

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
3. ปัจจัยความเสี่ยง	47
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	63
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	79
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	82

ส่วนที่ 2 : การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	97
8. โครงสร้างการจัดการ	104
9. การกำกับดูแลกิจการ	117
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	136
11. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	145
12. รายการระหว่างกัน	158

ส่วนที่ 3 : ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	165
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	182

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	197
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท	198
---	-----

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย	218
--	-----

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2526 บริษัท เหมืองบ้านปู จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงศ์กุลกิจและเชื้ออภิญญกุล มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินที่เหมืองบ้านปู (BP-1) อำเภอสี จังหวัดลำพูน จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2532 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2536 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)”

ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการทำเหมืองถ่านหินเพิ่มเติมทั้งในประเทศไทยและในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศไทยและตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน บริษัทฯ ได้ทำการขยายธุรกิจเข้าไปในการรับจ้างขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (สัญญาได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือนกันยายน 2544) การผลิตและจำหน่ายแร่อุตสาหกรรม การให้บริการท่าเรือ (ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจท่าเรือและธุรกิจแร่) และการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจหลักคือ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจพลังงานทดแทน โดยมีการลงทุนในประเทศไทย ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ในประเทศออสเตรเลีย ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนลาว และในประเทศมองโกเลีย

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ :

เป็นบริษัทพลังงานแห่งเอเชียที่มีความฉับไวและมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในฐานะองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ยุติธรรม ยึดมั่นในความเป็นมืออาชีพ และมีความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ :

- พัฒนาธุรกิจในสาขาพลังงาน เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2556 รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน

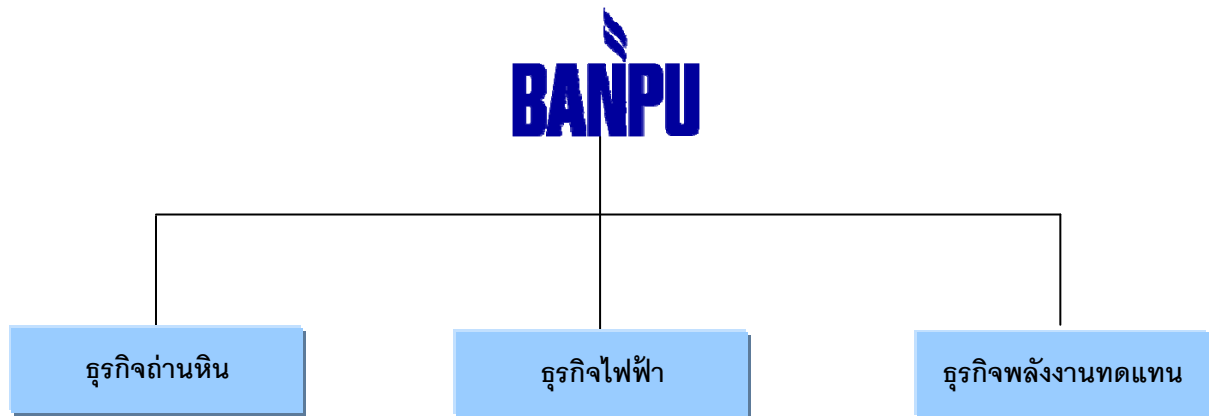
- เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืน 6,150 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่ซื้อคืนประมาณ 13.56 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จำนวนหุ้นที่ซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด กำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2556 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2556 โดยวิธีการซื้อหุ้นคืนซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นโดยทำการซื้อหุ้นคืนจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,958.57 ล้านบาท หรือเทียบเท่ากับ 133.38 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นจำนวนหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 13.56 ล้านหุ้น (ก่อนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้น) เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 2,717,478,550 บาท เป็น 2,581,878,550 บาท โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท จำนวน 135,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 135,600,000 หลังจดทะเบียนลดทุนแล้วบริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 2,581,878,550 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,581,878,550 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐชนิดระบุชื่อผู้ถือแบบไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 15,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 เหรียญสหรัฐ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 150 ล้านเหรียญสหรัฐ หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.99 ต่อปี โดยชำระทุก 6 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 4 เมษายน 2566
- เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2556 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท PT. ITM Indonesia ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อดำเนินการจำหน่ายถ่านหิน ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 40,000 ล้านอินโดนีเซียรูเปียห์ โดยกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว
- เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 บริษัท Centennial Coal Company Limited ("Centennial") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ทำการลงนามในสัญญาซื้อขายถ่านหินกับบริษัท Origin Energy (ASX:ORG) เป็นจำนวนสูงสุดไม่เกิน 24.5 ล้านตัน โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 8 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า ในโรงไฟฟ้าปากเหมือง Eraring Power ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับเหมืองถ่านหินของ Centennial ในรัฐนิวเซาท์เวลส์
- เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือแบบไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันอายุ 7 ปี มูลค่า 2,300 ล้านบาท และอายุ 12 ปี มูลค่า 2,100 ล้านบาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 4,400 ล้านบาทหรือเทียบเท่ากับ 141.36 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้อายุ 7 ปี ที่ 4.65% ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 12 ปี ที่ 4.95% ต่อปี ได้เสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่

- บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่มีประกันของ บริษัทฯ ที่ระดับ “AA-” แต่ปรับแนวโน้มอันดับเครดิตของบริษัทเป็น “Negative” หรือ “ลบ” จาก “Stable” หรือ “คงที่” เนื่องจากความไม่แน่นอนในการฟื้นฟูความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดให้กลับสู่ระดับปกติ หากราคากำหนดหนี้ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้ อันดับเครดิต “AA-” สะท้อนถึงความเป็นผู้นำของบริษัทในอุตสาหกรรมถ่านหินในภูมิภาคเอเชีย ตลอดจนความหลากหลายของแหล่งถ่านหินและฐานลูกค้า รวมถึงรายได้เงินปันผลที่แน่นอนจากธุรกิจไฟฟ้า การพิจารณาอันดับเครดิตยังคำนึงถึงความสามารถของบริษัทในการปรับลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดจนวินัยทางการเงินของบริษัทด้วย ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและออสเตรเลีย ตลอดจนภาวะอุปทานส่วนเกินในอุตสาหกรรมถ่านหินยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงต่ออันดับเครดิตของบริษัท
- เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 258,122,327 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 1,290.61 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 26 กันยายน 2556
- เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนจากเดิม 354,050,479 หุ้น เป็น 3,540,504,790 หุ้น และ จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิม 271,747,855 หุ้น เป็น 2,717,478,550 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556
- เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556 บริษัท PT Indo Tambanraya Megah (ITM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่ ชื่อบริษัท PT Tambang Raya Usaha Tama เพื่อให้ดำเนินการธุรกิจเหมือง (Mining Service)
- เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2556 งวด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2556 (ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 5 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 ตามราคาพาร์ 10 บาท หรือคิดเป็น 0.50 บาท ตามราคาพาร์ปัจจุบัน 1 บาท) ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.70 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2557

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัท บานปู จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจหลักที่สำคัญ คือ ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) และธุรกิจพลังงานทดแทน (New Energy Business) รายละเอียดดังนี้



ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1) บริษัท บานปู จำกัด (มหาชน) (BP)	พลังงาน	-
2) บริษัท บานปู มินเนอรัล จำกัด (BMC)	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99%
3) บริษัท คีลามณี จำกัด (SLM)	ค้าถ่านหิน	99.99%
4) บริษัท คีลามณีหินอ่อน จำกัด (SLMM)	ค้าถ่านหิน	99.96%
5) บริษัท บานปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BPI)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	99.99%
6) บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด (CMMC)	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00%
7) Banpu Singapore Pte.Ltd. (BPS)	ค้าถ่านหิน	100.00%
8) Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. (BMS)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ	100.00%
9) PT.Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM)	ให้บริการทำเหมือง ก่อสร้าง ขนส่ง และบริการทั่วไป เกี่ยวกับธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	65.00%
10) PT.Indominco Mandiri (IMM)	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.99%
11) PT.Kitadin (KTD)	ผลิตถ่านหิน, จำหน่าย และให้บริการทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.99%
12) PT.Trubaindo Coal Mining (TCM)	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.99%
13) PT.Jorong Barutama Greston (JBG)	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.67%
14) PT.Bharinto Ekatama	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.00%
15) PT Tambang Raya Usaha Tama	Mining contractor	99.99%

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
16) PT. ITM Indonesia	Coal trading including coal agent and coal blending	99.99%
17) BMS Coal Sales Pte. Ltd.	Coal trading including coal agent and coal blending	100.00%
18) BP Overseas Development Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00%
19) Banpu Coal LLC	Investment in coal mining	100.00%
20) Banpu Coal Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00%
21) Banpu Australia Co. Pty Ltd.	Investment in coal mining in Australia	100.00%
22) Banpu Australia Resources Pty. Ltd.	Investment in coal mining	100.00%
23) AFE Investments Pty Limited	Mining Investment	100.00%
24) Hebi Zhong Tai Mining Co.Ltd. (Hebi)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	40.00%
25) Asian American Coal Inc. (AACI)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00%
26) AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00%
27) Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. (Gaohe)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	45.00%
28) Phu Fai Mining Company Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	37.50%
29) Centennial Coal Company Ltd	Coal Mining and Marketing	100.00%
30) Centennial Inglenook Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
31) Centennial Coal Sales & Marketing Pty Ltd	Coal Mining	100.00%
32) Centennial Northern Coal Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan Washery	100.00%
33) Centennial Airly Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
34) Berrima Coal Pty Ltd.	Dormant	100.00%
35) Centennial Angus Place Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
36) Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd.	Coal exporting logistics and infrastructure	100.00%
37) Centennial Fassifern Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
38) Centennial Northern Mining Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan	100.00%
39) Centennial Mandalong Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
40) Centennial Mannering Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
41) Centennial Munmorah Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
42) Centennial Myuna Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
43) Centennial Newstan Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
44) Centennial Springvale Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
45) Charbon Coal Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
46) Ivahoe Coal Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
47) Coalex Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00%
48) Centennial Clarence Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00%
49) Hartley Valley Coal Company Pty Ltd.	Dormant	100.00%
50) Powercoal Employee Entitlements Company Pty Ltd.	Employee Trust Company Ex Powercoal	100.00%
51) Preston Coal Pty Ltd.	Dormant	100.00%
52) Elcom Collieries Pty Ltd.	Dormant	100.00%
53) Huntley Colliery Pty Ltd.	Dormant	100.00%
54) Mandalong Pastoral Management Pty Ltd.	Dormant	100.00%
55) Port Kembla Coal Terminal Ltd.	Shiploading Coal Port	16.66%
56) Powercoal Pty Ltd.	Dormant Holding company	100.00%
57) Collieries Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	100.00%
58) Powercoal Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	100.00%
59) Centennial Springvale Holding Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
60) Springvale Coal Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
61) Boulder Mining Pty Ltd	Coal Mining	100.00%
62) Springvale Coal Sales Pty Ltd.	Coal Marketing	100.00%
63) Clarence Coal Investments Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00%
64) Clarence Colliery Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00%
65) Clarence Coal Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00%
66) Hunnu Coal Pty Ltd	Coal mining and trading	100.00%
67) Hunnu Investment Pty Ltd.	Foreign Trade	100.00%
68) Hunnu Resources LLC	Foreign Trade	100.00%
69) Munkh Sumber Uul LLC	Foreign Trade	100.00%
70) Golden Gobi Mining LLC	Foreign Trade Mineral exploration	100.00%
71) Great East Minerals LLC	Foreign Trade Mineral exploration	70.00%
72) Bilegt Khaikhan Uul LLC	Foreign Trade Mineral exploration	100.00%
73) Hunnu Power LLC	Foreign Trade	100.00%
74) Borganchan LLC	Foreign Trade	100.00%
75) Munkhnoyon Suvraga LLC	Foreign Trade, Minerals mining, Tourism and Construction	90.00%
76) Hunnu Altai LLC	Foreign Trade, Minerals Mining	100.00%

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
77) Hunnu Gobi Altai LLC	Foreign Trade Mineral exploration	80.00%
78) Hunnu Altai Minerals LLC	Foreign Trade Mineral exploration	100.00%

ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
79) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (BPP)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99%
80) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (BPCP)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99%
81) Banpu Power International Ltd. (BPPI)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99%
82) Banpu Power Investment Co., Ltd. (BIC)	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00%
83) Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd (Zhending)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00%
84) Banpu Power Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00%
85) Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00%
86) Pan-Western Energy corporation (LLC)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00%
87) Zouping Peak CHP Co.,Ltd. (Zouping)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00%
88) Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd. (Luannan)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00%
89) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	49.99%
90) Hongsa Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	40.00%

ธุรกิจพลังงานทดแทน (New Energy Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
91) บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โซลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
92) บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเมนต์ โซลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
93) บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
94) บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
95) บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
96) บริษัท ราชสีมา กรีน เอเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	30.00%

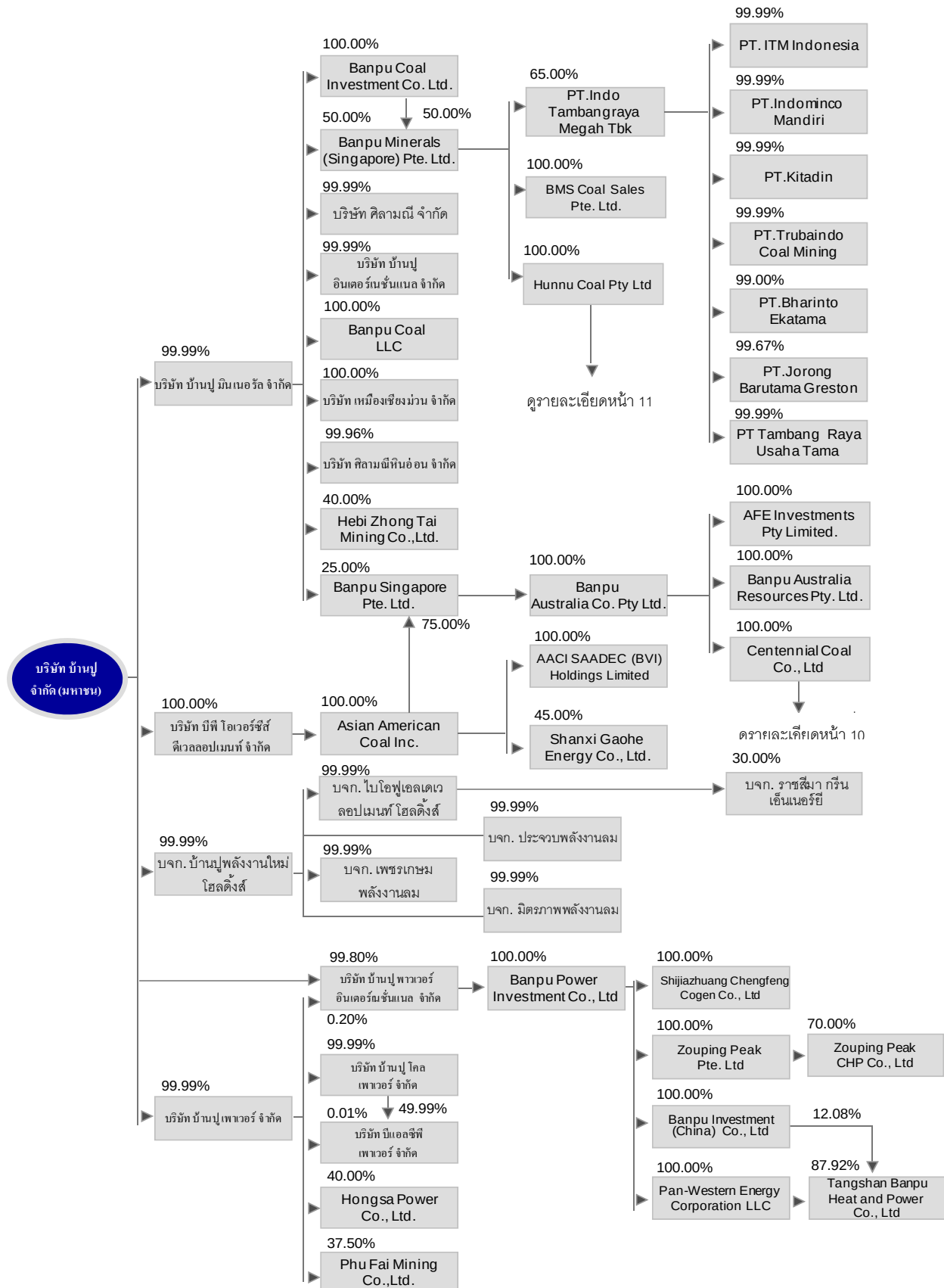
นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

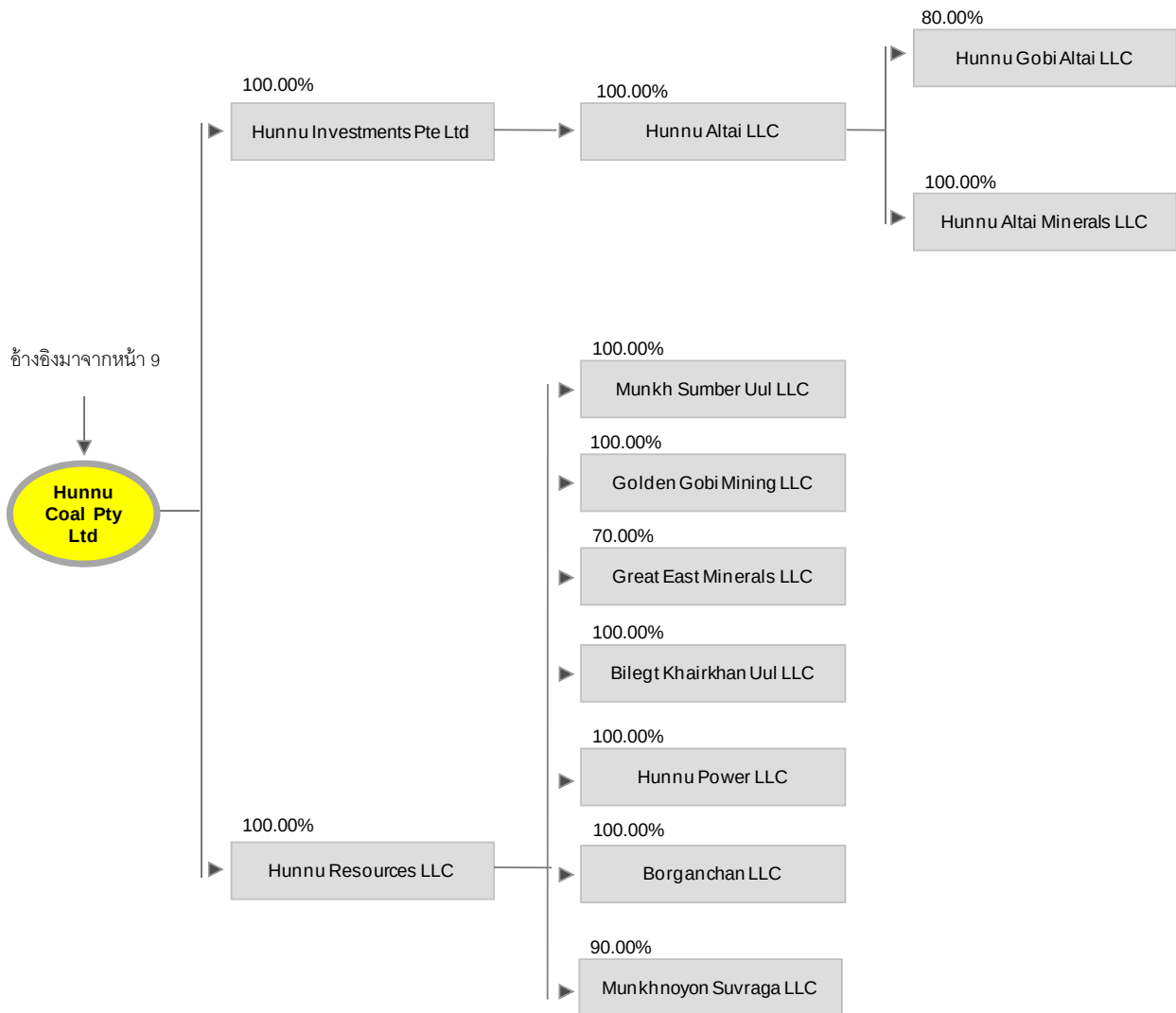
นโยบายการแบ่งการดำเนินงานในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยดำเนินการผลิตและจำหน่ายถ่านหินเฉพาะตลาดในประเทศไทย ส่วนบริษัทที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศดำเนินการผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และบางส่วนส่งเข้ามาขายในประเทศไทยโดยผ่านบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้าปกติทั่วไป

โครงสร้างกลุ่มบ้านปู

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)





2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

๐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
			รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
รายได้จากการขาย:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	0.45	0.87	1.14	1.70	7.26	0.30
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	51.66	99.13	60.08	89.50	2,346.06	96.46
3. รายได้อื่น	BP	100	-	-	5.91	8.80	78.76	3.24
รวมรายได้จากการขาย			52.12	100.00	67.13	100.00	2,432.08	100.00

๐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
			รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
รายได้จากการขาย – ในประเทศ:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	0.45	0.01	1.14	0.03	7.26	0.01
	BMC	99.99	-	-	-	-	23.09	0.02
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	44.54	1.33	50.42	1.34	2,346.06	2.09
	CMMC	100	87.21	2.60	91.60	2.43	526.25	0.47
	BPI	99.99	31.64	0.94	40.09	1.06	1,570.92	1.40
	Trubaindo	64.99	0.01	0.00	12.24	0.32	264.20	0.24
	Jorong	64.79	-	-	-	-	11.51	0.01
	Kitadin	64.79	-	-	0.78	0.02	107.84	0.10
	Bharinto	64.79	-	-	1.52	0.04	-	-
3. รายได้อื่น			15.02	0.45	17.94	0.47	162.65	0.13
รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ			178.87	5.33	215.73	5.71	5,019.78	4.47
รายได้จากการขาย – ต่างประเทศ:								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	Indominco	64.99	989.08	29.52	1,125.95	29.82	41,118.92	36.58
	Kitadin	64.99	243.84	7.28	318.61	8.44	4,736.09	4.21
	Bharinto	64.99	142.06	4.24	23.98	0.64	-	-
	Trubaindo	64.99	657.74	19.63	785.58	20.81	21,680.92	19.28
	Jorong	64.79	34.52	1.03	42.86	1.14	1,861.42	1.66
	CEY	100	913.38	27.26	1,079.04	28.59	32,750.60	29.14
2. ไฟฟ้า	BIC	100	191.40	5.71	182.99	4.85	5,236.49	4.66
รวมรายได้จากการขาย – ต่างประเทศ			3,172.02	94.67	3,559.01	94.29	107,384.44	95.53
รวมรายได้จากการขาย			3,350.89	100.00	3,774.74	100.00	112,404.22	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			95.43		85.49		1,938.63	
รวมรายได้			3,446.32		3,860.23		114,342.85	

หมายเหตุ: 1. รายได้อื่น ประกอบด้วย บริการอื่นๆ

2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศในส่วนของการขาย ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นที่น้อยกว่าร้อยละ 50

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business)

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแข็ง โดยทั่วไปมีสีเข้มตั้งแต่สีน้ำตาลถึงดำสนิท การผลิตถ่านหินจะเริ่มจากการสำรวจหาแหล่งถ่านหินที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ ทำการผลิต (ขุดและขน) การคัดเลือกถ่านหิน การนำถ่านหินที่ได้มาบดให้มีขนาดและคุณภาพตรงตามที่ถูกค้าต้องการ และการกองสต็อกไว้ที่เหมืองเพื่อรอส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ปี 2556 มีกำลังการผลิตรวม 29 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วย

1) เหมืองอินโดมินโค (Indominco) ดำเนินการโดย PT.

Indominco Mandiri บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang, East Kalimantan Province) มีปริมาณถ่านหินสำรอง(Reserves) 144.4 ล้านตัน มีกำลังการผลิตประมาณ 15 ล้านตันต่อปี วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine)

เหมืองอินโดมินโคมีท่าเรือขนส่งที่สามารถรองรับการขนถ่ายถ่านหินออกจากประเทศอินโดนีเซียประมาณ 20 ล้านตันต่อปี



2) เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) ดำเนินการโดย PT.

Trubaindo Coal Mining บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ตั้งอยู่ในอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันตก (West Kutai, East Kalimantan) มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 86.1 ล้านตัน มีกำลังการผลิตประมาณ 8 ล้านตันต่อปี วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine)



3) เหมืองโจ-รัง (Jorong) ดำเนินการโดย PT. Jorong

Barutama Greston (Jorong) บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ตั้งอยู่ในบริเวณอำเภอดานาห์ลาอุท จังหวัดกาลิมันตันใต้ (Tanah Laut, South Kalimantan Province) มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 3.4 ล้านตัน มีกำลังการผลิตประมาณ 2 ล้านตันต่อปี วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine)



- 4) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) ดำเนินการโดย PT. Kitadin บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ตั้งอยู่ในอำเภอบอนดัง และอำเภอกูไตการ์ตาเนอการา จังหวัดกาลิมันตัน ตะวันออก (Bontang and Kutai Kartanegara, East Kalimantan) มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 16.2 ล้านตัน มีกำลังการผลิตประมาณ 2 ล้านตันต่อปี วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine)



- 5) เหมืองถ่านหินบาร์นิต (Bharinto) ดำเนินการโดย PT. Bharinto Ekatama บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ตั้งอยู่ในเขตรอยต่อของอำเภอบาริตเหนือ จังหวัดกาลิมันตันกลาง (North Barito, Central Kalimantan) กับอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) ต่อเนื่องกับแหล่งถ่านหินทรูบาอินโด (Trubaindo) มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 110.6 ล้านตัน มีกำลังการผลิตประมาณ 2 ล้านตันต่อปี วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine)



เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

Centennial เป็นหนึ่งในผู้ดำเนินการเหมืองถ่านหินใต้ดินที่ใหญ่ที่สุดในรัฐ New South Wales โดยการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินในรัฐ New South Wales ประมาณร้อยละ 40 ใช้ถ่านหินที่ผลิตและจำหน่ายขึ้นโดย Centennial ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ Centennial ประกอบด้วยกรรมสิทธิ์ในการดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินในภาคเหนือและภาคตะวันตกของรัฐ New South Wales โดยมีกำลังการผลิตรวมในปัจจุบันประมาณ 20 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วยเหมืองดังต่อไปนี้

1) เหมือง Airly

เหมือง Airly บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ตั้งอยู่ในใกล้เมือง Lithgow ในเขตถ่านหินด้านตะวันตกของรัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 32.8 ล้านตัน ขณะนี้อยู่ในโครงการพักการผลิต (Care & Maintenance) เหมือง Airly เป็นเหมืองใต้ดิน วิธีการทำเหมืองแบบ continuous miner



2) เหมือง Angus Place

เหมือง Angus Place เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 50) และ SK Kores Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 50) โดยมี Centennial เป็นผู้ดำเนินงาน เหมือง Angus Place ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินตะวันตก รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 79.6 ล้าน ปี 2556 ผลิตถ่านหินได้ 4.0 ล้านตัน เหมือง Angus Place ใช้เทคโนโลยีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining



3) เหมือง Springvale

เหมือง Springvale เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 50) และ SK Kores Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 50) โดยมี Centennial เป็นผู้ดำเนินงาน เหมือง Springvale ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินตะวันตก รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 42.3 ล้านตัน ปี 2556 ผลิตถ่านหินได้ 2.8 ล้านตัน เหมือง Springvale ใช้เทคโนโลยีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining



เหมือง Angus Place และเหมือง Springvale ผลิตถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนสำหรับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ เหมือง Angus Place และเหมือง Springvale ยังมีสายพานลำเลียงขนส่งถ่านหินไปยังลูกค้า (โรงไฟฟ้า) ในประเทศโดยเฉพาะ และในขณะนี้กำลังดำเนินการขยายกำลังขนส่งและพัฒนาประสิทธิภาพของลานขนถ่ายถ่านหิน Lidsdale Sliding เพื่อให้สามารถรองรับปริมาณการส่งออกถ่านหินที่เพิ่มขึ้นต่อไป

4) เหมือง Charbon

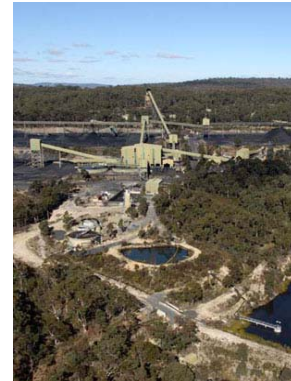
เหมือง Charbon เหมือง Charbon เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 95) และ SK Energy Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 5) ตั้งอยู่ที่เมือง Kandos ในเขตถ่านหินตะวันตก ในรัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 2.2 ล้านตัน ปี 2556 ผลิตถ่านหินได้ 1.5 ล้านตัน



เหมือง Charbon ดำเนินการผลิตทั้งแบบใต้ดิน Continuous Mining และแบบเหมืองเปิด (Open-cut Mining) เหมืองแห่งนี้ใช้สำหรับการส่งออกเป็นหลัก โดยถ่านหินจะถูกขนส่งทางรถไฟไปยังท่าเรือ Kembla

5) เหมือง Clarence

เหมือง Clarence เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 85) และ SK Energy Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 15) บริหารงานโดย Centennial เหมือง Clarence ตั้งอยู่ใกล้เมือง Lithgow ในเขตถ่านหินตะวันตก รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 51.8 ล้านตัน ปี 2556 ผลิตถ่านหินได้ 2.4 ล้านตัน



เหมือง Clarence เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining ที่มีประสิทธิภาพสูง นอกจากนี้ Clarence เป็นเหมืองที่เน้นการส่งถ่านหินออกไปต่างประเทศ ผ่านท่าเรือ Kembla เป็นหลัก

6) เหมือง Mandalong

เหมือง Mandalong บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ตั้งอยู่ใกล้เมือง Morisset รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 100.5 ล้านตัน ปี 2556 ผลิตถ่านหินได้ 4.9 ล้านตัน

เหมือง Mandalong เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining มีกำลังการผลิตสูง สามารถขุดชั้นถ่านหินความหนากว่า 5 เมตร โดยถ่านหินที่ผลิตได้จะใช้สำหรับตลาดภายในประเทศและเพื่อการส่งออกผ่านท่าเรือ Newcastle



7) เหมือง Mannering

เหมือง Mannering บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ตั้งอยู่บนบริเวณชั้นถ่านหิน Fassifern ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 11.4 ล้านตัน ขณะนี้อยู่ในโครงการพักการผลิต (Care & Maintenance)



เหมือง Mannering ใช้วิธีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining และมีการใช้สายพานในการลำเลียงถ่านหินให้แก่ลูกค้าหลักที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับเหมือง

ในปี 2556 เหมือง Mannering ได้เริ่มโครงการเพื่อสร้างมูลค่า โดยให้เหมืองใกล้เคียงเข้ามาช่วยดำเนินการผลิตและส่งมอบถ่านหินให้กับลูกค้าในประเทศ ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มมูลค่าของปริมาณสำรองถ่านหิน และประหยัดค่าใช้จ่าย

8) เหมือง Myuna

เหมือง Myuna บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ตั้งอยู่ในเมือง Wangi Wangi บริเวณทะเลสาบ Macquarie ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 12.5 ล้านตัน ปี 2556 ผลิตถ่านหินได้ 1.6 ล้านตัน

ใช้วิธีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining ในการขุดเจาะ และใช้สายพานเฉพาะสำหรับลำเลียงถ่านหินให้แก่ลูกค้าหลักที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง



9) Northern Coal Services (NCS)

Northern Coal Services เป็นโรงงานจัดล้างถ่านหิน ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales ด้วยตำแหน่งที่ใกล้ท่าเรือ Newcastle หน้าที่หลักของ NCS คือการล้างถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนและถ่านหินโค้กประเภท Semi-Soft ที่ขุดขึ้นจากเหมืองต่างๆ เพื่อเตรียมการสำหรับการส่งต่อไปยังตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีการเชื่อมต่อกับรถไฟรางคู่ทำให้การขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือขนส่งถ่านหิน Newcastle เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

Northern Coal Services มีกำลังการผลิตประมาณ 4 ล้านตันต่อปี และมีเส้นทางลำเลียงที่ใช้สำหรับส่งออกและจัดส่งไปที่ลูกค้าในประเทศโดยเฉพาะ ในอนาคตอันใกล้ กำลังมีการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับปริมาณถ่านหินจากโครงการใหม่ๆ เช่น ส่วนต่อขยายของเหมือง Newstan เพื่อใช้ในการล้างและบดถ่านหินต่อไป



โครงการในอนาคต

1. Newstan Extension

โครงการ Newstan Extension เป็นโครงการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้ประโยชน์จากเหมืองที่มีอยู่ปัจจุบัน ในการขยายปริมาณสำรองถ่านหินและกำลังการผลิต ปัจจุบันได้ดำเนินการ Feasibility Study แล้วเสร็จ เพื่อการสร้างเหมืองใต้ดินที่ใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่เดิมแล้วของเหมือง Newstan

2. Mandalong Southern Extension

โครงการสำรวจ Mandalong South ตัวโครงการเป็นส่วนต่อขยายจากเหมือง Mandalong ปัจจุบัน ขณะนี้อยู่ในระหว่างการเจาะสำรวจเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในระยะเวลา 2 ปีข้างหน้า การวางแผนเหมืองจะถูกออกแบบให้มีประสิทธิภาพโดยการเชื่อมรวมกับเหมือง Mandalong ในปัจจุบัน

3. Neubecks

โครงการเหมือง Neubecks อยู่ในเขตตะวันตกของรัฐ New South Wales ใกล้กับโรงไฟฟ้าที่เป็นลูกค้าในประเทศ ซึ่งคุณภาพของถ่านหิน สามารถใช้ได้กับตลาดในประเทศและสำหรับการส่งออก การส่งออกถ่านหินจะถูกส่งไปยังท่าเรือ Kembla ขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาเป็นเหมืองเปิด (Open-cut Mining)

O การลงทุนในเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน

1. เหมือง Gaohe (เกาเหอ) โดยบริษัท BP Overseas

Development Co., Ltd. (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ถือหุ้นใน Asian American Coal Inc. (AACI) ร้อยละ 100 บริษัท AACI จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและร่วมลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัท AACI ได้ร่วมทุนกับผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน Shanxi Lu'an Mining Industry (Group) Co., Ltd. จัดตั้ง Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. (SGEC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 และ 55 ตามลำดับ เหมืองเกาเหอ ตั้งอยู่ในมณฑลซานซี มีปริมาณสำรองถ่านหิน (Reserves) 178.5 ล้านตัน ปี 2556 ผลิตถ่านหินได้ 6 ล้านตัน ใช้เทคโนโลยีการผลิต Longwall Mechanized



2. เหมือง Hebi (เฮอเป่ย์) โดยบริษัท Banpu Mineral Company

Limited (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ร่วมทุนกับ Hebi Coal and Electricity Co., Ltd. โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ จัดตั้งบริษัท Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd. (HZTM) เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายถ่านหินจากเหมือง เฮอเป่ย์ (Hebi) มีปริมาณสำรองถ่านหิน (Reserves) 23.3 ล้านตัน ปี 2556 ผลิตถ่านหินได้ 1.2 ล้านตันต่อปี เหมืองเฮอเป่ย์เป็นเหมืองใต้ดินแบบ longwall



เหมืองถ่านหินในประเทศมองโกเลีย

จากการที่ประเทศมองโกเลียมีแหล่งสำรองถ่านหินขนาดใหญ่ที่มีโอกาสที่จะพัฒนาเป็นแหล่งส่งออกถ่านหินที่สำคัญในอนาคต และมีพรมแดนอยู่ติดกับประเทศจีนซึ่งเป็นผู้นำเข้าถ่านหินสำคัญของโลก ทำให้บริษัทฯ ได้เข้าซื้อแหล่งถ่านหินในประเทศมองโกเลียเมื่อปี 2554 ผ่านการซื้อหุ้นทั้งหมดของ Hunnu โดยบริษัทมีแหล่งถ่านหิน ครอบคลุมพื้นที่ South Gobi Middle Gobi และภาคตะวันตกของประเทศ ซึ่งประกอบด้วยโครงการหลักๆ ที่อยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อการพัฒนา ดังนี้

1. Tsant Uul

โครงการ Tsant Uul ตั้งอยู่ทางทิศใต้ของมองโกเลียใกล้พรมแดนของจีน (เขตปกครองตนเอง Inner Mongolia) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการเพิ่มมูลค่าของถ่านหินที่มีอยู่เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในประเทศจีน

2. Altai Nuurs

โครงการ Altai Nuurs ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของมองโกเลีย โดยมีถ่านหินทั้งประเภท coking coal และ thermal coal ซึ่งยังอยู่ในระยะของการดำเนินการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

3. Unst Khudag

โครงการ Unst Khudag ตั้งอยู่ทางตอนกลางของมองโกเลีย โดยมีถ่านหินประเภท thermal coal ซึ่งยังอยู่ในระยะของการดำเนินการเจาะสำรวจและประเมินเพื่อยืนยันปริมาณสำรอง

(2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (Power Business)

2.1 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) เป็นโรงไฟฟ้าขนาด 1,434 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง



มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement-PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยอายุสัญญา 25 ปี เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าเดือนสิงหาคม 2546 และเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์สำหรับหน่วยการผลิตที่หนึ่ง เดือนตุลาคม 2549 หน่วยการผลิตที่สองเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2550 ปัจจุบันโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์มาแล้วเป็นเวลา 7 ปี

2.2 บริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BIC)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BIC) ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในประเทศสิงคโปร์ (โดยผ่านบริษัท Banpu Power International จำกัด) BPIC มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Heat and Power) ในเขตภาคเหนือของสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 3 แห่ง ซึ่งมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 248 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำ 798 ตันต่อชั่วโมง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โรงไฟฟ้าลว๋นหนาน (Luannan) มณฑลเหอเป่ย์
มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 100 เมกะวัตต์
และกำลังการผลิตไอน้ำ 128 ตัน/ชั่วโมง
2. โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง (Zhengding) มณฑลเหอเป่ย์ มี
กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 48 เมกะวัตต์ และ
กำลังการผลิตไอน้ำ 180 ตัน/ชั่วโมง
3. โรงไฟฟ้าโจวผิง (Zouping) มณฑลซานตง มี
กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 100 เมกะวัตต์ และ
กำลังการผลิตไอน้ำ 490 ตัน/ชั่วโมง



2.3 บริษัท Hongsa Power Company Limited (HPC)

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ได้ร่วมทุนกับ บริษัท ผลิต ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) และ บริษัท Lao Holding State Enterprise (“LHSE”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป. ลาว”) เพื่อร่วมจัดตั้งบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และ บริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”)

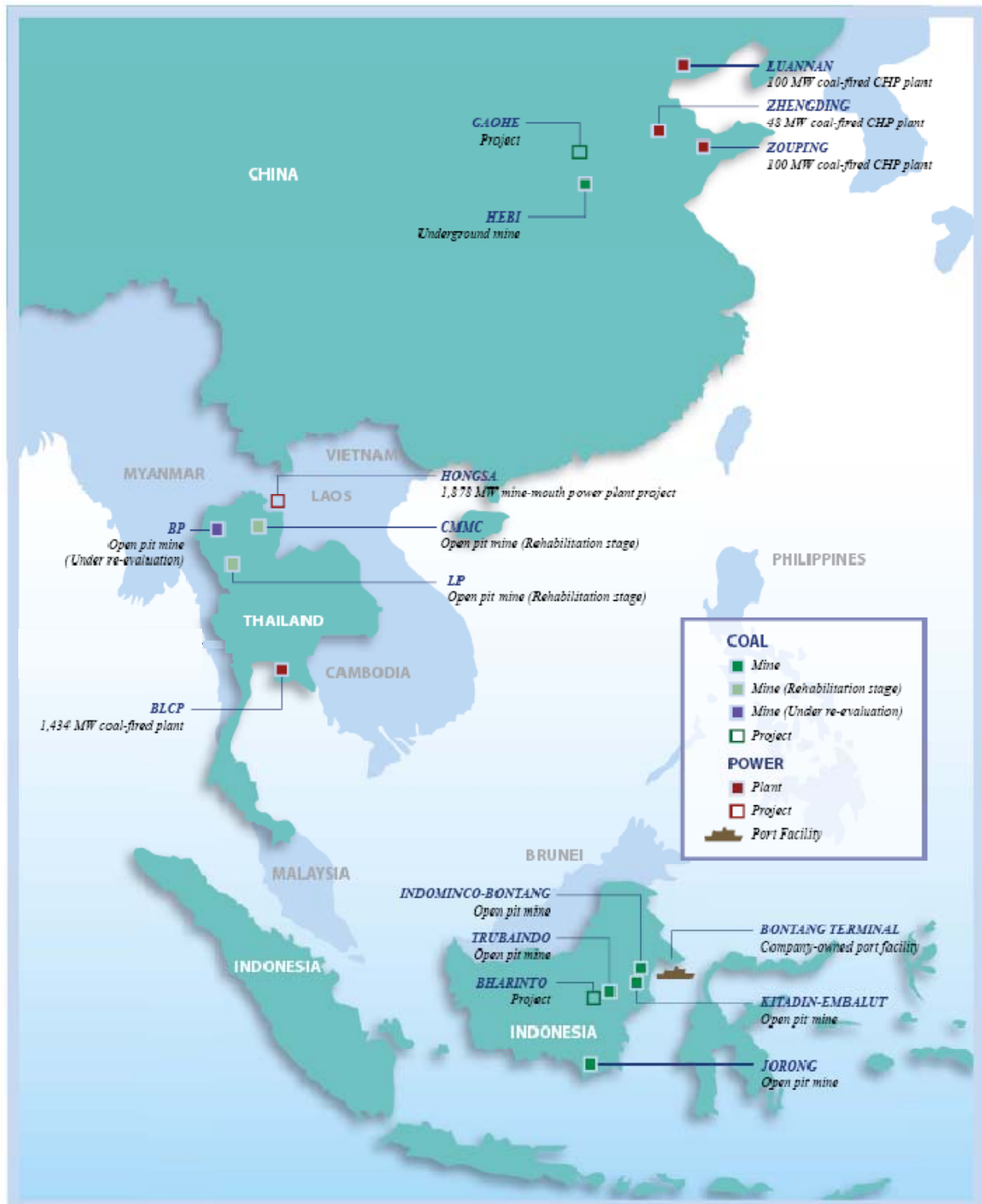


โดยทั้งสองบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองเวียงจันทน์ สปป.ลาว บริษัท HPC และ PFMC มีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าหงสาใน สปป. ลาว โดยมีสาระสำคัญการร่วมทุนสรุปได้ดังนี้

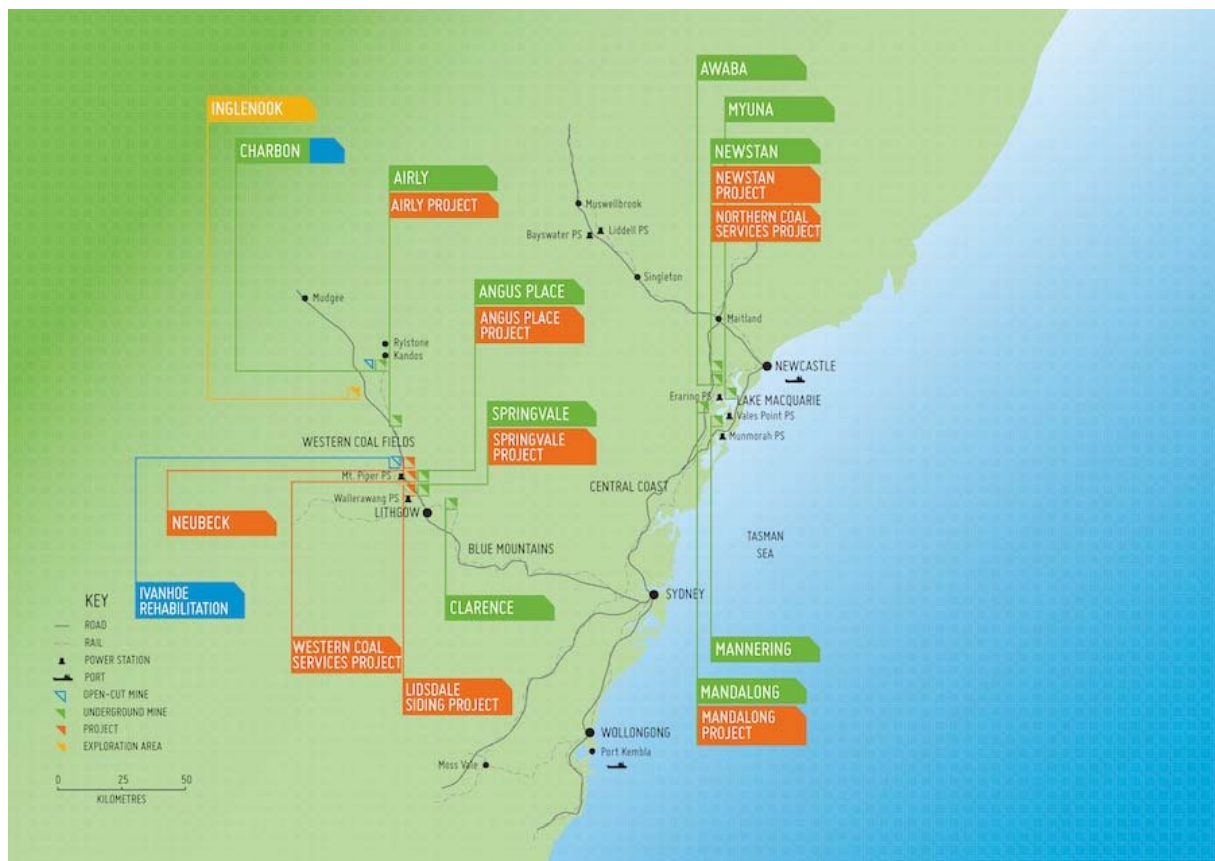
- บริษัท HPC ได้รับสัมปทานในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โดยใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่ตอนเหนือของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 1,878 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้ บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท RATCH ถือหุ้นร้อยละ 40 และบริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 20

- บริษัท PFMC เพื่อรับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์ มีสัดส่วนถือหุ้นดังนี้ บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 37.5 บริษัท RATCH ถือหุ้นร้อยละ 37.5 และ บริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 25
- ขณะนี้โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในปี 2558

แผนที่แสดงเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน



แผนที่แสดงเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย



แผนที่แสดงแหล่งถ่านหินในประเทศมองโกเลีย



2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายการตลาด

(ก) การตลาด

1. การตลาดธุรกิจถ่านหิน

1.1 ตลาดถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

1. นโยบายการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศอินโดนีเซีย

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานด้านการตลาดที่ชัดเจน โปร่งใส ตรงไปตรงมา และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายแห่งความสำเร็จร่วมกัน ดังนี้

