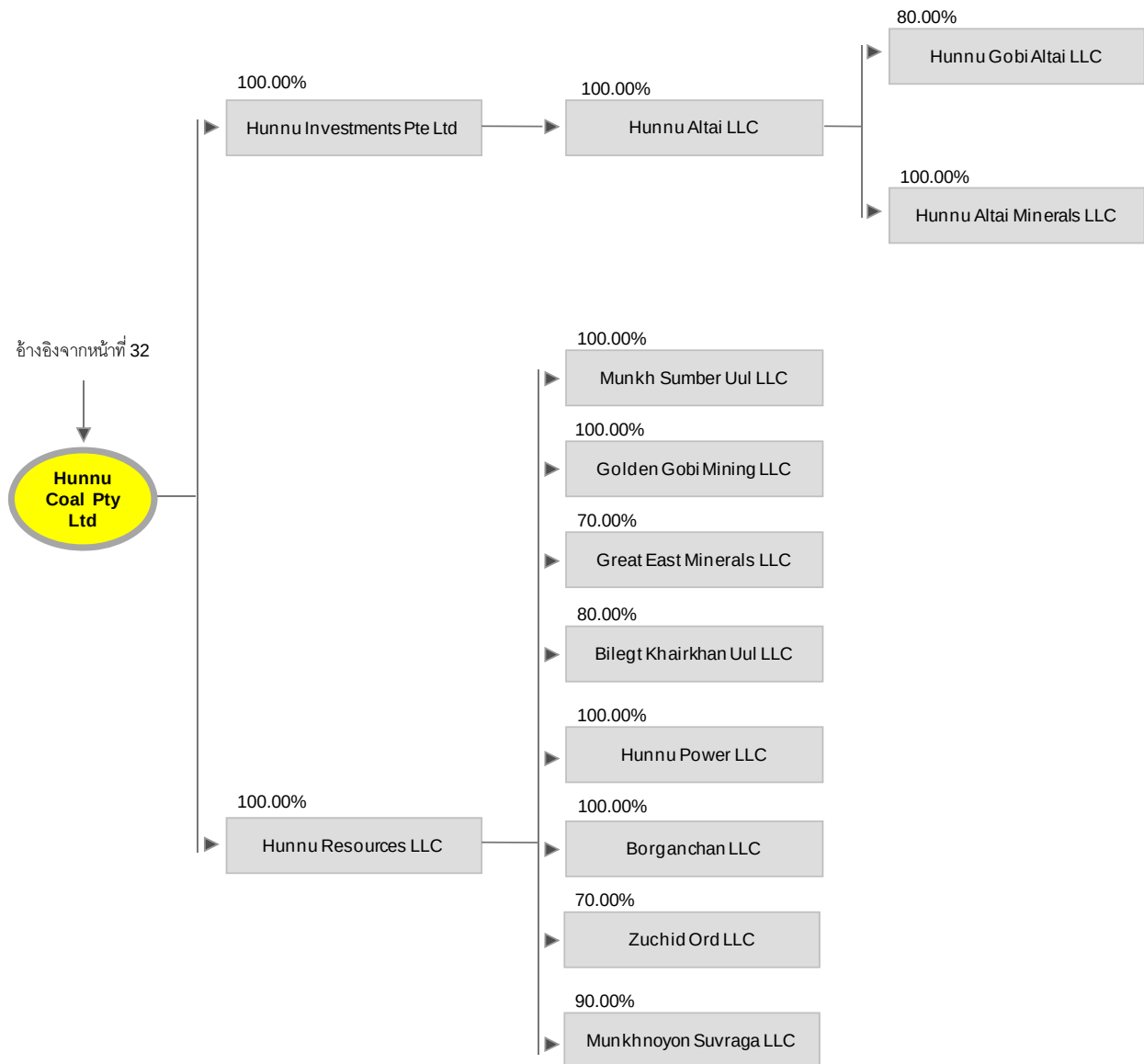
- 77) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (BPP)
- 78) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (BPCP)
- 79) Banpu Power International Ltd. (BPPI)
- 80) Banpu Power Investment Co., Ltd. (BIC)
- 81) Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd (Zhending)
- 82) Banpu Power Investment (China) Co., Ltd.
- 83) Zouping Peak Pte. Ltd.
- 84) Pan-Western Energy corporation (LLC)
- 85) Zouping Peak CHP Co.,Ltd. (Zouping)
- 86) Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd. (Luannan)
- 87) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)
- 88) Hongsa Power Company Limited

ธุรกิจพลังงานทดแทน (New Energy Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- 89) บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด
- 90) บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 91) บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
- 92) บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด
- 93) บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด
- 94) บริษัท ราชสีมา กรีน เอเนอร์ยี จำกัด

O นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยดำเนินการผลิตและจำหน่ายถ่านหินเฉพาะตลาดในประเทศไทย ส่วนบริษัทที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศดำเนินการผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และบางส่วนส่งเข้ามาขายในประเทศไทยโดยผ่านบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้าปกติทั่วไป



หมายเหตุ:

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย - เป็นการถือหุ้นโดยนิติบุคคล ไม่มีกรรมการเข้าไปถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ (รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า)

3.3 โครงสร้างรายได้

๐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	36	1.71	7	0.30	-	-
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	1,868	89.59	2,346	96.46	597	75.57
3. รายได้อื่น	BP	100	181	8.70	79	3.24	193	24.43
รวมรายได้จากการขาย			2,085	100.00	2,432	100.00	790	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			2,873		1,939		6,117	
รวมรายได้			4,958		4,371		6,907	

๐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย – ในประเทศ:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	36	0.03	7	0.01	-	-
	BMC	99.99	-	-	23	0.02	74	0.11
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	1,868	1.59	2,346	2.08	597	0.91
	CMMC	100	2,525	2.15	526	0.47	-	-
	BPI	99.99	1,248	1.06	1,571	1.40	793	1.22
	IMM	64.99	-	-	-	-	1,033	1.58
	TCM	64.99	-	-	264	0.24	451	0.69
	JBG	64.79	-	-	12	0.01	108	0.17
	Kitadin	64.79	-	-	108	0.10	27	0.04
3. รายได้อื่น			559	0.48	163	0.14	520	0.80
รวมรายได้จากการขาย – ในประเทศ			6,235	5.31	5,020	4.47	3,603	5.52
รายได้จากการขาย – ต่างประเทศ:								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	IMM	64.99	35,071	29.89	41,119	36.57	33,071	50.66
	KTD	64.99	9,769	8.33	4,736	4.21	2,498	3.83
	TCM	64.99	25,242	21.51	21,681	19.29	13,971	21.40
	JBG	64.79	1,803	1.54	1,861	1.66	779	1.19
	CEY	100	33,538	28.58	32,751	29.14	6,498	9.95
2. ไฟฟ้า	BIC	100	5,679	4.84	5,236	4.66	4,865	7.45
รวมรายได้จากการขาย – ต่างประเทศ			111,102	94.69	107,384	95.53	61,682	94.48
รวมรายได้จากการขาย			117,337	100.00	112,404	100.00	65,285	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			2,873		1,939		6,117	
รวมรายได้			120,209		114,343		71,402	

หมายเหตุ: 1. รายได้อื่น ประกอบด้วย บริการอื่นๆ

2. บริษัทฯ มิได้รับรู้อยู่รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศในส่วนของการขาย ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นที่น้อยกว่าร้อยละ 50

4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business)

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแข็ง โดยทั่วไปมีสีเข้มตั้งแต่สีน้ำตาลถึงดำสนิท การผลิตถ่านหินจะเริ่มจากการสำรวจหาแหล่งถ่านหินที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ ทำการผลิต (ขุดและขน) การคัดเลือกถ่านหิน การนำถ่านหินที่ได้มาบดให้มีขนาดและคุณภาพตรงตามที่ลูกค้าต้องการ และการกองสต็อกไว้ที่เหมืองเพื่อรอส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตรวม 27 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วย

1) เหมืองอินโดมินโค (Indominco) ดำเนินการโดย PT.

Indominco Mandiri บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 251.20 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang, East Kalimantan Province) มีอายุประทานบัตร 30 ปี (2540–2570) เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2540 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 14.5 ล้านตันต่อปี

เหมืองอินโดมินโคมีท่าเรือขนส่งที่สามารถรองรับการขนถ่ายถ่านหินออกจากประเทศอินโดนีเซียประมาณ 19 ล้านตันต่อปี



2) เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) ดำเนินการโดย PT.

Trubaindo Coal Mining บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 374.18 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) Trubaindo ลงนามในสัญญาการทำเหมืองเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2537 มีอายุประทานบัตรเป็นเวลา 30 ปี นับจากปีแรกที่เริ่มผลิต เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2548 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 7.6 ล้านตันต่อปี



- 3) เมืองโจรง (Jorong) ดำเนินการโดย PT. Jorong Barutama Greston (Jorong) บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 มีพื้นที่ประทานบัตรเริ่มต้น 984.18 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่บริเวณอำเภอตานาห์ลาอุท จังหวัดกาลิมันตันใต้ (Tanah Laut, South Kalimantan Province)

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการตัดพื้นที่ตามเงื่อนไขของสัญญาการทำเหมือง คงเหลือพื้นที่ที่ทำการผลิต 221 ตารางกิโลเมตร มีอายุประทานบัตร 30 ปี (2542 – 2572) ซึ่งเริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2542 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 1.2 ล้านตันต่อปี



- 4) เมืองคิตาดิน (Kitadin) ดำเนินการโดย PT. Kitadin บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 53.11 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง และอำเภอกูไตการตาเนอการา จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang and Kutai Kartanegara, East Kalimantan) มีอายุประทานบัตร 10 ปี (2543–2553) ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 3.5 ล้านตันต่อปี ในปี 2552 ได้เริ่มกลับมาทำการผลิตอีกครั้ง หลังจากได้หยุดการผลิตชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 2550



- 5) เมืองถ่านหินบารินโต (Bharinto) ดำเนินการโดย PT. Bharinto Ekatama บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 และได้รับสิทธิในการทำเหมืองถ่านหินกับรัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ฉบับลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2540 เมืองถ่านหินบารินโต (Bharinto) ตั้งอยู่ในเขตรอยต่อของอำเภอบาริตาเหนือ จังหวัดกาลิมันตันกลาง (North Barito, Central Kalimantan) กับอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) ต่อเนื่องกับแหล่งถ่านหินทรูบาอินโด (Trubaindo) เริ่มดำเนินการทำเหมืองในปี 2554 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 1 ล้านตันต่อปี



เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

Centennial เป็นหนึ่งในผู้ดำเนินการเหมืองถ่านหินใต้ดินที่ใหญ่ที่สุดในรัฐ New South Wales โดยการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินในรัฐ New South Wales ประมาณร้อยละ 40 ใช้ถ่านหินที่ผลิตและจำหน่ายขึ้นโดย Centennial ทรัพยากรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ Centennial ประกอบด้วยกรรมสิทธิ์ในการดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินในภาคเหนือและภาคตะวันตกของรัฐ New South Wales โดยมีกำลังการผลิตรวมในปัจจุบันประมาณ 20 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วยเหมืองดังต่อไปนี้

1) เหมือง Airly

เหมือง Airly เป็นเหมืองใต้ดิน ตั้งอยู่ใกล้เมือง Lithgow ในเขตถ่านหินด้านตะวันตกของรัฐ New South Wales ตัวเหมืองมีปริมาณทรัพยากรถ่านหินประมาณ 120 ล้านตัน และปริมาณถ่านหินสำรองมากพอสำหรับการทำเหมืองได้มากกว่า 20 ปี โดยเหมืองแห่งนี้ใช้สำหรับการส่งออกผ่านท่าเรือ Kembla ทั้งนี้เหมือง Airly เปิดดำเนินการผลิตในปี 2553 และอยู่ในโครงการพักการผลิต (Care & Maintenance) ในปี 2556



2) เหมือง Angus Place และ Springvale

เหมือง Angus Place และเหมือง Springvale เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 50) และ SK Kores Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 50) โดยมี Centennial เป็นผู้ดำเนินงานเหมืองแห่งนี้ ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินด้านตะวันตก รัฐ New South Wales ห่างจากเมือง Lithgow ไปทางตะวันตกเฉียงเหนือเป็นระยะทางประมาณ 15 กิโลเมตร



เหมือง Angus Place และ เหมือง Springvale ผลิตถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนสำหรับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ กำลังการผลิตรวมกันสูงเกือบ 8 ล้านตันต่อปี โดยใช้เทคโนโลยีการทำเหมืองใต้ดินทั้งแบบ Continuous Mining และแบบ Long wall Mining มีทรัพยากรถ่านหินประมาณ 460 ล้านตัน ซึ่งปริมาณดังกล่าวรวมส่วนของโครงการ Wolgan Road และโครงการ Neubecks ซึ่งมีพื้นที่ติดกันนอกจากนี้เหมือง Angus Place และเหมือง Springvale ยังมีสายพานสำหรับขนส่งถ่านหินไปยังลูกค้า (โรงไฟฟ้า) ในประเทศ โดยเฉพาะ และในอนาคตอันใกล้ยังมีโครงการขยายกำลังขนส่งและพัฒนาประสิทธิภาพของลานขนถ่ายถ่านหิน Lidsdale Sliding เพื่อให้สามารถรองรับปริมาณการส่งออกถ่านหินที่เพิ่มขึ้นต่อไป

3) เหมือง Awaba

เหมือง Awaba เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining ประกอบด้วยหน่วยผลิตสองหน่วย สามารถผลิตถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนที่มีคุณภาพเหมาะสมสำหรับการจำหน่ายในต่างประเทศ มีส่วนประกอบชุดเฟอรัต์และมีถ่านหินเปื้อนในระดับปานกลาง เหมือง Awaba ตั้งอยู่ใกล้เมือง Toronto ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales



หลังจากที่ผลิตประมาณ 700,000 ตันต่อปีและดำเนินการเตรียมการปิดเหมืองในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา เหมือง Awaba ได้ทำการปิดตัวลงในปลายเดือนธันวาคม 2554 หลังจากเริ่มดำเนินการผลิตมาตั้งแต่ปี 2490 เนื่องจากปริมาณสำรองถ่านหินได้หมดลง ซึ่งเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ของบริษัท

4) เหมือง Charbon Underground & Charbon Open-cut

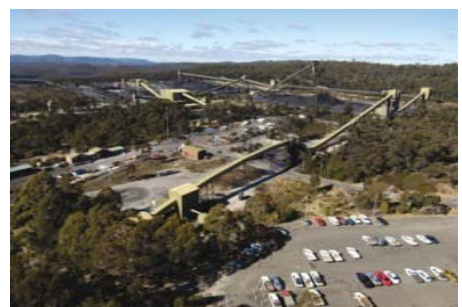
เหมือง Charbon ตั้งอยู่ที่เมือง Kandos ในเขตถ่านหินตะวันตก ในรัฐ New South Wales โดยเป็นการดำเนินการทั้งแบบใต้ดิน Continuous Mining และแบบเหมืองเปิด (Open-cut Mining) เหมืองแห่งนี้ใช้สำหรับการส่งออกเป็นหลัก โดยถ่านหินจะถูกขนส่งทางรถไฟไปยังท่าเรือ Kembla ทั้งนี้กำลังการผลิตประมาณ 1.3 ล้านตันต่อปี



เหมือง Charbon เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 95) และ SK Energy Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 5) โดย Centennial เป็นผู้บริหารงานทั้งหมด

5) เหมือง Clarence

เหมือง Clarence เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 85) และ SK Energy Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 15) บริหารงานโดย Centennial เหมือง Clarence ตั้งอยู่ใกล้เมือง Lithgow ในเขตถ่านหินตะวันตก รัฐ New South Wales มีปริมาณทรัพยากรถ่านหินประมาณ 230 ล้านตัน และสามารถผลิตถ่านหินได้ประมาณ 2.5 ล้านตันต่อปี



เหมือง Clarence เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining ที่มีประสิทธิภาพสูง นอกจากนี้ Clarence เป็นเหมืองที่เน้นการส่งถ่านหินออกไปต่างประเทศ ผ่านท่าเรือ Kembla โดยมีโรงเตรียมถ่านหินที่มีประสิทธิภาพและสามารถใช้พัฒนาผลิตภัณฑ์ถ่านหินได้หลายรูปแบบ

6) เมือง Ivanhoe North

เมือง Ivanhoe North ตั้งอยู่ใกล้โรงไฟฟ้า Mount Piper เป็นเมืองถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อน ที่ผลิตสำหรับการส่งออกต่างประเทศผ่านท่าเรือ Kembla แต่มีความสามารถส่งขายในประเทศได้หากจำเป็น เมืองแห่งนี้ดำเนินการแบบเหมืองเปิดขนาดเล็ก และอยู่ในช่วงการฟื้นฟูสภาพเหมืองเพื่อที่จะเตรียมการปิดเหมืองในช่วงต่อไป

7) เมือง Mandalong

เมือง Mandalong เป็นเมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining มีกำลังการผลิตสูง สามารถขุดชั้นถ่านหินความหนากว่า 5 เมตร เริ่มดำเนินการผลิตถ่านหินในเดือนมกราคม 2548 ตั้งอยู่ใกล้เมือง Morisset รัฐ New South Wales มีปริมาณทรัพยากรถ่านหินประมาณ 280 ล้านตัน ปัจจุบันมีกำลังการผลิตเฉลี่ย 5.0 ล้านตันต่อปี โดยถ่านหินที่ผลิตได้จะใช้สำหรับตลาดภายในประเทศและเพื่อการส่งออกผ่านท่าเรือ Newcastle



8) เมือง Mannering

เมือง Mannering ใช้วิธีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining มีทรัพยากรถ่านหินประมาณ 250 ล้านตัน โดยมีกำลังการผลิตถ่านหินสำหรับตลาดในประเทศประมาณ 1 ล้านตันต่อปี เมือง Mannering ตั้งอยู่บนบริเวณชั้นถ่านหิน Fassifern ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales และมีการใช้สายพานในการลำเลียงถ่านหินให้แก่ลูกค้าหลักที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับเมือง ในปี 2556 เมือง Mannering อยู่ในโครงการพักการผลิต (Care & Maintenance)



9) เมือง Myuna

เมือง Myuna ตั้งอยู่ในเมือง Wangi Wangi บริเวณทะเลสาบ Macquarie ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales ใช้วิธีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining ในการขุดเจาะ และใช้สายพานเฉพาะสำหรับลำเลียงถ่านหินให้ลูกค้าหลักซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน ปัจจุบันเมือง Myuna มีกำลังการผลิตประมาณ 1.5 ล้านตันต่อปี มีปริมาณทรัพยากรถ่านหินมากกว่า 440 ล้านตัน



10) Northern Coal Services (NCS)

Northern Coal Services เป็นโรงงานจัดเตรียมถ่านหินตั้งอยู่ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales ด้วยตำแหน่งที่ใกล้ท่าเรือ Newcastle หน้าที่หลักของ NCS คือการล้างถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนและถ่านหินโค้กประเภท Semi-Soft ที่ขุดขึ้นจากเหมืองต่างๆ เพื่อเตรียมการสำหรับการส่งต่อไปยังตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีการเชื่อมต่อกับรถไฟรางคู่ทำให้การขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือขนส่งถ่านหิน Newcastle เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว



Northern Coal Services มีกำลังการผลิตมากกว่า 4 ล้านตันต่อปี และมีเส้นทางลำเลียงที่ใช้สำหรับส่งออกและจัดส่งไปที่ลูกค้าในประเทศโดยเฉพาะ ในอนาคตอันใกล้ กำลังมีการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับปริมาณถ่านหินจากโครงการใหม่ๆ เช่น Newstan Lochiel เพื่อใช้ในการล้างและบดถ่านหินต่อไป

โครงการในอนาคต

1. Newstan Lochiel

โครงการ Newstan Lochiel เป็นโครงการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้ประโยชน์จากเหมืองที่มีอยู่ปัจจุบัน ในการขยายปริมาณสำรองถ่านหินและกำลังการผลิต ปัจจุบันได้ดำเนินการ Feasibility Study แล้วเสร็จ เพื่อการสร้างเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining ที่ใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่เดิมแล้วของเหมือง Newstan และเหมือง Awaba ปัจจุบันมีปริมาณถ่านหินกว่า 150 ล้านตัน และปริมาณถ่านหินสำรองมากกว่า 60 ล้านตัน

2. Mandalong Southern Extension

โครงการสำรวจ Mandalong South ตัวโครงการเป็นส่วนต่อขยายจากเหมือง Mandalong ปัจจุบัน ขณะนี้อยู่ในระหว่างการเจาะสำรวจเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในระยะเวลา 2 ปีข้างหน้า การวางแผนเหมืองจะถูกออกแบบให้มีประสิทธิภาพโดยการเชื่อมรวมกับเหมือง Mandalong ในปัจจุบัน

3. Neubecks และ Wolgan Road

โครงการเหมือง Neubecks และ Wolgan Road มีพื้นที่เชื่อมต่อกัน อยู่ในเขตตะวันตกของรัฐ New South Wales ใกล้กับโรงไฟฟ้าที่เป็นลูกค้าในประเทศ ซึ่งคุณภาพของถ่านหิน สามารถใช้ได้กับตลาดในประเทศและสำหรับการส่งออก การส่งออกถ่านหินจะถูกส่งไปยังท่าเรือ Kembla

4. Inglenook

Centennial ได้รับใบอนุญาตสำรวจแหล่งถ่านหินจำนวน 3 ฉบับ ในบริเวณเขตถ่านหินตะวันตก (Western Coalfield) ซึ่งล้อมรอบโครงการสำรวจ Cherry Tree Hill ของ Centennial ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และยังใกล้เคียงกับเหมืองต่างๆ ที่มีอยู่ในเขตเดียวกัน ทั้งหมดนี้ทำให้บริเวณดังกล่าวเป็นบริเวณที่มีศักยภาพสูงที่สามารถนำไปใช้ผลิตถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน ทั้งสำหรับส่งออกและส่งขายในประเทศ และเกิดประโยชน์ร่วมกันกับเหมืองต่างๆ ที่ Centennial มี โดยเฉพาะเหมือง Charbon และ Airly นอกเหนือจากนั้น Inglenook ยังอยู่ใกล้กับทางรถไฟตะวันตก เชื่อมต่อโดยตรงกับท่าเรือส่งออกถ่านหิน Kembla และที่สำคัญ Inglenook ยังสามารถใช้ประโยชน์โรงงานแปรรูปถ่านหินและอุปกรณ์ขนส่งต่างๆ ที่ Charbon มี ซึ่งก่อให้เกิดการประหยัดจากขนาดการผลิต (Economies of scale) นำมาซึ่งมูลค่าเพิ่มในอนาคต

O การลงทุนในเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน

1. บริษัท BP Overseas Development Co., Ltd. (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ถือหุ้นใน Asian American Coal Inc. (AACI) ร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด บริษัท AACI จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและร่วมลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัท AACI ได้ร่วมทุนกับ



Shanxi Lu'an Mining Industry (Group) Co., Ltd. จัดตั้ง Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. (SGEC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 และ 55 ตามลำดับ โดยได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี เพื่อทำการพัฒนาและผลิตถ่านหินจากเหมืองเกาเหอ (Gaohe) เพื่อจำหน่าย เหมืองเกาเหอ ตั้งอยู่ในมณฑลซานซี

โดยมีปริมาณสำรองถ่านหินประเภทเซมิ-แอนทราไซต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประมาณ 184 ล้านตัน ใช้เทคโนโลยีการผลิต Longwall Mechanized โดยมีกำลังการผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์ที่ 6 ล้านตันต่อปี ในปี 2555 เหมืองเกาเหอได้รับอนุมัติให้เข้าสู่ Production Stage ผลการผลิตถ่านหินในปี 2555 อยู่ที่ 4 ล้านตันปี

2. Banpu Mineral Company Limited (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ร่วมทุนกับ Hebi Coal and Electricity Co., Ltd. (HCEC) ตั้งแต่วันที่ 2548 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ จัดตั้งบริษัท Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd. (HZTM) เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายถ่านหินจากเหมือง เฮอเป่ย์ (Hebi) ปัจจุบันเหมืองเฮอเป่ย์มีกำลังการผลิตประมาณ 1.5 ล้านตันต่อปี



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีปริมาณสำรองถ่านหินอยู่ประมาณ 24.5 ล้านตัน และมีพื้นที่ส่วนขยายที่มีปริมาณสำรองประมาณ 50 ล้านตัน โดยคุณภาพของถ่านหินจัดอยู่ใน ประเภท เซมิ-แอนทราไซต์ ผลการผลิตถ่านหินในปี 2555 มีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 1.2 ล้านตัน เนื่องจากนโยบายด้านความปลอดภัยในการผลิตถ่านหินของมลฑลเหอหนาน นับจากปี 2555-2557 ให้ทำการผลิตร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตที่ได้รับอนุมัติ

ปริมาณทรัพยากร (Resources) และสำรองถ่านหิน (Reserves)

ปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ดำเนินการโดยเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยแบ่งแยกประเภทของปริมาณถ่านหินออกเป็น Reserves และ Resources ซึ่งแยกย่อยออกเป็น 4 ลักษณะ ได้แก่ Proved Reserves, Probable Reserves, Measured Resources และ Indicated Resources ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ปริมาณถ่านหินสำรองแยกตามเหมืองถ่านหินต่างๆ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านตัน

แหล่งถ่านหิน	สัดส่วน การ ถือหุ้น	ปริมาณถ่านหิน ณ 31 ธันวาคม 2555						ปริมาณถ่านหิน ณ 31 ธันวาคม 2554	
		Measured Resources	Indicated Resources	Total Resources	Proved Reserves	Probable Reserves	Total Reserves	Total Resources	Total Reserves
1. สาธารณรัฐอินโดนีเซีย									
Jorong	64.79	130.1	12.4	142.5	4.6	-	4.6	143.8	5.7
Indominco	64.99	574.0	104.7	678.6	115.3	44.0	159.3	695.2	173.8
Kitadin-Embalut	64.99	97.9	51.0	148.9	4.4	8.3	12.7	150.4	14.0
Kitadin-Tandung Mayang	64.99	9.3	0.5	9.8	7.0	-	7.0	12.4	9.2
Trubaindo	64.99	176.8	141.1	317.9	52.3	41.4	93.9	326.9	101.7
Bharinto	64.35	183.2	114.5	297.7	41.1	71.1	112.2	298.0	112.4
2. ประเทศออสเตรเลีย									
Airly	100.00	-	93.6	93.6	-	32.9	32.9	96.0	33.7
Angus Place	50.00	68.7	176.9	245.6	14.3	67.3	81.6	250.3	85.3
Awaba	100.00	2.0	-	2.0	-	-	-	2.0	-
Charbon	95.00	5.8	7.2	13.0	1.87	1.3	3.2	15.1	4.2
Clarence	85.00	31.4	189.0	220.4	5.2	48.3	53.5	223.7	55.5
Ivanhoe	100.00	2.4	4.2	6.6	-	-	-	6.7	1.5
Mandalong	100.00	68.2	178.0	246.2	29.5	76.1	105.6	268.2	82.4
Mannerling	100.00	19.4	188.8	208.2	-	11.4	11.4	208.6	11.8
Myuna	100.00	2.7	330.5	333.2	-	14.1	14.1	338.2	15.6
Springvale	100.00	98.9	60.5	159.4	22.1	21.4	43.5	162.4	50.9
Newstan	100.00	86.0	209.9	295.9	2.4	54.6	57.0	297.4	56.9
Inglenook (Project)	100.00	-	54.4	54.4	-	-	-	54.4	-
Neubecks (Project)	50.00	31.0	1.9	32.9	16.4	1.7	18.1	32.9	18.1
3. สาธารณรัฐประชาชนจีน									
Hebi Zhongtai	40.00	56.8	-	56.8	24.5	-	24.5	58.2	25.7
Gaohe (Project)	45.00	248.1	116.9	365.0	64.9	119.1	184.0	369.6	188.0
4. ประเทศไทย									
LP-2	100.00	1.2	-	1.2	-	-	-	1.2	-
CMMC	99.42	0.2	-	0.2	-	-	-	0.2	-
รวม		1,894.0	2,036.0	3,930.0	406.1	613.0	1,019.4	4,011.7	1,046.4

หมายเหตุ : - เหมืองลำปาง (LP-2) และเหมืองเชียงม่วน (CMMC) บริษัทฯ ได้หยุดการทำเหมืองทั้ง 2 เหมือง เนื่องจากปริมาณสำรองได้หมดลงในช่วงปลายปี 2551

(2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (Power Business)

2.1 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (โดยผ่านบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) เป็นโรงไฟฟ้าขนาด 1,434 เมกะวัตต์ มีกำลังผลิตติดตั้งหน่วยละ 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement-PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ บีแอลซีพีได้รับเงินกู้จากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ในวงเงินประมาณ 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยได้เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2546 และได้เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์สำหรับหน่วยการผลิตที่หนึ่ง เมื่อเดือนตุลาคม 2549 ส่วนหน่วยการผลิตที่สองเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2550 ปัจจุบันโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์มาแล้วเป็นเวลา 6 ปี



2.2 บริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BIC)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BIC) ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในประเทศสิงคโปร์ (โดยผ่านบริษัท Banpu Power International จำกัด) BPIC มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Heat and Power) ในเขตภาคเหนือของสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 3 แห่ง ซึ่งมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 248 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำ 798 ตันต่อชั่วโมง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โรงไฟฟ้าลั่วหนาน (Luannan) มณฑลเหอเป่ย์
มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 100 เมกะวัตต์
และกำลังการผลิตไอน้ำ 128 ตัน/ชั่วโมง
2. โรงไฟฟ้าเจิ้งต้ง (Zhengding) มณฑลเหอเป่ย์ มี
กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 48 เมกะวัตต์ และ
กำลังการผลิตไอน้ำ 180 ตัน/ชั่วโมง
3. โรงไฟฟ้าโจวผิง (Zouping) มณฑลซานตง มี
กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 100 เมกะวัตต์ และ
กำลังการผลิตไอน้ำ 490 ตัน/ชั่วโมง



