

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
3. ปัจจัยความเสี่ยง	49
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	65
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	81
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	84

ส่วนที่ 2 : การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	104
8. โครงสร้างการจัดการ	111
9. การกำกับดูแลกิจการ	130
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	159
11. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	177
12. รายการระหว่างกัน	190

ส่วนที่ 3 : ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	199
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	209

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	224
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท	225
---	-----

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย	246
--	-----

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2526 บริษัท เหมืองบ้านปู จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงศ์กุศลกิจและเชื้ออภิญญกุล มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินที่เหมืองบ้านปู (BP-1) อำเภอสี จังหวัดลำพูน จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2532 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2536 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)”

ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการทำเหมืองถ่านหินเพิ่มเติมทั้งในประเทศไทยและในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศไทยและตลาดต่างประเทศ นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน บริษัทฯ ได้ทำการขยายธุรกิจเข้าไปในการรับจ้างขุดดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (สัญญาได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือนกันยายน 2544) การผลิตและจำหน่ายแร่อุตสาหกรรม การให้บริการท่าเรือ (ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจท่าเรือและธุรกิจแร่) และการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจหลักคือ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจพลังงานทดแทน โดยมีการลงทุนในประเทศไทย ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ในประเทศออสเตรเลีย ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และในประเทศมองโกเลีย

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ :

เป็นบริษัทพลังงานแห่งเอเชียที่มีความฉับไวและมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในฐานะองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ยุติธรรม ยึดมั่นในความเป็นมืออาชีพ และมีความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ :

- พัฒนาธุรกิจในสาขาพลังงาน เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2557 รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน

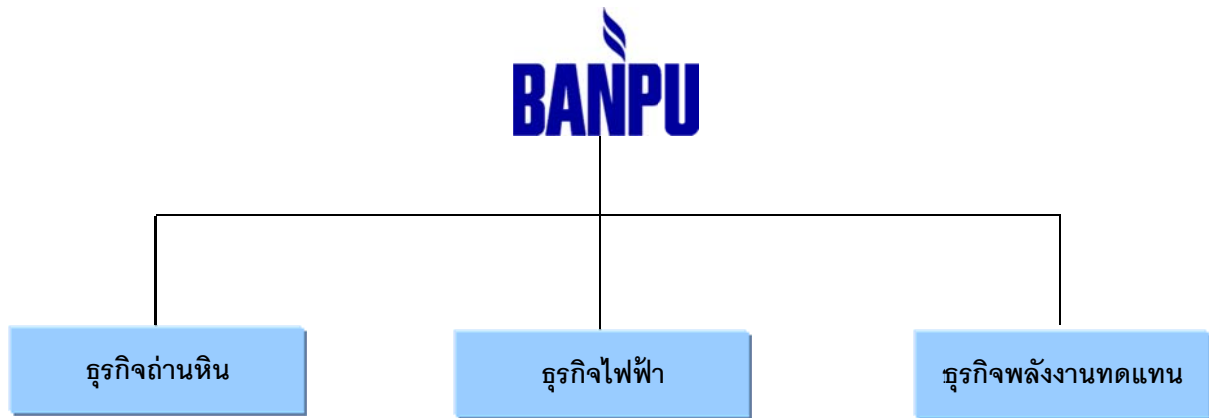
- O วันที่ 4 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือแบบไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 8,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่ากับ 246 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 มูลค่าที่เสนอขายจำนวน 3,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 6 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.36 ต่อปี โดยชำระทุก 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 4 กรกฎาคม 2563 และหุ้นกู้ชุดที่ 2 มูลค่าที่เสนอขายจำนวน 5,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี โดยชำระทุก 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 4 กรกฎาคม 2567
- O วันที่ 27 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2,581,878,550 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 1,290.94 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 26 กันยายน 2557
- O วันที่ 9 กันยายน 2557 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในคดีความแพ่งที่นายศิวัช งานทวีและพวกเป็นโจทก์ฟ้องบริษัทฯ บริษัทย่อยและผู้บริหารเป็นจำเลยโดยกล่าวหาว่าจำเลยหลอกลวงโจทก์โดยเข้าร่วมทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ เพื่อประสงค์จะได้ข้อมูลโครงการหงสา และได้ใช้สิทธิไม่สุจริตในการรายงานเท็จทำให้รัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาของโจทก์ เพื่อที่บริษัทจะได้เข้าทำสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลลาวเอง โดยศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์โดยให้เหตุผลว่าบริษัทฯ กระทำการโดยสุจริตทั้งก่อนและหลังการเข้าทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และบริษัทฯ ไม่ได้กระทำการละเมิดต่อโจทก์ แต่ฝ่ายโจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญา
- O วันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Banpu Power International “บ้านปู พาวเวอร์” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนเพื่อศึกษาและร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า Shanxi Lu Guang ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งใหม่ขนาด 1,200 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในมณฑลซานซี สาธารณรัฐประชาชนจีน (ห่างจากเหมืองถ่านหิน Gaohe ประมาณ 3 กิโลเมตร) ภายใต้สัญญาร่วมทุนนี้ ผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นประกอบด้วยบ้านปู พาวเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 30 บริษัท Gemeng International Energy Co., Ltd “Gemeng” ถือหุ้นร้อยละ 35 และ บริษัท Shanxi Lu'an Mining Group “Lu'an” ถือหุ้นร้อยละ 35 อนึ่ง Lu'an เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนในบริษัท Shanxi Gaohe Energy Co Limited ซึ่งถือหุ้นและดำเนินการเหมืองถ่านหิน Gaohe ในมณฑลซานซี (สัดส่วนการถือหุ้นประกอบด้วย Lu'an ร้อยละ 55 และบ้านปู ร้อยละ 45) โครงการโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้รับการอนุมัติเบื้องต้นจากหน่วยงาน Shanxi Provincial Development and Reform Commission โดยโครงการยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการพัฒนา รายละเอียดบางประการอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม และจะมีการใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบ Ultra-super critical (high efficiency, low emissions) ปริมาณการใช้ถ่านหินประมาณ 3.2 ถึง 3.5 ล้านตันต่อปี แหล่งถ่านหินจากเหมือง Gaohe (ใช้สายพานในการลำเลียงถ่านหิน) เหมืองของ Lu'an และจากเหมืองอื่นๆ มูลค่าโครงการ ประมาณ 4,500 ล้านบาท (เทียบเท่ากับ 735 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ อัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน) โครงสร้างเงินลงทุน จากผู้ถือหุ้น (ร้อยละ 30) และจากเงินกู้ธนาคาร (ร้อยละ 70) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เดือนมิถุนายนและสิงหาคม 2560

- O เหมือง Newstan และเหมือง Angus Place ในประเทศออสเตรเลียได้หยุดการทำเหมืองเป็นการชั่วคราว (care & maintenance) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557 และเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ตามลำดับ
- O วันที่ 9 ตุลาคม 2557 บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด และบริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิส เซส (ไทยแลนด์) จำกัด
- O วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด
- O วันที่ 26 ธันวาคม 2557 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ปรับลดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นระดับ “A+” จากเดิมที่ระดับ “AA-” ด้วยแนวโน้ม “Stable” หรือ “คงที่” สืบเนื่องมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่ชะลอตัวลงตามราคาถ่านหินที่ปรับตัวลดลงเป็นระยะเวลานานกว่าที่คาด แม้ว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยการลดต้นทุนและชะลอการลงทุนต่างๆ ออกไป แต่ราคาถ่านหินที่ลดลงอย่างต่อเนื่องทำให้ความสามารถในการทำกำไรและกระแสเงินสดส่วนเกินของบริษัทลดลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อันดับเครดิต “A+” สะท้อนถึงความเป็นผู้นำของบริษัทในอุตสาหกรรมถ่านหินในแถบเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนความหลากหลายของแหล่งถ่านหินและฐานลูกค้า รวมถึงรายได้เงินปันผลที่แน่นอนจากธุรกิจไฟฟ้า และควมมีวินัยทางการเงินและการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังที่จะช่วยให้บริษัทยังคงมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี แม้ว่าภาวะแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจถ่านหินมีความท้าทายมากขึ้น
- O เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557 งวด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2557 (ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.50 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557) ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.70 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 29 เมษายน 2558

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัท บานปู จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจหลักที่สำคัญ คือ ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) และธุรกิจพลังงานทดแทน (New Energy Business) รายละเอียดดังนี้



ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1) บริษัท บานปู จำกัด (มหาชน) (BP)	พลังงาน	-
2) บริษัท บานปู มินเนอรัล จำกัด (BMC)	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99%
3) บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด (SLM)	ค้าถ่านหิน	99.99%
4) บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด (SLMM)	ค้าถ่านหิน	99.96%
5) บริษัท บานปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (BPI)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	99.99%
6) บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด (CMMC)	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00%
7) Banpu Singapore Pte.Ltd. (BPS)	ค้าถ่านหิน	100.00%
8) Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. (BMS)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ	100.00%
9) PT.Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM)	ให้บริการทำเหมือง ก่อสร้าง ขนส่ง และบริการทั่วไป เกี่ยวกับธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	65.00%
10) PT.Indominco Mandiri (IMM)	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.99%
11) PT.Kitadin (KTD)	ผลิตถ่านหิน, จำหน่าย และให้บริการทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.99%
12) PT.Trubaindo Coal Mining (TCM)	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.99%
13) PT.Jorong Barutama Greston (JBG)	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.67%
14) PT.Bharinto Ekatama	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.00%
15) PT Tambang Raya Usaha Tama	Mining contractor	99.99%

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
16) PT. ITM Indonesia	Coal trading including coal agent and coal blending	99.99%
17) PT. ITM Energi Utama	Energy business	99.99%
18) PT. ITM Batubara Utama	Coal mining business	99.99%
19) BMS Coal Sales Pte. Ltd.	Coal trading including coal agent and coal blending	100.00%
20) BP Overseas Development Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00%
21) Banpu Coal LLC	Investment in coal mining	100.00%
22) Banpu Coal Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00%
23) Banpu Australia Co. Pty Ltd.	Investment in coal mining in Australia	100.00%
24) Banpu Australia Resources Pty. Ltd.	Investment in coal mining	100.00%
25) Hebi Zhong Tai Mining Co.Ltd. (Hebi)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	40.00%
26) Asian American Coal Inc. (AACI)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00%
27) AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00%
28) Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. (Gaohe)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	45.00%
29) Phu Fai Mining Company Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	37.50%
30) Centennial Coal Company Ltd	Coal Mining and Marketing	100.00%
31) Centennial Inglenook Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
32) Centennial Coal Sales & Marketing Pty Ltd	Coal Mining	100.00%
33) Centennial Northern Coal Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan Washery	100.00%
34) Centennial Airly Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
35) Berrima Coal Pty Ltd.	Dormant	100.00%
36) Centennial Angus Place Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
37) Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd.	Coal exporting logistics and infrastructure	100.00%
38) Centennial Fassifern Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
39) Centennial Northern Mining Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan	100.00%
40) Centennial Mandalong Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
41) Centennial Mannering Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
42) Centennial Munmorah Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
43) Centennial Myuna Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
44) Centennial Newstan Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
45) Centennial Springvale Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
46) Charbon Coal Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
47) Ivanhoe Coal Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
48) Coalex Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00%
49) Centennial Clarence Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00%
50) Hartley Valley Coal Company Pty Ltd.	Dormant	100.00%
51) Powercoal Employee Entitlements Company Pty Ltd.	Employee Trust Company Ex Powercoal	100.00%
52) Centennial Drilling Services Pty Ltd.	Dormant	100.00%
53) Elcom Collieries Pty Ltd.	Dormant	100.00%
54) Huntley Colliery Pty Ltd.	Dormant	100.00%
55) Banpu Resources Pty Ltd.	Dormant	100.00%
56) Mandalong Pastoral Management Pty Ltd.	Dormant	100.00%
57) Port Kembla Coal Terminal Ltd.	Shiploading Coal Port	16.66%
58) Powercoal Pty Ltd.	Dormant Holding company	100.00%
59) Collieries Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	100.00%
60) Powercoal Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	100.00%
61) Centennial Springvale Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
62) Springvale Coal Pty Ltd.	Coal Mining	100.00%
63) Boulder Mining Pty Ltd	Coal Mining	100.00%
64) Springvale Coal Sales Pty Ltd.	Coal Marketing	100.00%
65) Clarence Coal Investments Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00%
66) Clarence Colliery Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00%
67) Clarence Coal Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00%
68) AFE Investments Pty Limited	Mining Investment	100.00%
69) Hunnu Coal Pty Ltd	Coal mining and trading	100.00%
70) Hunnu Investment Pty Ltd.	Foreign Trade	100.00%
71) Hunnu Resources LLC	Foreign Trade	100.00%
72) Munkh Sumber Uul LLC	Foreign Trade	100.00%
73) Golden Gobi Mining LLC	Foreign Trade Mineral exploration	100.00%
74) Great East Minerals LLC	Foreign Trade Mineral exploration	70.00%
75) Bilegt Khaikhan Uul LLC	Foreign Trade Mineral exploration	100.00%
76) Hunnu Power LLC	Foreign Trade	100.00%

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
77) Borganchan LLC	Foreign Trade	100.00%
78) Munkhnoyon Suvruga LLC	Foreign Trade, Minerals mining, Tourism and Construction	90.00%
79) Hunnu Altai LLC	Foreign Trade, Minerals Mining	100.00%
80) Hunnu Gobi Altai LLC	Foreign Trade Mineral exploration	80.00%
81) Hunnu Altai Minerals LLC	Foreign Trade Mineral exploration	100.00%

ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
82) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (BPP)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99%
83) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (BPCP)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99%
84) Banpu Power International Ltd. (BPPI)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99%
85) Banpu Power Investment Co., Ltd. (BIC)	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00%
86) Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd (Zhending)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00%
87) Banpu Power Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00%
88) Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00%
89) Pan-Western Energy corporation (LLC)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00%
90) Zouping Peak CHP Co.,Ltd. (Zouping)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00%
91) Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd. (Luannan)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00%
92) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	49.99%
93) Hongsa Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	40.00%

ธุรกิจพลังงานทดแทน (New Energy Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
94) บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
95) บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
96) บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
97) บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
98) บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
99) บริษัท ราชสีมา กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	30.00%
100) บริษัท บีโอจี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99%
101) Banpu Renewable Energy International Limited	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00%

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
102) Banpu Energy Services Japan Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00%
103) Aizu Energy Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	75.00%
104) บริษัท ไบรท์ อิลเลคตรอนิกส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	60.00%
105) Aura Land Development Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	50.54%
106) Akira Energy Limited	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	60.00%
107) Akira Energy (South) Limited	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	60.00%
108) Akira Hokkaido Limited	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	60.00%
109) Japan Solar Estate Limited	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	60.00%

หมายเหตุ

- บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิส เซส (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557
- บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส เซส จำกัด เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557
- บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557

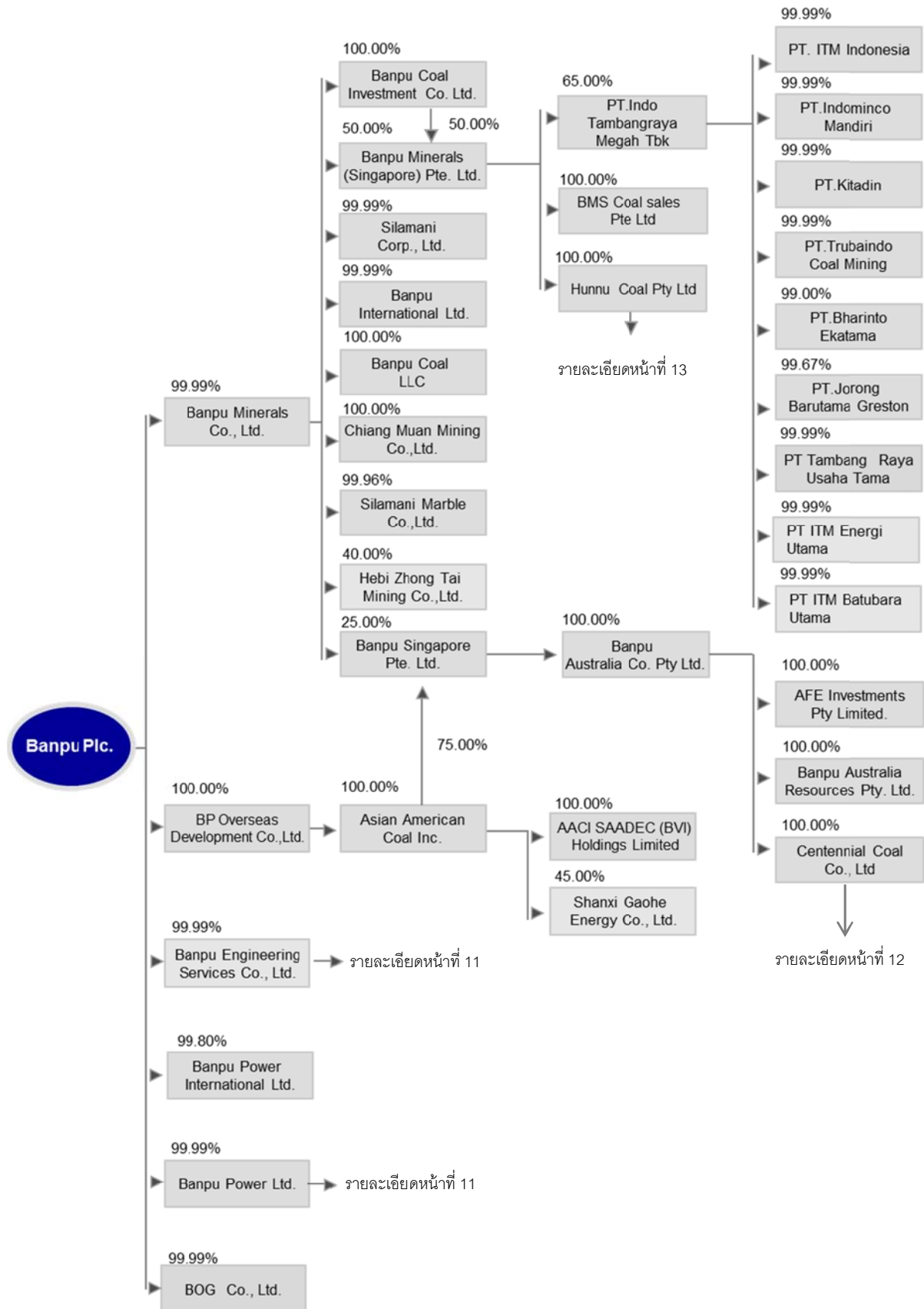
โอ นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยดำเนินการผลิตและจำหน่ายถ่านหินเฉพาะตลาดในประเทศไทย ส่วนบริษัทที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศดำเนินการผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และบางส่วนส่งเข้ามาขายในประเทศไทยโดยผ่านบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้าปกติทั่วไป

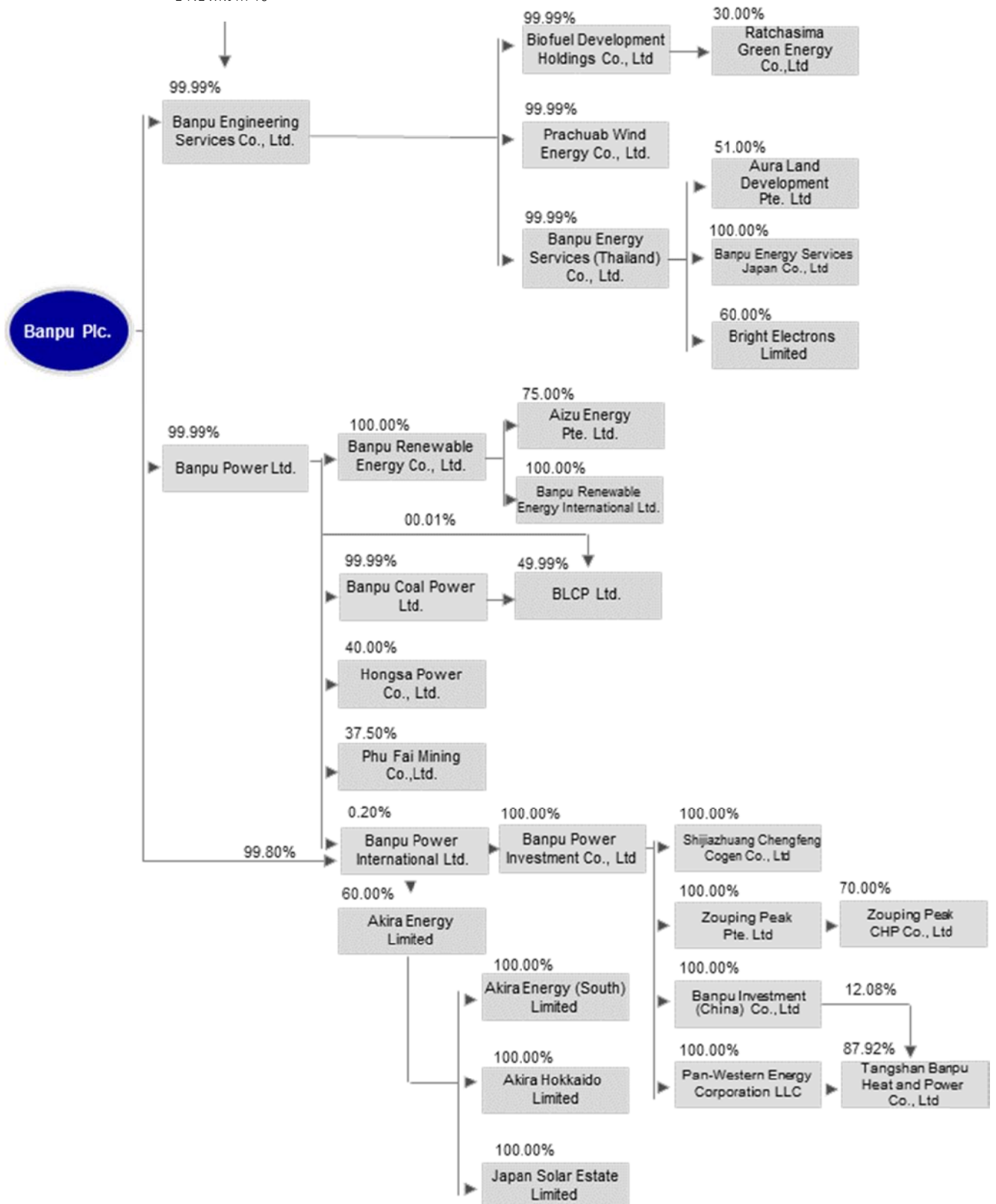
โครงสร้างกลุ่มบ้านปู

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

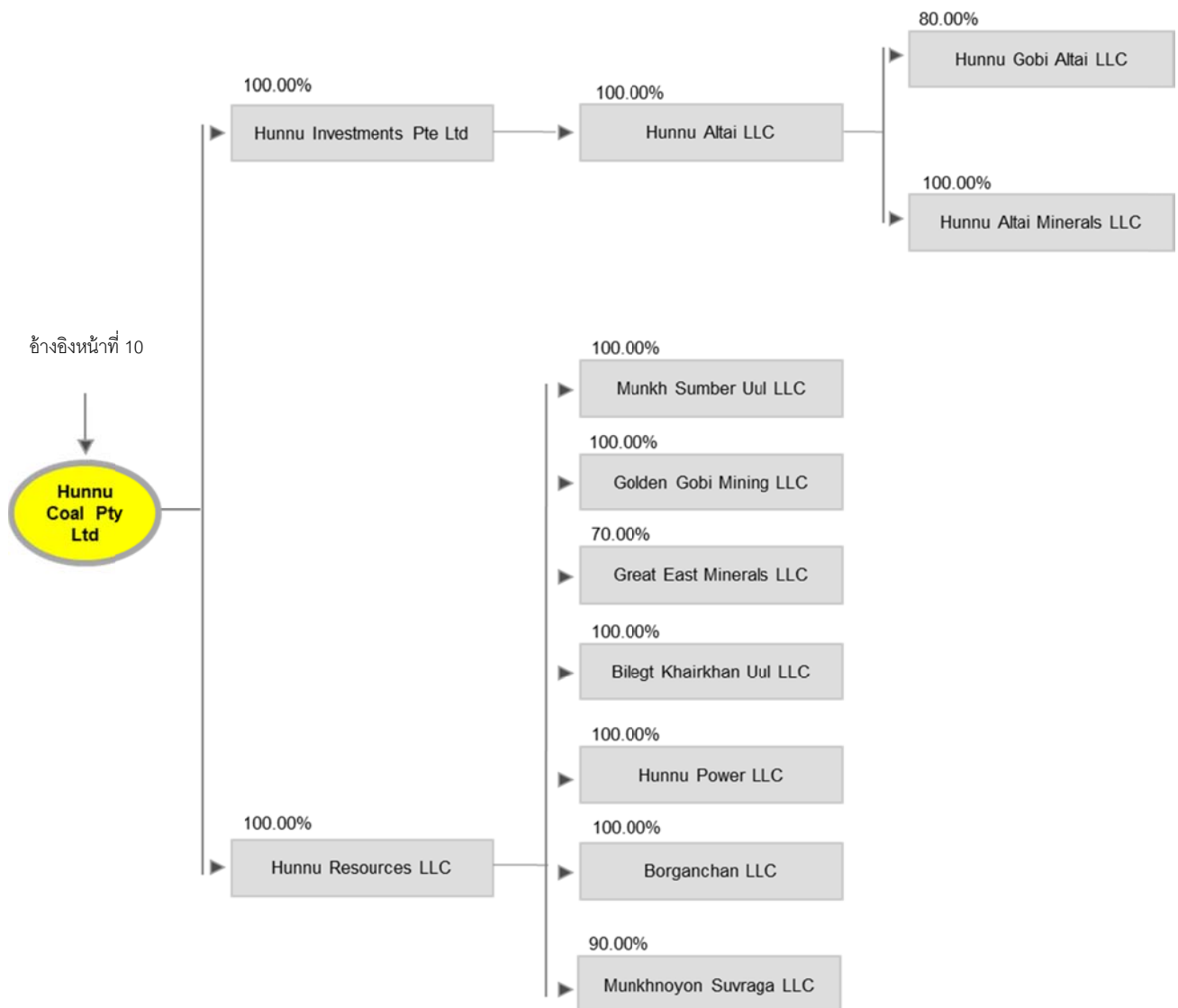
(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)



อ้างอิงหน้า 10







2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

๐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
			รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%
รายได้จากการขาย:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	0.51	0.21	0.45	0.87	1.14	1.70
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	71.33	99.52	51.66	99.13	60.08	89.50
3. รายได้อื่น	BP	100	0.19	0.27	-	-	5.91	8.80
รวมรายได้จากการขาย			71.67	100.00	52.12	100.00	67.13	100.00

๐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
			รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%
รายได้จากการขาย – ในประเทศ:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	0.15	0.00	0.45	0.01	1.14	0.03
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	71.33	2.27	44.54	1.33	50.42	1.34
	CMMC	100	105.71	3.36	87.21	2.60	91.60	2.43
	BPI	99.99	27.87	0.89	31.64	0.94	40.09	1.06
	Trubaindo	64.99	3.56	0.11	0.01	0.00	12.24	0.32
	Kitadin	64.99	-	-	-	-	0.78	0.02
	Bharinto	64.99	-	-	-	-	1.52	0.04
3. รายได้อื่น			12.23	0.39	15.02	0.45	17.94	0.48
รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ			220.85	7.02	178.87	5.33	215.73	5.72
รายได้จากการขาย – ต่างประเทศ:								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	Indominco	64.99	867.80	27.59	989.08	29.52	1,125.95	29.82
	Kitadin	64.99	5.89	5.89	243.84	7.28	318.61	8.44
	Bharinto	64.99	5.81	5.81	142.06	4.24	23.98	0.64
	Trubaindo	64.99	16.88	16.88	657.74	19.63	785.58	20.81
	Jorong	64.79	1.04	1.04	34.52	1.03	42.86	1.14
2. ไฟฟ้า	CEY	100	956.77	30.42	913.38	27.26	1,079.04	28.58
	BIC	100	5.34	5.34	191.40	5.71	182.99	4.85
รวมรายได้จากการขาย – ต่างประเทศ			2,924.08	92.98	3,172.02	94.67	3,559.01	94.28
รวมรายได้จากการขาย			3,144.93	100.00	3,350.89	100.00	3,774.74	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			86.55		95.43		85.49	
รวมรายได้			3,231.48		3,446.32		3,860.23	

หมายเหตุ: 1. รายได้อื่น ประกอบด้วย บริการอื่นๆ

2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศในส่วนของการขาย ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นที่น้อยกว่าร้อยละ 50

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business)

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแข็ง โดยทั่วไปมีสีเข้มตั้งแต่สีน้ำตาลถึงดำสนิท การผลิตถ่านหินจะเริ่มจากการสำรวจหาแหล่งถ่านหินที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ ทำการผลิต (ขุดและขน) การคัดเลือกถ่านหิน การนำถ่านหินที่ได้มาบดให้มีขนาดและคุณภาพตรงตามที่ถูกค้าต้องการ และการกองเก็บไว้ที่เหมืองเพื่อรอส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ปี 2557 มีการผลิตรวม 29.1 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วย

1) เหมืองอินโดมินโค (Indominco) ดำเนินการโดย PT.