1. รักษาฐานลูกค้าเดิมผ่านผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ถูกต้อง ตรงตามความต้องการของลูกค้า และสามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงตามกำหนดเวลา
2. รักษาฐานลูกค้าในแต่ละภูมิภาค ในแต่ละผลิตภัณฑ์ และในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อความยั่งยืนในการขาย
3. สร้างความพร้อมทางการตลาด เพื่อให้เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
4. แข่งขันทางการตลาดอย่างมีเกียรติ มีจรรยาบรรณและให้ความเคารพต่อลูกค้า คู่แข่งขันทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย
5. มีความชัดเจน ตรงไปตรงมา แสดงให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและความซื่อสัตย์ และรักษาจุดยืนทางการตลาดที่มั่นคง
6. เคารพการตัดสินใจของลูกค้า โดยยึดหลักผลประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับต้องมาก่อนเสมอ
7. มุ่งสร้างการบริการที่มีคุณภาพและรวดเร็ว ด้วยการวางแผนที่ดี มีความพร้อมของเครื่องมือ และความชำนาญของเจ้าหน้าที่ เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

2. ตลาดถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

ถ่านหินที่ผลิตในประเทศอินโดนีเซียส่วนใหญ่จะเป็นถ่านหินชนิดใช้เพื่อผลิตให้ความร้อน (Thermal Coal) โดยส่วนใหญ่จะส่งออกไปขายในต่างประเทศ ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียเองถึงแม้จะมีการเติบโตอย่างรวดเร็วแต่ก็ยังน้อยกว่ากำลังการผลิตมาก โดยในปีที่ผ่านมาความต้องการใช้ถ่านหินภายในประเทศอินโดนีเซียคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 75 ล้านตัน ซึ่งคิดเป็นปริมาณเพียง 15% ของปริมาณการผลิตถ่านหินทั่วประเทศ ทำให้ต้องส่งถ่านหินส่วนที่เหลือออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ซึ่งตลาดส่วนใหญ่ยังเป็นประเทศที่อยู่ในเอเชียเนื่องจากอยู่ใกล้กับแหล่งผลิต ดังนั้นอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียจึงขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมถ่านหินในตลาดโลก

ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียเองมีการเติบโตอย่างรวดเร็วในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบเร่งด่วน 10,000 เมกกะวัตต์ ของรัฐบาลอินโดนีเซีย (Fast Track Program) เพื่อให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าพอเพียงกับความต้องการใช้ภายในประเทศ รองรับการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว และเป็นการลดต้นทุนค่าไฟฟ้าลงเพราะการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินจะมีต้นทุนต่ำกว่าน้ำมันมาก การใช้ถ่านหินในอินโดนีเซียในปีที่ผ่านมา ประมาณ 70% ใช้ในภาคการผลิตกระแสไฟฟ้า 10% ใช้ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ส่วนที่เหลือใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ความต้องการใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมการผลิตกระแสไฟฟ้าในอินโดนีเซียนั้น กว่า 75% จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ Perusahaan Listrik Negara (PLN)

ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของรัฐบาลอินโดนีเซีย ส่วนที่เหลือจะเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer : IPP)

ในปีที่ผ่านมาบริษัท จำหน่ายถ่านหินภายในประเทศอินโดนีเซีย 3.2 ล้านตัน คิดเป็น 11% ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินทั้งหมดของบริษัทจากประเทศอินโดนีเซีย แต่คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดประมาณ 4.3% ของความต้องการใช้ถ่านหินในอินโดนีเซียเท่านั้น ถ่านหินที่ใช้ภายในประเทศอินโดนีเซียส่วนใหญ่จะเป็นถ่านหินคุณภาพต่ำ เนื่องจากโรงไฟฟ้ารุ่นใหม่ในอินโดนีเซียได้รับการออกแบบให้ใช้ถ่านหินคุณภาพต่ำเพราะมีปริมาณสำรองมาก แต่ถ่านหินที่บริษัท มีอยู่ส่วนใหญ่เป็นถ่านหินที่มีคุณภาพสูง ซึ่งส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาบริษัท จำหน่ายถ่านหินให้กับลูกค้าในกลุ่มโรงไฟฟ้าในสัดส่วน 82% ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินภายในประเทศอินโดนีเซีย ที่เหลือจะเป็นการจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมกระดาษ และอื่นๆ

ตลาดถ่านหินคุณภาพต่ำจะมีการแข่งขันกันสูง เนื่องจากมีผู้ผลิตหลายราย แต่อย่างไรก็ตามผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่มีพันธะที่จะต้องจำหน่ายถ่านหินให้กับผู้ใช้ภายในประเทศตามปริมาณที่รัฐบาลกำหนด เพื่อให้พอเพียงกับความต้องการใช้ภายในประเทศ บริษัทก็มีเป้าหมายในการเพิ่มปริมาณการขายภายในประเทศเช่นกัน เนื่องจากอินโดนีเซียเป็นฐานการผลิตถ่านหินหลักของบริษัท

ตลาดถ่านหินโลก

ตลาดถ่านหินโลกแบ่งออกเป็นตลาดถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) และตลาดถ่านหินที่ใช้ในอุตสาหกรรมเหล็ก (Coking Coal) ในที่นี้จะกล่าวถึงเฉพาะถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนเท่านั้น เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท อยู่ในตลาดนี้ ตลาดถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนส่วนใหญ่จะเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหิน ซึ่งบริษัทจำหน่ายถ่านหินของบริษัทมากกว่า 80% ให้กับลูกค้าในกลุ่มนี้

ตลาดถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนจะแบ่งออกเป็น 2 ตลาดหลักๆ ได้แก่ ตลาดแปซิฟิก (Pacific) และ ตลาดแอตแลนติก (Atlantic) ผู้ใช้ถ่านหินส่วนใหญ่ในตลาดแปซิฟิกคือผู้ใช้ที่อยู่ในเอเชีย เช่น จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน อินเดีย เป็นต้น ญี่ปุ่นจัดเป็นผู้ใช้ถ่านหินคุณภาพสูงและต้องการความมั่นคงในการส่งมอบสูง จึงต้องซื้อถ่านหินในราคาสูงกว่าราคาตลาดจร (Spot Market) ทำให้ผู้ผลิตถ่านหินคุณภาพดี มักจะมุ่งไปที่ตลาดญี่ปุ่นเป็นลำดับแรก สำหรับถ่านหินคุณภาพต่ำ มีตลาดหลักอยู่ 2 ตลาด คือ จีนและอินเดีย แต่เป็นตลาดที่ซื้อถ่านหินในราคาต่ำกว่า ผู้ผลิตและส่งออกถ่านหินในภูมิภาคนี้มี 2 ประเทศหลัก ได้แก่ อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย โดยถ่านหินที่ผลิตส่วนใหญ่จะส่งออกไปจำหน่ายให้กับผู้ใช้ในเอเชียเป็นส่วนใหญ่เนื่องจากอยู่ใกล้กับแหล่งผลิต

ตลาดแอตแลนติก ผู้ใช้ถ่านหินส่วนใหญ่จะเป็นโรงไฟฟ้าในยุโรป โดยมีประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ 4 ประเทศ คือ โคลอมเบีย สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ รัสเซีย และสหรัฐอเมริกา แต่เนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปมีแนวโน้มที่จะไม่เติบโต ทำให้ผู้ผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐแอฟริกาใต้และรัสเซียพยายามขยายตลาดเข้ามาในเอเชียมากขึ้น

ในปีที่ผ่านมาความต้องการถ่านหินนำเข้าในเอเชียยังคงเติบโตสูง โดยเฉพาะจากอินเดียและจีน ในขณะที่กำลังการผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียและออสเตรเลียได้เพิ่มขึ้นมากกว่าความต้องการที่เพิ่มขึ้น ทำให้ตลาดอยู่ในภาวะอุปทานล้นตลาด ผู้ผลิตถ่านหินในออสเตรเลียมีแรงกดดันที่จะต้องส่งออกถ่านหินเพิ่มขึ้น หลังจากการก่อสร้างส่วนต่อขยายของท่าเรือขนถ่ายถ่านหินนิวคาสเซิล (Newcastle) แล้วเสร็จในปีที่ผ่านมา เนื่องจากผู้ผลิต

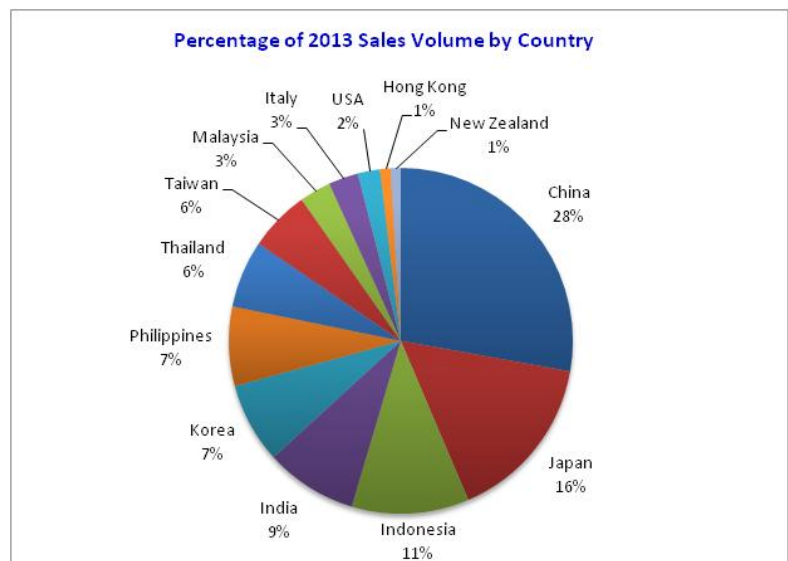
ถ่านหินได้มีการทำสัญญากับบริษัทรถไฟ และท่าเรือ ที่จะต้องขนถ่ายถ่านหินในปริมาณตามข้อตกลง ถ้าขนในปริมาณต่ำกว่าที่ตกลงจะถูกปรับ (Take or Pay Agreement) แต่เนื่องจากความต้องการถ่านหินคุณภาพสูงในเอเชียมีการเติบโตน้อย ทำให้ผู้ผลิตถ่านหินในประเทศออสเตรเลียต้องผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำลง ส่งไปขายยังประเทศจีน โดยถ่านหินที่ผลิตนี้จะไม่ผ่านกระบวนการล้างถ่าน ทำให้มีต้นทุนต่ำลง จึงสามารถแข่งขันราคาในตลาดจีนได้ แต่คุณภาพถ่านหินที่ได้มีค่าความร้อนต่ำลงและมีปริมาณเถ้าสูงขึ้น

ในทางตรงกันข้ามความต้องการถ่านหินนำเข้าในยุโรปหดตัวลง จากการปลดระวางโรงไฟฟ้าถ่านหินเก่า ถึงแม้ผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในประเทศโคลอมเบีย จะมีปัญหาการนัดหยุดงานประท้วงของคนงาน ทำให้ส่งออกถ่านหินได้น้อยลง แต่ตลาดถ่านหินในยุโรปยังคงอยู่ในสภาพอุปทานล้นตลาดเพราะความต้องการที่ลดลงและมีถ่านหินจากแหล่งอื่นเข้ามาชดเชยส่วนที่หายไปของโคลอมเบีย

ในปีที่ผ่านมาบริษัทจำหน่ายถ่านหินที่ผลิตจากประเทศอินโดนีเซียปริมาณ 29.1 ล้านตัน โดยส่งไปจำหน่ายยังประเทศจีนมากที่สุด ในสัดส่วน 28% ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินทั้งหมด ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ รองลงมาได้แก่ญี่ปุ่นและอินโดนีเซีย มีสัดส่วนการขาย 16% และ 11% ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าการจำหน่ายถ่านหินของบริษัทจะกระจายตัวออกไปครอบคลุมเกือบทุกภูมิภาคของโลก แต่การจำหน่ายส่วนใหญ่จะอยู่ในตลาดเอเชีย ที่มีการเติบโตสูง และกระจายออกไปในประเทศต่างๆ เพื่อความมั่นคงด้านรายได้

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การแข่งขันในปี 2556 ยังคงมีความรุนแรงเนื่องจากมีอุปทานส่วนเกินมาก โดยเฉพาะถ่านหินคุณภาพต่ำจากประเทศอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตามปริมาณถ่านหินคุณภาพสูงในตลาดไม่ได้มีอุปทานส่วนเกินมากเหมือนกับถ่านหินคุณภาพต่ำ เนื่องจากปริมาณสำรองมี



จำกัด และถ่านหินของบริษัทส่วนใหญ่เป็นถ่านหินคุณภาพสูง จึงสามารถบริหารจัดการได้โดยใช้กลยุทธ์หลักดังนี้

O รักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายตลาดเพิ่มขึ้น

บริษัทเน้นเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามข้อตกลงกับลูกค้า และจัดส่งสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลา พร้อมทั้งมีระบบติดตามในกรณีที่เกิดข้อร้องเรียนต่างๆ เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมของบริษัทไว้ ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ขยายตลาดเพิ่มในประเทศจีน ซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่และความต้องการใช้ถ่านหินยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ขยายตลาดใหม่ไปยังสหรัฐอเมริกา เพื่อกระจายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น พร้อมกันนี้ได้ขยายตลาดในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นฐานการผลิตหลักของบริษัทเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านการขาย

O การมุ่งเน้นตลาดเป้าหมาย

บริษัทได้มีการจัดแบ่งส่วนตลาดออกเป็นกลุ่มๆตามลักษณะทางภูมิศาสตร์ และพฤติกรรมการซื้อขายของลูกค้าและจัดให้มีเจ้าหน้าที่ขายดูแลลูกค้าในแต่ละกลุ่มอย่างใกล้ชิด บริษัทฯมุ่งเน้นไปที่ตลาดโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศญี่ปุ่น เพราะต้องการถ่านหินคุณภาพดีและต้องการความมั่นคงในการส่งมอบสูง บริษัทฯมีถ่านหินคุณภาพดี มีท่าเรือขนถ่ายถ่านหินของบริษัทฯเอง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มนี้ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทฯยังมุ่งเน้นไปที่กลุ่มผู้ใช้ถ่านหินขนาดใหญ่ในประเทศจีน เกาหลีใต้ ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และอินเดีย โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับแต่ละตลาดทำให้บริษัทฯมีฐานลูกค้าที่มั่นคงในตลาดดังกล่าว

บริษัทฯมีความมุ่งมั่นที่จะขยายตลาดถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย โดยมุ่งเน้นไปที่โรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่เนื่องจากเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูง มีความต้องการใช้ถ่านหินสม่ำเสมอและมีความมั่นคง

O การบริหารและพัฒนาผลิตภัณฑ์

จากการที่บริษัทฯมีเหมืองถ่านหินหลายแหล่งในประเทศอินโดนีเซีย ทำให้บริษัทฯมีถ่านหินหลายคุณภาพ บริษัทฯได้มีการนำถ่านหินจากแหล่งต่างๆมาผสมกันเพื่อปรับปรุงคุณภาพให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละตลาด ทำให้สามารถเพิ่มราคาถ่านหินโดยรวมของบริษัทฯขึ้นได้

บริษัทฯได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหารห่วงโซ่อุปทานทั้งระบบ (Shipment Demand Pull) ทำให้สามารถวางแผนการผลิต การกองเก็บ การขนส่งถ่านหินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าได้ถูกต้อง แม่นยำ ทั้งปริมาณและคุณภาพ

O การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว ทำให้บริษัทฯ มีลูกค้าประจำอยู่เป็นจำนวนมาก บริษัทฯ ได้เน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผ่านกิจกรรมต่างๆ ได้แก่

- การแจ้งผลการดำเนินงานให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้แจ้งผลการดำเนินงานและแผนงานของบริษัทฯให้ลูกค้าทราบทุกๆ ไตรมาส เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าบริษัทฯสามารถผลิตและส่งมอบถ่านหินให้ได้ตามข้อตกลงกับลูกค้า และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในระยะยาว

- การเยี่ยมลูกค้า

นอกจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายแล้ว บริษัทฯ ได้ให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานการผลิต และการควบคุมคุณภาพ ออกไปเยี่ยมลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหาต่างๆ และข้อห่วงใยจากลูกค้า และนำกลับมาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เดินทางไปพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับลูกค้าเป็นประจำ เพื่อให้บริษัทฯ มีความใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น อันจะเป็นการสร้างฐานลูกค้าระยะยาว

- การสนับสนุนทางด้านเทคนิค

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการใช้งานถ่านหิน (Coal Utilization Expert) ในการให้คำแนะนำและช่วยเหลือลูกค้าในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานถ่านหินของบริษัทฯ อันจะเป็นการช่วยลดต้นทุนของลูกค้าลง

- การพัฒนาระบบติดตามการตอบข้อร้องเรียนของลูกค้า

บริษัทได้พัฒนาระบบติดตามการตอบข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนทุกข้อของลูกค้าได้มีการดำเนินการแก้ไขที่รวดเร็ว และแจ้งให้ลูกค้าทราบถึงผลการแก้ไข พร้อมกันนี้ บริษัทได้นำข้อร้องเรียนต่างๆ มาปรับปรุงกระบวนการทำงานภายใน เพื่อเน้นการป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดขึ้นอีกในอนาคต

O เสริมสร้าง “BANPU” Brand อย่างต่อเนื่อง

บริษัทยังคงเสริมสร้างความแข็งแกร่งของ “BANPU” Brand ในฐานะที่เป็นบริษัทด้านพลังงานแถวหน้าในเอเชีย ผ่านทางการดำเนินงานของธุรกิจด้านหินของบริษัท โดยเน้นย้ำถึงการเป็นผู้ผลิตและส่งมอบถ่านหินที่มีความน่าเชื่อถือ มีความมั่นคงในการส่งมอบทั้งคุณภาพและปริมาณ และมีความพร้อมในการจัดหาถ่านหินในระยะยาว นอกจากนี้บริษัท ยังได้เข้าไปเป็นผู้สนับสนุนการประชุมถ่านหินโลกในที่ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้รับเชิญให้ไปบรรยายในการประชุมถ่านหินโลกในที่ต่างๆ ทำให้บริษัท เป็นที่รู้จักของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้ซื้อถ่านหินจากทั่วโลกมากยิ่งขึ้น และปัจจุบันนี้ “BANPU” Brand ได้รับการยอมรับในตลาดโลกในฐานะที่เป็นบริษัทผลิตถ่านหินชั้นนำของโลกรายหนึ่ง

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญในตลาดถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียได้แก่ผู้ผลิตรายใหญ่ เช่น PT Bukit Asam, PT Adaro Indonesia, PT Kideco Jaya Agung, PT Arutmin Indonesia, PT Kaltim Prima Coal, PT Berau Coal เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีคู่แข่งรายเล็กอีกเป็นจำนวนมาก

คู่แข่งที่สำคัญในตลาดโลกนอกจากจะเป็นผู้ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียด้วยกันแล้ว ยังมีผู้ผลิตและผู้ค้าถ่านหินรายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ และรัสเซีย ที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ยังมีผู้ผลิตถ่านหินจากประเทศสหรัฐอเมริกาและโคลอมเบียได้นำถ่านหินเข้ามาขายในเอเชียในช่วงที่ราคาถ่านหินในเอเชียปรับตัวสูงขึ้น แต่เมื่อราคาถ่านหินปรับตัวลดลง ถ่านหินจากสหรัฐอเมริกาและโคลอมเบียก็เข้ามาขายในเอเชียได้น้อยลงเนื่องจากต้องเสียค่าขนส่งทางทะเลสูงกว่าถ่านหินที่มาจากออสเตรเลียและอินโดนีเซียเพราะต้องขนส่งไกลกว่า

นโยบายด้านราคา

ราคาถ่านหินจะกำหนดตามคุณภาพของถ่านหินโดยอิงกับราคาถ่านหินในตลาดโลกในขณะที่ยกเลิกซื้อขายกัน บริษัท มีนโยบายที่จะกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินไม่ให้ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำที่รัฐบาลอินโดนีเซียประกาศ โดยมีการกระจายการตกลงราคาออกไปอยู่ในช่วงต่างๆ ของปีขึ้นอยู่กับสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า ที่มีทั้งแบบราคาคงที่ และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกหรือที่เรียกว่า Index Link บริษัท ได้ปรับสัดส่วนการขายแบบราคาคงที่และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้นๆ โดยใช้การซื้อขายถ่านหินในตลาดอนุพันธ์ (Coal Swap) ช่วยในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาด

คู่แข่งรายใหญ่ในประเทศอินโดนีเซียมีนโยบายราคาที่คล้ายคลึงกันคือจะกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินไม่ให้ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำที่รัฐบาลอินโดนีเซียประกาศ ดังนั้นการแข่งขันราคาในตลาดภายในประเทศอินโดนีเซียเองจึงมีไม่มากนัก ผู้ผลิตรายเล็กจะขายในราคาที่ต่ำกว่า แต่จะมีตลาดหลัก

เป็นผู้ซื้อขายเล็กเท่านั้น เพราะผู้ซื้อรายใหญ่ส่วนใหญ่เป็นรัฐวิสาหกิจของอินโดนีเซีย จึงต้องซื้อในราคา
ที่รัฐบาลอินโดนีเซียประกาศ อีกทั้งผู้ซื้อรายใหญ่เหล่านี้ต้องการความมั่นคงในการส่งมอบสูง จึงเลือก
ที่จะซื้อจากผู้ผลิตรายใหญ่เป็นหลัก

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทยังคงเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีความ
มั่นคงสูงและมีความต้องการใช้ถ่านหินค่อนข้างแน่นอนในแต่ละปี กระจายอยู่ในประเทศต่างๆ เช่น
ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน จีน อินเดีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และบางประเทศในยุโรป
นอกจากนี้บริษัท ได้จำหน่ายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วย เช่น ปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ
พลาสติกและเคมีภัณฑ์ เป็นต้น บริษัท ยังคงมุ่งเน้นที่ลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่
เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีอัตราการเติบโตสูง และมีความต้องการใช้ถ่านหินสม่ำเสมอ

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายถ่านหินของบริษัท ส่วนใหญ่จะเป็นการเสนอขายตรงให้กับผู้ใช้งาน โดยใช้ตัวแทน
จำหน่าย (Agent) ในประเทศที่ลูกค้าตั้งอยู่ช่วยอำนวยความสะดวกในการติดต่อกับลูกค้า รวมทั้งช่วย
ดำเนินการด้านเอกสาร และให้บริการหลังการขาย นอกจากนี้บริษัท ได้ขายผ่านบริษัทเพื่อการค้า
(Trading Company) ในบางประเทศที่การเสนอขายตรงให้ผู้ใช้งานได้ลำบาก เพื่อให้เข้าถึงลูกค้า
เป้าหมาย และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในด้านการตลาด

1.2 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

ถ่านหินส่วนใหญ่ที่ Centennial ผลิตนั้นถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าใน New South Wales ในขณะเดียวกันการ
ส่งออกไปยังโรงไฟฟ้าในเอเชียก็ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน Centennial เป็นผู้จัดส่งประมาณร้อยละ
80 ของของปริมาณเชื้อเพลิงที่ต้องใช้ในโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ (ใน Western Region) การขาย
ถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าเหล่านี้ จะทำภายใต้สัญญาระยะยาวที่มีการกำหนดปริมาณถ่านหินและราคาซื้อ
ขายล่วงหน้า สัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศที่ทำกับโรงผลิตไฟฟ้าใน New South Wales มีข้อดีกับ
Centennial ดังนี้

- ❑ ตำแหน่งของเหมือง Centennial มีการเชื่อมต่อบนขนส่งถ่านหินเข้าไปยังโรงไฟฟ้าโดยตรง (มี
ลักษณะเป็น mine-mouth) ทำให้ Centennial มีความได้เปรียบในการขนส่ง โดยมีถนนและ
สายพาน เฉพาะสำหรับการขนส่งถ่านหินไปยังโรงไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการขนส่งของ
Centennial รวมไปถึงผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น
- ❑ สัญญาเหล่านี้อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย จึงช่วยจำกัดความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวของ
อัตราแลกเปลี่ยน
- ❑ การจัดส่งถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจที่ต่อเนื่อง จึงสามารถสร้างกระแสเงินสดจากผู้ซื้อที่ส่วน
ใหญ่มีอันดับความน่าเชื่อถือดี ให้แก่ Centennial ได้อย่างต่อเนื่อง

ถึงแม้ว่าในปัจจุบัน ราคาถ่านหินในประเทศตามสัญญาเหล่านี้ยังคงต่ำกว่าราคาส่งออก หรือราคาที่ซื้อขายในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม ในระยะเวลาที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงหลายประการในตลาดถ่านหิน ซึ่งจะมีแนวโน้มให้ราคาถ่านหินในประเทศสูงขึ้นและมีความสอดคล้องกับราคาส่งออกมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในตลาดถ่านหินรวมถึง

- ❑ ราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นจากสาเหตุต่างๆ เช่น แรงกดดันทางต้นทุน ความขาดแคลนของอุปทานใหม่ๆ ความไม่แน่นอนของอุปทานใหม่ และต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน ที่ยังถูกกว่าโดยเปรียบเทียบจากการใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่น เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น
- ❑ การเพิ่มขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานเคยเป็นข้อจำกัดต่อการส่งออกถ่านหิน
- ❑ โรงไฟฟ้าต่างประเทศเห็นว่าการมีแหล่งถ่านหินที่มั่นคงมีความสำคัญ โดยมีโรงไฟฟ้าต่างประเทศเข้ามาลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหินในออสเตรเลีย เพื่อทำสัญญาระยะยาวโดยซื้อถ่านหินที่ราคาตลาด
- ❑ ขั้นตอนการอนุมัติการทำเหมืองเริ่มมีความยากขึ้นในสองสามปีที่ผ่านมา ซึ่งทำให้โครงการขยายหรือเพิ่มอุปทานถ่านหินเกิดขึ้นได้ยากยิ่งขึ้น ดังนั้นโรงไฟฟ้าในประเทศจึงอาจต้องซื้อถ่านหินในราคาที่สูงขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าจะมีถ่านหินสำหรับใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะการซื้อจากแหล่งถ่านหินปัจจุบันให้มากที่สุด รวมไปถึงการซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้า

ดังนั้นความต้องการใช้พลังงานที่สูงขึ้น บวกกับความท้าทายในการจัดหาแหล่งพลังงานใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น จะทำให้แหล่งถ่านหินที่มีอยู่ปัจจุบันมีมูลค่ามากขึ้น และจากปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ Centennial ได้พิจารณาและวางแผนการขายถ่านหินให้สอดคล้องและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เมื่อการะผูกพันภายใต้สัญญาในประเทศเริ่มหมดลง Centennial มีความประสงค์ที่จะจัดสัดส่วนของการขายถ่านหินในประเทศและส่งออกให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของกลุ่ม อย่างไรก็ตาม Centennial จะยังคงรักษาความสำคัญในการจัดส่งถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าในประเทศ เป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลัก

1.3 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

ปัจจุบันนี้กว่า 90% ของถ่านหินที่ใช้ในภาคเอกชนเป็นถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ เนื่องจากปริมาณสำรองของถ่านหินในประเทศมีจำกัด อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์เป็นกลุ่มผู้ใช้ถ่านหินกลุ่มใหญ่ที่สุดในประเทศ โดยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2556 มีปริมาณการใช้ถ่านหินประมาณ 6.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณ 0.3 ล้านตัน ในจำนวนนี้เป็นถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศประมาณ 5 ล้านตัน เพิ่มขึ้นประมาณ 0.2 ล้านตัน และเป็นถ่านหินที่ผลิตในประเทศประมาณ 1.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้นประมาณ 0.1 ล้านตัน รองลงได้แก่กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer : IPP) มีปริมาณการใช้ถ่านหินในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2556 ประมาณ 5.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณ 0.3 ล้านตัน โดยทั้งหมดเป็นถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ สำหรับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer : SPP) มีปริมาณการใช้ถ่านหินในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2556 ประมาณ 2.1 ล้านตัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณ 0.2 ล้านตัน ที่เหลือจะ

เป็นการใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี สิ่งทอ อาหาร เป็นต้น รวมถึงถ่านหินที่นำเข้ามาของเก็บยังคงคลังสินค้าของผู้ค้าถ่านหิน ซึ่งมีปริมาณรวมทั้งหมดประมาณ 3.7 ล้านตัน ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2556 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณ 1.9 ล้านตัน เนื่องจากในปีก่อนหน้าผู้ค้าถ่านหินได้นำถ่านหินเข้ามาของเก็บไว้มาก ดังนั้นในช่วงต้นปี 2556 ที่ราคาถ่านหินในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น กลุ่มผู้ค้าถ่านหินจึงชะลอการนำเข้าถ่านหิน และนำเข้าถ่านหินในสต็อกออกจำหน่าย ทำให้ปริมาณการนำเข้าลดลงค่อนข้างมาก

ลักษณะตลาดถ่านหินในประเทศไทยแบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ๆ คือ

ผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่ ได้แก่ ผู้ใช้ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมกระดาษขนาดใหญ่ รวมถึงกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer : SPP) มีศักยภาพที่จะนำเข้าถ่านหินมาจากต่างประเทศโดยตรง โดยจะซื้อถ่านหินส่วนใหญ่จากผู้ประกอบการที่มีความน่าเชื่อถือ ทำให้มีผู้ประกอบการค้าถ่านหินรายใหญ่จากต่างประเทศเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ด้วย

สำหรับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer : IPP) จะทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวกับผู้ผลิตถ่านหินในต่างประเทศ มีปริมาณเหลือสำหรับซื้อในตลาดจรเพียงเล็กน้อย ทำให้ตลาดนี้ไม่มีการแข่งขันมากนัก

กลุ่มผู้ใช้ถ่านหินรายเล็ก จะมีจำนวนผู้ใช้มาราย แต่ละรายจะใช้ถ่านหินในปริมาณน้อย ผู้ใช้ถ่านหินในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะซื้อถ่านหินจากผู้ประกอบการค้าถ่านหินที่มีพื้นที่กองเก็บ หรือสามารถทยอยส่งมอบได้ เนื่องจากโรงงานมีขนาดเล็กมีพื้นที่กองเก็บน้อยจึงรับถ่านหินแต่ละครั้งได้ในปริมาณน้อย เครื่องจักรของโรงงานขนาดเล็กหลายโรงงานต้องการใช้ถ่านหินที่เป็นก้อน ไม่สามารถใช้ถ่านฝุ่นได้ ผู้ประกอบการหลายรายจึงต้องมีกระบวนการคัดขนาดถ่านหินก่อนทยอยส่งมอบให้ลูกค้า และขายถ่านฝุ่นให้กับโรงงานที่สามารถใช้ถ่านฝุ่นได้ เช่น โรงงานปูนซีเมนต์ เป็นต้น ตลาดในกลุ่มนี้จะมีการแข่งขันสูงเนื่องจากมีผู้ค้าหลายราย และการตัดสินใจซื้อขึ้นอยู่กับราคาเป็นสำคัญ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

☐ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้หยุดผลิตถ่านหินในประเทศไทย เนื่องจากปริมาณสำรองหมดแหล่ง

☐ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ตลาดถ่านหินนำเข้ามีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากลักษณะธุรกิจเป็นแบบซื้อมา ขายไป ทำให้มีผู้ค้ารายใหม่เข้ามาในตลาดได้ง่าย บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันดังนี้

☐ ความมั่นคงและความน่าเชื่อถือในการส่งมอบ

บริษัทฯ ยังคงเน้นในเรื่องของการส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงกับข้อตกลงกับลูกค้า ทั้งในแง่ของปริมาณ คุณภาพ และระยะเวลาส่งมอบ และการที่บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินของบริษัทฯ เองในประเทศ อินโดนีเซีย ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นคงในการจัดหาถ่านหิน และมีความน่าเชื่อถือในการส่งมอบสูง ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความมั่นคงในการส่งมอบสูง

- การมุ่งเน้นตลาดเป้าหมาย

บริษัทจะมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความต้องการที่แน่นอนและต้องการความมั่นคงและความน่าเชื่อถือในการส่งมอบสูง ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นๆ เพราะบริษัทมีแหล่งถ่านหินของตนเอง อีกทั้งยังสามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันที่รุนแรงได้เพราะคู่แข่งที่มีแหล่งถ่านหินเป็นของตนเองนั้นมีไม่มากนัก ทำให้ลูกค้าในกลุ่มนี้ต้องการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับบริษัทเพื่อให้มีแหล่งถ่านหินใช้ในระยะเวลา

- คลังสินค้า (Coal Distribution Center)

บริษัท มีคลังสินค้า 2 แห่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่กองเก็บถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ก่อนที่จะทยอยส่งมอบให้ลูกค้า ทำให้บริษัทมีความมั่นคงในการส่งมอบถ่านหินมากยิ่งขึ้น บริษัทได้พัฒนาศูนย์คลังสินค้าโดยมีการควบคุมการปฏิบัติงานในพื้นที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และดูแลเรื่องผลกระทบต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียง เพื่อให้เป็นตัวอย่างของคลังสินค้าที่ได้มาตรฐานสากล ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในเรื่องการส่งมอบในระยะยาว

ลักษณะของลูกค้า

กลุ่มผู้ใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมสามารถแบ่งตามลักษณะเครื่องจักรที่ใช้งานถ่านหินและการซื้อถ่านหินได้เป็น 4 กลุ่มใหญ่ๆ ดังนี้

- อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งใช้ถ่านหินในกระบวนการการเผาปูนซีเมนต์ และนับเป็นกลุ่มผู้ใช้ถ่านหินกลุ่มใหญ่ที่สุดของภาคเอกชนในประเทศไทย ลูกค้าในกลุ่มนี้มีจำนวนน้อยราย แต่ละรายจะมีความต้องการใช้ถ่านหินในปริมาณมาก
- โรงไฟฟ้าถ่านหินภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) เป็นผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่และทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวกับผู้ผลิตรายใหญ่ในต่างประเทศ
- อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดใหญ่ และนำไอน้ำที่ได้ไปผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำบางส่วนจะนำไปใช้ให้ความร้อนในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี สิ่งทอ รวมไปถึงกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)
- อุตสาหกรรมอื่นๆ ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดเล็ก เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี อาหาร และสิ่งทอ นอกจากนี้ยังมีโรงงานขนาดเล็กที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการเผา อบ ต้ม ในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมเคมี อาหารสัตว์ เป็นต้น ผู้ใช้ถ่านหินในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ใช้รายย่อย ที่มีปริมาณการใช้ต่อรายไม่มากนัก แต่มีจำนวนผู้ใช้มาก

บริษัท มุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ 2 กลุ่ม ได้แก่ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการสม่ำเสมอและต้องการความมั่นคงและความน่าเชื่อถือในการส่งมอบสูง สำหรับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) นั้น ส่วนใหญ่จะทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวกับผู้ผลิตรายใหญ่ในต่างประเทศไว้แล้ว ทำให้แทบจะไม่มีกรออกมาซื้อในตลาดจรเหมือนลูกค้ากลุ่มอื่นๆ

2. การตลาดธุรกิจไฟฟ้า

2.1 ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

บริษัทฯ ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าถ่านหินบีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 717 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท Independent Power Producer (IPP)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ โรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อมและการยอมรับของชุมชนเป็นหลัก ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงกฎหมายและมาตรฐานต่างๆ ให้สูงขึ้น ตลอดจนการต่อต้านโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ แต่ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีการลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์เพื่อลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานได้อย่างครบถ้วน และความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดี

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศ

2.2 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้บริหารธุรกิจตามโอกาสของตลาด กล่าวคือ ในช่วงฤดูหนาวที่มีความต้องการไอน้ำสูง ก็จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำอย่างเต็มที่ ส่วนในช่วงเวลาอื่นนั้นความต้องการทั้งไฟฟ้าและไอน้ำลดลง บริษัทฯ จึงเน้นการบริหารประสิทธิภาพของการผลิตเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำ

เนื่องจากการปรับตัวลดลงของราคาถ่านหินในประเทศจีนตั้งแต่กลางปี 2555 เป็นต้นมา ตามสถานการณ์ราคาถ่านหินในตลาดโลก ส่งผลให้ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 รัฐบาลจีนได้ประกาศปรับลดราคาค่าไฟฟ้าลงเล็กน้อยเพื่อสะท้อนต้นทุนเชื้อเพลิงที่ลดลง ซึ่งมีผลกระทบไม่มากต่อผลประกอบการในปี 2556 เนื่องจากอัตราการลดราคาค่าไฟเกิดขึ้นตอนสิ้นปี 2556 และอัตราการลดราคาของราคาเชื้อเพลิงมากกว่า การอัตราการลดของราคาค่าไฟ นอกจากนี้รัฐบาลจีนได้เพิ่มความเข้มงวดกับนโยบายสิ่งแวดล้อมและการควบคุมมลภาวะ แต่ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2556 นี้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการควบคุมการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมปัจจุบันอยู่แล้ว แต่ต้องมีการปรับปรุงและเพิ่มอุปกรณ์ควบคุมสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมใหม่ที่จะบังคับใช้ในปีหน้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เริ่มขยายกำลังการผลิตในโรงไฟฟ้าที่มีความพร้อม เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการไอน้ำที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจท้องถิ่นนั้นๆ โดยรวมแล้วธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดี เนื่องจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่ำ ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น และควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดี

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล เนื่องจากมีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไป และควบคุมมลภาวะได้ดีกว่า ทำให้ได้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ประกอบด้วย การได้การประกันการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น ได้รับสิทธิพิเศษในการผูกขาดการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต และได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้กำหนดกลยุทธ์แข่งขัน ดังนี้

- คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ คือ จัดให้มีการพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายของทั้งไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะการจ่ายไอน้ำในหน้าหนาวให้กับประชาชน การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า ในขณะเดียวกันก็ได้มีการทำสัญญากับลูกค้าไอน้ำอุตสาหกรรมให้สามารถปรับราคาไอน้ำได้ หากค่าเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นกว่าราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำให้สามารถลดภาระในเรื่องต้นทุนของค่าเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นได้

- การบริหารต้นทุน

จัดให้มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนเชื้อเพลิงหรือถ่านหิน โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อและสำรองถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ราคาสูง ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

- มีความพร้อมในการปรับตัวสูง

เนื่องจากตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงมีการติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิดและคอยปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้นๆ ทำให้สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อธุรกิจได้

- การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน

บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น สร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถขอรับความสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นได้ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น การให้เงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำ เมื่อราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นมาก ตลอดจนได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนว่าเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น

2.3 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (โครงการหงสา)

บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และ บริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”) ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 37.5 ตามลำดับ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 751 เมกะวัตต์ ซึ่งจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท Independent Power Producer (IPP) และจะจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วน

ให้กับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขณะนี้โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในปี 2558

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ โรงไฟฟ้าถ่านหินในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนจากการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าหงสา บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ควบคู่ไปกับพัฒนามาตรฐานชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนในชุมชนเหล่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการคิดริเริ่มแผนงานในการพัฒนาชุมชนต่างๆ เช่น การพัฒนาสาธารณูปโภค น้ำประปา ไฟฟ้า ถนน การอพยพชุมชนบางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนในที่ที่เหมาะสม และการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ เป็นต้น

คู่แข่งที่สำคัญ

□ ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศรายอื่นๆ

(ข) สภาพการแข่งขัน

1. สภาพการแข่งขันในธุรกิจถ่านหิน

1.1 สภาพการแข่งขันโดยรวมในธุรกิจถ่านหิน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ภาวะอุตสาหกรรมถ่านหินในตลาดโลกในปีที่ผ่านมา ยังคงมีการแข่งขันสูงเนื่องจากมีอุปทานส่วนเกินมาก ถึงแม้จะมีปัญหาการผลิตในหลายประเทศก็ตาม ในขณะที่ความต้องการถ่านหินยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งๆ ที่มีการชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจของจีนและอินเดียซึ่งเป็นผู้นำเข้าถ่านหินรายใหญ่ก็ตาม การมีอุปทานส่วนเกินอยู่มากทำให้ราคาถ่านหินปรับตัวลดลงในช่วงต้นปีที่ผ่านมาและมีการฟื้นตัวในช่วงปลายปีจากการปรับราคาจำหน่ายถ่านหินภายในประเทศจีน

ตลาดถ่านหินในปี 2556 มีปริมาณการนำเข้าโดยรวมประมาณ 885 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณ 4% ปริมาณการนำเข้ากว่า 75% เป็นการนำเข้าของประเทศที่อยู่ในทวีปเอเชีย เช่น จีน อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน โดยปริมาณการนำเข้ารวมของทวีปเอเชียในปีที่ผ่านมา มีการเติบโตประมาณ 7.4% จากปีก่อนหน้า จีนเป็นประเทศที่มีการนำเข้าถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนมากที่สุดในโลก โดยในปีที่ผ่านมา มีปริมาณการนำเข้าถึง 152 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 3.6% รองลงมาคืออินเดียซึ่งมีปริมาณการนำเข้าถ่านหินในปีที่ผ่านมาประมาณ 136 ล้านตัน เพิ่มขึ้นถึง 26.9% จากปีก่อนหน้า ซึ่งถือเป็นอัตราการเติบโตที่สูงที่สุดในโลก เนื่องจากการผลิตถ่านหินภายในประเทศอินเดียเติบโตไม่ทันกับความต้องการ ทำให้อินเดียต้องมีการนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมาก ในปีที่ผ่านมาอินเดียมีการนำเข้าถ่านหินชนิด

เชื้อเพลิงให้ความร้อนแข็งหน้าญี่ปุ่นขึ้นมาอยู่ในอันดับสองของโลก ถึงแม้การนำเข้าถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนของญี่ปุ่นจะตกลงไปอยู่อันดับสาม แต่ปริมาณการนำเข้าของญี่ปุ่นก็ยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ในญี่ปุ่นยังคงหยุดเดินเครื่องจากข้อกำหนดด้านความปลอดภัยทำให้ญี่ปุ่นต้องเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินเต็มกำลังการผลิต ในขณะที่ปริมาณการนำเข้าถ่านหินของ

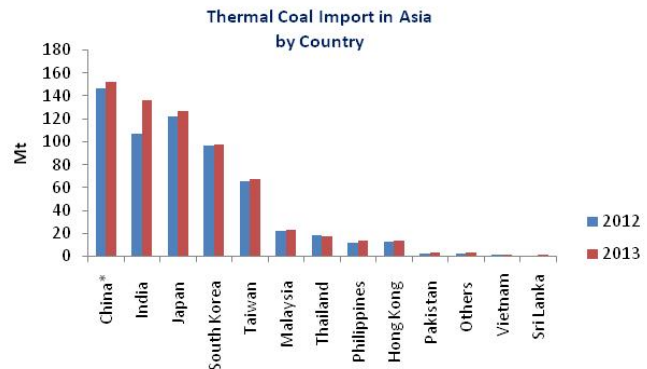
เกาหลีใต้ และไต้หวัน ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้จะเติบโตในปริมาณน้อยก็ตาม

การนำเข้าถ่านหินในยุโรปในปีที่ผ่านมา มีปริมาณลดลงจากปีก่อนหน้าประมาณ 5.6% ทั้งนี้ในช่วงต้นปีที่ผ่านมา มีการปลดระวางโรงไฟฟ้าเก่าในยุโรปเป็นจำนวนมาก จากข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมของสหภาพยุโรป

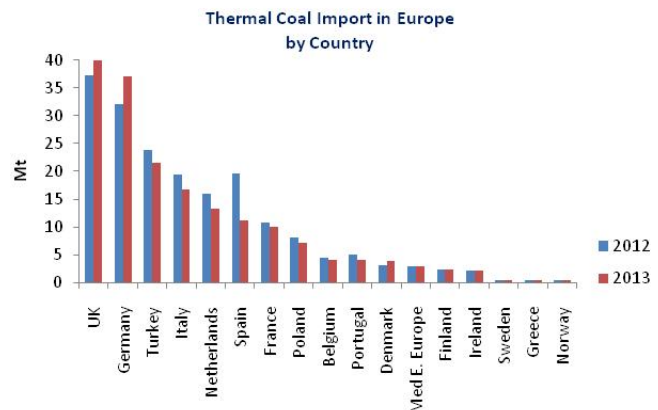
(European Large Combustion Plant

Directive: LCPD) ที่มีเป้าหมายในการปลด

ระวางโรงไฟฟ้าเก่าที่ไม่มีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง ประกอบกับสเปนและโปรตุเกส



Remark: * Steam coal only
Source: Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

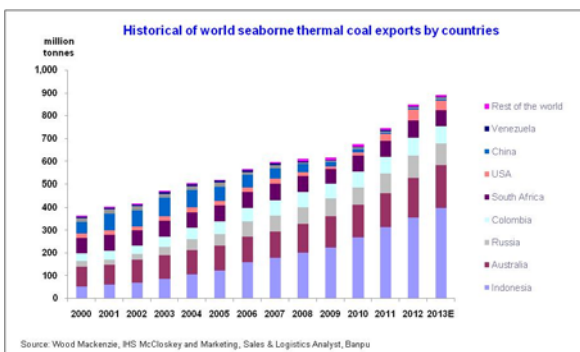
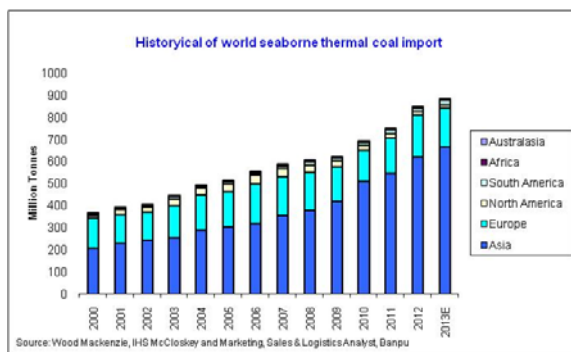


Source: Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

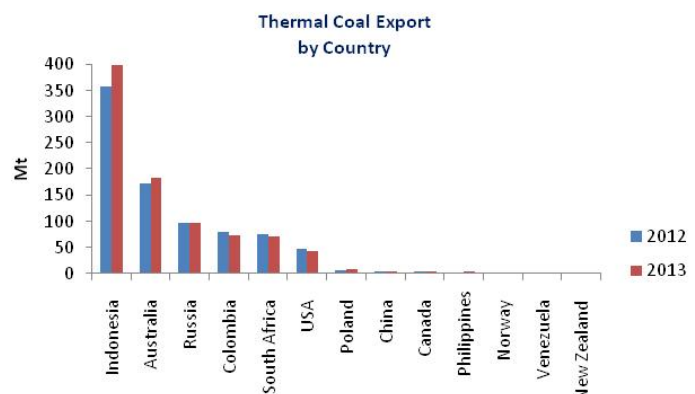
สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานน้ำได้มากในช่วงครึ่งปีแรกทำให้การเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินใน 2 ประเทศนี้ ลดลงมาก