2.3 บริษัท Hongsa Power Company Limited (HPC)

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ได้ร่วมทุนกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) และ บริษัท Lao Holding State Enterprise (“LHSE”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป. ลาว”) เพื่อร่วมจัดตั้งบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และ บริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”)



โดยทั้งสองบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองเวียงจันทน์ สปป.ลาว บริษัท HPC และ PFMC มีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าหงสาใน สปป. ลาว โดยมีสาระสำคัญการร่วมทุนสรุปได้ดังนี้

- บริษัท HPC ได้รับสัมปทานในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โดยใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่ตอนเหนือของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 1,878 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า ที่ได้ลงนามไปเมื่อเดือนเมษายน 2553 และจะจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้ บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท RATCH ถือหุ้นร้อยละ 40 และบริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 20
- บริษัท PFMC เพื่อรับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์ มีสัดส่วนถือหุ้นดังนี้ บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 37.5 บริษัท RATCH ถือหุ้นร้อยละ 37.5 และ บริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 25

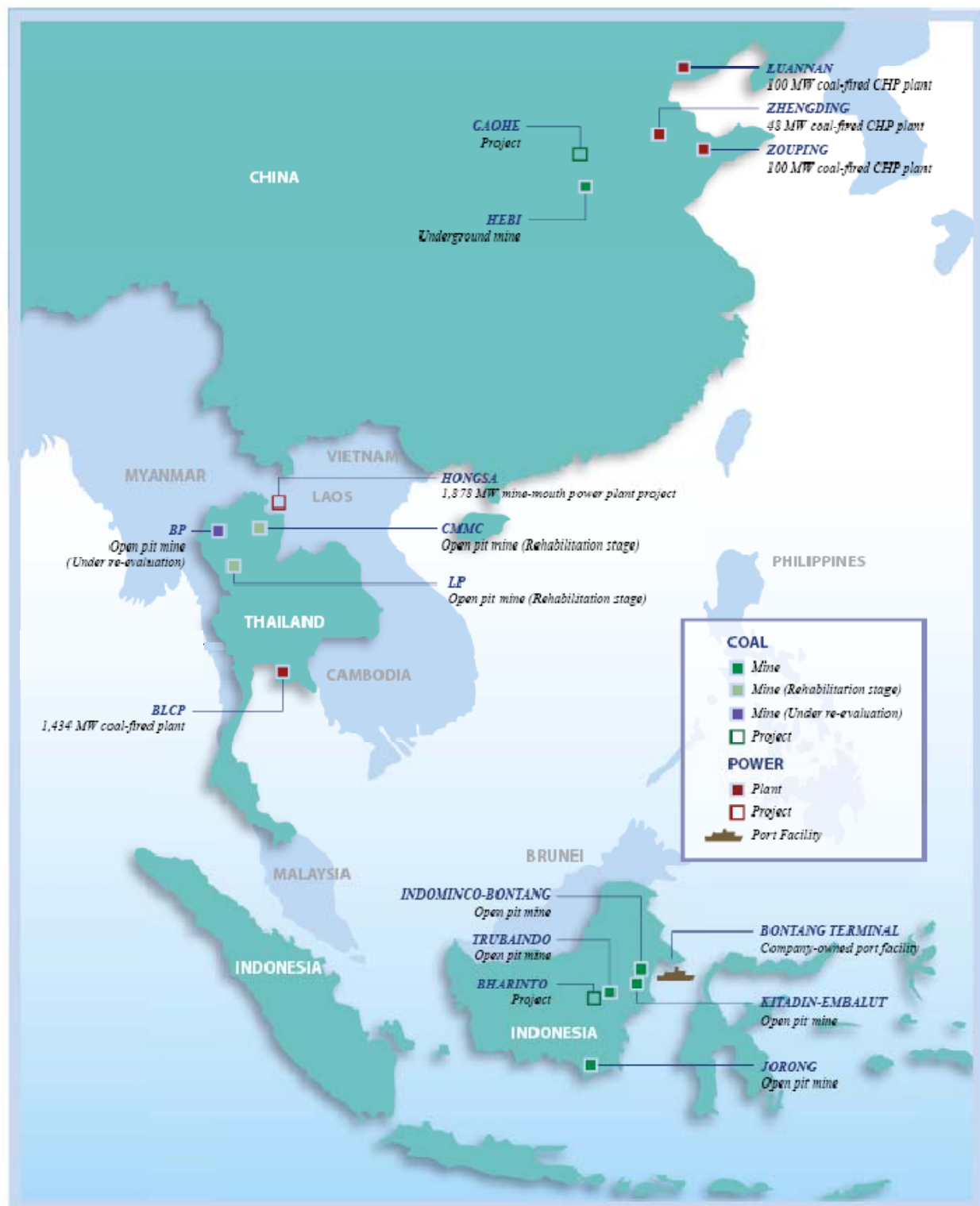
โครงการหงสา นี้ได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนจากสถาบันการเงินจำนวน 9 แห่ง เป็นมูลค่าประมาณ 2,790 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ลงนามสัญญาเงินกู้โครงการ (project finance) เมื่อเดือนสิงหาคม 2553 ขณะนี้โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในปี 2558

โดยเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555 ทางโครงการได้มีพิธีลงเสาเอกก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งได้รับเกียรติจาก ฯพณฯ ท่าน ดร. เลียน ทิแก้ว เจ้าแขวงเมืองไซยะบุรี เป็นประธานในพิธีปัจจุบันการก่อสร้างโครงการหงสามีความคืบหน้าตามลำดับ โดยได้รับความร่วมมือทั้งจากภาครัฐและชุมชนในพื้นที่

โดยการก่อสร้างฐานรากโรงไฟฟ้าโรงไฟฟ้าและถนนสายหลักสำหรับขนย้ายเครื่องจักรเข้าสู่โครงการดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2555 ปัจจุบันงานก่อสร้างตัวโรงไฟฟ้ามีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง งานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า อาทิ งานก่อสร้างเขื่อนกักเก็บน้ำและระบบสายส่งมีความคืบหน้าตามลำดับ รวมทั้งงานเปิดหน้าดินสำหรับเหมืองถ่านหินเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าในปี 2558

ในส่วนของงานพัฒนาชุมชนและพื้นที่โดยรอบ ทางโครงการดำเนินการโยกย้ายชุมชนเข้าสู่พื้นที่อยู่อาศัยที่ได้จัดสร้างขึ้น จัดเตรียมพื้นที่สำหรับการเพาะปลูก การเกษตรและเลี้ยงสัตว์ นอกจากนี้เพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืนทางโครงการยังจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ จัดทำแปลงเกษตรสาธิต รวมทั้งให้การฝึกอบรมพัฒนาอาชีพ ทั้งการเพาะเห็ด ปลูกหม่อนเลี้ยงไหม ทอผ้าไหมและผ้าฝ้าย และการแปรรูปอาหาร เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนให้ดีขึ้น

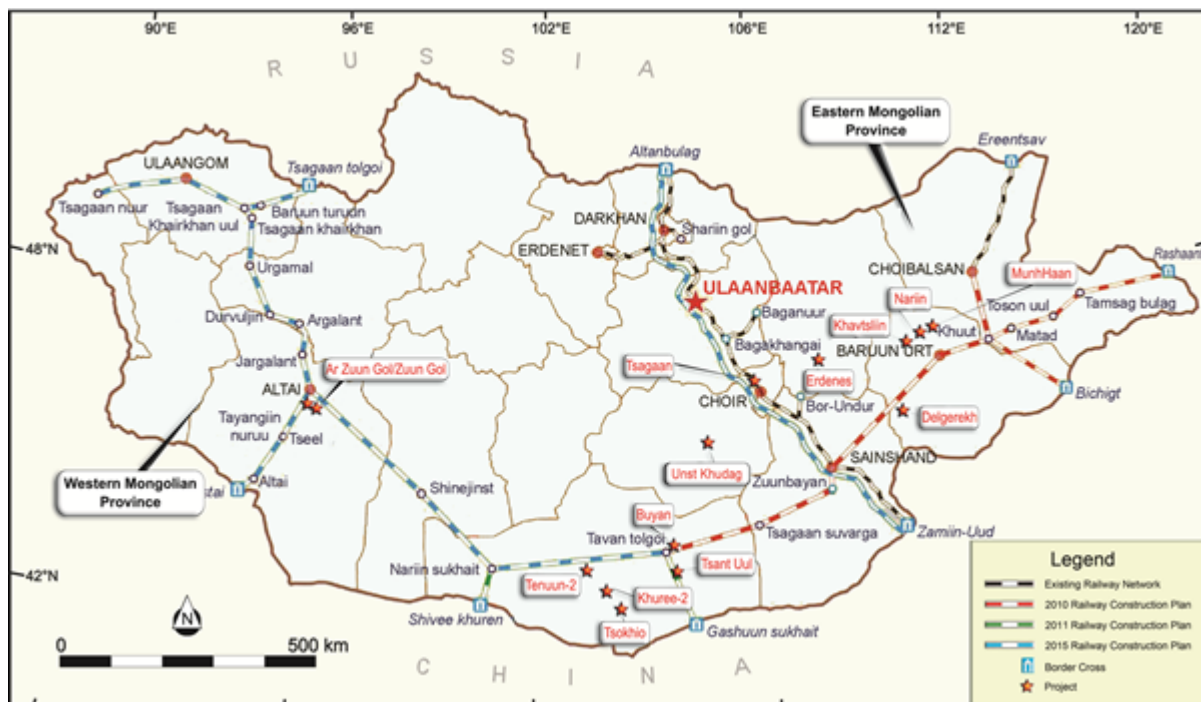
แผนที่แสดงเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน



แผนที่แสดงเหมืองถ่านหินของ Cetennial Co., Ltd. ในประเทศออสเตรเลีย



แผนที่แสดงแหล่งถ่านหินในประเทศมองโกเลีย



สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

- รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในประเทศไทย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
DONFAI	27564/14974	แม่ทะ	ลำปาง	181-2-10	16/11/63	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-SILAMANI	28168/14958	บ้านตาก	ตาก	255-1-09	05/10/60	บริษัท ศิลาmani จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-TAK	28177/14886	เมือง	ตาก	52-2-96	11/12/57	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	แจ้งหยุดการทำเหมือง
LP-2	24303/13989	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	87-3-21	02/03/55	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	24339/14109	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	192-2-60	06/04/56	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	24414/14475	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	200-3-74	22/12/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27421/14661	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	281-1-60	23/06/54	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27422/14662	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	233-3-09	23/06/54	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27423/14663	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	237-2-28	23/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27436/14665	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	209-3-07	23/06/58	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27501/15020	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	297-3-80	30/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต

- หมายเหตุ :
- ประทานบัตรที่แจ้งหยุดการทำเหมือง เป็นประทานบัตรที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ทำการผลิต หากบริษัทฯ ต้องการทำเหมือง บริษัทฯ สามารถทำเรื่องขอเปิดดำเนินการใหม่ภายใต้ประทานบัตรเดิมได้ทันที หากประทานบัตรดังกล่าวยังไม่หมดอายุ
 - หยุดการผลิต ประทานบัตรทุกแปลงในอำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ได้หยุดการผลิต แต่พื้นที่ประทานบัตรเป็นพื้นที่โครงการทำเหมืองเดียวกันกับ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Indonesia- Kalimantan	05PB0318	Tanah Laut	South Kalimantan	4,137 Hectares	9 Dec 2029	PT. Jorong Barutama Greston (Jorong)	Production Stage
				7,341 Hectares			Production Stage
Indominco	01PB0435	Bontang, Kutai Timur	East Kalimantan	25,121 Hectares	8 May 2028	PT. Indominco Mandiri	Production Stage
Kitadin (Embalut)	KTN 2003 0006 EP	Embalut, Kutai Kartanegara	East Kalimantan	2,973.3 Hectares	25 Feb 2013	PT. Kitadin	Production Stage
Kitadin (Tandung Mayang)	98PP0103	Bontang , Kutai Timur	East Kalimantan	2,338 Hectares	16 Jun 2018	PT. Kitadin	Production Stage
Trubaindo	96PB0160	Kutai Barat	East Kalimantan	23,650 Hectares	27 Feb 2035	PT. Trubaindo Coal Mining	Production Stage
Bharinto	CCOW-BEK 20Nov1997	Barito Utara & Kutai Barat	Central & East Kalimantan	22,000 Hectares	20 Nov 2027	PT. Bharinto Ekatama	Production Stage

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
AIRLY	ML1331	AIRLY, MORUNDUREY & BANDAMORA	NSW	2745	11 Oct 2014	CENTENNIAL AIRLY PTY LIMITED	Care & Maintenance
ANGUS PLACE	ML1424	WOLGAN, COX, COOK & MARANGAROO	NSW	7735	18 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
ANGUS PLACE	CCL704	COX & LIDSDALE	NSW	2541	14 Jan 2023	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
BLUE MOUNTAINS	CCL738	LETT	NSW	1116	25 Sep 2025	HARTLEY VALLEY COAL COMPANY PTY LIMITED	Closed
BLUE MOUNTAINS	ML1457	LETT & MARANGAROO	NSW	185.1	3 Nov 2020	HARTLEY VALLEY COAL COMPANY PTY LIMITED	Closed
CHARBON	MPL505	CLANDULLA	NSW	0.4097	11 Aug 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL526	WELLS, CLANDULLA & RYLSTONE	NSW	7.106	14 Dec 2024	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL499	CLANDULLA	NSW	0.7917	28 May 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1318	CLANDULLA	NSW	983	28 Jun 2014	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1384	CLANDULLA	NSW	195.5	19 Jan 2017	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1501	CLANDULLA	NSW	13	21 Dec 2022	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1545	CLANDULLA	NSW	204.65	9 Jan 2025	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	CCL732	CLANDULLA	NSW	1024	2 Dec 2025	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL670	RYLSTONE & CLANDULLA	NSW	9.92	26 Mar 2024	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1524	CLANDULLA	NSW	20.26	28 Oct 2023	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL964	CLANDULLA	NSW	4.932	20 Nov 2023	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL270	CLANDULLA	NSW	266	28 Apr 2012 Renewal Pending	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1647	CLANDULLA	NSW	570.9	17 Dec 2031	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1663	CLANDULLA	NSW	52.5	9 Jan 2033	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
CLARENCE	CCL705	CLWYDD, MARANGAROO & ROCK HILL	NSW	3210	20 Dec 2026	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1354	CLWYDD & COOK	NSW	155.3	21 Jul 2015	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1353	CLWYDD, COOK & ROCK HILL	NSW	1,075	21 Jul 2015	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1583	CLWYDD, MARANGAROO, LETT	NSW	3331	9 Jul 2027	COALEX PTY LIMITED	Production
IVANHOE	ML1627	CULLEN BULLEN	NSW	79.78	2 Feb 2030	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	CCL712	CULLEN BULLEN, COX & FALNASH	NSW	1601	12 Nov 2006 Renewal pending	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	ML1301	COX	NSW	5.131	29 Sep 2013 Renewal Pending	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	MPL79	CULLEN BULLEN	NSW	12.25	11 May 2019	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	MPL348	COX	NSW	9.45	24 May 2025	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
MANDALONG	ML1443	MORISSET	NSW	3648	1 Mar 2020	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1543	MORISSET	NSW	172.5	25 Nov 2024	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1431	MORISSET	NSW	2.093	27 May 2019	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	MPL191	MORISSET	NSW	0.5615	24 Feb 2023	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	MPL329	MORISSET	NSW	1.79	5 Aug 2015	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	CCL762	MORISSET	NSW	10371	13 Oct 2022	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1553	MORISSET	NSW	66.07	7 Sep 2025	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANNERING	CCL721	MANNERING PARK	NSW	3,526	29 Jul 2026	CENTENNIAL MANNERING PTY LTD	Care & Maintenance
MANNERING	CCL719	MANNERING PARK	NSW	3,526	22 Sep 2009 Renewal Pending	CENTENNIAL MANNERING PTY LTD	Care & Maintenance
MUNMORAH	CCL720	BUDGEWOI	NSW	3,735	22 Apr 2006	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	CCL722	BUDGEWOI	NSW	5,140	5 Jul 2019	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed

โครงการ	ประธานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
MUNMORAH	MPL307	BUDGEWOI	NSW	0.1035	25 Mar 2014	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	MPL308	BUDGEWOI	NSW	3.797	25 Mar 2014	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	MPL306	BUDGEWOI	NSW	0.2079	25 Mar 2014	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MYUNA	MPL334	WANGI WANGI	NSW	33.3	19 Oct 2015	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Production
MYUNA	ML1370	WANGI WANGI	NSW	635	2 Dec 2016	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Production
NEUBECKS PROJECT	CCL756	COX	NSW	101	6 Dec 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Project
NEWSTAN	CCL746	TORONTO	NSW	3,400	21 Dec 2028	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	CCL764	TORONTO	NSW	108.8	18 May 2021	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	CCL763	TORONTO	NSW	190.1	9 Jun 2022	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	PLL497	TORONTO	NSW	20.23	24 Aug 2017	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1587	TORONTO	NSW	3	23 Oct 2027	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1586	TORONTO	NSW	449.1	13 Oct 2022	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1542	TORONTO	NSW	0.04	18 Oct 2008 Renewal Pending	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1452	TORONTO	NSW	1587	6 Jul 2020	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	CCL727	TORONTO	NSW	2,205	11 Aug 2027	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	MPL328	TORONTO	NSW	0.397	5 Aug 2015	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1380	TORONTO	NSW	78	18 Sep 2016	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	MPL305	TORONTO	NSW	0.4047	25 Mar 2014	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1480	TORONTO	NSW	14.49	20 Jul 2023	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	MPL327	TORONTO	NSW	1.041	5 Aug 2015	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	MPL304	TORONTO	NSW	0.0699	25 Mar 2014	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1303	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	713	15 Dec 2013 Renewal Pending	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
SPRINGVALE	ML1588	COOK & CLWYDD	NSW	976	19 Oct 2027	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	CL377	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	1,105	9 Mar 2025	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	MPL314	LIDSDALE	NSW	95.98	3 Aug 2014	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1323	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	30.24	3 Aug 2014	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1537	MARANGAROO	NSW	4.125	16 Jun 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1326	CLWYDD, COOK & MARANGAROO	NSW	2157	18 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1352	COX & LIDSDALE	NSW	8.16	23 Jun 2015	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1448	LIDSDALE	NSW	95.16	31 May 2020	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1670	COOK	NSW	0.3	17 Feb 2033	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
WESTERN MAIN	CL361	LIDSDALE	NSW	14.26	16 Jul 2032	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	PLL133	LIDSDALE	NSW	16.51	10 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML204	LIDSDALE	NSW	10.12	27 May 2012 Renewal Pending	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	CL394	LIDSDALE	NSW	17	27 May 2013 Renewal Pending	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML564	LIDSDALE	NSW	19.75	2 May 2023	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	CCL733	COX & LIDSDALE	NSW	723.5	3 Jul 2027	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML1319	COX	NSW	5.69	5 Jul 2014	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed

หมายเหตุ :

- NSW : รัฐ New South Wales ประเทศออสเตรเลีย

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีน

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ Km2	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Gaohe Mine	C100000201010 1110077581	Changzhi County, Changzhi City	Shanxi	65.4	14 Oct 2040	Shanxi Gaohe Energy Company Ltd.	Production Stage
Hebi Mine	1000000520080	Hebi City,	Henan	23.4825	14 July 2035	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.	Production Stage

4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การตลาด

1. การตลาดธุรกิจถ่านหิน

1.1 ตลาดถ่านหินต่างประเทศ

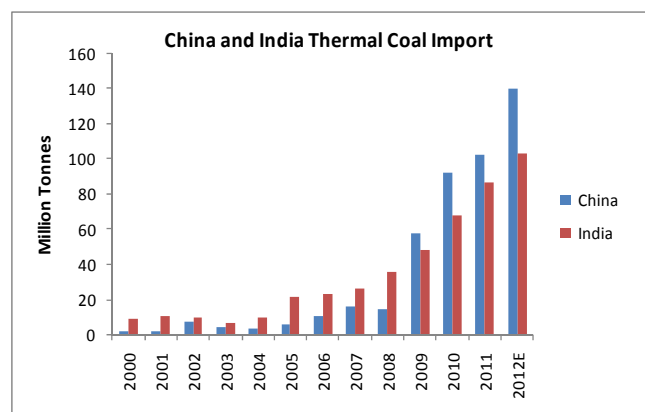
ความต้องการใช้ถ่านหินชนิดเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในปี 2555 มีการขยายตัวสูงมากจากปีก่อนหน้า การขยายตัวส่วนใหญ่ยังอยู่ในเอเชีย โดยเฉพาะประเทศจีนและประเทศอินเดียที่มีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาก ในขณะที่การผลิตถ่านหินจากประเทศผู้ส่งออกหลักมีการขยายตัวสูงกว่าการขยายตัวของความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าในตลาดโลก ทำให้ปริมาณถ่านหินล้นตลาด และกดดันราคาถ่านหินให้ลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

การนำเข้าถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนของประเทศจีนเติบโตอย่างรวดเร็วนับตั้งแต่ปี 2552 จากอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าประเทศจีนจะเป็นประเทศนำเข้าถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนอันดับ 1 ของโลกในปี 2555 แซงหน้าประเทศญี่ปุ่น ในขณะที่การนำเข้าถ่านหินของประเทศอินเดียขยับขึ้นมาอยู่อันดับ 3 ของโลก การชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศจีนในปีที่ผ่านมา ประกอบกับการที่ประเทศจีนสามารถผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนได้มากขึ้น ทำให้อัตราการเติบโตของความต้องการใช้ถ่านหินชะลอตัวลง ส่งผลให้สต็อกถ่านหินที่โรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมาก ผู้ใช้ถ่านหินจึงชะลอการซื้อถ่านหินในตลาดจร (Spot Market) ออกไป ในขณะที่ผู้ซื้อถ่านหินจากประเทศจีนที่ได้ตกลงซื้อถ่านหินในช่วงปลายปี 2554 หรือต้นปี 2555 ในช่วงที่ราคาถ่านหินยังอยู่ในระดับสูง ได้ขอเจรจาลดราคาถ่านหินกับผู้ขายใหม่ และมีผู้ซื้อบางรายไม่รับถ่านหินตามสัญญา ทำให้ผู้ขายต้องนำถ่านหินดังกล่าวออกมาเสนอขายในตลาดจรใหม่ ซึ่งกดดันราคาถ่านหินให้ลดลงอีก ในขณะเดียวกันผู้ซื้อถ่านหินจากประเทศอินเดียก็ชะลอการซื้อถ่านหินออกไปเช่นกัน เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ การอ่อนค่าของเงินรูปี และการที่ผู้ซื้อส่วนใหญ่คาดการณ์แนวโน้มราคาถ่านหินจะลดลงอีก จึงไม่ต้องการซื้อถ่านหินในช่วงที่ราคายังสูงอยู่

ความต้องการใช้ถ่านหินของญี่ปุ่นในปี 2555 ได้ฟื้นตัวจากเหตุการณ์สึนามิเมื่อเดือนมีนาคม 2554 และได้รับแรงสนับสนุนจากอุบัติเหตุที่โรงไฟฟ้า

นิวเคลียร์ฟูกูชิมะทำให้การใช้ถ่านหินกลับขึ้นมาอยู่ในระดับสูงขึ้น ความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปในปี 2555 มีการปรับตัวสูงขึ้น ถึงแม้จะยังคงมีปัญหาวิกฤตหนี้สาธารณะอยู่ก็ตาม โดยเฉพาะความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศอังกฤษที่เติบโตมาก จากราคาก๊าซธรรมชาติในยุโรปอยู่ในระดับสูง ในขณะที่ราคาคาร์บอน

เครดิตทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ ทำให้โรงไฟฟ้าถ่านหินมีกำไรสูงกว่าโรงไฟฟ้าก๊าซ หลายประเทศในยุโรปจึงเดินโรงไฟฟ้าถ่านหินมากขึ้น คาดว่าความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปจะเพิ่มขึ้นจากปี 2554 ประมาณ 10% แต่ถึงแม้ความต้องการถ่านหินจะเพิ่มขึ้น แต่ราคาถ่านหินในยุโรปกลับปรับตัวลดลง เนื่องจากมีอุปทานสูง ในขณะที่สต็อกถ่านหินที่ทำเรือหลักในยุโรปและที่โรงไฟฟ้าอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี อุปทานจึงมีมากกว่าอุปสงค์



ในด้านอุปทานกำลังการผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้นสูงมากจากการลงทุนพัฒนากำลังการผลิตถ่านหินและระบบขนส่งถ่านหินในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา กำลังทยอยแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิต ในขณะที่การส่งออกถ่านหินจากประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นมาก เพราะความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศสหรัฐอเมริกาได้ลดลงอย่างรวดเร็วจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อากาศที่อุ่นกว่าปกติ และราคา Shale Gas ในสหรัฐอเมริกาอยู่ในระดับต่ำมาก ทำให้มีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติมากขึ้น และลดการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลง จึงเกิดภาวะถ่านหินล้นตลาดขึ้น ผู้ผลิตถ่านหินจึงพยายามส่งออกถ่านหินไปจำหน่ายในต่างประเทศ ในช่วงต้นปี 2555 ราคาถ่านหินในเอเชียยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับค่าระวางเรือเดินสมุทรลดลงไปอยู่ในระดับต่ำมาก จึงมีการขายถ่านหินจากสหรัฐอเมริกาเข้ามายังเอเชียมาก ในขณะที่อุปทานในตลาดยุโรปก็มีมากเกินความต้องการเช่นกัน โดยเฉพาะถ่านหินจากประเทศโคลอมเบียและประเทศรัสเซีย ทำให้ผู้ผลิตในประเทศโคลอมเบียและประเทศรัสเซียพยายามผลักดันถ่านหินเข้ามาขายในตลาดเอเชียมากขึ้น

ราคาถ่านหินในช่วงต้นปี 2555 อยู่ในระดับสูงก่อนที่จะทยอยปรับลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เนื่องจากผู้ซื้อในประเทศจีนและประเทศอินเดียชะลอการซื้อถ่านหินออกไปเพราะความต้องการใช้ถ่านหินไม่ได้เพิ่มขึ้นมากตามคาดการณ์ ในขณะที่เดียวกันการผลิตถ่านหินในประเทศผู้ส่งออกหลักก็ทำได้ดีไม่มีปัญหาเรื่องสภาพอากาศ ประกอบกับประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศโคลอมเบียผลิตถ่านหินเกินความต้องการของตลาดยุโรปและอเมริกา จึงได้ส่งถ่านหินเข้ามาจำหน่ายในเอเชีย กดดันให้ราคาถ่านหินในเอเชียตกลง ในช่วงปลายปี 2555 ราคาถ่านหินได้ตกลงมาต่ำกว่าต้นทุนการผลิตของหลายๆ เหมือง จึงคาดการณ์ว่าราคาถ่านหินไม่อาจจะลงไปต่ำกว่านี้มากนัก เพราะจะทำให้อุปทานหายไปจากตลาด

ช่วงปลายปีที่ผ่านมารัฐบาลประเทศจีนได้ถือโอกาสที่ราคาถ่านหินลงมาต่ำ ประกาศยกเลิกการควบคุมราคาถ่านหินในสัญญา (Annual Contract Price) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยจะให้ผู้ซื้อและผู้ขายไปเจรจาตกลงราคากันเอง เป็นที่คาดการณ์กันว่ากรยกเลิกการควบคุมราคาจะทำให้ประเทศจีนนำเข้าถ่านหินมากขึ้น เพราะถ่านหินที่นำเข้ามาใช้ทางภาคใต้ของประเทศจีนจะมีราคาถูกกว่าการนำเข้าถ่านหินจากภาคเหนือลงมาใช้งาน แต่ทั้งนี้ก็จะขึ้นอยู่กับการแข่งขันระหว่างราคาถ่านหินที่ผลิตในประเทศและราคาถ่านหินนำเข้าส่งมอบถึงโรงงานผู้ใช้ ซึ่งจะเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ราคาถ่านหินในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวใกล้กับราคาถ่านหินในประเทศจีนมากขึ้น

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การแข่งขันในปี 2555 มีความรุนแรงขึ้นเนื่องจากมีอุปทานมากกว่าอุปสงค์มาก โดยเฉพาะตลาดถ่านหินคุณภาพต่ำ เพราะปริมาณการผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำจากประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นสูง แต่เนื่องจากบริษัท มีถ่านหินคุณภาพสูงเป็นส่วนใหญ่ผลกระทบจึงไม่รุนแรงนัก แต่ได้รับผลกระทบจากราคาที่อ่อนตัวลงเพราะลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น บริษัท ได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการแข่งขันไว้ดังนี้

O การขยายตลาดเพิ่มขึ้น

บริษัท ได้ขยายตลาดในประเทศจีนและประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น เนื่องจากเป็นตลาดที่ความต้องการใช้ถ่านหินเติบโตสูง ในปีที่ผ่านมาบริษัท มีการเติบโตของปริมาณการขายถ่านหินจากแหล่งของบริษัท ในประเทศอินโดนีเซียไปที่ประเทศจีนและประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น 23% และ 43% ตามลำดับ ในขณะที่เดียวกันบริษัท ยังรักษาลูกค้าในตลาดหลัก เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และไต้หวัน ไว้ โดยมีปริมาณการขายในตลาดดังกล่าวเพิ่มขึ้น 10%, 15% และ 10% ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทยังคงขยาย

ตลาดถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียซึ่งเป็นประเทศที่เป็นแหล่งผลิตถ่านหินหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาปริมาณการขายเติบโตขึ้น 20%

O การเพิ่มช่องทางการขนถ่ายถ่านหินที่บอนด์ง

นอกจากท่าเรือขนถ่ายถ่านหินที่บอนด์งแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีการขนถ่ายถ่านหินกลางทะเล ในบริเวณใกล้เคียงกับท่าเรือบอนด์ง โดยใช้ Floating Crane ตักถ่านหินจากเรือลำเลียงขนาดเล็กขึ้นเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ อันเป็นการเพิ่มความสามารถในการส่งมอบถ่านหินของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้สูงขึ้น