Indominco Mandiri บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang, East Kalimantan Province) มีปริมาณถ่านหินสำรอง(Reserves) 144.4 ล้านตัน มีการผลิตประมาณ 15 ล้านตันต่อปี วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine)

เหมืองอินโดมินโคมีท่าเรือขนส่งที่สามารถรองรับการขนถ่ายถ่านหินออกจากประเทศอินโดนีเซียประมาณ 20 ล้านตันต่อปี



2) เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) ดำเนินการโดย PT.

Trubaindo Coal Mining บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ตั้งอยู่ในอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 86.1 ล้านตัน มีการผลิตประมาณ 7.2 ล้านตันต่อปี วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine)



3) เหมืองโจ-รัง (Jorong) ดำเนินการโดย PT. Jorong

Barutama Greston (Jorong) บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ตั้งอยู่ในบริเวณอำเภอดานาห์ลาอุท จังหวัดกาลิมันตันใต้ (Tanah Laut, South Kalimantan Province) มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 3.4 ล้านตัน มีการผลิตประมาณ 1.3 ล้านตันต่อปี วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine)



- 4) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) ดำเนินการโดย PT. Kitadin บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ตั้งอยู่ในอำเภอบอนดงและอำเภอกูไตการ์ตาเนอการา จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang and Kutai Kartanegara, East Kalimantan) มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 16.2 ล้านตัน มีกำลังการผลิตประมาณ 3.1 ล้านตันต่อปี วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine)



- 5) เหมืองถ่านหินบารินโต (Bharinto) ดำเนินการโดย PT. Bharinto Ekatama บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ตั้งอยู่ในเขตรอยต่อของอำเภอบาริตาเหนือ จังหวัดกาลิมันตันกลาง (North Barito, Central Kalimantan) กับอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) ต่อเนื่องกับแหล่งถ่านหินทรูบาอินโด (Trubaindo) มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 110.6 ล้านตัน มีกำลังการผลิตประมาณ 2.5 ล้านตันต่อปี วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine)



เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

Centennial เป็นหนึ่งในผู้ดำเนินการเหมืองถ่านหินใต้ดินที่ใหญ่ที่สุดในรัฐ New South Wales โดยการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินในรัฐ New South Wales ประมาณร้อยละ 40 ใช้ถ่านหินที่ผลิตและจำหน่ายขึ้นโดย Centennial ทรัพยากรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ Centennial ประกอบด้วยกรรมสิทธิ์ในการดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินในภาคเหนือและภาคตะวันตกของรัฐ New South Wales โดยมีกำลังการผลิตรวมในปัจจุบันประมาณ 20 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วยเหมืองดังต่อไปนี้

1) เหมือง Airly

เหมือง Airly บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ตั้งอยู่ในใกล้เมือง Lithgow ในเขตถ่านหินด้านตะวันตกของรัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 32.8 ล้านตัน ปี 2557 ผลิตถ่านหินได้ 0.4 ล้านตัน เหมือง Airly เป็นเหมืองใต้ดิน วิธีการทำเหมืองแบบ continuous miner



2) เหมือง Angus Place

เหมือง Angus Place เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 50) และ SK Kores Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 50) โดยมี Centennial เป็นผู้ดำเนินงาน เหมือง Angus Place ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินตะวันตก รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 79.6 ล้านตัน ปี 2557 ผลิตถ่านหินได้ 1.4 ล้านตัน เหมือง Angus Place ใช้เทคโนโลยีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining



(ตั้งแต่สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป จะมีโครงการพักการผลิต (Care & Maintenance) เพื่อนำเครื่องจักรและบุคลากรมาขยายที่เหมือง Springvale และจะกลับมาทำการผลิตที่เหมือง Angus Place อีกครั้งในอนาคตอันใกล้)

3) เหมือง Springvale

เหมือง Springvale เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 50) และ SK Kores Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 50) โดยมี Centennial เป็นผู้ดำเนินงาน เหมือง Springvale ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินตะวันตก รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 42.3 ล้านตัน ปี 2557 ผลิตถ่านหินได้ 1.4 ล้านตัน เหมือง Springvale ใช้เทคโนโลยีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining



เหมือง Angus Place และเหมือง Springvale ผลิตถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนสำหรับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีสายพานสำหรับขนส่งถ่านหินไปยังลูกค้า (โรงไฟฟ้า) ในประเทศโดยเฉพาะ โดยมี Lidsdale Sliding ที่ได้รับการขยายกำลังการขนส่งแล้วเพื่อให้สามารถรองรับปริมาณการส่งออกถ่านหินที่เพิ่มขึ้นต่อไป

4) เหมือง Charbon

เหมือง Charbon เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 95) และ SK Energy Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 5) ตั้งอยู่ที่เมือง Kandos ในเขตถ่านหินตะวันตกในรัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 2.2 ล้านตัน ปี 2557 ผลิตถ่านหินได้ 0.7 ล้านตัน



เหมือง Charbon ดำเนินการผลิตทั้งแบบใต้ดิน Continuous Mining และแบบเหมืองเปิด (Open-cut Mining) เหมืองแห่งนี้ใช้สำหรับการส่งออกเป็นหลักโดยถ่านหินจะถูกขนส่งทางรถไฟไปยังท่าเรือ Kembla

5) เหมือง Clarence

เหมือง Clarence เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 85) และ SK Energy Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 15) บริหารงานโดย Centennial เหมือง Clarence ตั้งอยู่ใกล้เมือง Lithgow ในเขตถ่านหินตะวันตก รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 51.8 ล้านตัน ปี 2557 ผลิตถ่านหินได้ 1.8 ล้านตัน



เหมือง Clarence เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining ที่มีประสิทธิภาพสูง นอกจากนี้ Clarence เป็นเหมืองที่เน้นการส่งถ่านหินออกไปต่างประเทศ ผ่านท่าเรือ Kembla เป็นหลัก

6) เหมือง Mandalong

เหมือง Mandalong บริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ตั้งอยู่ใกล้เมือง Morisset รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 100.5 ล้านตัน ปี 2557 ผลิตถ่านหินได้ 5.0 ล้านตัน



เหมือง Mandalong เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining มีกำลังการผลิตสูง สามารถขุดชั้นถ่านหินความหนากว่า 5 เมตร โดยถ่านหินที่ผลิตได้จะใช้สำหรับตลาดภายในประเทศและเพื่อการส่งออกผ่านท่าเรือ Newcastle

7) เหมือง Mannering

เหมือง Mannering บริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ตั้งอยู่บนบริเวณชั้นถ่านหิน Fassifern ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 11.4 ล้านตัน ขณะนี้อยู่ในโครงการพักการผลิต (Care & Maintenance)



ในปี 2556 เหมือง Mannering ได้เริ่มโครงการเพื่อสร้างมูลค่า โดยให้เหมืองใกล้เคียงเข้ามาช่วยดำเนินการผลิตและส่งมอบถ่านหินให้กับลูกค้าในประเทศ ทำให้บริษัทยังสามารถเพิ่มมูลค่าของปริมาณสำรองถ่านหิน และประหยัดค่าใช้จ่าย

8) เหมือง Myuna

เหมือง Myuna บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งบริเวณทะเลสาบ Macquarie ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง(Reserves) 12.5 ล้านตัน ปี 2557 ผลิตถ่านหินได้ 1.6 ล้านตัน ใช้วิธีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining ในการขุดเจาะ และใช้สายพานเฉพาะสำหรับลำเลียงถ่านหินให้ลูกค้าหลักซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง



9) Northern Coal Services (NCS)

Northern Coal Services เป็นโรงล้างถ่านหิน ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales ด้วยตำแหน่งที่ใกล้ท่าเรือ Newcastle หน้าที่หลักของ NCS คือการล้างถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน และถ่านหินโค้กประเภท Semi-Soft ที่ขุดขึ้นจากเหมืองต่างๆ เพื่อเตรียมการสำหรับการส่งต่อไปยังตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีการเชื่อมต่อกับรถไฟรางคู่ทำให้การขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือขนส่งถ่านหิน Newcastle เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว



Northern Coal Services มีกำลังการผลิตประมาณ 4 ล้านตันต่อปี และมีเส้นทางลำเลียงที่ใช้สำหรับส่งออกและจัดส่งไปที่ลูกค้าในประเทศโดยเฉพาะ

โครงการในอนาคต

1. Newstan Extension

โครงการ Newstan Extension เป็นโครงการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้ประโยชน์จากเหมืองที่มีอยู่ปัจจุบัน ในการขยายปริมาณสำรองถ่านหินและกำลังการผลิต ปัจจุบันได้ดำเนินการ Feasibility Study เพื่อการสร้างเหมืองใต้ดินที่ใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่เดิมแล้วของเหมือง Newstan

2. Mandalong Southern Extension

โครงการสำรวจ Mandalong South ตัวโครงการเป็นส่วนต่อขยายจากเหมือง Mandalong ปัจจุบัน ขณะนี้อยู่ในระหว่างการเจาะสำรวจเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในระยะเวลา 2 ปีข้างหน้า การวางแผนเหมืองจะถูกออกแบบให้มีประสิทธิภาพโดยการเชื่อมรวมกับเหมือง Mandalong ในปัจจุบัน

3. Neubeck

โครงการเหมือง Neubeck อยู่ในเขตตะวันตกของรัฐ New South Wales ใกล้กับโรงไฟฟ้าที่เป็นลูกค้าในประเทศ ซึ่งคุณภาพของถ่านหิน สามารถใช้ได้กับตลาดในประเทศและสำหรับการส่งออก การส่งออกถ่านหินจะถูกส่งไปยังท่าเรือ Kembla ขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาเป็นเหมืองเปิด (Open-cut Mining)

O การลงทุนเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน

1. เหมือง Gaohe (เกาเหอ) โดยบริษัท BP Overseas Development Co., Ltd. (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ถือหุ้นใน Asian American Coal Inc. (AACI) ร้อยละ 100 บริษัท AACI จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและร่วมลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัท AACI ได้ร่วมทุนกับ Shanxi Lu'an Mining Industry (Group) Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ร่วมจัดตั้ง Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. (SGEC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 และ 55 ตามลำดับ บริษัท Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. เหมือง Gaohe (เกาเหอ) เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining ตั้งอยู่ในมณฑลซานซี (Shanxi) มีปริมาณสำรองถ่านหิน (Reserves) 178.5 ล้านตัน ปี 2557 ผลิตถ่านหินได้ 8 ล้านตัน
2. เหมือง Hebi (เฮอเป่ย์) โดยบริษัท Banpu Mineral Company Limited (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ร่วมทุนกับ Hebi Coal and Electricity Co., Ltd. โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ จัดตั้งบริษัท Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd. (HZTM) เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายถ่านหินจากเหมือง Hebi (เฮอเป่ย์) ตั้งอยู่ในมณฑลเหอหนาน (Henan) เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining มีปริมาณสำรองถ่านหิน (Reserves) 23.3 ล้านตัน ปี 2557 ผลิตถ่านหินได้ 1.2 ล้านตัน



เหมืองถ่านหินในประเทศมองโกเลีย

จากการที่ประเทศมองโกเลียมีแหล่งสำรองถ่านหินขนาดใหญ่ที่มีโอกาสที่จะพัฒนาเป็นแหล่งส่งออกถ่านหินที่สำคัญในอนาคต และมีพรมแดนอยู่ติดกับประเทศรัสเซีย และจีน ซึ่งเป็นประเทศที่มีอุตสาหกรรมหนักที่มีการใช้งานถ่านหินสำคัญอันดับต้นๆ ของโลก ทำให้บริษัทฯ ได้เข้าซื้อแหล่งถ่านหินในประเทศมองโกเลียเมื่อปี 2554 ผ่านการซื้อหุ้นทั้งหมดของ Hunnu Coal Ltd. โดยบริษัทฯ มีแหล่งถ่านหิน ครอบคลุมพื้นที่ South Gobi, Middle Gobi และภาคตะวันตกของประเทศ ซึ่งประกอบด้วยโครงการหลักๆ ที่อยู่ระหว่างการศึกษาศึกษาเพื่อการพัฒนา ดังนี้

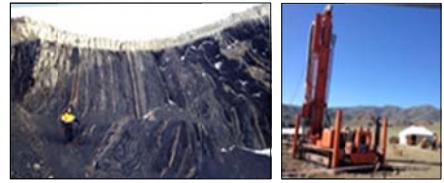
1. Tsant Uul

โครงการ Tsant Uul ตั้งอยู่ทางทิศใต้ของมองโกเลีย ใกล้พรมแดนของจีน (เขตปกครองตนเอง จังหวัด Inner Mongolia) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการเพิ่มมูลค่าของถ่านหินที่มีอยู่ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในประเทศจีน



2. Altai Nuurs

โครงการ Altai Nuurs ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของมองโกเลีย โดยมีถ่านหินทั้งประเภท Coking coal และ Thermal coal ซึ่งยังอยู่ในระยะของการดำเนินการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ



3. Unst Khudag

โครงการ Unst Khudag ตั้งอยู่ทางตอนกลางของมองโกเลีย โดยมีถ่านหินประเภท Thermal coal ซึ่งยังอยู่ในระยะของการดำเนินการเจาะสำรวจและประเมินเพื่อยืนยันปริมาณสำรอง



(2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (Power Business)

2.1 บริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BIC)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BIC) ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในประเทศสิงคโปร์ โดยผ่านบริษัท บันปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (BPPI) มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Heat and Power) ในเขตภาคเหนือของสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 3 แห่ง ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งกระแสไฟฟ้ารวม 248 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งไอน้ำ 775 ตันต่อชั่วโมง มีรายละเอียดดังนี้

1. โรงไฟฟ้าลว่นหนาน (Luannan) มณฑลเหอเป่ย์
มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 100 เมกะวัตต์
และกำลังการผลิตไอน้ำ 128 ตัน/ชั่วโมง



2. โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง (Zhengding) มณฑลเหอเป่ย์ มี
กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 48 เมกะวัตต์ และ
กำลังการผลิตไอน้ำ 197 ตัน/ชั่วโมง



3. โรงไฟฟ้าโจวผิง (Zouping) มณฑลซานตง มี
กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 100 เมกะวัตต์ และ
กำลังการผลิตไอน้ำ 450 ตัน/ชั่วโมง



2.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) เป็นโรงไฟฟ้าขนาด 1,434 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง



มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement-PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยอายุสัญญา 25 ปี เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าเดือนสิงหาคม 2546 และเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์สำหรับหน่วยการผลิตที่หนึ่ง เดือน ตุลาคม 2549 หน่วยการผลิตที่สองเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2550 ปัจจุบันโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์มาแล้วเป็นเวลา 8 ปี

2.3 บริษัท Hongsa Power Company Limited (HPC)

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ได้ร่วมทุนกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) และ บริษัท Lao Holding State Enterprise (“LHSE”) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของรัฐบาลสาธารณรัฐ



ประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป. ลาว”) เพื่อร่วมจัดตั้งบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และ บริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”) โดยทั้งสองบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองเวียงจันทน์ สปป.ลาว บริษัท HPC และ PFMC มีวัตถุประสงค์ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าหงสาใน สปป. ลาว โดยมีสาระสำคัญการร่วมทุนสรุปได้ดังนี้

- บริษัท HPC ได้รับสัมปทานในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โดยใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่ตอนเหนือของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 1,878 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้ บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท RATCH ถือหุ้นร้อยละ 40 และบริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 20
- บริษัท PFMC ได้รับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์ มีสัดส่วนถือหุ้นดังนี้ บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 37.5 บริษัท RATCH ถือหุ้นร้อยละ 37.5 และ บริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 25
- ขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างและเตรียมความพร้อมเพื่อเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับหน่วยการผลิตที่ 1 ในเดือนมิถุนายน 2558 หน่วยการผลิตที่ 2 ในเดือนพฤศจิกายน 2558 และหน่วยการผลิตที่ 3 ในเดือนมีนาคม 2559
- ความเป็นหน้าโครงการ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2557 คิดเป็นร้อยละ 94 จากแผนงาน

2.4 โครงการโรงไฟฟ้า Shanxi Lu Guang โดยบริษัท Banpu Power International Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนเพื่อศึกษาและร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า Shanxi Lu Guang ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งใหม่ขนาด 1,200 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในมณฑลซานซี สาธารณรัฐประชาชนจีน (ห่างจากเมืองถ่านหิน Gaohe ประมาณ 3 กม.) ภายใต้สัญญาร่วมทุนนี้ ผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นประกอบด้วย Banpu Power International Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 30 บริษัท Gemeng International Energy Co., Ltd “Gemeng” ถือหุ้นร้อยละ 35 และ บริษัท Shanxi Lu'an Mining Group “Lu'an” ถือหุ้นร้อยละ 35 อนึ่ง Lu'an เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนในบริษัท Shanxi Gaohe Energy Co Limited ซึ่งถือหุ้นและดำเนินการเหมืองถ่านหิน Gaohe ในมณฑลซานซี (สัดส่วนการถือหุ้นประกอบด้วย Lu'an ร้อยละ 55 และบ้านปู ร้อยละ 45) โครงการโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้รับการอนุมัติเบื้องต้นจากหน่วยงาน Shanxi Provincial Development and Reform Commission โดยโครงการยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการพัฒนา รายละเอียดบางประการอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม

ข้อมูลเบื้องต้นของโครงการโรงไฟฟ้า Shanxi Lu Guang:

กำลังการผลิต	:	1,200 MW (2 x 600 MW)
เทคโนโลยีการผลิต	:	Ultra-super critical (high efficiency, low emissions)
ปริมาณการใช้ถ่านหิน	:	ประมาณ 3.2 ถึง 3.5 ล้านตันต่อปี
แหล่งถ่านหิน	:	จากเหมือง Gaohe (ใช้สายพานในการลำเลียงถ่านหิน) เหมืองของ Lu'an และจากเหมืองอื่นๆ
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	:	Gemeng (ร้อยละ 35), Lu'an (ร้อยละ 35), และ บ้านปู พาวเวอร์ (ร้อยละ 30)
มูลค่าโครงการ	:	ประมาณ 4,500 ล้านดอลลาร์ (เทียบกับ 735 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ณ อัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน)
เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์	:	เดือนมิถุนายนและสิงหาคม 2560

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายการตลาด

1. การตลาดธุรกิจถ่านหิน

1. ตลาดถ่านหินโลก

ตลาดถ่านหินโลกในปี 2557 ยังอยู่ในภาวะที่มีอุปทานส่วนเกินมาก ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ชะลอตัวมากกว่าที่คาด ประกอบกับภาวะอุปทานส่วนเกินภายในประเทศจีนเอง ทำให้การนำเข้าถ่านหินของประเทศจีนลดลง แต่ภาพรวมการนำเข้าของเอเชียยังคงเติบโตเพราะมีการเพิ่มการนำเข้าถ่านหินจากประเทศอื่นๆ ในเอเชียมาชดเชย โดยเฉพาะอินเดียและญี่ปุ่น ในขณะที่การนำเข้าถ่านหินในยุโรปหดตัวลงเนื่องจากความต้องการถ่านหินในยุโรปลดลงจากข้อกำหนดเรื่องสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้นและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable energy) เพิ่มขึ้น

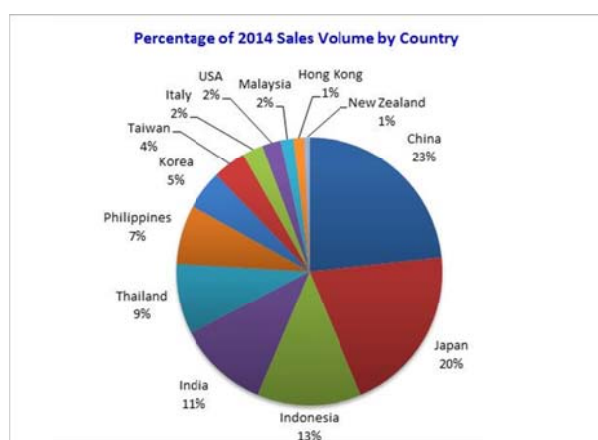
ตลาดถ่านหินในเอเชียมีผู้นำเข้าถ่านหินรายใหญ่ได้แก่ จีน อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน มาเลเซีย ไทย และฟิลิปปินส์ ส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าถ่านหิน ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาการนำเข้าถ่านหินของจีนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนทำให้จีนกลายเป็นผู้นำเข้าถ่านหินรายใหญ่ที่สุดในเอเชีย จากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ประกอบกับการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำจากเขื่อนมีมาก ทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินในจีนในปีนี้จะลดลง ในขณะเดียวกันการผลิตถ่านหินภายในประเทศจีนก็มีมากเกินความต้องการ ทำให้ราคาถ่านหินลดลงอย่างต่อเนื่อง จนรัฐบาลจีนต้องเข้ามาแทรกแซง ทำให้การนำเข้าถ่านหินของจีนลดลง ส่งผลกระทบต่อความต้องการถ่านหินในตลาดโลก ในขณะที่การนำเข้าถ่านหินของอินเดียยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการผลิตถ่านหินภายในประเทศไม่เพียงพอกับความต้องการใช้ภายในประเทศ การเพิ่มการนำเข้าของอินเดียสามารถชดเชยการลดลงของจีนได้ทั้งหมด การนำเข้าของอินเดียส่วนใหญ่เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำ และอินเดียเองก็ยังมีข้อจำกัดเรื่องการขนส่งถ่านหินจากท่าเรือไปยังผู้ใช้งานเพราะมีตู้รถไฟสำหรับขนส่งถ่านหินจำกัด ทำให้มีข้อจำกัดในการเพิ่มการนำเข้า ทั้งจีนและอินเดียเป็นตลาดถ่านหินขนาดใหญ่ แต่พฤติกรรมของผู้ซื้อมักจะซื้อถ่านหินในราคาต่ำ จึงมุ่งเน้นไปที่ถ่านหินคุณภาพต่ำหรือปานกลาง ญี่ปุ่นจัดเป็นตลาดถ่านหินหลักในเอเชียตลาดหนึ่งเช่นกัน ผู้ใช้ส่วนใหญ่จะมุ่งไปที่ถ่านหินคุณภาพสูงและต้องการความมั่นคงในการส่งมอบสูง จึงซื้อถ่านหินในราคาสูงกว่าราคาตลาดจร (Spot Market) ทำให้ผู้ผลิตถ่านหินคุณภาพดี มักจะมุ่งไปที่ตลาดญี่ปุ่นเป็นลำดับแรก