ถึงแม้การนำเข้าถ่านหินของหลายประเทศในยุโรปจะลดลง แต่การนำเข้าถ่านหินของอังกฤษและเยอรมันกลับปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากกำไรจากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินสูงกว่าโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงมาก ทำให้ส่วนใหญ่มีการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินเต็มกำลังการผลิต ในเยอรมันมีโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่เดินเครื่องทำให้มีการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้นถึงแม้เยอรมันจะให้ความสำคัญกับพลังงานทดแทนก็ตาม

และจากการที่กำไรจากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินสูงกว่าโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงมาก ทำให้โรงไฟฟ้าถ่านหินที่ยังไม่ได้ปลดระวางในยุโรปส่วนใหญ่เดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต ทำให้ปริมาณการนำเข้าลดลงไม่มากนัก ทั้งๆ ที่มีการปลดระวางโรงไฟฟ้าถ่านหินเก่าจำนวนมากก็ตามโดยรวม



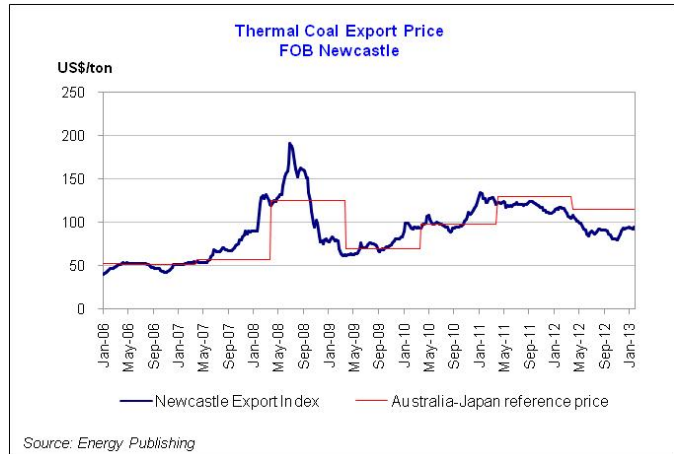
ด้านการส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในปี 2556 มีปริมาณการส่งออกทั้งหมดประมาณ 892 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณ 4.9% ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนหลักๆ มีเพียง 6 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย รัสเซีย โคลอมเบีย สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ และสหรัฐอเมริกา ครบคลุมปริมาณการส่งออกถึง 97% ของปริมาณการส่งออกทั่วโลก ประเทศอินโดนีเซียยังคงเป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนรายใหญ่ที่สุดในโลก โดยในปีที่ผ่านมาคาดว่าจะมีปริมาณการส่งออกสูงถึง 400 ล้านตัน หรือคิดเป็น 44% ของการส่งออกถ่านหินทั่วโลก อย่างไรก็ตามปริมาณถ่านหินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำซึ่งมีตลาดหลักคือประเทศอินเดียและประเทศจีน ออสเตรเลียเป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนอันดับสองรองจากอินโดนีเซีย โดยมีปริมาณการส่งออกในปีที่ผ่านมาประมาณ 184 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณ 7% ถ่านหินที่ส่งออกจากออสเตรเลียส่วนใหญ่เป็นถ่านหินคุณภาพดี มีตลาดหลักได้แก่ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน เป็นต้น แต่ในปีที่ผ่านมา ออสเตรเลียมีการส่งออกถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำลงและมีปริมาณต่ำลงมากขึ้น โดยส่วนใหญ่จะส่งออกไป



จำหน่ายที่ประเทศจีน ส่วนโคลอมเบียมีการส่งออกถ่านหินลดลง เนื่องจากเกิดการนัดหยุดงานประท้วงของคนงาน

บริษัทผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ 2 ราย จากกรณีพิพาทแรงงาน มีผลให้โคลอมเบียส่งออกถ่านหินลดลง 7.8% จากปีก่อนหน้า ในขณะที่สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ก็ส่งออกถ่านหินลดลงเช่นกัน จากปัญหาสภาพอากาศไม่ดี ทำให้ท่าเรือขนถ่ายถ่านหินได้น้อยลง ประกอบกับข้อจำกัดด้านกำลังการขนส่งทางรถไฟ ทำให้สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ส่งออกถ่านหินลดลงประมาณ 5.3% สหรัฐอเมริกาก็มีการส่งออกถ่านหินลดลงเช่นกัน เนื่องจากมีต้นทุนสูงและราคากำหนดในตลาดโลกต่ำลง

ราคากำหนดในตลาดโลกในปีที่ผ่านมาทยอยปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ต้นปี เนื่องจากมีอุปทานส่วนเกินในตลาดมาก โดยเฉพาะจากอินโดนีเซียและออสเตรเลีย ทำให้ราคากำหนดตามสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวระหว่างผู้ซื้อถ่านหินในประเทศญี่ปุ่นกับผู้ผลิตถ่านหินหลักในประเทศออสเตรเลีย (Australia-Japan Reference Price) สำหรับการส่งมอบปี 2556 (เมษายน 2556 ถึง มีนาคม 2557) ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 95 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากปีก่อนหน้า 17.6% ในขณะที่ราคาส่งออกถ่านหิน (FOB) ในตลาดจร (Spot market) ที่ท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ในประเทศออสเตรเลีย ในปี 2556 มีราคาต่ำกว่านี้มาก โดยได้ปรับตัวลงไปอยู่ที่ระดับต่ำสุดประมาณ 76 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในเดือนกันยายน ก่อนที่จะปรับตัวขึ้นในช่วงปลายปี



การแข่งขันในเอเชียในปีที่ผ่านมาค่อนข้างรุนแรง เนื่องจากผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศจีนได้ทำการลดราคาจำหน่ายถ่านหินลงมาเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดถ่านหินของตนเองไว้ ทำให้ผู้ส่งออกถ่านหินจากประเทศออสเตรเลียและอินโดนีเซียต้องลดราคาจำหน่ายถ่านหินลงตาม เพื่อให้สามารถเข้าไปแข่งขันในตลาดทางตอนใต้ของจีนได้ อย่างไรก็ตามราคากำหนดในประเทศจีนได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปลายเดือนกันยายน เนื่องจากผู้ผลิตรายใหญ่ปรับราคากำหนดถ่านหินขึ้นก่อนจะถึงช่วงเจรจาซื้อขายถ่านหินประจำปีในช่วงปลายปี กับผู้ซื้อในกลุ่มโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ทำให้ราคากำหนดในตลาดโลกปรับขึ้นตาม

ในขณะที่การแข่งขันในยุโรปมีความรุนแรงเช่นกัน ถึงแม้ผู้ซื้อถ่านหินส่วนใหญ่จะทำสัญญาครอบคลุมปริมาณที่จะใช้ทั้งปีไปแล้ว ทำให้มีปริมาณเพียงส่วนน้อยที่จะมาซื้อในตลาดจร แต่ราคากำหนดในยุโรปในปีที่ผ่านมาผันผวนมาก ตามสถานการณ์การประท้วงในประเทศผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่อย่างโคลอมเบีย แต่เนื่องจากความต้องการถ่านหินในยุโรปหดตัวลง ประกอบกับมีกำลังการผลิตถ่านหินส่วนเกินจากสาธารณรัฐแอฟริกาใต้และสหรัฐอเมริกาที่สามารถชดเชยปริมาณถ่านหินที่หายไปของโคลอมเบียได้ ทำให้ราคากำหนดในยุโรปมีแนวโน้มลดลงเช่นกัน

แนวโน้มตลาดถ่านหินในปี 2557 ความต้องการใช้ถ่านหินคาดว่าจะยังเติบโตต่อเนื่อง แต่จะได้อัตราที่ลดลง โดยเฉพาะจีนที่มีแนวโน้มจะลดการใช้ถ่านหินในเมืองใหญ่ลงเพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ แต่คาดว่าจะน่าจะเป็นเพียงการย้ายโรงไฟฟ้าถ่านหินจากเมืองใหญ่ให้ออกไปอยู่ไกลจากตัวเมือง ซึ่งจะทำให้การใช้ถ่านหินโดยรวมของประเทศไม่ได้ลดลง แต่รัฐบาลจีนได้มีความพยายามที่จะกำหนดกฎเกณฑ์เพื่อให้นำเข้าถ่านหินคุณภาพดีขึ้น โดยการห้ามนำเข้าถ่านหินคุณภาพต่ำ ซึ่งจะทำให้กระทบกับถ่านหินคุณภาพต่ำของอินโดนีเซีย แต่อย่างไรก็ตามถ่านหินคุณภาพต่ำก็ยังมียอดตลาดอินเดียรองรับอยู่ ความต้องการถ่านหินนำเข้าของอินเดียคาดว่าจะเติบโตต่อเนื่อง เพราะการ

ผลิตถ่านหินในประเทศโตไม่ทันกับความต้องการ ความต้องการถ่านหินในประเทศอื่นๆในเอเชียคาดว่าจะเติบโตเล็กน้อย ดังนั้นอัตราการเติบโตของความต้องการถ่านหินในเอเชียจึงขึ้นอยู่กับจีนและอินเดีย ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปคาดว่าจะไม่เติบโต เนื่องจากจะมีการปิดระวางของโรงไฟฟ้าเก่าต่อเนื่อง แต่บางส่วนจะถูกชดเชยด้วยโรงไฟฟ้าใหม่ที่กำลังสร้างขึ้น และการกลับมาเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าถ่านหินในสเปนและโปรตุเกส

ในด้านการผลิตและการส่งออกถ่านหินคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะจากอินโดนีเซีย และออสเตรเลีย การส่งออกถ่านหินจากโคลอมเบียจะมีปัญหาในช่วงต้นปี เนื่องจากรัฐบาลโคลอมเบียสั่งห้ามการขนถ่ายถ่านหินจากเรือลำเลียงขึ้นเรือเดินสมุทร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ทำให้การขนถ่ายถ่านหินขึ้นเรือเดินสมุทรจะต้องขนถ่ายโดยใช้สายพานลำเลียงจากท่าเรือเท่านั้น บริษัท Drummond ซึ่งเป็นผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่เป็นอันดับสองของโคลอมเบียไม่สามารถก่อสร้างท่าเรือขนถ่ายถ่านหินแล้วเสร็จก่อนสิ้นปี 2556 ทำให้ไม่สามารถขนถ่ายถ่านหินลงเรือเดินสมุทรได้ แต่อย่างไรก็ตาม คาดว่าบริษัท Drummond จะสามารถก่อสร้างท่าเรือแล้วเสร็จในไตรมาสสองของปีนี้ ก็จะทำให้การส่งออกถ่านหินของโคลอมเบียกลับมาเป็นปกติ และคาดว่าในช่วงระหว่างก่อสร้างนี้ บริษัท Drummond จะพยายามส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรืออื่น ก็จะทำให้มีถ่านหินบางส่วนสามารถส่งออกได้ ในขณะที่ที่ยังมีปริมาณถ่านหินจากสาธารณรัฐแอฟริกาใต้ รัสเซียและสหรัฐอเมริกา ที่พร้อมจะเข้ามาชดเชยส่วนที่ขาดหายไปของโคลอมเบีย ทำให้ตลาดยังคงอยู่ในภาวะมีอุปทานส่วนเกินอยู่

ภาวะการแข่งขันในปี 2557 จึงคาดว่าจะยังคงรุนแรงเช่นเดียวกับในปี 2556 โดยแนวโน้มราคาถ่านหินในปี 2557 คาดว่าจะลงไปถึงจุดต่ำสุดในปีนี้ และจะทยอยปรับขึ้น เนื่องราคาคถ่านหินได้ปรับตัวลงไปใกล้ต้นทุนของผู้ผลิตถ่านหินในหลายประเทศ ทำให้ยากที่จะลดต่ำลงไปได้อีก ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับนโยบายการควบคุมการผลิตถ่านหินของอินโดนีเซียก็มีส่วนที่จะทำราคาคถ่านหินมีการปรับตัวขึ้น เพราะถ้ารัฐบาลอินโดนีเซียจำกัดปริมาณการผลิตถ่านหิน เท่ากับเป็นการลดปริมาณถ่านหินต้นทุนต่ำในตลาด ทำให้มีแนวโน้มที่ราคาจะปรับขึ้นได้ แต่ทั้งนี้ขึ้นกับกฎหมายและการบังคับใช้กฎหมายของรัฐบาลอินโดนีเซีย

1.2 สภาพการแข่งขันในธุรกิจถ่านหินประเทศออสเตรเลีย

1.2.1 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

- อุปสงค์หลักของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) สำหรับการใช้ในประเทศออสเตรเลีย คือ สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ราคาคถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจะอ้างอิงตามราคาตลาดโลก โดยจะเป็นราคาที่สะท้อนคุณภาพ ค่าพลังงาน และคุณสมบัติของถ่านหิน อุปสงค์และอุปทานในโลกอันเป็นผลจากการเติบโต และการหดตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากออสเตรเลียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ จึงมีราคาอ้างอิง Newcastle FOB ซึ่งเป็นราคา Spot Market จากท่าเรือ Newcastle ประเทศออสเตรเลีย โดยไม่รวมค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง ส่วนราคาซื้อขายถ่านหินภายในประเทศ จะใช้การเจรจาต่อรองระหว่างบริษัทถ่านหินและลูกค้าโดยอาจใช้ราคาที่อ้างอิงกับราคาส่งออก (Export Parity) อย่างไรก็ตาม หากว่าบริษัทต่างๆ มีสัญญาซื้อขายถ่านหินให้ลูกค้าเป็นระยะยาว ราคาที่แต่ละบริษัทได้รับจริง อาจต่างไปจากราคาของตลาดโลก
- อุปทานของถ่านหิน ทรัพยากรถ่านหินสามารถพบได้ทั่วประเทศออสเตรเลียโดย Queensland และ New South Wales มีทรัพยากรถ่านหินดำ (Black Coal) ซึ่งประกอบด้วยถ่านซับบิทูมินัส ถ่านบิทูมินัส และถ่านหินแอนทราไซต์ที่มากที่สุดในประเทศ ตามรายงาน Australian Resource

Assessment ประเทศออสเตรเลียมีเหมืองถ่านหินในปัจจุบันมากกว่า 100 เหมืองและมีเหมืองอยู่ในช่วงพัฒนามากกว่า 35 เหมือง ประเทศออสเตรเลียส่งออกถ่านหินเป็นอันดับ 2 รองจากประเทศอินโดนีเซีย แต่ถ่านหินจากประเทศออสเตรเลียก็ถือได้ว่าเป็นถ่านหินคุณภาพดี ให้ค่าความร้อนสูง และมีซัลเฟอร์ต่ำ

- การเข้าถึงระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

โครงสร้างพื้นฐานที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการเป็นผู้นำการส่งออกถ่านหินของประเทศไทย โดยโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจถ่านหินประกอบด้วยท่าเรือ ถนน สายพานลำเลียง และทางรถไฟ ทั้งนี้เหมืองถ่านหินที่ผลิตมานานและตั้งอยู่ใกล้ชายฝั่งจะมีระบบขนส่งภายในประเทศที่พร้อมให้บริการ แต่เหมืองถ่านหินที่ค้นพบใหม่อาจจะอยู่ในแหล่งที่ห่างไกลจากท่าเรือ และจะต้องมีโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเคลื่อนย้ายถ่านหินมายังท่าเรือ ประเทศไทยประสบปัญหาขีดจำกัดในการส่งออก ซึ่งรัฐบาลได้พยายามแก้ปัญหาโดยการสร้างท่าเรือเพิ่มเติม และให้บริษัทต่างๆ ร่วมถือหุ้น

หนึ่งในจุดแข็งของเหมืองของ Centennial คือ ความสามารถ และความพร้อมของระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจะส่งถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าในประเทศ โดยใช้ระบบสายพานลำเลียงทางบก ซึ่งทำให้มีค่าขนส่งต่ำ

- สิ้นค้าทดแทน

จากการที่โรงไฟฟ้าเป็นผู้บริโภครายใหญ่ของอุตสาหกรรมถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในปัจจุบันการค้นพบก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะในชั้นหิน Shale (Shale gas) ซึ่งทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาถูกลง กอปรกับประเทศสหรัฐอเมริกามีระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่ครอบคลุมอยู่แล้ว ทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าหลายรายเพิ่มกำลังการผลิตในโรงที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ และลดการใช้ถ่านหิน แต่เหตุการณ์นี้เกิดได้ก็ต่อเมื่อก๊าซธรรมชาติที่พบมาปริมาณมากพอ มีระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่พร้อม แล้วราคาก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้นผลกระทบนี้จึงเป็นเพียงเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก นอกจากนี้ การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar roof top) เพิ่มขึ้นในประเทศออสเตรเลีย อาจส่งผลให้ความต้องการไฟฟ้าจาก National Electricity Market (NEM) ลดลง แต่อย่างไรก็ตาม ยังเป็นสัดส่วนที่เล็กมาก และไม่มีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับความต้องการไฟฟ้าทั้งหมด

1.2.2 ตลาดถ่านหินส่งออกของประเทศไทย

- สำหรับลูกค้าต่างประเทศ Centennial ใช้การขนส่งถ่านหินผ่านท่าเรือ Kembla และท่าเรือ Newcastle ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ปัญหาความแออัดของท่าเรือที่ Newcastle เป็นปัญหาที่ผู้ผลิตถ่านหินออสเตรเลียประสบอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในเดือนกันยายน 2552 รัฐบาลรัฐ New South Wales และท่าเรือสองท่า คือ ท่าเรือ Waratah Coal Services และท่าเรือ Newcastle Coal Infrastructure Group (NCIG) เห็นพ้องกับโครงร่างข้อตกลงกำลังการขนส่ง (“Capacity

Framework Agreements”) ที่มีไว้สำหรับดูแลการขายท่าเรือซึ่งมีความจำเป็นมากขึ้น เพื่อให้ทันการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์

- ท่าเรือ Waratah Coal Services (“PWCS”) ได้ทำการขายกำลังการขนส่งออกขึ้นเป็น 133 ล้านตันต่อปี นอกจากนั้น PWCS จะหาผู้ผลิตที่สนับสนุนการขายกำลังการขนส่งออกเป็น 145 ล้านตันต่อปี โดยมีข้อแม้ว่าผู้ผลิตจะต้องเข้าทำสัญญาขนส่งผูกมัดระยะยาวกับท่าเรือ
- ปัจจุบัน NCIG มีกำลังการขนส่งของท่าประมาณ 53 ล้านตันต่อปี และกำลังดำเนินการขายกำลังการขนส่งของท่าไปสู่ 66 ล้านตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จปลายเดือนธันวาคม 2556

1.3 สภาพการแข่งขันในธุรกิจถ่านหินในประเทศไทย

การนำเข้าถ่านหินในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2556 ลดลง 9.8% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในช่วงต้นปี ราคาถ่านหินในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ทำให้โรงงานปูนซีเมนต์บางราย เช่น บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)ชะลอการนำเข้าถ่านหิน และนำเข้าถ่านหินที่มีอยู่ในสต็อกมาใช้แทน นอกจากนี้ผู้ใช้ถ่านหินหลายรายยังซื้อถ่านหินจากสต็อกของผู้ค้าถ่านหินที่นำเข้าถ่านหินเข้ามาคงเก็บไว้เป็นจำนวนมาก ทำให้การนำเข้าลดลง โดยมีปริมาณการนำเข้าในช่วง 11 เดือนแรกของปีอยู่ที่ 17.7 ล้านตัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 1.7 ล้านตัน ในขณะที่การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศไทยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเพิ่มการผลิตถ่านหินของผู้ผลิตรายเล็กในภาคเหนือจากราคาถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยมีปริมาณการใช้ในช่วง 11 เดือนแรกของปีอยู่ที่ 1.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 0.2 ล้านตัน จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ในภาพรวม ความต้องการถ่านหินในภาคเอกชนในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2556 อยู่ที่ 17.4 ล้านตัน ลดลง 1.5 ล้านตัน หรือลดลง 7.9% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนของประเทศไทย (ไม่รวมโรงไฟฟ้าแม่เมาะ ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)

หน่วย : ล้านตัน

	2552	2553	2554	2555	11 Month		Growth			
					2555	2556	2553	2554	2555	2556 (11 MONTH)
Domestic coal	2.04	2.02	2.86	1.61	1.43	1.64	-1.2%	41.6%	-43.6%	15.2%
Imported coal	16.39	16.90	16.33	18.40	17.41	15.70	3.1%	-3.4%	12.7%	-9.8%
Total	18.43	18.92	19.19	20.02	18.84	17.35	2.7%	1.4%	4.3%	-7.9%

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

แนวโน้มความต้องการถ่านหินในปี 2557 คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เนื่องจากไม่มีผู้ใช้ขนาดใหญ่รายใหม่เข้ามา แต่การที่ปริมาณถ่านหินในสต็อกของผู้ค้าถ่านหินลดลง ก็จะมีส่วนทำให้ความต้องการถ่านหินนำเข้าเพิ่มขึ้นเช่นกัน ภาวะการแข่งขันคาดว่าจะมีสูงเช่นเดียวกับในปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณถ่านหินในตลาดโลกมีมาก ทำให้สามารถจัดหาถ่านหินได้ง่าย

2. สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้า

2.1 สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2556 มี โดยอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศมีดังนี้

	หน่วย	2556	2555	2554
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	7.5	5.5	11.7
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	7.0	3.9	11.9
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังการผลิต	ร้อยละ	9.6	8.0	9.3
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	1,250,000	1,140,000	1,055,760

2.2 สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 3.0 สาเหตุจากการชะลอตัวในด้านการลงทุนของรัฐบาล กิจกรรมทางเศรษฐกิจทั้งในภาคเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมการผลิต การใช้จ่ายของภาคครัวเรือนที่ปรับลดลง

กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในปี 2556 มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ระดับ 33,681 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 3.32 ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้น ในเดือนพฤษภาคม ที่ระดับ 26,598.14 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2555 ที่ระดับ 26,121 เมกะวัตต์ อยู่ 477.14 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.8 โดยปริมาณการผลิตและการรับซื้อของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปี 2556 มีจำนวน 179,201 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.3 โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 67 จากถ่านหินร้อยละ 20 จากพลังน้ำร้อยละ 3 นำเข้าร้อยละ 7 และจากน้ำมันร้อยละ 1 (ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย - EGAT)

ความต้องการใช้ไฟฟ้า ในปี 2556 อยู่ที่ระดับ 1,655 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 2.3 สืบเนื่องจากกิจกรรมทางด้านเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม (ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน – EPPO, สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1. สถานที่ตั้งของเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า

เหมืองถ่านหิน	
<u>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</u> 1. เหมือง Jorong, South Kalimantan Province 2. เหมือง Indominco, East Kalimantan Province 3. เหมือง Trubaindo, East Kalimantan Province 4. เหมือง Kitadin, East Kalimantan Province 5. เหมือง Bharinto, East Kalimantan Province <u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> 1. เหมือง Hebi, Henan Province 2. เหมือง Gaohe, Shanxi Province <u>ประเทศมองโกเลีย</u> 1. แหล่งถ่านหิน Unst Khudag 2. แหล่งถ่านหิน Tsant Uul 3. แหล่งถ่านหิน Altai Nuurs Coal JV 4. แหล่งถ่านหิน Ar Zuun Gol 5. แหล่งถ่านหิน Tsagaan Delger 6. แหล่งถ่านหิน Delgerekh 7. แหล่งถ่านหิน Sukhbaatar 8. แหล่งถ่านหิน Tenuun-2 9. แหล่งถ่านหิน Buyan 10. แหล่งถ่านหิน Baruun Tsokhio 11. แหล่งถ่านหิน Khuree-2	<u>ประเทศออสเตรเลีย</u> 1. เหมือง Airly, รัฐ New South Wales 2. เหมือง Angus Place, รัฐ New South Wales 3. เหมือง Charbon, รัฐ New South Wales 4. เหมือง Clarence, รัฐ New South Wales 5. เหมือง Ivahoe North, รัฐ New South Wales 6. เหมือง Mandalong, รัฐ New South Wales 7. เหมือง Mannering, รัฐ New South Wales 8. เหมือง Myuna, รัฐ New South Wales 10. เหมือง Newstan, รัฐ New South Wales
โรงไฟฟ้า	
<u>ประเทศไทย</u> 1. โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	<u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> 1. โรงไฟฟ้า Luannan, Hebei Province 2. โรงไฟฟ้า Zhengding, Hebei Province 3. โรงไฟฟ้า Zouping, Shandong Province

2. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตถ่านหินและปริมาณการผลิตถ่านหินในช่วงปี 2554 – 2556 ดังนี้

	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2556	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2555	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2554
เหมืองถ่านหิน Indominco*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	15,000	15,000	15,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	15,097	14,467	14,438
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	100.65	96.44	96.25
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	4.35	0.20	0.79
เหมืองถ่านหิน Trubaindo*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	8,000	8,000	7,500
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	7,847	8,310	7,419
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	98.09	103.87	98.92
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-5.57	12.00	33.79
เหมืองถ่านหิน Jorong*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	1,267	1,120	1,495
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	63.35	97.58	71.30
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	13.13	-17.88	57.92
เหมืองถ่านหิน Kitadin Embalut*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	1,094	1,220	1,234
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	54.70	61.00	61.70
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-10.33	-1.13	2.57
เหมืองถ่านหิน Kitadin Tandung Mayang*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,500	2,500	1,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	2,542	2,412	677
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	101.68	96.48	67.70
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	5.39	256	-
เหมืองถ่านหิน Bharinto*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	1,000	-
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	1,583	600	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	79.15	60.0	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	163.83	NA.	-
เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย**				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	15,000	15,000	16,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	13,836	14,620	15,358
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	92.24	97.47	95.99
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-5.67	-4.81	NA.

หมายเหตุ : * ในอัตราสัดส่วนร้อยละ 100 (100% basis)

** ตามวิธีสัดส่วนการถือหุ้น (equity basis)

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2554 – 2556 ดังนี้

	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2556	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2555	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2554
โรงไฟฟ้า Luannan				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	784,817	786,129	804,504
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	519,839	516,608	537,166
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	66.24	65.72	66.77
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	0.63	-3.83	5.20
โรงไฟฟ้า Zhengding				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	404,933	395,002	388,859
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	326,011	319,160	294,935
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	80.51	80.80	75.85
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	2.15	8.21	-1.23
โรงไฟฟ้า Zouping				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	839,575	849,151	793,092
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	649,989	600,819	566,421
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	77.42	70.76	71.42
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	8.18	6.07	-7.72
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	10,670,315	11,302,370	10,658,220
ปริมาณการผลิตจริง	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	10,157,527	10,769,536	10,616,529
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	95.19	95.2	99.6
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-5.68	1.44	5.70

หมายเหตุ: - แหล่งผลิตจากโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน (Luannan, Zhengding, Zouping) และในประเทศไทย (บีแอลซีพี)

* ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้ทั้งหมดในแต่ละปี (Available capacity) โดยคิดจากจำนวน ชั่วโมงที่ผลิตทั้งหมดหักด้วยจำนวนชั่วโมงที่ต้องหยุดซ่อมเครื่องตามแผน

** ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ รวมถึงปริมาณจ่ายไฟฟ้าตรงให้อุตสาหกรรม ใกล้เคียง (ถ้ามี)

3. วิธีการจัดหาวัตถุดิบ

- บริษัทฯ ดำเนินการผลิตถ่านหินจากเหมืองถ่านหินของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทั้ง 5 เหมือง ได้แก่ เหมืองอินโดมินโก (Indominco) เหมืองทูลบาอินโด (Trubaindo) เหมืองโจรง (Jorong) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) และเหมืองบารินโต (Bharinto) ในประเทศออสเตรเลียทั้ง 4 เหมือง ได้แก่ เหมือง Airly เหมือง Angus Place เหมือง Awaba เหมือง Charbon เหมือง Clarence เหมือง Ivahoe North เหมือง Mandalong เหมือง Mannering และเหมือง Myuna เหมือง Newstan และแหล่งผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน 2 เหมือง ได้แก่ เหมืองเฮ้อปี้ (Hebi) และเหมืองเกาเฮ้อ (Gaohe)

- ในการจัดหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเหมืองถ่านหินที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ และมีการสำรวจแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพดีในประเทศอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า
 - บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานจัดซื้อถ่านหินขึ้นมาเพื่อทำการซื้อถ่านหินจากบริษัทอื่นมาจำหน่ายเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการเพิ่มความมั่นคงในการส่งมอบถ่านหินของบริษัทฯ
4. การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและสินค้าที่ผลิต
- บริษัทฯ ได้ตกลงข้อกำหนดคุณสมบัติของถ่านหินกับลูกค้าแล้ว ข้อมูลคุณสมบัติของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่ากำมะถัน และค่าความชื้น เป็นต้น จะถูกส่งไปให้หน่วยงานเหมืองเพื่อวางแผนการผลิตให้ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพตามข้อกำหนด บริษัทฯ จะทำการสุ่มตรวจคุณภาพถ่านหินที่ผลิตในทุกๆ ขั้นตอนการผลิตตั้งแต่ที่เหมืองจนถึงลานกองเก็บถ่านหินที่ทำเรื่องก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า เพื่อให้แน่ใจว่าถ่านหินที่เตรียมพร้อมส่งมอบให้ลูกค้ามีคุณสมบัติตรงตามข้อตกลง และในการส่งมอบสินค้าแต่ละครั้งต้องมีผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาตรวจสอบคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้ตรงตามที่ลูกค้าต้องการ บริษัทฯ จึงได้รับใบรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตของบริษัทในเครือบ้านปู แบ่งเป็น 2 กระบวนการ ได้แก่ กระบวนการผลิตถ่านหิน ที่เป็นแบบเหมืองถ่านหินแบบเหมืองเปิด (Open pit mine) และเหมืองปิด (Underground mine) และ กระบวนการผลิตไฟฟ้า ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- คุณภาพดิน เกิดการชะล้างผิวน้ำดิน จากกระบวนการเปิดหน้าดินเพื่อขุดถ่านหิน
- คุณภาพน้ำ เช่น ความเป็นกรด-ด่าง (pH) และปริมาณตะกอนแขวนลอย (Total Suspended Solid : TSS) จากน้ำชะล้างในเหมือง และ อุณหภูมิของน้ำหล่อเย็นโรงไฟฟ้าที่ปล่อยออกสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ
- คุณภาพอากาศ เช่น ฝุ่นละอองในอากาศ จากการเปิดหน้าดินและการขนส่งถ่านหิน และ การปลดปล่อยอากาศเสียจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ฝุ่นละอองขนาดเล็ก ก๊าซออกไซด์ของคาร์บอน ซัลเฟอร์และไนโตรเจน
- ขยะทั่วไป (Domestic waste) และขยะอันตราย (Hazardous waste) เช่น ขยะที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทำเหมือง ซึ่ง และ ขยะจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า เช่น การเกิดขี้เถ้าหนัก (Bottom ash) และขี้เถ้าลอย (Fly ash)
- อื่นๆ เช่น
 - การใช้ที่ดิน มีการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิทัศน์ ระบบนิเวศน์ป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ
 - การใช้ทรัพยากร ได้แก่ การใช้เชื้อเพลิง การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำ กระดาษ และวัตถุดิบ เป็นต้น และภาวะโลกร้อนซึ่งเกิดจากปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse gas)

ระบบการบริหารจัดการและแนวทางการดำเนินการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ และข้อกำหนดของมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลผูกพันต่อบริษัทฯ เช่น มาตรฐานกฎหมายคุณภาพสิ่งแวดล้อม และมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำเอามาตรฐานนานาชาติ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) มาประยุกต์ใช้ในหน่วยธุรกิจต่างๆ ในเครือบ้านปูอย่างต่อเนื่อง

ผลการปฏิบัติในรอบปีที่ผ่านมา จากการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยผลิตปี 2556 พบว่า หน่วยธุรกิจต่างๆ ในเครือบ้านปู มีหน่วยธุรกิจที่ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เรียบร้อยแล้ว หลายหน่วยธุรกิจ ทั้งเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า ในประเทศไทย ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ตลอดจนมีผลการปฏิบัติงานในการลดและควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (Environmental Compliance) ทั้ง 100% (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2556) ส่วนเหมืองในประเทศออสเตรเลีย ขณะนี้กำลังอยู่ในขั้นตอนการรวบรวมข้อมูล โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอผลการดำเนินงานได้ในระยะถัดไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนฟื้นฟูสภาพเหมือง (Rehabilitation Fund) มาตั้งแต่ปี 2536 โดยกันเงินรายได้จากการขายถ่านหินส่วนหนึ่งเข้าสู่กองทุน ซึ่งในปี 2556 มีอัตราการส่งเงินสมทบกองทุนฯ ในอัตรา 14 บาท ต่อตันถ่านหิน สำหรับเหมืองในประเทศไทย และ 0.06 - 0.93 เหรียญสหรัฐ ต่อตันถ่านหิน สำหรับเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เงินจำนวนดังกล่าว จะถูกจัดสรรเพื่อกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี และกิจกรรมการฟื้นฟูสภาพเหมืองภายหลังสิ้นสุดการผลิตแล้ว

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงกระบวนการสำคัญที่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรอยู่ภายใต้การบริหารของผู้บริหารในทุกระดับ และการกำกับดูแลของคณะกรรมการการบริหาร เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง การประชุมของคณะกรรมการ Financial Management Committee เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการเงินเป็นประจำทุกเดือน การประชุม Commodity Risk Management Committee เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของราคาถ่านหินและน้ำมันซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ เป็นประจำทุกสองสัปดาห์ รวมทั้งจัดให้มีการรายงานสอบทานการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานปฏิบัติ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน เพื่อความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซับซ้อนมากขึ้น

3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(ก) ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัทฯ ได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นระยะๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้องผิดพลาด เช่น การประชุม Quarterly Strategic Review (QSR) การประชุมประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านนั้นๆ เพื่อให้สามารถตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล ประเมิน และวิเคราะห์ความแตกต่างของสมมติฐาน

(ข) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งสามารถส่งผลกระทบที่รวดเร็ว รุนแรงทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมีอาจประเมินค่าเป็นต้นทุนได้ บริษัทได้มุ่งเน้นการนำนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม ความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความปลอดภัยในการทำงาน ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การยอมรับจากชุมชนและสังคม และที่สำคัญคือการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาร่วมกัน และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม เช่น การทำแบบสำรวจความพอใจของลูกค้า การจัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานต่อองค์กร การสร้างสรรค์สังคมด้วยการสนับสนุนโครงการอันเป็นประโยชน์ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาศักยภาพของเยาวชน เช่น โครงการค่ายเยาวชนวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม (Power Green Camp) และการช่วยเหลือสาธารณประโยชน์ ทั้งในประเทศไทยและประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ ถือเป็นภารกิจหลักที่บริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนากลยุทธ์การสื่อสาร เพื่อให้สามารถสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ถูกต้องและรวดเร็ว สร้างความเข้าใจที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น จัดงานแถลงข่าวผลการดำเนินงานบริษัท ประจำปีไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(ค) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากกิจการใหม่

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการใหม่ที่เข้าไปลงทุน สามารถสร้างมูลค่ารวมให้กับองค์กรไม่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนการเข้าซื้อกิจการนั้น โดยการกำหนดบุคลากรด้านต่างๆ ที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อช่วยในการติดต่อสื่อสารและประสานงาน กับพนักงานและผู้บริหารของกิจการใหม่ มีการกำหนดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของเรื่องที่จะต้องทำงานร่วมกันในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งมีการกำหนดกระบวนการและขั้นตอนการทำงานร่วมกันอย่างชัดเจน โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน เพื่อให้สามารถบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) และให้การควบรวมกิจการนั้นเป็นไปอย่างราบรื่นสามารถสร้างความเจริญเติบโตในระยะยาว และให้ผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(ง) ความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจด้านหินถูกทดแทนด้วยพลังงานอื่นส่งผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจหลัก

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและวิเคราะห์เชิงรุกในธุรกิจด้านหิน การเปลี่ยนกฎเกณฑ์และนโยบายการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านหินในประเทศหลักที่มีปริมาณสำรองจำนวนมาก เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน รวมถึงติดตามพัฒนาการความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของธุรกิจลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อความสามารถในการตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลง และหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ จะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุน ด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆ กันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่อง จะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งที่ระดับบริษัทฯ และระดับกลุ่มบริษัท โดยการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และเครือรัฐออสเตรเลีย รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 23 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนร้อยละ 70 สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียในสัดส่วนร้อยละ 6 และที่เป็นสกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 1 และจะดำเนินการเพิ่มสัดส่วนหนี้สินสกุลเงินดอลลาร์ให้มากขึ้น มีการปรับสัดส่วนการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และ

ค่าใช้จ่าย ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีอยู่ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มตามสถานการณ์ตลาดเงินนั้นๆ รวมไปถึงการจัดสรรรายได้ที่เป็นสกุลต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยดูความเหมาะสมและสอดคล้องของสกุลเงินที่เป็นรายได้และต้นทุนให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ รวมทั้งระดมเงินทุนในสกุลดอลลาร์หรือแปลงเป็นสกุลต่างประเทศ เพื่อใช้ในการลงทุนต่อไปในประเทศ

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย จัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น Interest rate swap ซึ่งใช้ในการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้สอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 44 และ 56 ตามลำดับ

(ง) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาถ่านหินและราคาน้ำมัน

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาถ่านหินซึ่งมีผลกระทบกับรายได้ของบริษัทฯ และราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการผลิตและขนส่ง โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas oil swap) บางส่วน ภายใต้การจัดการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาถ่านหินและราคาน้ำมัน (Commodity Risk Management Committee) เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงจากราคาถ่านหินและราคาน้ำมันของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาทบทวนสถานะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของธนาครคู้สัญญาเป็นประจำทุกปี มีการปรับแนวทางการขายและผลิตในระยะสั้นและระยะกลางอยู่เสมอ เพื่อลดผลกระทบในทางลบที่อาจจะเกิดขึ้นหากรายได้ที่ลดลงหรือต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ติดตามและประเมินสภาวะตลาดถ่านหินและแนวโน้มราคาอยู่ตลอดเวลา เพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าที่สำคัญไว้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการพิจารณาสัดส่วนการขายถ่านหินแบบราคาคงที่และแบบราคาแปรผันตามราคาตลาดโลก (Index Link) ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้น

2.3 ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

(ก) ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าที่สำคัญส่วนใหญ่ คือ การไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา ตามคุณภาพ และปริมาณที่กำหนด จึงทำให้บริษัทฯ มีภาระเพิ่มเติมในการชำระค่าปรับให้กับลูกค้า (Penalty) รวมถึงคู่ค้าที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ขนส่งทางเรือ (Demurrage)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงนี้อย่างยิ่ง โดยดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด มุ่งเน้นพัฒนาระบบรายงานการติดตาม ข้อมูลกระบวนการผลิต และการขนส่งถ่านหินอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพในการวางแผนการผลิตถ่านหิน และการขายอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายขาย เพื่อสร้างความพร้อมให้กับบริษัทฯ การทบทวนและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพได้ทันสถานการณ์

ในปี 2556 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการศึกษานำร่อง การปรับกระบวนการบริหารห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจถ่านหิน โดยพัฒนาระบบการวางแผนเพื่อการตัดสินใจที่เหมาะสมที่สุด (Optimization System) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับฝ่ายปฏิบัติการ ในการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตล่วงหน้า ให้สัมพันธ์กับความต้องการในการส่งมอบถ่านหินในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้เริ่มทดลองนำใช้โดยวางแผนการจัดการความต้องการตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปี 2556 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ถ่านหิน โดยการนำถ่านหินบางส่วนมาผสมกันเพื่อผลิตถ่านหินให้ได้คุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะรายมากขึ้น และเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เหนือกว่าระดับมาตรฐาน รวมถึงการจัดตั้งสำนักงานขายประจำประเทศสิงคโปร์ BMS Coal Sales Pte. Ltd. ("BMSCS") ภายใต้ Banpu Minerals (Singapore) Pte Ltd, ("BMS") และการจัดตั้งบริษัทย่อย PT ITM Indonesia ("ITMI") ที่มีวัตถุประสงค์ในการเป็นตัวแทนการซื้อขายถ่านหินของกลุ่ม ภายใต้ PT Indo Tambangraya Megah Tbk ทำให้ บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพของทีมงานระหว่างประเทศ และ ผลักดันให้เกิดการขยายความร่วมมือจากทั้งกลุ่มของบริษัทฯ

(ข) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานและขนส่ง

กรณีความเสี่ยงจากการหยุดขนถ่ายถ่านหินของท่าเรือบองตัง (Bontang) เนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุ นั้น บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงของท่าเรือบองตัง ในส่วนของทรัพย์สินและการหยุดดำเนินงานจากเหตุต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับกรณีความเสี่ยงจากเครื่องจักรชำรุดนั้น บริษัทฯ จัดทำแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (preventive maintenance) เช่น การจัดให้มีสต็อกของชิ้นส่วนเครื่องจักรที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทำให้การซ่อมแซมใช้เวลาสั้นและมีผลกระทบต่อการทำงานน้อย โดยมีเป้าหมายเพื่อจำกัดความสูญเสียอันเนื่องมาจากหยุดชะงักการทำงานของเครื่องจักร โดยที่ไม่ได้วางแผนเป็นศูนย์ (Zero unplanned breakdown) และการพัฒนาทักษะของหน่วยงานซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กรณีเกิดเหตุสุดวิสัยทำให้ท่าเรือขนถ่ายถ่านหินต้องหยุดทำงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานฉุกเฉินเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการนำถ่านหินขนถ่ายลงเรือลำเลียงขนาดเล็กเพื่อขนถ่ายขึ้นเรือบรรทุกถ่านหินขนาดใหญ่กลางทะเล หรือการใช้ท่าเรืออื่นชั่วคราว ทั้งนี้เพื่อให้กระทบกับการส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าน้อยที่สุด

ในปี 2556 บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ เช่น การพัฒนาระบบการขนส่งทางรถไฟไปยังท่าเรือในมลรัฐ New South Wales และการศึกษาการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของการขนถ่ายกลางทะเล เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในอนาคตได้อย่างเพียงพอ

(ค) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตถ่านหินที่มีสัดส่วนสำคัญ คือค่าเชื้อเพลิง ซึ่งมีความผันผวนของราคาค่อนข้างมาก ในกระบวนการผลิตถ่านหินนั้น มีการใช้เชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหนักต่างๆ และการผลิตกระแสไฟฟ้ารวมทั้งการใช้สำหรับรถยนต์และปั๊มน้ำ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์การใช้พลังงานในแต่ละกิจกรรมต่างๆ การวางแผนในการจัดการกระบวนการผลิตในภาพรวมเพื่อลดการใช้พลังงานที่สูญเสียให้น้อยที่สุด และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ตัวอย่างของกิจกรรมเพื่อลดต้นทุนการผลิตถ่านหินที่สำคัญ ได้แก่

- การเพิ่มอัตราส่วนระหว่าง waste oil กับ ammonium nitrate ในอัตราส่วน 50:50 แทนการใช้น้ำมันดีเซล จากสัดส่วนเดิม 70:30 สำหรับการทำวัตถุระเบิด (ANFO)
- การวางแผนลำดับการขุดถ่านหินเพื่อลดระยะทางในการขนดินและลำเลียงถ่านหินให้น้อยที่สุด และการวางแผนการผลิตเพื่อลดปริมาณการกองถ่านหินให้น้อยที่สุด
- การลดปริมาณการสูญเสียของถ่านหิน ในระหว่างขั้นตอนการขุดเปิดหน้าดินในเหมืองบารินโด

- การปรับปรุงคุณภาพถนนที่ใช้เป็นเส้นทางลำเลียงขนถ่ายถ่านหินอย่างต่อเนื่อง
- การใช้สายพานลำเลียงแทนการใช้รถบรรทุก ในเหมืองคิคาดิน – เอ็มบาลูต
- การทดลองใช้ LNG แทนการใช้น้ำมันดีเซลสำหรับรถบรรทุกลำเลียงขนถ่ายหน้าดินและถ่านหิน ในเหมืองอินโดมินโค
- การลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงสำหรับการขนถ่ายถ่านหินด้วยเรือลากจูง รวมถึงการเจรจาต่อรองกับคู่ค้าในการปรับโครงสร้างสัญญาว่าจ้างขนถ่ายถ่านหินทางเรือ เพื่อให้สะท้อนต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่แท้จริง

นอกจากนี้ การจัดให้มีการอบรมการขับเคลื่อนเครื่องจักรหนักอย่างประหยัดพลังงานให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการตรวจวิเคราะห์ ประสิทธิภาพของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และการบริหารจัดการน้ำภายในพื้นที่เหมือง เพื่อให้มีการใช้ปั๊มน้ำน้อยที่สุด เป็นต้น

(ง) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

กรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน อันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ เช่น เครื่องจักรไม่เข้ามาตามกำหนดการซ่อมบำรุงไม่เป็นไปตามมาตรฐาน การวางแผนกระบวนการทำงานของผู้รับเหมาที่ขาดประสิทธิภาพ ปัญหาศักยภาพแรงงานทั้งเชิงประสิทธิภาพและปริมาณ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตถ่านหิน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนแม่บทในการลำเลียงถ่านหิน (Coal hauling master plan) และติดตามการดำเนินงานของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด การเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารผู้รับเหมา (Contractor Management System หรือ CMS) เพื่อให้สามารถบริหารจัดการ ควบคุม และติดตามการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาได้อย่างชัดเจนและใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้น นอกจากนี้มุ่งเน้นการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ มีประวัติการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ก่อนดำเนินการทำสัญญาว่าจ้างรับเหมาระยะยาว เพื่อให้ผู้รับเหมาได้รับราคาค่าในการลงทุนเครื่องจักรใหม่ และสามารถบริหารต้นทุนการดำเนินการผลิตได้ดียิ่งขึ้น

2.4 ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

(ก) ความเสี่ยงของธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศไทย

ความเสี่ยงด้านผู้รับซื้อไฟฟ้า

การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าภายในประเทศไทยของบริษัทฯ จัดว่าเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ ตามโครงสร้างผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ซึ่งเป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่เป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียว ดังนั้นจึงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องผู้รับซื้อไฟฟ้าและราคาขาย โดยมีการกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าที่แน่นอน (ตามกำลังการผลิตที่มีอยู่) และมีการกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทและอัตราเงินเฟ้อในขณะนั้น

ความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหิน

ถ่านหินถือเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โดยทางโรงไฟฟ้าฯ ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยได้กำหนดปริมาณและคุณภาพถ่านหินที่จะทำการรับซื้อไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าตามสัญญากับทางการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีอาจมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาถ่านหินนอกเหนือจากสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาว ในบางช่วงเวลาที่ผู้ผลิตถ่านหินไม่สามารถส่งมอบถ่านหินตามแผนการผลิตที่ได้วางไว้ได้ อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์สุดวิสัย เช่น เหตุการณ์น้ำท่วมในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น ซึ่งหากเกิดขึ้นโรงไฟฟ้า ก็มีความจำเป็นจะต้องจัดซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นในตลาดซื้อขายถ่านหิน โดยทั่วไปจะมีราคาที่สูงกว่าราคาตามสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวที่โรงไฟฟ้า ได้ทำสัญญาเอาไว้ อีกทั้งมีความผันผวนของราคาทำให้มีความยากในการบริหารจัดการ ซึ่งหากเกิดขึ้นจะทำให้โรงไฟฟ้า มีต้นทุนในการผลิตที่สูงขึ้นตามไปด้วย ในอดีตที่ผ่านมาปริมาณการซื้อถ่านหินนอกเหนือสัญญาระยะยาว นั้นเคยอยู่สูงสุดไม่เกินร้อยละ 5 ของปริมาณความต้องการที่ใช้ในการผลิตในแต่ละปี ซึ่งถือว่าเป็นปริมาณที่น้อยและไม่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้า ได้ติดตามสถานการณ์การผลิตถ่านหิน และสถานการณ์ของราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง รวมทั้งได้วางแผนเพิ่มการสำรองปริมาณถ่านหินและวางแผนร่วมกับผู้ผลิตถ่านหินในการจัดตารางเวลาการจัดส่งถ่านหิน โดยให้มีการจัดส่งเพิ่มขึ้นในช่วงเวลา เพื่อชดเชยการขาดแคลนในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยขึ้น

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิตถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้น

เนื่องจากปัจจุบันต้นทุนในการผลิตถ่านหินมีการปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ในขณะนี้ต้นทุนที่แท้จริงของผู้ผลิตสูงกว่าราคาถ่านหินที่โรงไฟฟ้า รับซื้อตามสัญญาซื้อขายถ่านหิน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ผู้ผลิตถ่านหินจะขอเจรจาเพื่อปรับเพิ่มราคารับซื้อถ่านหินของโรงไฟฟ้า หรือปรับเปลี่ยนเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายถ่านหิน ทางโรงไฟฟ้า ได้บริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยมีการวางแผนร่วมกับผู้ผลิตถ่านหิน ในการบริหารต้นทุนร่วมกัน เพื่อให้ถ่านหินที่จะส่งมานั้นมีต้นทุนที่เหมาะสมต่อผู้ผลิตถ่านหิน โดยยังคงคุณภาพตามความต้องการของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี

(ข) ความเสี่ยงของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ความเสี่ยงด้านการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ

ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ถือว่ามีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย เนื่องจากไม่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว เหมือนธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย แต่อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าอื่นๆ จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลโดยได้รับสิทธิการจัดจำหน่ายแต่ผู้เดียวในการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งได้รับสิทธิพิเศษในการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าท้องถิ่น ตลอดจนการขอรับการสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้าและการของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนบ้าง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยมาตรการต่างๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงไฟฟ้าและการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน

ความเสี่ยงด้านราคาถ่านหินที่มีความผันผวน

ในปี 2556 ราคาค่าเชื้อเพลิงถ่านหินที่ลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าอันเป็นผลมาจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงในสาธารณรัฐประชาชนจีนทำให้ความต้องการถ่านหินลดลงตามไปด้วย ซึ่งการปรับลดลงของราคาถ่านหินในปีที่ผ่านมา ทำให้มีแนวโน้มที่ทางภาครัฐจะขอปรับลดราคาค่าไฟฟ้าลงเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิต

ที่ลดลง โดยในปี 2557 บริษัทฯ คาดการณ์ว่าทางรัฐบาลจะมีการปรับราคาซื้อขายไฟฟ้าลงประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับราคาซื้อขายไฟฟ้าของปีก่อนหน้า

จากการที่ราคาถ่านหินที่ปรับลดลงมาประมาณร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าบริษัทฯ มองว่าการปรับลดราคาซื้อขายไฟฟ้าจะไม่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการติดตามสถานการณ์ราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิด และบริหารการจัดซื้อให้มีความสอดคล้องกับต้นทุนและแผนการผลิต อีกทั้งตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าบางรายโดยกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าและไอน้ำที่สามารถปรับราคาขายตามต้นทุนเชื้อเพลิงในขณะนั้น

(ค) ความเสี่ยงของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ความเสี่ยงทางด้านการก่อสร้างและบริหารโครงการ

ความเสี่ยงหลักของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าหงสา ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ได้แก่ ความเสี่ยงที่งานก่อสร้างแล้วเสร็จล่าช้ากว่าแผน ซึ่งจะส่งผลให้โครงการไม่สามารถเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้ โครงการมีการจัดทำแผนแม่บทการก่อสร้างสำหรับส่วนงานต่างๆ (Project Master Schedule) เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับติดตามความคืบหน้าของการก่อสร้าง และเพื่อใช้ในการควบคุมและบริหารจัดการได้ นอกจากนั้นได้จัดโครงสร้างหน่วยงานบริหารงานก่อสร้างที่เอื้อต่อการควบคุม และบริหารจัดการให้เป็นไปตามแผนแม่บทที่ได้วางเอาไว้ โดยได้ว่าจ้างที่ปรึกษาบริหารงานก่อสร้างที่มีความเหมาะสมให้ดำเนินการในส่วนนี้

นอกจากนี้โครงการได้ทำการว่าจ้างผู้รับเหมางานก่อสร้างต่างๆ ภายใต้โครงสร้างการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey EPC Contract) ซึ่งมีการกำหนดระยะเวลาก่อสร้างและมูลค่าสัญญาไว้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่มีความสำคัญที่สุด โดยผู้รับเหมาต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา และโครงการสามารถจะเรียกค่าชดเชยในกรณีที่การก่อสร้างมีความล่าช้าจากวันที่กำหนดไว้ในสัญญาตามเงื่อนไขของค่าปรับที่กำหนดไว้ล่วงหน้า (Liquidated Damages) ซึ่งมูลค่าของค่าปรับนี้จะครอบคลุมในส่วนที่โครงการจะต้องนำไปชดเชยให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยในกรณีที่ไม่สามารถเริ่มขายไฟฟ้าได้ตามสัญญา และชำระภาระดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ต่อไป

ความคืบหน้าของโครงการ ณ สิ้นปี 2556 นั้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 80 ซึ่งเป็นไปตามแผนแม่บทที่ได้วางเอาไว้ และยังไม่พบเหตุปัจจัยที่จะทำให้โครงการมีความล่าช้ากว่าแผนแต่อย่างใด

ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน

โครงการตระหนักอยู่เสมอถึงความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยมีการกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. จัดทำการศึกษาประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment, EIA) ครอบคลุมทุกกิจกรรมของโครงการในพื้นที่เขตสัมปทาน ตลอดจนกำหนดแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Plan, EMP)
2. ศึกษาและประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Impact Assessment, SIA) และแผนโยกย้าย จัดสรรและพัฒนาชุมชน (Resettlement Action Plan, RAP) ที่อยู่ในพื้นที่ก่อสร้างโดยโครงการทำการจัดสรรชุมชนใหม่ พร้อมทั้งปรับปรุงที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณสุข เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การพัฒนาพื้นที่ทำกินและการส่งเสริมอาชีพ รวมทั้งการพัฒนาระบบน้ำประปา ไฟฟ้า และ ถนน เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้ทำการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาเมือง (Development Master Plan)

ในระยะยาวต่อไป โดยในปัจจุบันงานในส่วนของการโยกย้าย จัดสรรและพัฒนาชุมชน ได้ดำเนินการสำเร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

2.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการคุ้มครองเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเงินลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นการคุ้มครองในส่วนของสินทรัพย์ในบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สินทรัพย์ที่บริษัทฯ ได้จัดทำความคุ้มครองความเสียหายประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

- สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
 1. PT. Indo Tambangraya Megah (บริษัทโฮลดิ้งและจำหน่ายถ่านหิน)
 2. PT. Jorong Barutama Greston (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Jorong)
 3. PT. Trubaindo Coal Mining (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Trubaindo)
 4. PT. Kitadin (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Kitadin)
 5. PT. Indominco Mandiri (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Indominco)
 6. PT. Bharinto Ekatama (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Bharinto)
- สาธารณรัฐประชาชนจีน
 1. Shanxi Gaohe Energy Co.,Ltd.

2.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย และมองโกเลีย ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศนั้นๆ ที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบและนโยบายภายในประเทศดังกล่าวหลายเรื่อง อาทิ

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- ตาม Mine Ministerial Decree No. 24/2012 ซึ่งเป็นกฎหมายลูกออกตามความในกฎหมายว่าด้วยการทำเหมืองแร่ของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ฉบับที่ 4/2009 (Indonesian Mining Law No. 4/2009) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการดำเนินการสกัดถ่านหิน จัดหาอุปกรณ์การทำเหมือง และจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้วยตนเอง จากกฎหมายหมายดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยง เช่น การจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขุดถ่านหินโดยการเช่า การจัดเตรียมหลักสูตรฝึกอบรมบุคลากร และ การจัดประชุมอย่างต่อเนื่องเพื่อวางแผนอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการผลิตถ่านหินได้ตามแผน
- ตามระเบียบรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานและทรัพยากร เรื่อง DMO ฉบับที่ 34/2009 (Minister of Energy and Resources Regulation: DMO PerMen 34/2009) ซึ่งเป็นกฎหมายลูกออกตามความในกฎหมายว่าด้วยการทำเหมืองแร่ของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ฉบับที่ 4/2009 (Indonesian Mining Law No. 4/2009) ผู้ผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องจำหน่ายถ่านหินในประเทศ ในสัดส่วนตามแผนการผลิตรวม เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศ (Domestic Market Obligation) ดังนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนเพิ่มสัดส่วนการขาย

ถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียให้มากขึ้น รวมทั้งใช้กลไกต่างๆ ภายใต้กรอบกฎหมาย เพื่อเพิ่มปริมาณการขายถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียให้ได้ในราคาที่เหมาะสม

- ตามระเบียบรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานและทรัพยากร เรื่อง Benchmark Pricing ฉบับที่ 17/2010 (Minister of Energy and Resources Regulation: Benchmark Pricing PerMen 17/2010) ซึ่งเป็นกฎหมายลูกออกตามความในกฎหมายว่าด้วยการทำเหมืองแร่ของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ฉบับที่ 4/2009 (Indonesian Mining Law No. 4/2009) บริษัท ต้องกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินโดยอ้างอิงตามราคามาตรฐาน (Benchmark Price) สำหรับการขายในประเทศ การส่งออกต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการส่งออกไปยังบริษัทในเครือ
- กระทรวงพลังงานและทรัพยากรมีการทำข้อตกลงร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ เช่น กระทรวงป่าไม้ (Ministry of Forestry) กระทรวงงานสาธารณะ (Ministry of Public Works) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกรอบใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท เช่น ใบอนุญาตป่าไม้ ดังนั้น บริษัท จึงจัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดให้มีแผนการขอใบอนุญาตที่สำคัญไว้ล่วงหน้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้ได้รับใบอนุญาตทันตามแผนการผลิตที่วางไว้

สาธารณรัฐประชาชนจีน

โดยภาพรวมการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ในรอบปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบที่ดีในระยะสั้นในการช่วยลดภาระของอุตสาหกรรมถ่านหินในช่วงที่ตลาดชะลอตัว แต่จะมีผลกระทบในระยะยาวบ้างจากมาตรการการรักษาสิ่งแวดล้อม

- การมีผลบังคับใช้ของกองทุนเงินสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงราคาถ่านหิน (Coal price adjusting fund) เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2554 ในมณฑลเหอหนาน ซึ่งรัฐบาลกลางมณฑลเหอหนานรับผิดชอบในการดำเนินการจัดเก็บกับผู้ประกอบการค้าธุรกิจถ่านหินตามสัดส่วนที่กำหนด เพื่อใช้ควบคุมอุปสงค์และอุปทานของตลาดถ่านหิน และรักษาเสถียรภาพของราคาถ่านหินท้องถิ่น รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย เนื่องจากปี 2555 ตลาดถ่านหินในจีนได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจซบเซาของโลก ทำให้การบริโภคถ่านหินลดลง ในภาวะที่อุปทานมากกว่าอุปสงค์ ทำให้ราคาถ่านหินลดลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการลดภาระต้นทุนที่สูงของผู้ประกอบการเหมืองถ่านหินรัฐบาลกลางมณฑลเหอหนานจึงได้ประกาศยกเลิกกองทุนเงินสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงราคาถ่านหินเป็นการชั่วคราว โดยมีผลนับจากวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2555 อนึ่งนับจากวันที่ 31 ตุลาคม 2555 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบันกองทุนสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงราคาถ่านหินก็ยังไม่ได้มีการเก็บเงินจากผู้ประกอบการเหมืองถ่านหิน
- การมีผลบังคับใช้ของกองทุนสิ่งแวดล้อมและกองทุนสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงธุรกิจ (Environmental fund and industry changed fund) ซึ่งทดลองจัดเก็บตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 ในมณฑลซานซี ผู้ประกอบการค้าธุรกิจถ่านหินมีหน้าที่ต้องตั้งสำรองกองทุนสิ่งแวดล้อม 10 หยวนต่อตันการผลิต และกองทุนสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงธุรกิจ 5 หยวนต่อตันการผลิต โดยรัฐบาลมณฑลซานซีมีหน้ารับผิดชอบดูแลการเบิกใช้เงินจากกองทุนตามที่กฎหมายกำหนดเนื่องจากภาวะตลาดถ่านหินในปี 2556 ราคาถ่านหินตกลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการช่วยเหลือต้นทุนการผลิตของผู้ประกอบการธุรกิจถ่านหินทางรัฐบาลมณฑลซานซีจึงได้ทำการยกเลิกการตั้งสำรองกองทุนดังกล่าวนี้เป็นการชั่วคราวโดยมีผลนับจากวันที่ 1 สิงหาคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556
- เพื่อเป็นการลดมลพิษทางอากาศ คณะรัฐมนตรีของจีนได้ประกาศแผนและเป้าหมายในการควบคุมมลพิษทางอากาศในวันที่ 12 กันยายน 2556 โดยจะตัดการพึ่งพาพลังงานจากถ่านหินให้ลดลงเหลือ 65% ในปี 2560 จากปัจจุบันที่จีนพึ่งพาพลังงานจากถ่านหินถึง 70% และในวันที่ 17 กันยายน 2556 ทางกระทรวงป้องกันมลภาวะทาง

สิ่งแวดล้อมได้ประกาศแผนควบคุมมลพิษทางอากาศของปักกิ่ง เทียนจิน มณฑลเหอเป่ย์และมณฑลชานตง โดยภายในสิ้นปี 2560 ให้ลดการใช้ถ่านหินลง 83 ล้านตันจากปี 2555 ที่มีปริมาณการใช้ถ่านหินอยู่ที่ประมาณ 657 ล้านตัน

- เพื่อให้การควบคุมด้านความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินเป็นไปอย่างเข้มงวดมากขึ้น เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2556 ทางคณะรัฐมนตรีของจีนได้ออกมาตรการรักษาความปลอดภัยเพื่อให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องกับมาตรการที่มีอยู่ ดังนี้
 - 1) การปิดเหมืองถ่านหินขนาดเล็กที่ไม่มีประสิทธิภาพ ที่มีกำลังการผลิตต่ำกว่า 90,000 ตันต่อปี
 - 2) ไม่อนุญาตให้เปิดเหมืองใหม่สำหรับเหมืองที่มีกำลังการผลิตต่ำกว่า 300,000 ตันต่อปี และเหมืองที่มีปริมาณแก๊สมากที่มีกำลังการผลิตต่ำกว่า 900,000 ตันต่อปี
 - 3) นอกจากนี้ไม่อนุญาตให้ขยายกำลังการผลิตสำหรับเหมืองที่มีความเสี่ยงอย่างมากในการผลิต และ
 - 4) ตั้งเป้าที่จะปิดเหมืองเล็กอีกอย่างน้อย 2,000 แห่ง ภายในสิ้นปี 2558
- จากการประชุมคณะกรรมการกลางพรรคคอมมิวนิสต์จีน ชุดที่ 18 ครั้งที่ 3 ช่วงวันที่ 9-11 พฤศจิกายน 2556 หนึ่งในข้อสรุปของการประชุมคือการปฏิรูปทางภาษี ซึ่งรวมถึงการปฏิรูปภาษีทรัพยากรอันจะมีผลกระทบต่อธุรกิจถ่านหินโดยตรง ซึ่งเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 สมัชชาอุตสาหกรรมถ่านหินแห่งประเทศไทยได้ออกประกาศอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับ "ข้อคิดเห็นว่าด้วยการส่งเสริมการบริหารจัดการด้านอุตสาหกรรมถ่านหินอย่างมีประสิทธิภาพและราบรื่น" ที่ออกโดยคณะรัฐมนตรีจีนว่าขอความร่วมมือจากกระทรวงการคลังให้ความสำคัญกับมลพิษที่เป็นแหล่งผลิตถ่านหิน ในการบริหารจัดการยกเลิกค่าใช้จ่ายที่จัดเก็บแบบไม่เป็นระเบียบ จัดเก็บค่าธรรมเนียมให้เสร็จสิ้นภายในสิ้นปี 2556 นี้ และเพื่อให้มีการปฏิรูปการจัดเก็บภาษีทรัพยากรจากเดิมที่จัดเก็บต่อหน่วยการผลิตเปลี่ยนเป็นจัดเก็บเป็นเปอร์เซ็นต์ของราคายาถ่านหิน ซึ่งคาดว่าจะเริ่มประกาศใช้ภาษีทรัพยากรที่ปฏิรูปใหม่นี้ได้ในบางมณฑลในปี 2557 และจะประกาศใช้ทั่วประเทศจีนได้ในปลายปี 2558

เครือรัฐออสเตรเลีย

- การมีผลบังคับใช้ของกฎหมายจัดเก็บภาษีเช่าทรัพยากรแร่ Mineral Resource Rent Tax (MRRT) เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 บริษัท ไม่ได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างแท้จริงสำหรับการจัดเก็บภาษีเช่าทรัพยากรแร่ (MRRT) อย่างไรก็ตามบริษัท ได้จัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยงโดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงเพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเป็นไปได้ รวมทั้งการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่มีความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาเรื่องภาษี
- การมีผลบังคับใช้ของกฎหมายการจัดเก็บภาษีในการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Tax) ตามแผนนโยบาย Clean Energy Future (CEF) Legislative Package เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมปริมาณก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในภาคอุตสาหกรรม และเพื่อสนับสนุนการลงทุนในพลังงานสะอาดนั้น บริษัท ไม่ได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างแท้จริงต่อการดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินในภาคตะวันตกของรัฐ New South Wales สำหรับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินในภาคเหนือของรัฐ New South Wales ซึ่งเป็นเหมืองใต้ดินที่มีก๊าซมาก (Gassy mine) นั้น บริษัท จัดเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยงนี้ โดยการศึกษาโครงสร้างการจัดเก็บภาษีคาร์บอนตามแผน และการใช้ประโยชน์จากมาตรการให้ความช่วยเหลือ (Assistant Package) ซึ่งรัฐบาลมีให้ในช่วง 6 ปีแรก รวมทั้งศึกษาการใช้เทคโนโลยีทางเลือกในการเผาผลาญก๊าซเรือนกระจกก่อนปล่อยออก

อย่างไรก็ตามในปีที่ 2556 ที่ผ่านมา รัฐบาลออสเตรเลียได้ผ่านร่างกฎหมายเพื่อยกเลิกการจัดเก็บภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) เพื่อลดแรงกดดันจากภาวะค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มของภาคธุรกิจที่ต้องเผชิญอันเนื่องจาก

การจัดเก็บภาษีคาร์บอน และยกเลิกการจัดเก็บภาษีเข้าทรัพยากรแร่ (MRRT) เพื่อฟื้นฟูความเชื่อมั่นต่อการลงทุนในอุตสาหกรรมเหมืองแร่สำหรับภาคธุรกิจและนักลงทุน โดยร่างกฎหมายดังกล่าว อยู่ในกระบวนการตรากฎหมาย และคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในเดือน กรกฎาคม 2557

จากความเสี่ยงข้างต้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการ รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้นแล้วและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการกำหนดให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละประเทศ ติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิดทั้งระดับรัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่นเพื่อช่วยเหลือในการตีความและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง

2.7 ความเสี่ยงด้าน อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนัก และให้ความสำคัญในเรื่อง อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นอย่างมาก ซึ่งนับได้ว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยได้แต่งตั้ง คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และมอบหมายให้หน่วยงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพัฒนาชุมชน (Health, Safety, Environment and Community Development – HSEC) เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ในการบริหารจัดการ ประสานงานและให้การสนับสนุนแก่หน่วยงานและหน่วยธุรกิจต่างๆ ในเครือบ้านปู เพื่อให้การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายที่ได้วางเอาไว้ โดยบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นนำเอามาตรฐานนานาชาติในระดับสากล ได้แก่ ระบบการจัดการด้านคุณภาพ (ISO 9001) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) และ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาประยุกต์ใช้ในหน่วยธุรกิจต่างๆ ในเครือบ้านปูอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมา มีเหมืองและโรงไฟฟ้าในเครือบ้านปู ได้รับการรับรองการดำเนินงานตามมาตรฐานต่างๆ ข้างต้น และยังคงรักษาสถานะ การรับรองระบบจนถึงปัจจุบัน ได้แก่

- มาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม แบบบูรณาการ (Integrated Management System of QMS-ISO 9001, EMS-ISO 14001 and OHSMS-OHSAS 18001) สำหรับการดำเนินงานด้านโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ที่โรงไฟฟ้าหลวนหนาน เจิ้นตัง และ โจวผิง
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และ สิ่งแวดล้อม (QMS-ISO 9001, OHSMS-OHSAS 18001 and EMS-ISO 14001) ที่เหมืองอินโดมินโค และเหมืองตันดงมายัง ในประเทศอินโดนีเซีย และโรงไฟฟ้า BLCP ในประเทศไทย

มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ (QMS-ISO 9001) สำหรับเหมืองโจ-รุ่ง ในประเทศอินโดนีเซีย

ก) ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะของธุรกิจเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า ซึ่งมีกิจกรรมที่ใช้เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนมาก จึงทำให้มีความเสี่ยงอันตรายที่อาจเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักรและยานพาหนะมากด้วยเช่นกัน

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินตามนโยบายส่งเสริมและรณรงค์การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความปลอดภัยกับพนักงาน และผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักการ “3 ZEROs” อันประกอบด้วย

- 1) Zero Incident : โดยการป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย
- 2) Zero Repeat : โดยการทำทุกอย่างที่จำเป็นจะต้องแก้ไขที่สาเหตุ เพื่อไม่ให้เกิดเหตุซ้ำในกรณีเดิม
- 3) Zero Compromise : โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อต่อรอง

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน ดังนี้

- การเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย

ดำเนินการจัดประชุม HSEC Summit (Health, Safety, Environment and Community Summit) ในปี 2556 นับเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน เพื่อแบ่งปันผลการดำเนินงาน แลกเปลี่ยนความรู้ และระดมความคิดเห็นจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในเครือบ้านปูทั่วทุกภูมิภาค เพื่อกำหนดทิศทางและวางแผนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ตามนโยบายดังกล่าว ตลอดจนการถ่ายทอดภาวะผู้นำด้านความปลอดภัย (Safety Leadership) ให้เกิดขึ้นกับพนักงานในทุกระดับชั้น และในทุกๆ หน่วยธุรกิจ ให้มีความตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว

- ปรับปรุงมาตรฐานการจัดการความปลอดภัย

ในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดทำเอกสารมาตรฐานการจัดการความปลอดภัยใหม่ 2 ฉบับ ได้แก่ เรื่อง การทำงานที่ก่อให้เกิดความร้อน และ เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้า ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการเกิดซ้ำของอุบัติเหตุ และการป้องกันการเกิดขึ้นของแนวโน้มอุบัติเหตุ ในระยะยาว

- ปรับปรุงระบบการบริหารผู้รับเหมา

ภายใต้กระบวนการทำงานร่วมกับผู้รับเหมาจำนวนมาก บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบการบริหารผู้รับเหมา (Contractor Management System, CMS) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการและควบคุมผู้รับเหมาให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม และมีความปลอดภัยสูงสุด โดยกำหนดให้มีระบบที่สามารถคัดเลือก ควบคุม ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจนและใกล้ชิด

- เตรียมความพร้อมรองรับเหตุฉุกเฉิน

บริษัทฯ ได้นำเอากระบวนการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) มาประยุกต์ใช้ภายในองค์กรในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เพื่อให้เกิดความพร้อมที่จะตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน ในระดับที่จะสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบจากเหตุฉุกเฉิน หรือเหตุการณ์วิกฤตที่อาจจะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องหยุดชะงักได้เช่น อุบัติเหตุ (ทั้งทางด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม) อัคคีภัย อุทกภัย แผ่นดินไหว โรคระบาด และเหตุประท้วง หรือจลาจล เป็นต้น โดยเริ่มดำเนินการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) และมีการซักซ้อมการปฏิบัติเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในระดับปฏิบัติการ และระดับบริหารเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เริ่มมีการนำเอากระบวนการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 22301 มาดำเนินการที่สำนักงานใหญ่กรุงเทพ ในปี 2556 และจะขยายผลการดำเนินงานสู่หน่วยธุรกิจอื่นๆ ในเครือบ้านปูต่อไป

ข) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวนทรัพยากรธรรมชาติและควบคุมผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากร เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

● การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ และข้อกำหนดของมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลผูกพันต่อบริษัทฯ เช่น มาตรฐานกฎหมายคุณภาพสิ่งแวดล้อม และมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานสอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย

- สำหรับการจัดการปัญหาการชะล้างหน้าดิน และตะกอนดินในน้ำ บริษัทฯ ยึดถือแนวทางการป้องกันโดยทำการถมดินกลับในบ่อเหมืองให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และหากจำเป็นต้องทำการทิ้งดินภายนอกบ่อเหมือง บริษัทฯ ได้กำหนดให้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพกองดินโดยการปลูกพืชคลุมดินและไม่ย่นดินโดยเร็วในพื้นที่ที่เสร็จสิ้นกิจกรรมการถมและปรับหน้าดินแล้ว เพื่อลดการชะล้างพังทลายของดิน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการสร้างบึงประดิษฐ์ (Constructed Wetland) เพื่อดักตะกอน และการบำรุงรักษาให้มีประสิทธิภาพในการตกตะกอนดินที่เป็นผลจากการชะล้างพังทลายของดินอีกด้วย
- คุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่เหมืองสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยมีดัชนีคุณภาพน้ำ คือ สภาพความเป็นกรดด่าง และความขุ่นของตะกอนดิน สำหรับสภาพความเป็นกรดด่าง บริษัทฯ จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง (Acid Mine Drainage) ซึ่งเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การวางแผนผลิต การจัดการพื้นที่ไปจนถึงการฟื้นฟูสภาพของพื้นที่ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต (Mine Site Rehabilitation) มีการใช้ระบบบำบัดน้ำแบบชีวภาพด้วยหินปูนไร้อากาศ (Successive Alkalinity Producing – SAP) เพื่อบำบัดสภาพความเป็นกรดของน้ำจากการทำเหมือง BP2 อำเภอสี จังหวัดลำพูน ซึ่งระบบดังกล่าว ได้รับรางวัล ASEAN Coal Awards 2013 เมื่อเดือนกันยายน 2556 ที่ผ่านมา
- คุณภาพน้ำหล่อเย็นที่ใช้ในโรงไฟฟ้า มีการออกแบบให้เป็นระบบน้ำหล่อเย็นกึ่งปิดเพื่อลดการแลกเปลี่ยนน้ำกับสิ่งแวดล้อมภายนอก และน้ำที่จะปล่อยออกสู่ภายนอก มีการออกแบบทางน้ำเพิ่มระยะทางให้สัมผัสอากาศนานที่สุด เพื่อลดอุณหภูมิของน้ำที่จะปล่อยออกสู่ภายนอกให้อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด
- คุณภาพอากาศเสียที่ปล่อยออกจากโรงไฟฟ้าสู่บรรยากาศ โดยมีดัชนีชี้วัดคุณภาพอากาศหลักได้แก่ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ไนโตรเจนออกไซด์ และ ฝุ่นขนาดเล็ก ซึ่งบริษัท ได้นำเอาเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาประยุกต์ใช้กับโรงไฟฟ้าทั้งที่อยู่ในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น เทคโนโลยีหัวเผาลดไนโตรเจนออกไซด์ (Low NOx Burner) การใช้หม้อไอน้ำเผา

ไหม้แบบฟลูอิไดซ์เบดหมุนวน (Circulating Fluidized Bed – CFB) เพื่อลดซัลเฟอร์ไดออกไซด์และไนโตรเจนออกไซด์ขณะเผาไหม้ การกำจัดฝุ่นละอองซีเฝ้าลอย (Fly-ash) โดยใช้เครื่องดักจับฝุ่นโดยใช้ไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator : ESP) และการใช้เทคโนโลยีดักจับซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulfurization : FGD) แบบกึ่งแห้ง (Semi-dry) รวมทั้งมีระบบการตรวจวัดแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System – CEMS) ทั้งที่ปากปล่อง และชุมชนรอบโรงไฟฟ้า เพื่อให้แน่ใจว่า ค่าดัชนีคุณภาพอากาศ เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

- ฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ อาทิ การขุดดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และขนส่งถ่านหิน บริษัท กำหนดมาตรการที่หลากหลายโดยมุ่งเน้นการจัดการที่เหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปลูกต้นไม้สร้างแนวกันลม สำหรับพื้นที่ที่มีกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงในการก่อกำเนิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมืองเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองและความปลอดภัยในการทำงาน การหมั่นพรมน้ำบนถนนที่มีพื้นผิวเป็นดิน เป็นต้น นอกจากนี้มีการตรวจวัดปริมาณฝุ่นทั้งในบริเวณพื้นที่เหมือง และบริเวณชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การจัดการของเสียอันตราย แต่ละหน่วยธุรกิจในบ้านปู มีมาตรการในการคัดแยกและการกำจัดขยะประเภทต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะของเสียอันตราย ซึ่งจัดให้มีการจัดการเพื่อการกำจัดที่ถูกต้อง สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย ตามที่มีกำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น
- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Resource Utilization)

การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพนั้นเป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิต ทำให้เกิดความขัดแย้งจากการแก่งแย่งทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่

- ประเด็นการใช้ประโยชน์ที่ดินและความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์ ความหลากหลายทางชีวภาพ และระบบนิเวศให้น้อยที่สุด โดยกำหนดให้มีการวางแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง (Mine Rehabilitation Planning) ตั้งแต่เริ่มโครงการซึ่งสามารถนำมาใช้ในการฟื้นฟูพื้นที่ และจัดการโครงการพัฒนาชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเหมาะสม บริษัท PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปูในประเทศอินโดนีเซีย ได้ร่วมมือกับสวนพฤกษศาสตร์เปอรูโวดาดิ (Purwodadi Botanical Gardens) ริเริ่มให้มีโครงการศึกษาและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่เหมืองบารินโต ที่อยู่บนเกาะกาลมันตัน ตั้งแต่ปี 2553 และต่อมาในปี 2555 ได้ขยายขอบเขตของงานมายังพื้นที่เหมืองอินโดมินโค ซึ่งล่าสุดในปี 2556 บริษัทฯ มีความก้าวหน้าในการศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพในการขยายการสำรวจพื้นที่เพิ่มเติมจากที่เคยทำไว้ก่อนหน้านี้ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการทำแบบจำลองของการฟื้นฟูสภาพพื้นที่และคืนความหลากหลายทางชีวภาพในอนาคต
- ประเด็นการใช้พลังงาน บริษัทฯ มีความตระหนักในความสำคัญของการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า และการมีส่วนร่วมในการช่วยกันยับยั้งปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ จึงได้เริ่มศึกษา

การจัดทำฐานข้อมูลและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อสาธารณะ ตั้งแต่ปี 2555 และเริ่มดำเนินการเก็บข้อมูลอย่างเป็นรูปธรรมในปี 2556 ในขณะเดียวกันบริษัท ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานสำหรับสำนักงาน เหมืองถ่านหิน รวมถึงโรงไฟฟ้าทุกแห่ง นอกจากนี้บริษัท ได้ร่วมมือกันพันธมิตรทางธุรกิจริเริ่มโครงการศึกษาการนำก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas, LNG) ที่มีอยู่ในพื้นที่ข้างเคียง มาใช้กับรถบรรทุกหน้าดินและรถบรรทุกถ่านหินขนาดใหญ่ทดแทนการใช้พลังงานจากน้ำมันดีเซลซึ่งเป็นแหล่งพลังงานหลักในปัจจุบัน ทั้งนี้การใช้ก๊าซธรรมชาติเหลว มีข้อดีทั้งในด้านการสร้างเสถียรภาพทางพลังงาน ช่วยลดต้นทุนเชื้อเพลิง และยังช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และฝุ่นที่มีขนาดเล็กจากการเผาไหม้ของเครื่องยนต์เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันดีเซลอีกด้วย

2.8 ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย รวมถึงผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจและสังคมนั้น บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญโดยกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

1. จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานเพิ่มเติม ที่ครอบคลุมด้านการลดความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน เช่น CD Standard Operation Procedure สำหรับใช้งานในระดับเหมือง เพื่อผู้ปฏิบัติงานด้านพัฒนาชุมชนของบริษัท ได้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและสามารถปฏิบัติได้ในมาตรฐานเดียวกันทุกพื้นที่ทำงาน
2. การจัดประชุมประจำปีคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน (Community Consultative Committee: CCC) ที่ประกอบด้วยตัวแทนจากรัฐบาลท้องถิ่น ชุมชน และบริษัท เพื่อร่วมกันจัดทำแผนการพัฒนาชุมชนในแต่ละพื้นที่แบบมีส่วนร่วม เพื่อให้เหมาะสม ตรงกับความต้องการของชุมชน สอดคล้องกับแผนการพัฒนาของภาครัฐ เกิดการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในการประชุมจะมีการทบทวนและประเมินความก้าวหน้าของงานที่ผ่านมา รวมถึงปัญหา อุปสรรค และวิธีการแก้ไข เพื่อการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนที่มุ่งตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของชุมชนแต่ละแห่ง โดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว กิจกรรมพัฒนาชุมชนที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนประกอบด้วย การพัฒนาอาชีพ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การส่งเสริมด้านการศึกษา การพัฒนาสุขภาพอนามัยและสาธารณสุขมูลฐาน การส่งเสริมด้านสังคมศาสนาและวัฒนธรรมประเพณี และการส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งทำให้ประชาชนในพื้นที่รอบเหมืองมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ มากขึ้น
4. มีระบบสารสนเทศ (CD-MIS: Community Development Management Information System) ในการติดตามงานการพัฒนาชุมชนด้านต่างๆ รวมถึงผลกระทบต่อชุมชน ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดทำรายงานความก้าวหน้าพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคต่างๆ อย่างเป็นระบบ
5. ฝ่ายพัฒนาชุมชนร่วมทำงานอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายอื่นๆ ภายในบริษัทฯ ตั้งแต่การวางแผน การติดตามงาน การประเมินผลกระทบและการป้องกันแก้ไข เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้ประสานงานกับหน่วยงานภายนอก คือ ภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสื่อมวลชนอย่างใกล้ชิด เพื่อนอกจากจะทำงานด้วยกันแล้ว ยังสามารถทราบผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นและหาทางแก้ไขได้ทันที่

6. ดำเนินงานโดยคำนึงถึงความพึงพอใจของชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง ได้มีการจัดทำ Community Perception Survey เป็นระยะ เพื่อสำรวจทัศนคติ ความพึงพอใจ และข้อคิดเห็นที่มีต่อโครงการและบริษัทฯ ทั้งได้นำผลจากการสำรวจมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย
7. จัดให้มีพนักงานพัฒนาชุมชน (Community Development Officer) ของแต่ละพื้นที่อย่างเพียงพอ เพื่อเป็นกลไกหลักในการสื่อสารระหว่างชุมชนและบริษัทฯ และร่วมกันทำงานกับชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน กลุ่มเป้าหมายให้เป็นไปตามแผนงาน มีการติดตามงานของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่รัดกุม สร้างผลประโยชน์ให้กับชุมชน ทั้งไม่ส่งผลกระทบใดๆ ต่อชุมชนและสังคม

2.9 ความเสี่ยงจากกรณีคดีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากกรณีคดีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา โดยจัดตั้งทีมงานจากทั้งระดับคณะกรรมการและระดับผู้บริหาร เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินการของฝ่ายกฎหมาย กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินการทางกฎหมาย และวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการรายงานความคืบหน้าของสถานการณ์แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการ รวมทั้งมุ่งเน้นทำความเข้าใจและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเพิ่มความชัดเจนของการตอบสนองต่อสถานการณ์

ขณะนี้ คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ซึ่งน่าจะใช้เวลาประมาณ 3-5 ปี (นับจากปี 2555) และคดีมีแนวโน้มที่จะเข้าสู่กระบวนการของศาลฎีกาต่อไปหลังจากศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษา ซึ่งฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีความสุจริตและโปร่งใสในการดำเนินโครงการทุกโครงการ และในกรณีนี้บริษัทฯ ได้ปรึกษาหารือกับที่ปรึกษากฎหมายและได้รับความเห็นทางกฎหมายยืนยันหนักแน่นถึงข้อต่อสู้ทั้งในประเด็นข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายที่ได้นำเสนอต่อศาลว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีเหตุที่จะต้องรับผิดชอบชำระค่าข้อมูล ค่าลงทุน และค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาเดิมที่โจทก์ได้ศึกษาไว้ และไม่มีเหตุที่จะต้องรับผิดชอบชำระค่าขาดประโยชน์ในอนาคตแต่อย่างใด

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุเหมืองหรือ 5 ถึง 20 ปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่ง	4 และ 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5 ปี
รถยนต์	4 และ 5 ปี
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	5 ถึง 15 ปี

- รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ตั้ง	ผู้ถือครอง	ขนาด (ไร่)	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (เหรียญสหรัฐ)
1. อ.ลิ้ง จ.ลำพูน	BP	345-3-74*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (BP-1)	1,179,130.28
2. อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	209-3-62*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (LP-2)	74,036.13
3. อ.ลิ้ง จ.ลำพูน	BMC	412-3-62	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	62,820.01
รวม					1,315,986.42

หมายเหตุ : * ขนาดของพื้นที่ที่ใช้ในการทำเหมือง

- รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (เหรียญสหรัฐ)	ภาระผูกพัน
1. อาคารสำนักงานและบ้านพัก อ.ลี้ จ.ลำพูน	BP	บริษัท BP เป็นเจ้าของ	25,976.06	ไม่มีภาระผูกพัน
2. อาคารสำนักงาน โรงเก็บวัสดุและบ้านพัก ต.สบปราบ อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	บริษัท BP เป็นเจ้าของ	211,335.86	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคารโรงงานและสำนักงาน จ.พะเยา	CMMC	บริษัท CMMC เป็นเจ้าของ	0.39	ไม่มีภาระผูกพัน
4. อาคารสำนักงานและบ้านพัก หมู่ 10 Jorong, Indonesia	Jorong	บริษัท Jorong เป็นเจ้าของ	71,593.70	ไม่มีภาระผูกพัน
5. ท่าเรือ, หมู่ 10 Jorong, Indonesia	Jorong	บริษัท Jorong เป็นเจ้าของ	163,885.57	ไม่มีภาระผูกพัน
6. อาคารสำนักงานและบ้านพัก หมู่ 10 Indominco, Indonesia	Indominco	บริษัท Indominco เป็นเจ้าของ	51,039,097.52	ไม่มีภาระผูกพัน
7. ท่าเรือ, หมู่ 10 Indominco, Indonesia	Indominco	บริษัท Indominco เป็นเจ้าของ	8,038,140.13	ไม่มีภาระผูกพัน
8. อาคารสำนักงานและบ้านพัก หมู่ 10 Kitadin, Indonesia	Kitadin	บริษัท Kitadin เป็นเจ้าของ	4,647,241.11	ไม่มีภาระผูกพัน
9. อาคารสำนักงานและบ้านพัก หมู่ 10 Trubaindo, Indonesia	Trubaindo	บริษัท Trubaindo เป็นเจ้าของ	2,005,687.72	มีภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารผู้ให้กู้
10. ท่าเรือขนส่งถ่านหิน, หมู่ 10 Trubaindo	Trubaindo	บริษัท Trubaindo เป็นเจ้าของ	1,072,502.34	มีภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารผู้ให้กู้
11. อาคารสำนักงานและบ้านพัก หมู่ 10 Bharinto Mining	Bharinto	บริษัท Bharinto เป็นเจ้าของ	752,827.14	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม			68,028,287.54	

- รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรหลักของกลุ่มบริษัทในประเทศออสเตรเลีย

รายการ	บริษัท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	ภาระผูกพัน
1. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Airly Coal Pty	บริษัท Airly Coal Pty เป็นเจ้าของ	2.3	ไม่มีภาระผูกพัน
2. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Airly Coal Pty	บริษัท Airly Coal Pty เป็นเจ้าของ	115.5	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Charbon Coal Pty	บริษัท Charbon Coal Pty เป็นเจ้าของ	9.4	ไม่มีภาระผูกพัน
4. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Charbon Coal Pty	บริษัท Charbon Coal Pty เป็นเจ้าของ	21.1	ไม่มีภาระผูกพัน
5. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Clarence Coal Pty	บริษัท Clarence Coal Pty เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มีภาระผูกพัน
6. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Clarence Coal Pty	บริษัท Clarence Coal Pty เป็นเจ้าของ	96.5	ไม่มีภาระผูกพัน
7. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Centennial Fassifern Pty	บริษัท Centennial Fassifern Pty เป็นเจ้าของ	51.6	ไม่มีภาระผูกพัน
8. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Fassifern Pty	บริษัท Centennial Fassifern Pty เป็นเจ้าของ	2.4	ไม่มีภาระผูกพัน
9. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Hartley Valley Coal Company Pty	บริษัท Hartley Valley Coal Company Pty เป็นเจ้าของ	0.04	ไม่มีภาระผูกพัน
10. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Coal Infrastructure Pty	บริษัท Centennial Coal Infrastructure Pty เป็นเจ้าของ	39.1	ไม่มีภาระผูกพัน
11. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Centennial Inglenook Pty	บริษัท Centennial Inglenook Pty เป็นเจ้าของ	0.5	ไม่มีภาระผูกพัน
12. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Inglenook Pty	บริษัท Centennial Inglenook Pty เป็นเจ้าของ	0.2	ไม่มีภาระผูกพัน
13. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Ivanhoe Coal Pty	บริษัท Ivanhoe Coal Pty เป็นเจ้าของ	11.5	ไม่มีภาระผูกพัน
14. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Ivanhoe Coal Pty	บริษัท Ivanhoe Coal Pty เป็นเจ้าของ	35.0	ไม่มีภาระผูกพัน
15. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Mandalong Pty	บริษัท Centennial Mandalong Pty เป็นเจ้าของ	283.7	ไม่มีภาระผูกพัน
16. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Mannering Pty	บริษัท Centennial Mannering Pty เป็นเจ้าของ	7.9	ไม่มีภาระผูกพัน
17. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Myuna Pty	บริษัท Centennial Myuna Pty เป็นเจ้าของ	48.6	ไม่มีภาระผูกพัน
18. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Northern Coal Service Pty	บริษัท Centennial Northern Coal Service Pty เป็นเจ้าของ	2.2	ไม่มีภาระผูกพัน

รายการ	บริษัท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	ภาระผูกพัน
19. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Newstan Pty	บริษัท Centennial Newstan Pty เป็นเจ้าของ	135.6	ไม่มีภาระผูกพัน
20. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Centennial Springvale Pty	บริษัท Centennial Springvale Pty เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มีภาระผูกพัน
21. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Springvale Pty	บริษัท Centennial Springvale Pty เป็นเจ้าของ	148.3	ไม่มีภาระผูกพัน
22. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Coal Company	บริษัท Centennial Coal Company เป็นเจ้าของ	4.4	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม			1,016.64	

ข้อมูลเกี่ยวกับประทานบัตรและสิทธิ์ ในการประกอบธุรกิจ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับประทานบัตร และการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรว.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
DONFAI	27564/14974	แม่ทะ	ลำปาง	181-2-10	16/11/63	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุด การทำเหมือง
LP-2	24414/14475	แม่ทะ- สบปราบ	ลำปาง	200-3-74	22/12/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27423/14663	แม่ทะ- สบปราบ	ลำปาง	237-2-28	23/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27436/14665	แม่ทะ- สบปราบ	ลำปาง	209-3-07	23/06/58	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27501/15020	แม่ทะ- สบปราบ	ลำปาง	297-3-80	30/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต

หมายเหตุ : - ประทานบัตรที่แจ้งหยุดการทำเหมือง เป็นประทานบัตรที่ บริษัทฯ ยังไม่ได้ทำการผลิต หาก บริษัทฯ ต้องการทำเหมือง บริษัทฯ สามารถทำเรื่องขอเปิดดำเนินการใหม่ภายใต้ประทานบัตรเดิมได้ทันที หากประทานบัตรดังกล่าวยังไม่หมดอายุ

- หยุดการผลิต ประทานบัตรทุกแปลงใน อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ได้หยุดการผลิต แต่พื้นที่ประทานบัตรเป็นพื้นที่ร่วมโครงการทำเหมืองเดียวกันกับ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Indonesia- Kalimantan	05PB0318	Tanah Laut	South Kalimantan	4,137 Hectares 7,341 Hectares	9 Dec 2029	PT. Jorong Barutama Greston (Jorong)	Production Stage Production Stage
Indominco	01PB0435	Bontang, Kutai Timur	East Kalimantan	25,121 Hectares	8 May 2028	PT. Indominco Mandiri	Production Stage
Kitadin (Embalut)	KTN 2003 0006 OP	Embalut, Kutai Kartanegara	East Kalimantan	2,973.3 Hectares	25 Feb 2022	PT. Kitadin	Production Stage
Kitadin (Tandung Mayang)	98PP0103	Bontang , Kutai Timur	East Kalimantan	2,338 Hectares	16 Jun 2018	PT. Kitadin	Production Stage
Trubaindo	96PB0160	Kutai Barat	East Kalimantan	23,650 Hectares	27 Feb 2035	PT. Trubaindo Coal Mining	Production Stage
Bharinto	CCOW-BEK 20Nov1997	Barito Utara & Kutai Barat	Central & East Kalimantan	22,000 Hectares	20 Nov 2027	PT. Bharinto Ekatama	Production Stage