O เสริมสร้าง “BANPU” Brand อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ เสริมสร้างความแข็งแกร่งของ “BANPU” Brand โดยการเข้าไปเป็นผู้สนับสนุนการประชุมถ่านหินโลกในที่ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้รับเชิญให้ไปบรรยายในการประชุมถ่านหินโลกในที่ต่างๆ ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้ใช้ถ่านหินจากทั่วโลกมากยิ่งขึ้น อีกทั้งการที่บริษัทฯ รักษาความน่าเชื่อถือที่ให้ไว้กับลูกค้าตลอดมาและได้ชื่อว่าเป็นบริษัทผู้ผลิตถ่านหินคุณภาพดี มีความมั่นคงและสม่ำเสมอในการส่งมอบ และมีความเป็นมืออาชีพ ทำให้ “BANPU” Brand เป็นที่ยอมรับในตลาดโลกในฐานะที่เป็นบริษัทผลิตถ่านหินชั้นนำของโลก

O มุ่งเน้นสร้างฐานลูกค้าระยะยาว (Focus on Long Term Customer)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว ทำให้บริษัทฯ มีลูกค้าประจำอยู่เป็นจำนวนมาก บริษัทฯ เน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การแจ้งผลการดำเนินงานและแผนงานของบริษัทฯ ให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอ การแลกเปลี่ยนข้อมูลภาวะตลาดถ่านหิน การเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ มีความใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น

O การปรับปรุงฐานข้อมูลลูกค้าและข้อมูลการตลาดให้ทันสมัย

บริษัทฯ ทำการปรับปรุงข้อมูลลูกค้าและข้อมูลการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลมีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และสามารถนำมาใช้ในการวางแผนและปรับปรุงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การตลาดในแต่ละช่วงเวลา และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย

O การเยี่ยมลูกค้า

นอกจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ ที่ไปเยี่ยมลูกค้าเป็นประจำแล้ว บริษัทฯ ได้ให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานการผลิต และการควบคุมคุณภาพ ออกไปเยี่ยมลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาต่างๆ และนำกลับมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เดินทางไปพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้บริหารระดับสูงของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น อันจะทำให้มีความใกล้ชิดกับลูกค้าขึ้น และจะเป็นการสร้างฐานลูกค้าระยะยาว

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญ ได้แก่ ผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศแอฟริกาใต้ และรัสเซีย โดยในปีที่ผ่านมาได้มีผู้ผลิตถ่านหินจากประเทศสหรัฐอเมริกาและโคลอมเบียได้นำถ่านหินเข้ามาขายในเอเชีย เนื่องจากราคาถ่านหินในเอเชียสูงกว่าในยุโรปและค่าขนส่งทางทะเลได้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ต่ำมาก

นโยบายด้านราคา

ราคาจำหน่ายถ่านหินจะอ้างอิงตามราคาตลาดโลกในขณะที่มีการตกลงราคาซื้อขายถ่านหิน โดยจะกำหนดราคาตามคุณภาพ ค่าความร้อน และคุณสมบัติของถ่านหิน ทั้งนี้ราคาจำหน่ายถ่านหินดังกล่าวจะต้องไม่ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำที่รัฐบาลอินโดนีเซียประกาศ ราคาที่บริษัทฯ ตกลงกับลูกค้าจะมีทั้งแบบราคาคงที่ และราคาเปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกหรือที่เรียกว่า Index Link โดยบริษัทฯ ได้ปรับสัดส่วนการขายแบบราคาคงที่และราคาเปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก ให้เหมาะสมกับสถานะตลาดในขณะนั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปรับเพิ่มสัดส่วนการขายแบบราคาคงที่ให้มากขึ้น เนื่องจากคาดการณ์ว่าราคาถ่านหินในตลาดโลกมีแนวโน้มอ่อนตัวลง โดยในช่วงครึ่งปีแรกบริษัทฯ ตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าแบบราคาคงที่ในปริมาณมากกว่า 75% ของเป้าหมายการขายทั้งปี ทำให้ลดผลกระทบจากราคาถ่านหินที่อ่อนตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังไปได้ระดับหนึ่ง

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ ที่มีความต้องการใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก กระจายอยู่ในประเทศต่างๆ เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน จีน อินเดีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และบางประเทศในยุโรป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จำหน่ายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ พลาสติกและเคมีภัณฑ์

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นการเสนอขายตรงให้กับผู้ใช้งาน โดยใช้ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ในประเทศที่ลูกค้าตั้งอยู่ช่วยอำนวยความสะดวกในการติดต่อกับลูกค้า รวมทั้งช่วยดำเนินการด้านเอกสาร และให้บริการหลังการขาย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขายผ่านบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) ในบางประเทศที่การเสนอขายตรงให้ผู้ใช้งานได้ลำบาก เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าเป้าหมาย และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในด้านการตลาด

1.2 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

ทรัพยากรถ่านหินสามารถพบได้ทั่วประเทศออสเตรเลียโดย Queensland และ New South Wales มีทรัพยากรถ่านหินดำ (Black Coal) ซึ่งประกอบด้วยถ่านซับบิทูมินัส ถ่านบิทูมินัส และถ่านหินแอนทราไซต์ที่มากที่สุดในประเทศ ตามรายงาน Australian Resource Assessment ประเทศออสเตรเลียมีเหมืองถ่านหินในปัจจุบันมากกว่า 100 เหมืองและมีเหมืองอยู่ในช่วงพัฒนามากกว่า 35 เหมือง โดย The Australian Bureau of Agricultural and Resource Economics (ABARE) ได้ประมาณการไว้ว่าประเทศออสเตรเลียเป็นประเทศที่

- ผลิตภัณฑ์ถ่านหินมากเป็นอันดับที่สี่ของโลก
- ส่งออกถ่านหินมากที่สุดในโลก
- ส่งออกถ่านหินที่ใช้ในการถลุงเหล็ก (Coking Coal) มากที่สุดในโลก
- ส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) มากเป็นอันดับที่สองของโลก
- มีทรัพยากรถ่านหินมากเป็นอันดับที่สี่ของโลก (ออสเตรเลียมีปริมาณทรัพยากรถ่านหินทั้งหมด 76,400 ล้านตัน จากประมาณการของ ABARE)
- อุปสงค์หลักของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) สำหรับการใช้ในประเทศออสเตรเลีย คือ สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในธุรกิจผลิตไฟฟ้า การเจริญเติบโตของประเทศในทวีปเอเชียยังเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความต้องการของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนสำหรับการส่งออก โดยเฉพาะการเจริญเติบโตของประเทศจีนและอินเดียในหลายปีที่ผ่านมา จึงส่งผลดีต่อธุรกิจส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ของประเทศออสเตรเลีย ประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่นำเข้าถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนรายใหญ่ที่สุดจากประเทศออสเตรเลีย ออสเตรเลียจึงเป็นประเทศส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน มากเป็นอันดับ 2 ของโลก รองจากประเทศอินโดนีเซีย โดยการส่งออกส่วนมากจะใช้การขนส่งทางเรือไปยังประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ใกล้ประเทศออสเตรเลียจึงสามารถขนส่งได้ง่ายและมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่า
- ราคาถ่านหินในอดีต
 ราคาถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจะอ้างอิงตามราคาตลาดโลก โดยจะเป็นราคาที่สะท้อนคุณภาพ ค่าพลังงาน และคุณสมบัติของถ่านหิน อุปสงค์และอุปทานในโลกอันเป็นผลจากการเติบโต และการหดตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากออสเตรเลียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ จึงมีราคาอ้างอิง Newcastle FOB ซึ่งเป็นราคา Spot Market จากท่าเรือ Newcastle ประเทศออสเตรเลีย โดยไม่รวมค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง
 ส่วนราคาซื้อขายถ่านหินภายในประเทศ จะใช้การเจรจาต่อรองระหว่างบริษัทถ่านหินและลูกค้าโดยอาจใช้ราคาอ้างอิงกับราคาส่งออก (Export Parity) อย่างไรก็ตาม หากว่าบริษัทต่างๆ มีสัญญาซื้อขายถ่านหินให้ลูกค้าเป็นระยะยาว ราคาที่แต่ละบริษัทได้รับจริง อาจต่างไปจากราคาของตลาดโลก
- โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)
 โครงสร้างพื้นฐานที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการเป็นผู้นำการส่งออกถ่านหินของประเทศออสเตรเลีย โดยโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจถ่านหินประกอบด้วยท่าเรือ ถนน สายพานลำเลียง และ ทางรถไฟ ทั้งนี้เหมืองถ่านหินที่ผลิตมานานและตั้งอยู่ใกล้ชายฝั่งจะมีระบบขนส่งภายในประเทศที่พร้อมให้บริการ แต่เหมืองถ่านหินที่ค้นพบใหม่อาจจะอยู่ในแหล่งที่ห่างไกลจากท่าเรือ และจะต้องมีโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเคลื่อนย้ายถ่านหินมายังท่าเรือ ประเทศออสเตรเลียประสบปัญหาขัดจำกัดในการส่งออก ซึ่งรัฐบาลได้พยายามแก้ปัญหาโดยการสร้างท่าเรือเพิ่มเติม และให้บริษัทต่างๆ ร่วมถือหุ้น

1) การขนส่งภายในประเทศ

ถนนและสายพานลำเลียง : โรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียหลายโรงถูกสร้างให้ใกล้เคียงกับเหมืองถ่านหิน และใช้ระบบสายพานลำเลียงทางบกเพื่อขนส่งถ่านหินจากเหมืองสู่โรงไฟฟ้า ถนนและสายพานลำเลียงมีประโยชน์สำหรับการขนส่งระยะสั้น และใช้ในการบริโภคในประเทศ

รถไฟ : รถไฟเป็นระบบขนส่งที่ใช้มากสำหรับการขนส่งถ่านหินภายในประเทศออสเตรเลีย

2) การขนส่งระหว่างประเทศ

ท่าเรือ : ประเทศออสเตรเลียมีกำลังการขนส่งถ่านหินจำนวน 461 ล้านตันต่อปี ณ สิ้นปี 2555 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นถึง 711 ล้านตันต่อปี ณ สิ้นปี 2563 (จากประมาณการของ Wood Mackenzie) ทั้งนี้คือการขนส่งที่ทำเรือ Newcastle ถึงระดับสูงสุดในรอบสามปีที่ผ่านมา ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ต้องปรับปรุงโครงสร้างความพร้อมในการส่งออก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะพิจารณาแผนการตลาดการส่งออกของบริษัทที่ประกอบการในออสเตรเลีย

การจัดจำหน่ายของ Centennial

1. นโยบายของ Centennial ในการตอบสนองต่ออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ถ่านหินส่วนใหญ่ที่ Centennial ผลิตนั้นถูกนำไปใช้ในโรงผลิตไฟฟ้าใน New South Wales ในขณะเดียวกันการส่งออกไปยังโรงผลิตไฟฟ้าในเอเชียก็ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน Centennial เป็นผู้จัดส่งประมาณร้อยละ 80 ของของปริมาณเชื้อเพลิงที่ต้องใช้ในโรงไฟฟ้าของ Delta Electricity ใน Western Region ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของรัฐบาล การขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าเหล่านี้ จะทำภายใต้สัญญาระยะยาวที่มีการกำหนดปริมาณถ่านหินและราคาซื้อขายล่วงหน้า สัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศที่ทำกับโรงผลิตไฟฟ้าใน New South Wales มีข้อดีกับ Centennial ดังนี้

- ตำแหน่งของเหมือง Centennial มีการเชื่อมต่อระบบขนส่งถ่านหินเข้าไปยังโรงไฟฟ้าโดยตรง (มีลักษณะเป็น mine-mouth) ทำให้ Centennial มีความได้เปรียบในการขนส่ง โดยมีถนนและสายพาน เฉพาะสำหรับการขนส่งถ่านหินไปยังโรงไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการขนส่งของ Centennial รวมไปถึงผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น
- สัญญาเหล่านี้อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย จึงช่วยจำกัดความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน
- การจัดส่งถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจที่ต่อเนื่อง จึงสามารถสร้างกระแสเงินสดจากผู้ซื้อที่ส่วนใหญ่มีอันดับความน่าเชื่อถือดี ให้แก่ Centennial ได้อย่างต่อเนื่อง

ถึงแม้ว่าในปัจจุบัน ราคาถ่านหินในประเทศตามสัญญาเหล่านี้ยังคงต่ำกว่าราคาส่งออก หรือราคาซื้อขายในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม ในระยะเวลาที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงหลายประการในตลาดถ่านหินซึ่งจะมีแนวโน้มให้ราคาถ่านหินในประเทศสูงขึ้นและมีความสอดคล้องกับราคาส่งออกมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในตลาดถ่านหินรวมถึง

- ❑ ราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นจากสาเหตุต่างๆ เช่น แรงแกดดันทางต้นทุน อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากตลาดส่งออก ความขาดแคลนของอุปทานใหม่ๆ ความไม่แน่นอนของอุปทานใหม่ และอุปทานในปัจจุบันและอนาคต ปัจจัยพื้นฐานในตลาดถ่านหินจะส่งผลกระทบต่อราคาส่งออกถ่านหินเชื้อเพลิงที่ให้ความร้อน สูงขึ้นในอนาคตอันใกล้ ซึ่ง Centennial ระบุว่าเมื่อสัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศหมดอายุลง ราคาสัญญาอาจจะถูกปรับให้สะท้อนถึงราคา Export Parity
- ❑ การเพิ่มขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานเคยเป็นข้อจำกัดต่อการส่งออกถ่านหิน
- ❑ โรงไฟฟ้าต่างประเทศเห็นว่าการมีแหล่งถ่านหินที่มั่นคงมีความสำคัญ โดยมีโรงไฟฟ้าต่างประเทศเข้ามาลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหินในออสเตรเลีย เพื่อทำสัญญาระยะยาวโดยซื้อถ่านหินที่ราคาตลาด
- ❑ ขั้นตอนการอนุมัติการทำเหมืองเริ่มมีความยากขึ้นในสองสามปีที่ผ่านมา ซึ่งทำให้โครงการขยายหรือเพิ่มอุปทานถ่านหินเกิดขึ้นได้ยากยิ่งขึ้น ดังนั้นโรงไฟฟ้าในประเทศจึงอาจต้องซื้อถ่านหินในราคาที่สูงขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าจะมีถ่านหินสำหรับการใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะการซื้อจากแหล่งถ่านหินปัจจุบันให้มากที่สุด รวมไปถึงการซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้า

ดังนั้นความต้องการใช้พลังงานที่สูงขึ้น บวกกับความท้าทายในการจัดหาแหล่งพลังงานใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น จะทำให้แหล่งถ่านหินที่มีอยู่ปัจจุบันมีมูลค่ามากขึ้น และจากปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ Centennial ได้พิจารณาและวางแผนการขยายถ่านหินให้สอดคล้องและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ Centennial จึงเริ่มลงทุนในการขยายกำลังการผลิตของถ่านหินสำหรับการส่งออกที่เหมือง Airly ซึ่งจะส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือ Kembla และลงทุนในโครงการพื้นฐานสำหรับการส่งออกที่เหมือง Mandalong ซึ่งจะส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือ Newcastle

เมื่อภาระผูกพันภายใต้สัญญาในประเทศเริ่มหมดลง Centennial มีความประสงค์ที่จะจัดสัดส่วนของการขายถ่านหินในประเทศและส่งออกให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของกลุ่ม อย่างไรก็ตาม Centennial จะยังคงมีส่วนสำคัญในการจัดส่งถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าในประเทศ

2. การเข้าถึงระบบโครงสร้างพื้นฐาน

กำลังการขนส่ง และความมั่นคงของวิธีขนส่งต่างๆ ของ Centennial เป็นสิ่งที่สำคัญมาก หนึ่งในจุดแข็งของเหมืองของ Centennial คือ ความสามารถ และความพร้อมของระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจะส่งถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าในประเทศ Centennial เป็นผู้ผลิตรายเดียวที่สามารถขนส่งโดยไม่ใช้ถนนสาธารณะสำหรับลูกค้าต่างประเทศ Centennial ใช้การขนส่งถ่านหินส่วนใหญ่ผ่านท่าเรือ Kembla ที่ Wollongong ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ปัญหาความแออัดของท่าเรือที่ Newcastle เป็นปัญหาที่ผู้ผลิตถ่านหินออสเตรเลียประสบอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในเดือนกันยายน 2552 รัฐบาลรัฐ New South Wales และท่าเรือสองท่า คือ ท่าเรือ Waratah Coal Services และท่าเรือ Newcastle Coal Infrastructure Group (NCIG) เห็นพ้องกับโครงร่างข้อตกลงกำลังการขนส่ง (“Capacity Framework Agreements”) ที่มีไว้สำหรับดูแลการขยายท่าเรือซึ่งมีความจำเป็นมากขึ้น เพื่อให้ทันการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์

ท่าเรือ Waratah Coal Services ("PWCS") ได้ทำการขยายกำลังการขนส่งออกขึ้นเป็น 133 ล้านตันต่อปี นอกจากนั้น PWCS จะหาผู้ผลิตที่สนับสนุนการขยายกำลังการขนส่งออกเป็น 145 ล้านตันต่อปี โดยมีข้อแม้ว่าผู้ผลิตจะต้องเข้าทำสัญญาขนส่งผูกมัดระยะยาวกับท่าเรือ

ปัจจุบัน NCIG มีกำลังการขนส่งของท่าประมาณ 53 ล้านตันต่อปี และกำลังดำเนินการขยายกำลังการขนส่งของท่าไปสู่ 66 ล้านตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จปลายเดือนธันวาคม 2556

1.3 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2555 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 3.7% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการฟื้นตัวจากอุทกภัยในปี 2554 และการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าถ่านหินบริษัท เจริญกิจ-วัน จำกัด ซึ่งเป็นโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศไทยในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2555 คิดเป็นเพียง 7% ของการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมทั้งหมด เนื่องจากปริมาณสำรองของถ่านหินในประเทศมีจำกัด ดังนั้นความต้องการใช้ถ่านหินส่วนใหญ่ในภาคเอกชนจึงเป็นถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2555 การใช้ถ่านหินนำเข้าเพิ่มขึ้นถึง 14% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จึงทำให้มีจำนวนผู้ประกอบการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้น ภาวะการแข่งขันได้รุนแรงขึ้นเรื่อยๆ ตามจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการแข่งขันในตลาดโรงงานขนาดเล็กที่การตัดสินใจซื้อขึ้นอยู่กับราคาเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตามการจะขายถ่านหินให้โรงงานขนาดเล็กผู้ขายจำเป็นต้องมีสถานที่กองเก็บ เนื่องจากโรงงานขนาดเล็กมีพื้นที่กองเก็บน้อยจึงรับถ่านหินแต่ละครั้งได้ในปริมาณน้อย ผู้ขายจึงต้องส่งมอบในลักษณะทยอยส่งมอบ เครื่องจักรของโรงงานขนาดเล็กหลายโรงงานต้องการใช้ถ่านหินที่เป็นก้อน ไม่สามารถใช้ถ่านฝุ่นได้ ผู้ประกอบการจึงต้องมีกระบวนการร่อนถ่านหินก่อนทยอยส่งมอบให้ลูกค้า ผู้ประกอบการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อถ่านหินขนาดเล็กได้ดีมีไม่มากนัก เพราะต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง แต่ถึงแม้จะมีผู้ประกอบการไม่มากแต่การแข่งขันก็สูง เพราะเป็นตลาดที่ขายได้ราคาสูงแต่ขนาดตลาดไม่ใหญ่มาก

สำหรับผู้ซื้อถ่านหินรายใหญ่ เช่น อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โรงไฟฟ้าถ่านหิน และโรงงานที่ใช้หม้อไอน้ำขนาดใหญ่ ซึ่งมีศักยภาพที่จะนำเข้าถ่านหินมาจากต่างประเทศโดยตรง จะซื้อถ่านหินส่วนใหญ่จากผู้ประกอบการที่มีความน่าเชื่อถือ ทำให้มีผู้ประกอบการค้าถ่านหินรายใหญ่จากต่างประเทศเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ด้วย จึงทำให้ผู้ค้าถ่านหินรายเล็กที่ไม่ได้มีแหล่งถ่านหินของตนเอง ไม่สามารถเจาะตลาดนี้ได้มากนัก

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

❑ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

บริษัทฯ ผลิตถ่านหินจากเหมืองของบริษัทที่จังหวัดลำพูน ซึ่งมีปริมาณการผลิตไม่มากนัก และได้จำหน่ายถ่านหินดังกล่าวให้กับลูกค้าประจำของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ทั้งหมด

❑ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

การแข่งขันในตลาดถ่านหินนำเข้าในประเทศไทยค่อนข้างรุนแรง เนื่องจากลักษณะธุรกิจเป็นแบบซื้อมาขายไป และมีผู้เล่นรายใหม่เข้ามาในตลาดได้ง่าย บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันดังนี้

● ความมั่นคงและความน่าเชื่อถือในการส่งมอบ

บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินเองในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่มีปริมาณสำรองอยู่ในระดับสูง และได้แสดงให้เห็นว่าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อพันธสัญญาต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าในเรื่องของการผลิตถ่านหินที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าทั้งปริมาณและคุณภาพ และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าในด้านของความมั่นคงในการส่งมอบ

● การมุ่งเน้นตลาดเป้าหมาย

บริษัทฯ ตระหนักถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นของตลาดถ่านหินนำเข้า จึงพยายามหลีกเลี่ยงการแข่งขันที่รุนแรงโดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความน่าเชื่อถือในการส่งมอบสูง

● คลังสินค้า (Coal Distribution Center)

บริษัทฯ มีคลังสินค้า 2 แห่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่กองเก็บถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ก่อนที่จะกระจายไปยังลูกค้าในลักษณะทยอยส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อเป็นการลดภาระในการจัดการเรื่องการกองเก็บสต็อกถ่านหินรวมทั้งช่วยลดต้นทุนสินค้าคงเหลือของลูกค้า โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการส่งมอบที่ตรงเวลา การควบคุมคุณภาพถ่านหินให้ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า รวมทั้งควบคุมการปฏิบัติงานในพื้นที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการรักษาความปลอดภัย และดูแลเรื่องผลกระทบต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในเรื่องการส่งมอบในระยะยาว

● ลดชนิดของถ่านหินลง

บริษัทฯ ได้ลดชนิดของถ่านหินที่นำมาจำหน่ายลง โดยเน้นไปที่ถ่านหินที่มาจากเหมืองของบริษัทฯ เอง เพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการที่คลังสินค้า และสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คู่แข่งที่สำคัญ

❑ ถ่านหินในประเทศ ปัจจุบันนี้มีผู้ผลิตน้อยราย โดยในปีที่ผ่านมาปริมาณการผลิตถ่านหินในภาคเอกชนได้ลดลงอย่างมากจากปริมาณสำรองมีจำกัด ผู้ผลิตที่สำคัญได้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งผลิตถ่านหินเพื่อป้อนให้กับโรงงานในกลุ่มกลุ่มซีเมนต์ไทยเอง และผู้ผลิตรายย่อย

❑ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ มีคู่แข่งมากเพราะเป็นเพียงธุรกิจที่ซื้อถ่านหินจากต่างประเทศเข้ามาขาย แต่คู่แข่งหลักก็ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง โดยในปีที่ผ่านมามีผู้ประกอบการประมาณ 20 ราย คู่แข่งที่สำคัญได้แก่ บริษัท ลานาร์ริชอร์สเสด จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเสด จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็นเนอวี่ เอิร์ธ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ผู้ประกอบการหลายรายมีคลังสินค้าสำหรับกองเก็บถ่านหินเพื่อทยอยส่งมอบให้ลูกค้า แต่ผู้ประกอบการหลายรายเป็น

บริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) ไม่มีแหล่งถ่านหินของตนเอง ทำธุรกิจลักษณะซื้อมา ขายไป ทำให้มีปัญหาเรื่องความไม่แน่นอนในการส่งมอบและความสม่ำเสมอของคุณภาพถ่านหิน นอกจากนี้ผู้ประกอบการในประเทศแล้ว ยังมีผู้ค้ารายใหญ่ในต่างประเทศเข้ามาแข่งขันในตลาดใหญ่ด้วย ผู้ค้าถ่านหินดังกล่าวได้แก่ Rio Tinto, Glencore, Noble Energy, Eastern Energy, Phenix Commodity เป็นต้น

นโยบายด้านราคา

□ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตเพียงถ่านล้าจากเหมืองที่จังหวัดลำพูน มีปริมาณการผลิตน้อยและเป็นถ่านคุณภาพต่ำ ราคาจำหน่ายถ่านหินดังกล่าวจะอิงกับราคาถ่านหินในตลาดโลกแต่มีส่วนลดเพื่อให้สะท้อนคุณภาพถ่านหิน

□ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

การกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจะอิงกับราคาถ่านหินในตลาดโลกในช่วงที่มีการเสนอขาย โดยจะมีการปรับราคาให้สะท้อนคุณภาพถ่านหินจริง ดังนั้นราคาขายถ่านหินให้ลูกค้าแต่ละรายจะแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ คือปริมาณที่สั่งซื้อ ข้อกำหนดด้านคุณภาพ และเงื่อนไขอื่นๆ ที่ตกลงกับลูกค้า เนื่องจากการจำหน่ายถ่านหินนำเข้าส่วนใหญ่บริษัทฯ จะทำการขนส่งให้ลูกค้าด้วย ดังนั้นราคาที่เสนอขายจึงต้องรวมค่าระวางเรือไว้ด้วย บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าเรือเดินสมุทรให้เพียงพอสำหรับการขนส่งถ่านหินตามปริมาณและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา เพื่อป้องกันความผันผวนของค่าระวางเรือ

ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมยังคงไม่เปลี่ยนแปลง สามารถแบ่งย่อยได้เป็น

- อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งใช้ถ่านหินในกระบวนการการเผาปูนซีเมนต์ และนับเป็นกลุ่มผู้ใช้ถ่านหินกลุ่มใหญ่ที่สุดของภาคเอกชนในประเทศไทย ลูกค้าในกลุ่มนี้มีจำนวนน้อยราย แต่ละรายจะมีความต้องการใช้ถ่านหินในปริมาณมาก
- โรงไฟฟ้าถ่านหินภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) เป็นผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่และทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวกับผู้ผลิตรายใหญ่ในต่างประเทศ
- อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดใหญ่ และนำไอน้ำที่ได้ไปผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำบางส่วนจะนำไปใช้ในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี สิ่งทอ รวมไปถึงกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)

อุตสาหกรรมอื่นๆ ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดเล็ก เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี อาหาร และสิ่งทอ นอกจากนี้ยังมีโรงงานขนาดเล็กที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการเผา อบ ต้ม ในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมเคมี อาหารสัตว์ เป็นต้น ผู้ใช้ถ่านหินในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ใช้รายย่อย ที่มีปริมาณการใช้ต่อรายไม่มากนัก แต่มีจำนวนผู้ใช้มาก

2. การตลาดธุรกิจไฟฟ้า

2.1 ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

บริษัทฯ ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าถ่านหินบีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 717 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท Independent Power Producer (IPP)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ โรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อมและการยอมรับของชุมชนเป็นหลัก ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงกฎหมายและมาตรฐานต่างๆ ให้สูงขึ้น ตลอดจนการต่อต้านโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ แต่ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีการลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์เพื่อลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานได้อย่างครบถ้วนและความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดี

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศ

2.2 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้บริหารธุรกิจตามโอกาสของตลาด กล่าวคือ ในช่วงฤดูหนาวที่มีความต้องการไอน้ำสูงก็จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำอย่างเต็มที่ ส่วนในช่วงเวลาอื่นนั้นความต้องการทั้งไฟฟ้าและไอน้ำลดลง บริษัทฯ จึงเน้นการบริหารประสิทธิภาพของการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

เนื่องจากในปี 2555 นี้ ราคาถ่านหินเฉลี่ยปรับตัวลดลงอย่างมากทำให้ต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำลดลงเมื่อเทียบกับปี 2554 แต่ขณะเดียวกันปริมาณความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำก็ปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พยายามบริหารต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ทำให้ผลประกอบการทั้งปีของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายการผลิตและจำหน่ายได้ตามแผนที่วางไว้จากแนวทางการบริหารตามที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น

สำหรับสถานการณ์ถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2555 นั้น ราคาถ่านหินเฉลี่ยในช่วงครึ่งปีหลังลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงต้นปี เนื่องจากราคาถ่านหินในตลาดโลกปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย อันมีผลให้ประเทศจีนมีการนำเข้าถ่านหินมากขึ้นแต่ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาล

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนจะได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลในด้านของการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไป และการช่วยควบคุมมลภาวะ ทำให้ได้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ประกอบด้วย การได้การประกันการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น ได้รับสิทธิพิเศษในการผูกขาดการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้กำหนดกลยุทธ์แข่งขัน ดังนี้

- คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ คือ จัดให้มีการพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายของทั้งไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า ในขณะเดียวกันก็ได้มีการทำสัญญากับลูกค้าไอน้ำอุตสาหกรรมให้สามารถปรับราคาไอน้ำได้ หากค่าเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นกว่าราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำให้สามารถลดภาระในเรื่องต้นทุนของค่าเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นได้

- การบริหารต้นทุน

จัดให้มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนเชื้อเพลิงหรือถ่านหิน โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อและสำรองถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ราคาสูง ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

- มีความพร้อมในการปรับตัวสูง

เนื่องจากตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงมีการติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิดและคอยปรับการดำเนินงานธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้นๆ ทำให้สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อธุรกิจได้

- การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน

บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น สร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถขอรับความสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นได้ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น การให้เงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำ ซึ่งจะช่วยบรรเทาผลกระทบลงได้ ตลอดจนได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนท้องถิ่นว่าเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น

2.3 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (โครงการหงสาฯ)

บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และ บริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”) ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 37.5 ตามลำดับ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 751 เมกะวัตต์ ซึ่งจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท Independent Power Producer (IPP) และจะจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขณะนี้โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในปี 2558