ผู้ผลิตและส่งออกถ่านหินในภูมิภาคเอเชียมี 2 ประเทศหลัก ได้แก่ อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย โดยถ่านหินที่ผลิตส่วนใหญ่จะส่งออกไปจำหน่ายให้กับผู้ใช้ในเอเชียเป็นส่วนใหญ่เนื่องจากอยู่ใกล้กับแหล่งผลิต การส่งออกถ่านหินของทั้งสองประเทศยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผู้ผลิตในออสเตรเลียที่ส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ได้ทำสัญญากับบริษัทรถไฟและท่าเรือที่จะต้องขนถ่ายถ่านหินในปริมาณตามที่ตกลง ถ้าขนถ่านหินต่ำกว่าที่ตกลงไว้จะถูกปรับ (Take or pay contracts) ทำให้มีแรงกดดันให้ต้องส่งออกถ่านหินออกมากขึ้นทั้งๆ ที่ตลาดโลกมีภาวะอุปทานส่วนเกินอยู่มาก ในปีที่ผ่านมาสาธารณรัฐแอฟริกาก็ได้ส่งถ่านหินเข้ามาขายในเอเชียมากขึ้นโดยเฉพาะที่อินเดีย ในขณะที่รัสเซียก็ส่งถ่านหินมาขายในเอเชียมากขึ้นเช่นกัน เนื่องจากตลาดยุโรปหดตัว

ตลาดถ่านหินในยุโรปมีผู้นำเข้าถ่านหินรายใหญ่ ได้แก่ อังกฤษ เยอรมัน ตุรกี อิตาลี เนเธอร์แลนด์ และ สเปน ส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าถ่านหินเช่นกัน ในปีที่ผ่านมาการนำเข้าโดยรวมของยุโรปลดลง จากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและการปิดระวางโรงไฟฟ้าถ่านหินตามแผนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Large Combustion Plant Directive, LCPD) การนำเข้าถ่านหินของอังกฤษลดลงมากเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของภาษีคาร์บอน (Carbon tax) ประกอบกับสภาพอากาศไม่หนาวมากทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าไม่สูง ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศต่างๆ ในยุโรปส่วนใหญ่ลดลงเช่นกันเนื่องจากการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ ทั้งจากเขื่อน ลม และแสงอาทิตย์ เพิ่มขึ้น

ผู้ผลิตและส่งออกถ่านหินให้กับตลาดยุโรปหลักๆ ได้แก่ โคลอมเบีย รัสเซีย สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ และ สหรัฐอเมริกา การส่งออกของสหรัฐอเมริกาลดลงเนื่องจากราคากำหนดในในตลาดโลกที่ลดลงมาก ในขณะที่ต้นทุนการผลิตของสหรัฐอเมริกายังสูงอยู่ ทำให้ถ่านหินจากสหรัฐอเมริกาไม่สามารถแข่งขันได้

ในปี 2557 บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินที่ผลิตจากประเทศอินโดนีเซียจำนวน 29 ล้านตัน โดยส่งไปจำหน่ายยังจีนมากที่สุดในส่วนร้อยละ 23 ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินทั้งหมด ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ รองลงมา ได้แก่ ญี่ปุ่นและอินโดนีเซีย มีสัดส่วนการขายร้อยละ 20 และร้อยละ 13 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้เพิ่มปริมาณการขายในประเทศญี่ปุ่นและอินโดนีเซียมากขึ้นเนื่องจากเป็นตลาดที่ได้ราคาสูง



ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้เพิ่มการขายในตลาดอินเดียมากขึ้นเนื่องจากตลาดอินเดียเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูง จะเห็นได้ว่าการจำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ กระจายตัวครอบคลุมเกือบทุกภูมิภาคของโลก แต่การจำหน่ายส่วนใหญ่จะอยู่ในตลาดเอเชียที่มีการเติบโตสูง และกระจายออกไปในประเทศต่างๆ เพื่อความมั่นคงด้านรายได้

1.1 ตลาดถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

การผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าราคากำหนดในตลาดโลกจะลดลงมากก็ตาม ปริมาณการผลิตในปี 2557 คาดว่าจะอยู่ที่ 505 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 27 ล้านตัน เป็นการเพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตรายใหญ่ 10 อันดับแรกประมาณ 7 ล้านตัน ที่เหลือเพิ่มจากผู้ผลิตขนาดกลางและเล็ก ในปีที่ผ่านมารัฐบาลอินโดนีเซียพยายามออกมาตรการในการควบคุมปริมาณการผลิต (Production cap) ไม่ให้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เพื่อลดอุปทานในตลาดโลกและผลักดันราคากำหนดในตลาดโลกให้สูงขึ้น แต่มาตรการดังกล่าวยังไม่ได้ผลมากนักเพราะการผลิตถ่านหินยังคงเพิ่มขึ้น ในขณะที่รัฐบาลใหม่ของอินโดนีเซียต้องการภาษีจากถ่านหินมากขึ้น จึงทำให้ต้องขยับเพดานการผลิตขึ้น นอกจากนี้ผู้ผลิตหลายรายยังต้องการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อลดต้นทุนและเพื่อการเติบโต

ในช่วงปลายปีรัฐบาลอินโดนีเซียได้ออกมาตรการเพื่อระงับการส่งออกถ่านหินจากเหมืองที่ไม่ได้รับอนุญาตและเหมืองที่ไม่ได้เสียภาษีที่ถูกต้อง (Illegal miners) โดยกำหนดให้ผู้ที่จะส่งออกต้องมีใบอนุญาตส่งออก (Export license) มาตรการนี้มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ทำให้เหมืองต่างๆ ที่ต้องการส่งออกถ่านหินจะต้องขอใบอนุญาตนี้ ซึ่งผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตถูกต้องตามกฎหมายจะได้รับใบอนุญาตนี้อยู่แล้ว ทำให้ปริมาณการผลิตและการส่งออกไม่ได้รับผลกระทบมากนัก มีเพียงช่วงที่มาตรการนี้เริ่มมีผลบังคับใช้เท่านั้นที่ผู้ประกอบการบางรายได้รับผลกระทบบ้างเพราะใบอนุญาตออกล่าช้า

ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินภายในประเทศอินโดนีเซียยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าใหม่ภายใต้โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบเร่งด่วนของรัฐบาลอินโดนีเซีย (Fast Track Program) โดยในปี 2557 คาดว่าความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียจะอยู่ที่ 83 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13 โดยส่วนใหญ่จะเป็นการเพิ่มขึ้นในภาคการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งใช้ถ่านหินคุณภาพต่ำ ทั้งนี้การใช้ถ่านหินในอินโดนีเซียประมาณร้อยละ 70 ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ร้อยละ 10 ใช้ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ส่วนที่เหลือใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ

อินโดนีเซียใช้ถ่านหินที่ผลิตเพียงร้อยละ 16 ของปริมาณการผลิตถ่านหินทั้งประเทศเท่านั้น ทำให้ต้องส่งออกถ่านหินส่วนที่เหลือออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ดังนั้นอุตสาหกรรมถ่านหินในอินโดนีเซียจึงขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมถ่านหินในตลาดโลก ในปีที่ผ่านมาราคาถ่านหินในตลาดโลกลดลงค่อนข้างมาก ทำให้ผู้ผลิตต้องพยายามลดต้นทุนลง แต่ในช่วงปลายปี 2557 ราคาน้ำมันในตลาดโลกได้ลดลงมากทำให้ต้นทุนของผู้ผลิตในอินโดนีเซียลดลงเช่นกัน ผู้ผลิตหลายรายจึงสามารถคงกำลังการผลิตต่อไปได้

ในปีที่ผ่านมาบริษัท จำหน่ายถ่านหินภายในอินโดนีเซียจำนวน 3.7 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 13 ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินทั้งหมดของบริษัท ที่ผลิตในอินโดนีเซีย แต่คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 4.4 ของความต้องการใช้ถ่านหินในอินโดนีเซียเท่านั้น โดยมีลูกค้าหลักเป็นกลุ่มโรงไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซีย มีสัดส่วนร้อยละ 81 ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินภายในอินโดนีเซีย ที่เหลือเป็นการจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมกระดาษ และอื่นๆ

ตลาดถ่านหินในอินโดนีเซียส่วนใหญ่เป็นตลาดถ่านหินคุณภาพต่ำเนื่องจากโรงไฟฟ้ารุ่นใหม่ในอินโดนีเซียได้รับการออกแบบให้ใช้ถ่านหินคุณภาพต่ำเพราะมีปริมาณสำรองมาก ในขณะที่ตลาดถ่านหินคุณภาพสูงในอินโดนีเซียมีจำกัด ส่วนใหญ่จะเป็นโรงไฟฟ้ารุ่นเก่าที่ยังใช้ถ่านหินคุณภาพสูงอยู่ และโรงงานปูนซีเมนต์ ในขณะที่ผู้ผลิตถ่านหินคุณภาพสูงมีไม่มากนักทำให้การแข่งขันต่ำ ในขณะที่ถ่านหินคุณภาพต่ำจะมีผู้ผลิตมากมายทำให้การแข่งขันสูงกว่า

นโยบายการตลาดของกลุ่มบริษัท ในประเทศอินโดนีเซีย

บริษัท มีนโยบายการดำเนินงานด้านการตลาดที่ชัดเจน โปร่งใส ตรงไปตรงมา และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายแห่งความสำเร็จร่วมกัน ดังนี้

1. รักษาฐานลูกค้าเดิมผ่านผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ถูกต้อง ตรงตามความต้องการของลูกค้า และสามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงตามกำหนดเวลา
2. รักษาฐานลูกค้าในแต่ละภูมิภาค ในแต่ละผลิตภัณฑ์ และในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อความยั่งยืนในการขาย
3. สร้างความพร้อมทางการตลาด เพื่อให้เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดอยู่เสมอ

4. แข่งขันทางการตลาดอย่างมีเกียรติ มีจรรยาบรรณและให้ความเคารพต่อลูกค้า คู่แข่งขันทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย
5. มีความชัดเจน ตรงไปตรงมา แสดงให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและความซื่อสัตย์ และรักษาจุดยืนทางการตลาดที่มั่นคง
6. เคารพการตัดสินใจของลูกค้า โดยยึดหลักผลประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับต้องมาก่อนเสมอ
7. มุ่งสร้างการบริการที่มีคุณภาพและรวดเร็ว ด้วยการวางแผนที่ดี มีความพร้อมของเครื่องมือ และความชำนาญของเจ้าหน้าที่ เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในปี 2557 มีความรุนแรงมากขึ้นจากปริมาณอุปทานส่วนเกินยังมีมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันขององค์กรในด้านการตลาดเพื่อให้สามารถแข่งขันและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนโดยมีกลยุทธ์หลักๆ ดังนี้

○ ความน่าเชื่อถือ

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของอินโดนีเซีย มีปริมาณถ่านหินสำรองมากเพียงพอที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระยะยาว อีกทั้งยังมีท่าเรือขนถ่ายถ่านหินของตนเอง ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในเรื่องของความมั่นคงในการจัดหาและส่งมอบถ่านหินให้กับลูกค้าในระยะยาว

○ การขยายตลาด

บริษัทฯ ได้เพิ่มการขายถ่านหินในตลาดที่มีการเติบโตสูง เช่น อินเดีย และอินโดนีเซีย ในขณะเดียวกัน มีการผลักดันการขายในตลาดญี่ปุ่นซึ่งเป็นตลาดที่ให้ราคาสูง ทำให้ราคาขายของบริษัทฯ ไม่ได้ลดลงมากเท่ากับราคาในตลาดโลก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงการขายถ่านหินไปยังยุโรปและสหรัฐอเมริกา เพื่อรักษาฐานลูกค้าและเพิ่มความมั่นคงด้านรายได้

○ การบริหารและพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายคุณภาพถ่านหินที่จะขายให้เหมาะกับตลาดเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์โดยรวม โดยการนำถ่านหินจากแหล่งต่างๆ ของบริษัทฯ ในประเทศอินโดนีเซียมาผสมกัน ผ่านการควบคุมคุณภาพด้วยระบบที่ได้มาตรฐานสากล ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ พร้อมทั้งได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหารห่วงโซ่อุปทานทั้งระบบ (Shipment Demand Pull) ทำให้สามารถวางแผนการผลิต การกองเก็บ การขนส่งและการผสมถ่านหินได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงสามารถส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ ทั้งปริมาณและคุณภาพ

○ ความยืดหยุ่นในการส่งมอบ

จากการที่บริษัทฯ มีท่าเรือขนถ่ายถ่านหินเอง ทำให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการกำหนดระยะเวลาที่ลูกค้าจะนำเรือเข้ามารับถ่านหินที่ท่าเรือของบริษัทฯ ถือเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการหาเช่าเรือบรรทุกถ่านหินหรือเปลี่ยนเรือบรรทุกถ่านหิน และช่วยให้ลูกค้าบริหารจัดการเรือบรรทุกถ่านหินและต้นทุนค่าขนส่งได้ดีขึ้น

O การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว ทำให้บริษัทฯ มีลูกค้าประจำอยู่เป็นจำนวนมาก บริษัทฯ เน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การแจ้งผลการดำเนินงานและแผนงานของบริษัทฯ ให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอ การแลกเปลี่ยนข้อมูลภาวะตลาดถ่านหิน การเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ การส่งเจ้าหน้าที่ออกไปสัมภาษณ์และรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า การให้ความช่วยเหลือลูกค้าทางด้านเทคนิค เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ มีความใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น อันจะเป็นการสร้างฐานลูกค้าระยะยาว

O เสริมสร้าง “BANPU” Brand อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างความแข็งแกร่งของ “BANPU” Brand ในฐานะที่เป็นบริษัทด้านพลังงานชั้นนำในเอเชีย ผ่านการดำเนินธุรกิจถ่านหิน โดยเน้นการเป็นผู้ผลิตและส่งออกถ่านหินที่มีความน่าเชื่อถือ มีความมั่นคงในการส่งมอบทั้งคุณภาพและปริมาณ และมีความพร้อมในการจัดหาถ่านหินในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เข้าไปเป็นผู้สนับสนุนการประชุมถ่านหินโลกในหลายๆ อย่างต่อเนื่อง และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้รับเชิญให้ไปบรรยายในการประชุมถ่านหินโลกในหลายๆ ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้ซื้อถ่านหินจากทั่วโลกมากยิ่งขึ้น ปัจจุบัน “BANPU” Brand ได้รับการยอมรับในตลาดโลกในฐานะที่เป็นบริษัทผลิตถ่านหินชั้นนำของโลกรายหนึ่ง

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญ ในตลาดถ่านหินในอินโดนีเซียยังคงเป็นผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ของประเทศ เช่น PT Bukit Asam, PT Adaro Indonesia, PT Kideco Jaya Agung, PT Arutmin Indonesia, PT Kaltim Prima Coal, PT Berau Coal เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีคู่แข่งรายเล็กอีกเป็นจำนวนมาก ซึ่งจะขายถ่านหินในราคาที่ต่ำกว่า คู่แข่งขันในกลุ่มนี้มักจะขายถ่านหินให้กับผู้ใช้รายย่อยหรือผู้ค้าถ่านหิน (Trader) เพื่อนำไปผสมกันแล้วค่อยจำหน่ายให้กับลูกค้า

คู่แข่งที่สำคัญในตลาดโลกนอกจากจะเป็นผู้ผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียด้วยกันแล้ว ยังมีผู้ผลิตและผู้ค้าถ่านหินรายใหญ่ในออสเตรเลีย สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ และรัสเซีย ที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก กลุ่มผู้ผลิตถ่านหินรายหลักๆ ของโลกจะมีการเปลี่ยนแปลงไม่มากนักในแต่ละปี เพราะมีข้อจำกัดเรื่องแหล่งทรัพยากร และต้องใช้เงินลงทุนสูง ดังนั้นปริมาณการผลิตถ่านหินที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปีจึงมักมาจากกลุ่มผู้ผลิตรายเดิมที่ขยายกำลังการผลิต แต่คู่แข่งที่เป็นผู้ค้าถ่านหิน (Trader) มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะมีลักษณะซื้อมา ขายไป เป็นส่วนใหญ่ มีผู้ค้าถ่านหินบางรายมีบริการครอบคลุมไปถึงเรื่องการจัดส่งและการกองเก็บทำให้มีข้อได้เปรียบ แต่อย่างไรก็ตาม ต้นทุนถ่านหินของผู้ค้าถ่านหินเหล่านี้ก็ไม่ได้ต่ำมาก เพราะต้องซื้อถ่านหินจากผู้ผลิตในตลาดเช่นกัน

นโยบายด้านราคา

ราคาจำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ จะอิงกับราคาถ่านหินในตลาดโลกในช่วงที่มีการเสนอขาย ในตลาดเอเชียจะอ้างอิงกับราคาถ่านหินที่ทำเรือนิวคาสเซิล ประเทศออสเตรเลีย โดยจะมีการปรับราคาถ่านหินไปตามคุณภาพของถ่านหินที่จำหน่าย แต่จะต้องไม่ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำที่รัฐบาลอินโดนีเซียกำหนด บริษัทฯ ได้มีการตกลงราคากับลูกค้าทั้งแบบราคาคงที่ และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

หรือที่เรียกว่า Index Link ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีความต้องการราคาแบบ Index Link มากขึ้นเนื่องจากราคาถ่านหินในตลาดโลกลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัท ได้ใช้การซื้อขายถ่านหินในตลาดอนุพันธ์ (Coal Swap) ช่วยเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาด

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท ยังคงเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ ในประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน จีน อินเดีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และบางประเทศในยุโรป มีความต้องการใช้ถ่านหินค่อนข้างแน่นอนในแต่ละปี บริษัทเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีความมั่นคง ต้องการผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือและมีความความมั่นคงในการส่งมอบถ่านหินสูงทั้งเรื่องของปริมาณ คุณภาพ และราคา โดยทั่วไปจะทำสัญญาซื้อขายถ่านหินจากผู้ผลิตรายใหญ่เป็นหลัก

นอกจากนี้บริษัท ยังได้จำหน่ายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วย เช่น ปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ พลาสติกและเคมีภัณฑ์ เป็นต้น ลูกค้าในกลุ่มนี้จะซื้อถ่านหินในปริมาณที่น้อยกว่ากลุ่มโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ โดยทั่วไปจะเป็นการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะสั้นกับผู้ผลิตหรือผู้ค้าถ่านหินบางส่วนจะซื้อในตลาดจร

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัท จะเสนอขายตรงให้กับผู้ใช้งาน โดยใช้ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ในประเทศที่ลูกค้าตั้งอยู่ช่วยอำนวยความสะดวกในการติดต่อกับลูกค้า รวมทั้งช่วยดำเนินการด้านเอกสาร นอกจากนี้บริษัท ได้ขายถ่านหินให้กับบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) ในบางประเทศที่การเสนอขายตรงให้ผู้ใช้งานทำได้ลำบาก เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าเป้าหมาย และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในด้านการตลาด

1.2 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

ถ่านหินส่วนใหญ่ที่ Centennial ผลิตนั้นถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าใน New South Wales ในขณะเดียวกันการส่งออกไปยังโรงไฟฟ้าในเอเชียที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน Centennial เป็นผู้จัดส่งประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณเชื้อเพลิงที่ต้องใช้ในโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ (ใน Western Region) การขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าเหล่านี้จะทำภายใต้สัญญาระยะยาวที่มีการกำหนดปริมาณถ่านหินและราคาซื้อขายล่วงหน้า สัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศที่ทำกับโรงผลิตไฟฟ้าใน New South Wales มีข้อดีกับ Centennial ดังนี้

- ตำแหน่งของเหมือง Centennial มีการเชื่อมต่อระบบขนส่งถ่านหินเข้าไปยังโรงไฟฟ้าโดยตรง (มีลักษณะเป็น mine-mouth) ทำให้ Centennial มีความได้เปรียบในการขนส่งโดยมีถนนและสายพานเฉพาะสำหรับการขนส่งถ่านหินไปยังโรงไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการขนส่งของ Centennial รวมถึงไปถึงผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น
- สัญญาเหล่านี้อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย จึงช่วยจำกัดความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน
- การจัดส่งถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจที่ต่อเนื่อง จึงสามารถสร้างกระแสเงินสดจากผู้ซื้อส่วนใหญ่มีอันดับความน่าเชื่อถือดีในระยะยาว ให้แก่ Centennial ได้อย่างต่อเนื่อง

การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในตลาดถ่านหินรวมถึง

- ❑ ราคาถ่านหินเปลี่ยนแปลงจากสาเหตุต่างๆ เช่น แรงกดดันทางต้นทุน ความขาดแคลนของอุปทานใหม่ๆ ความไม่แน่นอนของอุปทานใหม่ และต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน ที่ยังถูกกว่าโดยเปรียบเทียบจากการใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่น เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น
- ❑ การเพิ่มขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานเคยเป็นข้อจำกัดต่อการส่งออกถ่านหิน
- ❑ โรงไฟฟ้าต่างประเทศเห็นว่าการมีแหล่งถ่านหินที่มั่นคงมีความสำคัญ โดยมีโรงไฟฟ้าต่างประเทศเข้ามาลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหินในออสเตรเลีย เพื่อทำสัญญาระยะยาวโดยซื้อถ่านหินที่ราคาตลาด
- ❑ ขั้นตอนการอนุมัติการทำเหมืองเริ่มมีความยากขึ้นในสองสามปีที่ผ่านมา ทำให้โครงการขยายหรือเพิ่มอุปทานถ่านหินเกิดขึ้นได้ยากยิ่งขึ้น ดังนั้นโรงไฟฟ้าในประเทศจึงอาจต้องซื้อถ่านหินในราคาที่สูงขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าจะมีถ่านหินสำหรับการใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะการซื้อจากแหล่งถ่านหินปัจจุบันให้มากที่สุด รวมไปถึงการซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้า

ดังนั้นความต้องการใช้พลังงานที่สูงขึ้น บวกกับความท้าทายในการจัดหาแหล่งพลังงานใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น จะทำให้แหล่งถ่านหินที่มีอยู่ปัจจุบันมีมูลค่ามากขึ้น และจากปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ Centennial ได้พิจารณาและวางแผนการขายถ่านหินให้สอดคล้องและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เมื่อภาระผูกพันภายใต้สัญญาในประเทศเริ่มหมดลง Centennial จะยังคงรักษาความสำคัญในการจัดส่งถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าในประเทศ เป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลัก

1.3 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

ตลาดถ่านหินในประเทศไทยส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ เพราะถ่านหินในประเทศมีปริมาณสำรองเหลือน้อย ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2557 มีการใช้ถ่านหินที่ผลิตภายในประเทศเพียง 1.2 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 6 ของการใช้ถ่านหินทั้งประเทศ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ยังเป็นผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2557 มีปริมาณการใช้ถ่านหินประมาณ 7.3 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณ 0.5 ล้านตัน ในจำนวนนี้เป็นถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศประมาณ 6.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้นประมาณ 1.1 ล้าน และเป็นถ่านหินที่ผลิตในประเทศประมาณ 1.0 ล้านตัน ลดลงประมาณ 0.6 ล้านตัน รองลงได้แก่กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producers: IPPs) มีปริมาณการใช้ถ่านหินในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2557 ประมาณ 5.7 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณ 0.5 ล้านตัน เนื่องจากการเดินเครื่องเพิ่มขึ้นของบริษัท เกิดไค-วัน จำกัด โดยทั้งหมดเป็นถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ สำหรับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producers : SPPs) มีปริมาณการใช้ถ่านหินในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2557 ประมาณ 2.1 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณ 0.07 ล้านตัน ที่เหลือเป็นการใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี สิ่งทอ และอาหาร เป็นต้น รวมถึงถ่านหินที่นำเข้ามาของเอกชนยังคลังสินค้าของผู้ค้าถ่านหิน ซึ่งมีปริมาณรวมทั้งหมดประมาณ 4.7 ล้านตัน ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2557 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณ 1.2 ล้านตัน เนื่องจากในช่วงปลายปีก่อนหน้าผู้ค้าถ่านหินได้

จำหน่ายถ่านหินจากคลังเก็บถ่านหินออกไปมากเพราะราคาถ่านหินในตลาดโลกยังอยู่ในระดับสูง ทำให้ต้องนำเข้ามาชดเชย ประกอบกับการใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมอื่นๆ ก็มีการปรับตัวสูงขึ้นทำให้มีการนำเข้ามากขึ้น

ลักษณะตลาดถ่านหินในประเทศไทยยังคงแบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ๆ คือ

1. ผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่: ได้แก่ ผู้ใช้ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมกระดาษขนาดใหญ่ รวมถึงกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPPs) ซึ่งมีศักยภาพที่จะนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศโดยตรง โดยจะซื้อถ่านหินส่วนใหญ่จากผู้ประกอบการที่มีความน่าเชื่อถือ ทำให้มีผู้ประกอบการค้าถ่านหินรายใหญ่จากต่างประเทศเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ด้วย

2. กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPPs): กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจะทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวกับผู้ผลิตถ่านหินในต่างประเทศจึงมีปริมาณเหลือสำหรับซื้อในตลาดจรเพียงเล็กน้อย ทำให้ตลาดนี้ไม่มีการแข่งขันมากนัก

3. กลุ่มผู้ใช้ถ่านหินรายเล็ก: กลุ่มผู้ใช้ถ่านหินรายเล็กมีจำนวนมาก แต่ละรายจะใช้ถ่านหินในปริมาณน้อย ผู้ใช้ถ่านหินในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะซื้อถ่านหินจากผู้ประกอบการค้าถ่านหินที่มีพื้นที่กองเก็บ หรือสามารถทยอยส่งมอบได้ เนื่องจากโรงงานมีขนาดเล็กและมีพื้นที่กองเก็บน้อยจึงรับถ่านหินแต่ละครั้งได้ในปริมาณน้อย นอกจากนี้เครื่องจักรของโรงงานขนาดเล็กหลายโรงงานต้องการใช้ถ่านหินที่เป็นก้อน ไม่สามารถใช้ถ่านฝุ่นได้ ดังนั้นผู้ประกอบการหลายรายจึงต้องมีกระบวนการคัดขนาดถ่านหินก่อนทยอยส่งมอบให้ลูกค้า และขายถ่านฝุ่นให้กับโรงงานที่สามารถใช้ถ่านฝุ่นได้ เช่น โรงงานปูนซีเมนต์ เป็นต้น ตลาดในกลุ่มนี้จะมีการแข่งขันสูงเนื่องจากมีผู้ค้าหลายราย และการตัดสินใจซื้อขึ้นอยู่กับราคาเป็นสำคัญ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ตลาดถ่านหินนำเข้ายังคงมีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการนำเข้าถ่านหินหลายราย บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเติบโตได้อย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กับลูกค้าดังนี้