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
AIRLY	ML1331	AIRLY, COCO, MORUNDUREY & BANDAMORA	NSW	2,745	11 Oct 2014	CENTENNIAL AIRLY PTY LIMITED	Care & Maintenance
ANGUS PLACE	ML1424	WOLGAN, COX, COOK & MARANGAROO	NSW	7,735	18 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
ANGUS PLACE	CCL704	COX & LIDSDALE	NSW	2,541	14 Jan 2023	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
BLUE MOUNTAINS	CCL738	LETT	NSW	1,116	28 Sep 2025	HARTLEY VALLEY COAL COMPANY PTY LIMITED	Closed
BLUE MOUNTAINS	ML1457	LETT & MARANGAROO	NSW	185.1	3 Nov 2020	HARTLEY VALLEY COAL COMPANY PTY LIMITED	Closed
CHARBON	MPL505	CLANDULLA	NSW	0.4097	11 Aug 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL526	WELLS, CLANDULLA & RYLSTONE	NSW	7.106	14 Dec 2024	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL499	CLANDULLA	NSW	0.7917	28 May 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1318	CLANDULLA	NSW	983	28 Jun 2014	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1384	CLANDULLA	NSW	195.5	19 Jan 2017	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1501	CLANDULLA	NSW	13	21 Dec 2022	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1545	CLANDULLA	NSW	204.65	9 Jan 2025	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	CCL732	CLANDULLA	NSW	1024	2 Dec 2025	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL670	RYLSTONE & CLANDULLA	NSW	9.92	26 Mar 2024	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1524	CLANDULLA	NSW	20.26	28 Oct 2023	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL964	CLANDULLA	NSW	4.932	20 Nov 2023	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL270	CLANDULLA	NSW	266	28 Apr 2012 Renewal Pending	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1647	CLANDULLA	NSW	570.9	17 Dec 2031	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1663	CLANDULLA	NSW	52.5	9 Jan 2033	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
CLARENCE	CCL705	CLWYDD, MARANGAROO & ROCK HILL	NSW	3,210	20 Dec 2026	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1354	CLWYDD & COOK	NSW	155.3	21 Jul 2015	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1353	CLWYDD, COOK & ROCK HILL	NSW	1,075	21 Jul 2015	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1583	CLWYDD, MARANGAROO, LETT	NSW	3,331	9 Jul 2027	COALEX PTY LIMITED	Production
IVANHOE	ML1627	CULLEN BULLEN	NSW	79.78	2 Feb 2030	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	CCL712	CULLEN BULLEN, COX & FALNASH	NSW	1,601	12 Nov 2006 Renewal pending	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	ML1301	COX	NSW	5.131	29 Sep 2013 Renewal Pending	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	MPL348	COX	NSW	9.45	24 May 2025	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
MANDALONG	ML1443	MORISSET, DORA & MANDOLONG	NSW	3,648	1 Mar 2020	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1543	MANDOLONG	NSW	172.5	25 Nov 2024	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1431	MORISSET	NSW	2.093	27 May 2019	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	MPL191	COORUMBUNG	NSW	0.5615	25 Feb 2023	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	MPL329	COORUMBUNG	NSW	1.79	5 Aug 2015	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	CCL762	DORA, AWABA, MANDOLONG, MORISSET & WALLARAH	NSW	2,940	13 Oct 2022	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1553	MORISSET	NSW	64.32	7 Sep 2025	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANNERING	CCL721	MORISSET & WALLARAH	NSW	3,526	29 Jul 2026	CENTENNIAL MANNERING PTY LTD	Care & Maintenance
MANNERING	CCL719	WALLARAH	NSW	1,803.5	22 Sep 2009 Renewal Pending	CENTENNIAL MANNERING PTY LTD	Care & Maintenance
MUNMORAH	CCL720	WALLARAH & MUNMORAH	NSW	3,735	22 Apr 2006 Renewal Pending	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
MUNMORAH	CCL722	MORISSET, WALLARAH, MUNMORAH & TUGGERAH	NSW	5,140	5 Jul 2019	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	MPL307	WALLARAH	NSW	0.1035	25 Mar 2014 Not to be renewed	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	MPL308	WALLARAH	NSW	3.797	25 Mar 2014 Not to be renewed	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	MPL306	WALLARAH	NSW	0.2079	25 Mar 2014 Not to be renewed	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MYUNA	MPL334	AWABA	NSW	33.3	19 Oct 2015	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Production
MYUNA	ML1370	WALLARAH	NSW	635	2 Dec 2016	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Production
MYUNA	ML1632	AWABA, COORUMBUNG,W ALLARAH & MORISSET	NSW	7,426	13 Oct 2022	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Production
NEUBECKS PROJECT	CCL756	COX	NSW	101	6 Dec 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Project
NEWSTAN	CCL746	AWABA & COORUMBUNG	NSW	3,400	31 Dec 2028	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	CCL764	TERALBA & AWABA	NSW	108.8	18 May 2021	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	CCL763	AWABA	NSW	190.1	9 Jun 2022	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	PLL497	AWABA	NSW	20.23	24 Aug 2017	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1587	AWABA	NSW	3	23 Oct 2027	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1586	AWABA & COORUMBUNG	NSW	449.1	13 Oct 2022	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1452	AWABA & COORUMBUNG	NSW	1587	6 Jul 2020	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	CCL727	TERALBA & AWABA	NSW	2,205	12 Aug 2027	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	MPL328	AWABA	NSW	0.397	5 Aug 2015	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1380	AWABA	NSW	78	18 Sep 2016	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	MPL305	AWABA	NSW	0.4047	25 Mar 2014 Renewal Pending	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
NEWSTAN	ML1480	AWABA	NSW	14.49	20 Jul 2023	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
NEWSTAN	MPL327	AWABA	NSW	1.041	5 Aug 2015	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1303	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	713	15 Dec 2013 Renewal Pending	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1588	COOK & CLWYDD	NSW	976	19 Oct 2027	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	CL377	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	1,105	9 Mar 2025	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	MPL314	LIDSDALE	NSW	95.97	3 Aug 2014 Renewal Pending	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1323	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	30.24	3 Aug 2014 Renewal Pending	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1537	MARANGAROO	NSW	4.125	16 Jun 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1326	CLWYDD, COOK , COX & MARANAGROO	NSW	2157	18 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1352	COX & LIDSDALE	NSW	8.16	23 Jun 2015	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1448	LIDSDALE	NSW	95.16	31 May 2020	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1670	COOK	NSW	0.3	17 Feb 2033	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
WESTERN MAIN	CL361	LIDSDALE	NSW	14.26	16 Jul 2032	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	PLL133	LIDSDALE	NSW	16.51	10 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML204	LIDSDALE & COOK	NSW	10.12	27 May 2012 Renewal Pending	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	CL394	LIDSDALE	NSW	17	27 May 2013 Renewal Pending	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML564	LIDSDALE	NSW	19.75	2 May 2023	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	CCL733	COX & LIDSDALE	NSW	723.5	3 Jul 2027	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML1319	COX	NSW	5.69	5 Jul 2014 Renewal Pending	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
AIRLY	ML1331	AIRLY, COCO, MORUNDUREY & BANDAMORA	NSW	2,745	11 Oct 2014	CENTENNIAL AIRLY PTY LIMITED	Care & Maintenance
ANGUS PLACE	ML1424	WOLGAN, COX, COOK & MARANGAROO	NSW	7,735	18 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production

หมายเหตุ :

- NSW : รัฐ New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- The District is the Parish or Parishes included in the Concession

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีน

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ Km2	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Gaohe Mine	C100000201010 1110077581	Changzhi County, Changzhi City	Shanxi	65.4	14 Oct 2040	Shanxi Gaohe Energy Company Ltd.	Production Stage
Hebi Mine	1000000520080	Hebi City,	Henan	23.4825	14 July 2035	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.	Production Stage

3. ข้อมูลเกี่ยวกับธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรอง

3.1 ปริมาณทรัพยากร (Resources) และสำรองถ่านหิน (Reserves)

ปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ดำเนินการเหมืองถ่านหินในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ออสเตรเลีย โดยข้อมูลจากการประเมินจะถูกนำมาใช้ในการวางแผนการผลิตและพัฒนาเหมืองถ่านหินของบริษัทในอนาคต สำหรับรายงานปริมาณสำรองถ่านหินนี้ได้จัดทำขึ้นและตรวจสอบรับรองโดย บริษัทที่ปรึกษา 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท SRK Consulting (UK) บริษัท บริษัท Runge Limited (Australia) และ บริษัท Marshall Miller & Associates (USA)

ผลการประเมินได้แบ่งประเภทปริมาณถ่านหินออกเป็น Reserves และ Resources ตามแนวทางของ International Coal Reports Standards ซึ่งเทียบเคียงได้กับมาตรฐานการจัดทำรายงานของ The Australasian Code for Reporting Mineral Resources and Ore Reserves หรือที่เรียกว่า “JORC Code”

ในการศึกษาปริมาณสำรองถ่านหิน ส่วนที่เป็น Coal Resources หมายถึงปริมาณถ่านหินทั้งหมดที่ประเมินได้ตามวิธีการสำรวจ ปริมาณสำรองถ่านหินนี้คิดเฉพาะปริมาณที่มีศักยภาพในทางเศรษฐศาสตร์เท่านั้นซึ่งเป็นที่ยอมรับกันในระดับสากล ส่วนปริมาณสำรองถ่านหินที่เป็น Marketable Coal Reserves ได้รวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของ Coal Resources ซึ่งได้มีการศึกษาเชิงวิศวกรรมและพร้อมทั้งมีการประเมินปริมาณสำรองถ่านหินที่คาดว่าจะผลิตได้ในเชิงพาณิชย์โดยคำนึงถึงปัจจัยรายได้และต้นทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปริมาณถ่านหินสำรอง มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Source	ปริมาณถ่านหินสำรอง (ล้านตัน)		
	ปริมาณถ่านหินสำรอง	ปริมาณการขาย	ปริมาณถ่านหินสำรอง
	ณ 31 ธ.ค. 55	มค. – ธ.ค. 56	ณ 31 ธ.ค. 56
1. อินโดนีเซีย	389.74	29.16	360.57
1.1 Jorong	4.60	1.24	3.36
1.2 Indominco	159.30	14.93	144.37
1.3 Kitadin	19.74	3.55	16.19
1.4 Trubaindo	93.90	7.80	86.10
1.5 Bharinto	112.20	1.65	110.55
2. ออสเตรเลีย	420.90	13.14	407.76
2.1 Airly	32.90	0.11	32.79
2.2 Angus Place	81.60	2.00	79.60
2.3 Charbon	3.20	0.97	2.23
2.4 Clarence	53.50	1.67	51.83
2.5 Mandalong	105.60	5.08	100.52
2.6 Mannering	11.40	0.05	11.35
2.7 Myuna	14.10	1.64	12.46
2.8 Springavale	43.50	1.23	42.27
2.9 Newstan	57.0	0.38	56.62
2.10 Neubecks (project)	18.10	-	18.10
3. จีน	208.50	6.68	201.82
3.1 Gaohe	184.00	5.48	178.52
3.2 Hebi Zhongtai	24.50	1.20	23.30
รวม	1,019.14	48.98	970.15

2. คำศัพท์สำคัญทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธรณีวิทยา และคำศัพท์เฉพาะเกี่ยวกับธุรกิจการทำเหมืองถ่านหิน คำศัพท์เกี่ยวกับถ่านหิน (เรียงลำดับอักษรภาษาอังกฤษ)

หมวด B	คำแปล
Barge	เรือท้องแบนสำหรับขนส่งสัมภาระหนักไปตามแม่น้ำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกทุกสินค้าได้ประมาณ 8,000 – 10,000 ตันต่อลำต่อเที่ยว
Belt Conveyor	สายพานลำเลียงถ่านหิน
Coal Blending	การผสมถ่านหินคุณภาพต่างกัน เพื่อให้ได้คุณภาพถ่านหินตามที่ถูกค้าต้องการ
Boom Stacker	เครื่องโปรยกองถ่านหิน ใช้ในการโปรยถ่านหินลงมาเป็นกองๆ บนลานเก็บกอง
หมวด C	คำแปล
Clean Coal Technology	เทคโนโลยีถ่านหินสะอาด เป็นเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้นเพื่อการใช้ถ่านหินที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น รวมทั้งช่วยปกป้องสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น การกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ออกจากถ่านหิน การเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ถ่านหิน และลดมลพิษที่เกิดระหว่างการเผาไหม้ ตลอดจนการกำจัดมลพิษที่เกิดจากการเผาไหม้และป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
Coking Coal (หรือ Metallurgical Coal)	ถ่านหินที่ใช้ในการถลุงเหล็ก
Coal Gasification	เทคโนโลยีที่เปลี่ยนสถานะถ่านหินให้เป็นก๊าซ
Coal Reserve	ปริมาณถ่านหินสำรอง ได้รวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของ Coal Resources ซึ่งได้มีการศึกษาเชิงวิศวกรรมและพร้อมทั้งมีการประเมินปริมาณถ่านหินสำรองที่คาดว่าจะผลิตได้ในเชิงพาณิชย์โดยคำนึงถึงปัจจัยรายได้และต้นทุนแล้ว
Coal Resource	ปริมาณถ่านหินทั้งหมดที่ประเมินได้ตามวิธีการสำรวจ ปริมาณสำรองถ่านหินนี้คิดเฉพาะปริมาณที่มีศักยภาพในทางเศรษฐศาสตร์เท่านั้นซึ่งเป็นที่ยอมรับกันในระดับสากล
Coal Washing	กระบวนการแยกสิ่งที่ไม่ต้องการออกจากถ่านหิน

หมวด C	คำแปล
Cost Insurance & Freight Discharging Port (หรือ CIF)	ผู้ขายรับประกันในค่าสินค้าที่ได้รวมค่าขนส่งซึ่งจะขนส่ง สินค้าไปจนถึงท่าเรือของผู้ซื้อ และค่าประกันภัยการขนส่งสินค้าเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงต่อความเสียหายหรือสูญเสียนของสินค้าในระหว่างการขนส่งด้วย
Crusher	เครื่องโม่ถ่านหิน เพื่อย่อยถ่านหินให้ได้ขนาดก่อนลำเลียงไปตามสายพาน
หมวด D	คำแปล
Demurrage Charges	ค่าเสียเวลาของเรือ หรือค่าเสียเวลาของผู้สินค้าที่ไม่สามารถนำออกจากท่าได้ตามเวลาที่กำหนด (ภายในเขตท่าเรือ)
Dumping Area	บริเวณสำหรับทิ้งดิน
หมวด F	คำแปล
Finished Coal (หรือ FC)	ถ่านหินที่ผ่านกระบวนการบดจนได้ขนาด
Free On Board Loading Port (หรือ FOB)	ผู้ขายส่งมอบสินค้า ข้ามการเรือลงในระหว่างเรือ ค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากนี้และความเสี่ยงต่างๆ เป็นของผู้ซื้อ
หมวด H	คำแปล
Hauling Road	เส้นทางขนส่งถ่านหิน
Heating Value	ค่าความร้อนของถ่านหิน หน่วยเป็นกิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม (kcal/kg)
หมวด L	คำแปล
Longwall Mining:	การทำเหมืองแบบกำแพงยาว เป็นเทคนิคการทำเหมืองใต้ดินแบบหนึ่ง ที่มีการใช้เครื่องจักรหลัก คือ หัวตัดถ่านหิน (Shearer) และระบบค้ำยันไฮดรอลิค (Hydraulic Jacks) เพื่อขุดถ่านหินทีละส่วน เป็นแนวระนาบ ตลอดแนวการวางตัวของชั้นถ่านหิน
หมวด M	คำแปล
Moisture	ความชื้นของถ่านหิน
Mt ย่อมาจาก Million Tonne	ปริมาณล้านตัน

หมวด M	คำแปล
Mtpa ย่อมาจาก Million Tonne per Annum	เป็นการวัดปริมาณถ่านหินที่ขุดได้ ในหน่วยล้านตันต่อปี
หมวด O	คำแปล
Open-Cut (หรือ Open-Pit)	วิธีการทำเหมืองแบบเปิดหน้าดิน
Overburden	ดินปิดทับ เปลือกดิน ชั้นดินหรือมวลหินที่ปิดทับในส่วนด้านบนของถ่านหิน ซึ่งเป็นส่วนที่จะต้องถูกขุดออกก่อนทำการขุดถ่านหิน
หมวด P	คำแปล
Port Stockyard	ลานกองเก็บถ่านหิน
หมวด R	คำแปล
Run-of-Mine Coal (หรือ ROM)	ถ่านหินที่ขุดขึ้นมาจากเหมือง
หมวด S	คำแปล
Seam (หรือ Bed):	ชั้นถ่านหิน
Ship Loader:	ระบบอุปกรณ์ลำเลียงถ่านหินลงเรือเดินสมุทร
Stripping Ratio:	อัตราการทำเหมืองเปิดหน้าดินต่อถ่านหิน
Sulfur:	ค่าซัลเฟอร์ในถ่านหิน
หมวด T	คำแปล
Thermal Coal (หรือ Steam Coal):	เป็นถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อน
tph ย่อมาจาก tonne per hour	เป็นหน่วยวัดอัตราการลำเลียงหรือขนถ่ายสิ่งของ โดยวัดเป็นตันต่อชั่วโมง

หมวด V	คำแปล
Vessel	เรือขนส่งสินค้าโดยการบรรทุกสินค้าลงในระวางเรือใหญ่ ส่วนใหญ่ใช้ในการขนส่งสินค้าแบบเทกอง (Bulk Cargo) มักมีเส้นทางเดินเรือแบบจากเมืองท่าต้นทางถึงเมืองท่าปลายทาง (End to end) มีขนาดระวางบรรทุกสินค้าได้ประมาณ 10,000 – 100,000 ตันต่อลำต่อเที่ยว
หมวด W	คำแปล
Washed Coal	ถ่านล้าง คือถ่านหินที่ผ่านกระบวนการล้างถ่านหินแล้ว

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานเป็นหลัก เช่น การลงทุนในเหมืองถ่านหินและในธุรกิจไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจในปัจจุบันในระดับภูมิภาคเอเชีย เช่น ประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศมองโกเลีย

ปี 2556 เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีปริมาณการผลิต 29.4 ล้านตัน ในประเทศออสเตรเลียมีปริมาณการผลิต 13.8 ล้านตัน บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการพัฒนาธุรกิจในด้านการจัดหาเงินทุน การสำรวจ การผลิต การขนส่ง การจัดจำหน่าย และการพัฒนาฐานการตลาดด้วยมาตรฐานที่ทัดเทียมผู้ผลิตถ่านหินและบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าในระดับสากล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า โดยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมมูลค่ารวม 571.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 18,740.85 ล้านบาทหรือมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 8 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย และมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยมูลค่ารวม 369.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 12,133.06 ล้านบาท หรือมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 11 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะบริษัทตามวิธีราคาทุน (ดูรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนประมาณร้อยละ 40 ในโครงการโรงไฟฟ้าหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัทฯ ได้ตั้งงบลงทุนสำหรับโครงการหงสาตามสัดส่วนการถือหุ้นของบ้านปู จำนวน 378 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยจะใช้งบดังกล่าวในปี 2558 – ปี 2559

ในส่วนของการบริหารบริษัทย่อย บริษัทฯ ควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยในจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้นๆ และใช้นโยบายการบริหารงานเช่นเดียวกับของบริษัทฯ เป็นแบบ Matrix Organization และในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลโดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้เป็นกรรมการจะต้องผลักดันให้บริษัทร่วมนั้นๆ ดำเนินการให้เป็นผลสำเร็จในเรื่องสำคัญๆ เช่น ให้ได้ผลตามเป้าหมาย ให้มีการบริหารงานที่โปร่งใส และมีการรายงานผลประกอบการทุกเดือน ให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเป้าหมาย และไม่ลงทุนเกินจำนวนที่ได้รับอนุมัติ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 1) ในระหว่างปี 2550 บุคคลและกลุ่มบริษัท (“โจทก์”) ซึ่งเคยเป็นผู้พัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“โครงการหงสา”) ได้ยื่นฟ้องบริษัท บริษัท บ้านปูอินเตอร์เนชันแนล จำกัด บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นใน Hongsa Power Company Limited โดย Hongsa Power Company Limited เป็นผู้ได้รับสัมปทานเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าจากรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“รัฐบาลลาว”)) และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท 3 คน เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวหาว่าจำเลยหลอกลวงโจทก์โดยเข้าร่วมทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ เพื่อประสงค์จะได้ข้อมูลโครงการหงสา และได้ใช้สิทธิไม่สุจริตในการรายงานเท็จทำให้รัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาของโจทก์ เพื่อที่บริษัทจะได้เข้าทำสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลลาวเอง โดยเรียกร้องให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลโครงการหงสาจำนวน 2,000 ล้านบาท ค่าลงทุนในการศึกษาและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าขาดประโยชน์จากการที่ถูกรัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาอีกจำนวน 59,500 ล้านบาท รวมเป็นค่าเสียหายทั้งสิ้น 63,500 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย
- ในวันที่ 20 กันยายน 2555 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยไม่ได้ผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการหงสา โจทก์ผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการหงสา แต่จำเลยกระทำละเมิดด้วยการนำเอาข้อมูลโครงการหงสาของโจทก์ (สำหรับการพัฒนาโรงไฟฟ้าขนาด 600 เมกกะวัตต์) ไปใช้ในการพัฒนาโครงการหงสาสำหรับโรงไฟฟ้าขนาด 1,800 เมกกะวัตต์ในปัจจุบัน และพิพากษาให้จำเลยเฉพาะบริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ต้องชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าลงทุนในการศึกษาและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 4,000 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และชดเชยค่าเสียหายอันได้แก่ค่าขาดประโยชน์ในอนาคตที่จะได้รับการพัฒนาโครงการเป็นเงินรายปี ปี 2558 ถึง 2570 ปีละ 860 ล้านบาท และปี 2571 ถึง 2582 ปีละ 1,380 ล้านบาท ชำระทุกสิ้นปี เป็นจำนวนรวม 27,740 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 31,740 ล้านบาท ทั้งนี้ ศาลแพ่งได้ยกฟ้องบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ผู้บริหารของบริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัดได้ขอให้ที่ปรึกษากฎหมายพิจารณาคำพิพากษา ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายได้ให้ความเห็นทางกฎหมายยืนยันถึงความมั่นใจในข้อต่อสู้ทั้งในประเด็นข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย และได้ให้ความเห็นว่าบริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัดไม่ควรที่จะต้องรับผิดชอบค่าข้อมูลและค่าลงทุนและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาขนาด 600 เมกกะวัตต์ของโจทก์ และไม่ควรที่จะต้องรับผิดชอบค่าขาดประโยชน์ในอนาคตจากโครงการหงสาของโจทก์ที่ได้ถูกรัฐบาลลาวยกเลิกไปแต่อย่างใด
- ผู้บริหารของบริษัทมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในโครงการหงสาว่าไม่มีการกระทำใดเป็นการกระทำที่ไม่สุจริตหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้อง บริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2555 โดยบริษัทเชื่อมั่นในเหตุผลและความหนักแน่นของข้อต่อสู้ในการอุทธรณ์ ทั้งในประเด็นข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ดังนั้น บริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด จึงไม่ได้

บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

- 2) ในระหว่างปี 2550 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศถูกฟ้องโดยโจทก์ซึ่งเป็นอดีตกรรมการของบริษัทผู้ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทย่อยดังกล่าว โดยโจทก์ฟ้องว่าการดำเนินการซื้อขายดังกล่าวมิชอบด้วยกฎหมาย จึงขอให้ศาลสั่งให้การซื้อขายเป็นโมฆะ พร้อมทั้งเรียกร้องให้บริษัทย่อยและบริษัทผู้ซื้อร่วมกันชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 302.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ ศาลชั้นต้นได้พิพากษายกฟ้อง แต่โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ต่อมาศาลอุทธรณ์ได้พิพากษากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยพิพากษาให้บริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นจำนวน 1.275 ล้านดอลลาร์สหรัฐ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปีจนกว่าจะชำระค่าเสียหายครบถ้วน อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา
- 3) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าชดเชยการใช้ที่ดินเป็นเงินจำนวน 1,020 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซียรูเปียห์ และค่าชดเชยรายเดือนเดือนละ 51 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซียรูเปียห์ ณ วันที่ 21 เมษายน 2552 ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีความผิด แต่โจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาเพื่อคัดค้านคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าไม่มีเหตุผลที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องรับผิดชอบค่าชดเชย ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน
- 4) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทประกันภัยแห่งหนึ่ง (“จำเลย”) จำนวน 1.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับการผิดสัญญาชำระหนี้ตามสัญญาประกัน โดยมีมูลเหตุจากการที่บริษัทประกันภัยดังกล่าวออกหนังสือคำสั่งประกันการทำงานของผู้รับเหมารายหนึ่ง แต่ผู้รับเหมารายดังกล่าวไม่ปฏิบัติตามที่ตามสัญญา ในเดือนสิงหาคม 2552 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้จำเลยชำระค่าเสียหายแก่บริษัทย่อยเป็นเงิน 1.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่อมาจำเลยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ซึ่งในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ บริษัทย่อยและจำเลยได้เจรจาประนีประนอมยอมความกันโดยตกลงให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายเป็นเงิน 840,000 เหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตาม ในเดือนกรกฎาคม 2554 ศาลอุทธรณ์กลับมีคำพิพากษาว่าคำฟ้องของบริษัทย่อยไม่มีมูล บริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- 5) ผู้รับจ้างรายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่ออนุญาตตุลาการในประเทศสิงคโปร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กระบวนการขออนุญาตตุลาการยังไม่มีผลความคืบหน้าแต่อย่างใดนอกเหนือจากการส่งหนังสือถึงบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากผู้รับจ้างรายดังกล่าวไม่ได้ชำระค่าธรรมเนียมอนุญาตตุลาการเพื่อให้ดำเนินการต่อไป ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลการเรียกร้องดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อสถานะสำคัญต่องบการเงิน

- 6) ในปี 2553 หน่วยงานทางภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ("Directorate General of Tax - DGT") แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี 2551 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 16.30 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับผลการประเมินและได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์ต่อศาลภาษี อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ศาลภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้พิพากษาให้บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ต้องจ่ายภาษีที่ประเมินโดย DGT จำนวนเงิน 6.90 ล้านเหรียญสหรัฐ หากจะต้องจ่ายสำหรับภาษีที่ประเมินจำนวน 9.40 ล้านเหรียญสหรัฐ ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ขอให้ที่ปรึกษากฎหมายพิจารณาคำพิพากษา ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายได้ให้ความเห็นทางกฎหมายยืนยันถึงความมั่นใจในข้อต่อสู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้บริหารบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้ว
- 7) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 DGT แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี 2554 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวนเงิน 37.68 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับหลักการและผลประเมิน โดยผู้บริหารเชื่อว่าสามารถชี้แจงกับ DGT ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้บริหารยื่นหนังสือคัดค้านการประเมินไปยัง DGT แล้ว
- 8) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 DGT แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี 2552 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 29.60 ล้านเหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยดังกล่าวใช้หลักเกณฑ์เดียวกับภาษีที่ประเมินเพิ่มจำนวน 29.60 ล้านเหรียญสหรัฐ จะมีผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2551 เกินไปเป็นจำนวน 21.00 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นหนังสือเพื่อขอให้ DGT เข้ามาตรวจภาษีเงินได้สำหรับปี 2551 เพื่อที่จะขอคืนภาษีเงินได้ที่จ่ายเกินไปดังกล่าว ในระหว่างเดือนธันวาคม 2556 DGT ได้มีหนังสือตอบปฏิเสธการเข้าตรวจสอบภาษีเงินได้สำหรับปี 2551 ผู้บริหารจะยื่นหนังสือคัดค้านการปฏิเสธดังกล่าวไปยัง DGT ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2557

อื่นๆ

บริษัทย่อยสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ระหว่างการตรวจสอบทางภาษี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้ผลของการตรวจสอบดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Banpu Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
ทุนจดทะเบียน	:	3,540,504,790 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	2,717,478,550 บาท
จำนวนหุ้น	:	2,717,478,550 หุ้น
ราคาพาร์	:	1 บาท*
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 26-28 อาคารรณภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2694-6600
โทรสาร	:	0-2207-0696-8
Web Site	:	www.banpu.com
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ 0-2694-6825 e-mail : bodsec@banpu.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0-2694-6744 e-mail : investor@banpu.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	:	โทรศัพท์ 0-2694-6923 e-mail : corp_com@banpu.co.th

หมายเหตุ : * เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนจากเดิม 354,050,479 หุ้น เป็น 3,540,504,790 หุ้น และ จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิม 271,747,855 หุ้น เป็น 2,717,478,550 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	3,540,504,790 บาท	2,717,478,550 บาท	2,717,478,550	1	-	ชั้น 26-28 อาคารภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
บริษัทย่อย :								
2. บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	3,200,000,000 บาท	3,200,000,000 บาท	3,20,000	1,000	99.99%	58/1 ซ.ทุ่งกวาว 1 ถ.ยนตรกิจโกศล ม.1 ต.ทุ่งกวาว อ.เมืองแพร่ จ.แพร่	0 2694 6600
3. Banpu Singapore Pte. Ltd.	ค้าถ่านหิน	1,500,000 SGD 300,000,000 USD	1,500,000 SGD 300,000,000 USD	1,500,000 300,000,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
4. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ	17,670,002 SGD 11,000,000 USD	17,670,002 SGD 11,000,000 USD	17,670,002 17,670,002	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
5. Banpu Australia Co. Pty Ltd	Investment in coal mining in Australia	2,428,021,000 AUD	2,428,021,000 AUD	2,428,021,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
6. PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	ให้บริการท่าเหมืองก่อสร้าง ขนส่ง และบริการทั่วไป เกี่ยวกับธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	1,500,000,000,000 IDR	564,962,500,000 IDR	1,129,925,000	500	65.00%	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd floor, Jl Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310	6221 29328 100
7. PT. Indominco Mandiri	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	20,000,000,000 IDR	12,500,000,000 IDR	12,500	1,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd floor, Jl Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310	6221 29328 100
8. PT. Jorong Barutama Greston	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	4,500,000,000 IDR	4,500,000,000 IDR	300	15,000,000	99.67%	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd floor, Jl Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310	6221 29328 100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
9. PT. Trubaindo Coal Mining	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	100,000,000,000 IDR	63,500,000,000 IDR	63,500	1,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd floor, Jl Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310	6221 29328 100
10. PT. Kitadin	ผลิตถ่านหินจำหน่ายและให้บริการทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	1,000,000,000,000 IDR	377,890,000,000 IDR	188,945	2,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd floor, Jl Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310	6221 29328 100
11. PT. Bharinto Ekatama	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	68,000,000,000 IDR	17,000,000,000 IDR	17,000	1,000,000	99.00%	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd floor, Jl Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310	6221 29328 100
12. PT. ITM Indonesia	Coal trading including coal agent and coal blending	40,000,000,000 IDR	11,000,000,000 IDR	11,000	1,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd floor, Jl Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310	6221 29328 100
13. PT Tambang Raya Usaha Tama	Mining contractor	500,000,000,000 IDR	125,000,000,000 IDR	12,500	10,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd floor, Jl Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310	6221 29328 100
14. BMS Coal Sales Pte. Ltd.	Coal trading including coal agent and coal blending	1,000,000 USD	1,000,000 USD	1,000,000	No par value*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	
15. Banpu Coal Investment Company Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	11,050,500 USD	11,050,000 USD	11,050,000	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 210 4000
16. บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราช เทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
17. บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	ค้าถ่านหิน	75,000,000 บาท	75,000,000 บาท	7,500,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
18. บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	ค้าถ่านหิน	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	500,000	100	99.96%	ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
19. บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	231,350,000 บาท	231,350,000 บาท	23,135,000	10	100.00%	ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
20. บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	15,533,002 USD	15,533,002 USD	15,533,002	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
21. Asian American Coal Inc.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000,000 USD	40,917,026 USD	40,917,026	1	100.00%	Geneva Place, 2nd Floor, Wickham's Cay, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	(284)494-4388
22. AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	1 USD	1	1	100.00%	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284)494 2233
23. Centennial Coal Company Ltd.	Coal Mining and Marketing	2,449,783,562 AUD	2,449,783,562 AUD	395,126,381	6.20	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
24. Centennial Northern Coal Services Pty Ltd	Employer Company for Newstan Washery	1 AUD	1 AUD	1	1.00	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
25. Berrima Coal Pty Ltd	Dormant	2 AUD	2 AUD	2	1.00	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
26. Centennial Airly Pty Ltd	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1.00	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
27. Centennial Angus Place Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1.00	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
28. Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd	Coal exporting logistics and infrastructure	2 AUD	2 AUD	2	1.00	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
29. Centennial Coal Sales and Marketing Pty Ltd	Coal Marketing	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
30. Centennial Fassifern Pty Ltd	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
31. Centennial Northern Mining Services Pty Ltd	Employer Company for Newstan Lochiel	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
32. Centennial Inglenook Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
33. Centennial Mandalong Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
34. Centennial Mannering Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
35. Centennial Munmorah Pty Ltd	Coal Mining (now Dormant)	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
36. Centennial Myuna Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
37. Centennial Newstan Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
38. Charbon Coal Pty Ltd	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
39. Coalex Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	7,500,000 AUD	7,500,000 AUD	750,000	10	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
40. Clarence Coal Investments Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	19,500,002 AUD	19,500,002 AUD	15,500,002 Ord A shares 4,000,000 Ord B share	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
41. Clarence Colliery Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	10,000 AUD	10,000 AUD	10,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
42. Clarence Coal Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
43. Centennial Clarence Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	8,800,000 AUD	8,800,000 AUD	8,800,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
44. Powercoal Pty Ltd	Dormant Holding Company	4,590,001 AUD	4,590,001 AUD	4,590,001	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
45. Powercoal Superannuation Pty Ltd	Superannua- tion Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
46. Collieries Superannuation Pty Ltd	Superannuation Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
47. Elcom Collieries Pty Ltd	Dormant	1,500,000 AUD	1,500,000 AUD	750,000	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
48. Huntley Colliery Pty Ltd	Dormant	354,000 AUD	354,000 AUD	177,000	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
49. Mandalong Pastoral Management Pty Ltd	Dormant	2,736,028 AUD	2,736,028 AUD	10,000,000 Ord partly paid shares - \$0.20 368,014 Ord Shares - \$2.00	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
50. Powercoal Employee Entitlements Company Pty Ltd	Employee Trust Company Ex Powercoal	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
51. Hartley Valley Coal Co Pty Ltd	Dormant	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australi	61 2 9266 2700
52. Ivanheo Coal Pty Ltd	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
53. Preston Coal Pty Ltd.	Dormant	1,250,000 AUD	1,250,000 AUD	750,000 A Class Shares 250,000 B Class Shares 250,000 c Class Shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
54. Centennial Springvale Holdings Pty Ltd	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
55. Centennial Springvale Pty Ltd	Coal Mining	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
56. Springvale Coal Pty Ltd	Coal Mining	2,000,000 AUD	2,000,000 AUD	2,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
57. Springvale Coal Sales Pty Ltd	Coal Marketing	2 AUD	2 AUD	2	1	50.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
58. Boulder Mining Pty Ltd	Coal Mining	1,000 AUD	1,000 AUD	1,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
59. AFE Investments Pty Limited	Mining Investment	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
60. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	6,021,995,000 บาท	6,021,995,000 บาท	602,199,500	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
61. บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรี ตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
62. Banpu Power International Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	40,050,000 USD	40,050,000 USD	40,050,000	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 210 4000
63. Banpu Power Investment Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	84,177,391 USD	84,177,391 USD	77,132,663	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย	100.00%	8 Marina Boulevard #05-01 Marina Bay Financial Centre Tower 1 Singapore 018981	65 6338 1888

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
64. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	15,125,000 USD	14,000,000 USD	1,125,000	NA	100.00%	North Beiguan, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, PRC	(86311) 85176918
65. Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	2 SGD	2 SGD	2	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05-01 Marina Bay Financial Centre Tower 1 Singapore 018981	65 6338 1888
66. Banpu Power Investment (China) Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	30,000,000 USD	30,000,000 USD	0	NA	100.00%	9A, 9th Floor, Tower B, Gateway Plaza, No. 18 Xia Guang Li, North Road of East Third Ring, Chaoyang District, Beijing, PRC 100027	(8610) 5758 0388
67. Pan-Western Energy Corporation LLC	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100,000 USD	100,000 USD	10,000,000	0.01	100.00%	Maples and Calder, Ugland House, South Church Street, P.O. Box 309, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	1 345 949 8066
68. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	47,504,000 USD	47,504,000 USD	0	NA	100.00%	West of Gujiaying Village, Benshi Road, Luannan Country, Tangshan City 063500, Hebei Province, PRC	(86315) 4168274
69. Zouping Peak CHP Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	261,800,000 RMB	261,800,000 RMB	0	NA	70.00%	Xiwang Industrial Region, Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, PRC	(86543) 4615655
70. บจก. บ้านปู พลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	88,000,000 Baht	88,000,000 Baht	8,800,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
71. บจก. ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	76,000,000 Baht	76,000,000 Baht	7,600,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
72. บจก. ประจวบพลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 Baht	5,00,000 Baht	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
73. บจก. มิตรภาพพลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 Baht	2,500,000 Baht	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
74. บจก.เพชรเกษมพลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 Baht	3,500,000 Baht	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
75. Banpu Coal LLC	Investment in coal mining	4,602,708,000 MNT	4,602,708,000 MNT	3,300,000	1,394.76	100.00%	Suit 408, Central Tower, Sukhbaatar Square, Sukhbaatar District, Ulaanbaatar, Mongolia	(976) 77114000
76. Banpu Australia Resources Pty Ltd	Investment in coal mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
77. Hunnu Coal Pty Ltd	Coal Mining and trading	188,703,904 AUD	188,703,904 AUD	324,461,719	No par value*	100.00%	22 Lindsay Street, Perth, WA, Australia, 6000	61 8 9328 6262
78. Hunnu Investment Pte Ltd	Foreign Trade	100 SGD 31,000,000 USD	100 SGD 31,000,000 USD	100 31,000,000	No par value*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
79. Hunnu Altai LLC	Foreign Trade, Minerals Mining	93,142,351,744 MNT	93,142,351,744 MNT	672,557	138,490	100.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11321914

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
80. Munkh Sumber Uul LLC	Foreign Trade	1,457,620,000 MNT	1,457,620,000 MNT	145,762	10,000	100.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11321914
81. Golden Gobi Mining LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	8,455,000,000 MNT	8,455,000,000 MNT	845,500	10,000	100.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11321914
82. Great East Minerals LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	10,000	70.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11321914
83. Bilegt Khairkhan Uul LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	10,000,000 MNT	10,000,000 MNT	10,000	1,000	100.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11321914
84. Hunnu Power LLC	Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	1,000	100.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11321914
85. Borganchan LLC	Foreign Trade	11,586,000 MNT	11,586,000 MNT	11,586	1,000	100.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11321914
86. Munkhnoyon Suvraga LLC	Foreign Trade Mineral mining, Tourism, and Construction	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	1,000	1,000	90.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11321914
87. Hunnu Gobi Altai LLC	Foreign Trade, Mineral exploration Mining	155,000,000 MNT	155,000,000 MNT	155,000	1,000	80.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11321914

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
88. Hunnu Altai Minerals LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	145,000,000 MNT	145,000,000 MNT	145,000	1,000	100.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11 450238
89. Hunnu Resourced LLC	Foreign Trade	203,533,279,528 MNT	203,533,279,528 MNT	129,998,679	1,566	100.00%	Suite 1201, Central tower, Sukhbaatar district-8, Ulaanbaatar Mongolia	976 11321914
บริษัทร่วม 90. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	670,250,000 RMB	670,250,000 RMB	NA	NA	45.00%	Changzhi County, Changzhi City, Shanxi, P.R. China	(8610) 5820 3663
91. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	49.99%	9 ถนนโอบ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	038 925100
92. Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	783,330,000 RMB	783,330,000 RMB	NA	NA	40.00%	No. 98, Hongqi Street, Hebi, Henan Province, the PRC	(86) 392 291 7401-2
93. Hongsa Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100,000 USD	100,000 USD	10,000	10	40.00%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865(0)21222482
94. Phu Fai Mining Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865(0)21222483
95. บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	10	30.00%	ชั้น 3 อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ 2 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองเตย เขต คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	0 2794 1000
96. Port Kembla Coal Terminal Limited	Shiploading Coal Port	600,000 AUD	600,000 AUD	600,000	1	16.66%	Port Kembla Road, Inner Harbour, Wollongong NSW 2520, Australia	61 2 4228 0288

หมายเหตุ: * under Corporate Law

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- 1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800
- 2) นายทะเบียนหุ้นกู้
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2299 1111

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1893
- 3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2544 1111

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่: 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
สถานที่ติดต่อ: 400/22 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท
กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2470 3687, 0 2470 1946

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1893
- 4) ผู้สอบบัญชี
นายสมชาย จินโนวาท
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80
ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000

5) ที่ปรึกษาทางการเงิน

--ไม่มี--

6) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

บริษัท ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ เป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทจะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ

7) สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศประมาณ 30 แห่ง

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Banpu Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
ทุนจดทะเบียน	:	3,540,504,790 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	2,717,478,550 บาท
จำนวนหุ้น	:	2,717,478,550 หุ้น
ราคาพาร์	:	1 บาท (หนึ่งบาท)*

หมายเหตุ: * ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนจากเดิม 354,050,479 หุ้น เป็น 3,540,504,790 หุ้น และ จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิม 271,747,855 หุ้น เป็น 2,717,478,550 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556

ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน คือ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) หรือ Banpu Public Company Limited เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ คือ **"BANPU"**

ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 216,171,398 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.95 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ จึงไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 18.81 ของทุนชำระแล้ว

7.2 รายชื่อผู้ถือหุ้น

(ก) ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งจำนวนหุ้นที่ถือเป็นจำนวนหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัวว่องกุลกิจ	292,484,060	10.76
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	144,064,080	5.30
บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด	61,616,000	2.27
บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด	17,794,450	0.65
บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด	15,209,650	0.56
บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	7,153,500	0.26
บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	6,819,050	0.25
บริษัท ยูฟินเวส จำกัด	6,606,110	0.24
บริษัท มิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (ญีุ่ียง) จำกัด	6,152,000	0.23
บริษัท น้ำตาลมิตรกาฬสินธุ์ จำกัด	4,800,000	0.18
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	216,139,398	7.95
3. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	135,600,000	4.99
4. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	77,701,390	2.86
5. STATE STREET BANK EUROPE	47,832,840	1.76
6. LIMITED GIC PRIVATE LIMITED - C	47,088,900	1.73
7. CHASE NOMINEES LIMITED	42,988,650	1.58
8. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	35,710,000	1.31
9. NORBAX INC., 13	31,445,100	1.16
10. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	25,082,267	0.92
รวม	1,222,287,445	44.96

หมายเหตุ :

- บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วยดังนี้
 1. กลุ่มครอบครัวว่องกุลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 54.23 ของทุนชำระแล้ว
 2. บริษัท ยูฟินเวส จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 10.50 ของทุนชำระแล้ว

- บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ยูนิเวส จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท มิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (ภูเก็ต) จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51.04 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับที่ 3 จากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น โดยทำการซื้อหุ้นคืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 135,600,000 หุ้น

7.2 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ (หุ้นกู้)

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	2,500 ล้านบาท	2,200 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท	5,500 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบือซื้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบือซื้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบือซื้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบือซื้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	2,500,000 หน่วย	2,200,000 หน่วย	2,100,000 หน่วย	5,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,500 ล้านบาท	2,200 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท	5,500 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	8.00%	4.30%	4.90%	4.00% ในปี 1-4 5.00% ในปี 5-7
อายุหุ้นกู้	10 ปี	5 ปี	7 ปี	7 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	16 พฤศจิกายน 2548	14 พฤษภาคม 2552	14 พฤษภาคม 2552	1 เมษายน 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16 พฤศจิกายน 2558	14 พฤษภาคม 2557	14 พฤษภาคม 2559	1 เมษายน 2561
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและ ผู้ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	AA-	AA-	AA-	AA-

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 4	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	4,000 ล้านบาท	3,500 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	4,000,000 หน่วย	3,500,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	4,000 ล้านบาท	3,500 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.30% ในปีที่ 1-5 5.30% ในปีที่ 6-10	4.98%	5.09%	4.73%
อายุหุ้นกู้	10 ปี	12 ปี	15 ปี	7 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	1 เมษายน 2554	1 เมษายน 2554	1 เมษายน 2554	24 พฤษภาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	1 เมษายน 2564	1 เมษายน 2566	1 เมษายน 2569	24 พฤษภาคม 2562
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระต้นเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	AA-	AA-	AA-	AA-

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	3,000 ล้านบาท	150 ล้านเหรียญสหรัฐ	2,300 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	3,000,000 หน่วย	15,000 หน่วย	2,300,000 หน่วย	2,100,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	10,000 เหรียญสหรัฐ	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,000 ล้านบาท	150 ล้านเหรียญสหรัฐ	2,300 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.94%	3.99%	4.65%	4.95%
อายุหุ้นกู้	10 ปี	10 ปี	7 ปี	12 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	24 พฤษภาคม 2555	4 เมษายน 2556	10 กรกฎาคม 2556	10 กรกฎาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	24 พฤษภาคม 2565	4 เมษายน 2566	10 กรกฎาคม 2563	10 กรกฎาคม 2558
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	1,000 บาท	10,000 เหรียญสหรัฐ	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	AA-	AA-	AA-	AA-

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่นๆ

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการหลังหักสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน และความต้องการเงินทุน และเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ การจ่ายเงินปันผล 5 ปีที่ผ่านมาของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลพิเศษ (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลประจำปี (บาทต่อหุ้น)	รวม (บาทต่อหุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)
2552	52.36	-	16.00	16.00	31%
2553	91.56	5.00	16.00	21.00	23%
2554	73.82	3.00	18.00	21.00	28%
2555	34.19	-	18.00	18.00	53%
2556	1.22*	-	1.20	1.20**	98%

หมายเหตุ:

* ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนจากเดิม 354,050,479 หุ้น เป็น 3,540,504,790 หุ้น และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิม 271,747,855 หุ้น เป็น 2,717,478,550 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556

** เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2556 งวด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2556 (ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 5 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 ตามราคาพาร์ 10 บาท หรือคิดเป็น 0.50 บาท ตามราคาพาร์ปัจจุบัน 1 บาท) ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.70 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2557