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- โรงไฟฟ้าถ่านหินในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนจากการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าหงสา บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ควบคู่ไปกับพัฒนามาตรฐานชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนในชุมชนเหล่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการคิดริเริ่มแผนงานในการพัฒนาชุมชนต่างๆ เช่น การพัฒนาสาธารณูปโภค น้ำประปา ไฟฟ้า ถนน การอพยพชุมชนบางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนในที่ที่เหมาะสม และการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ เป็นต้น

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศรายอื่นๆ

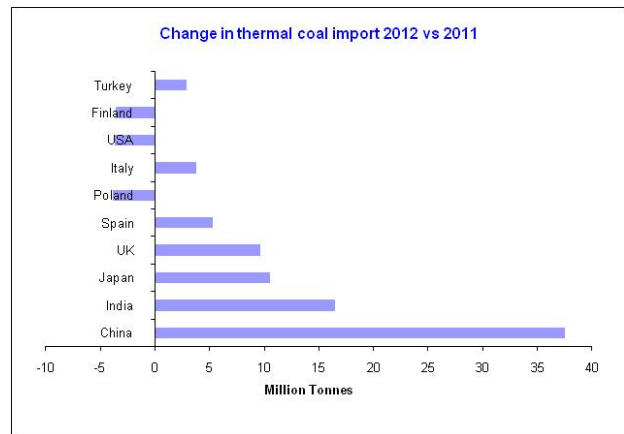
(ข) ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมถ่านหิน

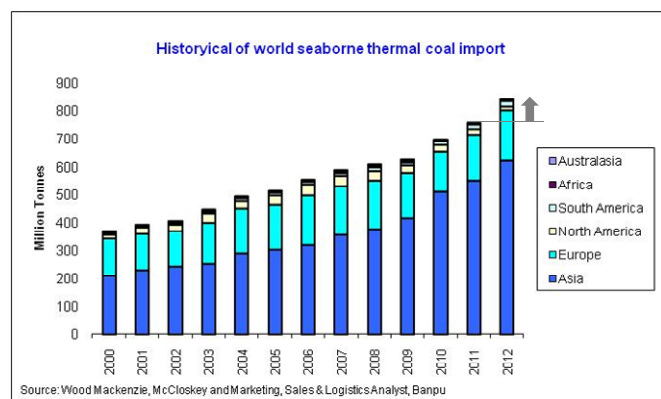
ธุรกิจถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในปีที่ผ่านมาการแข่งขันรุนแรงขึ้น ทั้งๆ ที่ความต้องการใช้ถ่านหินมีการขยายตัวสูงมาก แต่มีการเพิ่มขึ้นของการผลิตมากกว่าความต้องการที่เพิ่มขึ้นมาก ประกอบกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนและอินเดียส่งผลให้ผู้ซื้อในประเทศจีนและประเทศอินเดียชะลอการซื้อถ่านหิน ทำให้ถ่านหินอยู่ในภาวะล้นตลาดและกดดันราคาถ่านหินให้ลดลง

การนำเข้าถ่านหินโดยรวมในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณ 11% โดยมีปริมาณการนำเข้ารวมอยู่ที่ประมาณ 840 ล้านตัน เป็นผลมาจากความต้องการถ่านหินนำเข้าจากประเทศจีนและประเทศอินเดีย โดยที่การนำเข้าถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อนของประเทศจีนและประเทศอินเดียรวมกันเพิ่มขึ้นกว่า 54 ล้านตัน จากปีก่อนหน้า หรือคิดเป็น 65% ของปริมาณการเพิ่มขึ้นของโลก ในขณะที่ความต้องการถ่านหินนำเข้าของประเทศญี่ปุ่นก็ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน จากการฟื้นตัวหลังจากเหตุการณ์สึนามิ

ความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าในยุโรปมีอัตรา การเติบโตที่สูงเช่นกัน ทั้งๆ ที่ยังมีวิกฤติหนี้ สาธารณอยู่ ทั้งนี้เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติ ในยุโรปทรงตัวอยู่ในระดับสูง ประกอบกับราคา คาร์บอนเครดิตลดลงมาก ทำให้โรงไฟฟ้า ถ่านหินมีกำไรมากกว่าโรงไฟฟ้าก๊าซ ผู้ผลิตไฟฟ้า ในยุโรปจึงเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินมาก โดย ความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าขยายตัวประมาณ 11% จากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะในประเทศ อังกฤษ สเปน และอิตาลี

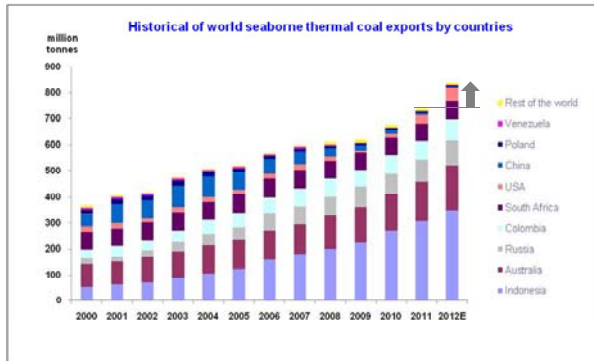


ด้านการส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในปี 2555 มีปริมาณการส่งออกทั้งหมดประมาณ 841 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาประมาณ 13.5% ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนหลักๆ จะมีเพียง 6 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย รัสเซีย โคลอมเบีย แอฟริกาใต้ และสหรัฐอเมริกา ครอบคลุมปริมาณการส่งออกถึง 97% ของ ปริมาณการส่งออกทั่วโลก ประเทศอินโดนีเซีย ยังคงเป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิง ให้ความร้อนรายใหญ่ที่สุดในโลก มีปริมาณการ ส่งออกสูงประมาณ 350 ล้านตัน การส่งออกถ่าน หินของอินโดนีเซียคิดเป็นส่วนแบ่งตลาด ประมาณ 42% ของปริมาณการส่งออกทั่วโลก



อย่างไรก็ตามปริมาณถ่านหินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำซึ่งมีตลาดหลักคือประเทศอินเดียและประเทศ จีน ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนรองลงมาคือประเทศออสเตรเลียที่มีปริมาณการส่งออก ประมาณ 168 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณ 20 ล้านตัน การส่งออกถ่านหินของประเทศรัสเซียจะเติบโต

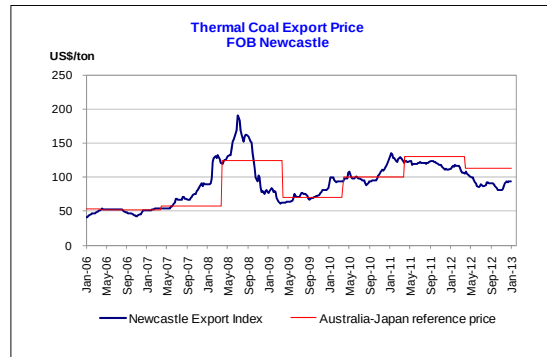
อย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มการส่งออกมายังตลาดเอเชีย การส่งออกถ่านหินจากประเทศโคลอมเบียเพิ่มขึ้นประมาณ 7.5% จากปีก่อนหน้าที่มีการประท้วงของแรงงานในประเทศหลายครั้ง ในขณะที่การส่งออกถ่านหินจากสาธารณรัฐแอฟริกาคืบคลานในระดับที่ใกล้เคียงกับประเทศโคลอมเบียเนื่องจากมีข้อจำกัดในเรื่องกำลังขนส่งถ่านหินทางรถไฟภายในประเทศ สำหรับประเทศสหรัฐอเมริกา



เป็นประเทศที่มีอัตราการเติบโตของการส่งออกถ่านหินชนิดที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนสูงที่สุดในโลก โดยมีอัตราการขยายตัวกว่า 50% จากปีก่อนหน้า เนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินภายในประเทศสหรัฐอเมริกาได้หดตัวอย่างรุนแรงในปีที่ผ่านมา เพราะราคาก๊าซธรรมชาติ (Shale gas) มีราคาถูกมากทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าหันมาใช้ Shale gas กันมาก และลดการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลง ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาชะลอตัว ยิ่งทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าลดลง ส่งผลให้ผู้ผลิตถ่านหินในสหรัฐอเมริกาต้องลดกำลังการผลิตถ่านหินและหันมาส่งออกมากขึ้น

ถึงแม้ปริมาณการส่งออกถ่านหินในปี 2555 จะใกล้เคียงกับปริมาณการนำเข้า แต่กำลังการผลิตในประเทศผู้ส่งออกหลักอย่างประเทศอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียยังมีส่วนที่ยังไม่ได้ใช้อยู่อีกมาก เนื่องจากการลงทุนขยายกำลังการผลิตในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา กำลังทยอยแล้วเสร็จ ทำให้มีกำลังการผลิตมากกว่าความต้องการในตลาด จนผู้ผลิตหลายรายต้องลดกำลังการผลิตลงเพราะไม่สามารถขายถ่านหินได้

สำหรับราคาจำหน่ายถ่านหินในตลาดโลกได้มีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยราคาถ่านหินที่เป็นตัวชี้ราคาถ่านหินในตลาดโลกได้แก่ราคาซื้อขายถ่านหินตามสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวระหว่างผู้ใช้ถ่านหินในประเทศญี่ปุ่นกับผู้ผลิตถ่านหินหลักในประเทศออสเตรเลีย (Australia-Japan Reference Price) ได้มีการตกลงราคาซื้อขายสำหรับการส่งมอบปี 2555 (เมษายน 2555 ถึง



มีนาคม 2556) ไว้ที่ประมาณ 115.25 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากปีก่อนหน้า 11% ในขณะที่ราคาส่งออกถ่านหิน (FOB) ในตลาดจร (Spot market) ที่ท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ในประเทศออสเตรเลีย ในปี 2555 ได้ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เนื่องจากภาวะอุปทานล้นตลาดและการชะลอการซื้อถ่านหินของประเทศจีนและประเทศอินเดีย ในช่วงต้นปีราคาถ่านหินในเอเชียยังทรงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้มีถ่านหินจากประเทศสหรัฐอเมริกาและโคลอมเบียเข้ามาจำหน่ายในเอเชียมากขึ้น กดดันให้ราคาถ่านหินในเอเชียตกลง ในขณะเดียวกันประเทศอินโดนีเซียผลิตถ่านหินได้มากโดยเฉพาะถ่านหินคุณภาพต่ำ จึงได้จำหน่ายถ่านหินดังกล่าวไปยังประเทศจีนและประเทศอินเดียในราคาต่ำ ทำให้ผู้ผลิตถ่านหินในประเทศออสเตรเลียต้องผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำและมีปริมาณต่ำสูงออกมาจำหน่ายแข่งกับถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย ส่งผลให้ราคาถ่านหินในเอเชียลดลงมาต่ำกว่าต้นทุนการผลิตของผู้ผลิตหลายราย ทำให้ผู้ผลิตที่มีต้นทุนสูงต้องหยุดผลิตและผู้ผลิตถ่านหินทุกๆ รายพยายามลดต้นทุนการผลิต

0 การค้าถ่านหินในประเทศไทย

อุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากถ่านหินจัดเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนต่อหน่วยพลังงานต่ำที่สุดเมื่อเทียบกับน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทำให้โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ หันมาใช้ถ่านหินมากขึ้นเพื่อลดต้นทุน ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2555 มีการขยายตัว 3.7% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปริมาณการใช้โดยรวมอยู่ที่ 17.35 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 0.61 ล้านตัน ประกอบด้วยถ่านหินที่ผลิตในประเทศ 1.25 ล้านตัน ลดลง 53% และถ่านหินนำเข้า 16.10 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 14.4% คาดว่าการนำเข้าถ่านหินในปี 2555 ทั้งปี จะสูงกว่าปี 2554 กว่า 2 ล้านตัน เนื่องจากการฟื้นตัวจากอุทกภัยและการเริ่มเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าถ่านหิน บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด ซึ่งเป็นโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนของประเทศไทย (ไม่รวมโรงไฟฟ้าแม่เมาะ ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)

หน่วย : ล้านตัน

	2551	2552	2553	2554	10 Month		Growth			
					2554	2555	2552	2553	2554	2555 (10 MONTH)
Domestic coal	2.12	2.04	2.02	2.86	2.67	1.25	-3.8%	-1.0%	41.6%	-53.2%
Imported coal	15.98	16.39	16.90	16.33	14.07	16.10	2.6%	3.1%	-3.4%	14.4%
Total	18.10	18.43	18.92	19.19	16.74	17.35	1.8%	2.7%	1.4%	3.6%

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้า

0 ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2555 มีอัตราการเจริญเติบโตลดลงจากปี 2554 เนื่องจากเกิดภาวะการชะลอทางเศรษฐกิจของสาธารณรัฐประชาชนจีนทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคการบริโภคภายในของประเทศ โดยอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศมีดังนี้

	หน่วย	2555	2554	2553
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	5.5	11.7	16.0
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	3.9	11.9	17.0
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังการผลิต	ร้อยละ	8.0	9.3	7.6
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	1,140,000	1,055,760	941,372

O ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2555 ขยายตัวร้อยละ 5.7 จากผลการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ประกอบกับการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรมหลังจากหยุดชะงักจากอุทกภัยครั้งใหญ่ที่เกิดขึ้นในปี 2554 การลงทุนในสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐบาลซึ่งส่งผลโดยอ้อมให้เกิดการขยายตัวของการลงทุนในภาคเอกชน รวมทั้งอัตราการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นในภาคครัวเรือน

กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในปี 2555 มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ระดับ 32,290 เมกะวัตต์ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้น ในเดือนเมษายน ที่ระดับ 26,121 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2554 ที่ระดับ 23,009 เมกะวัตต์ อยู่ 2,221 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.2 โดยปริมาณการผลิตและการรับซื้อของไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปี 2555 มีจำนวน 173,230 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.0 โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 67 จากถ่านหินร้อยละ 20 จากพลังน้ำร้อยละ 5 นำเข้าร้อยละ 6 และจากน้ำมันร้อยละ 1 (ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย - EGAT)

ความต้องการใช้ไฟฟ้า ในปี 2555 อยู่ที่ระดับ 1,615 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 8.3 สืบเนื่องจากการฟื้นตัวทางด้านเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม (ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน - EPPO)

4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1. สถานที่ตั้งของเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า

เหมืองถ่านหิน	
<u>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</u> 1. เหมือง Jorong, South Kalimantan Province 2. เหมือง Indominco, East Kalimantan Province 3. เหมือง Trubaindo, East Kalimantan Province 4. เหมือง Kitadin, East Kalimantan Province 5. เหมือง Bharinto, East Kalimantan Province <u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> 1. เหมือง Hebi, Henan Province 2. เหมือง Gaohe, Shanxi Province <u>ประเทศมองโกเลีย</u> 1. แหล่งถ่านหิน Unst Khudag 2. แหล่งถ่านหิน Tsant Uul 3. แหล่งถ่านหิน Altai Nuurs Coal JV 4. แหล่งถ่านหิน Ar Zuun Gol 5. แหล่งถ่านหิน Tsagaan Delger 6. แหล่งถ่านหิน Delgerekh 7. แหล่งถ่านหิน Sukhbaatar 8. แหล่งถ่านหิน Tenuun-2 9. แหล่งถ่านหิน Bayun 10. แหล่งถ่านหิน Baruun Tsokhio 11. แหล่งถ่านหิน Khuree-2	<u>ประเทศออสเตรเลีย</u> 1. เหมือง Airly, รัฐ New South Wales 2. เหมือง Angus Place, รัฐ New South Wales 3. เหมือง Awaba, รัฐ New South Wales 4. เหมือง Charbon, รัฐ New South Wales 5. เหมือง Clarence, รัฐ New South Wales 6. เหมือง Ivahoe North, รัฐ New South Wales 7. เหมือง Mandalong, รัฐ New South Wales 8. เหมือง Mannering, รัฐ New South Wales 9. เหมือง Myuna, รัฐ New South Wales 10. เหมือง Newstan, รัฐ New South Wales
โรงไฟฟ้า	
<u>ประเทศไทย</u> 1. โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	<u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> 1. โรงไฟฟ้า Luannan, Hebei Province 2. โรงไฟฟ้า Zhengding, Hebei Province 3. โรงไฟฟ้า Zouping, Shandong Province

2. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

บริษัท มีกำลังการผลิตถ่านหินและปริมาณการผลิตถ่านหินในช่วงปี 2553 – 2555 ดังนี้

	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2555	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2554	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2553
เหมืองถ่านหิน Indominco				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	15,000	15,000	15,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	14,467	14,438	14,324
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	96.44	96.25	95.49
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	0.20	0.79	14.94
เหมืองถ่านหิน Trubaindo				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	8,000	7,500	6,500
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	8,310	7,419	5,545
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	103.87	98.92	85.31
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	12.00	33.79	6.96
เหมืองถ่านหิน Jorong				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	1,120	1,495	903
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	97.58	71.30	45.15
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-17.88	57.92	-71.61
เหมืองถ่านหิน Kitadin Embalut				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	1,220	1,234	1,203
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	61.00	61.70	60.15
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-1.13	2.57	81.72
เหมืองถ่านหิน Kitadin Tandung Mayang				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,500	1,000	-
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	2,412	677	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	96.48	67.70	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	256	-	-
เหมืองถ่านหิน Bharinto				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	1,000	-	-
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	0.600	-	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	60.0	-	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	NA.	-	-
เหมืองถ่านหินในประเทศไทย				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	60	60	-
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	67	74	135
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	111.67	123.3	n/a
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-9.50	-45.2	n/a

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2553 – 2555 ดังนี้

	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2555	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2554	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2553
โรงไฟฟ้า Luannan				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	786,129	804,504	826,250
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	516,608	537,166	510,631
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	65.72	66.77	61.80
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-3.83	5.20	-3.16
โรงไฟฟ้า Zhengding				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	395,002	388,859	412,946
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	319,160	294,935	298,609
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	80.80	75.85	72.31
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	8.21	-1.23	13.18
โรงไฟฟ้า Zouping				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	849,151	793,092	865,420
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	600,819	566,421	613,821
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	70.76	71.42	70.93
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	6.07	-7.72	1.28
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	11,302,370	10,658,220	10,459,612
ปริมาณการผลิตจริง	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	10,769,536	10,616,529	10,035,624
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	95.2	99.6	95.95
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	1.44	5.70	0.17

หมายเหตุ: - แหล่งผลิตจากโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน (Luannan, Zhengding, Zouping) และในประเทศไทย (บีแอลซีพี)

* ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้ทั้งหมดในแต่ละปี (Available capacity) โดยคิดจากจำนวน ชั่วโมงที่ผลิตทั้งหมดหักด้วยจำนวนชั่วโมงที่ต้องหยุดซ่อมเครื่องตามแผน

** ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ รวมถึงปริมาณจ่ายไฟฟ้าตรงให้อุตสาหกรรม โกลด์เคียง (ถ้ามี)

3. วิธีการจัดหาวัตถุดิบ

- บริษัทฯ ดำเนินการผลิตถ่านหินจากเหมืองถ่านหินของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทั้ง 5 เหมือง ได้แก่ เหมืองอินโดมินโก (Indominco) เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) เหมืองโจรง (Jorong) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) และเหมืองบารินโต (Bharinto) ในประเทศออสเตรเลียทั้ง 4 เหมือง ได้แก่ เหมือง Airly เหมือง Angus Place เหมือง Awaba เหมือง Charbon เหมือง Clarence เหมือง Ivahoe North เหมือง Mandalong เหมือง Mannering และเหมือง Myuna เหมือง Newstan และแหล่งผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน 2 เหมือง ได้แก่ เหมืองเฮ้อปี้ (Hebi) และเหมืองเกาเฮ้อ (Gaohe)

- ในการจัดหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเหมืองถ่านหินที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ และมีการสำรวจแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพดีในประเทศอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า
 - บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานจัดซื้อถ่านหินขึ้นมาเพื่อทำการซื้อถ่านหินจากบริษัทอื่นมาจำหน่ายเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการเพิ่มความมั่นคงในการส่งมอบถ่านหินของบริษัทฯ
4. การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและสินค้าที่ผลิต
- บริษัทฯ ได้ตกลงข้อกำหนดคุณสมบัติของถ่านหินกับลูกค้าแล้ว ข้อมูลคุณสมบัติของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่ากำมะถัน และค่าความชื้น เป็นต้น จะถูกส่งไปให้หน่วยงานเหมืองเพื่อวางแผนการผลิตให้ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพตามข้อกำหนด บริษัทฯ จะทำการสุ่มตรวจคุณภาพถ่านหินที่ผลิตในทุกๆ ขั้นตอนการผลิตตั้งแต่ที่เหมืองจนถึงลานกองเก็บถ่านหินที่ทำเรื่องก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า เพื่อให้แน่ใจว่าถ่านหินที่เตรียมพร้อมส่งมอบให้ลูกค้ามีคุณสมบัติตรงตามข้อตกลง และในการส่งมอบสินค้าแต่ละครั้งต้องมีผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาตรวจสอบคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้ตรงตามที่ลูกค้าต้องการ บริษัทฯ จึงได้รับใบรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

การขุดเปิดหน้าดินและเปลือกดิน เพื่อนำเอาถ่านหินขึ้นมาเข้ากระบวนการคัดแยก บดย่อย ล้าง กองเก็บ และขนส่ง ทั้งเหมืองใต้ดิน (Underground mine) และเหมืองเปิด (Open pit mine) ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย การจัดการแก้ไขป้องกันและบรรเทาประเด็นปัญหาให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะต้องครอบคลุมตั้งแต่ระยะเริ่มแรกของโครงการ ไปถึงระยะสุดท้ายของการทำเหมือง รวมถึงการติดตามตรวจสอบภายหลังการปิดเหมือง ซึ่งระบบบริหารจัดการนั้น นอกจากครอบคลุมเจ้าหน้าที่และพนักงานของบริษัทฯ แล้ว ยังรวมถึงถึงการทำงานของผู้รับเหมาด้วย

- ประเด็นผลกระทบสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยจากการทำเหมืองที่ต้องให้ความสำคัญ
 - การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิทัศน์ ระบบนิเวศน์ป่าไม้ และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเป็นผลมาจากการขุดเปิดหน้าดินเพื่อการทำเหมือง
 - คุณภาพน้ำ และระบบนิเวศน์ในน้ำ โดยมีประเด็นหลัก คือ ความเป็นกรด-ด่าง (pH) และปริมาณตะกอนแขวนลอย (Total Suspended Solid : TSS)
 - ขยะทั่วไป (Domestic Waste) ที่เกิดที่พักของทั้งผู้รับเหมาและพนักงานบริษัทฯ ในพื้นที่ และกากของเสียอันตราย (Hazardous Waste) ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นขยะที่เกิดขึ้นจากการผลิต เช่น น้ำมันเครื่องที่ใช้แล้ว ยางรถยนต์ แบตเตอรี่ รวมไปถึงคราบน้ำมันที่อาจเกิดขึ้นจากการรั่วไหล
 - คุณภาพอากาศ ผลกระทบที่สำคัญ คือ ฝุ่นละออง ที่เกิดจากกิจกรรมการผลิต เช่น การบดย่อย และการคมนาคมขนส่ง นอกจากนี้ยังมีก๊าซออกไซด์ของซัลเฟอร์และไนโตรเจน (SO_x และ NO_x) ที่เกิดขึ้นจากการลุกไหม้ตัวเองของถ่านหิน (Spontaneous combustion)
 - อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการทำงาน การขนส่ง และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติ

■ ระบบบริหารจัดการและการแก้ไข

- ควบคุมดำเนินการตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ตรวจสอบ และตรวจประเมินจากภายนอก (Monitoring and Auditing) การปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดแนบท้ายใบอนุญาตทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- การวางแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย พร้อมศึกษากรอบการปฏิบัติของแผนการปิดเหมือง (Mine Closure Plan) โดยเน้นประเด็นปัญหาที่สำคัญ เช่น การศึกษาวางแผนการจัดการน้ำ (Water Management) ทั้งด้านคุณภาพและปริมาณ การเก็บข้อมูลของชั้นดินที่อาจก่อให้เกิดปัญหาน้ำเป็นกรด (Acid Mine Drainage) ควบคู่ไปกับการเก็บข้อมูลด้านธรณีวิทยาด้านถ้ำหิน เพื่อวางแผนการทำเหมืองที่มีแผนงานการป้องกันการเกิดน้ำเป็นกรด
- ระบบการควบคุมผู้รับเหมาในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Contractor's Environment Health and Safety Management) เนื่องเพราะการผลิตของเหมืองถ้ำหินของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 80 ดำเนินการโดยผู้รับเหมา
- การส่งเสริมและรณรงค์สร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความปลอดภัยในพนักงานทุกระดับ และผู้รับเหมาทุกประเภท โดยมีเป้าหมายหลัก 3 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น การไม่ยอมให้เกิดอุบัติเหตุการจมน้ำ และการตั้งเป้าหมายไม่เกิดอุบัติเหตุขึ้นภายใน การปฏิบัติงาน ภายใต้นโยบาย 3 ZEROS อันประกอบด้วย ZERO INCIDENT ZERO REPEAT และ ZERO COMPROMISE
- ดำเนินการจัดสัมมนาระดมความคิดเห็นจากผู้บริหารระดับสูง ทั่วทุกภูมิภาคของบริษัทฯ (Health, Safety, Environment and Community – HSEC Summit) เป็นปีที่ 2 ต่อเนื่องกัน เพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางในการดำเนินความปลอดภัยตามนโยบายดังกล่าว ให้เกิดขึ้นกับพนักงานในทุกระดับชั้น และในทุกพื้นที่การทำงาน
- ระบบการรายงานผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยรายเดือน (Performance Reporting System : PRS) ปัจจุบันได้มีการรวบรวมข้อมูล และรายงานต่อคณะกรรมการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อการเฝ้าระวังป้องกัน และบริหารจัดการการควบคุมมลพิษ และอุบัติเหตุ
- ดำเนินการจัดทำคู่มือและแนวทางการปฏิบัติงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ที่ใช้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานผลิตนำไปปรับใช้ในการป้องกันและลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การสร้างระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance Review: QAR) เพื่อเป็นการตรวจสอบระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยทั้งกระบวนการ ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการติดตามผลการตรวจสอบแก้ไขจากการตรวจสอบ 4 กระบวนการหลัก คือ การฟื้นฟูสภาพเหมือง (Mine Site Rehabilitation), การประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย (Safety Risk Assessment), การรายงานอุบัติเหตุและการสอบสวน (Incident Reporting and Investigation) และ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) แล้ว บริษัทฯ มีการตรวจสอบ

เพิ่มเติมขึ้นอีก 3 กระบวนการหลักในปี 2555 คือ การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment), ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) และ การจัดการการใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment)

- ส่งเสริมให้มีการจัดทำระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) ในแต่ละหน่วยการผลิต เพื่อให้เกิดการจัดการอย่างเป็นระบบ มีการตรวจสอบภายใน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
 - จัดทำแผนแม่บทสำหรับการปิดเหมือง และติดตามตรวจสอบสถานภาพของการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการในด้านสิ่งแวดล้อม มีความเหมาะสมต่อสภาพพื้นที่และชุมชนมากที่สุด
 - ดำเนินการนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยยึดหลักการกระจายความรับผิดชอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎความปลอดภัยของบริษัท อย่างเคร่งครัด การบริหารจัดการความเสี่ยง และการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง
 - ดำเนินการนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับต่ำ ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
 - ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในนโยบายคาร์บอน (Carbon Policy) ด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและตอบสนองต่อความเสี่ยงจากภาวะโลกร้อน และเป็นแนวทางในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงส่งเสริมการวิจัยและนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ผลการปฏิบัติจริงในรอบปีที่ผ่านมา จากการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยผลิตปี 2555 พบว่า
- การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ซึ่งเป็นรายงานผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่หน่วยผลิตจะต้องดำเนินการตามที่ภาครัฐกำหนดทุกไตรมาส ปี 2555 เหมืองในประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซียมีค่าเฉลี่ยการปฏิบัติตามมาตรฐานฯ สอดคล้องตามกฎหมายร้อยละ 100 (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2555) ส่วนเหมืองในประเทศออสเตรเลีย และโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ขณะนี้กำลังอยู่ในขั้นตอนการรวบรวมและคัดกรองข้อมูลเพื่อให้มีมาตรฐานเดียวกัน โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอผลได้ในระยะถัดไป
 - การใช้พลังงานในการผลิต เนื่องจากการผลิตมีการใช้ทั้งพลังงานไฟฟ้าและน้ำมัน จึงได้มีการปรับค่าหน่วยของพลังงานเป็นจูลล์ (Joule) ในปี 2555 เหมืองในประเทศอินโดนีเซีย มีการใช้พลังงานโดยเฉลี่ย 0.56 กิกะจูลล์ (Giga Joule: GJ) ต่อการผลิตถ่านหิน 1 ตัน (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2555) เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วซึ่งมีการใช้พลังงานเฉลี่ย 0.46 กิกะจูลล์ต่อการผลิตถ่านหิน 1 ตัน ทั้งนี้เนื่องจากมีการใช้พลังงานในการเปิดหน้าดินในพื้นที่ใหม่และขุดขนถ่านหินที่อยู่ในพื้นที่ลึกขึ้น อีกทั้งมีการใช้พลังงานเพิ่มเติมจากเหมืองบารินโตที่เพิ่งเริ่มเปิดโครงการในปีนี้ ในระยะเริ่มต้นของการทำเหมืองใหม่นั้นจำเป็นต้องมีการใช้พลังงานในการจัดการพื้นที่และเปิดหน้าดิน ในขณะที่ยังไม่สามารถผลิตถ่านหินออกมาได้มากนัก จึงทำให้อัตรากาการใช้พลังงานโดยรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2554 แต่ยังคงอยู่ในระดับเดียวกับปี 2553 ส่วนเหมืองในประเทศไทยได้ยุติการผลิตลงและอยู่ในช่วงการฟื้นฟูสภาพเหมืองเพื่อคืนพื้นที่ให้กับทางราชการต่อไป