● ความมั่นคงและความน่าเชื่อถือในการส่งมอบ

การที่บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินของตนเองที่ประเทศอินโดนีเซียซึ่งมีปริมาณสำรองมากเพียงพอที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระยะยาว ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในเรื่องของความมั่นคงในการจัดหาและส่งมอบถ่านหินให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยเฉพาะจากกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความต้องการที่แน่นอนและต้องการความมั่นคงและความน่าเชื่อถือในการส่งมอบสูง การที่บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินของตนเองทำให้มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นๆ ทำให้สามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันที่รุนแรงได้เพราะคู่แข่งในประเทศไทยที่มีแหล่งถ่านหินเป็นของตนเองนั้นมีไม่มากนัก

- การใช้ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับลูกค้ามาอย่างยาวนาน และได้แสดงให้เห็นว่าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อพันธะสัญญาต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าทั้งในเรื่องของการผลิตถ่านหินที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าทั้งปริมาณ คุณภาพ และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการซื้อถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศไปใช้อย่างต่อเนื่อง

- คลังสินค้า (Coal Distribution Center)

บริษัทฯ ใช้คลังสินค้าทั้ง 2 แห่งของบริษัทฯ ในการเสนอขายถ่านหินนำเข้าให้กับลูกค้าในลักษณะทยอยส่งมอบ ทำให้ลูกค้าลดภาระการกองเก็บและการดูแลรักษาของสต็อก บริษัทฯ ได้พัฒนาคลังสินค้าโดยมีการควบคุมการปฏิบัติงานในพื้นที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการรักษาสังแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและดูแลเรื่องผลกระทบต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียง เพื่อให้เป็นตัวอย่างของคลังสินค้าที่ได้มาตรฐานสากล และให้ลูกค้ามีความมั่นใจในเรื่องการส่งมอบถ่านหินในระยะยาว

ลักษณะของลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่กลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ 2 กลุ่ม ได้แก่ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการสม่ำเสมอ ต้องการความมั่นคงและความน่าเชื่อถือในการส่งมอบสูง และเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือสูง

- อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ เป็นกลุ่มผู้ใช้ถ่านหินกลุ่มใหญ่ที่สุดของภาคเอกชนในประเทศไทย ซึ่งจะใช้ถ่านหินในกระบวนการเผาปูนซีเมนต์ และสามารถซื้อถ่านหินได้หลายคุณภาพทำให้มีความยืดหยุ่นสูง ลูกค้าในกลุ่มนี้มีจำนวนน้อยราย แต่ละรายจะมีความต้องการใช้ถ่านหินในปริมาณมาก จึงมักจะซื้อถ่านหินจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่มีความน่าเชื่อถือสูง มีการทำสัญญาซื้อขายกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว จะมีส่วนน้อยที่ซื้อจากผู้ค้ารายย่อย แต่จะต้องมีราคาสูงมาก
- อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดใหญ่ และนำไอน้ำที่ได้ไปผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำบางส่วนจะนำไปใช้ให้ความร้อนในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี สิ่งทอ รวมไปถึงกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ลูกค้าในกลุ่มนี้จะมีความต้องการใช้ถ่านหินที่สม่ำเสมอ จึงต้องการความมั่นคงในการส่งมอบเช่นกัน แต่เนื่องจากปริมาณการใช้ไม่มากนักและมีพื้นที่กองเก็บไม่มาก ทำให้เป็นโอกาสของผู้ค้าที่มีคลังสินค้าที่สามารถทยอยส่งมอบให้ได้ ลูกค้าที่เป็นโรงงานขนาดใหญ่จึงมักจะทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะสั้นกับผู้ขายเพื่อให้มั่นใจว่ามีถ่านหินใช้ต่อเนื่อง

2. การตลาดธุรกิจไฟฟ้า

2.1 ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

บริษัทฯ ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าถ่านหินบีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 717 เมกะวัตต์ซึ่งจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท Independent Power Producer (IPP)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ โรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อมและการยอมรับของชุมชนเป็นหลัก ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงกฎหมายและมาตรฐานต่างๆ ให้สูงขึ้น ตลอดจนการต่อต้านโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ แต่ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีการลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์เพื่อลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานได้อย่างครบถ้วนและความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดี

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศ

2.2 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ มีความพร้อมในการปรับตัวและบริหารธุรกิจตามโอกาสของตลาด โดยในช่วงฤดูหนาวที่มีความต้องการไอน้ำสูงก็จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำอย่างเต็มที่ ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรักษาระดับต้นทุนเฉลี่ยในช่วงเวลาที่ความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำลดลง โดยภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2557 ดีขึ้นเนื่องจากราคาก๊าซถ่านหินที่ลดลง ทำให้ต้นทุนเชื้อเพลิงเฉลี่ยลดลงร้อยละ 16 รวมทั้งความพร้อมในการติดตั้งและปรับปรุงเครื่องจักรให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมปัจจุบัน ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากนโยบายสิ่งแวดล้อมฉบับใหม่ที่ประกาศใช้ในไตรมาส 3 ของปี 2557 ทั้งยังสามารถควบคุมให้ระดับมลภาวะต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้อีกด้วย ในส่วนการขยายธุรกิจบริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตในโรงไฟฟ้าที่มีความพร้อมดำเนินการติดตั้งระบบไอน้ำเพิ่มเติมในบางพื้นที่ เพื่อรองรับความต้องการไอน้ำของลูกค้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตตามการเติบโตของเศรษฐกิจท้องถิ่นนั้นๆ ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมามีผลประกอบการที่ดี เนื่องจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่ำลงและการควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดี

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล เนื่องจากมีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไป และควบคุมมลภาวะได้ดีกว่าทำให้ได้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ประกอบด้วย การได้การประกันการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าท้องถิ่นได้รับสิทธิพิเศษในการผูกขาดการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต และได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้กำหนดกลยุทธ์แข่งขัน ดังนี้

- คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ คือ จัดให้มีความพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายของทั้งไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะการจ่ายไอร้อนในหน้าหนาวให้กับประชาชน การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า ในขณะเดียวกันก็ได้มีการทำสัญญากับลูกค้าไอน้ำอุตสาหกรรมให้สามารถปรับราคาไอน้ำได้ หากค่าเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นกว่าราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำให้สามารถลดภาระในเรื่องต้นทุนของค่าเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นได้
- การบริหารต้นทุน
จัดให้มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนเชื้อเพลิงหรือถ่านหิน โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อและสำรองถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลงและสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ราคาสูง ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต
- มีความพร้อมในการปรับตัวสูง
เนื่องจากตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดอยู่ตลอดเวลา บริษัท จึงมีการติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิดและคอยปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้นๆ ทำให้สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อธุรกิจได้
- การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน
บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น สร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถขอรับความสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นได้ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น การให้เงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำ เมื่อราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นมาก ตลอดจนได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนว่าเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น

2.3 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนไต้หวันประชาชนลาว (โครงการหงสา)

บริษัท ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และ บริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”) ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 37.5 ตามลำดับ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 751 เมกะวัตต์ ซึ่งจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท Independent Power Producer (IPP) และจะจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับสาธารณรัฐประชาชนไต้หวันประชาชนลาว ขณะนี้โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในปี 2558

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ โรงไฟฟ้าถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนไต้หวันประชาชนลาว

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนจากการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าหงสา บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ควบคู่ไปกับพัฒนามาตรฐานชีวิต

ความเป็นอยู่ของผู้คนในชุมชนเหล่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการคิดริเริ่ม แผนงานในการพัฒนาชุมชนต่างๆ เช่น การพัฒนาสาธารณูปโภค น้ำประปา ไฟฟ้า ถนน การอพยพชุมชน บางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนในที่ที่เหมาะสม และการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ เป็นต้น

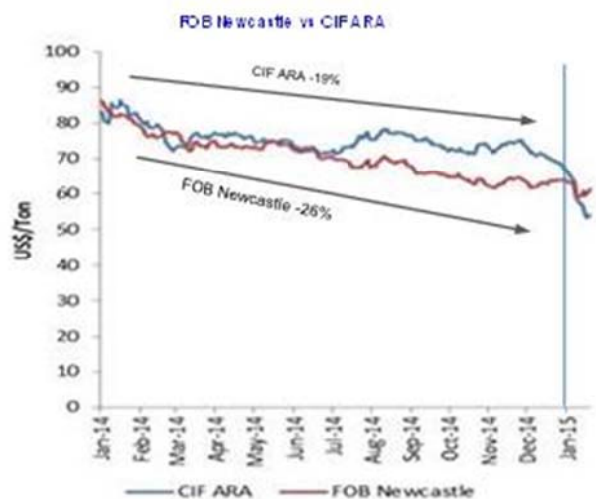
คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศรายอื่นๆ

(ข) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

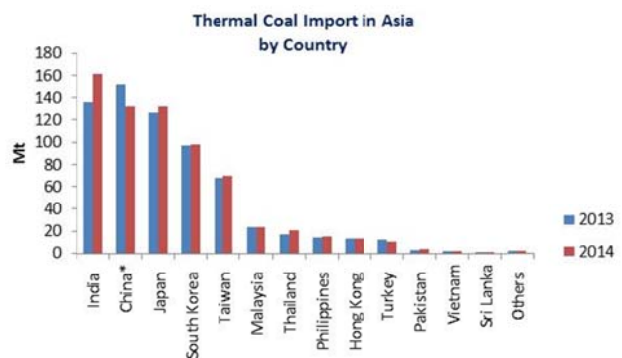
1. สภาพการแข่งขันในธุรกิจถ่านหิน

ภาวะการแข่งขันในปี 2557 ยังคงรุนแรงต่อเนื่อง จากตลาดยังมีอุปทานส่วนเกินอยู่มาก ในขณะที่บางประเทศ เช่น จีน เริ่มนำมาตรการกีดกันทางการค้ามาใช้เพื่อปกป้องอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศ ทำให้การนำเข้าถ่านหินลดลง ราคาถ่านหินในตลาดโลกตกลงอย่างต่อเนื่อง ราคาถ่านหินที่ทำเรือนิวคาสเซิล (FOB Newcastle) ประเทศออสเตรเลีย ลดลงร้อยละ 26 ในปี 2557 ในขณะที่ราคาถ่านหินในยุโรป (CIF ARA) ลดลงร้อยละ 19



ตลาดถ่านหินในปี 2557 มีปริมาณการนำเข้าถ่านหินโดยรวมประมาณ 897 ล้านตัน (ไม่รวมแอนทราไซต์) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณร้อยละ 1 ประมาณร้อยละ 76 เป็นการนำเข้าของประเทศที่อยู่ในทวีปเอเชีย เช่น จีน อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน โดยปริมาณการนำเข้ารวมของทวีปเอเชียในปีที่ผ่านมาการเติบโตประมาณร้อยละ 2.6 จากปีก่อนหน้า

จีน มีการนำเข้าถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ ความร้อนลดลงประมาณร้อยละ 13 จากปีก่อนหน้า เพราะความต้องการใช้ภายในประเทศลดลง ในขณะที่ปริมาณการผลิตในประเทศมีมากเกินความต้องการ ราคาถ่านหินในประเทศจีนได้ลดลงอย่างมากในช่วงครึ่งปีแรกของปี



Remark: * Steam coal import only
Source: Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

2557 ทำให้ราคาถ่านหินในตลาดโลกลดลง

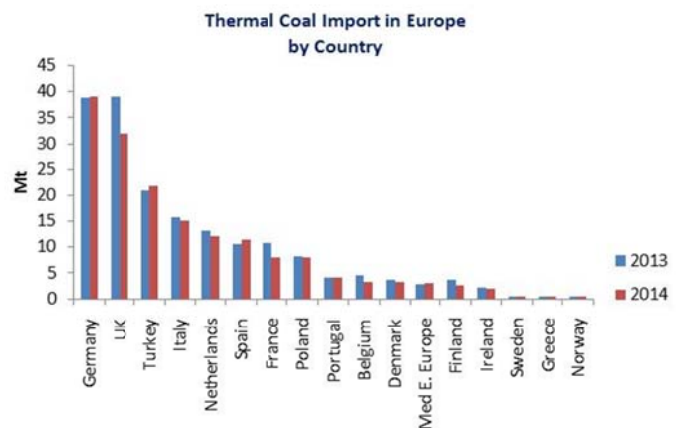
ตาม ก่อนที่รัฐบาลจีนจะเข้ามาแทรกแซงในช่วงกลางปี โดยได้ออกมาตรการต่างๆ หลายมาตรการเพื่อปกป้องผู้ผลิตถ่านหินในประเทศและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมในบางพื้นที่ เช่น การจำกัดคุณภาพถ่านหินที่จะใช้ในบางพื้นที่ การเก็บภาษีนำเข้าถ่านหิน (ซึ่งจะกระทบกับออสเตรเลียแต่ไม่กระทบประเทศในอาเซียน เพราะได้รับการยกเว้นตามข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) ระหว่างกัน) การจำกัดการนำเข้าถ่านหิน การลดภาษีส่งออกถ่านหิน เป็นต้น ทำให้ปริมาณ

การนำเข้าถ่านหินของจีนลดลง มาตรการต่างๆ ที่ออกมาเป็นการเพิ่มการแข่งขันในตลาดโลกมากขึ้นเพราะลดความต้องการถ่านหินนำเข้าลง มีผลให้ราคาถ่านหินที่นิวคาสเซิลลดลงเพื่อชดเชยภาษีที่ต้องถูกเก็บเพิ่ม

อินเดีย มีการนำเข้าถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนในปีที่ผ่านมาประมาณ 161 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 25 ล้านตัน เนื่องจากการผลิตถ่านหินภายในประเทศไม่พอเพียงกับความต้องการ แต่การนำเข้าถ่านหินของอินเดียก็มีข้อจำกัดในเรื่องกำลังการขนส่งถ่านหินจากท่าเรือไปยังผู้ใช้ ที่มีปริมาณสำหรับขนส่งถ่านหินไม่พอเพียง ทำให้การขนส่งถ่านหินไม่สามารถเพิ่มขึ้นได้มาก ถ่านหินที่นำเข้ามายังอินเดียส่วนใหญ่เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำจากอินโดนีเซียซึ่งมีปริมาณมาก ทำให้มีการแข่งขันสูง ผู้ค้าถ่านหินในอินเดียมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่ผู้ซื้อถ่านหินต้องการซื้อถ่านหินที่ราคาต่ำที่สุด จึงไม่ต้องการซื้อถ่านหินในขณะที่ราคากำลังลดลง แต่จะรอให้ถึงจุดต่ำสุดก่อนจึงปั่นแรงกดดันให้ราคาถ่านหินลดต่ำลงไปอีก แต่อย่างไรก็ดีค่าเงินรูปีที่แข็งค่าขึ้นเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ก็มีส่วนทำให้อินเดียมีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มมากขึ้น

ญี่ปุ่น มีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณร้อยละ 4 จากการหยุดเดินเครื่องของโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ ทำให้ญี่ปุ่นยังคงต้องเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินเต็มกำลัง ในขณะที่ปริมาณการนำเข้าถ่านหินของประเทศอื่นๆ ในเอเชีย เช่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน ไทย ฟิลิปปินส์ ฮองกง ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้จะเติบโตน้อยกว่าก็ตาม

ยุโรป ปริมาณการนำเข้าถ่านหินลดลงจากปีก่อนหน้าประมาณร้อยละ 7 มาอยู่ที่ประมาณ 167 ล้านตันในปี 2557 เนื่องจากการปลดระวางโรงไฟฟ้าเก่าอย่างต่อเนื่องตามแผนการปลดระวางโรงไฟฟ้าของสหภาพยุโรป (European Large Combustion Plant Directive: LCPD) ที่มีเป้าหมายในการปลดระวางโรงไฟฟ้าเก่าที่ไม่มีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง ประกอบกับสภาพอากาศในยุโรปไม่หนาวเย็นมากจึงมีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อยและมีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น ทำให้การใช้ถ่านหินลดลง ในขณะที่อุปทานถ่านหินในยุโรปยังมีมาก แต่ปัญหาความขัดแย้งในยูเครนทำให้ราคาพลังงานและราคาถ่านหินในยุโรปทรงตัวอยู่ในระดับสูง

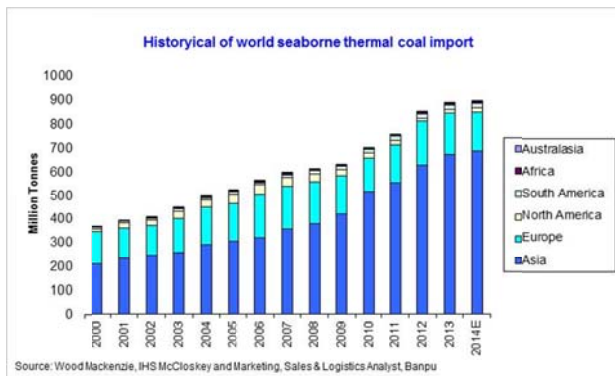


Source: Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

อังกฤษ มีการนำเข้าถ่านหินลดลงประมาณร้อยละ 18 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากถ่านหินเริ่มมีต้นทุนในการผลิตกระแสไฟฟ้าสูงกว่าก๊าซธรรมชาติ เพราะอังกฤษมีการปรับขึ้นภาษีคาร์บอน (Carbon tax) แต่อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าในอังกฤษพยายามนำเข้าถ่านหินตามสัญญาที่ได้ทำไว้ทำให้ถ่านหินในสินค้าคงคลังเพิ่มสูงขึ้นมาก ในขณะที่สเปนมีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นเนื่องจากการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเขื่อนลดลง

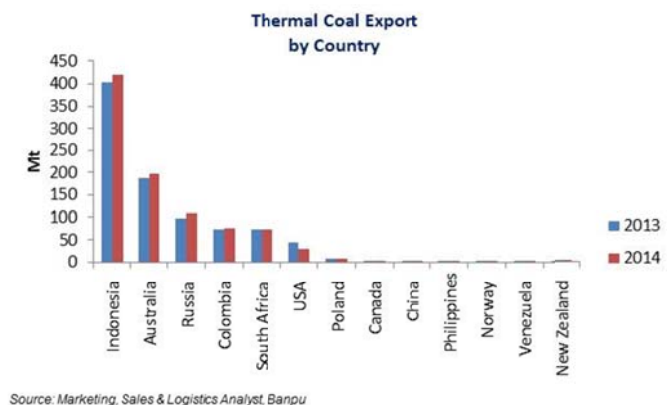
ด้านการส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในปี 2557 มีปริมาณการส่งออกทั้งหมดประมาณ 926 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณร้อยละ 2.8 ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนหลักๆ มีเพียง 6 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย รัสเซีย โคลอมเบีย สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ และสหรัฐอเมริกา ครอบคลุมปริมาณการส่งออกถึงร้อยละ 97 ของปริมาณการส่งออกทั่วโลก ในปีที่ผ่านมาราคาถ่านหินในตลาดโลกลดลงมากทำ

ให้ผู้ผลิตในประเทศต่างๆ พยายามลดต้นทุนการผลิต การลดลงของค่าเงินของประเทศผู้ส่งออกถ่านหินเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐก็มีส่วนช่วยลดต้นทุนของผู้ผลิตในประเทศผู้ส่งออกมาก ประกอบกับการลดลงของราคาน้ำมันทำให้ต้นทุนของผู้ผลิตลดลงตาม ผู้ผลิตส่วนใหญ่จึงสามารถอยู่รอดได้ในภาวะที่ราคากำหนดถ่านหินลดลงมาต่ำมากได้



อินโดนีเซีย ยังคงเป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนรายใหญ่ที่สุดของโลก ในปีที่ผ่านมา คาดว่ามีปริมาณการส่งออกสูงถึง 421 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 45 ของการส่งออกถ่านหินทั่วโลก เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 4.3 ถ่านหินส่วนใหญ่จะส่งออกไปจำหน่ายยังจีนและอินเดีย

ออสเตรเลีย เป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนอันดับสองรองจากอินโดนีเซีย โดยมีปริมาณการส่งออกในปีที่ผ่านมา 198 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 5 ถ่านหินที่ส่งออกจากออสเตรเลียส่วนใหญ่เป็นถ่านหินคุณภาพดี มีตลาดหลักได้แก่ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน เป็นต้น แต่ในปีที่ผ่านมา ออสเตรเลียได้ส่งออกถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำลงมาและมีปริมาณต่ำลงไปจำหน่ายที่จีนเพิ่มมากขึ้น ถึงแม้รัฐบาลจีนจะมีข้อกำหนดด้านคุณภาพมากขึ้นโดยกำหนดห้ามนำเข้าถ่านหินที่มีปริมาณต่ำกว่าร้อยละ 16 มาใช้ในบางพื้นที่ หรือมีการเก็บภาษีนำเข้าถ่านหินจากออสเตรเลียก็ตาม ผู้ผลิตออสเตรเลียได้ทำการลดราคาถ่านหินเพื่อชดเชยการเก็บภาษีของจีน ทำให้ราคาถ่านหินออสเตรเลียสามารถแข่งขันได้ในตลาดจีน ปริมาณการส่งออกไปจีนจึงยังคงสูงอยู่ แต่การจำกัดการนำเข้าของจีนก็ทำให้ผู้ผลิตถ่านหินของออสเตรเลียต้องหาตลาดเพิ่มโดยผลักดันการขายเข้าไปในตลาดอินเดียในช่วงปลายปี



รัสเซีย การส่งออกถ่านหินจากรัสเซียเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13 จากปีก่อนหน้า เนื่องค่าเงินรูเบิลของรัสเซียตกลงมาก ทำให้ต้นทุนถ่านหินของรัสเซียเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐต่อตันลดลงมากเช่นกัน ประกอบกับความต้องการใช้ถ่านหินในรัสเซียลดลงจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ผู้ผลิตถ่านหินจึงผลักดันการส่งออกมากขึ้น

โคลอมเบีย คาดว่าจะส่งออกถ่านหินได้ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ทั้งๆ ที่การส่งออกชะลอตัวในช่วงไตรมาสแรกของปีเนื่องจากความล่าช้าในการก่อสร้างท่าเรือขนถ่ายถ่านหินของบริษัท ทรัมมอนด์ (Drummond Company, Inc.) ซึ่งเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่อันดับสองของโคลอมเบีย นอกจากนี้ปัญหาการพิพาทแรงงานและการประท้วงจากชุมชนยังคงมีให้เห็นเป็นระยะๆ แต่ยังไม่กระทบกับการส่งออก

สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ คาดว่าจะส่งออกได้ในปริมาณที่ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาเช่นกันเนื่องจากมีข้อจำกัดเรื่องกำลังการผลิตถ่านหินทางรถไฟมายังท่าเรือ ในขณะที่การส่งออกจากสหรัฐอเมริกาลดลงประมาณร้อยละ 33 จากปีก่อนหน้า เพราะความต้องการภายในประเทศพื้นทวีปในขณะที่ต้นทุนถ่านหินไม่สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก

ราคาถ่านหินในตลาดโลกในปีที่ผ่านมา มีการปรับตัวลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพราะมีอุปทานส่วนเกินมาก มีการเพิ่มกำลังการผลิตในอินโดนีเซียและออสเตรเลียมาก ในขณะที่ความต้องการถ่านหินโดยรวมเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ราคาถ่านหินตามสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวระหว่างผู้ใช้งานถ่านหินในญี่ปุ่นกับผู้ผลิตถ่านหินหลักในออสเตรเลีย



(Australia-Japan Reference Price) สำหรับการส่งมอบปี 2557 (เมษายน 2557 ถึง มีนาคม 2558) ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 81.80 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 13.5

ในขณะที่ราคาส่งออกถ่านหิน (FOB) ในตลาดจร (Spot market) ที่ท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ในประเทศออสเตรเลีย ลดลงต่ำกว่าระดับนี้มาก การลดลงของต้นทุนของผู้ผลิตจากความพยายามของผู้ผลิตเองในการลดค่าใช้จ่าย หรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การอ่อนค่าของเงินของประเทศผู้ส่งออกเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ การลดลงของราคาน้ำมัน ล้วนแต่มีส่วนผลักดันให้ราคาถ่านหินลดลงเช่นกัน

การแข่งขันในปีที่ผ่านมามีความรุนแรงทั้งในตลาดเอเชียและยุโรป เนื่องจากมีอุปทานส่วนเกินในตลาดมาก ในช่วงครึ่งแรกของปีผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ของจีนได้ลดราคาถ่านหินลงมาก เพื่อรักษาสวนแบ่งตลาดถ่านหินของตนเองไว้ ซึ่งกดดันให้ราคาถ่านหินในตลาดโลกลดลงตาม ซึ่งการลดราคาของผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในจีน ทำให้กระทบกับผู้ผลิตถ่านหินขนาดกลางและเล็กในจีนเช่นกัน รัฐบาลจีนจึงเข้ามาแทรกแซงเพื่อช่วยเหลือผู้ผลิตถ่านหินขนาดกลางและเล็ก โดยมีนโยบายให้ผู้ผลิตลดการผลิตเพื่อลดปริมาณถ่านหินในตลาดแทน และให้ผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ปรับขึ้นราคาถ่านหินในประเทศ อย่างไรก็ตามราคาถ่านหินในตลาดโลกไม่ได้ปรับขึ้นตามทำให้ในช่วงปลายปีราคาถ่านหินนำเข้าถูกกว่าราคาถ่านหินในประเทศมาก ทำให้ปริมาณการนำเข้าของจีนยังคงสูงกว่าที่รัฐบาลคาดการณ์ไว้ ถึงแม้โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ได้ลดการนำเข้าถ่านหินลงในช่วง 4 เดือนสุดท้ายของปีก็ตาม