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ประกอบด้วย คณะกรรมการ และคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้น 12 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการอิสระคิดเป็นจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะฯ ละ 3 คน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Corporate Governance and Nomination Committee) และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร	จิระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายวิฑูรย์	ว่องกุลกิจ	รองประธานกรรมการบริษัท/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายรัตน์	พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4. นายมนตรี	มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
5. นายสมเกียรติ	เจริญกุล	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายอินทัย	เดชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
7. นายตีรณ	พงษ์สมพัฒน์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
8. นายเมธี	เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ
9. นายชินนท์	ว่องกุลกิจ	กรรมการ
10. นายองอาจ	เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ
11. นายระวี	คอสิริ	กรรมการ/กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
12. นายวีระเจตน์	ว่องกุลกิจ	กรรมการ/กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

หมายเหตุ :

- ข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัทในเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายชินท์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล หรือ นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ หรือนายระวิ คอศิริ โดยสองในห้าคนลงนามร่วมกันและประทับตราเป็นสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท และให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงินตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ได้ปฏิบัติหน้าที่สอบทานความถูกต้องของการดำเนินงานด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน และความเพียงพอของมาตรการการตรวจสอบและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวทางปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท” เมื่อปี 2552 เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำนิยามที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง ได้มีการปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติม แนวทางปฏิบัติดังกล่าว เมื่อปี 2554 และ 2555 เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสภาพธุรกิจ ที่เปลี่ยนแปลงไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการย่อยดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้า

รับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนา ร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ได้จัดให้กรรมการติดตามความคืบหน้าของโครงการที่สำคัญๆของบริษัท และเยี่ยมเยียนผู้ปฏิบัติงานในท้องที่ห่างไกลเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ เป็นระยะๆ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ และเลขานุการบริษัททำรายงานสรุปให้กรรมการทุกคนได้ทราบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทำ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่างๆ ที่น่าสนใจ และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประโยชน์สำหรับแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการย่อยทั้ง 3 ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้กำหนดแบบการประเมินให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยเน้นรายละเอียดตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการย่อยแต่ละคณะ คณะกรรมการย่อยจะใช้แบบประเมินเป็นส่วนหนึ่งในการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี การประเมินตนเองดังกล่าวดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2555

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 14 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธาน	เม.ย. 2554 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	2	14/14
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	รองประธาน	เม.ย. 2555 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	12	1	13/14
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2554 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	2	14/14
4. นายระวิ คอศิริ*	กรรมการ	เม.ย. 2556 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	11	2	13/14
5. นายตีรณ พงศ์มพัฒน์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2556 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	12	2	14/14
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	2	14/14
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2554 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	2	14/14
8. นายอินทัช เตชะมณตรีกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	12	2	14/14
9. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2556 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	12	2	14/14
10. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2554 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	2	14/14
11. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2555 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	11	2	13/14
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2555 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	12	2	14/14

8.2 ผู้บริหาร

ผู้บริหาร* ประกอบด้วย

1. นายชินนัท	ว่องกุลกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมยศ	รุจิรวัดณ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายวรวุฒิ	ลีแนนนท์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
4. นางสมฤดี	ชัยมงคล	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
5. นายสฤติพงษ์	วัฒนานุชิต	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร
6. นายอัศวพงษ์	ไทย์นันท์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ
7. นางอุดมลักษณ์	โอฬาร	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – องค์กรสัมพันธ์

หมายเหตุ:

* ผู้บริหาร 4 อันดับแรกรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นไปตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2552 และปรับปรุงในปี 2556 ได้แก่รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่บริหารจัดการ หน่วยธุรกิจถ่านหิน หน่วยธุรกิจไฟฟ้า การเงิน บริหารและพัฒนาองค์กร แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ และองค์กรสัมพันธ์

- ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

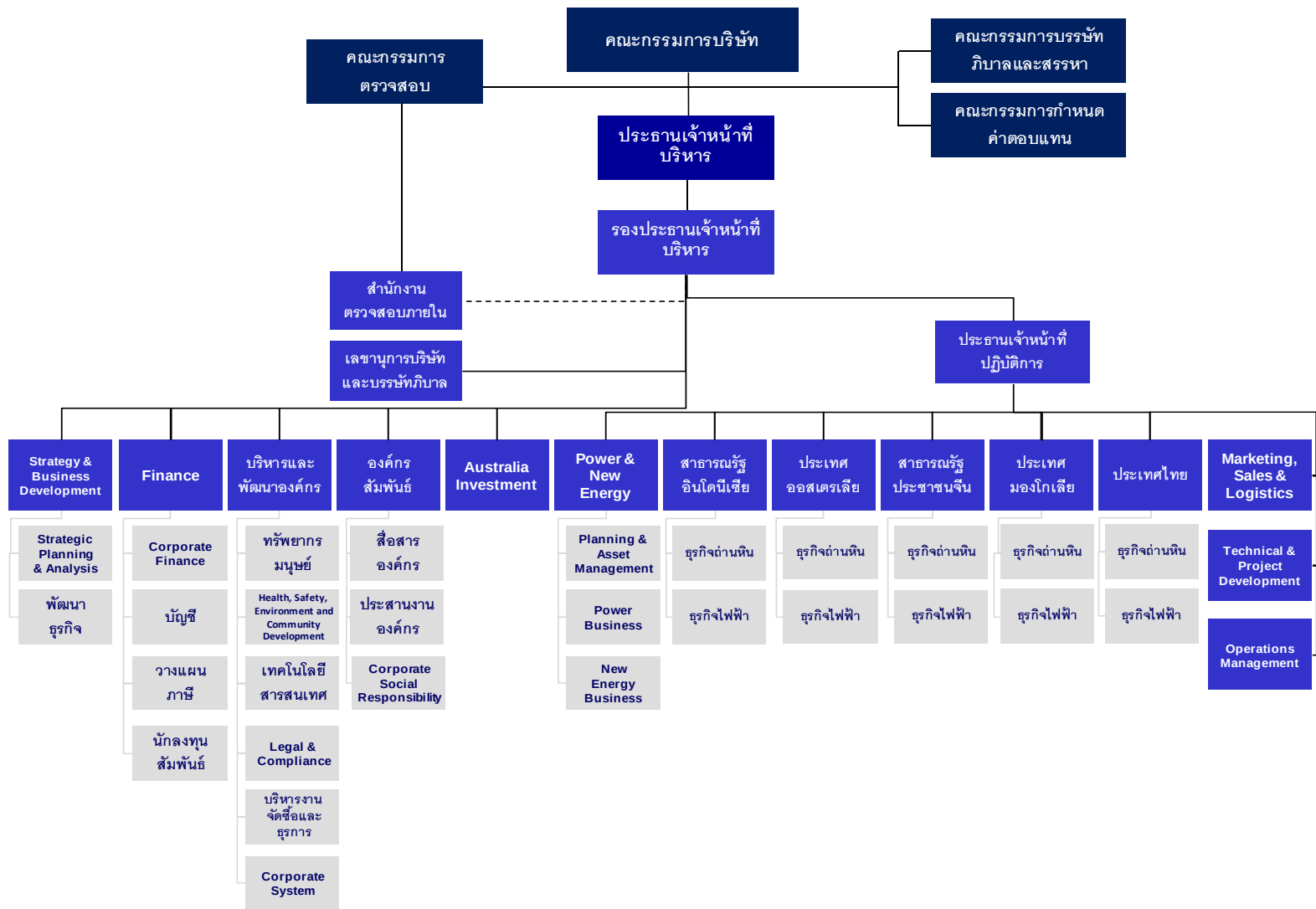
อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การปรับปรุงแผนการปฏิบัติการ 1 ปี อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบดำเนินการรวมที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
2. การอนุมัติการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมไม่เกินร้อยละ 10 และอนุมัติการใช้งบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมไม่เกินร้อยละ 10
3. การอนุมัติงบลงทุนรายการใหม่ที่ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้ อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการ
4. การอนุมัติงบดำเนินการโดยรวมที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงอัตราส่วนเปิดหน้าดินต่อถ่านหิน (Stripping Ratio S/R) อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
5. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่ารวมของโครงการในวงเงิน 1,500 ล้านบาท
6. กลั่นกรองและนำเสนอขอประมาณปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของพนักงาน
7. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาซื้อ สัญญาเช่า หรือสัญญาบริการ ดังนี้
 - 7.1. การทำสัญญาบริการเปิดหน้าดิน ขุดขนถ่านหิน ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
 - 7.2. การทำสัญญาขนส่งถ่านหินทางบกระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
 - 7.3. การทำสัญญาบริการขนส่งระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 2,400 ล้านบาท
 - 7.4. การทำสัญญาจัดซื้อ จัดจ้าง บริการ เช่า/เช่าซื้อ ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 1,600 ล้านบาท
 - 7.5. การอนุมัติการทำสัญญาซื้อขายถ่านหิน ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกินกว่า 150 ล้านเหรียญสหรัฐ
8. การขายสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินราคาตลาด ณ วันที่ขายอนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
9. การขายสินทรัพย์ถาวรประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ราคาตลาด ณ วันที่ขาย อนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท

10. การกู้ยืมเงินสุทธิที่เกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการประจำปีไว้ อนุมัติได้ไม่เกิน 1,000 ล้านบาทในเวลา 1 ปี
11. การทำสัญญาหลัก ซึ่งมีมูลค่าของสัญญาไม่เกิน 300 ล้านบาท (เช่น สัญญาการซื้อเครื่องจักร สำหรับธุรกิจ ถ่านหิน และธุรกิจไฟฟ้า)
12. การจัดซื้อที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าของทรัพย์สินไม่เกิน 300 ล้านบาท และไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้
13. กำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ระดับผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะปานกลางตามระยะเวลาของแผนกลยุทธ์ มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

ผังการบริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัด ประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้ คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัด ประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นางบุญศิริ จารุศิริ สำเร็จปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท Geological Science, Queen's University, Canada และปริญญาโท Executive Master of Business (EMBA) จาก Sasin Graduate Institute of Business Administration นางบุญศิริผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท ที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน

หมายเหตุ : ข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัทในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่าย ค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้อง อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบและเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-based) และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน และธุรกิจ นอกจากนั้นสามารถสร้างแรงจูงใจในการ ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนในจำนวนที่เท่ากันคือ ค่าตอบแทนประจำปีเป็นรายเดือน และค่าตอบแทน จากการเข้าร่วมประชุม ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และ การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(ก) ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 57,958,872.00 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท และสรรหา	กรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	1,482,000.00	-	-	-	5,116,466.00	6,598,466.00
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ รองประธานกรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,276,500.00	-	-	210,000.00	4,526,104.00	6,012,604.00
3. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,140,000.00	421,200.00	-	-	3,935,743.00	5,496,943.00
4. นายรัตน์ พานิชพันธ์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	1,140,000.00	-	-	273,000.00	3,935,743.00	5,348,743.00
5. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ ประธานกรรมการ บริษัทและสรรหา	1,140,000.00		195,000.00	-	3,935,743.00	5,270,743.00
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,140,000.00	324,000.00	-	210,000.00	3,935,743.00	5,609,743.00
7. นายระวี คอศิริ กรรมการ/ กรรมการบริษัท และสรรหา	1,110,000.00	-	150,000.00	-	720,542.00	1,980,542.00
8. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	1,140,000.00	324,000.00	-	-	720,542.00	2,184,542.00
9. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล กรรมการ	720,000.00	-	-	-	3,935,743.00	4,655,743.00
10. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	720,000.00	-	-	-	3,935,743.00	4,655,743.00
11. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล กรรมการ	720,000.00	-	-	-	3,935,743.00	4,655,743.00
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ/ กรรมการบริษัท และสรรหา	1,140,000.00	-	150,000.00	-	3,935,743.00	5,225,743.00

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
13. นายกอปร กฤตยาภิรม* กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา	-	-	-	-	131,787.00	131,787.00
14. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม* กรรมการ/ กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	-	-	-	-	131,787.00	131,787.00
รวม						57,958,872.00

หมายเหตุ

1. นายกอปร กฤตยาภิรม (บุคคลในลำดับที่ 13) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555
2. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม (บุคคลในลำดับที่ 14) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555

(ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2556	จำนวนราย	ปี 2555
เงินเดือนรวม	7	70,437,000	6	55,759,300
โบนัสรวม	7	36,745,813	6	80,114,740
รวม		107,182,813		135,874,040

หมายเหตุ: - ปี 2555 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชินนท์ ว่องกุลกิจ นายสมยศ รุจิวัฒน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานูชิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
- ปี 2556 ผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ นายชินนท์ ว่องกุลกิจ นายสมยศ รุจิวัฒน์ นายวรวิทย์ ลีนานนท์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานูชิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

(2) ค่าตอบแทนอื่น

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

(หน่วย: บาท)	จำนวนราย	ปี 2556	จำนวนราย	ปี 2555
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	2,907,756.00	6	3,362,940.00

หมายเหตุ: - ปี 2555 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชินนท์ ว่องกุลกิจ นายสมยศ รุจิวัฒน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานูชิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
- ปี 2556 ผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ นายชินนท์ ว่องกุลกิจ นายสมยศ รุจิวัฒน์ นายวรวิทย์ ลีนานนท์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานูชิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

คณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัทฯ ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นหากกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไปทุกครั้ง การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค.2556	31 ธ.ค. 2555*	เพิ่ม (ลด)
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	-	-	-
2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	-	-	-
3. นายระวี คอศิริ	600,000	600,000	-
4. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	37,709,110	36,609,110	1,100,000
5. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	-	-	-
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	-	-	-
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์	-	-	-
8. นายอินทัช เตชะมนตรีกุล	-	-	-
9. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ	17,679,710	17,679,710	-
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	3,658,000	3,108,000	550,000
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	6,092,250	4,234,250	1,858,000
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	-	-	-
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์	-	-	-
14. นายวรวิทย์ ลีนาพันธ์	-	-	-
15. นางสมฤดี ชัยมงคล	2,126,280	2,126,280	-
16. นายสกลิตพงษ์ วัฒนานุกิตติ	-	-	-
17. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	54,000	54,000	-
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	110,000	110,000	-

* หมายเหตุ: เนื่องด้วย บริษัทฯ ได้ลดราคาพาร์จากหุ้นละ 10 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องของหลักทรัพย์ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2556 ดังนั้น ข้อมูลจำนวนหุ้นในปี 2555 จึงแสดงจำนวนหุ้นตามราคาพาร์ 1 บาท เพื่อให้เปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้น ณ สิ้นปี 2556 และในปีต่อไปได้อย่างชัดเจน

8.5 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

พนักงานในประเทศ	จำนวนพนักงาน (คน)
ประเทศไทย	301
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	3,144
สาธารณรัฐประชาชนจีน	1,021
ประเทศออสเตรเลีย	1,783
ประเทศมองโกเลีย	169
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	2
ประเทศสิงคโปร์	4
รวม	6,424

(2) ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ในปี 2556 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศมองโกเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และในประเทศสิงคโปร์ ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 7,697,246,464.18 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2556	ปี 2555
เงินเดือน	6,182,543,331.24	5,966,063,839.02
โบนัส	1,514,703,132.93	1,819,390,356.19
รวม	7,697,246,464.18	7,785,454,195.21

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2556 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศมองโกเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และในประเทศสิงคโปร์โดยบริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 36,710,273.03 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2556	ปี 2555
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	36,710,273.03	33,774,632.22

(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(4) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standardization) ต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณการพัฒนาบุคลากร เป็นเงิน 5% ของเงินเดือนรวมทั้งบริษัทฯ ซึ่งเป็นงบประมาณทั้งในเรื่องการส่งพนักงานไปเข้ารับการศึกษาคือ โดยการสนับสนุนของบริษัทฯ การฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และการพัฒนาภายในหน่วยงาน
2. จัดให้มีการอบรมพัฒนา ตลอดจนมีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรในบริษัทฯ แสดงออกซึ่งค่านิยมร่วมบ้านปู สปิริต (Banpu Spirit)
3. จัดให้มี Competency Profile ในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีความเป็นมืออาชีพ รองรับความเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ
4. จัดทำแผน และดำเนินการพัฒนาผู้บริหารในทุกระดับ ในลักษณะโปรแกรมต่อเนื่อง รวมทั้งการพัฒนาผู้บริหารด้วยวิธี One-on-One Coaching เพื่อเตรียมพร้อมกับความต้องการของธุรกิจตามแผนการเติบโตของบริษัท
5. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้กับพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
6. จัดให้มี Career Development และ Succession Planning เพื่อให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานของบุคลากรในองค์กร
7. จัดให้มีการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) เพื่อรองรับระบบสารสนเทศและความเจริญก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี
8. จัดให้มีการฝึกอบรมและเผยแพร่ข่าวสารทางด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ และรองรับกับระบบคุณภาพมาตรฐาน
9. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในบริษัทฯ ศึกษาและเรียนรู้เรื่องต่างๆ ด้วยตนเอง ผ่านระบบ E-Training
10. สนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงาน แบ่งปันประสบการณ์และความรู้ผ่าน Knowledge Sharing Session เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพของตัวเอง และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
11. ดำเนินการสำรวจระดับ Employee Engagement ของพนักงาน และดำเนินการปรับปรุง พัฒนางานในส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มระดับ Employee Engagement

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันเป็นฉบับที่ 2 ซึ่งมีการปรับปรุงในปี 2548 และประกาศใช้ในปี 2549 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษาอินโดนีเซีย และภาษาจีน ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงไป และครอบคลุมแนวปฏิบัติอันเป็นสากลมากขึ้น เพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) แบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) จากหนึ่งองค์ประกอบของวัฒนธรรมองค์กรในส่วนของความซื่อสัตย์ (Integrity) เป็นตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้งที่มีการจำแนกตามระดับพนักงานและจำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

ในปี 2556 บริษัทฯ จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในทุกระดับขององค์กรด้วยกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- 2) การสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ตในชื่อ CG Voice เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ซึ่งกำหนดประเด็นที่จะสื่อสารและสอบถามความคิดเห็นจากพนักงาน โดยความเห็นทั้งหมดได้รับการสรุปรวบรวมเพื่อเสนอต่อผู้บริหาร
- 3) จัดงาน “CG Day” เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานบ้านปูฯ ในทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญพร้อมยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง โดยปี 2556 ได้นำเสนอแนวความคิด “CG Voice” เพื่อยืนยันถึงแนวปฏิบัติที่ดีด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทและเชิญประธานเจ้าหน้าที่บริหารบรรยายและตอบคำถามเกี่ยวกับเรื่องบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 87 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) และเป็น 1 ใน 30 ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2556 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม (Top Corporate Governance Report Awards) จาก SET Awards ประจำปี 2556 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการโอนหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวก โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556 ณ ห้องแอสเทรีย คริสตัลฮอลล์ โรงแรมพลาซ่าแอสเทรีย รอยัลเมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการ 12 คนเข้าร่วมประชุม ในปี 2556 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและแสดงไว้ที่ www.banpu.co.th/th/corporate-governance/agm-egm ก่อนวันประชุม 30 วัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี 2556 ได้นำไปไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุม 14 วัน และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูข้อแก้ไขหากเห็นว่าการบันทึกมติการประชุมไม่ถูกต้องภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการโดยได้ประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนพฤศจิกายน ถึงเดือนธันวาคม 2556 และลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.co.th/th/corporate-governance/agm-egm ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2556 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแต่อย่างใด

ในปี 2556 มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นหนึ่งครั้ง ในวันที่ 9 กันยายน 2556 เวลา 13.00 น. ณ ห้องแอสเทรีย คริสตัลฮอลล์ โรงแรมพลาซ่า แอสเทรีย รอยัลเมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการ 12 คนเข้าร่วมประชุม

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล และร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้

หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัท ตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ร้องเรียนไปยังคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ขยายช่องทางการรับข้อร้องเรียนให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนผ่าน website ของบริษัท ในหัวข้อ Corporate Governance โดยใช้ชื่อ GNCSecretariat@banpu.co.th โดยมีการติดตามและรายงานอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วนของพนักงาน บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง จึงกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ประกาศปรัชญาด้านทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ (1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability) (2) หลักผลงาน (Performance Based) (3) หลักความสามารถ (Competency Based) จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อม และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา โดยสรุปคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็น **“ผู้ยึดมั่นในจิตวิญญาณบ้านปูสปริต”** ซึ่งได้แก่ นวัตกรรม (Innovation) ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) ห่วงใยและเอาใจใส่ (Care) และพลังร่วม (Synergy) และเป็น **“พนักงานมืออาชีพ”**

บริษัทฯ ยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความ เป็นธรรม ควบคู่กับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน (Job Evaluation Committee) คณะกรรมการพัฒนาองค์กร (Organization Development Committee) และสนับสนุนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee) อย่างใกล้ชิด เพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรของบริษัทฯ ไปสู่อนาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในส่วนของลูกค้า บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้อำนาจร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

สำหรับลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ บริษัท กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาค และเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัท กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีอันชอบ บริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ส่วนชุมชนและสังคมทั่วไปนั้น บริษัท มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการพัฒนาของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน โดยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัท ตั้งอยู่ และถือเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชน นอกจากนี้บริษัท ได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) โดยนำมาใช้เพื่อเทียบเคียงมาตรฐานของบริษัท กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) ที่เหมือนถ้ำนร้อนหรือโรงไฟฟ้ารวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบังคับใช้ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่

เพื่อสนับสนุนนโยบายข้างต้น บริษัท ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) หรือ ซีเอสอาร์ (CSR) ตามความเชื่อที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาไปพร้อมๆ กับสังคมและสิ่งแวดล้อม” ดังนั้น ตลอดระยะเวลาสามทศวรรษในการดำเนินธุรกิจ บ้านปู จึงให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัท จากรายได้ของบริษัท เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรม ซีเอสอาร์ ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์การอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้รวมไปถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย โดยเฉพาะที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน เน้นการส่งเสริมและพัฒนา “การเรียนรู้” ในหลากหลายด้านให้แก่กลุ่มเป้าหมายหลักของกิจกรรมซีเอสอาร์ของบ้านปู ซึ่งได้แก่ เด็กและเยาวชน ที่จะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ทั้งนี้

เพราะบริษัท เชื่อว่า “การเรียนรู้” จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักการ “ทำด้วยใจ” หรือ “Do by Heart” บนพื้นฐานของความ “จริงใจ” “จริงจัง” และ “เต็มใจ” ในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 บริษัท มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556 เวลา 13.00 น. ณ ห้องแอทินีคริสตัลฮอลล์ โรงแรมพลาซ่าแอทินี รอยัล เมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ บริษัท ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และสอบถามข้อสงสัยต่างๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายในภายใน 30 วัน

ในปี 2556 มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นหนึ่งครั้ง ในวันที่ 9 กันยายน 2556 เวลา 13.00 น. ณ ห้องแอทินีคริสตัลฮอลล์ โรงแรมพลาซ่า แอทินี, รอยัลเมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการ 12 คนเข้าร่วมประชุม

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร

ในปี 2556 ฝ่ายบริหารโดยการนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ทบทวนแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับแผน 5 ปี (ปี 2553 – ปี 2558) เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และเพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัท ในการดำเนินแนวทางธุรกิจนั้นๆ ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการให้

ความคิดเห็นในการปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13 เดือนพฤศจิกายน 2556

6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน บริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. จริยธรรมธุรกิจ

นอกจากการยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญในเรื่องเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้น ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจมีการกำหนดเป้าหมายไว้ใน วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และ สังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการ

สร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหาได้พิจารณาบทบาทขององค์ประกอบของคณะกรรมการทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว เห็นว่าสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมแล้ว

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ

10. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณสามชั่วโมงครึ่ง กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย บันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่างๆ

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นายสมเกียรติ	เจริญกุล	ประธานกรรมการ
2. นายมนตรี	มงคลสวัสดิ์	กรรมการ
3. นายดิเรก	พงษ์มพัฒน์	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่ เดือนเมษายน 2556 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

โดยมี นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ ในอดีตเป็นประธานกรรมการตรวจสอบบริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด และได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ทำการสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2537

นางสาววิยะดา วิบูลย์ศิริชัย ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักงานตรวจสอบภายใน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการบริษัท ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
8. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร และสอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging กับคู่สัญญาเพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
9. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. ทบทวน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้

13. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามขอบเขตงานที่ได้รับมอบหมาย
14. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ยังมีหน้าที่เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน และในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เริ่มใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2555 เป็นต้นไป

ในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยดังนี้

- | | | |
|-----------------|----------------|----------------------------------|
| 1. นายอินทัช | เดชมนตรีกุล | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |
| 2. นายระวิ | คอศิริ | กรรมการ |
| 3. นายวีระเจตน์ | ว่องกุลสกุลกิจ | กรรมการ |

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาชุดเดิมมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม ทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล จริยธรรมทางธุรกิจ และปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและหลักจริยธรรมทางธุรกิจ ของกรรมการบริษัท และพนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในกรณีเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
7. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจจ้างที่ปรึกษาหรือมีกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ในปี 2556 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 7 ครั้ง กรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยดังนี้

- | | | |
|---------------|-------------|-----------------------------|
| 1. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายวิฑูรย์ | ว่องกุลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายมนตรี | มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยคณะต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4. พิจารณางบประมาณในภาพรวม เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัท
5. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอาจจ้างที่ปรึกษาหรือใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

9.3 คณะกรรมการและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ มีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร	จีระแพทย์	กรรมการอิสระ
2. นายมนตรี	มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
3. นายติรณ	พงศ์มพัฒน์	กรรมการอิสระ
4. นายสมเกียรติ	เจริญกุล	กรรมการอิสระ
5. นายรัตน์	พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ
6. นายอินทัช	เดชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ เท่ากับข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลง วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ชออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำชออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาตหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ชออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ชออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำชออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ชออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ชออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวน

ใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาต ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ขออนุญาต ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้
- ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของผู้ขออนุญาต ในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป
- ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้ผู้ขออนุญาตได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่
เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็น
กรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนัก
งานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการ
ทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือ
ทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย

1. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความ
เข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์
ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตาม
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้วคณะกรรมการบริษัท
และสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือ
หุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ในการสรรหากรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและ
สรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 โดยให้คณะกรรมการบริษัททุกคนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสม
ขณะที่บริษัทประกาศทางเว็บไซต์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยทำการเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมภายในเวลาและ
เงื่อนไขที่กำหนด ซึ่งมีระยะเวลาในการเสนอมากพอสมควร รายชื่อที่ได้รับการเสนอจากคณะกรรมการและผู้ถือ
หุ้นรายย่อยทั้งหมดจะเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยมีการพิจารณาทั้งด้าน ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์
คุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะที่เป็นประโยชน์ต่อโครงสร้างและการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท
รายชื่อผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อทั้งหมดจะมากกว่า 2 เท่าของกรรมการที่ว่างลง และผ่านการเห็นชอบของ
คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงผู้ถือ
หุ้นทั้งหมดที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงโดยมีการลงคะแนนกรรมกรเป็นรายบุคคล

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้จัดให้มีการ
ติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอด
ตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ บริหารจัดการ บริษัทย่อย รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

นโยบายการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย

1. ฝ่ายบริหารจะต้องมีการศึกษาและประเมินผลการศึกษาเบื้องต้นการลงทุนโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee) แล้วจึงนำเสนอผลการประเมิน พร้อมทั้งสรุปภาพการณ์ลงทุนเพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติโครงการ ซึ่งจะต่อเนื่องถึงการพัฒนาโครงการ การขยายการลงทุน และการอนุมัติงบลงทุน
นโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อย ทั้งนี้หากมีการต้องจัดตั้งบริษัทย่อย หรือยกเลิกบริษัทย่อยเพื่อการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติดังกล่าว
2. คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติรายการลงทุนที่มีลักษณะเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
3. บริษัทย่อยต้องรายงานผลการประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจที่สำคัญ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความอ่อนไหวทางธุรกิจ และการประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารกิจการของแต่ละบริษัทย่อย เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย หรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทในเครือมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้สายงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อการทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส

สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อยได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน และคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารที่จะไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทต่างๆ เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นๆ สถานที่ปฏิบัติงาน (กรณีที่เป็นกรรมการในบริษัทต่างประเทศ) รวมถึงสุขภาพและความพร้อมของผู้บริหาร ซึ่งมีการทบทวนรายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยอย่างน้อยปีละครั้ง

นโยบายด้านการงบประมาณ

การทำงานงบประมาณลงทุนและดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัทฯ และการจัดทำและทบทวนงบประมาณฯ ต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัทฯ การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท และการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 10 ต้องขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

9.5 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใสรายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และกำหนดในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล ที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวบริษัทฯ ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เพียงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนั้นในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด แนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และกำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในส่วนของระบบการพัฒนาระบบควบคุมการใช้อข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่างๆ ให้ตรงกับความรับผิดชอบ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บ

รักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัย และต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า **“เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ”** พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. นายสมชาย จินโณวาท | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271 และหรือ |
| 2. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 และหรือ |
| 3. นายวิเชียร กิ่งมนตรี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 |

แห่งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) ที่มีเครือข่ายครอบคลุมในหลายประเทศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2556 ด้วยค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 2,100,00 บาท รวมทั้งรับค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินรวมจำนวนเงิน 53,361,421 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

- ไม่มี -

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ยกเว้นบางเรื่องที่บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยมีรายละเอียดและเหตุผลประกอบ ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.4 คณะกรรมการควรกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของ กรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ มิได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้ หากแต่กำหนดการเกษียณอายุของกรรมการที่ 72 ปี โดยระบุไว้ในนโยบายบริษัทภิบาล (ข้อ 4.7 การเกษียณอายุของกรรมการ)

- 1.5 คณะกรรมการควรพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นในกรณีที่แต่งตั้ง กรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี ทั้งนี้ นอกจากบริษัทฯ ใช้กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการเป็นมาตรฐานการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบตามวาระในแต่ละคราวแล้ว บริษัทฯ ได้พิจารณาความจำเป็นที่ กรรมการอิสระต้องมีความรู้ด้านอุตสาหกรรมพลังงานและธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้ควรเปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหา กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงให้ทราบ

แนวปฏิบัติของบริษัท คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน และมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- 5.3 บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติ งานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผย การดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยมีได้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

ตลอดระยะเวลาสามทศวรรษในการดำเนินธุรกิจ ตามความเชื่อที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” บ้านปู ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (ซีเอสอาร์) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้รวมไปถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ประกาศกลยุทธ์การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในระยะ 5 ปีข้างหน้า (2554 - 2558) โดยให้ **“การเรียนรู้”** หลากหลายรูปแบบในการขับเคลื่อนกิจกรรมซีเอสอาร์ของบริษัทฯ เพราะเราเชื่อว่า **“การเรียนรู้”** จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ ด้วยหลักการ **“ทำด้วยใจ”** หรือ **“Do by Heart”** บนพื้นฐานของความ **“จริงใจ”** **“จริงจัง”** และ **“เต็มใจ”** ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน

10.1 นโยบายภาพรวม

“อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” คือ ปณิธานในการดำเนินธุรกิจที่ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือยึดมั่นมาโดยตลอดระยะเวลา 30 ปี ของการดำเนินธุรกิจ และ ด้วยวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทพลังงานแห่งเอเชียที่มีความขับเคลื่อนและมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในฐานะองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ยุติธรรม ยึดมั่นในความเป็นมืออาชีพ และมีความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บ้านปูฯ จึงมุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการพัฒนาของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในและนอกกระบวนการผลิตของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะ ดำเนินกิจกรรมการผลิตในทุกขั้นตอนด้วย **“ความใส่ใจและคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ”** ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ถูกต้องตามกฎระเบียบ กฎหมาย และได้มาตรฐานสากล มีจริยธรรมและธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกพื้นที่ที่เราดำเนินธุรกิจ

แนวทางเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม 8 ข้อ มีดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ 2555 เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน ประกอบด้วยคุณธรรม จริยธรรม 2548 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัท และสังคม

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ หัวข้อที่ 3.4 เกี่ยวกับการให้และรับสินบนไว้ดังนี้

- ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเรียกรับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา และผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย
- ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์ใดๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ ลูกค้า สหภาพแรงงาน หรือบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีขอบ
- สำหรับเรื่องของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ หัวข้อที่ 3.5 ไว้ดังนี้ ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยง การให้และรับของขวัญ ของกำนัลใดๆ จากคู่ค้า หรือผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย เว้นแต่ในเทศกาลในมูลค่าที่เหมาะสม และไม่เกี่ยวข้องกับทางธุรกิจ (บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการ เป็นผู้กำหนดชนิดและมูลค่าของขวัญ เช่น เทศกาลปีใหม่ เพื่อใช้ทั้งองค์กรและอยู่ในข้อกำหนดดังกล่าว)

ตั้งแต่ปี 2552 ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD (The Thai Institute of Directors Association) ผนวกรวมให้มีการต่อต้านคอร์รัปชันโดยภาคเอกชน เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้ร่วมแสดงเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับ IOD ต่อจากนั้นได้ติดตามหลักเกณฑ์ วิธีการต่างๆ และให้ความร่วมมือสนับสนุน IOD ในการจัดกิจกรรมเพื่อการประชุมชี้แจงหรืออบรมสัมมนาในเรื่อง โครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2555 จัดตั้งคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Council, CAC) มี IOD เป็นเลขานุการ กำหนดขั้นตอน วิธีการเพื่อรับรองการเป็นสมาชิก การต่อต้านคอร์รัปชัน และกำหนดแบบประเมินตนเองให้บริษัทต่างๆ ใช้เป็นแนวทาง

บริษัทฯ ได้เสนอข้อมูลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และทำการประเมินตนเองแล้ว นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและคณะกรรมการบริษัท ในทางปฏิบัติ บริษัทฯ มีแนวทางระบุและไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างครบถ้วน

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ เช่น ในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงาน บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติด้านอายุของพนักงานต้องมากกว่าจะวัยขบถบังคับการจ้างแรงงานเด็กในประเทศนั้นๆ หรือในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานในทุกไตรมาส

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับคนที่มีความสามารถ และมีพฤติกรรมอย่างเหมาะสม การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน บริษัทฯ ให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียม โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีพนักงานมากถึง 12 สัญชาติ และในกระบวนการบริหารค่าตอบแทน บริษัทฯ ยึดหลักการจ่ายค่าตอบแทนที่

เชื่อมโยงกับผลสำเร็จของงาน มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการประเมินค่างาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในทุกขั้นตอนการบริหารค่าตอบแทน เป็นต้น

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตสินค้าให้มีคุณภาพตรงตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า และไม่เป็นอันตรายต่อผู้นำไปใช้งาน เช่น บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันสิ่งเจือปนในถ่านหินโดยการติดตั้ง GPS ที่รถดันถ่านหินที่ท่าเรือบอนด์ เพื่อป้องกันไม่ให้รถดันถ่านหินก่อกับมีดหน้ารถลงไปถึงพื้นหินของลานกองถ่าน ขณะดันถ่านหินลงสายพาน ซึ่งจะช่วยให้เศษหินปนไปกับถ่านหินได้

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคม และรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ถือเป็นความท้าทายที่สำคัญของธุรกิจเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม ซึ่งเมื่อประเมินประเด็นต่างๆ รอบด้านแล้ว บริษัทฯ มีประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ได้แก่ การอนุรักษ์พลังงาน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปฏิบัติตามกฎหมาย การใช้ประโยชน์ที่ดิน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งกระบวนการบริหารจัดการในแต่ละด้านสามารถศึกษาในรายละเอียดจากรายการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

พัฒนาชุมชนและสังคมรอบข้าง โดยมุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มี “ส่วนร่วม” เพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวัดธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการมีนวัตกรรมเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริม “นวัตกรรม” ให้เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร “บ้านปูลูสิริ” โดยในแต่ละปี บริษัทฯ จัดกิจกรรมให้มีการนำเสนอ แลกเปลี่ยน และเชิดชูเกียรติแก่โครงการนวัตกรรมดีเด่น โดยมีคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณา สำหรับโครงการดีเด่นด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การนำน้ำมันที่ใช้แล้วมาทดแทนน้ำมันดีเซลเพื่อเป็นส่วนผสมในการทำตะกั่วที่เหมืองคิตาติน-ตันดง มายัง ซึ่งเป็นการจัดการน้ำมันที่ใช้แล้วซึ่งจัดเป็นของเสีย มาใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

- (1) กระบวนการจัดทำรายงาน ในการจัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญหลายภาคส่วน เช่น ลูกค้า พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ถือหุ้น ชุมชน และภาครัฐ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวมีส่วนในการระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญของตนผ่านทางช่องทางการสื่อสารหลายช่องทาง เช่น การประชุมร่วมกัน การตอบแบบสอบถาม ซึ่งบริษัทฯ จัด

ให้เรื่องที่มีส่วนได้เสียเป็นประเด็นจากภายนอก หลังจากนั้น บริษัทฯ จะนำประเด็นจากภายนอกดังกล่าว มาเทียบเคียงกับประเด็นภายในที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของบริษัทฯ แล้วนำมาสรุปเป็นหัวข้อที่จะรายงานใน รายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในขั้นตอนสุดท้าย

(2) การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผยไว้

บริษัทฯ มีกระบวนการสร้างความมั่นใจเรื่องการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายหลายวิธี ทั้งจากภายในและ ภายนอกองค์กร การตรวจสอบการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายในบริษัทฯ จะกระทำผ่านกระบวนการ Quality Assurance Review (QAR) ซึ่งเป็นการตรวจสอบภายในหน่วยงานเดียวกันเองระหว่างสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพฯ กับสำนักงานสาขาในประเทศต่างๆ และกระบวนการ Internal Audit ซึ่งกระทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน สำหรับการตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอกก็มีหลายช่องทางเช่นกัน เช่น การตรวจสอบโดยหน่วยงานราชการ โดยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องจะเข้าไปทำการตรวจสอบเหมือนถ่านหินเป็นระยะ โดยเฉพาะประเด็นด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

10.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process) ในรอบปีที่ผ่านมา

ประเทศไทย

ในปี 2556 ที่ผ่านมานี้ บ้านปูฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์หลังกระบวนการผลิต (after process) อย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุม 3 ประเด็นหลัก คือ การพัฒนาการศึกษา การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ซึ่งทุกกิจกรรมล้วนแต่มีประเด็นสำคัญร่วมกัน คือ การส่งเสริมให้เกิด “การเรียนรู้” อย่างต่อเนื่อง และในหลากหลายรูปแบบ ทั้งในและนอกห้องเรียน

ด้านพัฒนาการศึกษา

โครงการสนับสนุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2556 บริษัทฯ ดำเนินโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 โดยส่งครูภาษาอังกฤษเจ้าของภาษาไปดำเนินการสอน ภาษาอังกฤษที่โรงเรียน 6 แห่งใน จังหวัดลำพูน ลำปาง และพะเยา เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษ แก่นักเรียนและครูในโรงเรียนอุปถัมภ์ เพื่อเตรียมความพร้อมเยาวชนไทยในการก้าวสู่ประชาคมอาเซียนในปี 2558 ที่ จะถึงนี้ นอกจากนี้ยังได้มอบทุนสนับสนุนโครงการต่างๆ ของโรงเรียน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและการส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของเด็กนักเรียน โดยมีเป้าหมายในการสร้างเยาวชนให้มีความรู้คู่คุณธรรม รวมทั้งพัฒนาครูให้มี ศักยภาพในการจัดการเรียนการสอนที่สูงขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเหล่านี้ให้มีมาตรฐานทัดเทียม กับโรงเรียนในเมือง และกลายเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ของชุมชนอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 10 ปี ของการดำเนินโครงการฯ บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมการเรียนการสอนต่างๆ ของโรงเรียนทั้ง 6 แห่ง คิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 28 ล้านบาท ส่งผลให้โรงเรียนในอุปถัมภ์เหล่านี้มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา เด็กนักเรียนมีการพัฒนาทางด้านการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ และด้านคุณธรรมที่ดีขึ้น โดยนักเรียนจาก โรงเรียนหลายแห่งได้รับรางวัลจากการแข่งขันทางวิชาการและกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมในระดับภาคและในระดับ

ประเทศ ในขณะที่บุคลากรครูมีความสามารถในการพัฒนาการเรียนการสอนให้น่าสนใจ สามารถกระตุ้นให้เด็ก นักเรียนรู้จักคิดวิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการรวมกลุ่มเป็นเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน

ส่วนในระดับโรงเรียนนั้น พบว่าโรงเรียนมีมาตรฐานการเรียนการสอนที่สูงขึ้น สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน และได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนตัวอย่าง โรงเรียนต้นแบบ หรือโรงเรียนนำร่องในด้านต่างๆ

ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาสาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่

บริษัทฯ สนับสนุนการผลิตบุคลากรด้านธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ซึ่งกำลังขาดแคลนอยู่ในปัจจุบันอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยมอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 สาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ จำนวน 10 คน จาก 4 สถาบันการศึกษา ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ตลอด 5 ปีที่ผ่านมา มีนักศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนแล้วทั้งหมด 48 คน

ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

ค่ายเพาเวอร์กรีน 8 “ร่วมรักษ์โลกเขียว ร่วมลดโลกร้อน เตรียมสู่อาเซียนหนึ่งเดียว”

บริษัทฯ ร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ดำเนินโครงการ “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่เยาวชนในด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2556 “ค่ายเพาเวอร์กรีน 8” จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “วิกฤติน้ำ วิกฤติโลก เพาเวอร์กรีน รวมพลัง จัดการน้ำข้ามพรมแดน” โดยมีนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4 และ 5 สายวิทยาศาสตร์จำนวน 65 คนจากโรงเรียนทั่วประเทศเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว นอกจากนี้ บ้านปูฯ และคณะสิ่งแวดล้อมฯ ยังคงจัด “ค่ายผู้นำเยาวชนวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม” เป็นครั้งที่ 6 เพื่อสร้างและขยายเครือข่ายเยาวชนด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งเครือข่ายชาว “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น จากการดำเนิน “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ตลอด 8 ปีที่ผ่านมา มีนักเรียนเข้าร่วมค่ายดังกล่าวแล้วประมาณ 535 คน นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาผู้นำเยาวชนด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงแก่เยาวชน “ค่ายเพาเวอร์กรีน” รวมทั้งขยายเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม รวมประมาณ 120 คน

ด้านการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน

โครงการพลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม 3

ปี 2556 โครงการ “พลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม” (Banpu Champions for Change) ได้สนับสนุนการพัฒนาผู้ประกอบการทางสังคมรุ่นใหม่ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมุ่งสนับสนุน “กิจการเพื่อสังคม” ที่ดำเนินการโดยเยาวชน และมุ่งเน้นความเชื่อมโยงระหว่างธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้การบริหารจัดการเชิงธุรกิจ ตลอดจนคุณธรรมในการดำเนินกิจการเพื่อสังคม ทั้งนี้ได้สนับสนุนเงินทุนและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชนผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 11 ทีม สำหรับทดลองดำเนินกิจการเพื่อสังคมของตนเองเป็นระยะเวลา 3 เดือน และได้คัดเลือก 4 ทีมที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นเพื่อดำเนินกิจการระยะที่สองเป็นเวลาอีก 6 เดือน ซึ่งทั้งสี่กิจการเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านการศึกษา คนพิการ การท่องเที่ยวชุมชน และการระดมเงินเพื่อองค์กรพัฒนาสังคม

ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานในปี 2554 โครงการ Banpu Champions for Change ได้ให้การสนับสนุนกิจการเพื่อสังคมจำนวนรวม 31 กิจการ ให้มีโอกาสดลองดำเนินกิจการเพื่อสังคมตามแนวคิดและความสนใจของตนเอง นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมกิจการเพื่อสังคมจำนวน 12 กิจการที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่น ให้สามารถต่อยอดและพัฒนาศักยภาพตนเองเพื่อดำเนินการต่อได้อย่างยั่งยืน โดยตลอดระยะเวลาดำเนินงาน โครงการ Banpu Champions for Change ยังได้ให้คำปรึกษา และจัดการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพเยาวชนผู้ประกอบการเพื่อสังคมในด้านต่างๆ เช่นการพัฒนาโมเดลธุรกิจ การวางแผนด้านการเงิน และการวัดผลทางสังคม เป็นต้น

สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู

สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมทั้งเปิดโลกทัศน์ทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสให้กับนักกีฬาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย โดยในปี 2556 สโมสรฯ ยังคงมุ่งสนับสนุนให้นักกีฬาเรียนรู้ที่จะพัฒนาตนเองทั้งทางร่างกายและจิตใจผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การฝึกซ้อมประจำวัน การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในรายการสำคัญทั้งในและต่างประเทศ

สโมสรฯ ยังคงมุ่งพัฒนามาตรฐานและระบบการบริหารจัดการ ตลอดจนจัดวางแผนพัฒนานักกีฬารายบุคคล รวมทั้งเพิ่มเติมกิจกรรมในรูปแบบอื่นๆ เพื่อปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม ความมีวินัย ความสามัคคี ปัจจุบัน สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปูมีนักกีฬาในสังกัดและสมาชิก รวมประมาณ 70 คนจากทั่วประเทศ

ตลอดระยะเวลา 6 ปีที่ผ่านมา พบว่านักกีฬาของสโมสรฯ สามารถนำเอาความสามารถทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสเพื่อสมัครเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา อีกทั้งยังได้รับรางวัลจากการแข่งขันทั้งในระดับประเทศและระหว่างประเทศมากมาย

การช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติต่างๆ

ในปี 2556 ที่ผ่านมา บ้านปูฯ ได้ให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติดังนี้

- บ้านปูฯ มอบเงินช่วยเหลือชาวฟิลิปปินส์ที่ประสบภัยพิบัติพายุไห่เยี่ยน บริษัทฯ มอบเงิน 1 ล้านบาทแก่โครงการ ‘คนไทยส่งกำลังใจช่วยเหลือฟิลิปปินส์’ ที่จัดตั้งโดยรัฐบาลไทย เพื่อช่วยเหลือประชาชนชาวฟิลิปปินส์ที่ประสบภัยธรรมชาติจากพายุไห่เยี่ยน
- บ้านปูฯ พื้นที่พื้นที่ประสบภัยและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บ้านเขาสมอคอน จังหวัดลพบุรี บริษัทฯ ยังคงให้ดำเนินโครงการ “บ้านปูฯ พื้นที่พื้นที่ประสบภัยและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บ้านเขาสมอคอน จังหวัดลพบุรี” ที่ได้ริเริ่มและดำเนินการมาตั้งแต่ต้นปี 2555 ในพื้นที่ของหมู่ 1, 2 และ 3 บ้านเขาสมอคอน อ.ท่าม่วง จ.ลพบุรี อย่างต่อเนื่อง โดยบ้านปูฯ เป็นผู้สนับสนุนทุนและเชื่อมโยงองค์กรเครือข่ายที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาด้านต่างๆ ร่วมเป็นผู้ถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชน ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงให้กับชุมชนเพื่อนำไปสู่การพึ่งพาตนเองต่อไป