O ข้อมูลสถิติอุบัติเหตุของบริษัทฯ ในประเทศไทย อินโดนีเซียและจีน ในปี 2555

ปี	อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ ต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน (Injury Frequency Rate : IFR)	อัตราการเสียชีวิต ต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน (Fatality Rate)	ค่าความเสียหายของ อุบัติเหตุ (USD)
2552	0.17	0.00	3,563,019
2553	0.59	0.022	1,788,848
2554	0.23	0.023	3,196,060
2555*	0.37	0.037	3,270,422

*ข้อมูล ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 และ รวมข้อมูลของประเทศไทยตั้งแต่ปี 2555

- O สถิติอุบัติเหตุของบริษัทในปี 2555 ทุกๆ การทำงาน 1 ล้านชั่วโมง มีผู้ได้รับบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate : IFR) 0.37 และมีอัตราการเสียชีวิตที่ (Fatality Rate) 0.037 ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุเป็นเงิน 3,270,422 เหรียญสหรัฐฯ เมื่อเทียบกับสถิติอุบัติเหตุปีที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าปี 2555 มีอัตราการเสียชีวิตสูงกว่าปี 2554 จากอุบัติเหตุของผู้รับเหมาร่วมในงานปรับพื้นที่ทำงาน และงานทาสี จนมีผู้เสียชีวิต 2 ราย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบาย 3 ZEROs อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จอย่างยั่งยืน
- O งบประมาณและค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดการสิ่งแวดล้อมและฟื้นฟูสภาพเหมือง เป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากการฟื้นฟูสภาพเหมืองและการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ไม่เหมาะสม ภายหลังเสร็จสิ้นการผลิตในแต่ละพื้นที่แล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนฟื้นฟูสภาพเหมือง (Rehabilitation Fund) มาตั้งแต่ปี 2536 โดยกักเงินรายได้จากการขายส่วนหนึ่งเข้าสู่กองทุนในอัตรา 4 - 14 บาทต่อตันถ่านหิน สำหรับเหมืองในประเทศไทย และ 0.10 - 0.20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตันถ่านหินสำหรับเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เงินจำนวนดังกล่าวจะถูกจัดสรรเพื่อกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี และกิจกรรมการฟื้นฟูสภาพเหมืองภายหลังสิ้นสุดการผลิตแล้ว ซึ่งในปัจจุบันเหมืองในประเทศไทยทั้งหมดได้หยุดการผลิต และอยู่ในช่วงของการฟื้นฟูสภาพเหมืองและได้ดำเนินการส่งคืนพื้นที่บางส่วนที่ได้ทำการฟื้นฟูสภาพแล้วให้แก่ทางราชการ

4.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 สินทรัพย์ถาวร

ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุเหมืองหรือ 5 ถึง 20 ปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่ง	4 และ 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5 ปี
รถยนต์	4 และ 5 ปี

- รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ตั้ง	ผู้ถือครอง	ขนาด (ไร่)	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. อ.ลิ้ จ.ลำพูน	BP	345-3-74*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (BP-1)	39,816,043.50
2. อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	209-3-62*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (LP-2)	2,500,000.00
3. อ.แม่มาะ จ.ลำปาง	BP	80-1-5	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	17,998,036.23
4. อ.ลิ้ จ.ลำพูน	BMC	412-3-62	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	2,121,262.00
รวม					62,435,341.73

หมายเหตุ : * ขนาดของพื้นที่ที่ใช้ในการทำเหมือง

- รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. อาคารสำนักงานและบ้านพัก อ.ลี้ จ.ลำพูน	BP	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพักพนักงาน	1,050,031.88
2. อาคารสำนักงาน โรงเก็บวัสดุและบ้านพัก ต.สบปราบ อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานเหมือง	15,663,934.01
3. อาคารที่พัก ต.ผาขาด อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	2,042,057.03
4. อาคารโรงงานและสำนักงาน จ.พะเยา	CMMC	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานเหมือง	12.97
5. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Jorong, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพักพนักงาน	5,437,322.50
6. ท่าเรือ, เมือง Jorong, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	8,196,457.44
7. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Indominco, Indonesia	Indominco	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพักพนักงาน	1,610,610,267.14
8. ท่าเรือ, เมือง Indominco, Indonesia	Indominco	ปลอดภาระผูกพัน	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	220,926,059.80
9. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Kitadin, Indonesia	Kitadin	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพักพนักงาน	148,859,039.04
10. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Trubaindo, Indonesia	Trubaindo	มีภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารผู้ให้กู้	สำนักงานและบ้านพักพนักงาน	69,037,082.82
11. ท่าเรือ, เมือง Trubaindo	Trubaindo	มีภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารผู้ให้กู้	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	52,678,711.87
รวม				2,134,500,976.5

5.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายละเอียดเกี่ยวกับปะทานบัตร และการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ระบุอยู่ในหัวข้อ 4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

6.1 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2550 นายศิวัช งานทวี และกลุ่มบริษัทของนายศิวัช ได้ยื่นฟ้องบริษัท บริษัทย่อยและผู้บริหารของบริษัท เป็นคดีแพ่งต่อศาลแพ่ง เรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 63,500 ล้านบาท โดยกล่าวอ้างว่าบริษัท บริษัทย่อย และผู้บริหารทำการหลอกลวงโดยเข้าร่วมทำสัญญาร่วมกับนายศิวัชกับพวก เพื่อประสงค์จะได้ข้อมูลสัมปทานเหมือง ถ่านหินรวมทั้งรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินลิคไนต์ ที่เมืองหงสา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“โครงการหงสา”) หลังจากนั้นใช้สิทธิไม่สุจริตในการรายงานเท็จทำให้รัฐบาลลาวยกเลิก สัมปทานเหมืองถ่านหินและสัญญาก่อสร้างและดำเนินการโรงงานผลิตไฟฟ้าของนายศิวัชกับพวกเพื่อที่บริษัท จะได้ เข้าทำสัญญากับรัฐบาลลาวเอง

การสืบพยานโจทก์และจำเลยเสร็จสิ้นและศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาในเดือนกันยายน 2555 ให้บริษัท และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ชดใช้ค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลจำนวน 4,000 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วัน ฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และค่าขาดประโยชน์เป็นเงินรายปี ปี 2558 – 2570 ปีละ 860 ล้านบาท และปี 2571 – 2582 ปีละ 1,380 ล้านบาท

บริษัท ได้ปรึกษาหารือกับที่ปรึกษากฎหมาย และได้รับความเห็นทางกฎหมายยืนยันหนักแน่นถึงข้อต่อสู้ทั้งในประเด็น ข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย และได้ให้ความเห็นว่าบริษัท และบริษัทย่อยไม่มีเหตุที่จะต้องรับผิดชอบค่าข้อมูล ค่าลงทุน และค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาเดิมที่โจทก์ได้ศึกษาไว้ และไม่มีเหตุที่จะต้องรับผิดชอบค่าขาดประโยชน์ในอนาคตจาก โครงการหงสาเดิมของโจทก์ที่ได้ถูกรัฐบาลลาวยกเลิกไป แต่อย่างใด

บริษัท โดยคณะกรรมการ และผู้บริหารได้พิจารณาตามข้อมูล หลักฐาน และข้อเท็จจริงทั้งหมดรวมทั้งความเห็นทาง กฎหมายของที่ปรึกษากฎหมายอย่างรอบคอบ และได้ยื่นอุทธรณ์และยื่นขอทุเลาการบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาล แพ่งแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2555 โดยเชื่อมั่นในเหตุผลและความหนักแน่นของข้อต่อสู้ทั้งในประเด็นข้อเท็จจริงและข้อ กฎหมาย ดังนั้นบริษัท และบริษัทย่อยจึงไม่ตั้งสำรองสำหรับค่าเสียหายตามคำพิพากษาคดีดังกล่าวในงบการเงิน และ บริษัท คาดว่าคดีจะอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ประมาณ 3 - 5 ปี

6.2 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1,020 ล้านอินโดนีเซียรูเปียห์ พร้อมค่าชดเชยรายเดือน ๆ ละ 51 ล้านอินโดนีเซียรูเปียห์ สำหรับค่าชดเชยการใช้ที่ดินต่อศาล ณ วันที่ 21 เมษายน 2552 ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีความผิด โจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาเพื่อคัดค้านคำ ตัดสินของศาลอุทธรณ์ คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าไม่มีเหตุที่บริษัท ย่อยต้องรับผิดชอบต่อค่าชดเชยดังกล่าว ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

6.3 ในรอบหลายปี บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าชดเชยการใช้ที่ดินเป็นเงินจำนวน 11,250 ล้านอินโดนีเซียรูเปียห์ หลังจากที่ได้ดำเนินคดีตามกระบวนการทางศาลและขั้นตอนต่าง ๆ แล้ว ศาลฎีกาได้มี คำตัดสินในชั้นทบทวนคำพิพากษาโดยได้ตัดสินปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ ตามกฎหมายของอินโดนีเซีย การทบทวน คำพิพากษาศาลฎีกาเป็นขั้นตอนสุดท้ายของกระบวนการทางศาล ดังนั้น โดยบทบัญญัติของกฎหมาย จะไม่มีกระบวนการ พิจารณาใด ๆ ภายหลังจากที่ศาลฎีกาได้ออกคำตัดสินในชั้นทบทวนคำพิพากษา แต่ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2553 บริษัท ย่อยได้รับหมายศาลแจ้งว่าโจทก์ได้ยื่นคำร้องขอทบทวนการตัดสินของศาลฎีกาในชั้นทบทวนคำพิพากษาอีกครั้งหนึ่ง

แม้ตามบทบัญญัติกฎหมายจะห้ามมิให้มีการทบทวนคำตัดสินในชั้นทบทวนคำพิพากษาศาลฎีกา บริษัทย่อยก็ได้ยื่นคำร้องเพื่อคัดค้านคำร้องของโจทก์ต่อศาลฎีกา จึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทย่อยมีความเห็นว่าคำร้องขอทบทวนคำตัดสินของศาลฎีกาในชั้นทบทวนคำพิพากษาของโจทก์ไม่มีมูลและขัดต่อกฎหมาย บริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกหนังสือที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

6.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศถูกฟ้องโดยโจทก์ซึ่งเป็นอดีตกรรมการของบริษัทผู้ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทย่อยดังกล่าว โดยโจทก์ฟ้องว่าการดำเนินการซื้อขายดังกล่าวมิชอบด้วยกฎหมาย จึงขอให้ศาลสั่งให้การซื้อขายเป็นโมฆะ พร้อมทั้งเรียกร้องให้บริษัทย่อยและบริษัทผู้ซื้อร่วมกันชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 302.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ ศาลชั้นต้นได้พิพากษายกฟ้อง แต่โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ต่อมาศาลอุทธรณ์ได้พิพากษากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยพิพากษาให้บริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นเงินจำนวน 1.275 ล้านดอลลาร์สหรัฐ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปีจนกว่าจะชำระค่าเสียหายครบถ้วน อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารของบริษัท มีความเห็นว่าคำฟ้องของโจทก์เป็นเท็จ ไม่มีเหตุที่บริษัทย่อยต้องรับผิดชอบค่าชดเชยดังกล่าว ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกหนังสือที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงินรวม

6.5 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ยื่นฟ้องต่อบริษัทประกันภัยเป็นคดีแพ่งในช่วงต้นปี 2552 เนื่องจากบริษัทประกันภัยผิดสัญญาชำระหนี้ตามสัญญาค่าประกันจำนวน 1.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ พร้อมดอกเบี้ยและค่าเสียหายอื่นๆ โดยมีมูลเหตุมาจากการที่บริษัทประกันภัยออกหนังสือค่าประกันการทำงานของผู้รับเหมารายหนึ่ง แต่ผู้รับเหมารายดังกล่าวผิดนัดไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญา

ในเดือนสิงหาคม 2552 ศาลชั้นต้นของอินโดนีเซียได้พิพากษาให้จำเลย (บริษัทประกันภัย) ชำระค่าเสียหายแก่บริษัทย่อยเป็นเงินจำนวน 1.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่อมาจำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ ในระหว่างคดีอยู่ในการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ บริษัทย่อยและจำเลยได้เจรจาและตกลงประนีประนอมยอมความกันโดยตกลงให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 840,000 เหรียญสหรัฐแก่บริษัทย่อย ซึ่งเทียบเท่ากับร้อยละ 60 ของจำนวนเงินค่าประกัน

ถึงแม้บริษัทย่อยและจำเลยจะได้ประนีประนอมยอมความและได้ยื่นสัญญาประนีประนอมยอมความต่อศาลอุทธรณ์ ในเดือนกรกฎาคม 2554 ศาลอุทธรณ์กลับมีคำพิพากษาว่าคำฟ้องของบริษัทย่อยไม่มีมูล ดังนั้นบริษัทย่อยจึงจำเป็นต้องยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาในเดือนสิงหาคม 2554 คดีดังกล่าวจึงอยู่ในการพิจารณาของศาลฎีกา

6.6 บริษัทผู้ร่วมลงทุนรายหนึ่งเป็นโจทก์ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมองโกเลียและอีกแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียเป็นคดีอนุญาโตตุลาการเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และให้โอนสัมปทานเหมือง 3 ฉบับคืนกลับไปแก่โจทก์ โดยอ้างว่าบริษัทย่อยทั้งสองผิดสัญญาร่วมทุนจากการที่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทในออสเตรเลีย (ก่อนที่จะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ขายหุ้นให้แก่บริษัทย่อยในสิงคโปร์ คดีนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ ฝ่ายบริหารของบริษัท มีความเห็นว่าคำฟ้องของโจทก์ไม่มีมูล จึงไม่มีเหตุที่บริษัทย่อยต้องรับผิดชอบค่าชดเชยดังกล่าว ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกหนังสือที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงินรวม

6.7 ในระหว่างปี 2553 หน่วยงานทางภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ("Directorate General of Tax - DGT") แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี 2551 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 16.20 ล้านเหรียญสหรัฐ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับผลการประเมินและได้ยื่นหนังสือชี้แจงแก่ DGT ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ฝ่ายบริหารเชื่อว่าสามารถชี้แจงกับ DGT ได้และผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

นอกจากนี้บริษัทย่อยอีกสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ระหว่างการตรวจสอบทางภาษี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้ผลของการตรวจสอบดังกล่าว อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

7. โครงสร้างเงินทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(ก) พุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Banpu Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
พุนจดทะเบียน	:	3,540,504,790 บาท
พุนที่เรียกชำระแล้ว	:	2,717,478,550 บาท
จำนวนหุ้น	:	271,747,855 หุ้น
ราคาพาร์	:	10 บาท

(ข) ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) หรือ Banpu Public Company Limited เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ คือ **“BANPU”**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 33,449,181 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.31 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ จึงไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

(ค) หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	2,500 ล้านบาท	2,200 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท	5,500 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	2,500,000 หน่วย	2,200,000 หน่วย	2,100,000 หน่วย	5,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,500 ล้านบาท	2,200 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท	5,500 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	8.00%	4.30%	4.90%	4.00% ในปี 1-4 5.00% ในปี 5-7
อายุหุ้นกู้	10 ปี	5 ปี	7 ปี	7 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	16 พฤศจิกายน 2548	14 พฤษภาคม 2552	14 พฤษภาคม 2552	1 เมษายน 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16 พฤศจิกายน 2558	14 พฤษภาคม 2557	14 พฤษภาคม 2559	1 เมษายน 2561
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและ ผู้ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	AA-	AA-	AA-	AA-

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 4	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	4,000 ล้านบาท	3,500 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	4,000,000 หน่วย	3,500,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	4,000 ล้านบาท	3,500 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.30% ในปีที่ 1-5 5.30% ในปีที่ 6-10	4.98%	5.09%	4.73%	4.94%
อายุหุ้นกู้	10 ปี	12 ปี	15 ปี	7 ปี	10 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	1 เมษายน 2554	1 เมษายน 2554	1 เมษายน 2554	24 พฤษภาคม 2555	24 พฤษภาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	1 เมษายน 2564	1 เมษายน 2566	1 เมษายน 2569	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2565
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	AA-	AA-	AA-	AA-	AA-

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาทส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ สรุปได้ดังนี้

สัญญา เงินกู้ ลำดับที่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดและเงื่อนไข การชำระคืนเงินต้น	ระยะเวลาการชำระคืน
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554			
1	750	1,500	THBFIX + อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน ภายในเวลา 8 งวด	พฤษภาคม 2553 - พฤศจิกายน 2557
2	-	5,500	THBFIX + อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	ตุลาคม 2557 – ตุลาคม 2560
รวม	750	7,000			

เงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ ประกอบด้วย

สัญญา เงินกู้ ลำดับที่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ (ล้านเหรียญสหรัฐ)		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดและเงื่อนไข การชำระคืนเงินต้น	ระยะเวลาการชำระคืน
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554			
1	100	100	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนเมื่อครบกำหนด	พฤศจิกายน 2556
2	75	100	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	มกราคม 2553 – กรกฎาคม 2558
3	200	200	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	มกราคม 2560- มกราคม 2662
4	75	75	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนเมื่อครบกำหนด	กันยายน 2558
5	200	200	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	กุมภาพันธ์ 2556 – สิงหาคม 2558
6	50	100	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	เมษายน 2556 – ตุลาคม 2558
7	120	135	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	เมษายน 2554 – ตุลาคม 2558
8	33	44	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	เมษายน 2554 – ตุลาคม 2558
9	300	350	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	เมษายน 2554 – ตุลาคม 2558
10	100	100	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนเมื่อครบกำหนด	ธันวาคม 2559
11	45	-	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนเมื่อครบกำหนด	กุมภาพันธ์ 2560
12	70	-	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนเมื่อครบกำหนด	มีนาคม 2560
13	100	-	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนเมื่อครบกำหนด	พฤษภาคม 2560
14	50	-	BBA Libor + อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	สิงหาคม 2556 – สิงหาคม 2560
15	200	-	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 1 ปี	มิถุนายน 2561- มิถุนายน 2565
รวม	1,718	1,404			

7.2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. ตระกูลว่องกุลศกกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง *	54,065,769	19.90
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	33,449,181	12.31
3. THE BANK OF NEW YORK MELLON-CGT TAXABLE	10,025,662	3.69
4. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	9,229,910	3.40
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8,024,231	2.95
6. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	5,083,626	1.87
7. GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION C	4,262,000	1.57
8. CHASE NOMINEES LIMITED 1	3,617,689	1.33
9. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	3,571,000	1.31
10. CHASE NOMINEES LIMITED 28	3,016,950	1.11

หมายเหตุ: * ตระกูลว่องกุลศกกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) ตระกูลว่องกุลศกกิจ	26,240,635	9.66
2) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บจก.น้ำตาลมิตรผล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	14,406,408	5.30
3) บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ตระกูลว่องกุลศกกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 54.23 ของทุนชำระแล้ว บริษัท ยูนิเวนส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 10.50 ของทุนชำระแล้ว	6,751,600	2.48
4) บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด บจก.น้ำตาลมิตรผล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว	1,779,445	0.65
5) บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด บจก.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	1,520,965	0.56
6) บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด บจก.น้ำตาลมิตรผล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	929,000	0.34
7) บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บจก.น้ำตาลมิตรผล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 62.50 ของทุนชำระแล้ว	681,905	0.25
8) บริษัท ยูนิเวนส์ จำกัด บจก.ทีเอ็มอี แคปิตอล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว	660,611	0.24
9) บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด บจก.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	615,200	0.23
10) บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด บจก.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	480,000	0.18

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 26.49 ของทุนชำระแล้ว

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่นๆ

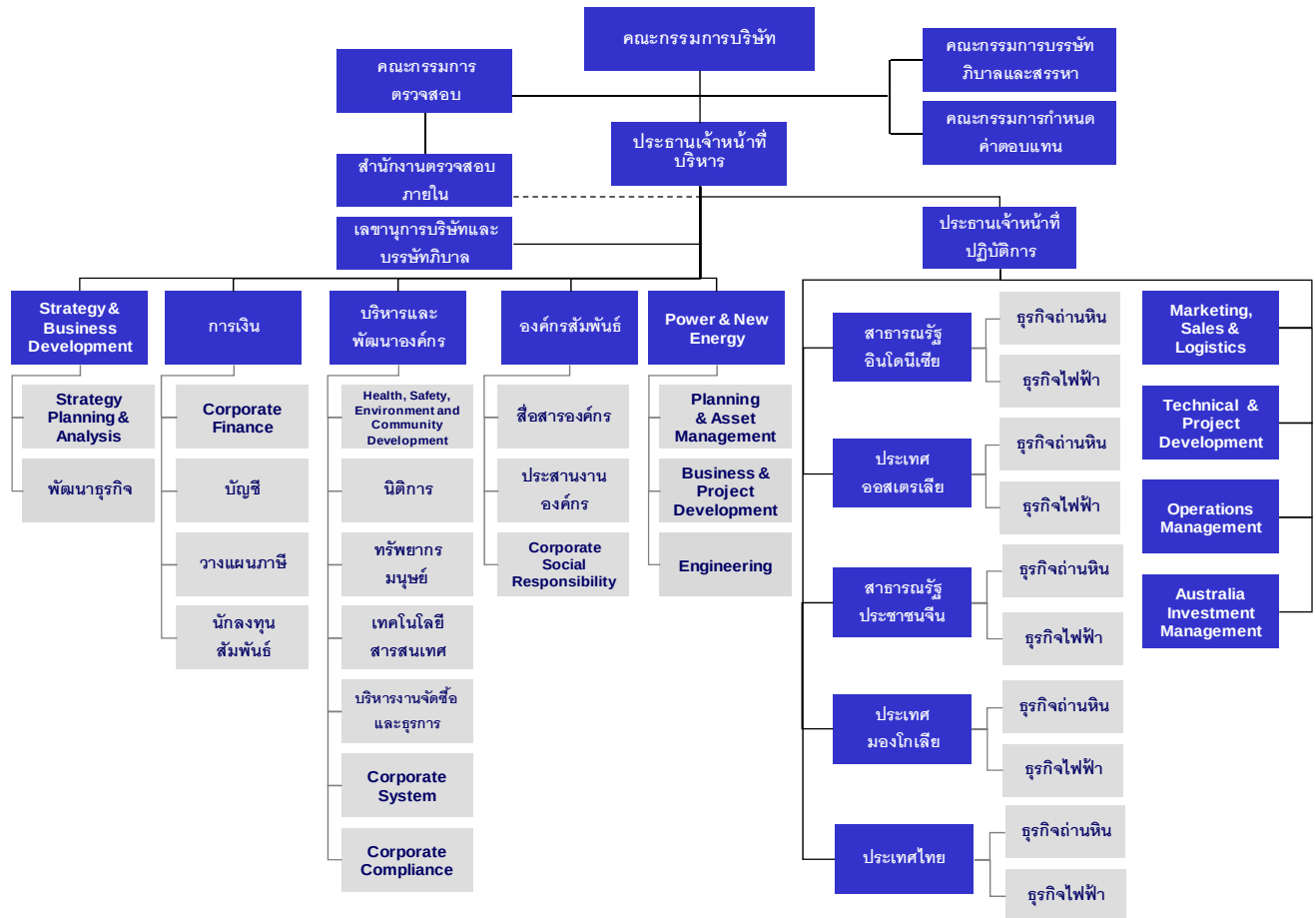
บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการหลังหักสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน และความต้องการเงินทุน และเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ การจ่ายเงินปันผล 5 ปีที่ผ่านมาของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

ปี	เงินปันผลระหว่างกาล (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลพิเศษ (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลประจำปี (บาทต่อหุ้น)	รวม (บาทต่อหุ้น)
2551	7.00	-	5.00	12.00
2552	8.00	-	8.00	16.00
2553	8.00	5.00	8.00	21.00
2554	9.00	3.00	9.00	21.00
2555	9.00	-	9.00	18.00

8. การจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการ

1. ฝั่งการบริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ : ฝั่งการบริหารประกาศเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2555

2. โครงสร้างการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ

(1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร	จิระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายวิฑูรย์	ว่องกุลกิจ	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายรัตน์	พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ
4. นายมนตรี	มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
5. นายสมเกียรติ	เจริญกุล	กรรมการอิสระ
6. นายอินทัช	เดชมนตรีกุล	กรรมการอิสระ
7. นายติรณ	พงศัมพัฒน์	กรรมการอิสระ
8. นายเมธี	เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
9. นายชินนิต	ว่องกุลกิจ	กรรมการ
10. นายองอาจ	เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
11. นายระวิ	คอสิริ	กรรมการ
12. นายวีระเจตน์	ว่องกุลกิจ	กรรมการ

หมายเหตุ : นายกอบร กฤตยาภิรม และนายสวัสดิภาพ กันทาธรรม ลาออกจากการเป็นคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 มีมติแต่งตั้ง นายติรณ พงศัมพัฒน์ ทดแทนตำแหน่งนายกอบร กฤตยาภิรม และนายระวิ คอสิริ ทดแทนตำแหน่งนายสวัสดิภาพ กันทาธรรม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายชินนิต ว่องกุลกิจ หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล หรือ นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ หรือนายระวิ คอสิริ โดยสองในห้าคนลงนามร่วมกันและประทับตราเป็นสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ : นายสวัสดิภาพ กันทาธรรมเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ถึงวันที่ 5 เมษายน 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้นายระวิ คอสิริเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 4/2012 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2555

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวทางปฏิบัติบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท” เมื่อปี 2552 เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำนิยามที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง ได้มีการปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติมแนวทางปฏิบัติดังกล่าว เมื่อปี 2554 และ 2555 เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสภาพธุรกิจ ที่เปลี่ยนแปลงไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการย่อยดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานรวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ และเลขาธิการบริษัททำรายงานสรุปให้กรรมการทุกคนได้ทราบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทำ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่างๆ ที่น่าสนใจ และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประโยชน์สำหรับแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการย่อยทั้ง 3 ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้กำหนดแบบการประเมินให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยเน้นรายละเอียดตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการย่อยแต่ละคณะ คณะกรรมการย่อยจะใช้แบบประเมินเป็นส่วนหนึ่งในการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยจะเริ่มใช้แบบประเมินตนเองดังกล่าวสำหรับปี 2555 เป็นปีแรก

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|-------------|---------------|
| 1. นายสมเกียรติ | เจริญกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายมนตรี | มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 3. นายติรณ | พงษ์พัฒน์ | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่ เดือนเมษายน 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

- 6.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 6.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 6.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- 6.8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการบริษัท ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
8. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร และสอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging กับคู่สัญญาเพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
9. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. ทบทวน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
13. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามขอบเขตงานที่ได้รับมอบหมาย
14. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย

1. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล ประธานกรรมการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
2. นายระวิ คอศิริ กรรมการ
3. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ กรรมการ

โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งดังนี้

- นายกอบปร กฤตยาภิรณ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 5 เมษายน 2555 ได้เกษียณอายุจากการเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
- นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม ดำรงตำแหน่งกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 5 เมษายน 2555 ได้เกษียณอายุจากการเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
- นายอินทัย เตชะมนตรีกุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาในเดือนเมษายน 2555
- นายระวิ คอศิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาในเดือนเมษายน 2555

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาชุดเดิมมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม ทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล จริยธรรมทางธุรกิจ และปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและหลักจริยธรรมทางธุรกิจ ของกรรมการบริษัท และพนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในกรณีเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน

6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
7. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา อาจจ้างที่ปรึกษาหรือมีกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | | |
|---------------|-------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวิฑูรย์ | วงศ์กุลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายมนตรี | มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยคณะต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4. พิจารณางบประมาณในภาพรวม เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัท
5. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอาจจ้างที่ปรึกษาหรือใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(5) ผู้บริหาร* ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|------------|---|
| 1. นายชินันท์ | ว่องกุลกิจ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายสมยศ | รุจิรวุฒิ | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**) |
| 3. นางสาวฤดี | ชัยมงคล | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน |
| 4. นายสฤติพงษ์ | วัฒนานุชิต | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร |
| 5. นายอัศวพงษ์ | ไทยานนท์ | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ |
| 6. นางอุดมลักษณ์ | โอฬาร | ผู้อำนวยการสายอาวุโส – องค์กรสัมพันธ์ |

หมายเหตุ:

* ผู้บริหาร 4 อันดับแรกรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นไปตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2552 ประกอบด้วยผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่บริหารจัดการ หน่วยธุรกิจถ่านหิน หน่วยธุรกิจไฟฟ้า การเงิน บริหารและพัฒนาองค์กร แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ และองค์กรสัมพันธ์

** นายสมยศ รุจิรวุฒิ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนายวรวิทย์ สีนานนท์ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การปรับปรุงแผนการปฏิบัติการ 1 ปี อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบดำเนินการรวมที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
2. การอนุมัติการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมไม่เกินร้อยละ 10 และอนุมัติการใช้งบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมไม่เกินร้อยละ 10
3. การอนุมัติงบลงทุนรายการใหม่ที่ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้ อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการ
4. การอนุมัติงบดำเนินการโดยรวมที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงอัตราส่วนเปิดหน้าดินต่อถ่านหิน (Stripping Ratio S/R) อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
5. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่ารวมของโครงการในวงเงิน 1,500 ล้านบาท
6. กลั่นกรองและนำเสนอขอประมาณปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของพนักงาน
7. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาซื้อ สัญญาเช่า หรือสัญญาบริการ ดังนี้
 - 7.1. การทำสัญญาบริการเปิดหน้าดิน ขุดขนถ่านหิน ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
 - 7.2. การทำสัญญาขนส่งถ่านหินทางบกระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท

- 7.3. การทำสัญญาบริการขนส่งระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 2,400 ล้านบาท
- 7.4. การทำสัญญาจัดซื้อ จัดจ้าง บริการ เช่า/เช่าซื้อ ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 1,600 ล้านบาท
- 7.5. การอนุมัติการทำสัญญาซื้อขายถ่านหิน ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกินกว่า 150 ล้านบาท
8. การขายสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินราคาตลาด ณ วันที่ขายอนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
9. การขายสินทรัพย์ถาวรประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ราคาตลาด ณ วันที่ขาย อนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
10. การกู้ยืมเงินสุทธิที่เกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการประจำปีไว้ อนุมัติได้ไม่เกิน 1,000 ล้านบาทในเวลา 1 ปี
11. การทำสัญญาหลัก ซึ่งมีมูลค่าของสัญญาไม่เกิน 300 ล้านบาท (เช่น สัญญาการซื้อเครื่องจักร สำหรับธุรกิจถ่านหิน และธุรกิจไฟฟ้า)
12. การจัดซื้อที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีมูลค่าของทรัพย์สินไม่เกิน 300 ล้านบาท และไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้
13. กำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ระดับผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

(6) กรรมการอิสระมีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|--------------|--------------|
| 1. นายเกริกไกร | จีระแพทย์ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายมนตรี | มงคลสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายตีรณ | พงศ์มพัฒน์ | กรรมการอิสระ |
| 4. นายสมเกียรติ | เจริญกุล | กรรมการอิสระ |
| 5. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายอินทัช | เตชะมนตรีกุล | กรรมการอิสระ |

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ เท่ากับข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ให้ับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้ับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาต ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ขออนุญาต ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้
- ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของผู้ขออนุญาต ในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป
- ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้ผู้ขออนุญาตได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย
- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
 - ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

(7) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นางบุญศิริ จารุศิริ สำเร็จปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท Geological Science, Queen's University, Canada และปริญญาโท EMBA จาก Sasin Graduate Institute of Business Administration นางบุญศิริผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน

8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย

1. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้วคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

8.3 ค่าตอบแทน

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(ก) ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 72,293,700.00 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท และสรรหา	กรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	1,482,000.00	-	-	-	5,951,807.26	7,433,807.26
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ รองประธานกรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,276,500.00	-	-	210,000.00	5,265,060.24	6,751,560.24
3. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,140,000.00	421,200.00	-	-	4,578,313.25	6,139,513.25
4. นายรัตน์ พานิชพันธ์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	1,050,000.00	-	-	234,000.00	4,578,313.25	5,862,313.25
5. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ ประธานกรรมการ บริษัทและสรรหา	1,110,000.00	144,000.00	294,000.00	-	4,578,313.25	6,126,313.25
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,140,000.00	324,000.00	-	210,000.00	4,578,313.25	6,252,313.25
7. นายระวี คอศิริ กรรมการ/ กรรมการบริษัท และสรรหา	840,000.00	-	180,000.00	-	-	1,020,000.00
8. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	840,000.00	180,000.00	-	-	-	1,020,000.00
9. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล กรรมการ	720,000.00	-	-	-	4,578,313.25	5,298,313.25
10. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	720,000.00	-	-	-	4,578,313.25	5,298,313.25
11. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล กรรมการ	720,000.00	-	-	-	4,578,313.25	5,298,313.25
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ/ กรรมการบริษัท และสรรหา	1,140,000.00	-	240,000.00	-	4,578,313.25	5,958,313.25

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
13. นายกอปร กฤตยาภิรม กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บริษัทและสรรหา	270,000.00	-	78,000.00	-	4,578,313.25	4,926,313.25
14. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม กรรมการ/ กรรมการบริษัท และสรรหา	270,000.00	-	60,000.00	-	4,578,313.25	4,908,313.25
รวม						72,293,700.00

หมายเหตุ

1. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล (บุคคลในลำดับที่ 5) ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา จากเดิมดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและสรรหา และออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2555
2. นายระวี คอศิริ (บุคคลในลำดับที่ 7) ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2555
3. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ (บุคคลในลำดับที่ 8) ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2555
4. นายกอปร กฤตยาภิรม (บุคคลในลำดับที่ 13) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555
5. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม (บุคคลในลำดับที่ 14) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555

(ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2555	จำนวนราย	ปี 2554
เงินเดือนรวม	6	55,759,300	6	48,844,150.00
โบนัสรวม	6	80,114,740	6	136,889,620.00
รวม		135,874,040		185,733,770.00

หมายเหตุ:

- ปี 2554 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชินนท์ วงศ์กุลกิจ นายสมยศ รุจิวัฒน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฟาร์
- ปี 2555 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชินนท์ วงศ์กุลกิจ นายสมยศ รุจิวัฒน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฟาร์

(2) ค่าตอบแทนอื่น

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

(หน่วย: บาท)	จำนวนราย	ปี 2555	จำนวนราย	ปี 2554
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	3,362,940.00	6	2,932,949.40

หมายเหตุ:

- ปี 2554 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชินนท์ ว่องกุลกิจ นายสมยศ รุจิรวัฒน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสฤติพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
- ปี 2555 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชินนท์ ว่องกุลกิจ นายสมยศ รุจิรวัฒน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสฤติพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทฯ จะรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัทฯ ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นหากกรรมการ บริษัทฯ ท่านใด รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป และการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค.2555	31 ธ.ค. 2554	เพิ่ม (ลด)
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	-	-	-
2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	-	-	-
3. นายระวี คอศิริ	60,000	ได้รับแต่งตั้ง เมษายนปี 2555	-
4. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	3,660,911	3,590,911	70,000
5. นายดิรณ พงศ์มพัฒน์	-	ได้รับแต่งตั้ง เมษายนปี 2555	-
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	-	-	-
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์	-	-	-
8. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	-	-	-
9. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	1,767,971	1,627,971	140,000
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	310,800	280,800	30,000
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	423,425	393,225	30,200
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	-	-	-
13. นายสมยศ รุจิรวัดน์	-	-	-
14. นางสมฤดี ชัยมงคล	212,628	212,628	-
15. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	-	-	-
16. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	5,400	5,400	-
17. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	11,000	11,000	-

หมายเหตุ: - ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

8.4 การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันเป็นฉบับที่ 2 ซึ่งมีการปรับปรุงในปี 2548 และประกาศใช้ในปี 2549 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษาอินโดนีเซีย และภาษาจีน ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงไป และครอบคลุมแนวปฏิบัติอันเป็นสากลมากขึ้น เพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) แบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) จากหนึ่งองค์ประกอบของวัฒนธรรมองค์กรในส่วนของความซื่อสัตย์ (Integrity) เป็นตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้งที่มีการจำแนกตามระดับพนักงานและจำแนกตามสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

สำหรับในปี 2555 บริษัทฯ จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในทุกระดับขององค์กรด้วยกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- 2) การสื่อสารผ่านระบบอินเทอร์เน็ตในชื่อ CG Talk เป็นการนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานตอบคำถามจากเรื่องที่น่าสนใจ และการเปิดช่องทางการสื่อสารในชื่อ CG Fit&Firm โดยเชิญพนักงานที่เป็นตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ จำนวน 5 คน เป็น “CG Trainer” ร่วมเล่าประสบการณ์ในการทำงานที่ได้ำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติและช่วยแนะนำในเรื่องการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้แก่พนักงานทุกคน
- 3) จัดงาน “CG Day” เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานบ้านปูฯ ในทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญพร้อมยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง ในปี 2555 ได้นำเสนอแนวความคิด “Fit&Firm” สื่อสารให้พนักงานได้รักษาความ Fit และความ Firm ของ CG กันอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม
- 4) การจัด “CG in 15 minutes” เป็นการให้ความรู้เรื่องบรรษัทภิบาลแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการและการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

ตลอดจนเตรียมพร้อมสำหรับแนวทางการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลตามแนวปฏิบัติสากลในอนาคต ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 59 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) และเป็น 1 ใน 27 ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2555 จัดโดยตลาด

หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นที่ 4 ในฐานะ 300 บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี และอันดับ 2 ในกลุ่มทรัพยากร จากวารสารการเงินธนาคาร และได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ไฟแนนซ์เอเชีย (Finance Asia) มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่ 5 ใน 8 อันดับบริษัทที่มีการบริหารงานดีเยี่ยม

ลำดับที่ 4 ใน 7 อันดับบริษัทที่มีบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม

ลำดับที่ 4 ใน 6 อันดับบริษัทด้าน Corporate Social Responsibility ดีเยี่ยม

2. ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิใน ส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวก โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555 ณ ห้องพลาซ่าแอทธินี 1 โรงแรมพลาซ่าแอทธินี รอยัลเมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการ 12 คนเข้าร่วมประชุม ในปี 2555 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและแสดงไว้ที่ www.banpu.co.th/th/corporate-governance/agm-egm ก่อนวันประชุม 30 วัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี 2555 ได้นำไปไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุม 14 วัน และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูข้อแก้ไขหากเห็นว่าการบันทึกมติการประชุมไม่ถูกต้องภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการโดยได้ประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนธันวาคม 2554 ถึงเดือนมกราคม 2555 และลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.co.th/th/corporate-governance/agm-egm ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2555 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมแต่อย่างใด

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2556 โดยเปิดรับการเสนอชื่อระหว่าง เดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม 2555

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล และร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสีย 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้า กลุ่มผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และกลุ่มพนักงาน โดยมีการติดตามและรายงานอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วนของพนักงาน บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง จึงกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ประกาศปรัชญาด้านทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ (1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability) (2) หลักผลงาน (Performance Based) (3) หลักความสามารถ (Competency Based) จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อม และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา โดยสรุปคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็น **“ผู้ยึดมั่นในจิตวิญญาณบ้านปฐพีบริต”** ซึ่งได้แก่ นวัตกรรม (Innovation) ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) ห่วงใยและเอาใจใส่ (Care) และพลังร่วม (Synergy) และเป็น **“พนักงานมืออาชีพ”**

บริษัทฯ ยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งในด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ควบคู่กับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน (Job Evaluation Committee) คณะกรรมการพัฒนาองค์กร (Organization Development Committee) และสนับสนุนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee) อย่างใกล้ชิด เพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรของบริษัทฯ ไปสู่อนาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในส่วนของลูกค้า บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อกฎการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้อำนาจร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

สำหรับลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ บริษัท กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อกฎการค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาค และเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัท กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีอันชอบ บริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ส่วนชุมชนและสังคมทั่วไปนั้น บริษัท มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการพัฒนาของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน โดยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัท ตั้งอยู่ และถือเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชน นอกจากนี้บริษัท ได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) โดยนำมาใช้เพื่อเทียบเคียงมาตรฐานของบริษัท กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) ที่เหมือนถ้ำนร้อนหรือโรงไฟฟ้ารวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการป้องกัน และบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่

เพื่อสนับสนุนนโยบายข้างต้น บริษัท ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) หรือ ซีเอสอาร์ (CSR) ตามความเชื่อที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาไปพร้อมๆ กับสังคมและสิ่งแวดล้อม” ดังนั้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาสองทศวรรษในการดำเนินธุรกิจ บ้านปูฯ จึงให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัท จากรายได้ของบริษัท เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรม ซีเอสอาร์ ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์การอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้รวมถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย โดยเฉพาะที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน เน้นการส่งเสริมและพัฒนา “การเรียนรู้” ในหลากหลายด้านให้แก่กลุ่มเป้าหมายหลักของกิจกรรมซีเอสอาร์ของบ้านปูฯ ซึ่งได้แก่ เด็กและเยาวชน ที่จะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ทั้งนี้

เพราะบริษัทฯ เชื่อว่า “การเรียนรู้” จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักการ “ทำด้วยใจ” หรือ “Do by Heart” บนพื้นฐานของความ “จริงใจ” “จริงจัง” และ “เต็มใจ” ในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2555 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555 เวลา 13.00 น. ณ ห้องพลาซ่าแอสทีนี 1 โรงแรมพลาซ่าแอสทีนี รอยัล เมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่างๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายในภายใน 30 วัน

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร

ในปี 2555 ฝ่ายบริหารโดยการนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ทบทวนแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับแผน 5 ปี (ปี 2553 – ปี 2558) เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และเพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการดำเนินแนวทางธุรกิจนั้นๆ ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการให้ความคิดเห็นในการปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13 เดือนพฤศจิกายน 2555

6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน บริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. จริยธรรมธุรกิจ

นอกจากการยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญในเรื่องเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้น ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจมีการกำหนดเป้าหมายไว้ใน วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และ สังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและสรรหาได้พิจารณาพบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว เห็นว่าสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมแล้ว

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ

10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาพบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบและเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-based) และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน และธุรกิจ นอกจากนี้ยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนในจำนวนที่เท่ากันคือ ค่าตอบแทนประจำปีเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุม ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2555 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในเรื่องค่าตอบแทน)

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นมากเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณสามชั่วโมงครึ่ง กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย บันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่างๆ

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 14 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธาน	เม.ย. 2554 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	2	14/14
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	รองประธาน	เม.ย. 2555 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	12	1	13/14
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2554 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	2	14/14
4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม*	กรรมการ	เม.ย. 2553 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	3	0	3/3
5. นายระวิ คอศิริ*	กรรมการ	เม.ย. 2555 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	9	1	10/10
6. นายกอบร กฤตยาภิรม*	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	3	0	3/3
7. นายติรณ พงศ์มพัฒน์*	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	9	1	10/10
8. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	2	14/14
9. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2554 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	10	1	11/14
10. นายอินทัช เตชะมณตรีกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	11	2	13/14
11. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2554 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	10	2	12/14
12. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2554 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	1	13/14
13. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2555 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	11	2	13/14
14. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2555 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	12	2	14/14

หมายเหตุ : * นายกอบร กฤตยาภิรม และ นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม ลาออกจากความเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555 และ นายติรณ พงศ์มพัฒน์ และ นายระวิ คอศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนวาระที่เหลือของนายกอบร กฤตยาภิรม และนายสวัสดิภาพ กันทาธรรม ตามลำดับ

12. คณะกรรมการย่อย

○ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง สอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน การทำ Commodity Hedging สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส กำกับดูแล พิจารณาแผนงาน ผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง กรรมการเข้าประชุมครบทุกครั้ง การประชุมเป็นไปตามวาระที่กำหนด มีการประสานงานและติดตามการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

○ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2555 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 3 คน¹ มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในการอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนั้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหายังมีหน้าที่เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน และในปี 2555 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติร่างแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ โดยให้เริ่มใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2555 เป็นต้นไป

ในปี 2555 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุม 8 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

○ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ในปี 2555 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 7 ครั้ง กรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

¹ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม – 5 เมษายน 2555 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 4 คน

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหาร การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไก การตรวจสอบถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาผู้มีส่วนได้เสีย ดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น ทรัพย์สิน ของบริษัทฯ กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโต และยั่งยืน สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและ ระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการ ควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัท ไปสู่ความเป็นเลิศ ให้สอดคล้อง กับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกัน พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงาน ทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็น รายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึง สถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของ บริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน ดังนี้

นักลงทุนต่างประเทศ โดยการ Road Show ในต่างประเทศ	จำนวน	7	ครั้ง
นักลงทุนสถาบันในประเทศ	จำนวน	5	ครั้ง
นักวิเคราะห์หลักทรัพย์โดยการจัดประชุมแถลงผลการดำเนินงาน			
ประจำไตรมาสและประจำปี (Analyst Meeting)	จำนวน	4	ครั้ง
ร่วมกิจกรรม "บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน" (Opportunity Day)			
เพื่อแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส	จำนวน	4	ครั้ง
จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการจำนวน		2	ครั้ง

ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบเพื่อรับทราบสภาพการประกอบการ (Company Visit) จำนวน 78 ครั้ง และเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญๆ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02 694 6744 โทรสาร 02 207 0557 หรือ e-mail: investor_relations@banpu.co.th

8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใสรายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และกำหนดในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล ที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวบริษัทฯ ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนั้นในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด แนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการรับผิดชอบ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับ ในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัย และต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า **“เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ”** พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

8.6 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)
<u>ประเทศไทย</u>		
- สำนักงานกรุงเทพฯ	258	-
- เข้มองลำพูน (BP-1)	20	-
- เข้มองลำปาง (LP-2)	3	-
- เข้มองเชียงใหม่ (CMMC)	2	-
- เข้มองแม่เมาะ (ENS)	13	-
- ธุรกิจไฟฟ้า	19	-
<u>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</u>		
- สำนักงานจาการ์ตา	246	-
- เข้มอง Jorong	231	-
- เข้มอง Indominco	722	-
- เข้มอง Kitadin-Embalut	222	-
- เข้มอง Kitadin-Tandung Mayang	1,044	-
- เข้มอง Trubaindo	694	-
- เข้มอง Bharinto	96	-
- อื่นๆ	82	-
<u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u>		
- โรงไฟฟ้า Luannan	238	7
- โรงไฟฟ้า Zhengding	281	19
- โรงไฟฟ้า Zouping	303	4
- Beijing Office	53	4
- Jingcheng Office	19	1
- Zheng Zhou Office	1	1
- Special Project	4	-
- AACI	1	-
- Gao He Coal Mine	11	-
- HZTM	2	-
<u>ประเทศออสเตรเลีย</u>	1,797	
<u>ประเทศมองโกเลีย</u>	154	
รวม	6,492	-

หมายเหตุ: - พนักงานประจำ หมายถึง พนักงานที่รับอัตราค่าจ้างเป็นเงินเดือนประจำ
 - พนักงานรายวัน หมายถึง พนักงานปฏิบัติงานรายวันที่รับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำต่อวันตามกฎหมายแรงงานกำหนด

(2) ค่าตอบแทนของพนักงาน

- 2.1 ในปี 2555 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และในประเทศออสเตรเลีย ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 7,785,454,195.21 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2555	ปี 2554
เงินเดือน	5,966,063,839.02	5,441,563,224.40
โบนัส	1,819,390,356.19	2,493,725,241.60
รวม	7,785,454,195.21	7,935,288,466.00

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2555

พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และในประเทศออสเตรเลีย ได้สะสมเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 6 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบอีกร้อยละ 6 โดยบริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 33,774,632.22 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2555	ปี 2554
เงินสมทบกองทุนเลี้ยงชีพ	33,774,632.22	21,709,526.72

(3) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานของบริษัทฯ ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ในปี 2555 มีพนักงานลาออก 322 คน และมีการรับพนักงานใหม่ 418 คน
- ในปี 2554 มีพนักงานลาออก 132 คน และมีการรับพนักงานใหม่ 53 คน
- ในปี 2553 มีพนักงานลาออก 149 คน และมีการรับพนักงานใหม่ 124 คน

(4) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(5) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standardization) ต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณการพัฒนาบุคลากร เป็นเงิน 5% ของเงินเดือนรวมทั้งบริษัทฯ ซึ่งเป็นงบประมาณทั้งในเรื่องการส่งพนักงานไปเข้ารับการศึกษาคือ โดยการสนับสนุนของบริษัทฯ การฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และการพัฒนาภายในหน่วยงาน
2. จัดให้มีการอบรมพัฒนา ตลอดจนมีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรในบริษัทฯ แสดงออกซึ่งค่านิยมร่วม บำรุง สปิริต (Banpu Spirit)
3. จัดให้มี Competency Profile ในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีความเป็นมืออาชีพ รองรับความเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ
4. จัดทำแผน และดำเนินการพัฒนาผู้บริหารในทุกระดับ ในลักษณะโปรแกรมต่อเนื่อง รวมทั้งการพัฒนาผู้บริหารด้วยวิธี One-on-One Coaching เพื่อเตรียมพร้อมกับความต้องการของธุรกิจตามแผนการเติบโตของบริษัท
5. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้กับพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
6. จัดให้มี Career Development และ Succession Planning เพื่อให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานของบุคลากรในองค์กร
7. จัดให้มีการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) เพื่อรองรับระบบสารสนเทศและความเจริญก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี
8. จัดให้มีการฝึกอบรมและเผยแพร่ข่าวสารทางด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ และรองรับกับระบบคุณภาพมาตรฐาน
9. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในบริษัทฯ ศึกษาและเรียนรู้เรื่องต่างๆ ด้วยตนเอง ผ่านระบบ E-Training
10. สนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงาน แบ่งปันประสบการณ์และความรู้ผ่าน Knowledge Sharing Session เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพของตัวเอง และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
11. ดำเนินการสำรวจระดับ Employee Engagement ของพนักงาน และดำเนินการปรับปรุง พัฒนางานในส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มระดับ Employee Engagement

9. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดและความเสียหายของบริษัทฯ สำหรับปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 14 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555 ในปี 2555 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 9 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎหมาย และตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ตามข้อบังคับว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ (Audit Committee Charter) ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญ (Risk Based Audit) ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. องค์การและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลกิจการ โดยฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนงานประจำปีที่ชัดเจน วัดผลได้ มีการพัฒนากระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์อย่างมียุทธศาสตร์ทันต่อสถานการณ์และเหมาะสมต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ มีสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับขั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพธุรกิจ มีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย พร้อมทั้งปรับปรุงนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญด้านการเงินและการบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลบริหารทรัพย์สิน การบริหารทั่วไป โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยสื่อสารคู่มือด้านจริยธรรมของบริษัทฯ (Code of Conduct) ให้ทุกคนนำไปปฏิบัติ ในปี 2555 บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งที่เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti Corruption)

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารและทุกหน่วยงานติดตามการประเมินปัจจัยความเสี่ยง ผลกระทบ โอกาสเกิด และแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอก มีการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) อย่างชัดเจน มีตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ มี

การผสมผสานระบบการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร มีการประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดจากความเสียหายตามมูลค่าขององค์กร (Risk Based VBM) มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของแผนปฏิบัติการในการควบคุมความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ในปี 2555 มีการปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมบริษัทย่อยในต่างประเทศและการลงทุนที่สำคัญ ให้มีความเชื่อมโยงและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร รวมทั้งให้ความรู้ ความเข้าใจ ในการนำนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

3. กิจกรรมการควบคุม

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการทุกคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม มีการใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งช่วยในการวางแผนและติดตามการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ มีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงว่าสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กรควบคู่ไปกับการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority : DOA) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้มีการกระจายอำนาจการบริหารและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงไปตามแต่ละลำดับชั้น สามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัทฯ และเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและการปรับปรุงคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานสำคัญๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานในระดับสากล มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาวให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับการนำการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานในองค์กร ซึ่งสามารถกระตุ้นให้หน่วยงานต่างๆ ให้ความสำคัญในการวางระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไก ติดตามการดำเนินการตามมติของกรรมการบริษัท (Board Resolution Monitoring) เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยมีการรายงาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปีละครั้ง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอก ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ขยายการลงทุนไปในประเทศต่างๆ เกี่ยวกับการผลการปฏิบัติงาน และรายงานทางการเงิน เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ในปี 2555 บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพสูง มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยมาใช้ในการบริหารงานและการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การออกแบบและพัฒนากระบวนการรายงานเพื่อการบริหารด้วยมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร มีการนำโปรแกรมจำลองสถานการณ์ (Conditional Forecasting) ได้แก่ Shipment Demand Pull (SDP) ที่ช่วยในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้เห็น

ทางเลือกในการแก้ปัญหาและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากทางเลือกเหล่านั้นได้ล่วงหน้า ทำให้ผู้บริหารสามารถเลือกวิธีการที่เหมาะสมที่สุดในแต่ละสถานการณ์มาบริหารความเสี่ยงและสนับสนุนการตัดสินใจทางธุรกิจ

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการย่อยทั้งสามคณะได้ติดตามดูแลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีมีประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารจะติดตามผลการปฏิบัติงานและแนวทางแก้ไขจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกเดือน ในส่วนของสำนักงานตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบที่ทำให้เกิดการถ่วงดุลและโปร่งใสที่ครอบคลุมกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินผลความเสี่ยงพอและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ให้บรรลุซึ่งประสิทธิผลและประสิทธิภาพ พร้อมรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

10. รายการระหว่างกัน

10.1 รายการบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1 บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 5.30 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายชินนัท ว่องกุลกิจ 2. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 1. บจ.น้ำตาลมิตรผล 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายชินนัท ว่องกุลกิจ 3. นายบรรเทียง ว่องกุลกิจ 4. นายชูศักดิ์ ว่องกุลกิจ 5. นายก้านรงค์ ศรีรอด 6. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 7. พญ.ลักษมี ว่องกุลกิจ 8. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 9. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 10. รศ.ดร.จิรเดช อู่สวัสดิ์ 11. นายอรรถพล ว่องกุลกิจ
2 บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 2.48 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีการรวมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชินนัท ว่องกุลกิจ 3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 4. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 5. นายสวัสดิภาพ กันทารม 6. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 1. ตระกูลว่องกุลกิจ 54.23% 2. ตระกูลเอื้ออภิญญกุล 24.16% 3. บจ.ยูฟีนเวส 10.50% 4. ตระกูลกันทารม 3.17% 5. ตระกูลกาญจนกานันต์ 0.58% 6. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 0.63%	1.นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2.นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3.นายชินนัท ว่องกุลกิจ 4.นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5.นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6.นายสวัสดิภาพ กันทารม 7.นายประจวบ ตรีนิก 8.นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. น.ส. จินตนา กาญจนกานันต์ 10. นายบรรเจิด ว่องกุลกิจ
3 บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.65 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1 นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ.น้ำตาลมิตรผล 87.56%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายบรรเทียง ว่องกุลกิจ 3. น.ส. ชญาดี ชัยอนันต์ 4. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 5. น.ส. จินตนา กาญจนกานันต์ 6. นายสุทธาญจน์ วัฒนเวทิน 7. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9.นางอารดา ลัทธะพานิชย์
4 บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนนำเข้า-ส่งออกน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.25 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) ไม่มีการรวมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บจ.น้ำตาลมิตรผล 62.50%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายจิรศักดิ์ ว่องกุลกิจ 3. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 4.นางอัมพร กาญจนกานันต์

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
5 บริษัท น้ำตาลมิตร ภูเวียง จำกัด (ผู้ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.23 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกร อุตสาหกรรมฯ 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 1. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 3. นายกฤษฎา มนต์เขียววิเชียรฉาย
6 บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.24 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุศลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 3. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 4. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 5. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 6. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 1. บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล 100.00%	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 3. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 4. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 7. นายประจวบ ตรีนิกร 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ 9. น.ส.จินตนา กาญจนกำเนิด 10. นายบรรเจิด ว่องกุศลกิจ
7 บริษัท น้ำตาล มิตรภาพสินธุ์ จำกัด (ผู้ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 3. นายทวีวัฒน์ ทวีปยามากรณ์ 4. น.ส. จินตนา กาญจนกำเนิด 5. นายสุชกาญจน์ วัฒนเวคิน 6. น.ส. ชญาวดี ชัยอนันต์ 7. นายกฤษฎา มนต์เขียววิเชียรฉาย 8. นางอารดา ลัทธะพานิชย์
8 บริษัท เอ็มพี ปาร์ติ เกิล บอร์ด จำกัด	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.56 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายกฤษฎา มนต์เขียววิเชียรฉาย 3. นางอัมพร กาญจนกำเนิด 4. นายสุชกาญจน์ วัฒนเวคิน 5. นายอรรถพล ว่องกุศลกิจ
9 บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.34 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตร สยาม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 99.99%	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 3. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 4. นายขจร เพทย์ปฏิพัทธ์ 5. นายศุภณิตย์ มานะจิตต์

* บุคคลที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปรากฏในเอกสารแนบ 2

รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ โดยที่บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

O รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
1. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้ - ณ 31 ธันวาคม 2555 มีรายได้ค่า Management fee จำนวน 30 ล้านบาท - ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินทวงจ่ายจำนวน 2.06 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด	32.06 ล้านบาท
2. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงินและสัญญาการกู้ยืมเงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ดังนี้ - ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินกู้จำนวน 9,330.71 ล้านบาท และจำนวน 1,793 ล้านดอลลาร์สหรัฐ - ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 2,148.18 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	1,793 ล้านเหรียญสหรัฐ 11,478.89 ล้านบาท
3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจาก บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดังนี้ - ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินกู้จำนวน 21.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ - ปี 2555 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 4.09 ล้านบาท	บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	21.80 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 4.09 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
4. รายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. ดังนี้ ปี 2555 รายได้ค่า Management fee จำนวน 1.22 ล้านบาท	Banpu Singapore Pte. Ltd.	1.22 ล้านบาท
5. รายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston ดังนี้ ปี 2555 รายได้ค่า Management fee จำนวน 26.17 ล้านบาท	PT. Jorong Barutama Greston	26.17 ล้านบาท
6. รายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin ดังนี้ ปี 2555 รายได้ค่า Management fee จำนวน 55.54 ล้านบาท	PT. Kitadin	55.54 ล้านบาท
7. รายการระหว่างกันกับ PT.Indominco Mandiri บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ PT.Indominco Mandiri ดังนี้ - ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินทวงจ่ายจำนวน 2.70 ล้านบาท - ปี 2555 รายได้ค่า Management fee จำนวน 651.13 ล้านบาท	PT.Indominco Mandiri	653.83 ล้านบาท
8. รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ดังนี้ - ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินกู้จำนวน 1,271.18 ล้านบาท และ - ยอดเงินทวงจ่ายจำนวน 9.35 ล้านบาท - ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 53.15 ล้านบาท และ - รายได้ค่า Management fee จำนวน 30 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	1,363.68 ล้านบาท
9. รายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. ดังนี้ ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินทวงจ่ายจำนวน 0.31 ล้านบาท	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	0.31 ล้านบาท
10. รายการระหว่างกันกับ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินทวงจ่ายจำนวน 2.00 ล้านบาท	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	2.00 ล้านบาท
11. รายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining ดังนี้ ปี 2555 รายได้ค่า Management fee จำนวน 318.78 ล้านบาท	PT. Trubaindo Coal Mining	318.78 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
12. . รายการระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 9.34 ล้านบาท	Banpu Investment (China) Ltd.	9.34 ล้านบาท
13. รายการระหว่างกันกับ Asian American Coal Inc. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Asian American Coal Inc. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 0.90 ล้านบาท	Asian American Coal Inc.	0.90 ล้านบาท
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด		
1. ระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินกู้จำนวน 530.79 ล้านบาท • ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 26.35 ล้านบาท	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	557.14 ล้านบาท
2. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมจาก บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ยบวก ร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจาก บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2555 มีเงินกู้ยืมจำนวน 118 ล้านบาท • ปี 2555 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 5.90 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	123.90 ล้านบาท
3 ระหว่างกันกับ Banpu Australia CO.Pty Ltd บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Australia CO.Pty Ltd. โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ยบวก ร้อยละ 2.0 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับจาก Banpu Australia CO.Pty Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2555 มียอดเงินให้กู้ยืมจำนวน 8 ล้านบาทเหรียญออสเตรเลีย • ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 1.74 ล้านบาท	Banpu Australia Co.Pty Ltd.	8.00 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย และ 1.74 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
4. รายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte.Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Singapore Pte.Ltd. ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte.Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2555 มีเงินกู้ยืมจำนวน 2,166.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • ปี 2555 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 2,372.65 ล้านบาท	Banpu Singapore Pte.Ltd.	2,166.71 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 2,372.65 ล้านบาท