กิจกรรมที่ดำเนินในปี 2556 มุ่งตอบสนองปัญหาและความต้องการของชุมชนในด้านต่างๆ ดังนี้ การส่งเสริมด้านอาชีพเกษตรกรรม ได้แก่ การสนับสนุนกองทุนปุ๋ย “กลุ่มสัจจะชาวนาบ้านเขาสมอคอน” การสนับสนุนหน้ากากป้องกันสารเคมีเกษตร และการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องการใช้สารเคมีเกษตรที่ถูกต้องและปลอดภัยแก่เกษตรกร การส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์ เริ่มตั้งแต่การสนับสนุนพันธุ์ข้าวอินทรีย์ การจัดหาผู้เชี่ยวชาญและนำเกษตรกรไปศึกษาดูงานด้านเกษตรอินทรีย์ รวมถึงการจัดหาตลาดรับซื้อข้าวในราคาที่เหมาะสม ทั้งนี้ชาวนาบ้านสมอคอนจำนวน 6 ครัวเรือนเข้าร่วมโครงการนำร่อง ครอบคลุมพื้นที่รวมประมาณ 100 ไร่ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนการเพาะเห็ด และการปลูกมะนาวนอกฤดูอีกด้วย

ด้านสุขอนามัยของชุมชน บริษัทฯ สนับสนุนการฝึกอบรมให้ความรู้การบริหารจัดการขยะของชุมชน และส่งเสริมการจัดตั้งธนาคารขยะและตลาดรับซื้อขยะรีไซเคิลของชุมชน ขณะเดียวกัน ยังให้การสนับสนุนในการพัฒนาทักษะอื่นๆ ที่ชาวนาสนใจ ได้แก่ การจัดอบรมทักษะการจัดรายการวิทยุ การจัดอบรมทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษ

ให้แก่เยาวชนและประชาชนทั่วไปโดยวิทยากรเจ้าของภาษา การอบรมให้ความรู้เรื่องและส่งเสริมการจัดตั้งกองทุน ออมทรัพย์ของชุมชน

ในปี 2556 ที่ผ่านมา บ้านปูฯ ยังได้ดำเนินโครงการค้นหาและประเมินความสามารถของแกนนำหลัก (Key person) ของชุมชน เพื่อประเมินศักยภาพของชุมชนและกิจกรรมต่างๆ ที่สามารถตอบสนองปัญหาและความต้องการ ของชุมชนได้อย่างแท้จริง

ด้านการพัฒนาชุมชน

- **การพัฒนาด้านสาธารณูปโภค** เมืองลำพูนดำเนินการสร้างระบบประปาภูเขาให้กับบ้านเวน - นาริน ซึ่งเป็น ชุมชนใกล้เคียง เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนเรื่องขาดแคลนน้ำดื่ม น้ำใช้ของประชาชน นอกจากนี้ยังให้การ สนับสนุนการก่อสร้างอาคารเพื่อสาธารณประโยชน์ ได้แก่ หอประชุมอำเภอ ลี้ ศาลาของฌาปนสถานบ้านแม่ทาน อาคารหอศาลเจ้าพ่อเมืองลี้ และอาคารศาลเจ้าพ่อแก้วเมืองงาม
- **การพัฒนาด้านสาธารณสุข** เมืองลำพูนจัดกิจกรรม “หน่วยแพทย์เคลื่อนที่” ให้บริการตรวจสุขภาพ บริการ ด้านทันตกรรม และให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพแก่ชาวบ้านในหมู่บ้านบ้านโฮ้งและบ้านเวน-นารินโดยไม่คิด ค่าใช้จ่าย
- **การพัฒนาด้านการศึกษา** ในปีการศึกษา 2556 เมืองลำพูนได้มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนนักศึกษาจาก ชุมชนในเขตเมืองรวมทั้งสิ้น 90 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 201,500 บาท ทั้งนี้ ทางเมืองได้มอบทุนการศึกษาแก่ แก่เด็กนักเรียนในชุมชนรอบๆ เมืองอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปัจจุบัน รวมเป็น เงินราว 1,200,000 บาท ขณะเดียวกันเมืองลำพูนยังร่วมจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติโดยสนับสนุนของรางวัล เช่น ขนม และของเล่น เป็นต้น นอกจากนี้ เมืองทั้ง 3 แห่งยังสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียนในชุมชนรอบๆ เมืองอย่างต่อเนื่อง
- **การพัฒนาด้านศาสนาและประเพณีท้องถิ่น** เมืองลำพูนร่วมทอดกฐินและร่วมเป็นเจ้าภาพเทศน์มหาชาติ ชาดก เพื่อร่วมทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา และร่วมพิธีบวงสรวงศาลหลักเมืองลี้เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับ ชุมชน ตลอดจนร่วมกิจกรรมรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุและข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ เพื่อเป็นการ อนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน
- **ด้านการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในชุมชน** บ้านปูฯ บริจาคที่ดินและทรัพย์สิน ได้แก่ อาคารสำนักงาน บ้านพัก พนักงาน รวมทั้งสนามกีฬา ที่ศูนย์บ้านปูนทัศน์ อ.สบปราบ และบ้านพักพนักงานผาตลาด อ.แม่ทะ จ.ลำปาง มูลค่ารวมประมาณ 100 ล้านบาท ให้แก่คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อพัฒนา เป็นศูนย์การศึกษา วิจัย และถ่ายทอดเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติของชุมชนในประเทศและ ภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ ได้มอบที่ดินและทรัพย์สินของเมืองบ้านปู อ.ลี้ จ.ลำพูน ให้แก่กรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม เพื่อพัฒนาเป็นสถานที่รองรับผู้กระทำผิดและผู้ติดยาเสพติดที่ยังไม่มีที่พักอาศัยในลักษณะ บ้านกึ่งวิถี เมืองเชียงใหม่ได้พัฒนาพื้นที่บริเวณบ่อเมืองเก่าอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นแหล่งความรู้และแหล่ง ท่องเที่ยวในจังหวัดพะเยา
- **การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ** เมืองลำพูนสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาอาชีพเพื่อช่วยเสริมสร้างรายได้ให้กับชุมชน ด้วยการจัดโครงการเลี้ยงไก่พันธุ์ไข่ และโครงการป้อนหมักมูลวัวแก่ชาวบ้านในชุมชนรอบเมือง นอกจากนี้ จัด อบรมอาชีพต่างๆ ให้แก่สมาชิกชุมชนอย่างต่อเนื่อง

สาธารณรัฐประชาชนจีน

Banpu Investment (China) Ltd. หรือ BIC บริษัทย่อย ของบ้านปูฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกิจกรรมส่งเสริมการลงทุนในมณฑลที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างประเทศไทยกับประเทศจีน นอกจากนี้ BIC ยังได้ผนวกหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย อาทิ ในธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไอน้ำให้กับท้องถิ่น ซึ่งเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานประเภทหนึ่งนั้น โรงไฟฟ้าจะต้องสามารถจ่ายไอน้ำได้อย่างสม่ำเสมอไม่ขาดช่วงโดยเฉพาะในช่วงฤดูหนาว ดังนั้นการบริหารการผลิตไฟฟ้าให้มีความมั่นคง ไม่ขาดช่วงของโรงไฟฟ้าพลังร่วมทั้ง 3 แห่งของ BIC แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ นอกเหนือจากนี้ BIC ยังให้การสนับสนุนและช่วยเหลือชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้ามีหลายฯ ด้าน ดังต่อไปนี้

การพัฒนาด้านการศึกษา

- มอบทุนสนับสนุนจำนวน 50,000 หยวน รวมถึงมอบชุดนักเรียนและเสื้อยืด แก่โรงเรียนเด็กพิเศษหลวนหนาน บ้านปู ซึ่งเป็นโรงเรียนเด็กพิการของเมืองหลวนหนาน มีนักเรียนหูหนวก เป็นใบ้ พิการทางด้านร่างกายและสมอง อยู่ทั้งหมด 79 คน และมีครูผู้ดูแล 30 คน ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 6 แล้ว
- โรงไฟฟ้าเจ็ดตังมอบของเล่น หนังสือ และอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียน 3 แห่ง ในเมืองเจ็ดตังเนื่องในโอกาส การฉลองวันเด็กสากล
- เหมืองเกาเหอมอบเงินสนับสนุนจำนวน 200,000 หยวน แก่โรงเรียนอนุบาลในชุมชนใกล้เคียง เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา เครื่องกีฬาและเครื่องดนตรี
- เหมืองเฮ่อป้อมมอบเงินสนับสนุนจำนวน 100,000 หยวน ให้กับโรงเรียนประถมท้องถิ่นเพื่อปรับปรุงสภาพห้องเรียน ที่ทรุดโทรมและไม่ปลอดภัยต่อการใช้งาน

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

- ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกัน ควบคุม และกำจัดมลพิษหลายชนิดที่โรงไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมตามที่รัฐบาลกำหนด ทำให้โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากรัฐบาลท้องถิ่นให้เป็นตัวอย่างที่ดีและเป็นแหล่งเรียนรู้แก่หน่วยงานต่างๆ ทางด้านการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประหยัดทรัพยากรอีกด้วย
- โรงไฟฟ้าโจวผิง เป็นโรงงานตัวอย่างด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น และเปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่ท้องถิ่นศึกษาดูงานด้านการดักก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ การดักฝุ่นจากกระบวนการผลิตและลานกองถ่านหิน
- โรงไฟฟ้าเจ็ดตังได้รับการยกย่องว่าเป็นโรงไฟฟ้าในระดับท้องถิ่นที่สามารถควบคุมการมลพิษทางอากาศได้อย่างดีเยี่ยม จากการตรวจสอบระบบการควบคุมสิ่งแวดล้อมทั้งหมดของโรงไฟฟ้าโดยกระทรวงควบคุมสิ่งแวดล้อม

การพัฒนาด้านกีฬา

- สนับสนุนสโมสรเทนนิสของเมืองเจิ้งติ้ง ซึ่งเป็นสโมสรระดับประเทศที่มีชื่อเสียงในการฝึกอบรมและพัฒนา นักกีฬาเทนนิสระดับชาติ รวมทั้งเป็นสถานที่ฝึกอบรมผู้ฝึกสอนจากประเทศต่างๆ ทั่วโลก

การช่วยเหลือสังคม

- ได้รวบรวมเงินบริจาคของพนักงานบริษัท เพื่อช่วยบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวใน มณฑลเสฉวนและช่วยเหลือชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจตั้งแต่ปี 2545 ซึ่งกำหนดแนวปฏิบัติต่างๆ ไว้ เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระบุนำห้ามการให้และรับสินบน และหลีกเลี่ยงการรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ (ดูหัวข้อ 3.4, 3.5 คู่มือจริยธรรมธุรกิจ) ฝ่ายบริหารมีการประกาศและนำไปปฏิบัติในทุกภาคส่วนของกลุ่มบริษัท แนวทางป้องกันอีกอย่างหนึ่ง คือการจัดตั้งหน่วยงาน Compliance เพื่อช่วยสนับสนุนและป้องกันไม่ให้นักงานหรือหน่วยงานต่างๆ กระทำความผิดโดยไม่เจตนา

นอกจากแนวทางป้องกันดังกล่าวข้างต้น ในทางปราบปรามพฤติกรรมดังกล่าวบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการ Fraud Management Committee เพื่อติดตามตรวจสอบข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประพฤติทุจริตในองค์กร โดยมีการสอบสวนข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิดได้มีการทำโทษทางวินัยอย่างเป็นรูปธรรม ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบและตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องนี้

บริษัทฯ ได้ติดตามและให้ความร่วมมือกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption: CAC) อย่างต่อเนื่อง และร่วมประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการตั้งแต่ปี 2553 บริษัทฯ ได้นำข้อมูลเกี่ยวกับขั้นตอนต่างๆ ของโครงการ CAC รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ ในปี 2555 เมื่อแบบประเมินตนเองเสร็จสมบูรณ์ บริษัทฯ ได้ทำการประเมินตนเองตามแบบประเมินดังกล่าว นำเสนอคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และสรุปขั้นตอนและกระบวนการของ CAC ให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบตามลำดับเมื่อปี 2556

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอดทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดและความเสียหายของบริษัทฯ สำหรับปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 14 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในปี 2556 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 9 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีและสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ตามข้อบังคับว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ (Audit Committee Charter) ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. องค์การและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลกิจการ โดยฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนงานประจำปีที่ชัดเจน วัดผลได้ มีการพัฒนากระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์อย่างมียุทธศาสตร์ทันต่อสถานการณ์และเหมาะสมต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ มีสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับชั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว มีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย พร้อมทั้งปรับปรุงนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญในด้านการเงินและการบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลบริหารทรัพย์สิน การบริหารทั่วไป การปฏิบัติงานเหมืองและโรงไฟฟ้า การจัดการด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชน โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล บริษัทฯ ได้สื่อสารคู่มือด้านจริยธรรมของบริษัทฯ (Code of Conduct) ให้ทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญในความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti Corruption) และอยู่ระหว่างการทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารและทุกหน่วยงานติดตามการประเมินปัจจัยความเสี่ยง ผลกระทบ โอกาสเกิด และแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) อย่างชัดเจน มีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ มีการผสมระบบการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร มีการประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดจากความเสี่ยงตามมูลค่าขององค์กร (Risk Based VBM) มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของแผนปฏิบัติการในการควบคุมความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ในปี 2556 มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดเก็บและการติดตามการบริหารความเสี่ยง (Risk Management System Online: RMS) ทั้งทั้งองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเพิ่มเกณฑ์ในการประเมินผลกระทบให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น รวมทั้งให้ความรู้ ความเข้าใจ ในการนำนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

3. กิจกรรมการควบคุม

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการทุกคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม มีการใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งช่วยในการวางแผนและติดตามการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กรควบคู่ไปกับการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติต่างๆ อาทิ อำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority : DOA) ให้มีการกระจายอำนาจการบริหารและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงไปตามแต่ละลำดับชั้น สามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัทฯ และเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายและการปรับปรุงคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานสำคัญๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานในระดับสากล มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ในระยะยาวให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอก ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ขยายการลงทุนไปในประเทศต่างๆ เพื่อทราบผลการปฏิบัติงาน และรายงานทางการเงิน เพื่อช่วยให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน สื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการสื่อสารข้อมูลธุรกิจที่สำคัญเพื่อส่งเสริมการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยี

สารสนเทศทางด้านการบริหารสินทรัพย์ วัสดุคงคลัง และซ่อมบำรุง (Enterprise Asset Management) และมีการโอนย้ายระบบปฏิบัติงานทางด้านโครงสร้างเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Infrastructure) บางส่วนจากแบบดั้งเดิมไปสู่เทคโนโลยียุคปัจจุบัน (Cloud Computing - Infrastructure-as-a-Service) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการให้บริการระบบโครงสร้างทางเทคโนโลยีสารสนเทศในระยะยาว และเป็นไปตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติการ โดยคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจน ในกรณีที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการย่อยทั้งสามคณะได้ติดตามดูแลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีมีประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารจะติดตามผลการปฏิบัติงานและแนวทางแก้ไขจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกเดือน ในส่วนของสำนักงานตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบที่ทำให้เกิดการถ่วงดุลและโปร่งใสซึ่งครอบคลุมกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินผลความเสี่ยงพอและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ให้บรรลุซึ่งประสิทธิผลและประสิทธิภาพ พร้อมรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยดังนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก	√ √	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ ที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	√ √ √ √	
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	√ √ √	
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร 1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	√ √ √	

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการ ตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	
2.5 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อ การใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่าง เป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. **องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	√	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	√	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	√	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	√	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	√	

5. **องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็น	√	
5.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	√	
5.3 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	√	
5.4 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	√	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์การกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่ โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	√	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้ รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	√	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	√	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	√	

7. องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	√	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	√	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	√	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	√	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	√	

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	√	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	√	
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	√	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ที่กำหนดไว้	√	

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	√	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	√	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	√	

มาตรการควบคุม (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	√	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่าง ๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบถามการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	√	
10.3 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในที่มีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	√	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	√	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกัน โดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	√	

11. **องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

12. **องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอน การปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

13. องค์การข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับ ใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่อง ที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓ ✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหรือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วถึง หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื้อ ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓ ✓ ✓	

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1 บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดย ถือหุ้นร้อยละ 5.30 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 2. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 1. บจ.น้ำตาลมิตรผล 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายบรรเทียง ว่องกุลกิจ 4. นายชูศักดิ์ ว่องกุลกิจ 5. นายกล้าณรงค์ ศรีรอด 6. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 7. นาวาอากาศโท พญ.ลักษมี ว่องกุลกิจ 8. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 9. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 10. รศ.ดร.จิรเดช อุบลสวัสดิ์ 11. นายอรรถพล ว่องกุลกิจ
2 บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดย ถือหุ้นร้อยละ 2.48 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 5 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 4. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 5. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 1. ตระกูลว่องกุลกิจ 54.23% 2. ตระกูลเอื้ออภิญญกุล 24.16% 3. บจ.ยูฟีนเวส 10.50% 4. ตระกูลกันทาธรรม 3.17% 5. ตระกูลกาญจนกานันต์ 0.58% 6. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 0.63%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 7. นายประจวบ ตรีนิก 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. น.ส. จินตนา กาญจนกานันต์ 10. นายบรรเจิด ว่องกุลกิจ
3 บริษัท รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.65 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บจ.น้ำตาลมิตรผล 87.56%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายบรรเทียง ว่องกุลกิจ 3. น.ส. ชญาวดี ชัยอนันต์ 4. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 5. น.ส. จินตนา กาญจนกานันต์ 6. นายสุทธกาญจน์ วัฒนเวทิน 7. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. นางอารดา ลัทธพานิชย์
4 บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนนำเข้า-ส่งออกน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.25 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บจ.น้ำตาลมิตรผล 99.99%	1. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 2. นางอัมพร กาญจนกานันต์ 3. นายจิรศักดิ์ ว่องกุลกิจ 4. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
5 บริษัท มิตรผล ไปโอ-เพาเวอร์ (ภูเก็ต) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.23 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรมฯ 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 1. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 51.04%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 3. นายกฤษฎา มนต์เขียววิเชียรฉาย
6 บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.24 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุศลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 5 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 3. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 4. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 5. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 1. บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล 100.00%	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 3. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 4. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 7. นายประจวบ ตรีนิกร 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ 9. น.ส.จินตนา กาญจนกำเนิด 10. นายบรรเจิด ว่องกุศลกิจ
7 บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 3. นายทวีวัฒน์ ทวีปยมาภรณ์ 4. น.ส. จินตนา กาญจนกำเนิด 5. นายสุทธาภรณ์ วรณเวคิน 6. น.ส. ขยวดี ชัยอนันต์ 7. นายกฤษฎา มนต์เขียววิเชียรฉาย 8. นางอารดา ลัทธิพานิชย์
8 บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.56 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายกฤษฎา มนต์เขียววิเชียรฉาย 3. นางอัมพร กาญจนกำเนิด 4. นายสุทธาภรณ์ วรณเวคิน 5. นายอรรถพล ว่องกุศลกิจ
9 บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 99.99%	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 3. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 4. นายขจร เพทย์ปฏิพัทธ์ 5. นายศุภนิธย์ มานะจิตต์

* บุคคลที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปรากฏในเอกสารแนบ 2

รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ โดยที่บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

O รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
1. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ - ปี 2556 มีรายได้ขายสินค้า จำนวน 7,125,954.75 เหรียญสหรัฐ และ - ซื้อสินค้า จำนวน 7,924,747.15 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดลูกหนี้การค้า จำนวน 451,283.59 เหรียญสหรัฐ - ยอดเงินทดรองจ่าย จำนวน 11,495.79 เหรียญสหรัฐ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	15,513,481.28 เหรียญสหรัฐ
2. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ PT.Indominco Mandiri ดังนี้ - ปี 2556 มีรายได้ค่า Management fee จำนวน 17,880,458.98 เหรียญสหรัฐ - ซื้อสินค้า จำนวน 30,293,117.41 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดลูกหนี้เงิน จำนวน 12,533,613.48 เหรียญสหรัฐ - ยอดเจ้าหนี้การค้า จำนวน 6,405,666.60 เหรียญสหรัฐ	PT.Indominco Mandiri	67,112,856.47 เหรียญสหรัฐ
3. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ดังนี้ - ปี 2556 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 59,284,562.65 เหรียญสหรัฐ และ - เงินปันผลรับ จำนวน 191,999,760.00 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 310,258,958.67 เหรียญสหรัฐ	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	561,543,281.32 เหรียญสหรัฐ
4. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถ่วงเฉลี่ย บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด ดังนี้ - ปี 2556 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 13,913,467.49 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดเงินกู้จำนวน 2,304,016,075.69 เหรียญสหรัฐ - ยอดเงินทดรองจ่าย จำนวน 45,525.99 เหรียญสหรัฐ	บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	2,317,975,069.17 เหรียญสหรัฐ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
5. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ดังนี้ • ปี 2556 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 333,451.08 เหรียญสหรัฐ • รายได้ค่า Management fee จำนวน 948,439.66 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดเงินทดรองจ่าย จำนวน 113,329.53 เหรียญสหรัฐ • มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 115,263,557.88 เหรียญสหรัฐ และ • ยอดลูกหนี้อื่น จำนวน 978,252.92 เหรียญสหรัฐ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	117,637,031.07 เหรียญสหรัฐ
6. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ดังนี้ • ปี 2556 รายได้ค่า Management fee จำนวน 948,439.66 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 978,252.92 เหรียญสหรัฐ	บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	1,926,692.58 เหรียญสหรัฐ
7. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. ดังนี้ • ปี 2556 รายได้ค่า Management fee จำนวน 10,000.00 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 10,000.00 เหรียญสหรัฐ	Banpu Singapore Pte. Ltd.	20,000.00 เหรียญสหรัฐ
8. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston ดังนี้ • ปี 2556 รายได้ค่า Management fee จำนวน 673,865.23 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 209,218.59 เหรียญสหรัฐ	PT. Jorong Barutama Greston	883,083.82 เหรียญสหรัฐ
9. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin . ดังนี้ • ปี 2556 รายได้ค่า Management fee จำนวน 1,588,242.46 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 467,663.09 เหรียญสหรัฐ	PT. Kitadin	2,055,905.55 เหรียญสหรัฐ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
10. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining. ดังนี้ • ปี 2556 รายได้ค่า Management fee จำนวน 9,230,561.64 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดลูกหนี้จำนวน 2,612,738.49 เหรียญสหรัฐ	PT. Trubaindo Coal Mining	11,843,300.13 เหรียญสหรัฐ
11. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ PT.Bharinto Ekatama ดังนี้ • ปี 2556 รายได้ค่า Management fee จำนวน 791,506.32 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดลูกหนี้จำนวน 535,046.89 เหรียญสหรัฐ	PT.Bharinto Ekatama	1,326,553.21 เหรียญสหรัฐ
12. . บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd.ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดเงินทวงจ่ายจำนวน 40,882.76 เหรียญสหรัฐ	Banpu Investment (China) Ltd.	40,882.76 เหรียญสหรัฐ
13. บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Power International ดังนี้ • ปี 2556 รายได้เงินปันผล จำนวน 22,954,000.00 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มีเงินปันผลค้างรับ จำนวน 574,408.21 เหรียญสหรัฐ	Banpu Power International	23,528,408.21 เหรียญสหรัฐ
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด		
1. รายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ • ปี 2556 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 516,244.84 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดเงินกู้จำนวน 4,418,899.48 เหรียญสหรัฐ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	4,935,144.32 เหรียญสหรัฐ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
2. รายการระหว่างกันกับ Banpu Australia Co.Pty Ltd บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Australia Co.Pty Ltd. โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับจาก Banpu Australia Co.Pty Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 8,000,000.00 เหรียญออสเตรเลีย • ปี 2556 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 324,444.49 เหรียญออสเตรเลีย	Banpu Australia Co.Pty Ltd.	8,324,444.49 เหรียญออสเตรเลีย
3. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte.Ltd. ดังนี้ • ปี 2556 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 69,474,666.24 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 110,825,740.14 เหรียญสหรัฐ	Banpu Singapore Pte.Ltd.	180,300,406.38 เหรียญสหรัฐ
4. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. ดังนี้ • ปี 2556 มีเงินปันผลรับ จำนวน 6,000,000.00 เหรียญสหรัฐ	Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.	6,000,000.00 เหรียญสหรัฐ
5. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Coal Investment Co.,Ltd. ดังนี้ • ปี 2556 มีเงินปันผลรับ จำนวน 114,000,000.00 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 69,000,000.00 เหรียญสหรัฐ	Banpu Coal Investment.Ltd.	183,000,000.00 เหรียญสหรัฐ

12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

- ไม่มี -

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีเห็นว่าการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ผู้สอบบัญชีขอให้ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 จ) ซึ่งอธิบายถึงคดีฟ้องร้องของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

2. งบการเงินรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เหรียญสหรัฐฯ) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ ได้รายงานงบการเงินภายใต้มาตรฐานบัญชี Thai Financial Reporting Standard (TFRS) เป็นครั้งแรก โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯในการจัดทำงบการเงิน

บริษัทฯ จึงนำเสนองบการเงินปี 2556 และปี 2555 เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เหรียญสหรัฐฯ) และนำเสนองบการเงินปี 2554 และปี 2553 เป็นสกุลเงินบาท เพื่อสะดวกในการวิเคราะห์และเปรียบเทียบเกี่ยวกับฐานะการเงินผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และอัตราส่วนต่างๆ ในสกุลเดียวกัน

งบการเงินปี 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
(เหรียญสหรัฐฯ)

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	2556		2555	
	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	445,916	6.18	744,889	9.66
เงินลงทุนระยะสั้น	12,262	0.17	23,160	0.30
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	280,638	3.89	318,552	4.13
ลูกหนี้จากการที่เกี่ยวข้องกัน	191	0.00	199	0.00
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	215,835	2.99	248,081	3.22
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-		45	0.00
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	160,632	2.23	203,589	2.64
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร สุทธิ	52,323	0.73	51,182	0.66
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	1,293	0.02	12,179	0.16
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-		-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	275	0.00	-	
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชี				
และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีส่วนที่หมุนเวียน สุทธิ	203,064	2.82	221,808	2.88
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	145,023	2.01	161,636	2.10
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,517,452	21.04	1,985,320	25.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	697	0.01	459	0.01
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น สุทธิ	-		-	
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	571,130	7.92	541,288	7.02
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	18,204	0.25	23,901	0.31
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	2,406	0.03	3,263	0.04
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	1,455,779	20.18	1,574,446	20.42
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	120,731	1.67	117,076	1.52
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน	675	0.01	7,603	0.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชี				
และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ	756,869	10.49	704,105	9.13
- สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ	2,051,015	28.44	2,142,739	27.78
- โครงการระหว่างการพัฒนา	2,607	0.04	2,506	0.03
- ค่าความนิยม	524,120	7.27	524,103	6.80
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	190,904	2.65	85,264	1.11
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,695,137	78.96	5,726,753	74.26
รวมสินทรัพย์	7,212,589	100.00	7,712,073	100.00

หมายเหตุ: เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	2556		2555	
	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	151,566	2.10	7,955	0.10
เจ้าหนี้การค้า	70,382	0.98	97,592	1.27
เงินที่ตรงรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-		1	0.00
ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	280,636	3.89	265,009	3.44
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	67,045	0.93	-	
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	40,164	0.56	8,405	0.11
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
- ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายหินค้างจ่าย	165,607	2.30	185,678	2.41
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	17,577	0.24	12,236	0.16
- ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	35,623	0.49	46,585	0.60
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	21,343	0.30	37,050	0.48
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	82,919	1.15	97,427	1.26
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	308,833	4.28	307,083	3.98
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,241,695	17.22	1,065,021	13.81
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	738	0.01	861	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	1,672,152	23.18	1,988,791	25.79
หุ้นกู้ สุทธิ	1,057,634	14.66	905,954	11.75
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	245,710	3.41	262,204	3.40
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	24,529	0.34	28,005	0.36
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชี สุทธิ	221,125	3.07	276,349	3.58
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	74,083	1.03	49,689	0.64
หนี้สินอื่น	82,727	1.15	88,842	1.15
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,378,698	46.84	3,600,695	46.69
รวมหนี้สิน	4,620,393	64.06	4,665,716	60.50
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,540,504,790 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554: หุ้นสามัญ 354,050,479 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	104,850		104,850	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,717,478,550 หุ้น มูลค่าที่ได้รับหุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554: หุ้นสามัญ 271,747,855 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับหุ้นละ 10 บาท)	80,477	1.12	80,477	1.04
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	149,800	2.08	149,800	1.94
หัก ทุนหุ้นซื้อคืน	(133,379)	(1.85)		
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สำรองตามกฎหมาย	74,979	1.04	71,894	0.93
- สำรองอื่น	152,944	2.12	11,931	0.15
ยังไม่ได้จัดสรร	2,019,586	28.00	2,184,468	28.33
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(115,374)	(1.60)	175,556	2.28
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,229,033	30.90	2,674,126	34.67
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	363,163	5.04	372,231	4.83
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,592,196	35.94	3,046,357	39.50
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,212,589	100.00	7,712,073	100.00

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	ปี 2556		ปี 2555	
	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ
รายได้จากการขาย	3,350,891	94.95	3,774,745	93.65
ต้นทุนขาย	(2,275,671)	(64.48)	(2,332,192)	(57.86)
กำไรขั้นต้น	1,075,220	30.47	1,442,553	35.79
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(271,661)	(7.70)	(293,695)	(7.29)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(225,401)	(6.39)	(281,843)	(6.99)
ค่าภาคหลวง	(324,978)	(9.21)	(382,810)	(9.50)
กำไรจากการขาย	253,180	7.17	484,205	12.01
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	378	0.01	600	0.01
ดอกเบี้ยรับ	12,130	0.34	22,019	0.55
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(27,036)	(0.77)	(26,745)	(0.66)
กำไรสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน	27,005	0.77	106,244	2.64
ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ	43,174	1.22	41,748	1.04
ดอกเบี้ยจ่าย	(116,240)	(3.29)	(111,647)	(2.77)
ต้นทุนทางการเงิน	(10,454)	(0.30)	(10,625)	(0.26)
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	95,433	2.70	85,487	2.12
กำไรก่อนภาษีเงินได้	277,570	7.87	591,286	14.67
ภาษีเงินได้	(90,119)	(2.55)	(167,747)	(4.16)
กำไรสุทธิสำหรับปี	187,451	5.31	423,539	10.51
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหลังภาษี				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(5,963)		3,353	
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(78,526)		(1,048)	
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นจากกิจการร่วมค้า	6,999		(15,553)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(198,916)		(12,443)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(276,406)		(25,691)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สุทธิจากภาษี	(88,955)		397,848	
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	102,655	2.91	271,683	6.74
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	84,796	2.40	151,856	3.77
	187,451	5.31	423,539	10.51
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(174,054)		248,070	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	85,099		149,778	
	(88,955)		397,848	
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.040		0.100	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	ปี 2556	ปี 2555
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	277,570	591,286
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		
- ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	226,117	233,893
- ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,937	18,741
- กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(109)
- ตัดจำหน่ายบริจาคต่องหริมทรัพยเพื่อการลงทุน	767	-
- ค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพยเพื่อการลงทุน	19	-
- กลับรายการเงินปันผลค้างจ่าย	(725)	-
- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	1,223
- กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,081)	-
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ายานยนต์	11	-
- ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(108)	5,180
- ดอกเบี้ยจ่าย	116,240	111,647
- ต้นทุนทางการเงิน	10,454	10,625
- ดอกเบี้ยรับ	(12,130)	(22,019)
- ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(95,433)	(85,487)
- เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(378)	(600)
- กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพยเพื่อการลงทุน	(4)	-
- กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(245)
- ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	20
- ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพยเพื่อขาย	(3,665)	-
- กำไรสุทธิจากอภัพนัทางการเงินที่ยังไมเกิดขึ้นจริง	73,967	45,303
- ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไมเกิดขึ้นจริง	(195,154)	(56,022)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	403,404	853,436
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		
- ลูกหนี้การค้า	38,994	19,586
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	2
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45	97
- สินค้าคงเหลือ	37,636	(13,835)
- อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(4,907)	(6,656)
- สินทรัพยหมุนเวียนอื่น	13,829	(9,400)
- ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถบัพญัและการเปิดหน้าดินอรรถบัพญั	(34,003)	(212,507)
- สินทรัพยไมหมุนเวียนอื่น	(102,513)	26,195
- เจ้าหนี้การค้า	(34,638)	(43,827)
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1)	(5)
- ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายนค่างจ่าย	(20,070)	39,180
- ค่าภาคหลวงค่างจ่าย	(10,962)	7,242
- สํารองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	(17,984)	19,329
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,471	27,474
- หนี้สินอื่น	(6,114)	23,587
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	265,195	729,898
- การจ่ายดอกเบี้ย	(110,899)	(111,738)
- การจ่ายภาษีเงินได้	(126,994)	(316,209)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	27,302	301,951

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	ปี 2556	ปี 2555
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิสำหรับเงินลงทุนระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,898	(23,160)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	(275)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	150
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	(238)	(62)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	7,381	-
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อเงินลงทุนอื่น	(8,037)	(5,543)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	67,449
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	(1,487)
เงินสดจ่ายสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา	(101)	(2,569)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(208,625)	(333,792)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	41	-
เงินสดจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	(8,041)	(17,861)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,236	1,198
ดอกเบี้ยรับ	13,016	21,150
เงินสดรับจากเงินปันผลจากกิจการร่วมค้า	103,591	19,585
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	378	600
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(84,776)	(274,342)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	318,144	323,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(174,836)	(448,991)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	397,295	509,918
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(691,265)	(349,868)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงิน	(7,509)	(11,479)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	292,727	189,550
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(5,160)	(64,344)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(133,379)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(123,439)	(185,167)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(94,167)	(176,738)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(221,589)	(214,119)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(279,063)	(186,510)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(19,910)	(432)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	744,889	931,831
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	445,916	744,889
รายการที่มีใช้เงินสด		
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย		
เจ้าหนี้และสัญญาเช่าการเงินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,977	19,208

3. อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

		ปี 2556	ปี 2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.22	1.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	3.32	4.18
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.23	0.65
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	11.18	11.50
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	32.21	31.31
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	12.50	11.90
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	28.81	30.26
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	27.10	20.13
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	13.29	17.89
Cash Cycle	(วัน)	47.73	43.69
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	32.09	38.22
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	15.94	24.11
อัตรากำไรอื่น	(%)	2.41	4.32
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	0.50	0.80
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	2.99	6.89
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	3.64	8.91
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	1.38	3.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	6.78	18.22
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.46	0.52
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.78	1.53
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.07	0.79
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	4.54	10.36
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	120.25	68.16

งบการเงินปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553

สกุลเงินบาท

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2554		ปี 2553	
	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,522,521	13.12	16,979,739	8.79
เงินลงทุนระยะสั้น				
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	10,699,083	4.75	6,898,206	3.57
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,258	0.00	16,280	0.01
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,087,898	2.71	5,755,010	2.98
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	4,451	0.00	239,915	0.12
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจกรรมร่วมค้า	-	-	370,791	0.19
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	5,976,303	2.66	4,117,905	2.13
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	1,563,542	0.69	1,117,082	0.58
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,137,535	0.95	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,626,966	2.95	6,959,077	3.60
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	62,624,557	27.83	42,454,005	21.98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	12,591	0.01	16,948	0.01
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	4,733	0.00	4,501	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	20,720,050	9.21	33,587,292	17.39
เงินลงทุนอื่น – สุทธิ	437,214	0.19	440,243	0.23
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	109,543	0.05	112,502	0.06
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	44,594,926	19.82	39,841,409	20.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี - สุทธิ	22,588,549	10.04	15,356,655	7.95
สิทธิในเหมืองถ่านหิน - สุทธิ	71,974,427	31.99	59,361,777	30.74
โครงการระหว่างการพัฒนา	638,130	0.28	405,460	0.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,305,607	0.58	1,540,914	0.80
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	162,385,770	72.17	150,667,701	78.02
รวมสินทรัพย์	225,010,327	100.00	193,121,706	100.00

หมายเหตุ: - เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2554		ปี 2553	
	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,256,962	1.89	1,387,375	0.72
เจ้าหนี้การค้า	3,735,808	1.66	3,067,690	1.59
เงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	266	0.00	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี-สุทธิ	3,572,796	1.59	2,782,421	1.44
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในปี-สุทธิ	2,000,000	0.89	1,500,000	0.78
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายสินค้าค้างจ่าย	4,642,691	2.06	2,821,118	1.46
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	393,075	0.17	343,521	0.18
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	1,246,810	0.55	599,931	0.31
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	5,556,464	2.47	755,891	0.39
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	2,658,282	1.18	2,232,374	1.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,541,577	4.24	8,183,292	4.24
รวมหนี้สินหมุนเวียน	37,604,731	16.71	23,673,613	12.26
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	26,724	0.01	25,500	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	63,201,367	28.09	76,152,714	39.34
หุ้นกู้ - สุทธิ	21,753,841	9.67	8,780,454	4.55
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	703,907	0.31	621,000	0.32
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอดัดจำหน่าย	10,668,955	4.74	13,076,332	6.77
หนี้สินอื่น	2,395,130	1.06	1,732,982	0.90
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	98,749,924	43.89	100,388,982	51.98
รวมหนี้สิน	136,354,655	60.60	124,062,595	64.24
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 354,050,479 มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,540,505		3,540,505	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,717,479	1.21	2,717,479	1.41
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	5,058,329	2.25	5,058,329	2.62
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	1,915,187	0.85	1,869,661	0.97
สำรองอื่น	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	63,546,940	28.24	48,151,175	24.93
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	2,653,198	1.18	2,754,559	1.43
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	75,891,133	33.73	60,551,203	31.35
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	12,764,539	5.67	8,507,908	4.41
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	88,655,672	39.40	69,059,111	35.76
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	225,010,327	100.00	193,121,706	100.00

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2554		ปี 2553	
	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละ
รายได้จากการขาย	112,404,092	88.21	65,285,315	73.06
ต้นทุนขาย	(62,960,289)	(49.41)	(38,510,955)	(43.10)
กำไรขั้นต้น	49,443,803	38.80	26,744,360	29.96
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(7,887,946)	(6.19)	(4,013,103)	(4.49)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(7,589,104)	(5.96)	(6,421,187)	(7.19)
ค่าภาคหลวง	(11,370,141)	(8.92)	(6,925,295)	(7.75)
กำไร(ขาดทุน)จากการขาย	22,596,612	17.73	9,414,775	10.54
กำไรจากการขายเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	60,835	0.05	591,917	0.66
ดอกเบี้ยรับ	463,034	0.36	337,940	0.38
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8,248,255	6.47	11,691,829	13.08
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,708	0.00	4,085,074	4.57
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,509,794	2.75	186,929	0.21
กำไร(ขาดทุน)จากการอนุพันธ์ทางการเงิน	(321,867)	(0.25)	(939,944)	(1.05)
ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ	798,488	0.63	1,066,326	1.19
กำไรจากการดำเนินงาน	35,360,859	27.75	26,434,846	29.58
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	1,938,627	1.52	6,116,983	6.85
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	37,299,486	29.27	32,551,829	36.43
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,046,996)	(2.39)	(1,675,702)	(1.88)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(348,939)	(0.27)	(298,840)	(0.33)
ภาษีเงินได้	(8,505,652)	(6.67)	(3,732,848)	(4.18)
กำไรสุทธิสำหรับปี	25,397,899	19.93	26,844,439	30.04
(หัก) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(5,338,069)	(4.19)	(1,964,268)	(2.20)
กำไรสุทธิสำหรับปี	20,059,830	15.74	24,880,171	27.84
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	73.82		91.56	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2554	ปี 2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	33,903,551	30,577,287
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	6,230,133	2,573,919
ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างการพัฒนา	57,038	483,907
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	504,662	144,408
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(405)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(20,609)	(30,914)
ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	7,922	-
ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	3,046,996	1,675,702
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	348,939	298,840
ดอกเบี้ยรับ	(463,034)	(337,940)
ส่วนได้เสียในกิจกรรมร่วมค้า	(1,938,627)	(6,116,983)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(60,835)	(591,917)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(291)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(182,500)	(2,847)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	(8,248,255)	(11,691,829)
กำไรจากการปิดบริษัทย่อย	(12,180)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(5,708)	(4,085,074)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทอื่น		
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(876,365)	(1,762,275)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน	32,290,837	11,133,879
ลูกหนี้การค้า	(3,892,098)	402,002
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,022	(14,277)
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	266	-
สินค้าคงเหลือ	(1,644,760)	(484,333)
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(446,460)	75,795
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(60,846)	(1,957,751)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชีและเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	(3,694,794)	1,152,502
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	74,943	65,995
เจ้าหนี้การค้า	668,118	917,748
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่านหินค้างจ่าย	1,821,573	(161,481)
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	235,464	-
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	646,879	(1,429,053)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,310,187	-
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	508,815	12,494
หนี้สินอื่น	662,247	(1,231,536)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	28,490,393	8,481,984
การจ่ายดอกเบี้ย	(2,997,442)	(1,431,365)
การจ่ายภาษีเงินได้	(3,929,307)	(5,630,034)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	21,563,644	1,420,585

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2554	ปี 2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(239,894)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	367,440	364,340
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	-	(520,000)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	813,159
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	4,357	(519)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า	18,258,900	11,923,933
เงินสดรับจากการปิดบริษัทย่อย	13,686	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสีย ในกิจกรรมร่วมค้า	(15,032,024)	(71,739,496)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	10,081	7,172,454
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา	(206,864)	(981,499)
เงินสดรับจากการจำหน่ายโครงการระหว่างพัฒนา	-	2,328,895
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,250	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(7,385,120)	(3,428,758)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	189,391	96,355
ดอกเบี้ยรับ	463,002	591,816
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	60,835	591,917
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	1600,000	3,347,414
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(1,653,066)	(49,679,883)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,244,998	11,311,018
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(5,903,235)	(13,462,445)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นแก่บริษัทอื่น	-	25,500
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,744,165	68,225,952
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(25,701,938)	(13,629,714)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(323,815)	(578,916)
เงินสดรับจากการออกตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง	6,887,212	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	15,000,000	-
จ่ายเงินคืนหุ้นกู้	(1,500,000)	(3,300,000)
เงินปันผลจ่าย	(5,958,346)	(4,347,966)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(2,222,394)	(1,311,520)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	7,733,353	43,032,081
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	12,177,225	(5,327,389)
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	271,553	937,509
เงินสดที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	94,004	319,192
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	16,979,739	21,050,427
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	29,522,521	16,979,739

4. อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

		ปี 2554	ปี 2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.67	1.79
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.16	1.15
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.93	0.35
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	12.76	10.35
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	28.22	34.79
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	12.47	11.21
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	28.86	32.11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	18.51	16.67
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	19.45	21.60
Cash Cycle	(วัน)	37.62	45.30

อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	43.99	41.01
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	38.21	50.17
อัตรากำไรอื่น	(%)	10.43	21.57
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	0.67	0.26
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	15.99	29.89
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	25.44	39.80

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	9.60	16.89
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	62.27	95.27
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.60	0.57

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.54	1.80
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.74	1.07
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	11.82	10.86
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	29.70	17.48

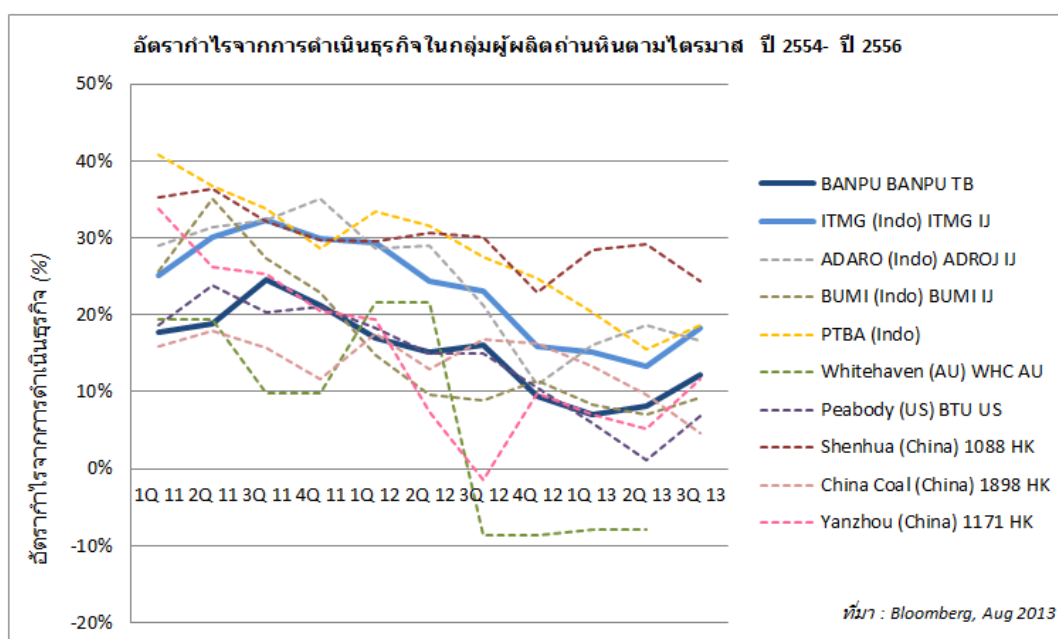
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

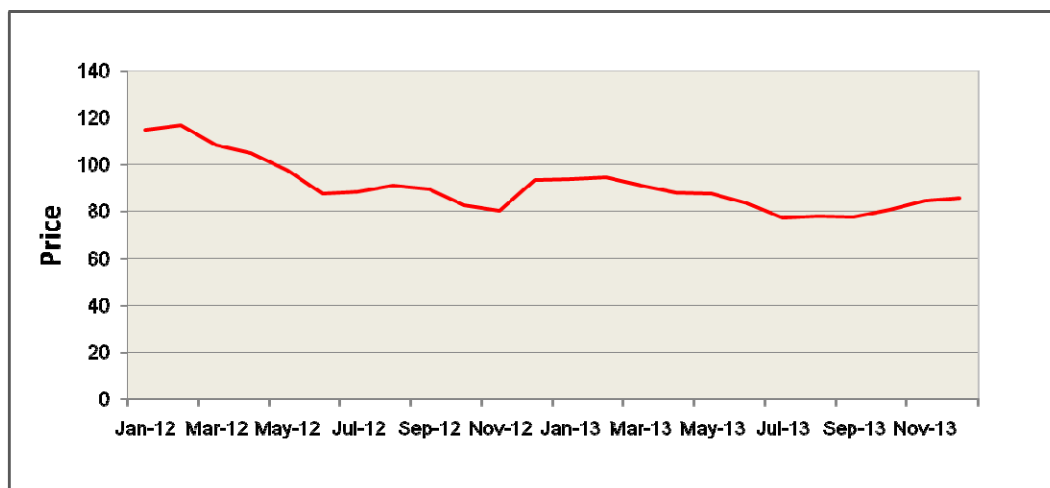
ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่) ดังนี้