10.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณานุมัติ

10.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

- ไม่มี -

11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

- O งบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท งบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนบริษัท ไพร์วอเดอริสเฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี
- O ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินการประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าว ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- O ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(2) งบการเงินรวม

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2554 และ 2553 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,769,849	10.25	29,522,521	13.12	16,979,739	8.79
เงินลงทุนระยะสั้น	709,415	0.32				
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	9,757,683	4.39	10,699,083	4.75	6,898,206	3.57
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,096	0.00	6,258	0.00	16,280	0.01
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,599,111	3.42	6,087,898	2.71	5,755,010	2.98
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	1,389	0.00	4,451	0.00	239,915	0.12
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	-	-	-	-	370,791	0.19
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6,240,700	2.81	5,976,303	2.66	4,117,905	2.13
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	1,573,414	0.71	1,563,542	0.69	1,117,082	0.58
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,137,535	0.95	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,602,871	2.52	6,626,966	2.95	6,959,077	3.60
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	54,260,528	24.44	62,624,557	27.83	42,454,005	21.98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	14,070	0.01	12,591	0.01	16,948	0.01
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	4,733	0.00	4,501	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	20,987,687	9.45	20,720,050	9.21	33,587,292	17.39
เงินลงทุนอื่น - สุทธิ	738,562	0.33	437,214	0.19	440,243	0.23
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	107,779	0.05	109,543	0.05	112,502	0.06
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	48,232,187	21.72	44,594,926	19.82	39,841,409	20.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรื้อตัดบัญชี - สุทธิ	28,361,321	12.77	22,588,549	10.04	15,356,655	7.95
สิทธิในเหมืองถ่านหิน - สุทธิ	67,307,590	30.31	71,974,427	31.99	59,361,777	30.74
โครงการระหว่างการพัฒนา	77,522	0.03	638,130	0.28	405,460	0.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,959,480	0.88	1,305,607	0.58	1,540,914	0.80
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	167,786,198	75.56	162,385,770	72.17	150,667,701	78.02
รวมสินทรัพย์	222,046,726	100.00	225,010,327	100.00	193,121,706	100.00

หมายเหตุ: - เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2554 และ 2553 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	243,669	0.11	4,256,962	1.89	1,387,375	0.72
เจ้าหนี้การค้า	2989,277	1.35	3,735,808	1.66	3,067,690	1.59
เงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	0.00	266	0.00	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี-สุทธิ	8,143,911	3.67	3,572,796	1.59	2,782,421	1.44
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในปี-สุทธิ	-	-	2,000,000	0.89	1,500,000	0.78
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายสินค้าจ่าย	5,687,609	2.56	4,642,691	2.06	2,821,118	1.46
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	376,179	0.17	393,075	0.17	343,521	0.18
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	1,426,963	0.64	1,246,810	0.55	599,931	0.31
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,149,880	0.52	5,556,464	2.47	755,891	0.39
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	2,984,192	1.34	2,658,282	1.18	2,232,374	1.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,501,225	4.28	9,541,577	4.24	8,183,292	4.24
รวมหนี้สินหมุนเวียน	32,502,947	14.64	37,604,731	16.71	23,673,613	12.26
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	26,374	0.01	26,724	0.01	25,500	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	61,119,311	27.53	63,201,367	28.09	76,152,714	39.34
หุ้นกู้ - สุทธิ	27,749,525	12.50	21,753,841	9.67	8,780,454	4.55
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	857,852	0.39	703,907	0.31	621,000	0.32
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอดัดจำหน่าย	8,465,018	3.81	10,668,955	4.74	13,076,332	6.77
หนี้สินอื่น	2,721,252	1.23	2,395,130	1.06	1,732,982	0.90
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	100,939,332	45.46	98,749,924	43.89	100,388,982	51.98
รวมหนี้สิน	133,442,279	60.10	136,354,655	60.60	124,062,595	64.24
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 354,050,479 มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,540,505		3,540,505		3,540,505	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,717,479	1.21	2,717,479	1.21	2,717,479	1.41
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	5,058,329	2.25	5,058,329	2.25	5,058,329	2.62
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	2,347,572	1.06	1,915,187	0.85	1,869,661	0.97
สำรองอื่น	371,409	0.17	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	66,329,643	29.87	63,546,940	28.24	48,151,175	24.93
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	477,838	0.22	2,653,198	1.18	2,754,559	1.43
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	77,302,270	34.81	75,891,133	33.73	60,551,203	31.35
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	11,302,177	5.09	12,764,539	5.67	8,507,908	4.41
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	88,604,447	39.90	88,655,672	39.40	69,059,111	35.76
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	222,046,726	100.0	225,010,327	100.00	193,121,706	100.00

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 2554 และ 2553 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
รายได้จากการขาย	117,337,168	93.32	112,404,092	88.21	65,285,315	73.06
ต้นทุนขาย	(72,525,759)	(57.68)	(62,960,289)	(49.41)	(38,510,955)	(43.10)
กำไรขั้นต้น	44,811,409	35.64	49,443,803	38.80	26,744,360	29.96
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(9,119,993)	(7.25)	(7,887,946)	(6.19)	(4,013,103)	(4.49)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(7,983,412)	(6.35)	(7,589,104)	(5.96)	(6,421,187)	(7.19)
ค่าขาดหลวง	(11,888,967)	(9.46)	(11,370,141)	(8.92)	(6,925,295)	(7.75)
กำไร(ขาดทุน)จากการขาย	15,819,037	12.58	22,596,612	17.73	9,414,775	10.54
กำไรจากการขายเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย						
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	18,631	0.01	60,835	0.05	591,917	0.66
ดอกเบี้ยรับ	684,589	0.54	463,034	0.36	337,940	0.38
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	8,248,255	6.47	11,691,829	13.08
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	5,708	0.00	4,085,074	4.57
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,325,356	1.05	3,509,794	2.75	186,929	0.21
กำไร(ขาดทุน)จากการอนุพันธ์ทางการเงิน	2,212,873	1.76	(321,867)	(0.25)	(939,944)	(1.05)
ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ	1,287,224	1.02	798,488	0.63	1,066,326	1.19
กำไรจากการดำเนินงาน	21,347,710	16.98	35,360,859	27.75	26,434,846	29.58
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	2,872,585	2.28	1,938,627	1.52	6,116,983	6.85
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	24,220,295	19.26	37,299,486	29.27	32,551,829	36.43
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,470,293)	(2.76)	(3,046,996)	(2.39)	(1,675,702)	(1.88)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(329,718)	(0.26)	(348,939)	(0.27)	(298,840)	(0.33)
ภาษีเงินได้	(6,120,512)	(4.87)	(8,505,652)	(6.67)	(3,732,848)	(4.18)
กำไรสุทธิสำหรับปี	14,299,772	11.37	25,397,899	19.93	26,844,439	30.04
(หัก) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(5,006,577)	(3.98)	(5,338,069)	(4.19)	(1,964,268)	(2.20)
กำไรสุทธิสำหรับปี	9,293,195	7.39	20,059,830	15.74	24,880,171	27.84
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	34.19		73.82		91.56	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 2554 และ 2553 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	20,420,284	33,903,551	30,577,287
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	6,410,069	6,230,133	2,573,919
ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างการพัฒนา	-	57,038	483,907
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	559,999	504,662	144,408
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,336)	-	(405)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3,593	(20,609)	(30,914)
ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	26,071	7,922	-
ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	166,195	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	3,470,293	3,046,996	1,675,702
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	329,718	348,939	298,840
ดอกเบี้ยรับ	(684,589)	(463,034)	(337,940)
ส่วนได้เสียในกิจกรรมร่วมค้า	(2,872,585)	(1,938,627)	(6,116,983)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(18,631)	(60,835)	(591,917)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(745)	(291)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(7,624)	(182,500)	(2,847)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	-	(8,248,255)	(11,691,829)
กำไรจากการปิดบริษัทย่อย	-	(12,180)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(5,708)	(4,085,074)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทอื่น	674	-	-
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(6,332,494)	(876,365)	(1,762,275)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน	21,466,892	32,290,837	11,133,879
ลูกหนี้การค้า	937,807	(3,892,098)	402,002
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	162	10,022	(14,277)
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,062	266	-
สินค้าคงเหลือ	(437,286)	(1,644,760)	(484,333)
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(205,845)	(446,460)	75,795
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	816,271	(60,846)	(1,957,751)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชีและเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	(5,770,158)	(3,694,794)	1,152,502
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(56,476)	74,943	65,995
เจ้าหนี้การค้า	(746,531)	668,118	917,748
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่านหินค้างจ่าย	1,044,918	1,821,573	(161,481)
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(224)	235,464	-
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	180,153	646,879	(1,429,053)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(40,352)	1,310,187	-
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	479,855	508,815	12,494
หนี้สินอื่น	326,122	662,247	(1,231,536)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	17,998,370	28,490,393	8,481,984
การจ่ายดอกเบี้ย	(3,487,189)	(2,997,442)	(1,431,365)
การจ่ายภาษีเงินได้	(6,876,030)	(3,929,307)	(5,630,034)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	7,635,151	21,563,644	1,420,585

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 2554 และ 2553 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	(709,415)	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(239,894)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	367,440	364,340
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	-	-	(520,000)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	4,606	-	813,159
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	(1,479)	4,357	(519)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า	2,026,401	18,258,900	11,923,933
เงินสดรับจากการปิดบริษัทย่อย	-	13,686	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสีย ในกิจกรรมร่วมค้า	(45,000)	(15,032,024)	(71,739,496)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	10,081	7,172,454
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(175,396)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา	(78,497)	(206,864)	(981,499)
เงินสดรับจากการจำหน่ายโครงการระหว่างพัฒนา	-	-	2,328,895
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,545	3,250	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(11,157,031)	(7,385,120)	(3,428,758)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	33,297	189,391	96,355
ดอกเบี้ยรับ	659,126	463,002	591,816
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	18,631	60,835	591,917
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	750,000	1600,000	3,347,414
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(8,671,212)	(1,653,066)	(49,679,883)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,145,114	8,244,998	11,311,018
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(13,156,338)	(5,903,235)	(13,462,445)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นแก่บริษัทอื่น	-	-	25,500
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,893,626	3,744,165	68,225,952
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10,753,860)	(25,701,938)	(13,629,714)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(486,702)	(323,815)	(578,916)
เงินสดรับจากการออกตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง	-	6,887,212	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	6,000,000	15,000,000	-
จ่ายเงินคืนหุ้นกู้	(2,000,000)	(1,500,000)	(3,300,000)
เงินปันผลจ่าย	(5,705,263)	(5,958,346)	(4,347,966)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(5,463,614)	(2,222,394)	(1,311,520)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,527,037)	7,733,353	43,032,081
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(6,563,098)	12,177,225	(5,327,389)
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(189,574)	271,553	937,509
เงินสดที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	-	94,004	319,192
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	29,522,521	16,979,739	21,050,427
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	22,769,849	29,522,521	16,979,739

(3) อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 2554 และ 2553

		ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.67	1.67	1.79
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.11	1.16	1.15
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.51	0.93	0.35
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	11.46	12.76	10.35
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	31.40	28.22	34.79
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	11.87	12.47	11.21
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	30.32	28.86	32.11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	21.57	18.51	16.67
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	16.69	19.45	21.60
Cash Cycle	(วัน)	45.03	37.62	45.30
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	38.19	43.99	41.01
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	25.00	38.21	50.17
อัตรากำไรอื่น	(%)	4.50	10.43	21.57
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	0.61	0.67	0.26
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	7.56	15.99	29.89
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	10.49	25.44	39.80
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	4.16	9.60	16.89
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	33.83	62.27	95.27
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.55	0.60	0.57
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.51	1.54	1.80
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.83	0.74	1.07
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	8.13	11.82	10.86
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	61.39	29.70	17.48

11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

1. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

1.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 117,337 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 4,933 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 ส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณการขายถ่านหินจากเหมืองในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่เพิ่มขึ้น สัดส่วนรายได้มีดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 110,807 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้น 3,933 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 โดยแยกเป็น
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 77,234 ล้านบาท
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศออสเตรเลีย 33,538 ล้านบาท
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศไทย 35 ล้านบาท
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ จำนวน 5,679 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 8 ส่วนใหญ่เกิดจากอัตราชั่วโมงการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 198 ชั่วโมง และอัตราค่าไฟที่เพิ่มขึ้น
- รายได้อื่นๆ จำนวน 851 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 558 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 190 ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนค่า Carbon tax ที่บริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย โดยตามสัญญาสามารถเรียกเก็บจากลูกค้าได้จำนวน 213 ล้านบาท

รายได้	2555	2554
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
ธุรกิจถ่านหิน	110,807	106,874
ธุรกิจไฟฟ้า ไอน้ำ	5,679	5,236
อื่นๆ	851	293
รวม	117,337	112,403

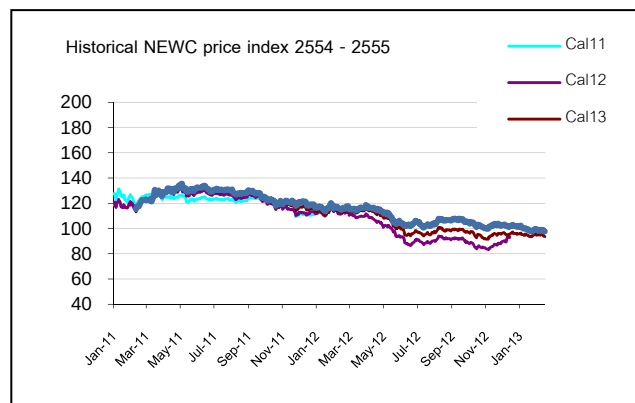
ธุรกิจถ่านหิน

	2555 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2554 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2555 รายได้เฉลี่ย ต่อตัน	2554 รายได้เฉลี่ย ต่อตัน	2555 ต้นทุนเฉลี่ย ต่อตัน	2554 ต้นทุนเฉลี่ย ต่อตัน
เหมืองในประเทศ อินโดนีเซีย	27.20	24.64	US\$ 90.98	US\$97.26	US\$51.89	US\$48.18
เหมืองในประเทศ ออสเตรเลีย	14.30	14.86	A\$72.86	A\$69.83	A\$50.75	A\$45.08
เหมืองในประเทศไทย	0.07	0.06				
รวม	41.57	39.56				

- ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2555 จำนวน 41.57 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2.56 ล้านตัน ในขณะที่ปริมาณการผลิตและขายในประเทศออสเตรเลียลดลง 0.56 ล้านตัน และปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในประเทศไทยไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนักจากปีก่อน

■ ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2555

เท่ากับ 85.72 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 3 ซึ่งเป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเท่ากับ 90.98 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากปีก่อน 6.28 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 6



ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในประเทศออสเตรเลียมีราคาขายเฉลี่ยต่อตันเท่ากับ 72.86 เหรียญออสเตรเลีย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.03 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน ซึ่งเป็นผลสุทธิจากสัดส่วนของปริมาณขายส่งออกที่เพิ่มขึ้น และการปรับตัวลดลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก ดังตารางต่อไปนี้

	2555 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2554 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2555 ราคาขายเฉลี่ย ต่อตัน	2554 ราคาขายเฉลี่ย ต่อตัน
ขายในประเทศ	7.98	9.11	\$50.05	\$45.96
ขายต่างประเทศ	6.32	5.75	\$106.16	\$107.68
รวม	14.30	14.86	\$72.86	\$69.83

1.2 ต้นทุนขายรวม 72,526 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,565 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 ซึ่งเป็นผลมา

- ต้นทุนขายเฉลี่ยต่อตันของเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น 3.71 เหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นอัตรา ร้อยละ 7 ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนการเปิดหน้าดินที่เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีผลทำให้ต้นทุนต่อตัน เพิ่มขึ้น 1.9 เหรียญสหรัฐต่อตัน (อัตราการเปิดหน้าดินต่อถ่านหิน 1 ตัน ของปี 2555 เปรียบเทียบกับปี 2554 เท่ากับ 12.28 และ 11.61 ตามลำดับ) และต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนต่อตันเพิ่มขึ้น 0.4 เหรียญสหรัฐ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายต่อตันเพิ่มขึ้น 0.2 เหรียญสหรัฐ และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจาก ระยะเวลาในการขุดดินไถล้นจากปีก่อน มีผลให้ต้นทุนต่อตันเพิ่มขึ้น 1 เหรียญสหรัฐ
- ต้นทุนขายเฉลี่ยต่อตันของเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้น 5.67 เหรียญออสเตรเลียหรือเท่ากับ อัตราร้อยละ 13 ส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณการผลิตถ่านหินที่ไม่เป็นไปตามแผน เช่น ปัญหาสภาพทางธรณีวิทยา ของเหมืองใต้ดิน ความล่าช้าในการได้รับใบอนุญาต มีผลให้ต้นทุนต่อตันเพิ่มขึ้น 3.1 เหรียญออสเตรเลีย ค่า เสื่อมราคาสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายในการขนย้ายเครื่องจักร และต้นทุนในการผลิตอื่นๆที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี ก่อนมีผลทำให้ต้นทุนต่อตันเพิ่มขึ้น 0.8 เหรียญออสเตรเลีย และ 0.4 เหรียญออสเตรเลีย และ 0.6 เหรียญ ออสเตรเลีย ตามลำดับ

1.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 44,811 ล้านบาท ลดลง 4,632 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 9 อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อ ยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 38 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 39 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17 (ปี 2554 : อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม คิดเป็นร้อยละ 44 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 46 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10) การลดลงของ อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินเป็นผลจากการปรับตัวลดลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก และการเพิ่มขึ้นของ ต้นทุนขายตามที่กล่าวไว้ในข้อ 1.2 ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนของธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงลดลง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน

1.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย 9,120 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,232 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 โดยบริษัทย่อยในประเทศ อินโดนีเซีย มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 536 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจากปี ก่อน 2.56 ล้านตัน และบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 696 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณขายในต่างประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.57 ล้านตัน ทำให้มีค่าขนส่งถ่านหินจากเหมืองไปยังท่าเรือ เพื่อส่งออกเพิ่มขึ้น

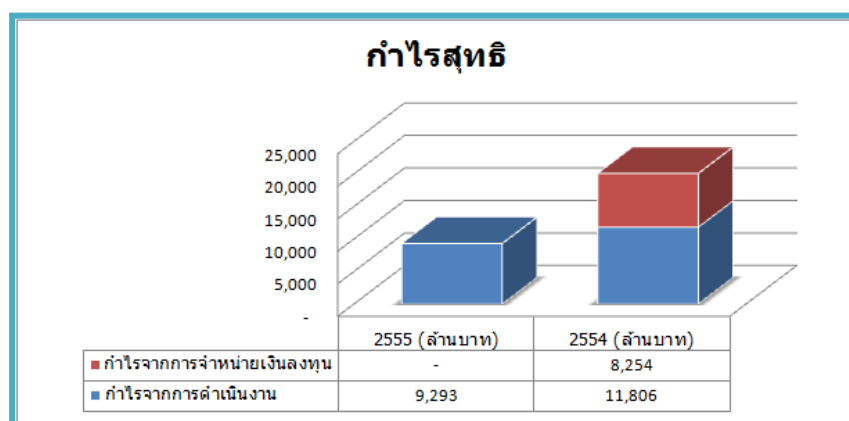
1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 7,983 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 394 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ส่วนใหญ่เกิดจากการบันทึกค่า Carbon Tax ในประเทศออสเตรเลีย จำนวน 626 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยในประเทศ มองโกเลีย จำนวน 281 ล้านบาทซึ่งไม่มีรายการนี้ในปีก่อน และสุทธิจากการลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงานจากปีก่อน จำนวน 463 ล้านบาท

1.6 ค่าภาคหลวงรวม 11,889 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 519 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 5 เป็นผลมาจากปริมาณการขายถ่านหินที่ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

1.7 ดอกเบี้ยรับจำนวน 685 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 222 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 จากการบริหารเงินส่วนเกิน ซึ่งมีอัตรา ดอกเบี้ยอยู่ที่ 2.5%-3.5% ต่อปี

1.8 กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,325 ล้านบาท ลดลง 2,184 ล้านบาท เป็นกำไรจากการทำสัญญาซื้อขาย อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าทั้งสกุลออสเตรเลียดอลลาร์และดอลลาร์สหรัฐ

- 1.9 กำไรสุทธิจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 2,213 ล้านบาท เป็นผลกำไรสุทธิจากการทำสัญญาซื้อขายผ่านหินจำนวน 2,290 ล้านบาท และขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยขาดทุนและจากสัญญาซื้อขายน้ำมันจำนวน 77 ล้านบาท
- 1.10 ค่าบริหารจัดการและอื่นๆจำนวน 1,287 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 489 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61 ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสนับสนุนจากภาครัฐสำหรับค่าชดเชย Carbon tax ของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย จำนวน 394 ล้านบาท และการบันทึกจาก Final award of arbitration – AACI จำนวน 212 ล้านบาท และการรับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 158 ล้านบาท และบันทึกค่าบริหารจัดการ รวมถึงรายการอื่นๆ 523 ล้านบาท
- 1.11 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมจำนวน 2,873 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการรับรู้ผลกำไรของ BCLP จำนวน 2,361 ล้านบาท รับรู้ผลกำไรของธุรกิจผ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 885 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 373 ล้านบาท
- การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมเพิ่มขึ้น 934 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานของ BCLP ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 409 ล้านบาทและจากบริษัทรวมในสาธารณรัฐประชาชนจีนเพิ่มขึ้นจำนวน 586 ล้านบาท ซึ่งในปีนี้ไม่รวมส่วนแบ่งขาดทุนจาก SAADEC จำนวน 280 ล้านบาท
- 1.12 ดอกเบี้ยจ่ายรวม 3,470 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 423 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้นของหุ้นกู้จำนวน 6,000 ล้านบาท ที่ออกในระหว่างไตรมาสที่ 2 มีผลทำให้ดอกเบี้ยจ่ายสูงขึ้นจำนวน 176 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียจำนวน 225 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปีก่อน จึงทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในส่วนนี้เกิดขึ้นในของปีก่อน
- 1.13 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 6,121 ล้านบาท ลดลง 2,385 ล้านบาท เนื่องจากกำไรที่ลดลงของเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลีย มีผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง 986 ล้านบาทและ 357 ล้านบาทตามลำดับ อีกทั้งในปีไม่มีรายการภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการขาย SAADEC จำนวน 1,941 ล้านบาท และภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศไทยลดลง 20 ล้านบาท ในขณะที่ภาษีเงินได้นิติบุคคลของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศจีนเพิ่มขึ้น 107 ล้านบาท และภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผลที่บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับ จำนวน 812 ล้านบาท
- 1.14 กำไรสุทธิสำหรับส่วนของบริษัทฯสำหรับปี 2555 จำนวน 9,293 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 10,767 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ผลประกอบการของเหมืองถ่านหินที่ลดลง และกำไรจากการขายเงินลงทุนที่ลดลง โดยหากพิจารณากำไรจากการดำเนินงาน ผลประกอบการเปรียบเทียบปี 2555 และ 2554 จะลดลงจากปีก่อน 2,513 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 แสดงดังรูปต่อไปนี้

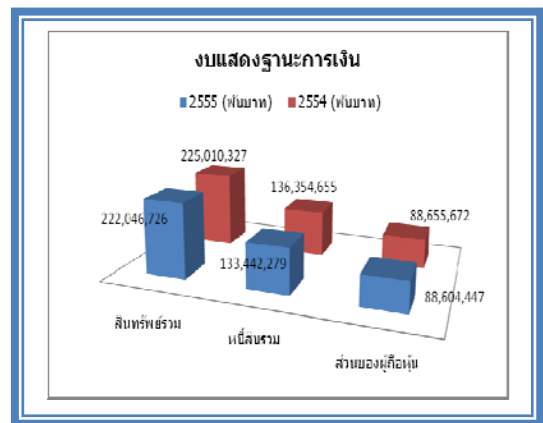


1.15 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) สำหรับปี 2555 เท่ากับ 34.19 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับ 73.82 บาทต่อหุ้น ปรับตัวลดลงร้อยละ 54

2. งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

2.1. สินทรัพย์รวมจำนวน 222,047 ล้านบาท ลดลง 2,964 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 22,770 ล้านบาท ลดลง 6,753 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23 (ดูคำอธิบายในงบการเงินข้อ 3 เรื่องงบกระแสเงินสดรวม)
- ลูกหนี้การค้าจำนวน 9,758 ล้านบาท ลดลง 941 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 7,599 ล้านบาท เป็นเงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วมค้าซึ่งดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ
- ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2,138 ล้านบาท ซึ่งบันทึกในปีก่อน เป็นเงินค้างรับจากการขายหุ้นบริษัทร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งได้รับชำระเต็มจำนวนแล้วในปี
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 20,988 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 268 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าหลังหักเงินปันผลแล้ว
- เงินลงทุนอื่นจำนวน 739 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 301 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 เกิดจากการลงทุนเพิ่มในสถาบันการเงินในประเทศ และจากการปรับมูลค่าให้เป็นราคาตลาด ณ วันสิ้นงวด
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิจำนวน 48,232 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,637 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียจำนวน 10,819 ล้านบาท การจำหน่ายและตัดจำหน่ายจากบัญชีจำนวน 560 ล้านบาท และการบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 5,743 ล้านบาท รวมถึงขาดทุนที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 892 ล้านบาทและจัดประเภทใหม่จำนวน 13 ล้านบาท



2.2 หนี้สินรวมจำนวน 133,442 ล้านบาท ลดลง 2,912 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 244 ล้านบาท ลดลง 4,013 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94 จากการชำระคืนเงินกู้บางส่วนจำนวน 13,156 ล้านบาท และกู้เงินเพิ่มจำนวน 10,145 ล้านบาท ซึ่งมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 1,002 ล้านบาท
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปีและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในปีจำนวน 8,144 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 2,571 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการจัดประเภทรายการจากเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปีจำนวน 13,054 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนด

จำนวน 7,866 ล้านบาท ไถ่ถอนหุ้นกู้ในระหว่างปีจำนวน 2,000 ล้านบาท ในขณะที่มีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 617 ล้านบาท

- ค่าเปิดหน้าดินและขนถ่านหินค้างจ่ายจำนวน 5,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,045 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดิน ค่าชุดขนและค่าขนส่งถ่านหินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- ภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 1,150 ล้านบาท ลดลง 4,407 ล้านบาท ลดลงสุทธิจาก
 - การจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2554 ของทั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลียประเทศสิงคโปร์และสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 8,202 ล้านบาท
 - ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรจากการขายบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 1,941 ล้านบาท ที่ได้จ่ายชำระแล้วในระหว่างปี
 - การปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายของปี 2554 ลดลงของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวน 385 ล้านบาท
 - การบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2555 จำนวน 6,121 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 61,119 ล้านบาท ลดลง 2,082 ล้านบาท จากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 15,894 ล้านบาท และมีการจัดประเภทรายการเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปีและผลจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 13,054 ล้านบาท มีการชำระคืนเงินกู้จำนวน 4,388 ล้านบาท ในขณะที่มีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 534 ล้านบาท
- หุ้นกู้จำนวน 27,750 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,996 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 6,000 ล้านบาทและมีการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้จำนวน 4 ล้านบาท

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 88,604 ล้านบาท ลดลง 51 ล้านบาท เป็นผลจาก

- ลดลงจากเงินปันผลจ่าย 11,169 ล้านบาท
- ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ 2,303 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2555 จำนวน 9,293 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 4,001 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 127 ล้านบาท

2.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 0.83 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 : อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนสำหรับงบการเงินรวม 0.74 เท่า)

3. งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทมีเงินสดสุทธิลดลงรวม 6,563 ล้านบาท (รวมผลขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า จำนวน 190 ล้านบาท) โดยแยกเป็น

3.1 เงินสดรับจากการดำเนินงาน 7,635 ล้านบาท โดยมีกิจกรรมดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- รับเงินจากการขายถ่านหิน จำนวน 125,976 ล้านบาท
- จ่ายค่าเปิดหน้าดิน ค่าชุดขนถ่านหิน และค่าขนส่งถ่านหิน จำนวน 50,542 ล้านบาท
- จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 3,487 ล้านบาท
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 6,876 ล้านบาท

- จ่ายค่าภาคหลวงจำนวน 11,748 ล้านบาท
- อื่นๆ จำนวน 45,688 ล้านบาท

3.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนเงิน 8,671 ล้านบาท มีสาระสำคัญดังนี้

- ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ การลงทุนในโครงการระหว่างดำเนินการจำนวนเงิน 11,235 ล้านบาท
- ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนอื่น กิจกรรมร่วมค้าและเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 929 ล้านบาท
- เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า 2,026 ล้านบาท
- เงินรับจากการเงินปันผลในบริษัทย่อยและธุรกิจไฟฟ้าแห่งหนึ่งจำนวน 769 ล้านบาท
- เงินรับจากดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ จำนวน 698 ล้านบาท

3.3 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,527 ล้านบาท โดย

- จ่ายคืน เงินกู้ยืมธนาคาร เงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้จำนวน 25,910 ล้านบาท
- จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 487 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลจำนวน 11,169 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินกู้ธนาคาร เงินกู้ระยะยาว การออกตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงและหุ้นกู้จำนวน 32,039 ล้านบาท

4. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

งบการเงินประจำปี 2555 รายงานกำไรสุทธิจำนวน 9,293 ล้านบาท เป็นการปรับตัวลดลงร้อยละ 54 จากปีก่อนหน้าที่ได้มีการบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์จำนวน 8,254 ล้านบาท รวมเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสุทธิที่ 20,060 ล้านบาท ในส่วนของกำไรจากธุรกิจหลักนั้นได้รับผลกระทบจากสภาวะราคาลดถ่วงถ่านหินที่อ่อนตัวลงตั้งแต่ช่วงต้นปี อย่างไรก็ตาม ในภาพรวมสินทรัพย์ของบริษัทยังมีความสามารถในการสร้างผลตอบแทนที่ดีโดยเฉพาะธุรกิจไฟฟ้าที่สามารถสร้างฐานกำไรที่มั่นคงให้แก่บริษัท ในช่วงไตรมาส 4/2555 กำไรสุทธิคิดเป็น 1,513 ล้านบาท ผลประกอบการในแต่ละหน่วยธุรกิจในปีที่ผ่านมามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียบันทึกปริมาณขายถ่านหินจำนวน 27.197 ล้านตัน ซึ่งเป็นปริมาณขายที่สูงกว่าแผนและสูงกว่าปีก่อนหน้าร้อยละ 10 ปริมาณขายถ่านหินสำหรับไตรมาส 4/2555 คิดเป็น 8.238 ล้านตัน นับเป็นปริมาณขายรายไตรมาสที่สูงที่สุด สะท้อนถึงการบริหารแผนการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพประกอบกับสภาวะอากาศที่เอื้ออำนวย ปริมาณขายที่ดีในช่วงท้ายปียังสะท้อนให้เห็นถึงความต้องการนำเข้าถ่านหินจากประเทศผู้ซื้อขายใหญ่ยังทรงตัวอยู่ในระดับที่ดี ปริมาณขายถ่านหินในไตรมาส 4/2555 ประกอบด้วยแหล่ง Indominco จำนวน 4.516 ล้านตัน แหล่ง Trubaindo จำนวน 2.404 ล้านตัน แหล่ง Bharinto จำนวน 0.241 ล้านตัน แหล่ง Jorong จำนวน 0.324 ล้านตัน และจากทั้ง 2 แหล่งของ Kitadin จำนวน 0.753 ล้านตัน

ปริมาณการผลิตและขายที่สูงขึ้นกลับได้รับผลกระทบจากราคาขายถ่านหินที่ปรับลดลงจากสภาวะตลาดถ่านหินที่ถดถอย ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยในปีที่ผ่านมาคิดเป็น 90.98 เหรียญสหรัฐต่อดัน เทียบกับที่ 97.26 เหรียญสหรัฐต่อดัน ในปีก่อนหน้า ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยในไตรมาส 4/2555 คิดเป็นระดับที่ต่ำกว่าทุกไตรมาสในปีเดียวกันที่ 82.06 เหรียญสหรัฐต่อดัน ปรับตัวลดลงร้อยละ 7% จากไตรมาสก่อนหน้าและลดลงร้อยละ 6% เทียบกับปีก่อนหน้า

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปรับแผนการทำเหมืองเพื่อให้ต้นทุนการผลิตสอดคล้องกับราคาขายมากขึ้น มาตรการที่ได้นำมาใช้ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2555 ประกอบด้วยการปรับแผนการทำเหมืองและการบริหารต้นทุนค่าหน้าดินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยในปี 2555 ปรับสูงขึ้นเพียงร้อยละ 2 คิดเป็น 51.89 เหรียญสหรัฐต่อตัน อีกทั้งช่วยลดผลกระทบของราคาขายที่มีต่ออัตรากำไรขั้นต้น โดยในปี 2555 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 43 ลดลงจากร้อยละ 50 ในปีก่อนหน้า อัตรากำไรขั้นต้นในไตรมาส 4/2555 คิดเป็นระดับต่ำกว่าไตรมาสอื่นในปี 2555 เช่นกันที่ร้อยละ 37 (เทียบกับร้อยละ 43 ในไตรมาส 3/2555 และร้อยละ 52 ในไตรมาส 4/2554)

ธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลียรายงานปริมาณขายจำนวน 14.3 ล้านตัน เป็นการปรับลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า โดยเหมืองที่สำคัญมีการปรับตัวของปริมาณการผลิตที่แตกต่างกัน แหล่ง Angus Place มีการบันทึกการผลิตที่ดีและเป็นระดับที่สูงกว่าทุกปี ในขณะที่แหล่ง Mandalong ตามแผนการทำเหมืองนั้นมีความจำเป็นต้องหยุดการผลิตเพื่อทำการย้ายเครื่องจักรเป็นจำนวน 2 ครั้งในปีที่ผ่านมา ส่วนแหล่ง Springvale ในช่วงต้นปีได้ประสบกับข้อจำกัดด้านธรณีวิทยาและข้อจำกัดด้านพื้นที่การผลิต ในช่วงไตรมาส 4/2555 บริษัทได้ดำเนินการระงับการผลิตเป็นการชั่วคราวจากแหล่ง Airly และแหล่ง Mannering ซึ่งเป็นแหล่งขนาดเล็กและต้นทุนการผลิตสูง ทั้งนี้เพื่อเป็นการดำเนินการตามแผนการบริหารต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของกลุ่มธุรกิจถ่านหินออสเตรเลีย

ด้านราคาขายถ่านหินจากแหล่งในประเทศออสเตรเลียนั้นกลับไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาถ่านหินในตลาดส่งออก โดยที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยอยู่ที่ 72.86 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้า ทั้งนี้เป็นผลดีจากการที่มีปริมาณการขายถ่านหินส่วนใหญ่ให้กับลูกค้าในประเทศที่มีสัญญาราคาขายที่ชัดเจนจึงช่วยชดเชยผลกระทบจากราคาขายในตลาดส่งออกที่ผันผวน สำหรับในปี 2555 สัดส่วนการขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 56 ของปริมาณขายทั้งหมด และสัดส่วนการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 44 ในปีก่อนหน้านั้นสัดส่วนการขายในประเทศเทียบกับการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 61 และ 39 ตามลำดับ ด้านต้นทุนการผลิตต่อหน่วยนั้นได้ปรับสูงขึ้นร้อยละ 16 คิดเป็น 50.75 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน จากสาเหตุของปริมาณการผลิตที่ลดลง อัตรากำไรขั้นต้นจึงปรับลดลงเช่นกันเป็นร้อยละ 30 เทียบกับร้อยละ 36 ในปีก่อนหน้า

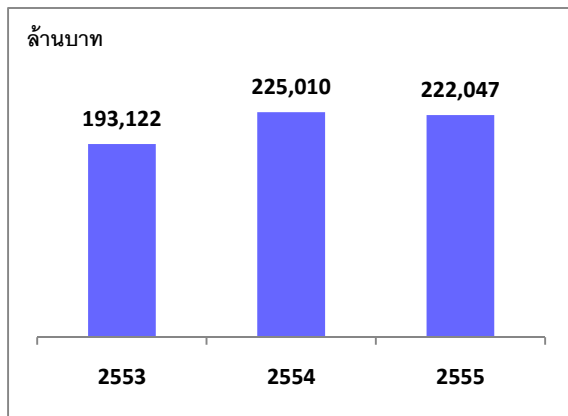
ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีพัฒนาการที่สำคัญที่ปีที่ผ่านมาด้วยการเริ่มดำเนินการผลิตอย่างเป็นทางการจากเหมือง Gaohe ภายหลังจากที่เมื่อปี 2554 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในเหมือง Daning การขายถ่านหินจากแหล่ง Gaohe และ Hebi ดำเนินได้ค่อนข้างราบรื่นจากความต้องการใช้ถ่านหินและราคาขายในตลาดท้องถิ่นที่ทรงตัวในระดับที่ดี โดยได้รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 885 ล้านบาท สำหรับในไตรมาส 4/2555 ส่วนแบ่งกำไรคิดเป็น 437 ล้านบาท

รายได้จากธุรกิจไฟฟ้ามีส่วนสำคัญต่อกำไรรวมของบริษัทในปี 2555 โดย BLCP ดำเนินการผลิตและขายไฟฟ้าได้อย่างราบรื่นและบันทึกส่วนแบ่งกำไรจำนวน 2,361 ล้านบาท ซึ่งรวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 153 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในไตรมาส 4/2555 ส่วนแบ่งกำไรลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าเป็น 270 ล้านบาท จากการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้บันทึกกำไรสุทธิที่ดีต่อเนื่องจำนวน 384 ล้านบาทในปี 2555 โดยที่ในไตรมาส 4/2555 กำไรสุทธิคิดเป็น 53 ล้านบาท

ในปี 2555 บริษัท ระบุ EBITDA จำนวน 29,251 ล้านบาท ซึ่งปรับลดลงร้อยละ 8 ในจำนวนนี้แบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 26,870 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 10) และ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 2,381 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 24)

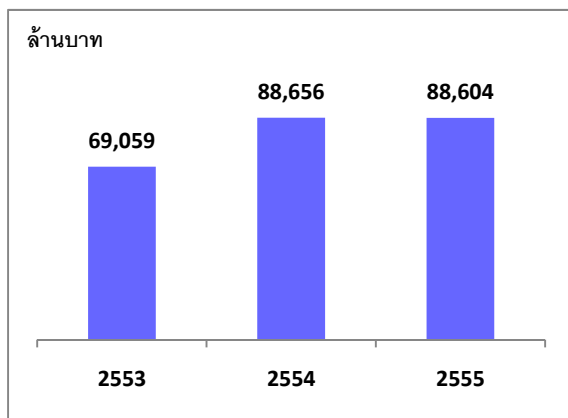
อัตราส่วนทางการเงิน

สินทรัพย์รวม



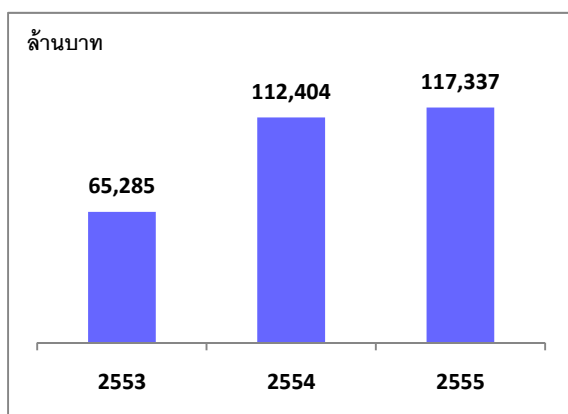
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 222,047 ล้านบาท ลดลง 2,964 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จากเงินสดที่ลดลงจำนวน 6,753 ล้านบาท และถูกหักจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ลดลงจำนวน 2,138 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินค้ำรับจากการขายหุ้น บริษัทร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ในขณะที่เครื่องจักร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิ 3,627 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



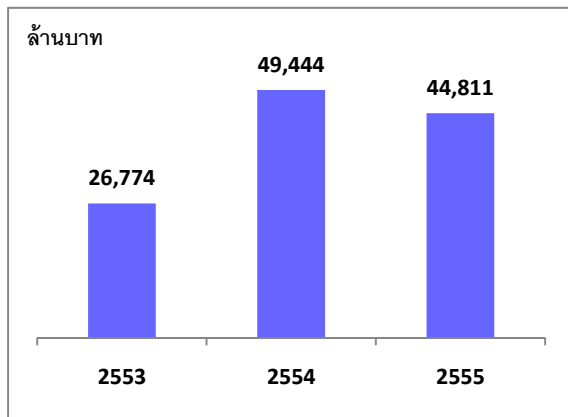
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 88,604 ล้านบาท ลดลง 51 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 11,169 ล้านบาท และจากส่วนต่างของการแปลงค่า งบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ 2,303 ล้านบาท ในขณะที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2555 จำนวน 9,293 ล้านบาท จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 4,001 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 127 ล้านบาท

รายได้จากการขายรวม



รายได้จากการขายรวม จำนวน 117,337 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 4,933 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 จากปริมาณการขายจากเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2555 จำนวน 41.6 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศอินโดนีเซีย 27.2 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศออสเตรเลีย 14.3 ล้านตัน และจากเหมืองในประเทศไทย 0.07 ล้านตัน โดยที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2555 จากเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเท่ากับ 90.98 เหรียญสหรัฐต่อดัน และจากเหมืองในประเทศออสเตรเลียเท่ากับ 72.86 เหรียญสหรัฐต่อดัน

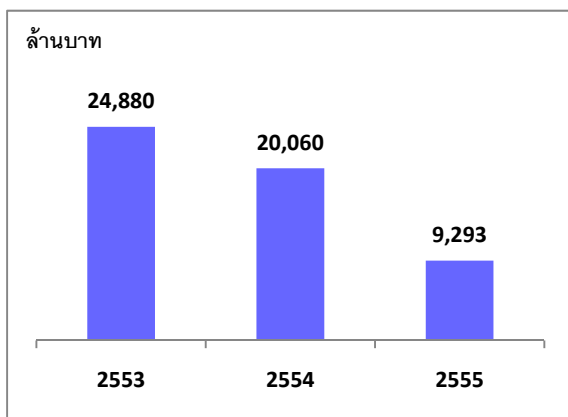
กำไรขั้นต้นรวม



กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2555 จำนวน 44,811 ล้านบาท ลดลง 4,632 ล้านบาท จากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหิน เป็นผลจากการปรับตัวลดลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก

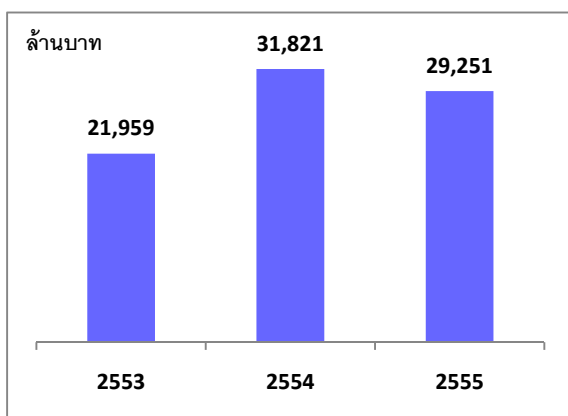
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) คิดเป็นร้อยละ 38 ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ระดับร้อยละ 44 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 39 เทียบกับร้อยละ 46 ในปีก่อนหน้า และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 17 เทียบกับร้อยละ 10 ในปีก่อนหน้า

กำไรสุทธิรวม



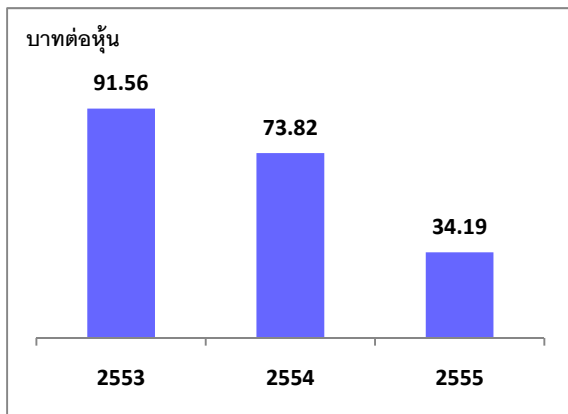
กำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 9,293 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 10,767 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 จากปีก่อนหน้าที่ได้มีการบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์จำนวน 8,254 ล้านบาท และจากกำไรจากธุรกิจหลักนั้นได้รับผลกระทบจากสภาวะราคาตลาดถ่านหินที่อ่อนตัวลงตั้งแต่ช่วงต้นปี 2555 และรวมเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสุทธิปี 2554 ที่ 20,060 ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)



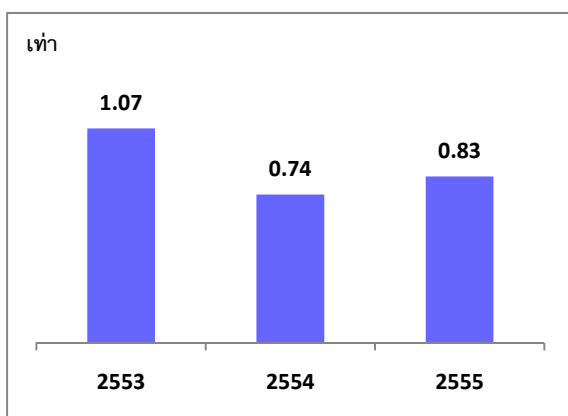
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 29,251 ล้านบาท ลดลง 2,570 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยแบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 26,870 ล้านบาท และจากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 2,381 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้น



กำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 เท่ากับ 34.19 บาทต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 54 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีกำไรต่อหุ้น 73.82 บาทต่อหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน



หนี้สินสุทธิรวมจำนวน 73,804 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8,515 ล้านบาท จากการออกตราสารหนี้จำนวน 6,000 ล้านบาท และจากเงินสดที่ลดลงจากการดำเนินงานจำนวน 6,043 ล้านบาท ในขณะที่มีการชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนจำนวน 1,524 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 0.74 เท่า ในปี 2554 เป็น 0.83 เท่าในปี 2555

11.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปี 2555 เป็นดังนี้

- ☐ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับบริษัทในประเทศไทย มีจำนวนเงินรวม 3,193,000 บาท
- ☐ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับบริษัทในต่างประเทศ มีจำนวนเงินรวม 376,290 เหรียญสหรัฐ
- ☐ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับบริษัทในต่างประเทศ มีจำนวนเงินรวม 859,500 เหรียญออสเตรเลีย
- ☐ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับบริษัทในต่างประเทศ มีจำนวนเงินรวม 1,550,000 หยวน

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

- ไม่มี -

12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางบุญศิริ จารุศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางบุญศิริ จารุศิริ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

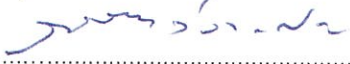
ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ



- | | | |
|-----------------|---------------|---------------------------------|
| 1. นายชนินท์ | ว่องกุลคลกิจ | กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายเมธี | เอื้ออภิญญกุล | กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นายองอาจ | เอื้ออภิญญกุล | กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร |
| 4. นายระวี | คอศิริ | กรรมการ |
| 5. นายวีระเจตน์ | ว่องกุลคลกิจ | กรรมการ |



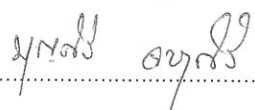



ผู้รับมอบอำนาจ

นางบุญศิริ

จารุศิริ

เลขานุการบริษัท



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1) นายเกริกไกร จีระแพทย์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ	69	- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Economics, Sydney University, Australia - Certificate in Economic Developments, Japan - Certificate in Project Appraisal, Oxford University - Certificate in Commercial Counsellor Practices Federal, Republic of Germany - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37 - อบรมหลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 11/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วตท.)	-	ปัจจุบัน 2549 - 2551	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประธานกรรมการมูลนิธิ อุปนายก รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กระทรวงพาณิชย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2) นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ - รองประธานกรรมการ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน * เป็นพี่ชายของบุคคลใน ลำดับที่ 10 และเป็นอาของ บุคคลในลำดับที่ 12	71	- เภสัชศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Senior Executive Program รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 11/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1.35	2553 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2517 - 2555 2530 - ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2526 - 2552 2532 - 2550	รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ / ประธานคณะกรรมการลงทุน (Investment Committee) กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูไนเต็ด แสตนด์การ์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอเอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3) นายสมเกียรติ เจริญกุล - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	71	- พานิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชา - ประกาศนียบัตร “Strategic Alliance Seminar”, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - ประกาศนียบัตร “Selected Problems of Tax Auditing and Investigation” Germany and Singapore - ประกาศนียบัตร “Seminar on Taxation (Indirect Tax Course)” JICA (Japan International Cooperation Agency) Japan - อบรมหลักสูตร “The Management Program” สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 30” สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2549 - 2553 2549 - 2553 2549 - 2553 2546 - 2552	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท จันทบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด บริษัท โออิที กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิที ราเมน จำกัด บริษัท โออิที เทวดัง จำกัด บริษัท เมืองกิจ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
		- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 1/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร "Successful Formulation & Execution of Strategy" จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)				
4) นายรัตน์ พานิชพันธ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	65	- ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A. - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program: Governance Training for Listed Company Directors (DAP) รุ่น 4/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2010 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 388)	-	2548 - ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2549 - 2552 2545 - 2551 2549 - 2551	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน ประธานกรรมการ / กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาครแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
5) นายอินทัย เตชะมนตรีกุล - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา	69	- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง ประเทศเยอรมัน - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2549 - ปัจจุบัน 2550 - 2555 ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลภิบาลและสรรหา ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี.ที.ซี.อินเตอร์สตีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอมคอร์ เฟลิกซ์เบิ้ลกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด บริษัท เซฟตี้สตีล อินเตอร์สตีร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6) นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	69	- พานิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. 355) - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Effectiveness Seminar จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูป ถัมภ์	-	2542 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
7) นายระวี คอศิริ - กรรมการ - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	63	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาธรณีวิทยา คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2/2549 - สถาบันวิทยาการตลาดทุน - Executive Leadership Program NIDA-Wharton - คณะบริหารธุรกิจสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.	-	2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2547- ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2544 - 2553 2547 - 2554 2550 - 2553 2544 - 2554 2553 - 2555 2540 - 2555	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ(commissioner) กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Centennial Coal Co., Ltd. บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด Hongsa Power Company Limited Phufai Mining Company Limited บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด PT Indo Tambangraya Megah Tbk บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บ้านปู พลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8) นายตีรณ พงศ์มพัฒน์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	57	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Wisconsin at Madison, USA. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ปริมาณวิเคราะห์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 161/2012 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Effectiveness Seminar จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	-	ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2551 - 2555 2551 - 2555	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์สาขาเศรษฐศาสตร์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ป.ป.ง.) คณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ป.ป.ง.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กระทรวงพาณิชย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9) นายเมธี เชื้ออภิญญกุล - กรรมการ - เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 11	59	- B.SC. (Management), St.Louis University, Missouri, U.S.A. - Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.377) รุ่นที่ 7 - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1 - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.11	2526 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2550 - 2554 2547 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมาธิการการพลังงาน กรรมการ ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานแห่งชาติ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สภาผู้แทนราษฎร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) กระทรวงอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10) นายชินนท์ วงศ์กุลกิจ - กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 2 และ เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 12	60	- M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.53	2526 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2546 – 2553 2548 - 2552	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ นายก กรรมการ อุปนายก	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียน
11) นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล - กรรมการ - เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 9	56	- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A. - Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.) - อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงาน	0.10	2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
		พัฒนาเมือง (มหานคร รุ่น1) - อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการ พลังงาน (วพน.รุ่น1)				
12) นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ - กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา * เป็นหลานชายของบุคคลในลำดับ ที่ 2 และลำดับที่ 10	48	- Bachelor of Science (Finance) Babson College, Massachusetts, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2553 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 - 2553 2550 - 2553	กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด กลุ่มมิตรผล บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท โรงพยาบาลสายไหม จำกัด บริษัท พาเนล พลัส จำกัด บริษัท ยูไนเต็ด แสตนด์การ์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
13) นายสมยศ รุจิรวัฒน์ - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	57	- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรม และการบริหาร หรือ Industrial Engineering and Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นักบริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3//2006 จากสถาบันวิทยาการ ตลาดทุน	-	ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2554 – 2555	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Coal Investment Co., Ltd
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Mineral (Singapore) Pte. Ltd.
				2554 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
				2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด
				2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
				2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
				2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
				2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hunnu Investments PTE. LTD.
				2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hunnu Coal PTE LTD.
				2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Pan-Western Energy Corporation LLC
				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด
				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด
				2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ (Commissioner)	PT Indo Tambabgraya Megah Tbk
				2549 - 2555	President Director	PT Indo Tambabgraya Megah Tbk
				2550 -2555	กรรมการ	PT. Bharinto Ekatama
				2550 - 2555	กรรมการ	PT. Indominco Mandiri
				2550 - 2555	กรรมการ	PT. Indo Tambangraya Megah
				2550 - 2555	กรรมการ	PT. Jorong Barutama Greston
				2550 - 2555	กรรมการ	PT. Trubaindo Coal Mining

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
14) นายวรวุฒิ สีนานนท์ - ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	56	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งมหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ - ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Advanced Management Program (AMP173) Harvard Business School, USA - อบรมหลักสูตร Directors Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 149/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-2555	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Hongsa Power Company Limited Phufai Mining Company Limited บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด Hongsa Power Company Limited Phufai Mining Company Limited

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
15) นางสมฤดี ชัยมงคล - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน	51	- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, USA. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.08	2549 - ปัจจุบัน 2544 - 2549 ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน ผู้อำนวยการสายอาวุโส - การเงิน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ศิลาณี จำกัด บริษัท ศิลาณีหินอ่อน จำกัด BP Overseas Development Co., Ltd. Centennial Coal Company Limited บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด Hunnu Coal Limited
16) นายสถิตพงษ์ วัฒนานัฐิต - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริหาร และ พัฒนาการองค์กร	54	- Doctor of Philosophy in Strategic Management, University of Northern Washington - M.B.A. Strategic Management Leadership, IOU of Netherlands - Theology Study, Saint Sabriel's Institution, India - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2549 - ปัจจุบัน 2547 - 2548 2541 - 2546	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริหาร และ พัฒนาการองค์กร ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สำนักตรวจสอบ ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายทรัพยากร มนุษย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
17) นายอัศวพงษ์ ไชยอนันท์ - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร- แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ	54	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - MBA, Bowling Green State University, Ohio, U.S.A. - Executive Program in Strategy and Organization, Stanford University, California, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - วุฒิบัตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 22/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.00	2554 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – แผนงานองค์กร และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2551 - 2553	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – แผนงานองค์กรและ พัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2551	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายแผนงานองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู มินเนอริส จำกัด
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Co., Ltd
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
				2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
				2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู โคัล เพาเวอร์ จำกัด
				2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Resources Pty Limited
				2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hunnu Coal Pty Limited

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
18) นางอุดมลักษณ์ โอฬาร - ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กร สัมพันธ์	52	- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (การโฆษณาและประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	2552 – ปัจจุบัน 2550 – 2551	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – องค์กรสัมพันธ์ ผู้อำนวยการสาย – สื่อสารองค์กรและ กิจการสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายชื่อ	BP																			
		BMC	BPS	BPI	BMS	CMMC	BPOD	BPA	BPCI	SLM	SLMM	BPP	BPPI	BPCP	BIC	PWE	ZPP	AACI	AACI-Gaohe	AACI-Saadec (BVI)
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	X																			
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ	V																			
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///																			
4. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	///																			
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//																			
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//																			
7. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	//																			
8. นายชินนท์ ว่องกุลกิจ	/,M						/	/	/			/		/	/	/	/	/	/	/
9. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/,N				/															
10. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	/,N		/		/	/		/										/	/	/
11. นายระวิ คอศิริ	/,N											/								
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	/																			
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์	O	/	/	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/			
14. นายวรวุฒิ ลีนานนท์	O													/						
15. นางสาวฤดี ชัยมงคล	O	/	/	/	/		/	/	/	/	/			/				/	/	/
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	O	/		/						/	/									
17. นายจักรพงษ์ ไทยานนท์	O	/		/				/		/	/	/		/						
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	O																			

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการบริษัท

/// กรรมการอิสระ

V รองประธานกรรมการบริษัท

M ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

/ กรรมการ

N เจ้าหน้าที่บริหาร

// กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

O ผู้บริหาร

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม

รายชื่อ	BP	CEY	HUNNU	NH	BDC	PW1	PW2	MW	บริษัทร่วม				
									Hebi	Gaohe	BLCP	Hongsa	Phu Fai
1. นายเกริกไกร จิระแพทย์	x												
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	v												
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///												
4. นายตีรณ พงศ์มพัฒน์	///												
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//												
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//												
7. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	//												
8. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	/,M	/	/	/	/	/	/	/			/	/	/
9. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	/,N												
10. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	/,N								/	/			
11. นายระวิ คอศิริ	/,N	/									/	/	/
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	/												
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์	O	/	/	/	/	/	/	/			/	/	/
14. นายวรวิทย์ ลีนานนท์	O										/	/	/
15. นางสาวฤดี ชัยมงคล	O	/	/	/	/								
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	O												
17. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	O			/	/	/	/	/					
18. นางอุดมลักษณ์ โอฟาร	O												

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X	ประธานกรรมการบริษัท	///	กรรมการอิสระ
V	รองประธานกรรมการบริษัท	M	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
/	กรรมการ	N	เจ้าหน้าที่บริหาร
//	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	O	ผู้บริหาร

สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

BP	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu Plc.)
BMC	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (Banpu Minerals Co., Ltd.)
BPS	Banpu Singapore Pte.Ltd.
BPI	Banpu International Ltd.
BMS	Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.
CMMC	บริษัท เชียงม่วน จำกัด (Chiang Muan Mining Co.,Ltd.)
BPOD	BP Overseas Development Co., Ltd.
BPA	Banpu Australia Co., Pty Ltd.
BPCI	Banpu Coal Investment Co., Ltd.
SLM	บริษัท ศิลาmani จำกัด (Silamani Corp.Ltd.)
SLMM	บริษัท ศิลาmani หินอ่อน จำกัด (Silamani Marble Co.,Ltd.)
BPP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Power Ltd.)
BPPI	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Banpu Power International Ltd.)
BPCP	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Coal Power Ltd.)
BIC	Banpu Power Investment Co.Ltd.
PWE	Pan-Western Energy Corporation LLC.
ZPP	Zouping Peak Pte.Ltd.
AACI	Asian American Coal, Inc.
AACI-Saadec (BVI)	AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited
HUNNU	Hunnu Coal Limited
CEY	Centennial Coal Company Limited
NH	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด
BDC	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด
PW1	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
PW2	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด
MW	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด
Hebi	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.
Gaohe	Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd
BLCP	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP Power Ltd.)
Hongsa	Hongsa Power Company Limited
Phu Fai	Phu Fai Mining Company Limited