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ผลิตถ่านหินในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ราคาตลาดของถ่านหินได้ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่กลางปี 2555 ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทในภาคอุตสาหกรรมถ่านหิน ได้รับผลกระทบจากราคาถ่านหินที่ลดลง ดังจะเห็นได้จากรูปแสดงด้านล่าง ที่แสดงให้เห็นถึงอัตรากำไรจากการดำเนินธุรกิจในกลุ่มผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในแต่ละประเทศ และดัชนีราคาตลาดหินในช่วง 3 ปี



GlobalCoal : Newc Index US\$ pt (from 1 Jan 12 to 31 Dec13)



2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบสำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 (ปรับปรุงใหม่) สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2556 และ ปี 2555

สรุปผลการดำเนินงานรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2556	ปี 2555 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขาย	3,351	3,775
ต้นทุนขาย	(2,276)	(2,332)
กำไรขั้นต้น	1,075	1,443
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(272)	(294)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(225)	(282)
ค่าภาคหลวง	(325)	(383)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	95	86
รายได้(ค่าใช้จ่าย)อื่น	55	145
ต้นทุนทางการเงิน	(126)	(123)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	278	591
ภาษีเงินได้	(90)	(168)
กำไรสุทธิสำหรับงวด	187	424
ส่วนของบริษัทใหญ่	103	272
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	85	152
ควบคุม		
กำไรต่อหุ้น (หน่วย: บาท)	0.040	0.100

- 2.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 3,351 ล้านบาท (เทียบเท่า 102,944 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อน 424 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 เกิดจากผลสุทธิจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นกับราคาขายเฉลี่ยของถ่านหินที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 3,128 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93 ของรายได้จากการขายรวม โดยแยกเป็น

- รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2,215 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศออสเตรเลีย 913 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

รายได้	2556 (ล้าน เหรียญ สหรัฐฯ)	2555 (ล้าน เหรียญ สหรัฐฯ)
ธุรกิจถ่านหิน	3,128	3,555
ธุรกิจไฟฟ้า ไอน้ำ	192	183
อื่นๆ	31	37
รวม	3,351	3,775

- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 192 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ 6 ของรายได้

ธุรกิจถ่านหิน

	2556	2555	2556	2555	2556	2555
แหล่งผลิต	ปริมาณขาย (ล้านตัน)	ปริมาณขาย (ล้านตัน)	ราคาเฉลี่ย ต่อตัน	ราคาเฉลี่ย ต่อตัน	ต้นทุนเฉลี่ย ต่อตัน	ต้นทุนเฉลี่ย ต่อตัน
เหมืองในประเทศอินโดนีเซีย	29.21	27.28	US\$ 74.95	US\$ 90.43	US\$ 48.17	US\$ 51.16
เหมืองในประเทศออสเตรเลีย	13.59	14.30	A\$ 69.75	A\$ 72.78	A\$ 53.13	A\$ 50.77
รวม	42.80	41.58				

- ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2556 จำนวน 42.80 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 1.22 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 1 จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 1.93 ล้านตัน ในขณะที่ปริมาณการขายของเหมืองในประเทศออสเตรเลียลดลง 0.71 ล้านตัน
- ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2556 เท่ากับ 72.41 เหรียญสหรัฐฯต่อตัน เปรียบเทียบกับ ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2555 เท่ากับ 85.13 เหรียญสหรัฐฯต่อตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 15 ซึ่งเป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเท่ากับ 74.95 เหรียญสหรัฐฯต่อตัน ลดลงจากปีก่อน 15.48 เหรียญสหรัฐฯต่อตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 17

ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในประเทศออสเตรเลียมีราคาขายเฉลี่ยต่อตันเท่ากับ 69.75 เหรียญออสเตรเลีย ลดลง 3.03 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน เป็นผลจากสัดส่วนของปริมาณขายส่งออกที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน (สัดส่วนการขายส่งออก ปี 2556:ปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 38 : 44)

- 2.2 ต้นทุนขายรวม 2,276 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ ลดลง 56 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ 2 เป็นผลสุทธิจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นและต้นทุนเฉลี่ยต่อตันที่ลดลง ต้นทุนเฉลี่ยต่อตันของเหมืองในประเทศอินโดนีเซียลดลง 2.99 เหรียญสหรัฐฯ ส่วนใหญ่ลดลงจากอัตราการเปิดหน้าดินที่ขุดขนต่อถ่านหิน 1 ตัน ลดลงจาก 12.28 เป็น 11.06 และต้นทุนการผลิตอื่นที่ลดลงจากโครงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปีนี้ ในขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยต่อตันของเหมืองในประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้น 2.36 เหรียญออสเตรเลีย ต้นทุนเฉลี่ยต่อตันของปีนี้สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการปริมาณการผลิตไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และผลิตได้น้อยกว่าปีก่อน เนื่องจากมีแผนย้ายเครื่องจักร Longwall ที่เหมือง Mandalong ซึ่งเป็นเหมืองหลัก ทำให้ต้องหยุดการผลิตในช่วงเดือนสิงหาคมถึงกลางเดือนกันยายน 2556 อย่างไรก็ตามเนื่องจากค่าเงินเหรียญออสเตรเลียต่อเงินเหรียญสหรัฐฯ ในปีนี้อ่อนค่าลงจากปีก่อน จาก 1.0374 มาอยู่ที่ 0.8892 ทำให้เมื่อคำนวณต้นทุนขายเฉลี่ยต่อตันจากเงินเหรียญออสเตรเลียเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ มีต้นทุนที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ
- 2.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 1,075 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ ลดลง 368 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ 26 อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 32 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 32 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 27 (ปี 2555 : อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม คิดเป็นร้อยละ 38 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 39 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17) การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินเป็นผลสุทธิจากการปรับตัวลดลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก และการลดลงของต้นทุนเฉลี่ยตามที่ได้อธิบายในข้อ 2.1 และข้อ 2.2 อย่างไรก็ตามการลดลงของราคาตลาดถ่านหินส่งผลให้ต้นทุนของธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงลดลง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน
- 2.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย 272 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ ลดลง 22 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ 7 เป็นผลสุทธิจากการเหมืองในประเทศออสเตรเลีย มีค่าใช้จ่ายในการขายที่ลดลง เกิดจากปริมาณการส่งออกของถ่านหินลดลงจากปีก่อน 1.2 ล้านตัน (ปี 2556 : 5.1 ล้านตัน เทียบกับปี 2555: 6.3 ล้านตัน) ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการขนถ่านหินไปยังท่าเรือลดลง ในขณะที่มีส่วนเพิ่มของเหมืองในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 7 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ โดยเป็นผลจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- 2.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 225 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ ลดลง 57 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ 20 เนื่องมาจากปีก่อนมีรายการจ่ายภาษีเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 25 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ ซึ่งเป็นผลมาจากความแตกต่างของการตีความทางภาษี สำหรับรายการผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันสิ้นงวด โดยในทางภาษีไม่อนุญาตให้นำมาเป็นค่าใช้จ่าย

และค่าใช้จ่ายลดลงอันเป็นผลจากโครงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปีนี้ ตลอดจนการอ่อนค่าของสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย สกุลเงินเหรียญอินโดนีเซีย และสกุลเงินหยวน ต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้เมื่อคำนวณค่าใช้จ่ายจากสกุลเงินดังกล่าว เป็นเงินเหรียญสหรัฐ มีค่าลดลง

2.6 ค่าภาคหลวงรวม 325 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลง 58 ล้านดอลลาร์สหรัฐคิดเป็นร้อยละ 15 เป็นผลมาจากราคาขายถ่านหินที่ลดลงจากปีก่อน

2.7 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมจำนวน 95 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นผลสุทธิจากการรับรู้ผลกำไรของ BLCP จำนวน 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รับรู้ผลกำไรของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และรับรู้ผลขาดทุนของบริษัทรวมอื่นๆ จำนวน 14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมเพิ่มขึ้น 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นของบริษัท BLCP จำนวน 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2.8 รายได้อื่นๆ จำนวน 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วย

2.8.1 รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2.8.2 กำไรสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งประกอบด้วยผลสุทธิกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า เป็นจำนวน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ ในขณะที่มีขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสัญญา Cross Currency Swap จำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2.8.3 ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันสิ้นงวด ของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย จำนวน 54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นผลจากการอ่อนค่าของสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียและสกุลเงินอินโดนีเซียเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่มีผลกำไรของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศไทย จำนวน 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ผลจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐ อีกทั้งรวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง จำนวน 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2.8.4 รายได้ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ จำนวน 43 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วย รายรับจากเงินอุดหนุนค่าใช้จ่าย carbon tax จำนวน 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และค่าบริหารจัดการอื่นๆ จำนวน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2.9 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 90 ล้านบาท ลดลง 78 ล้านบาท เนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลง มีผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

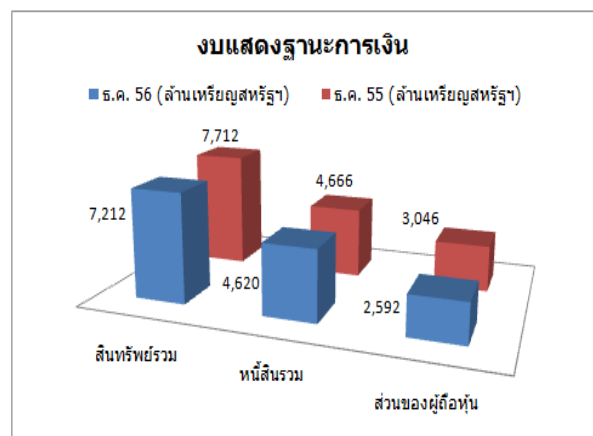
2.10 กำไรสุทธิรวมสำหรับปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 103 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 169 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) เท่ากับ 0.040 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 1.220 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.100 บาทต่อหุ้น (เทียบเท่า 3.106 บาทต่อหุ้น) ลดลงร้อยละ 60

3. งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)

3.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 7,212 ล้านบาท ลดลง 500 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 446 ล้านบาท ลดลง 299 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 (ดูคำอธิบายในข้อ 4 เรื่องงบกระแสเงินสดรวม)
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 216 ล้านบาท เป็นเงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วมค้าซึ่งดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ ลดลง 32 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการได้รับเงินปันผล จำนวน 96 ล้านบาท และรับรู้รายได้เงินปันผลค้างรับจากการประกาศจ่ายปันผลเพิ่มเติม ในระหว่างปีนี้ จำนวน 64 ล้านบาท
- สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน จำนวน 1.3 ล้านบาท เกิดจากรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันสิ้นปี ซึ่งประกอบด้วยกำไรของสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า จำนวน 1.1 ล้านบาท กำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 0.2 ล้านบาท



- เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าจำนวน 571 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าหลังหักเงินปันผลแล้วจำนวน 29 ล้านบาท และมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินลงทุน ณ วันสิ้นปี จำนวน 1 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิจำนวน 1,456 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลง 119 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียจำนวน 227 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และการบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 188 ล้านเหรียญสหรัฐฯ รวมถึงขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงินและอื่นๆ จำนวน 158 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

3.2 หนี้สินรวมจำนวน 4,620 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลง 46 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 281 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้น 16 ล้านเหรียญสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ 6 เพิ่มขึ้นสุทธิจากการจัดประเภทรายการจากเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 467 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดจำนวน 450 ล้านเหรียญสหรัฐฯ รวมทั้งมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นงวด จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 67 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้น 67 ล้านเหรียญสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ 100 เพิ่มขึ้นจากการจัดประเภทรายการจากหุ้นกู้ เป็นส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี
- ค่าเปิดหน้าดินและขนถ่านหินค้างจ่ายจำนวน 166 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลง 20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดิน ค่าชุดขน และค่าขนส่งถ่านหินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,672 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลง 317 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยเป็นผลสุทธิจากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 423 ล้านเหรียญสหรัฐฯ การจัดประเภทรายการเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 467 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และการชำระคืนเงินกู้จำนวน 249 ล้านเหรียญสหรัฐฯ รวมทั้งมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นงวด จำนวน 24 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- หุ้นกู้ จำนวน 1,058 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้น 152 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็นผลสุทธิจากการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 292 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และการจัดประเภทรายการหุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 67 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และการไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ รวมทั้งมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นงวด จำนวน 68 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

- หุ้นสินอนุพันธ์การเงินจำนวน 74 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เกิดจากรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันสิ้นงวด ซึ่งประกอบด้วยขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 24 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สัญญา Cross Currency Swap จำนวน 46 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย จำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,592 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลง 454 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็นผลจาก

- ลดลงจากเงินปันผลจ่าย จำนวน 218 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- ลดลงจากหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 133 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 199 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย และตราสารอนุพันธ์ และอื่นๆ จำนวน 77 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- ลดลงจากสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงการลงทุน จำนวน 14 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวด จำนวน 103 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 84 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

3.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สำหรับงบการเงินรวม เท่ากับ 1.07 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 : อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนสำหรับงบการเงินรวม เท่ากับ 0.79 เท่า)

4. งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีเงินสดสุทธิลดลงรวม 299 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (รวมผลขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า จำนวน 20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) โดยแยกเป็น

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 27 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- รับเงินจากการขายถ่านหิน จำนวน 3,306 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- จ่ายชำระเจ้าหนี้ จำนวน 1,750 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 110 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 127 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- จ่ายค่าภาคหลวงจำนวน 330 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- อื่นๆ จำนวน 962 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนเงิน 85 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ มีสาระสำคัญดังนี้

- ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ การลงทุนในโครงการระหว่างดำเนินการจำนวนเงิน 209 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนอื่น กิจกรรมร่วมค้าและเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 7 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- เงินรับจากการขายเงินลงทุนอื่น 16 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- เงินรับจากเงินปันผลจากธุรกิจไฟฟ้าแห่งหนึ่งจำนวน 104 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- เงินรับจากดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ จำนวน 11 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ

4.3 เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 221 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ประกอบด้วย

- จ่ายเงินปันผล จำนวน 218 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- จ่ายคืน เงินกู้ยืมธนาคาร เงินกู้ระยะยาว และหุ้นกู้จำนวน 870 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- เงินสดจ่ายสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 133 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 8 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- เงินสดรับจากเงินกู้ธนาคาร เงินกู้ระยะยาว และหุ้นกู้จำนวน 1,008 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ

5. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

งบการเงินประจำปี 2556 รายงานกำไรสุทธิจำนวน 103 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เป็นการปรับตัวลดลงร้อยละ 62 จากปีก่อนหน้า โดยเป็นผลกระทบจากสภาวะราคาตลาดถ่านหินที่อ่อนตัวลง ในขณะเดียวกัน บริษัทบันทึกกำไรจากอนุพันธ์ทางการเงินลดลงเป็น 27 ล้านบาทเหรียญสหรัฐเทียบกับกำไรจำนวน 106 ล้านบาทเหรียญสหรัฐที่ได้บันทึกในปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม วัฏจักรไฟฟ้าสามารถสร้างรายได้ที่แข็งแกร่งและเป็นฐานกำไรที่สำคัญต่อผลประกอบการโดยรวม

ในช่วงปี 2556 อุตสาหกรรมถ่านหินทั่วโลกได้รับผลกระทบจากสภาวะปริมาณถ่านหินที่ล้นเกินความต้องการใช้ ยังผลให้ราคาตลาดถ่านหินปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องดังเห็นได้จากดัชนีราคาถ่านหิน NEX ได้ปรับลดลงจากระดับสูงสุดที่ 94 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนมกราคมมาสู่ระดับต่ำสุดที่ 77 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนกรกฎาคม ถึงแม้ดัชนีจะปรับตัวดีขึ้นเป็น 86 เหรียญสหรัฐต่อตันในช่วงเดือนธันวาคมก็ตาม แต่เมื่อเทียบกับราคาดัชนีเฉลี่ยตลอดทั้งปีแล้วคิดเป็น 85 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือปรับตัวลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อนหน้า

สภาวะราคาตลาดถ่านหินที่ไม่เอื้ออำนวยดังกล่าวส่งผลโดยตรงต่อรายได้ของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (ITM) โดยราคาขายถ่านหินเฉลี่ยปรับลดลงร้อยละ 17 เป็น 74.95 เหรียญสหรัฐต่อตัน บริษัท ITM ได้ดำเนิน

มาตรการเพื่อบรรเทาผลกระทบจากปัจจัยตลาด โดยมีมาตรการหลักได้แก่การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตพร้อมทั้งดำเนินโครงการลดต้นทุน ผลจากมาตรการเหล่านี้ช่วยให้ปริมาณขายถ่านหินดิบได้ร้อยละ 7 เป็น 29.21 ล้านตัน ในขณะที่ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 6 เป็น 48.17 เหรียญสหรัฐต่อตัน การปรับแผนการทำเหมืองให้อยู่ในระดับที่ตื้นขึ้นส่งผลอย่างชัดเจนในการช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยอัตราส่วนหน้าดินต่อถ่านหิน (stripping ratio) ได้ลดลงจาก 12.28 เท่าในปีก่อนหน้าเป็น 11.06 เท่าในปี 2556 นอกจากนี้ บริษัท ITM ยังได้เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการขนถ่ายถ่านหินและการบริหารท่าเรือเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง เพิ่มความต่อเนื่องในการขนถ่ายถ่านหินจากหน้าเหมืองไปยังท่าเรือ และการจัดตารางเรือให้ราบรื่นเพื่อลดค่าปรับ (demurrage cost)

ในไตรมาส 4/2556 บริษัท ITM ได้บันทึกปริมาณขายในระดับที่ดีจำนวน 7.73 ล้านตัน โดยราคาขายถ่านหินเฉลี่ยคิดเป็น 70.96 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 2 จากไตรมาสก่อนหน้า) และต้นทุนขายคิดเป็น 45.93 เหรียญสหรัฐต่อตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากไตรมาสก่อนหน้า)

ธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย (Centennial) ได้รับผลกระทบไม่มากนักจากสภาวะตลาดถ่านหินเนื่องจากปริมาณการส่งออกถ่านหินคิดเป็นเพียงร้อยละ 38 ของปริมาณขาย ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยคิดเป็น 69.75 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน หรือลดลงเพียงร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า ปริมาณขายถ่านหินปรับลดลงร้อยละ 5 เป็นจำนวน 13.59 ล้านตัน ซึ่งเป็นผลจากการผลิตที่ต่ำกว่าเป้าที่เหมือง Mandalong และ Springvale จากความไม่พร้อมของเครื่องจักรและสภาพธรณีที่ไม่เอื้ออำนวย บริษัท Centennial จึงได้ปรับแผนด้วยการติดตั้งเครื่องจักรที่มีขนาดใหญ่และมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ในขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 คิดเป็น 53.13 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน

ในไตรมาส 4/2556 ปริมาณการผลิตของ Centennial ได้รับผลกระทบเล็กน้อยจากสถานการณ์ไฟไหม้ป่าในรัฐ New South Wales ในขณะที่เหมือง Mandalong สามารถเดินเครื่องได้เต็มกำลังการผลิต ส่งผลให้ Centennial บันทึกปริมาณขายถ่านหินจำนวน 3.66 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากไตรมาสก่อนหน้า ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยปรับลดลงร้อยละ 3 คิดเป็น 70.55 เหรียญออสเตรเลียต่อตันและต้นทุนการผลิตทรงตัวที่ระดับ 53.08 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีพัฒนาการที่สำคัญโดยเหมือง Gaohe ดำเนินการผลิตเป็นปีที่ 2 และสามารถเดินเครื่องจักรได้อย่างเต็มที่โดยบันทึกปริมาณการผลิตจำนวน 6 ล้านตัน ในขณะที่ราคาขายถ่านหินอยู่ในระดับที่ค่อนข้างดี ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนคิดเป็น 27.41 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยในไตรมาส 4/2556 ส่วนแบ่งกำไรคิดเป็น 8.83 ล้านเหรียญสหรัฐ

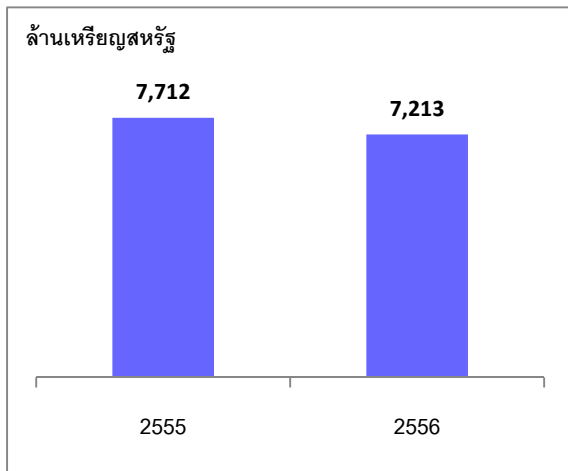
รายได้จากธุรกิจไฟฟ้ามีส่วนสำคัญต่อกำไรรวมของบริษัทในปี 2556 โดย BLCP ดำเนินการผลิตและขายไฟฟ้าได้อย่างราบรื่นและบันทึกส่วนแบ่งกำไรจำนวน 81.99 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งรวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 15.76 ล้านเหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตามในไตรมาส 4/2556 ส่วนแบ่งกำไรลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าเป็น 8.51 ล้านเหรียญสหรัฐ จากแผนการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้บันทึกกำไรสุทธิที่ดี

จำนวน 23.53 ล้านบาทหรือร้อยละ 23.53 ในปี 2556 และ 5.24 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.24 ในไตรมาส 4/2556 โดยเป็นผลดีจากปริมาณการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นในฤดูหนาว

ในปี 2556 บริษัทได้รับรู้ EBITDA จำนวน 697 ล้านบาทหรือร้อยละ 69.7 ในจำนวนนี้แบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 594 ล้านบาทหรือร้อยละ 59.4 ลดลงร้อยละ 34) และ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 103 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.3 เพิ่มขึ้นร้อยละ 52

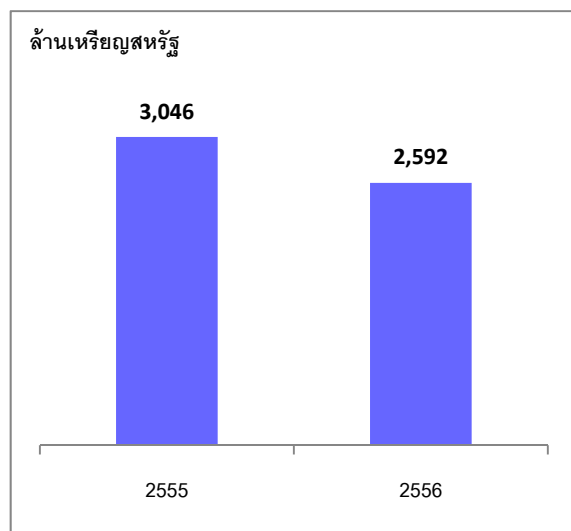
การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

สินทรัพย์รวม



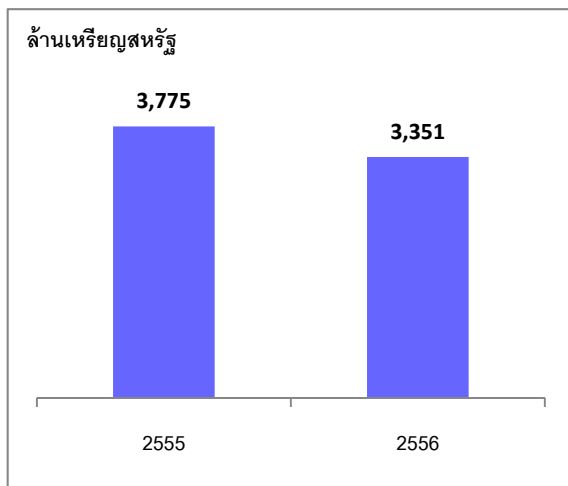
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 7,213 ล้านบาทสหรัฐ ลดลง 499 ล้านบาทสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จากเงินสดที่ลดลงจำนวน 299 ล้านบาทสหรัฐ และเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลงสุทธิ 119 ล้านบาทสหรัฐ จากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียจำนวน 227 ล้านบาทสหรัฐ และการบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 188 ล้านบาทสหรัฐ รวมถึงขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงินและอื่นๆ จำนวน 158 ล้านบาทสหรัฐ

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 2,592 ล้านบาทสหรัฐ ลดลง 454 ล้านบาทสหรัฐ เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 218 ล้านบาทสหรัฐ จากหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 133 ล้านบาทสหรัฐ จากส่วนต่างของการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 199 ล้านบาทสหรัฐ จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารอนุพันธ์จำนวน 77 ล้านบาทสหรัฐ และจากสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงการลงทุนจำนวน 14 ล้านบาทสหรัฐ ในขณะที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2556 จำนวน 103 ล้านบาทสหรัฐ และจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 84 ล้านบาทสหรัฐ

รายได้จากการขายรวม

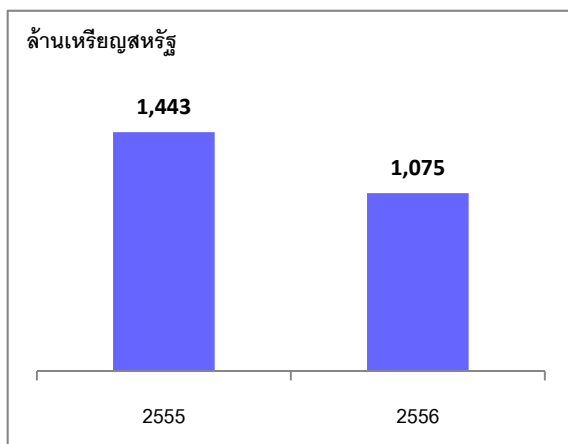


รายได้จากการขายรวม 3,351 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 424 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 เกิดจากผลสุทธิจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นกับราคาขายเฉลี่ยของถ่านหินที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจากราคากถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง

ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2556 จำนวน 42.80 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศอินโดนีเซีย 29.21 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศออสเตรเลีย 13.59 ล้านตัน

โดยที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2556 จากเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเท่ากับ 74.95 เหรียญสหรัฐต่อดัน และจากเหมืองในประเทศออสเตรเลียเท่ากับ 69.75 เหรียญออสเตรเลียต่อดัน

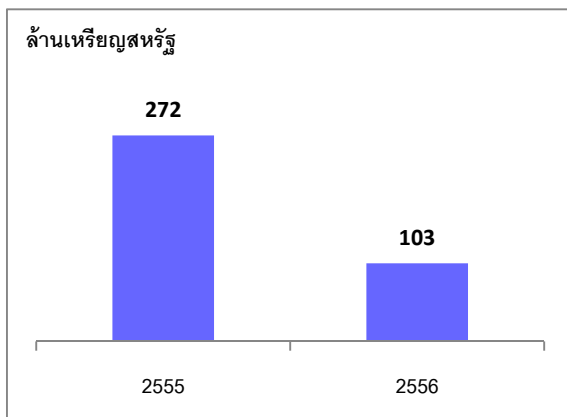
กำไรขั้นต้นรวม



กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2556 จำนวน 1,075 ล้านบาท ลดลง 368 ล้านบาท จากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินเป็นผลจากการปรับตัวลดลงของราคากถ่านหินในตลาดโลก

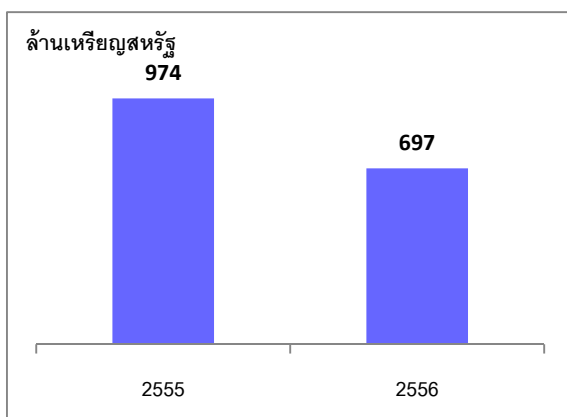
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) คิดเป็นร้อยละ 32 ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ระดับร้อยละ 38 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 32 เทียบกับร้อยละ 39 ในปีก่อนหน้า และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 27 เทียบกับร้อยละ 17 ในปีก่อนหน้า

กำไรสุทธิรวม



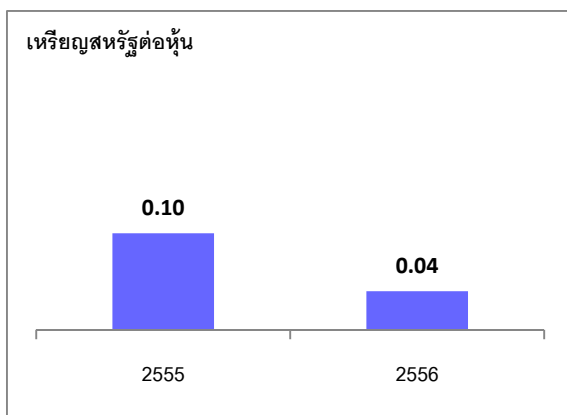
กำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 103 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 169 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 62 จากผลกระทบของสภาวะราคาตลาดถ่านหินที่อ่อนตัวลง ในขณะเดียวกันบริษัทฯ บันทึกกำไรจากอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงเมื่อเทียบกับที่ได้บันทึกในปีก่อนหน้ากำไรจากอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 106 ล้านเหรียญสหรัฐ

กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)



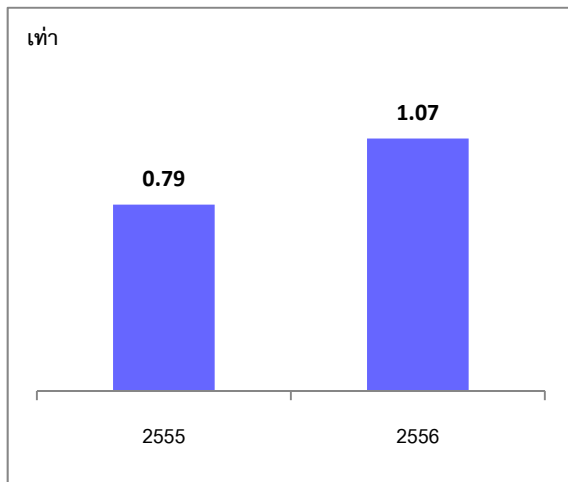
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 697 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลง 277 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยแบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 594 ล้านเหรียญสหรัฐ และจากธุรกิจไฟฟ้า จำนวน 103 ล้านเหรียญสหรัฐ

กำไรต่อหุ้น



กำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 0.04 เหรียญสหรัฐ ต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีกำไรต่อหุ้น 0.10 เหรียญสหรัฐ ต่อหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน



หนี้สินสุทธิต่อทุนรวมจำนวน 2,784 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 360 ล้านบาทหรือร้อยละ 360 จากการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 292 ล้านบาทและได้มีการไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 5 ล้านบาทรวมทั้งมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นงวด จำนวน 68 ล้านบาทหรือร้อยละ 68 ในขณะที่มีการชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนจำนวน 157 ล้านบาทและจากเงินสดที่ลดลงจากการดำเนินงานจำนวน 299 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 0.79 เท่า ในปี 2555 เป็น 1.07 เท่าในปี 2556

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางบุญศิริ จารุศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางบุญศิริ จารุศิริ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายชนินท์	ว่องกุลคลกิจ	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นายเมธี	เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร	
3. นายองอาจ	เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร	
4. นายระวี	คอศิริ	กรรมการ	
5. นายวีระเจตน์	ว่องกุลคลกิจ	กรรมการ	
ผู้รับมอบอำนาจ			
นางบุญศิริ	จารุศิริ	เลขานุการบริษัท	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1) นายเกริกไกร จีระแพทย์ - กรรมการอิสระ วันที่ 4 เมษายน 2551 - ประธานกรรมการ วันที่ 11 เมษายน 2551	70	- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Economics, Sydney University, Australia - Certificate in Economic Developments, Japan - Certificate in Project Appraisal, Oxford University - Certificate in Commercial Counsellor Practices Federal, Republic of Germany - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37 - อบรมหลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 11/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วตท.)	-	-	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัย ประธานกรรมการมูลนิธิ ประธานกรรมการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กระทรวงพาณิชย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2) นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกิจ - รองประธานกรรมการ วันที่ 30 มิถุนายน 2553 - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ปี 2544	72	- เภสัชศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Senior Executive Program รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 11/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1.39	เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 10 และเป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 12	2553 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2525 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2517 - 2555 2530 - ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2526 - 2552	รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ ประธานคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูไนเต็ด แสตนด์การ์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอเอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3) นายสมเกียรติ เจริญกุล - กรรมการอิสระ วันที่ 27 เมษายน 2548 - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2548	72	- พานิชยศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช - ประกาศนียบัตร “Strategic Alliance Seminar”, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - ประกาศนียบัตร “Selected Problems of Tax Auditing and Investigation” Germany and Singapore - ประกาศนียบัตร “Seminar on Taxation (Indirect Tax Course)” JICA (Japan International Cooperation Agency) Japan - อบรมหลักสูตร “The Management Program” สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 30” สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2549 - 2553 2549 - 2553 2549 - 2553 2546 - 2552	กรรมการอิสระ / ประธาน - คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท จันทบุรี รีสอร์ต แอนด์ สปา จำกัด บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด บริษัท โออิชิ เทวดัง จำกัด บริษัท เมืองกิจ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3) นายสมเกียรติ เจริญกุล	72	- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 1/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร “Successful Formulation & Execution of Strategy” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-			

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4) นายรัตน์ พานิชพันธ์ - กรรมการอิสระ วันที่ 27 เมษายน 2548 - ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ปี 2548	66	- ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A. - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program: Governance Training for Listed Company Directors (DAP) รุ่น 4/2546 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2010 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 388)	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (ประเทศไทย)
					2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ	บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
					2544-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2552	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5) นายอินทัย เตชะมนตรีกุล - กรรมการอิสระ วันที่ 31 มกราคม 2549 - ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา ปี 2555	70	- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรฝึกวิชาชีพชั้นสูง ประเทศเยอรมัน - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2549 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2550 - 2555	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลภิบาล และสรรหา ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี.ที.ซี.อินเตอร์สตรัคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอมคอร์ เฟล็กซ์เบิ้ลกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด บริษัท เซฟตี้สตีล อินเตอร์สตรัค จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6) นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ - กรรมการอิสระ วันที่ 28 ตุลาคม 2542 - กรรมการตรวจสอบ ปี 2542 - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ปี 2545	70	- พาดิทยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. 355) - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Effectiveness Seminar จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	-	-	2542 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7) นายระวี คอศิริ - กรรมการ วันที่ 6 เมษายน 2555 - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา วันที่ 12 เมษายน 2555	64	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีสาขาธรณีวิทยา คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - Executive Leadership Program NIDA-Wharton คณะบริหารธุรกิจสถาบันบัณฑิต พัฒนบริหาร ศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ พลังงาน รุ่นที่ 3 (วพน.3)	-	-	2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2547- ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2544 - 2553 2547 - 2554 2550 - 2553 2544 - 2554 2553 - 2555 2540 - 2555	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหา ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ(commissioner) กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Centennial Coal Co., Ltd. บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด Hongsa Power Company Limited Phufai Mining Company Limited บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด PT Indo Tambangraya Megah Tbk บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บ้านปู พลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8) นายดิเรก พงศ์มพัฒน์ - กรรมการอิสระ วันที่ 4 เมษายน 2555 - กรรมการตรวจสอบ วันที่ 12 เมษายน 2555	58	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Wisconsin at Madison, USA. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ปริมาณวิเคราะห์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 161/2012 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2013 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Effectiveness Seminar จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	-	-	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัททีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2554 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ได้รับเงินเดือนสูง	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2553 - ปัจจุบัน	สาขาเศรษฐศาสตร์ (ท.11)	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ป.ป.ง.)	สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ป.ป.ง.)
					2549 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์สาขา เศรษฐศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2551 - 2555	คณบดี คณะเศรษฐศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2551 - 2555	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ พิจารณาการ พุ่มตลาดและการอุดหนุน	กระทรวงพาณิชย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9) นายเมธี เชื้ออภัยบุญกุล - กรรมการ วันที่ 16 พฤษภาคม 2526 - เจ้าหน้าที่บริหาร ปี 2526	60	- B.S.C. (Management), St.Louis University, Missouri, U.S.A. - Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A. - Doctor of Business, Engineering and Technology , St.Louis University , Missouri , U.S.A - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.377) รุ่นที่ 7 - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.13	เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 11	2526 - ปัจจุบัน 2551 - 2556 2550 - 2554 2547 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมการการพลังงาน กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการมาตรฐาน แห่งชาติ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สภาผู้แทนราษฎร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) กระทรวงอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10) นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ วันที่ 16 พฤษภาคม 2526 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ 8 มกราคม 2544	61	- M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.53	เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 2 และ เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 12	2526 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2546 - 2553 2548 - 2552	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ นายก กรรมการ อุปนายก	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11) นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล - กรรมการ วันที่ 29 กรกฎาคม 2526 - เจ้าหน้าที่บริหาร	57	- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A. - Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.) - อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่น1) - อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.รุ่น1)	0.16	เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 9	2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12) นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ วันที่ 1 มิถุนายน 2553 - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา วันที่ 1 มิถุนายน 2553	49	- Bachelor of Science (Finance) Babson College, Massachusetts, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	เป็นหลานชายของบุคคลในลำดับที่ 2 และลำดับที่ 10	2553 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 - 2553 2550 - 2553	กรรมการ / กรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด กลุ่มมิตรผล บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท โรงพยาบาลสายไหม จำกัด บริษัท พาเนล พลัส จำกัด บริษัท ยูโนเด็ค แสตนด์าร์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
13) นายสมยศ รุจิรวัฒน์ - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ 1 มกราคม 2556	58	- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรม และการบริหาร หรือ Industrial Engineering and Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นักบริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3//2006 จากสถาบัน วิทยาการตลาดทุน	-	-	ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2554 – 2555	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	BMS Coal Sales PTE. LTD.
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Coal Investment Co., Ltd
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Mineral (Singapore) Pte. Ltd.
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด
					2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hunnu Investments Pte. Ltd.
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hunnu Coal Pty Ltd.
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Pan-Western Energy Corporation LLC
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีลามณีหินอ่อน จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีลามณี จำกัด
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ (Commissioner)	PT Indo Tambabgraya Megah Tbk
					2549 – 2555	President Director	PT Indo Tambabgraya Megah Tbk

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
14) นายวรวุฒิ ลีนานนท์ - ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ วันที่ 1 มกราคม 2556	57	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Advanced Management Program (AMP173) Harvard Business School, USA - อบรมหลักสูตร Directors Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 149/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Hongsa Power Company Limited Phufai Mining Company Limited บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ปิแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด
					2552 - 2555	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	Hongsa Power Company Limited Phufai Mining Company Limited

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
15) นางสาวฤดี ชัยมงคล - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร –การเงิน วันที่ 1 มกราคม 2549	52	- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, USA. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.08	-	2549 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2544 - 2549	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - การเงิน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	BMS Coal Sales Pte. Ltd
						กรรมการ	Banpu Singapore Pte. Ltd.
						กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด
						กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
						กรรมการ	BP Overseas Development Co., Ltd.
						กรรมการ	Centennial Coal Company Limited
						กรรมการ	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โซลดิ้งส์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเมนต์ โซลดิ้งส์ จำกัด
						กรรมการ	Hunnu Coal Pty Ltd
						กรรมการ	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd
						กรรมการ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
						กรรมการ	Banpu Coal Investment Co., Ltd.
						กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
						กรรมการ	Asian American Coal, Inc.
						กรรมการ	AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited
						กรรมการ	PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
						กรรมการ	Banpu Australia Resources Pty Ltd
						กรรมการ	AFE Investments Pty Limited
						กรรมการ	Hunnu Investment Pte. Ltd.
						กรรมการ	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
16) นายสถิตพงษ์ วัฒนานูชิต - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -บริหาร และพัฒนาองค์กร วันที่ 1 มกราคม 2549	55	- Doctor of Philosophy in Strategic Management, University of Northern Washington - M.B.A. Strategic Management Leadership, IOU of Netherlands - Theology Study, Saint Sabriel's Institution, India - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2549 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2548	ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สำนักตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2541 - 2546	ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายทรัพยากรมนุษย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
17) นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-แผนงาน องค์กรและพัฒนาธุรกิจ วันที่ 1 มกราคม 2554	55	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - MBA, Bowling Green State University, Ohio, U.S.A. - Executive Program in Strategy and Organization, Stanford University, California, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - วุฒิบัตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 22/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.00	-	2554 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร – แผนงานองค์กรและ พัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2551 - 2553	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – แผนงานองค์กรและพัฒนา ธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู มินเนอริส จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Co., Ltd
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไปโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู โคัล เพาเวอร์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Resources Pty Limited
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hunnu Coal Pty Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	BMS Coal Sales Pte.Ltd.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
18) นางอุดมลักษณ์ โอฟาร - ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์การสัมพันธ์ วันที่ 1 กรกฎาคม 2552	54	- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (การโฆษณาและประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	-	2552 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – องค์การสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
19) นางบุญศิริ จารุศิริ - เลขานุการบริษัท วันที่ 27 สิงหาคม 2551	56	- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท Geological Science, Queen's University, Canada - ปริญญาโท Executive Master of Business (EMBA) จาก Sasn Graduate Institute of Business Administration - อบรมหลักสูตรเลขาธิการบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย																	
		BMC	BPS	BPI	BMS	CMMC	BPOD	BPA	BPCI	SLM	SLMM	BMSCS	BPP	BPII	BPCP	BIC	PWE	ZPP	AACI
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	X																		
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ	V																		
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///																		
4. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	///																		
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//																		
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//																		
7. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	//																		
8. นายชินนท์ ว่องกุลกิจ	/,M						/	/	/				/		/	/	/	/	/
9. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/,N				/														
10. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	/,N		/		/	/		/										/	/
11. นายระวิ คอศิริ	/,N												/						
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	/																		
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์	O	/		/	/	/		/	/	/	/	/		/			/		
14. นายวรวิทย์ ลีนานนท์	O												/		/				
15. นางสาวฤดี ชัยมงคล	O	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/			/	/
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	O	/		/		/				/	/								
17. นายจักรพงษ์ ไทยานนท์	O	/		/		/		/		/	/	/	/		/				
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	O																		

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการบริษัท

V รองประธานกรรมการบริษัท

/ กรรมการ

// กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

/// กรรมการอิสระ

M ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

N เจ้าหน้าที่บริหาร

O ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย															
		ITMG	IMM	TCM	KTD	JBG	BEK	BPAR	AFEI	CEY	HUNNU	HUNI	NH	BDC	PW1	PW2	MW
1. นายเกริกไกร จิระแพทย์	X																
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ	V																
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///																
4. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	///																
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//																
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//																
7. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	//																
8. นายชินนท์ ว่องกุลกิจ	/,M								/	/	/		/	/	/	/	/
9. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/,N																
10. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	/,N							/	/								
11. นายระวิ คอศิริ	/,N									/							
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	/																
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์	O	/	/	/	/	/	/				/						
14. นายวรวิทย์ ลีนานนท์	O										/	/					
15. นางสาวฤดี ชัยมงคล	O	/						/	/	/	/	/	/	/			
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	O																
17. นายจักรพงษ์ ไทยานนท์	O							/	/		/	/	/	/	/	/	/
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	O																

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการบริษัท

/// กรรมการอิสระ

V รองประธานกรรมการบริษัท

M ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

/ กรรมการ

N เจ้าหน้าที่บริหาร

// กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

O ผู้บริหาร

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม

รายชื่อ	BP	บริษัทร่วม					
		Hebi	Gaohe	BLCP	Hongsa	Phu Fai	RGE
1. นายเกริกไกร จิระแพทย์	X						
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	V						
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///						
4. นายตีรณ พงศ์มพัฒน์	///						
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//						
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//						
7. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	//						
8. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	/,M			/	/	/	/
9. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	/,N						
10. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	/,N						
11. นายระวิ คอศิริ	/,N			/	/	/	
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	/						
13. นายสมยศ รุจิวิวัฒน์	O						
14. นายวรวิทย์ ลีนานนท์	O	/	/	/	/	/	
15. นางสาวฤดี ชัยมงคล	O						
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	O						
17. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	O						/
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	O						

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X	ประธานกรรมการบริษัท	///	กรรมการอิสระ
V	รองประธานกรรมการบริษัท	M	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
/	กรรมการ	N	เจ้าหน้าที่บริหาร
//	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	O	ผู้บริหาร

สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

BP	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu Plc.)
BMC	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (Banpu Minerals Co., Ltd.)
BPS	Banpu Singapore Pte.Ltd.
BPI	Banpu International Ltd.
BMS	Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.
CMMC	บริษัท เชียงม่วน จำกัด (Chiang Muan Mining Co.,Ltd.)
BPOD	BP Overseas Development Co., Ltd.
BPA	Banpu Australia Co., Pty Ltd.
BPCI	Banpu Coal Investment Co., Ltd.
SLM	บริษัท ศิลาmani จำกัด (Silamani Corp.Ltd.)
SLMM	บริษัท ศิลาmani หินอ่อน จำกัด (Silamani Marble Co.,Ltd.)
BMSCS	BMS Coal Sales Pte Ltd.
BPP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Power Ltd.)
BPPI	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Banpu Power International Ltd.)
BPCP	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Coal Power Ltd.)
BIC	Banpu Power Investment Co.Ltd.
PWE	Pan-Western Energy Corporation LLC.
ZPP	Zouping Peak Pte.Ltd.
AACI	Asian American Coal, Inc.
AACI-Saadec (BVI)	AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited
ITMG	PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
IMM	PT. Indominco Mandiri
TCM	PT. Trubaindo Coal Mining
KTD	PT. Kitadin
JBG	PT. Jorong Barutama Greston
BEK	PT. Bharinto Ekatama
BPAR	Banpu Australia Resources Pty Ltd
AFEI	AFE Investments Pty Limited
CEY	Centennial Coal Company Limited
HUNNU	Hunnu Coal Limited
HUNI	Hunnu Investment Pte Ltd
NH	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด
BDC	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด
PW1	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
PW2	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด
MW	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด
Hebi	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.
Gaohe	Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd

สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

BLCP	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP Power Ltd.)
Hongsa	Hongsa Power Company Limited
Phu Fai	Phu Fai Mining Company Limited
RGE	Ratchasima Green Energy Co. Ltd.