ในตลาดยุโรปมีอุปทานส่วนเกินอยู่มากทำให้การส่งออกจากสหรัฐอเมริกาคงลดลงมากเพราะไม่สามารถแข่งขันได้ แต่ราคาถ่านหินในยุโรปสามารถทรงตัวอยู่ได้ในช่วงครึ่งปีหลังเพราะปัญหาความขัดแย้งในยูเครน แต่ราคาได้ลดลงอย่างแรงในช่วงปลายปีเนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลงมาก

แนวโน้มตลาดถ่านหินในปี 2558 คาดว่าความต้องการใช้ถ่านหินโดยรวมจะยังเติบโตต่อเนื่อง โดยอินเดียจะเป็นผู้นำการเติบโตแทนจีน เพราะความต้องการใช้ถ่านหินในการผลิตไฟฟ้าในอินเดียยังคงเติบโตสูงมาก ในขณะที่การผลิตถ่านหินในประเทศยังไม่พอเพียงกับความต้องการ ทำให้ต้องนำเข้าถ่านหินมาใช้ แต่ถ่านหินที่จะนำเข้าส่วนใหญ่คาดว่าจะเป็ถ่านหินคุณภาพต่ำจากอินโดนีเซีย ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินในจีนคาดว่าจะทรงตัว เพราะนโยบายการจำกัดปริมาณโลหะหนักในถ่านหินที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558 น่าจะชะลอการนำเข้าถ่านหินในช่วงต้นปี ในขณะที่การจำกัดปริมาณการนำเข้าของจีนน่าจะยังมีผลให้โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ลดการนำเข้า

ถ่านหินไปอีกระยะหนึ่ง ดังนั้นอัตราการเติบโตของความต้องการใช้ถ่านหินในเอเชียจึงขึ้นอยู่กับนโยบายของจีนเป็นหลัก ในขณะที่ความต้องการถ่านหินในตลาดยุโรปจะลดลงอย่างต่อเนื่อง เพราะต้นทุนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากถ่านหินในอังกฤษจะเริ่มสูงกว่าก๊าซธรรมชาติเมื่อรวมภาษีคาร์บอน (Carbon tax) เข้าไปด้วย ถึงแม้ว่าการใช้ถ่านหินในเยอรมันคาดว่าจะเพิ่มขึ้นแต่ก็ขึ้นอยู่กับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนด้วย

ในด้านการผลิตและส่งออกถ่านหินคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะจากอินโดนีเซียและออสเตรเลีย ผู้ผลิตถ่านหินส่วนใหญ่ยังคงวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตทั้งๆ ที่ราคาถ่านหินอยู่ในระดับต่ำ ในขณะที่ผู้ผลิตถ่านหินในออสเตรเลียมีแรงกดดันจาก Take-or-pay contracts ทำให้ต้องเพิ่มการผลิต การส่งออกถ่านหินจากรัสเซียในปี 2558 คาดว่ายังคงเพิ่มขึ้น เพราะค่าเงินรัสเซียที่ยังอ่อนค่าอยู่ทำให้ต้นทุนของรัสเซียยังคงต่ำ ในขณะที่เศรษฐกิจของรัสเซียคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการคว่ำบาตรของยุโรปและราคาพลังงานที่ลดลงทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศลดลง ผู้ผลิตน่าจะพยายามส่งถ่านหินออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศมากขึ้น การส่งออกถ่านหินจากโคลอมเบียและสาธารณรัฐแอฟริกาก็น่าจะเพิ่มขึ้นเช่นกันถึงแม้จะไม่มากนักเพราะมีข้อจำกัดภายในประเทศ แต่การส่งออกของสหรัฐอเมริกาคาดว่าจะลดลงอย่างต่อเนื่องเพราะไม่สามารถแข่งขันในตลาดโลกได้ ในภาพรวมทำให้ปริมาณถ่านหินยังล้นตลาดอยู่

ภาวะการแข่งขันในปี 2558 จะยังคงรุนแรงต่อเนื่อง เพราะการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตมีมากกว่าการเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้ถ่านหิน ในขณะที่ผู้ผลิตยังคงพยายามลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง และราคาน้ำมันที่ลดลงในช่วงปลายปีก่อนหน้า ผู้ผลิตจะรับรู้การลดต้นทุนได้เต็มปีในปี 2558 จะทำให้ต้นทุนของผู้ผลิตลดลง และจะทำให้ราคาถ่านหินมีแนวโน้มลดลงเช่นกัน เพราะในภาวะที่มีอุปทานส่วนเกินมาก ต้นทุนที่ผู้ผลิตลดได้ส่วนใหญ่จะส่งต่อไปยังราคาจำหน่ายถ่านหิน

2. สภาพการแข่งขันในธุรกิจถ่านหินประเทศออสเตรเลีย

2.1 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

- อุปสงค์หลักของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) สำหรับการใช้ในประเทศออสเตรเลียคือใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงผลิตไฟฟ้า ราคาถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจะอ้างอิงตามราคาตลาดโลก โดยจะเป็นราคาที่สะท้อนคุณภาพค่าพลังงานและคุณสมบัติของถ่านหิน อุปสงค์และอุปทานในโลกอันเป็นผลจากการเติบโตและการหดตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากออสเตรเลียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่จึงมีราคาอ้างอิง Newcastle FOB ซึ่งเป็นราคา Spot Market จากท่าเรือ Newcastle ประเทศออสเตรเลีย โดยไม่รวมค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง ส่วนราคาซื้อขายถ่านหินภายในประเทศจะใช้การเจรจาต่อรองระหว่างบริษัทถ่านหินและลูกค้า โดยอาจใช้ราคาที่อ้างอิงกับราคาส่งออก (Export Parity) อย่างไรก็ตามหากว่าบริษัทต่างๆ มีสัญญาขายถ่านหินให้ลูกค้าเป็นระยะยาวราคาที่แต่ละบริษัทได้รับจริงอาจต่างไปจากราคาของตลาดโลก
- อุปทานของถ่านหิน ทรัพยากรถ่านหินสามารถพบได้ทั่วประเทศออสเตรเลียโดย Queensland และ New South Wales มีทรัพยากรถ่านหินดำ (Black Coal) ซึ่งประกอบด้วยถ่านซับบิทูมินัส ถ่านบิทู-มินัส และถ่านหินแอนทราไซต์ที่มากที่สุดในประเทศ ตามรายงาน Australian Resource Assessment ประเทศออสเตรเลียมีเหมืองถ่านหินในปัจจุบันมากกว่า 100 เหมืองและมีเหมืองอยู่ในช่วงพัฒนา

มากกว่า 35 เมืองประเทศออสเตรเลียส่งออกถ่านหินเป็นอันดับ 2 รองจากประเทศอินโดนีเซีย แต่ถ่านหินจากประเทศออสเตรเลียก็ถือได้ว่าเป็นถ่านหินคุณภาพดีให้ค่าความร้อนสูง และมีซัลเฟอร์ต่ำ

- การเข้าถึงระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

โครงสร้างพื้นฐานที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการเป็นผู้นำการส่งออกถ่านหินของประเทศออสเตรเลีย โดยโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจถ่านหินประกอบด้วยท่าเรือ ถนน สายพานลำเลียง และทางรถไฟ ทั้งนี้ เมืองถ่านหินที่ผลิตมานานและตั้งอยู่ใกล้ชายฝั่งจะมีระบบขนส่งภายในประเทศที่พร้อมให้บริการ แต่เมืองถ่านหินที่ค้นพบใหม่อาจจะอยู่ในแหล่งที่ห่างไกลจากท่าเรือ และจะต้องมีโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเคลื่อนย้ายถ่านหินมายังท่าเรือ ประเทศออสเตรเลียประสบปัญหาจำกัดในการส่งออก ซึ่งรัฐบาลได้พยายามแก้ปัญหาโดยการสร้างท่าเรือเพิ่มเติม และให้บริษัทต่างๆ ร่วมถือหุ้น

หนึ่งในจุดแข็งของเมืองของ Centennial คือ ความสามารถ และความพร้อมของระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ พร้อมที่จะส่งออกถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าในประเทศ โดยใช้ระบบสายพานลำเลียงทางบก ซึ่งทำให้มีค่าขนส่งต่ำ

- สินค้าทดแทน

จากการที่โรงไฟฟ้าเป็นผู้บริโภครายใหญ่ของอุตสาหกรรมถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในปัจจุบันการค้นพบก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะในชั้นหินดินดาน (Shale gas) ซึ่งทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาถูกลง กอปรกับประเทศสหรัฐอเมริกา มีระบบท่อก๊าซธรรมชาติที่ครอบคลุมอยู่แล้ว ทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าหลายรายเพิ่มกำลังการผลิตในโรงที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ และลดการใช้ถ่านหิน แต่เหตุการณ์นี้เกิดได้ก็ต่อเมื่อก๊าซธรรมชาติที่พบมีปริมาณมากพอ มีระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่พร้อม แล้วราคาก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น ผลกระทบนี้จึงเป็นเพียงเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก นอกจากนี้ การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar roof top) เพิ่มขึ้นในประเทศออสเตรเลีย อาจส่งผลให้ความต้องการไฟฟ้าจาก National Electricity Market (NEM) ลดลง แต่อย่างไรก็ตาม ยังเป็นสัดส่วนที่เล็กมากและไม่มีความสำคัญ เมื่อเทียบกับความต้องการไฟฟ้าทั้งหมด

2.2 ตลาดถ่านหินส่งออกของประเทศออสเตรเลีย

- สำหรับลูกค้าต่างประเทศ Centennial ใช้การขนส่งถ่านหินผ่านท่าเรือ Kembla และท่าเรือ Newcastle ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ปัญหาความแออัดของท่าเรือที่ Newcastle เป็นปัญหาที่ผู้ผลิตถ่านหินออสเตรเลียประสบอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในเดือนกันยายน 2552 รัฐบาลรัฐ New South Wales และท่าเรือสองท่าคือ ท่าเรือ Waratah Coal Services และท่าเรือ Newcastle Coal Infrastructure Group (NCIG) เห็นพ้องกับโครงร่างข้อตกลงกำลังการขนส่ง (“Capacity Framework Agreements”) ที่มีไว้สำหรับดูแลการขยายท่าเรือซึ่งมีความจำเป็นมากขึ้นเพื่อให้ทันการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์
- ท่าเรือ Waratah Coal Services (“PWCS”) ได้ทำการขยายกำลังการขนส่งออกจากเดิม 133 ล้านตันต่อปี เพิ่มขึ้นเป็น 145 ล้านตันต่อปี
- ปัจจุบัน NCIG มีการขยายกำลังการขนส่งของท่าเรือ 66 ล้านตันต่อปี ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2556

1.3 สภาพการแข่งขันในธุรกิจถ่านหินในประเทศไทย

การนำเข้าถ่านหินในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของการใช้ถ่านหินในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมทั่วไป รวมถึงการนำเข้าของผู้ค้าถ่านหิน (Trader) เข้ามากองเก็บเพื่อทยอยขาย และถ่านหินบางส่วนได้ถูกนำเข้ามาชดเชยถ่านหินในประเทศที่ลดลง โดยมีปริมาณการนำเข้าในช่วง 11 เดือนแรกของปีอยู่ที่ 19.1 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 3.4 ล้านตัน ในขณะที่การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศลดลงร้อยละ 25.3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากปริมาณสำรองมีจำกัด และโรงงานปูนซีเมนต์ที่มีแหล่งถ่านหินในภาคเหนือได้ลดการนำเข้าถ่านหินที่ผลิตในประเทศลงมาใช้ที่โรงงานปูนซีเมนต์ในภาคกลางเพื่อเก็บถ่านหินไว้ใช้กับโรงงานปูนซีเมนต์ในภาคเหนือ ทำให้ปริมาณการผลิตถ่านหินในประเทศลดลง โดยมีปริมาณการใช้ในช่วง 11 เดือนแรกของปีอยู่ที่ 1.2 ล้านตัน ลดลง 0.4 ล้านตันจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ในภาพรวม ความต้องการใช้ถ่านหินของภาคเอกชนในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ 20.3 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 3.0 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนของประเทศไทย (ไม่รวมโรงไฟฟ้าแม่เมาะ ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)

หน่วย : ล้านตัน

	2553	2554	2555	2556	11 Month		Growth			
					2556	2557	2554	2555	2556	2557 (11 MONTH)
Domestic coal	2.02	2.86	1.61	1.78	1.64	1.23	41.6%	-43.6%	10.2%	-25.3%
Imported coal	16.90	16.33	18.40	17.33	15.70	19.11	-3.4%	12.7%	-5.8%	21.7%
Total	18.92	19.19	20.02	19.10	17.34	20.33	1.4%	4.3%	-4.6%	17.2%

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

แนวโน้มความต้องการใช้ถ่านหินในปี 2558 จะมีปริมาณใกล้เคียงกับปี 2557 โดยจะมีการลดลงของถ่านหินที่ผลิตในประเทศเนื่องจากโรงปูนซีเมนต์ในภาคเหนือที่เป็นเจ้าของแหล่งถ่านหินจะลดการผลิตลงเพื่อเก็บถ่านหินไว้ใช้ให้นานขึ้น ทำให้โรงงานปูนซีเมนต์ในภาคกลางต้องนำเข้าถ่านหินมากขึ้น แต่เนื่องจากถ่านหินในประเทศมีค่าความร้อนต่ำกว่าถ่านหินนำเข้า ทำให้ปริมาณถ่านหินในประเทศที่ลดลงจะถูกแทนที่ด้วยถ่านหินนำเข้าในปริมาณที่น้อยกว่า ทั้งนี้ ที่ความต้องการใช้พลังงานจากถ่านหินยังคงเพิ่มขึ้น ทำให้ภาพรวมตลาดถ่านหินไม่เพิ่มขึ้นมากนักในด้านของปริมาณ โดยการเพิ่มส่วนใหญ่จะเป็นการเพิ่มในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และอุตสาหกรรมทั่วไป ภาวะการแข่งขันคาดว่าจะยังคงสูงอยู่เช่นเดียวกับในปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาวะอุปทานส่วนเกินในตลาดโลกที่มีอยู่มาก ทำให้สามารถจัดหาถ่านหินได้ง่าย

2. สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้า

2.1 สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2557 มีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศดังนี้

	หน่วย	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	3.8	7.5	5.5
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	4.0	7.0	3.9
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังการผลิต	ร้อยละ	8.8	9.6	8.0
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	1,360,190	1,250,000	1,140,000

2.2 สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2557 ขยายตัวร้อยละ 0.8 หลังจากการฟื้นตัวอย่างช้าๆ ภายหลังจากสถานการณ์ทางด้านการเมือง การชะลอตัวในด้านการลงทุนของรัฐบาล กิจกรรมทางเศรษฐกิจทั้งในภาคเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมการผลิต การใช้จ่ายของภาคครัวเรือนที่ปรับลดลง

กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในปี 2557 มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ระดับ 35,043 เมกะวัตต์เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 4.0 ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือนเมษายนที่ระดับ 26,942.10 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2556 ที่ระดับ 26,598.14 เมกะวัตต์ อยู่ 343.96 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 1.3 โดยปริมาณการผลิตและการรับซื้อของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปี 2557 มีจำนวน 1,772 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.3 โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 66 ถ่านหินร้อยละ 21 พลังน้ำร้อยละ 3 นำเข้ร้อยละ 7 และจากน้ำมันร้อยละ 1 (ที่มา:การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย - EGAT, สำนักนโยบายและแผนพลังงาน - EPPO)

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2557 อยู่ที่ระดับ 1,748 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 0.7 สืบเนื่องจากการเติบโตที่ลดลงในภาคอุตสาหกรรมและกิจกรรมทางเศรษฐกิจ (ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน - EPPO, สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

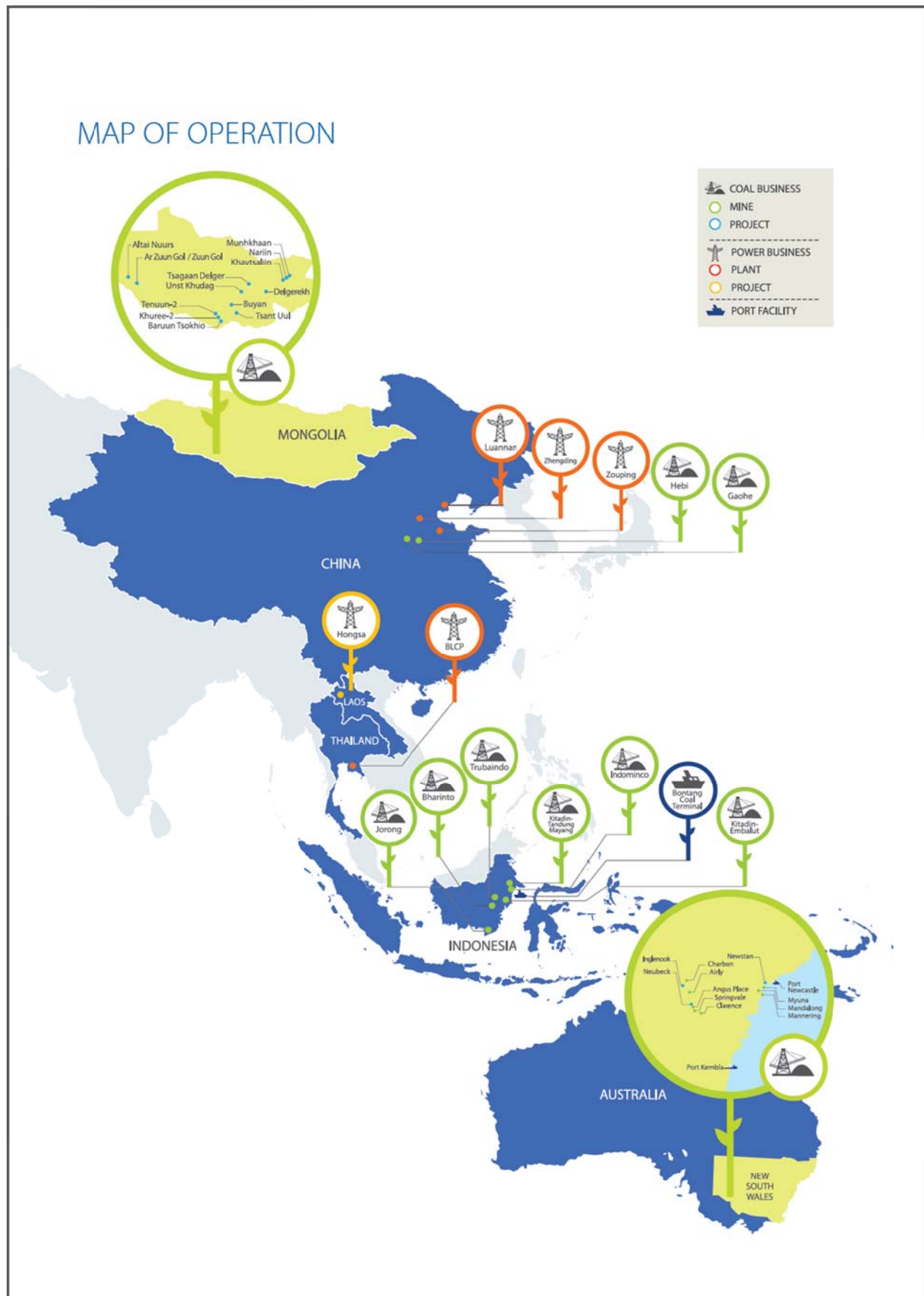
2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1. สถานที่ตั้งของเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า

เหมืองถ่านหิน	
<u>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</u> 1. เหมือง Jorong, South Kalimantan Province 2. เหมือง Indominco, East Kalimantan Province 3. เหมือง Trubaindo, East Kalimantan Province 4. เหมือง Kitadin, East Kalimantan Province 5. เหมือง Bharinto, East Kalimantan Province <u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> 1. เหมือง Hebi, Henan Province 2. เหมือง Gaohe, Shanxi Province <u>ประเทศมองโกเลีย</u> 1. แหล่งถ่านหิน Unst Khudag 2. แหล่งถ่านหิน Tsant Uul 3. แหล่งถ่านหิน Altai Nuurs Coal JV	<u>ประเทศออสเตรเลีย</u> 1. เหมือง Airly, รัฐ New South Wales 2. เหมือง Angus Place, รัฐ New South Wales 3. เหมือง Charbon, รัฐ New South Wales 4. เหมือง Clarence, รัฐ New South Wales 5. เหมือง Ivanhoe North, รัฐ New South Wales 6. เหมือง Mandalong, รัฐ New South Wales 7. เหมือง Mannering, รัฐ New South Wales 8. เหมือง Myuna, รัฐ New South Wales 10. เหมือง Newstan, รัฐ New South Wales
โรงไฟฟ้า	
<u>ประเทศไทย</u> 1. โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง <u>สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว</u> 1. โครงการโรงไฟฟ้าหงสา	<u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> 1. โรงไฟฟ้า Luannan, Hebei Province 2. โรงไฟฟ้า Zhengding, Hebei Province 3. โรงไฟฟ้า Zouping, Shandong Province 4. โครงการโรงไฟฟ้า Shanxi Lu Guang มณฑลซานซี

แผนที่แสดงเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ



2. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

บริษัท มีกำลังการผลิตถ่านหินและปริมาณการผลิตถ่านหินในช่วงปี 2555 – 2557 ดังนี้

	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2557	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2556	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2555
เหมืองถ่านหิน Indominco*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	15,000	15,000	15,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	14,843	15,097	14,467
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	98.95	100.65	96.44
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-1.68	4.35	0.20
เหมืองถ่านหิน Trubaindo*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	8,000	8,000	8,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	7,517	7,847	8,310
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	93.96	98.09	103.87
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-4.21	-5.57	12.00
เหมืองถ่านหิน Jorong*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	1,327	1,267	1,120
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	66.35	63.35	97.58
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	4.74	13.13	-17.88
เหมืองถ่านหิน Kitadin Embalut*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	1,243	1,094	1,220
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	62.15	54.70	61.00
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	13.62	-10.33	-1.13
เหมืองถ่านหิน Kitadin Tandung Mayang*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,500	2,500	2,500
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	1,920	2,542	2,412
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	76.80	101.68	96.48
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-24.47	5.39	256
เหมืองถ่านหิน Bharinto*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	3,000	2,000	1,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	3,000	1,583	600
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	100	79.15	60.0
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	89.51	163.83	NA.
เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย**				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	15,000	15,000	15,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	15,216	13,836	14,620
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	101.44	92.24	97.47
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	9.97	-5.67	-4.81

หมายเหตุ : * ในอัตราสัดส่วนร้อยละ 100 (100% basis)

** ตามวิธีสัดส่วนการถือหุ้น (equity basis)

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2555 – 2557 ดังนี้

	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2557	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2556	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2555
โรงไฟฟ้า Luannan				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	688,965	784,817	786,129
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	521,213	519,839	516,608
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	75.65	66.24	65.72
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	0.26	0.63	-3.83
โรงไฟฟ้า Zhengding				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	404,311	404,933	395,002
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	327,165	326,011	319,160
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	80.92	80.51	80.80
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	0.35	2.15	8.21
โรงไฟฟ้า Zouping				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	828,871	839,575	849,151
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	522,546	649,989	600,819
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	63.04	77.42	70.76
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-19.7	8.18	6.07
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	11,344,574	10,670,315	11,302,370
ปริมาณการผลิตจริง	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	10,825,521	10,157,527	10,769,536
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	95.42	95.19	95.2
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	6.58	-5.68	1.44

หมายเหตุ: - แหล่งผลิตจากโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน (Luannan, Zhengding, Zouping) และในประเทศไทย (บีแอลซีพี)

* ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้ทั้งหมดในแต่ละปี (Available capacity) โดยคิดจากจำนวนชั่วโมงที่ผลิตทั้งหมดหักด้วยจำนวนชั่วโมงที่ต้องหยุดซ่อมเครื่องตามแผน

** ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ รวมถึงปริมาณจ่ายไฟฟ้าตรงให้อุตสาหกรรมใกล้เคียง (ถ้ามี)

3. วิธีการจัดหาวัตถุดิบ

- บริษัทฯ ดำเนินการผลิตถ่านหินจากเหมืองถ่านหินของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทั้ง 5 เหมือง ได้แก่ เหมืองอินโดมินโก (Indominco) เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) เหมืองโจรง (Jorong) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) และเหมืองบารินโต (Bharinto) ในประเทศออสเตรเลียทั้ง 6 เหมือง ได้แก่ เหมือง Airly เหมือง Angus Place เหมือง Charbon เหมือง Clarence เหมือง Mandalong และเหมือง Myuna และแหล่งผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน 2 เหมือง ได้แก่ เหมืองเฮอปปี้ (Hebi) และเหมืองเกาเฮอ (Gaohe)
- ในการจัดหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเหมืองถ่านหินที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ และมีการสำรวจแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพดีในประเทศอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

- บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานจัดซื้อถ่านหินขึ้นมาเพื่อทำการซื้อถ่านหินจากบริษัทอื่นมาจำหน่ายเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการเพิ่มความมั่นคงในการส่งมอบถ่านหินของบริษัทฯ

4. การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและสินค้าที่ผลิต

บริษัทฯ ได้ตกลงข้อกำหนดคุณสมบัติของถ่านหินกับลูกค้าแล้ว ข้อมูลคุณสมบัติของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่ากำมะถัน และค่าความชื้น เป็นต้น จะถูกส่งไปให้หน่วยงานเหมืองเพื่อวางแผนการผลิตให้ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพตามข้อกำหนด บริษัทฯ จะทำการสุ่มตรวจคุณภาพถ่านหินที่ผลิตในทุกๆ ขั้นตอนการผลิตตั้งแต่ที่เหมืองจนถึงลานกองเก็บถ่านหินที่ทำเรื่องก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า เพื่อให้แน่ใจว่าถ่านหินที่เตรียมพร้อมส่งมอบให้ลูกค้ามีคุณสมบัติตรงตามข้อตกลง และในการส่งมอบสินค้าแต่ละครั้งต้องมีผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาตรวจสอบคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้ตรงตามที่ลูกค้าต้องการ บริษัทฯ จึงได้รับใบรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตของบริษัทในเครือบ้านปู แบ่งเป็น 2 กระบวนการ ได้แก่ กระบวนการผลิตถ่านหิน ที่เป็นแบบเหมืองถ่านหินแบบเหมืองเปิด (Open pit mine) และเหมืองปิด (Underground mine) และ กระบวนการผลิตไฟฟ้า ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- คุณภาพดิน เกิดการชะล้างผิวน้ำดิน จากกระบวนการเปิดหน้าดินเพื่อขุดถ่านหิน
- คุณภาพน้ำ เช่น ความเป็นกรด-ด่าง (pH) และปริมาณตะกอนแขวนลอย (Total Suspended Solid : TSS) จากน้ำชะล้างในเหมือง และ อุณหภูมิของน้ำหล่อเย็นโรงไฟฟ้าที่ปล่อยออกสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ
- คุณภาพอากาศ เช่น ฝุ่นละอองในอากาศ จากการเปิดหน้าดินและการขนส่งถ่านหิน และ การปลดปล่อยอากาศเสียจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ฝุ่นละอองขนาดเล็ก ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซัลเฟอร์ และไนโตรเจน
- ขยะทั่วไป (Domestic waste) และขยะอันตราย (Hazardous waste) เช่น ขยะที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทำเหมือง และ ขยะจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า เช่นการเกิดขี้เถ้าหนัก (Bottom ash) และขี้เถ้าลอย (Fly ash)
- อื่นๆ เช่น
 - การใช้ที่ดิน มีการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิทัศน์ ระบบนิเวศน์ป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ
 - การใช้ทรัพยากร ได้แก่ การใช้เชื้อเพลิง การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำ กระดาษ และวัตถุดิบ เป็นต้น
 - ภาวะโลกร้อนซึ่งเกิดจากปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse gas)

ระบบการบริหารจัดการและแนวทางการดำเนินการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ และข้อกำหนดของมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลผูกพันต่อบริษัทฯ เช่น มาตรฐานกฎหมายคุณภาพสิ่งแวดล้อม และมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานนานาชาติ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) มาประยุกต์ใช้ในหน่วยธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ อย่างต่อเนื่อง

ผลการปฏิบัติในรอบปีที่ผ่านมาจากการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยผลิตปี 2557 พบว่าหน่วยธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ มีหน่วยธุรกิจที่ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เรียบร้อยแล้ว หลายหน่วยธุรกิจ ทั้งเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในประเทศไทย ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ตลอดจนมีผลการปฏิบัติงานในการลดและควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (Environmental Compliance) ทั้ง 100% (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2557) ส่วนเหมืองในประเทศออสเตรเลีย ขณะนี้กำลังอยู่ในขั้นตอนการรวบรวมข้อมูล โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอผลการดำเนินงานได้ในระยะถัดไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนฟื้นฟูสภาพเหมือง (Rehabilitation Fund) มาตั้งแต่ปี 2536 โดยจัดสรรเงินรายได้จากการขายถ่านหินส่วนหนึ่งเข้าสู่กองทุน ในปี 2557 มีอัตราการส่งเงินสมทบกองทุน ในอัตรา 14 บาท ต่อตันถ่านหินสำหรับเหมืองในประเทศไทยและ 0.06 - 0.93 เหรียญสหรัฐต่อตันถ่านหิน สำหรับเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เงินจำนวนดังกล่าว จะถูกจัดสรรเพื่อกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมประจำปีและกิจกรรมการฟื้นฟูสภาพเหมืองภายหลังสิ้นสุดการผลิตแล้ว

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรอยู่ภายใต้การบริหารของผู้บริหารในทุก ระดับ และการกำกับดูแลของคณะกรรมการการบริหาร โดยเฉพาะ

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง
 - คณะกรรมการ Financial Management Committee เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการเงินเป็นประจำทุกเดือน
 - คณะกรรมการ Commodity Risk Management Committee เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของราคาก๊าซหุงต้มและ น้ำมัน ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ เป็นประจำทุกสองสัปดาห์
- รวมทั้งจัดให้มีการรายงานสอบทานการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานปฏิบัติ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน เพื่อความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและซับซ้อนมากขึ้น

3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(ก) ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัทฯ ได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นระยะๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การประชุม Quarterly Strategic Review (QSR) การประชุมประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์พลังงานของโลก รวมทั้งการเข้าร่วมการเป็นสมาชิกขององค์กรระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานอย่างยั่งยืน เช่น IEA Clean Coal Centre (IEACCC) หรือ IEA Coal Industry Advisory Board (IEA CIAB) เพื่อเพิ่มความสามารถในการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อแผนกลยุทธ์ และการสร้างโอกาสให้แก่องค์กรได้ทันต่อเหตุการณ์

(ข) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อรวดเร็ว รุนแรงทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมีอาจประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการนำนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม ความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความปลอดภัยในที่ทำงาน ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การยอมรับจากชุมชนและสังคม และที่สำคัญคือการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาร่วมกัน และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม เช่น การทำแบบสำรวจความพอใจของลูกค้า การจัดทำแบบสำรวจ

ความคิดเห็นของพนักงานต่อองค์กร การสร้างสรรค์สังคมด้วยการสนับสนุนโครงการอันเป็นประโยชน์ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาศักยภาพของเยาวชน เช่น โครงการค่ายเยาวชนวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม (Power Green Camp) และการช่วยเหลือสาธารณประโยชน์ ทั้งในประเทศไทยและประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ ถือเป็นภารกิจหลักที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนานักลงทุนสื่อสาร เพื่อให้สามารถสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ถูกต้องและรวดเร็ว สร้างความเข้าใจที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น จัดงานแถลงข่าวผลการดำเนินงานบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(ค) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากกิจการใหม่

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการใหม่ที่เข้าไปลงทุน สามารถสร้างมูลค่ารวมให้กับองค์กรไม่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนการเข้าซื้อกิจการนั้น โดยการกำหนดบุคลากรด้านต่างๆ ที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อช่วยในการติดต่อสื่อสารและประสานงานกับพนักงานและผู้บริหารของกิจการใหม่ มีการกำหนดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของเรื่องที่จะต้องทำงานร่วมกันในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งมีการกำหนดกระบวนการและขั้นตอนการทำงานร่วมกันอย่างชัดเจน โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน เพื่อให้สามารถบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) และให้การควบรวมกิจการนั้นเป็นไปอย่างราบรื่นสามารถสร้างความเจริญเติบโตในระยะยาว และให้ผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(ง) ความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจด้านหินถูกทดแทนด้วยพลังงานอื่นส่งผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจหลัก

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและวิเคราะห์เชิงรุกในธุรกิจด้านหิน ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านหินในประเทศหลักที่มีทั้งปริมาณด้านหินสำรองและความต้องการใช้ด้านหินจำนวนมาก เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน รวมถึงติดตามพัฒนาการความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของธุรกิจลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อความสามารถในการตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลง และหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุนด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆ กันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ และเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่อง จะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ระดับบริษัทฯ และระดับกลุ่มบริษัท โดยการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และเครือรัฐ

ออสเตอร์เลีย รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 20 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนร้อยละ 69 สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียในสัดส่วนร้อยละ 10 และที่เป็นสกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 1 และจะดำเนินการเพิ่มสัดส่วนหนี้สินสกุลเงินดอลลาร์ให้มากขึ้นเพื่อให้สมดุลกับรายได้หลักของบริษัทฯ มีการปรับสัดส่วนการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีอยู่ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มตามสถานการณ์ตลาดเงินนั้นๆ รวมไปถึงการจัดสรรรายได้ที่เป็นสกุลต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสมโดยดูความเหมาะสมและสอดคล้องของสกุลเงินที่เป็นรายได้และต้นทุนให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ รวมทั้งระดมเงินทุนในสกุลดอลลาร์หรือแปลงเป็นสกุลต่างประเทศ เพื่อใช้ในการลงทุนต่อไปในประเทศ

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย จัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น Interest rate swap ซึ่งใช้ในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและสอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 66 และ 34 ตามลำดับ

(ง) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติและราคาน้ำมัน

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาก๊าซและราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบกับรายได้ของบริษัทฯ และราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการผลิตและขนส่ง โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas oil swap) บางส่วน ภายใต้การจัดการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาก๊าซและราคาน้ำมัน (Commodity Risk Management Committee) เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงจากราคาก๊าซและราคาน้ำมันของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาบทวนสถานะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของธนาครักษ์สัญญาเป็นประจำทุกปี มีการปรับแนวทางการขายและผลิตในระยะสั้นและระยะกลางอยู่เสมอ เพื่อลดผลกระทบในทางลบที่อาจเกิดขึ้นหากรายได้ที่ลดลงหรือต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินสภาวะตลาดถ่านหินและแนวโน้มราคาอยู่ตลอดเวลา เพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการพิจารณาสัดส่วนการขายถ่านหินแบบราคาคงที่และแบบราคาแปรผันตามราคาตลาดโลก (Index Link) ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้น

3.3 ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

(ก) ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าที่สำคัญส่วนใหญ่ คือ การไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา ตามคุณภาพ และปริมาณที่กำหนด จึงทำให้บริษัทฯ มีภาระเพิ่มเติมในการชำระค่าปรับให้กับลูกค้า (Penalty) รวมถึงคู่ค้าที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ขนส่งทางเรือ (Demurrage)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงอย่างยิ่ง โดยดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเคร่งครัด มุ่งเน้นพัฒนาระบบรายงานการติดตาม ข้อมูลกระบวนการผลิต และการขนส่งด้านหินอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพในการวางแผนการผลิตด้านหินและการขายอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายขาย เพื่อสร้างความพร้อมให้กับบริษัทฯ ในการทบทวนและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพได้ทันสถานการณ์

ในปี 2557 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการปรับกระบวนการบริหารห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจด้านหิน โดยพัฒนาระบบการวางแผนเพื่อการตัดสินใจที่เหมาะสมที่สุด (Optimization System) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับฝ่ายปฏิบัติการ ในการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตล่วงหน้าให้สัมพันธ์กับความต้องการในการส่งมอบด้านหินในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปีที่ผ่านมา ระบบนี้มีบทบาทสำคัญในการสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในด้านการวางแผน ป้องกันและการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น อาทิเช่น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในสภาพตลาดด้านหินจากปัจจัยภายในและภายนอก ฝ่ายขายและฝ่ายผลิตจะสามารถมองเห็นผลกระทบของปัญหาร่วมกัน รวมถึงร่วมวางแผนแก้ไขในมุมมองเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านหิน โดยการนำด้านหินบางส่วนมาผสมกัน เพื่อผลิตด้านหินให้ได้คุณภาพ ตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะรายมากขึ้น และเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เหนือกว่าระดับมาตรฐาน รวมถึงการปรับใช้แผนผลิตรวม (Integrated plan) ในทุกเหมืองอินโดนีเซียเพื่อวางแผนบริหารห่วงโซ่อุปทานและควบคุมคุณภาพด้านหินให้แม่นยำมากยิ่งขึ้น

(ข) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานและขนส่ง

กรณีความเสี่ยงจากการหยุดขนถ่ายด้านหินของท่าเรือบองตัง (Bontang) เนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุขึ้น บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงของท่าเรือบองตัง ในส่วนของทรัพย์สินและการหยุดดำเนินงานจากเหตุต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับกรณีความเสี่ยงจากเครื่องจักรชำรุดนั้น บริษัทฯ จัดทำแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกันที่เหมาะสมที่สุดสำหรับเครื่องจักร สายพานลำเลียงและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง (Preventive Maintenance Optimization) เช่น การจัดให้มีชิ้นส่วนเครื่องจักรและอะไหล่คงคลังที่สำคัญอย่างเพียงพอ การนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการดูแลตรวจสอบ ประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักร รวมถึงการบำรุงรักษาล่วงหน้าก่อนที่เครื่องจักรและอุปกรณ์จะเกิดการขัดข้อง ทำให้สามารถที่จะควบคุมนโยบายการบำรุงรักษาที่ดีที่สุด นอกจากนี้กรณีเกิดเหตุสุดวิสัยทำให้ท่าเรือขนถ่ายด้านหินต้องหยุดทำงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานฉุกเฉินเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการนำด้านหินขนถ่ายลงเรือลำเลียงขนาดเล็กเพื่อขนถ่ายขึ้นเรือบรรทุกด้านหินขนาดใหญ่กลางทะเล หรือการใช้ท่าเรืออื่นชั่วคราว ทั้งนี้เพื่อให้กระทบกับการส่งมอบด้านหินให้ลูกค้าน้อยที่สุด

ในปี 2557 บริษัทฯ ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบการวางแผนการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลต่อการเพิ่มอัตราผลิตภาพ (Step Change Productivity) ในเหมืองออสเตรเลียซึ่งอยู่ในระหว่างขั้นตอนการระบุความเป็นไปได้ในการปรับปรุงผลิตภาพในแต่ละหน่วยงาน เพื่อกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนและเพื่อเพิ่มผลผลิตในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การพัฒนาระบบการขนส่งทางรถไฟไปยังท่าเรือ โครงการขยายกำลังขนส่งและพัฒนาประสิทธิภาพของ Lidsdale Sliding ในมลรัฐ New South Wales โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการขนส่งด้านหินจากเหมืองฝั่งตะวันตกมายังท่าเรือทางฝั่งตะวันออก และการศึกษาการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของการขนถ่ายกลางทะเล เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในอนาคตได้อย่างเพียงพอ รวมถึงการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานในกระบวนการเข้าและออกของเรือเพื่อลดเวลาว่างงาน (Idle time) ที่ท่าเรือ Bunyut อันนำไปสู่อัตราผลิตภาพที่เพิ่มสูงขึ้น

(ค) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตถ่านหินที่มีสัดส่วนสำคัญ คือค่าเชื้อเพลิง ซึ่งมีความผันผวนของราคาค่อนข้างมาก ในกระบวนการผลิตถ่านหินนั้น มีการใช้เชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหนักต่างๆ และการผลิตกระแสไฟฟ้ารวมทั้งการใช้สำหรับรถยนต์และปั๊มน้ำเป็นต้น ทั้งนี้บริษัท ดำเนินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์การใช้พลังงานในแต่ละกิจกรรมต่างๆ การวางแผนในการจัดการกระบวนการผลิตในภาพรวมเพื่อลดการใช้พลังงานที่สูงสูญเสียให้น้อยที่สุด และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ตัวอย่างของกิจกรรมเพื่อลดต้นทุนการผลิตถ่านหินที่สำคัญ ได้แก่

- การวางแผนลำดับการขุดถ่านหินเพื่อลดระยะทางในการขนดินและลำเลียงถ่านหินให้น้อยที่สุด และการวางแผนการผลิตเพื่อลดปริมาณการกองถ่านหินให้น้อยที่สุด
- การปรับปรุงคุณภาพถนนที่ใช้เป็นเส้นทางลำเลียงขนถ่ายถ่านหินอย่างต่อเนื่อง
- การศึกษาเทคโนโลยีอื่นเพิ่มเติมสำหรับการลำเลียงขนถ่ายถ่านหินเช่น การศึกษาความเป็นไปได้ในการปรับใช้ระบบสายพานลำเลียงไฟฟ้าทางบก(Electric overland conveyors system) ที่เหมืองอินโดนีเซีย
- การเริ่มใช้ระบบบดและลำเลียงวัสดุภายในบ่อเหมือง (In-pit crushing and conveying: IPCC) ในพื้นที่การผลิตฝั่งตะวันออกของเหมืองอินโดนีเซีย เมื่อเดือนธันวาคม 2556 ที่ผ่านมา จึงทำให้การลำเลียงวัสดุมีระยะทางสั้นลง และเพิ่มอัตราการขนถ่ายหน้าดินได้มากถึง 14 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี เป็นผลให้สามารถลดต้นทุนได้ถึงร้อยละ 10 ของต้นทุนการขุดเปิดและขนถ่ายหน้าดินทั้งหมด
- การศึกษาเพิ่มเติมเพื่อกำหนดอัตราส่วนทดแทนที่เหมาะสม ในการทดลองใช้ LNG แทนการใช้ น้ำมันดีเซลสำหรับรถบรรทุกลำเลียงขนถ่ายหน้าดินและถ่านหินที่เหมืองอินโดนีเซียและท่าเรือบอนดัง รวมถึงการระบุความเป็นไปได้ในการเปลี่ยนชนิดเครื่องยนต์เพื่อให้สามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ
- การลดภาระจากข้อตกลงการจ่ายขั้นต่ำของการขนส่งทางรถไฟให้ต่ำที่สุด (Take-or-Pay obligations) เพื่อลดต้นทุนในการขนส่งถ่านหินไปยังท่าเรือทางตอนเหนือของรัฐ New South Wales
- การลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงสำหรับการขนถ่ายถ่านหินด้วยเรือลากจูง รวมถึงการเจรจาต่อรองกับคู่ค้าในการปรับโครงสร้างสัญญาว่าจ้างขนถ่ายถ่านหินทางเรือ เพื่อให้สะท้อนต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่แท้จริง

นอกจากนี้บริษัท ยังจัดให้มีการอบรมการขับขี่เครื่องจักรหนักอย่างประหยัดพลังงานให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการตรวจวิเคราะห์ ประสิทธิภาพของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และการบริหารจัดการน้ำภายในพื้นที่เหมือง เพื่อให้มีการใช้ปั๊มน้ำน้อยที่สุด เป็นต้น

(ง) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

กรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน อันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ เช่น การติดตั้งและใช้เครื่องจักรไม่เป็นไปตามกำหนด การซ่อมบำรุงไม่เป็นไปตามมาตรฐาน การวางแผนกระบวนการทำงานของผู้รับเหมาที่ขาดประสิทธิภาพ ปัญหาศักยภาพแรงงานทั้งเชิงประสิทธิภาพและปริมาณซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตถ่านหิน บริษัท จึงได้จัดทำแผนแม่บทในการลำเลียงถ่านหิน (Coal hauling master plan) และติดตามการดำเนินงานของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารผู้รับเหมา (Contractor Management System หรือ CMS) เพื่อให้สามารถบริหารจัดการ ควบคุม และติดตามการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาได้อย่างชัดเจนและใกล้ชิด อาทิเช่น มีการปรับปรุงการทดสอบความถูกต้องโดยการปรับเทียบค่ามาตรฐานของเครื่องชั่งรถบรรทุกถ่านหิน (Truck scale calibration) และการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์สำหรับคำนวณปริมาณการสต็อกสินค้าคงเหลือที่เหมืองทูบาอินโด ทั้งนี้เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัท และผู้รับเหมาเพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันปัญหาที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการทำสัญญาระยะยาวกับผู้รับเหมาที่ได้รับการคัดเลือกจากความน่าเชื่อถือและประวัติการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้รับเหมาเหล่านั้นได้รับความคุ้มค่าในการลงทุนเครื่องจักรใหม่ และสามารถบริหารต้นทุนการดำเนินการผลิตได้ดียิ่งขึ้น

3.4 ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

(ก) ความเสี่ยงของธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศไทย

ความเสี่ยงด้านผู้รับซื้อไฟฟ้า

การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าภายในประเทศไทยของบริษัทฯ จัดว่าเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำอันเนื่องมาจากโครงสร้างผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) ซึ่งเป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่เป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียว ดังนั้นจึงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องผู้รับซื้อไฟฟ้า นอกจากนี้ยังไม่มีความผันผวนของราคาขายอันเนื่องมาจากการที่มีข้อกำหนดราคาและข้อกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าที่มีการกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท และอัตราเงินเฟ้อในขณะนั้นๆ

ความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหิน

ถ่านหินถือเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โดยโรงไฟฟ้าฯ ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยได้กำหนดปริมาณและคุณภาพถ่านหินที่จะทำการรับซื้อไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าตามสัญญากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ดังนั้นความเสี่ยงในการเข้าถึงแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพตามที่ต้องการนั้นจึงอยู่ในระดับที่ต่ำ อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีอาจมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาถ่านหินนอกเหนือจากสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวบ้างในบางช่วงเวลา ตัวอย่างเช่น ในกรณีที่ผู้ผลิตถ่านหินไม่สามารถส่งมอบถ่านหินตามแผนการผลิตที่ได้วางไว้ได้ อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์สุดวิสัย เช่น เหตุการณ์น้ำท่วมในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวโรงไฟฟ้าฯ จะดำเนินการจัดซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นในตลาดซื้อขายถ่านหินทั่วไป

ในอดีตปริมาณการซื้อถ่านหินนอกเหนือสัญญาจะยาวนานเคยอยู่สูงสุดไม่เกินร้อยละ 5 ของปริมาณความต้องการที่ใช้ในการผลิตในแต่ละปี ซึ่งถือว่าเป็นปริมาณที่น้อยและไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้ติดตามสถานการณ์การผลิตถ่านหินและสถานการณ์ของราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง รวมทั้งได้วางแผนเพิ่มปริมาณถ่านหินที่สำรองไว้ในพื้นที่เทกองถ่านหินและวางแผนร่วมกับผู้ผลิตถ่านหินในการจัดตารางเวลาการจัดส่งถ่านหิน โดยให้มีการจัดส่งเพิ่มขึ้นในบางช่วงเวลา เพื่อชดเชยการขาดแคลนในกรณีของเหตุการณ์สุดวิสัยที่อาจเกิดขึ้น

(ข) ความเสี่ยงของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

ความเสี่ยงด้านการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ

ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ถือว่ามีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย เนื่องจากไม่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเหมือนกับธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าอื่นๆ จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล โดยได้รับสิทธิการจัด

จำหน่ายแต่ผู้เดียวในการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งได้รับสิทธิพิเศษในการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าท้องถิ่น ตลอดจนการขอรับการสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมของรัฐบาล สาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินการของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนบ้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยมาตรการต่างๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงไฟฟ้าและการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน

ความเสี่ยงด้านราคาก๊าซธรรมชาติที่มีความผันผวน

ในปี 2557 ราคาค่าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าอันเป็นผลมาจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงในสาธารณรัฐประชาชนจีนทำให้ความต้องการก๊าซธรรมชาติลดลงตามไปด้วย ซึ่งการปรับลดลงของราคาก๊าซธรรมชาติในปีที่ผ่านมาทำให้ทางภาครัฐปรับลดราคาค่าไฟฟ้าลงเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่ลดลง โดยในปี 2558 บริษัทฯ คาดการณ์ว่าทางรัฐบาลจะมีการปรับราคารับซื้อไฟฟ้าลงประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับราคารับซื้อไฟฟ้าของปีก่อนหน้า

จากการที่ราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลงมาประมาณร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า บริษัทฯ มองว่าการปรับลดราคารับซื้อไฟฟ้าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยต่อผลประกอบการของบริษัท นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการติดตามสถานการณ์ราคาก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิด และบริหารจัดการเชื้อเพลิงที่มีความสอดคล้องกับต้นทุนและแผนการผลิต อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าบางรายโดยกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าและไอน้ำที่สามารถปรับราคาขายตามต้นทุนเชื้อเพลิงในขณะนั้น

(ค) ความเสี่ยงของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ความเสี่ยงทางด้านการงานก่อสร้างและบริหารโครงการ

ความเสี่ยงหลักของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้แก่ ความเสี่ยงที่งานก่อสร้างแล้วเสร็จล่าช้ากว่าแผน ซึ่งจะส่งผลให้โครงการไม่สามารถเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อย่างไรก็ตามเพื่อบริหารความเสี่ยงนี้ โครงการมีการจัดทำแผนแม่บทการก่อสร้างสำหรับส่วนงานต่างๆ (Project Master Schedule) เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับติดตามความคืบหน้าของการก่อสร้าง รวมทั้งใช้ในการควบคุมและบริหารจัดการ นอกจากนั้น โครงการยังได้จัดโครงสร้างหน่วยงานบริหารงานก่อสร้างที่เอื้อต่อการควบคุมและบริหารจัดการให้เป็นไปตามแผนแม่บทที่ได้วางเอาไว้ โดยได้ว่าจ้างที่ปรึกษาบริหารงานก่อสร้างที่มีความเหมาะสมให้ดำเนินการในส่วนนี้

นอกจากนี้ โครงการได้ทำการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างต่างๆ ภายใต้โครงสร้างการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Engineering, Procurement, and Construction Contract) ซึ่งมีการกำหนดระยะเวลาก่อสร้างและมูลค่าสัญญาไว้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะสัญญาการก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่มีความสำคัญที่สุด โดยผู้รับเหมาต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา และโครงการจะสามารถเรียกค่าชดเชยในกรณีที่การก่อสร้างมีความล่าช้าจากวันที่กำหนดไว้ในสัญญาตามเงื่อนไขของค่าปรับที่กำหนดไว้ล่วงหน้า (Liquidated Damages) ซึ่งมูลค่าของค่าปรับนี้จะครอบคลุมในส่วนที่โครงการจะต้องนำไปชดเชยให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยในกรณีที่ไม่สามารถเริ่มขายไฟฟ้าได้ตามสัญญา และชำระภาระดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ต่อไป

ความคืบหน้าของโครงการ ณ สิ้นปี 2557 นั้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 90 ซึ่งเป็นไปตามแผนแม่บทที่ได้วางไว้ และยังไม่พบเหตุปัจจัยที่จะทำให้โครงการมีความล่าช้ากว่าแผนแต่อย่างใด

ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน

โครงการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยได้กำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

1. จัดทำการศึกษาประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment, EIA) ครอบคลุมทุกกิจกรรมของโครงการในพื้นที่เขตสัมปทานตลอดจนกำหนดแผนการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Plan, EMP)
2. ศึกษาและประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Impact Assessment, SIA) และแผนโยกย้าย จัดสรรและพัฒนาชุมชน (Resettlement Action Plan, RAP) ที่อยู่ในพื้นที่ก่อสร้างโดยโครงการได้ทำการจัดสรรชุมชนใหม่ พร้อมทั้งปรับปรุงที่อยู่อาศัย ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน และระบบสาธารณสุข เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การพัฒนาพื้นที่ทำกิน และการส่งเสริมอาชีพ รวมทั้งการพัฒนาระบบน้ำประปา ไฟฟ้า และถนน เป็นต้น นอกจากนี้ โครงการยังได้ทำการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาเมือง (Mine Development Master Plan) ในระยะยาว โดยในปัจจุบันงานในส่วนของการโยกย้าย จัดสรร และพัฒนาชุมชน ได้ดำเนินการแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

3.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน เครือรัฐออสเตรเลีย และประเทศมองโกเลีย ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศนั้นๆ ที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในประเทศดังกล่าวหลายเรื่อง อาทิ

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- ตาม Mine Ministerial Decree No. 24/2012 ซึ่งเป็นกฎหมายลูกออกตามความในกฎหมายว่าด้วยการทำเหมืองแร่ของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ฉบับที่ 4/2009 (Indonesian Mining Law No. 4/2009) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการดำเนินการสกัดถ่านหิน จัดหาอุปกรณ์การทำเหมือง และจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้วยตนเอง จากกฎหมายหมายดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยง เช่น การจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขุดถ่านหินโดยการเช่า การจัดเตรียมหลักสูตรฝึกอบรมบุคลากร และ การจัดประชุมอย่างต่อเนื่องเพื่อวางแผนอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการผลิตถ่านหินได้ตามแผน
- ตามระเบียบรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานและทรัพยากร เรื่อง Benchmark Pricing ฉบับที่ 17/2010 (Minister of Energy and Resources Regulation: Benchmark Pricing PerMen17/2010) ซึ่งเป็นกฎหมายลูกออกตามความในกฎหมายว่าด้วยการทำเหมืองแร่ของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ฉบับที่ 4/2009 (Indonesian Mining Law No. 4/2009) บริษัทฯ ต้องกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินโดยอ้างอิงตามราคามาตรฐาน (Benchmark Price) สำหรับการขายในประเทศ การส่งออกต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการส่งออกไปยังบริษัทในเครือ

- กระทรวงพลังงานและทรัพยากรมีการทำข้อตกลงร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ เช่น กระทรวงป่าไม้ (Ministry of Forestry) กระทรวงก่อสร้างและขนส่งสาธารณะ (Ministry of Public Works) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกรอบการออกใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท เช่น ใบอนุญาตป่าไม้ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดให้มีการวางแผนการขอใบอนุญาตที่สำคัญไว้ล่วงหน้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมีระบบการติดตามผลการขอใบอนุญาตอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้รับใบอนุญาตทันตามแผนการผลิตที่วางไว้
- ตามระเบียบรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง การส่งออกถ่านหินและผลิตภัณฑ์ถ่านหิน ฉบับที่ 39/2014 (Ministry of Trade Regulation : Provisions on Exports of Coal and Coal Products PerMen 39/2014) ผู้ส่งออกถ่านหินจากสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องดำเนินการขอใบอนุญาตส่งออกถ่านหิน (ET Batubara) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว และสามารถส่งออกถ่านหินได้ตามแผน

สาธารณรัฐประชาชนจีน

- เพื่อให้การควบคุมด้านความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินเป็นไปอย่างเข้มงวดและต่อเนื่อง การมีผลบังคับใช้ของมาตรการรักษาความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินมีดังนี้
 - 1) การปิดเหมืองถ่านหินขนาดเล็กที่ไม่มีประสิทธิภาพ ที่มีกำลังการผลิตต่ำกว่า 90,000 ตันต่อปี
 - 2) ไม่อนุมัติให้เปิดเหมืองใหม่สำหรับเหมืองที่มีกำลังการผลิตต่ำกว่า 300,000 ตันต่อปี และเหมืองที่มีปริมาณแก๊สมากที่มีกำลังการผลิตต่ำกว่า 900,000 ตันต่อปี
 - 3) นอกจากนี้ไม่อนุญาตให้ขยายกำลังการผลิตสำหรับเหมืองที่มีความเสี่ยงอย่างมากในการผลิต และ
 - 4) ตั้งเป้าที่จะปิดเหมืองเล็กอีกอย่างน้อย 2,000 แห่ง ภายในสิ้นปี 2558
- เพื่อการควบคุมการลดมลภาวะทางอากาศอย่างเข้มงวด และเพื่อให้การบริหารจัดการคุณภาพถ่านหินเชิงพาณิชย์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาและปฏิรูปแห่งชาติจีน (NDRC) ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดใหม่โดยตัดการจำหน่ายและนำเข้าถ่านหิน ที่มีปริมาณซัลเฟอร์ (Ash) สูงเกินกว่าร้อยละ 40 และปริมาณกำมะถัน (Sulfur) สูงเกินกว่าร้อยละ 3 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อย เนื่องจากถ่านหินที่ผลิตในเหมืองอินโดนีเซียและออสเตรเลียของบริษัทฯ มีปริมาณซัลเฟอร์ร้อยละ 4 ถึง 6 และร้อยละ 15 ถึง 24 ตามลำดับ สำหรับปริมาณกำมะถันในถ่านหินที่ผลิตจากเหมืองอินโดนีเซียและออสเตรเลียของบริษัทฯ อยู่ระหว่างร้อยละ 0.5 ถึง 2 และร้อยละ 0.3 ถึง 0.6 ตามลำดับเช่นกัน
- นอกจากนี้ คณะรัฐมนตรีจีนได้ประกาศแผนและเป้าหมายในการควบคุมมลพิษทางอากาศ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2557 โดยจะตัดการพึ่งพาพลังงานจากถ่านหินให้ลดลงเหลือ 4.2 พันล้านตันในปี 2563 จากปัจจุบันที่จีนพึ่งพาพลังงานจากถ่านหินถึงร้อยละ 70 ทั้งนี้ กระทรวงป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อมได้ปรับแผนควบคุมมลพิษทางอากาศของปักกิ่ง เทียนจิน มณฑลเหอเป่ย์และมณฑลซานตง โดยภายในสิ้นปี 2563 ให้ลดการใช้ถ่านหินลง 100 ล้านตันจากปี 2555 ที่มีปริมาณการใช้ถ่านหินอยู่ที่ประมาณ 791 ล้านตัน
- การประกาศใช้การจัดเก็บภาษีทรัพยากรที่ปฏิรูปใหม่ เพื่อลดภาระต้นทุนของผู้ประกอบการเหมืองถ่านหิน โดยปฏิรูปการจัดเก็บภาษีทรัพยากรจากเดิมที่จัดเก็บต่อหน่วยการผลิต เปลี่ยนเป็นการจัดเก็บเป็นร้อยละของราคาขายถ่านหิน โดยมีผลนับจากวันที่ 1 ธันวาคม 2557 ซึ่งฝ่ายบริหารภาษีของรัฐได้ออกกฎระเบียบเกี่ยวกับการปฏิรูปภาษีทรัพยากรถ่านหินไว้เป็นช่วงตั้งแต่อ้อยละ 2 ถึง 10 ของราคาขาย โดยแต่ละมณฑลจะเป็นผู้กำหนดอัตราจัดเก็บเองตามความเหมาะสมของแต่ละมณฑล โดยมณฑลซานซีจะจัดเก็บที่ร้อยละ 8 และมณฑลเหอหนานจะจัดเก็บที่ร้อยละ 2

ขณะเดียวกัน เพื่อไม่ให้เป็นภาระเพิ่มให้กับเหมืองถ่านหินในภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว รัฐบาลท้องถิ่นในแต่ละมณฑลได้ทำการยกเลิกการจัดเก็บภาษีและกองทุนที่จัดเก็บซับซ้อน ซึ่งโดยรวมแล้วไม่มีผลกระทบกับต้นทุนการผลิตถ่านหิน

- การมีผลบังคับใช้ของมาตรการการจัดเก็บภาษีนำเข้าถ่านหิน เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตภายในประเทศและลดแรงกดดันจากภาวะถ่านหินล้นตลาดในประเทศ เนื่องจากรัฐบาลจีนต้องการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยรวม ที่ชะลอตัวลดลงในรอบปี 2557 ที่ผ่านมา โดยอัตราภาษีดังกล่าว ได้จำแนกตามค่าความร้อนถ่านหินอยู่ที่ร้อยละ 3 ถึง 6 และมีผลนับจากวันที่ 15 ตุลาคม 2557 อย่างไรก็ตาม เหมืองในประเทศอินโดนีเซียไม่ได้รับผลกระทบจากมาตรการนี้ เพราะข้อตกลงการค้าเสรีระหว่างจีนและสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN) เป็นผลให้การนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียไม่ต้องเสียภาษีนับตั้งแต่ต้นปี 2555 อย่างไรก็ตาม มาตรการจัดเก็บภาษีนำเข้าร้อยละ 6 สำหรับการนำเข้าถ่านหิน Thermal จากเหมืองในประเทศออสเตรเลียนั้น บริษัท ได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อย จากปริมาณการส่งออกถ่านหินไปจีนประมาณ 6,500 ตันในปี 2555 และ 20,000 ตันในปี 2556 นอกจากนี้ ตามข้อตกลงการค้าเสรีระหว่างสาธารณรัฐประชาชนจีนกับเครือรัฐออสเตรเลียที่เพิ่งลงนามไปเมื่อกลางเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา นั้น จะมีผลให้ภาษีนำเข้าถ่านหินลดลงเป็นร้อยละ 0 แทนที่ ส่วนภาษีนำเข้าถ่านหิน Thermal ลดจากร้อยละ 6 เหลือร้อยละ 4 และจะเป็นร้อยละ 0 ภายในสองปีนับจากวันลงนามในสัญญา

เครือรัฐออสเตรเลีย

ในปีที่ 2557 ที่ผ่านมารัฐบาลออสเตรเลียอนุมัติให้ยกเลิกกฎหมายภาษีการทำเหมืองถ่านหินและสินแร่ในเครือรัฐออสเตรเลีย (Mineral Resource Rent Tax : MRRT) เพื่อลดแรงกดดันจากภาระค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มของภาคธุรกิจที่ต้องเผชิญและเพื่อฟื้นฟูความเชื่อมั่นต่อการลงทุนในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ของภาคธุรกิจและนักลงทุน ส่งผลให้บริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียต้องตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีดังกล่าว จำนวน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม การยกเลิกกฎหมายนี้ส่งผลให้บริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียไม่ต้องมีภาระภาษีที่จะต้องจ่ายในอนาคตต่อไป

มองโกเลีย

ในปี 2557 รัฐสภาได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลงกฎหมายว่าด้วยการทำเหมืองแร่ในมองโกเลีย เพื่อส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในธุรกิจเหมืองแร่ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงกฎหมายการลงทุนที่ส่งเสริมให้มีให้ข้อมูลที่โปร่งใส เพื่อช่วยฟื้นฟูความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างจริงจัง การเปลี่ยนแปลงกฎหมายต่างๆ ยังไม่มีผลกระทบต่อโครงการของบริษัท เนื่องจากยังอยู่ในระยะของการดำเนินการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการ รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในทุกประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้นและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละประเทศ ติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิด ทั้งระดับรัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่น เพื่อช่วยเหลือในการตีความและหาแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง

3.6 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก ซึ่งนับได้ว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมโดยได้แต่งตั้ง คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และมอบหมายให้หน่วยงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพัฒนาชุมชน (Health, Safety, Environment and Community Development : HSEC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการ ประสานงาน และให้การสนับสนุนแก่หน่วยงานและหน่วยธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่ได้วางเอาไว้ โดยบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นนำเอามาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบการจัดการด้านคุณภาพ (ISO 9001) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาประยุกต์ใช้ในหน่วยธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 มีเหมืองและโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองการดำเนินงานตามมาตรฐานต่างๆ ข้างต้น เพิ่มเติมจากปีที่ผ่านมา ได้แก่ มาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม แบบบูรณาการ (Integrated Management System of QMS-ISO 9001, EMS-ISO 14001 and OHSMS-OHSAS 18001) สำหรับการดำเนินงานเหมืองบารินโต ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ก) ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะของธุรกิจเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า ซึ่งมีกิจกรรมที่ใช้เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนมาก จึงทำให้มีความเสี่ยงอันตรายที่อาจเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักรและยานพาหนะมากด้วยเช่นกัน ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินตามนโยบายส่งเสริมและรณรงค์การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความปลอดภัยกับพนักงาน และผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักการ “3 ZEROs” อันประกอบด้วย

- 1) Zero Incident : โดยการป้องกันและแก้ไขพฤติกรรม และสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย
- 2) Zero Repeat : โดยการทำทุกอย่างที่จำเป็นในการแก้ไขที่สาเหตุ เพื่อไม่ให้เกิดเหตุซ้ำในกรณีเดิม
- 3) Zero Compromise : โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดโดยไม่มีข้อต่อรอง

ในปี 2557 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน ดังนี้

- การเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดประชุม HSEC Summit (Health, Safety, Environment and Community Summit) ในปี 2557 นับเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน เพื่อแบ่งปันผลการดำเนินงาน แลกเปลี่ยนความรู้ และระดมความคิดเห็นจากผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัททั่วทุกภูมิภาค เพื่อกำหนดทิศทางและวางแผนการดำเนินงานด้านความปลอดภัยตามนโยบายดังกล่าว ตลอดจนการถ่ายทอดภาวะผู้นำด้านความปลอดภัย (Safety Leadership) ให้เกิดขึ้นกับพนักงานในทุกระดับชั้น และในทุกๆ หน่วยธุรกิจ ให้มีความตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว

- การปรับปรุงมาตรฐานการจัดการความปลอดภัย

ในปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดทำมาตรฐานการจัดการความปลอดภัยใหม่ 2 ฉบับ ได้แก่ เรื่องระบบการรายงานและการสอบสวนอุบัติเหตุ เพื่อป้องกันการเกิดซ้ำของอุบัติเหตุ และการป้องกันการเกิดขึ้นของแนวโน้มอุบัติเหตุในระยะยาว และเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้การใช้พลังงานของกลุ่มบริษัทในเครือ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

- การปรับปรุงระบบการบริหารผู้รับเหมา

ภายใต้กระบวนการทำงานร่วมกับผู้รับเหมาจำนวนมาก บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบการบริหารผู้รับเหมา (Contractor Management System: CMS) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการและควบคุมผู้รับเหมาให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม และมีความปลอดภัยสูงสุด โดยกำหนดให้มีระบบที่สามารถคัดเลือก ควบคุม ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจนและใกล้ชิด ในปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนระบบการจัดการผู้รับเหมาด้านความปลอดภัย เพื่อปรับปรุงระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของผู้รับเหมาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- การเตรียมความพร้อมรองรับเหตุฉุกเฉิน

บริษัทฯ ได้นำเอาระบบการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) มาประยุกต์ใช้ภายในองค์กรในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เพื่อให้เกิดความพร้อมที่จะตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในระดับที่จะสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบจากเหตุฉุกเฉิน หรือเหตุการณ์วิกฤตทั้งอุบัติเหตุ (ทางด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม) ภัยธรรมชาติ หรือวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยมนุษย์ ที่อาจจะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องหยุดชะงักได้ เช่น อัคคีภัย สารเคมีหกรั่วไหล อุทกภัย แผ่นดินไหว โรคระบาด และเหตุประท้วง หรือจลาจล เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) มีการจัดเตรียมทรัพยากรที่จำเป็น และมีการซักซ้อมการปฏิบัติเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในระดับปฏิบัติการและระดับบริหารเป็นประจำทุกปี ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เริ่มนำระบบการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 22301 มาดำเนินการที่สำนักงานใหญ่กรุงเทพ และจะขยายผลการดำเนินงานสู่หน่วยธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มบริษัทต่อไปในอนาคต

ข) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวนทรัพยากรธรรมชาติและควบคุมผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากร เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

- การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ และข้อกำหนดของมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลผูกพันต่อบริษัทฯ เช่น มาตรฐานกฎหมายคุณภาพสิ่งแวดล้อม และมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้าน

สิ่งแวดล้อม โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานสอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯมุ่งเน้นการจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย

- การจัดการปัญหาการชะล้างหน้าดิน และตะกอนดินในน้ำ บริษัทฯ ยึดถือแนวทางการป้องกัน โดยทำการถมดินกลับในบ่อเหมืองให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และหากจำเป็นต้องทำการทิ้งดินภายนอกบ่อเหมือง บริษัทฯ ได้กำหนดให้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพของดินโดยการปลูกพืชคลุมดินและไม่ย่นต้นโตเร็วในพื้นที่ที่เสร็จสิ้นกิจกรรมการถมและปรับหน้าดินแล้ว เพื่อลดการชะล้างพังทลายของดิน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการสร้างบึงประดิษฐ์ (Constructed Wetland) เพื่อดักตะกอนดินที่เป็นผลจากการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบึงประดิษฐ์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของระบบบำบัดน้ำแบบชีวภาพด้วยหินปูนไร้อากาศ (Successive Alkalinity Producing : SAP) ที่เหมืองลำพูน ซึ่งได้รับรางวัล ASEAN Coal Awards 2013 จากจากศูนย์พลังงานแห่งอาเซียน (ASEAN Centre for Energy)
- การจัดการคุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่เหมืองสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยมีการกำหนดดัชนีคุณภาพน้ำ คือ สภาพความเป็นกรดต่าง และความขุ่นของตะกอนดิน สำหรับสภาพความเป็นกรดต่าง บริษัทฯ จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง (Acid Mine Drainage) โดยเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การวางแผนผลิต การจัดการพื้นที่จนถึงการฟื้นฟูสภาพของพื้นที่ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต (Mine Site Rehabilitation) มีการใช้ระบบบำบัดน้ำแบบชีวภาพด้วยหินปูนไร้อากาศ (Successive Alkalinity Producing : SAP) เพื่อบำบัดสภาพความเป็นกรดของน้ำจากการทำเหมือง ซึ่งได้รับรางวัล ASEAN Coal Awards 2013 และในปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เริ่มขยายผลริเริ่มนำระบบ SAP ไปประยุกต์ใช้ในเหมืองที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- การจัดการคุณภาพน้ำหล่อเย็นที่ใช้ในโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ใช้ระบบน้ำหล่อเย็นกึ่งปิดที่โรงไฟฟ้า บีแอลซีพี เพื่อลดการแลกเปลี่ยนน้ำกับสิ่งแวดล้อมภายนอก และน้ำที่จะปล่อยออกสู่ภายนอก มีการออกแบบทางน้ำเพิ่มระยะทางให้สัมผัสอากาศนานที่สุด เพื่อลดอุณหภูมิน้ำที่จะปล่อยออกสู่ภายนอกให้อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด
- การจัดการคุณภาพอากาศเสียที่ปล่อยออกจากโรงไฟฟ้าสุบรรยากาศ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดดัชนีชี้วัดคุณภาพอากาศหลักได้แก่ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ไนโตรเจนออกไซด์ และฝุ่นขนาดเล็ก ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเอาเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาประยุกต์ใช้กับโรงไฟฟ้าทั้งที่อยู่ในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น เทคโนโลยีหัวเผาลดไนโตรเจนออกไซด์ (Low NOx Burner) การใช้หม้อไอน้ำเผาไหม้แบบฟลูอิดไคซ์เบดหมุนวน(Circulating Fluidized Bed : CFB) เพื่อลดซัลเฟอร์ไดออกไซด์และไนโตรเจนออกไซด์ขณะเผาไหม้ การกำจัดฝุ่นละอองซีเถ้าลอย (Fly-ash) โดยการใช้เครื่องดักจับฝุ่นแบบใช้ไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator : ESP) และการใช้เทคโนโลยีดักจับซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulfurization : FGD) แบบกึ่งแห้ง (Semi-dry) รวมทั้งมีระบบการตรวจวัดแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System : CEMS) ทั้งที่ปากปล่อง และชุมชนรอบโรงไฟฟ้า เพื่อให้แน่ใจว่า ค่าดัชนีคุณภาพอากาศ เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดโดยเฉพาะโรงไฟฟ้าที่สาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯได้ดำเนินการปรับปรุงระบบบำบัดอากาศที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพในการบำบัดอากาศได้ดียิ่งขึ้น สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายท้องถิ่นที่เพิ่มมีการประกาศออกมาใหม่ โดยโครงการ

ดังกล่าวเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2555 และในปี 2557 มีการลงทุนดำเนินการในโครงการนี้มากกว่า 400 ล้านบาท

- การจัดการฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ อาทิ การขุดขนดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และขนส่งถ่านหิน บริษัทฯ มีการใช้มาตรการที่หลากหลาย เพื่อมุ่งเน้นการจัดการอย่างเหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปลูกต้นไม้สร้างแนวกันลมในพื้นที่ที่มีกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงในการเกิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมืองเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองและความปลอดภัยในการทำงาน การหมั่นพรมน้ำบนถนนที่มีพื้นผิวเป็นดิน เป็นต้นนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจวัดปริมาณฝุ่นทั้งในบริเวณพื้นที่เหมือง และบริเวณชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การจัดการของเสียอันตราย หน่วยธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัทมีมาตรการในการคัดแยกและการกำจัดขยะประเภทต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่า ขยะเหล่านั้นจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะของเสียอันตราย ซึ่งจัดให้มีการจัดการเพื่อการกำจัดที่ถูกต้อง สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย ตามที่มีกำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น
- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Resource Utilization)

การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพนั้นเป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิต ทำให้เกิดความขัดแย้งจากการแย่งแย่งทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่ การใช้ประโยชน์ที่ดินและความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์ความหลากหลายทางชีวภาพ และระบบนิเวศให้น้อยที่สุด โดยกำหนดให้มีการวางแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง (Mine Rehabilitation Planning) ตั้งแต่เริ่มโครงการซึ่งสามารถนำมาใช้ในการฟื้นฟูพื้นที่และจัดการโครงการพัฒนาชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเหมาะสม บริษัท PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปูในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้ร่วมมือกับสวนพฤกษศาสตร์เปอร์โวดาดี (Purwodadi Botanical Gardens) ริเริ่มให้มีโครงการศึกษาและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่เหมืองบารินโด ที่อยู่บนเกาะกาลิมันตัน ตั้งแต่ปี 2553 และต่อมาในปี 2555 และ 2556 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตของงานมายังพื้นที่เหมืองอินโดมินโด ซึ่งมีความก้าวหน้าในการศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพและการขยายการสำรวจพื้นที่เพิ่มเติมจากที่เคยทำไว้ก่อนหน้านี้ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการทำแบบจำลองของการฟื้นฟูสภาพพื้นที่และคืนความหลากหลายทางชีวภาพในอนาคต โดยล่าสุดในปี 2557 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในโครงการ ศึกษาและเพาะพันธุ์พืชท้องถิ่นโตเร็วเพื่อนำมาใช้ในการฟื้นฟูพื้นที่ ในพื้นที่เหมืองทูลูบ้าอินโด โครงการดังกล่าวนอกจากจะเป็นการอนุรักษ์พันธุ์พืชท้องถิ่น และช่วยให้การฟื้นฟูพื้นที่เหมืองมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นแล้ว ยังส่งเสริมการพัฒนาชุมชนโดยการสร้างอาชีพให้ชาวบ้านเป็นผู้เพาะพันธุ์พืชดังกล่าวส่งจำหน่ายให้แก่บริษัทอีกด้วยในด้านการใช้พลังงาน บริษัทฯ มีความตระหนักในความสำคัญของการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า บริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานสำหรับสำนักงานเหมืองถ่านหินรวมถึงโรงไฟฟ้าทุกแห่ง เช่น บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจริเริ่มโครงการศึกษากำหนดก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas : LNG) ที่มีอยู่ในพื้นที่ข้างเคียง มาใช้กับรถบรรทุกทุกหนาดินและ

รถบรรทุกถ่านหินขนาดใหญ่ เพื่อทดแทนการใช้พลังงานจากน้ำมันดีเซลซึ่งเป็นแหล่งพลังงานหลักในปัจจุบัน ทั้งนี้การใช้ก๊าซธรรมชาติเหลว มีข้อดีทั้งในด้านการสร้างเสถียรภาพทางพลังงาน ช่วยลดต้นทุนเชื้อเพลิง และยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และฝุ่นที่มีขนาดเล็กซึ่งเกิดจากการเผาไหม้ของเครื่องยนต์เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันดีเซลอีกด้วย นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการสร้างโรงผลิตแก๊สชีวภาพชุมชน ในโครงการพัฒนาชุมชนใกล้เคียงพื้นที่เหมืองเอมบาลูท (Embalut) เพื่อให้ประชาชนได้เรียนรู้การสร้างแหล่งพลังงานเพื่อใช้ประโยชน์ในชุมชน จนกลายเป็นศูนย์การเรียนรู้สำหรับผู้สนใจ และได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมจากรัฐบาลอินโดนีเซีย ในปี 2557 ในขณะเดียวกัน บริษัท มีความมุ่งมั่นในการช่วยกันยับยั้งปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ จึงได้ริเริ่มที่จะเข้าร่วม "โครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอนต่อสาธารณะ" (Carbon Disclosure Project; CDP) ซึ่งเป็นโครงการรายงานข้อมูลปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกลยุทธ์การจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อเปิดเผยให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ลงทุนได้รับทราบ ตั้งแต่ปี 2549 โดยได้ดำเนินการศึกษาและพัฒนาการจัดทำฐานข้อมูล การเก็บข้อมูลอย่างเป็นรูปธรรม และดำเนินการรายงานข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อโครงการ CDP อย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2557 นอกจากนี้ ในปี 2557 บริษัทยังได้บรรจุแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก ไว้ในแผนกลยุทธ์ของบริษัทสำหรับปี 2559 - 2563 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก อย่างเป็นรูปธรรมในอนาคต

7. ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจจะเกิดต่อชุมชน ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม ด้านความปลอดภัย รวมถึงผลกระทบด้านเศรษฐกิจและสังคม จึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

1. ฝ่ายพัฒนาชุมชนได้ร่วมทำงานอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายอื่นๆ ภายในบริษัทฯ ตั้งแต่การประชุมวางแผน การติดตามงาน การประเมินผลกระทบ รวมถึงการป้องกันแก้ไข เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ทำให้การสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน ผ่านช่องทางของฝ่ายพัฒนาชุมชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ประสานงานกับหน่วยงานภายนอก ได้แก่ ภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสื่อมวลชนอย่างใกล้ชิด ซึ่งนอกจากจะทำงานร่วมกันแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถทราบถึงผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นและหาทางแก้ไขได้ทัน่วงที
2. การมีมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านพัฒนาชุมชน (Community Development Standard Operation Procedure) ที่ครอบคลุมด้านการลดความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน สำหรับใช้งานในระดับเหมือง ทำให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัฒนาชุมชนของบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและสามารถปฏิบัติได้ในมาตรฐานเดียวกันทุกพื้นที่ทำงาน
3. การจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน (Community Consultative Committee: CCC) ที่ประกอบด้วยตัวแทนจากชุมชน รัฐบาลท้องถิ่น และบริษัทฯ เพื่อร่วมกันจัดทำแผนการพัฒนาชุมชนในแต่ละพื้นที่แบบมีส่วนร่วม ทำให้โครงการต่างๆ มีความเหมาะสม ตรงกับความต้องการของชุมชน สอดคล้องกับแผนการพัฒนาของภาครัฐ และได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการจะมีการทบทวนและประเมินความก้าวหน้าของงานที่ผ่านมา รวมถึงปัญหา อุปสรรค และวิธีการแก้ไข เพื่อการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

4. การดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนที่มุ่งตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของชุมชนแต่ละแห่ง โดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว กิจกรรมพัฒนาชุมชนที่บริษัทให้การสนับสนุนประกอบด้วย การพัฒนาอาชีพ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การส่งเสริมการศึกษา การพัฒนาสุขภาพอนามัยและสาธารณสุขมูลฐาน การส่งเสริมด้านสังคม ศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี และการส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งทำให้ประชาชนในพื้นที่รอบเหมืองมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เกิดความพึงพอใจ และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัท มากขึ้น
5. การดำเนินงานโดยคำนึงถึงความพึงพอใจของชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง บริษัท ได้นำผลจากการสำรวจทัศนคติและความพึงพอใจของชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง (Stakeholder Perception Survey) ซึ่งได้จัดทำไปก่อนหน้านี้ มาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและทุกฝ่ายมีความพึงพอใจ
6. การจัดให้มีพนักงานพัฒนาชุมชน (Community Development Officer: CDO) ของแต่ละพื้นที่อย่างเพียงพอ เพื่อเป็นกลไกหลักในการสื่อสารระหว่างชุมชนและบริษัท และร่วมกันทำงานกับชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนกลุ่มเป้าหมายให้เป็นไปตามแผนงาน
7. การติดตามงานของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการดำเนินงานที่รัดกุม สร้างผลประโยชน์ให้กับชุมชน ทั้งไม่ส่งผลกระทบใดๆ ต่อชุมชนและสังคม

3.8 ความเสี่ยงจากกรณีคดีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา

บริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากกรณีคดีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา โดยจัดตั้งทีมงานที่ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินการของฝ่ายกฎหมาย และวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการรายงานความคืบหน้าของสถานการณ์แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมุ่งเน้นทำความเข้าใจและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาคูหาบรรณ ให้ยกฟ้องของโจทก์ โดยให้เหตุผลว่าจำเลยได้กระทำการโดยสุจริตทั้งก่อนและหลังเข้าทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และจำเลยไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ แต่ฝ่ายโจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และจำเลยไม่ต้องคืนเอกสาร 13 ฉบับซึ่งเป็นเอกสารข้อมูลโครงการหงสาแก่โจทก์ ขณะนี้ฝ่ายโจทก์ได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้ว ส่วนฝ่ายจำเลยอยู่ในระหว่างการใช้สิทธิในการทำคำแก้ฎีกา ผู้บริหารบริษัทเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในโครงการหงสา โดยคาดว่า คดีนี้จะเข้าสู่กระบวนการพิจารณาในชั้นฎีกาในปี 2558 และคาดว่าจะใช้เวลาการพิจารณาคดีอีกประมาณ 3-5 ปี

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุเหมืองหรือ 5 ถึง 20 ปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่ง	4 และ 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5 ปี
รถยนต์	4 และ 5 ปี
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	5 ถึง 15 ปี

- รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ตั้ง	ผู้ถือครอง	ขนาด (ไร่)	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (เหรียญสหรัฐ)
1. อ.ลี้ จ.ลำพูน	BP	345-3-74*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (BP-1)	1,179,130.28
2. อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	209-3-62*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (LP-2)	74,036.13
3. อ.ลี้ จ.ลำพูน	BMC	412-3-62	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	62,820.01
รวม					1,315,986.42

หมายเหตุ : * ขนาดของพื้นที่ที่ใช้ในการทำเหมือง

- รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (เหรียญสหรัฐ)	ภาระผูกพัน
1. อาคารโรงงานและสำนักงาน จ.พะเยา	CMMC	บริษัท CMMC เป็นเจ้าของ	0.40	ไม่มีภาระผูกพัน
2. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เหมือง Jorong, Indonesia	Jorong	บริษัท Jorong เป็นเจ้าของ	26,979.79	ไม่มีภาระผูกพัน
3. ท่าเรือ, เหมือง Jorong, Indonesia	Jorong	บริษัท Jorong เป็นเจ้าของ	127,157.83	ไม่มีภาระผูกพัน
4. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เหมือง Indominco, Indonesia	Indominco	บริษัท Indominco เป็นเจ้าของ	16,453,280.67	ไม่มีภาระผูกพัน
5. ท่าเรือ, เหมือง Indominco, Indonesia	Indominco	บริษัท Indominco เป็นเจ้าของ	39,577,335.99	ไม่มีภาระผูกพัน
6. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เหมือง Kitadin, Indonesia	Kitadin	บริษัท Kitadin เป็นเจ้าของ	3,660,737.02	ไม่มีภาระผูกพัน
7. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เหมือง Trubaindo, Indonesia	Trubaindo	บริษัท Trubaindo เป็นเจ้าของ	4,834,594.04	ไม่มีภาระผูกพัน
8. ท่าเรือขนส่งถ่านหิน, เหมือง Trubaindo	Trubaindo	บริษัท Trubaindo เป็นเจ้าของ	468,285.87	ไม่มีภาระผูกพัน
9. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เหมือง Bharinto Mining	Bharinto	บริษัท Bharinto เป็นเจ้าของ	719,952.01	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม			65,868,323.62	

- รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรหลักของกลุ่มบริษัทในประเทศออสเตรเลีย

รายการ	บริษัท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	ภาระผูกพัน
1. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Airly Coal Pty	บริษัท Airly Coal Pty เป็นเจ้าของ	2.3	ไม่มีภาระผูกพัน
2. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Airly Coal Pty	บริษัท Airly Coal Pty เป็นเจ้าของ	129.8	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Charbon Coal Pty	บริษัท Charbon Coal Pty เป็นเจ้าของ	9.4	ไม่มีภาระผูกพัน
4. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Charbon Coal Pty	บริษัท Charbon Coal Pty เป็นเจ้าของ	5.7	ไม่มีภาระผูกพัน
5. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Clarence Coal Pty	บริษัท Clarence Coal Pty เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มีภาระผูกพัน
6. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Clarence Coal Pty	บริษัท Clarence Coal Pty เป็นเจ้าของ	97.2	ไม่มีภาระผูกพัน
7. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Centennial Fassifern Pty	บริษัท Centennial Fassifern Pty เป็นเจ้าของ	49.0	ไม่มีภาระผูกพัน
8. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Fassifern Pty	บริษัท Centennial Fassifern Pty เป็นเจ้าของ	20.0	ไม่มีภาระผูกพัน
9. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Hartley Valley Coal Company Pty	บริษัท Hartley Valley Coal Company Pty เป็นเจ้าของ	0.04	ไม่มีภาระผูกพัน
10. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Coal Infrastructure Pty	บริษัท Centennial Coal Infrastructure Pty เป็นเจ้าของ	39.2	ไม่มีภาระผูกพัน
11. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Centennial Inglenook Pty	บริษัท Centennial Inglenook Pty เป็นเจ้าของ	0.5	ไม่มีภาระผูกพัน
12. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Inglenook Pty	บริษัท Centennial Inglenook Pty เป็นเจ้าของ	0.2	ไม่มีภาระผูกพัน
13. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Ivanhoe Coal Pty	บริษัท Ivanhoe Coal Pty เป็นเจ้าของ	10.1	ไม่มีภาระผูกพัน
14. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Ivanhoe Coal Pty	บริษัท Ivanhoe Coal Pty เป็นเจ้าของ	49.4	ไม่มีภาระผูกพัน
15. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Mandalong Pty	บริษัท Centennial Mandalong Pty เป็นเจ้าของ	272.8	ไม่มีภาระผูกพัน
16. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Mannering Pty	บริษัท Centennial Mannering Pty เป็นเจ้าของ	7.3	ไม่มีภาระผูกพัน
17. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Myuna Pty	บริษัท Centennial Myuna Pty เป็นเจ้าของ	57.8	ไม่มีภาระผูกพัน
18. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Northern Coal Service Pty	บริษัท Centennial Northern Coal Service Pty เป็นเจ้าของ	43.5	ไม่มีภาระผูกพัน

รายการ	บริษัท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย)	ภาระผูกพัน
19. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Newstan Pty	บริษัท Centennial Newstan Pty เป็นเจ้าของ	71.0	ไม่มีภาระผูกพัน
20. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Centennial Springvale Pty	บริษัท Centennial Springvale Pty เป็นเจ้าของ	1.4	ไม่มีภาระผูกพัน
21. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Springvale Pty	บริษัท Centennial Springvale Pty เป็นเจ้าของ	161.0	ไม่มีภาระผูกพัน
22. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Coal Company	บริษัท Centennial Coal Company เป็นเจ้าของ	3.5	ไม่มีภาระผูกพัน
23. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Drilling Pty Limited	บริษัท Centennial Drilling Pty Limited เป็นเจ้าของ	2.8	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม			1,034.34	

ข้อมูลเกี่ยวกับประทานบัตรและสิทธิ์ ในการประกอบธุรกิจ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับประทานบัตร และการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรว.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
DONFAI	27564/14974	แม่ทะ	ลำปาง	181-2-10	16/11/63	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุด การทำเหมือง
LP-2	24414/14475	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	200-3-74	22/12/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27423/14663	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	237-2-28	23/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27436/14665	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	209-3-07	23/06/58	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27501/15020	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	297-3-80	30/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
BP-2 Expansion	25982/16074	ลี้	ลำพูน	285-3-12	16/01/67	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ยังไม่ดำเนิน การผลิต
BP-2 Expansion	25983/16075	ลี้	ลำพูน	296-0-45	16/01/67	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ยังไม่ดำเนิน การผลิต

หมายเหตุ :

- ประทานบัตรที่แจ้งหยุดการทำเหมือง เป็นประทานบัตรที่ บริษัทฯ ยังไม่ได้ทำการผลิต หาก บริษัทฯ ต้องการทำเหมือง บริษัทฯ สามารถทำเรื่องขอเปิดดำเนินการใหม่ภายใต้ประทานบัตรเดิมได้ทันที หากประทานบัตรดังกล่าวยังไม่หมดอายุ
- หยุดการผลิต ประทานบัตรทุกแปลงใน อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ได้หยุดการผลิต แต่พื้นที่ประทานบัตรเป็นพื้นที่ร่วมโครงการ ทำเหมืองเดียวกันกับ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ยังไม่ดำเนินการผลิต เนื่องจากอยู่ระหว่างขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องก่อนเปิดการทำเหมืองในปี 2558

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Indonesia- Kalimantan	05PB0318	Tanah Laut	South Kalimantan	4,137 Hectares	9 Dec 2029	PT. Jorong Barutama Greston (Jorong)	Production Stage
				7,341 Hectares			Production Stage
Indominco	01PB0435	Bontang, Kutai Timur	East Kalimantan	25,121 Hectares	8 May 2028	PT. Indominco Mandiri	Production Stage
Kitadin (Embalut)	KTN 2003 0006 OP	Embalut, Kutai Kartanegara	East Kalimantan	2,973.3 Hectares	25 Feb 2022	PT. Kitadin	Production Stage
Kitadin (Tandung Mayang)	98PP0103	Bontang , Kutai Timur	East Kalimantan	2,338 Hectares	16 Jun 2018	PT. Kitadin	Production Stage
Trubaindo	96PB0160	Kutai Barat	East Kalimantan	23,650 Hectares	27 Feb 2035	PT. Trubaindo Coal Mining	Production Stage
Bharinto	CCOW-BEK 20Nov1997	Barito Utara & Kutai Barat	Central & East Kalimantan	22,000 Hectares	20 Nov 2027	PT. Bharinto Ekatama	Production Stage

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
AIRLY	ML1331	AIRLY, COCO, MORUNDUREY & BANDAMORA	NSW	2,745	11 Oct 2035	CENTENNIAL AIRLY PTY LIMITED	Production
ANGUS PLACE	ML1424	WOLGAN, COX, COOK & MARANGAROO	NSW	7,735	18 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
ANGUS PLACE	CCL704	COX & LIDSDALE	NSW	2,541	14 Jan 2023	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
ANGUS PLACE	ML1699	COOK	NSW	30.6	26 June 2035	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
BLUE MOUNTAINS	CCL738	LETT	NSW	1,116	28 Sep 2025	HARTLEY VALLEY COAL COMPANY PTY LIMITED	Closed
BLUE MOUNTAINS	ML1457	LETT & MARANGAROO	NSW	185.1	3 Nov 2020	HARTLEY VALLEY COAL COMPANY PTY LIMITED	Closed
CHARBON	MPL505	CLANDULLA	NSW	0.4097	11 Aug 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL526	WELLS, CLANDULLA & RYLSTONE	NSW	7.106	14 Dec 2024	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL499	CLANDULLA	NSW	0.7917	28 May 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1318	CLANDULLA	NSW	983	28 Jun 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1384	CLANDULLA	NSW	195.5	19 Jan 2017	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1501	CLANDULLA	NSW	13	21 Dec 2022	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1545	CLANDULLA	NSW	204.65	9 Jan 2025	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	CCL732	CLANDULLA	NSW	1024	2 Dec 2025	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL670	RYLSTONE & CLANDULLA	NSW	9.92	26 Mar 2024	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1524	CLANDULLA	NSW	20.26	28 Oct 2023	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
CHARBON	MPL964	CLANDULLA	NSW	4.932	20 Nov 2023	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	MPL270	CLANDULLA	NSW	266	28 Apr 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1647	CLANDULLA	NSW	570.9	17 Dec 2031	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CHARBON	ML1663	CLANDULLA	NSW	52.5	9 Jan 2033	CHARBON COAL PTY LIMITED	Production
CLARENCE	CCL705	CLWYDD, MARANGAROO & ROCK HILL	NSW	3,210	20 Dec 2026	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1354	CLWYDD & COOK	NSW	155.3	21 Jul 2015	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1353	CLWYDD, COOK & ROCK HILL	NSW	1,075	21 Jul 2015	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1583	CLWYDD, MARANGAROO, LETT	NSW	3,331	9 Jul 2027	COALEX PTY LIMITED	Production
IVANHOE	ML1627	CULLEN BULLEN	NSW	79.78	2 Feb 2030	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	CCL712	CULLEN BULLEN, COX & FALNASH	NSW	1,601	12 Nov 2006 Renewal pending	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	ML1301	COX	NSW	5.131	29 Sep 2013 Renewal Pending	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	MPL348	COX	NSW	9.45	24 May 2025	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
MANDALONG	ML1443	MORISSET, DORA & MANDOLONG	NSW	3,648	1 Mar 2020	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1543	MANDOLONG	NSW	172.5	25 Nov 2024	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1431	MORISSET	NSW	2.093	27 May 2019	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
MANDALONG	MPL191	COORUMBUNG	NSW	0.5615	25 Feb 2023	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	MPL329	COORUMBUNG	NSW	1.79	5 Aug 2015 Not to be renewed	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	CCL762	DORA, AWABA, MANDOLONG, MORISSET & WALLARAH	NSW	2,940	13 Oct 2022	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1553	MORISSET	NSW	64.32	7 Sep 2025	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANNERING	CCL721	MORISSET & WALLARAH	NSW	3,526	29 Jul 2026	CENTENNIAL MANNERING PTY LTD	Part Subleased to Chain Valley Colliery
MANNERING	CCL719	WALLARAH	NSW	1,803.5	22 Sep 2009 Renewal Pending	CENTENNIAL MANNERING PTY LTD	Part Subleased to Chain Valley Colliery
MUNMORAH	CCL720	WALLARAH & MUNMORAH	NSW	3,735	22 Apr 2006 Renewal Pending	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	CCL722	MORISSET, WALLARAH, MUNMORAH & TUGGERAH	NSW	5,140	5 Jul 2019	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	MPL307	WALLARAH	NSW	0.1035	25 Mar 2014 Not to be renewed	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	MPL308	WALLARAH	NSW	3.797	25 Mar 2014 Not to be renewed	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	MPL306	WALLARAH	NSW	0.2079	25 Mar 2014 Not to be renewed	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MYUNA	MPL334	AWABA	NSW	33.3	19 Oct 2015	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Production
MYUNA	ML1370	WALLARAH	NSW	635	2 Dec 2016	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Production

โครงการ	ประธานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
MYUNA	ML1632	AWABA, COORUMBUNG, WALLARAH & MORISSET	NSW	7,426	13 Oct 2022	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Production
NEUBECKS PROJECT	CCL756	COX	NSW	101	6 Dec 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Project
NEWSTAN	CCL746	AWABA & COORUMBUNG	NSW	3,400	31 Dec 2028	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	CCL764	TERALBA & AWABA	NSW	108.8	18 May 2021	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	CCL763	AWABA	NSW	190.1	9 Jun 2022	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	PLL497	AWABA	NSW	20.23	24 Aug 2017	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	ML1587	AWABA	NSW	3	23 Oct 2027	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	ML1586	AWABA & COORUMBUNG	NSW	449.1	13 Oct 2022	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	ML1452	AWABA & COORUMBUNG	NSW	1587	6 Jul 2020	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	CCL727	TERALBA &AWABA	NSW	2,205	12 Aug 2027	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	MPL328	AWABA	NSW	0.397	5 Aug 2015	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	ML1380	AWABA	NSW	78	18 Sep 2016	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	MPL304	AWABA	NSW	0.07	25 Mar 2014 Renewal Pending	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	MPL305	AWABA	NSW	0.4047	25 Mar 2035	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	ML1480	AWABA	NSW	14.49	20 Jul 2023	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	MPL327	AWABA	NSW	1.041	5 Aug 2015	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
SPRINGVALE	ML1303	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	713	15 Dec 2034	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1588	COOK & CLWYDD	NSW	976	19 Oct 2027	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
SPRINGVALE	CL377	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	1,105	9 Mar 2025	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	MPL314	LIDSDALE	NSW	95.97	3 Aug 2035	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1323	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	30.24	3 Aug 2014 Renewal Pending	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1537	MARANGAROO	NSW	4.125	16 Jun 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1326	CLWYDD, COOK , COX &MARANAGROO	NSW	2157	18 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1352	COX & LIDSDALE	NSW	8.16	23 Jun 2015	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1448	LIDSDALE	NSW	95.16	31 May 2020	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1670	COOK	NSW	0.3	17 Feb 2033	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
WESTERN MAIN	CL361	LIDSDALE	NSW	14.26	16 Jul 2032	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	PLL133	LIDSDALE	NSW	16.51	10 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML204	LIDSDALE & COOK	NSW	10.12	27 May 2033	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	CL394	LIDSDALE	NSW	17	27 May 2034	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML564	LIDSDALE	NSW	19.75	2 May 2023	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	CCL733	COX & LIDSDALE	NSW	723.5	3 Jul 2027	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML1319	COX	NSW	5.69	5 Jul 2035	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed

หมายเหตุ :

- NSW : รัฐ New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- The District is the Parish or Parishes included in the Concession

- รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีน

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ตร.กม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Gaohe Mine	C100000201010 1110077581	Changzhi County, Changzhi City	Shanxi	65.4	14 Oct 2040	Shanxi Gaohe Energy Company Ltd.	Production Stage
Hebi Mine	1000000520080	Hebi City,	Henan	23.4825	14 July 2035	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.	Production Stage

ข้อมูลเกี่ยวกับธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรอง

1. ปริมาณทรัพยากร (Resources) และสำรองถ่านหิน (Reserves)

ปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ดำเนินการเหมืองถ่านหินในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ออสเตรเลีย โดยข้อมูลจากการประเมินจะถูกนำมาใช้ในการวางแผนการผลิตและพัฒนาเหมืองถ่านหินของบริษัทในอนาคต สำหรับรายงานปริมาณสำรองถ่านหินนี้ได้จัดทำขึ้นและตรวจสอบรับรองโดย บริษัทที่ปรึกษา 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท SRK Consulting (UK) บริษัท บริษัท Runge Limited (Australia) และ บริษัท Marshall Miller & Associates (USA)

ผลการประเมินได้แบ่งประเภทปริมาณถ่านหินออกเป็น Reserves และ Resources ตามแนวทางของ International Coal Reports Standards ซึ่งเทียบเคียงได้กับมาตรฐานการจัดทำรายงานของ The Australasian Code for Reporting Mineral Resources and Ore Reserves หรือที่เรียกว่า “JORC Code”

ในการศึกษาปริมาณสำรองถ่านหิน ส่วนที่เป็น Coal Resources หมายถึงปริมาณถ่านหินทั้งหมดที่ประเมินได้ตามวิธีการสำรวจ ปริมาณสำรองถ่านหินนี้คิดเฉพาะปริมาณที่มีศักยภาพในทางเศรษฐศาสตร์เท่านั้นซึ่งเป็นที่ยอมรับกันในระดับสากล ส่วนปริมาณสำรองถ่านหินที่เป็น Marketable Coal Reserves ได้รวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของ Coal Resources ซึ่งได้มีการศึกษาเชิงวิศวกรรมและพร้อมทั้งมีการประเมินปริมาณสำรองถ่านหินที่คาดว่าจะผลิตได้ในเชิงพาณิชย์โดยคำนึงถึงปัจจัยรายได้และต้นทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ปริมาณสำรองถ่านหิน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านตัน

Source	ปริมาณสำรองถ่านหิน		
	ปริมาณถ่านหินสำรอง	ปริมาณการขาย	ปริมาณถ่านหินสำรอง
	ณ 31 ธ.ค. 2556	ม.ค. – ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2557
1. อินโดนีเซีย	316.70	28.97	287.72
1.1 Jorong	3.80	1.23	2.55
1.2 Indominco	109.40	15.27	94.13
1.3 Kitadin	11.80	3.10	8.70
1.4 Trubaindo	65.10	6.92	58.18
1.5 Bharinto	126.60	2.45	124.16
2. ออสเตรเลีย	394.82	18.23	376.59
2.1 Airly	33.00	0.47	32.53
2.2 Angus Place	76.90	3.41	73.49
2.3 Charbon	1.80	0.93	0.87
2.4 Clarence	48.80	2.47	46.33
2.5 Mandalong	101.02	5.91	95.11
2.6 Mannering	35.50	1.87	33.63
2.7 Springavale	41.10	2.70	38.40
2.8 Newstan	56.70	0.47	56.23
3. จีน	201.82	9.53	192.29
3.1 Gaohe	178.52	8.33	170.19
3.2 Hebi Zhongtai	23.30	1.20	22.10
รวม	913.34	56.73	856.59

2. คำศัพท์สำคัญทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธรณีวิทยา และคำศัพท์เฉพาะเกี่ยวกับธุรกิจการทำเหมืองถ่านหิน คำศัพท์เกี่ยวกับถ่านหิน (เรียงลำดับอักษรภาษาอังกฤษ)

หมวด B	คำแปล
Barge	เรือท้องแบนสำหรับขนส่งสัมภาระหนักไปตามแม่น้ำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกทุกสินค้าได้ประมาณ 8,000 – 10,000 ตันต่อลำต่อเที่ยว
Belt Conveyor	สายพานลำเลียงถ่านหิน
Coal Blending	การผสมถ่านหินคุณภาพต่างกัน เพื่อให้ได้คุณภาพถ่านหินตามที่ถูกค้าต้องการ
Boom Stacker	เครื่องโปรยกองถ่านหิน ใช้ในการโปรยถ่านหินลงมาเป็นกองๆ บนลานเก็บกอง
หมวด C	คำแปล
Clean Coal Technology	เทคโนโลยีถ่านหินสะอาด เป็นเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้นเพื่อการใช้ถ่านหินที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น รวมทั้งช่วยปกป้องสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น การกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ออกจากถ่านหิน การเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ถ่านหิน และลดมลพิษที่เกิดระหว่างการเผาไหม้ ตลอดจนการกำจัดมลพิษที่เกิดจากการเผาไหม้และป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
Coking Coal (หรือ Metallurgical Coal)	ถ่านหินที่ใช้ในการถลุงเหล็ก
Coal Gasification	เทคโนโลยีที่เปลี่ยนสถานะถ่านหินให้เป็นก๊าซ
Coal Reserve	ปริมาณถ่านหินสำรอง ได้รวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของ Coal Resources ซึ่งได้มีการศึกษาเชิงวิศวกรรมและพร้อมทั้งมีการประเมินปริมาณถ่านหินสำรองที่คาดว่าจะผลิตได้ในเชิงพาณิชย์โดยคำนึงถึงปัจจัยรายได้และต้นทุนแล้ว
Coal Resource	ปริมาณถ่านหินทั้งหมดที่ประเมินได้ตามวิธีการสำรวจ ปริมาณสำรองถ่านหินนี้คิดเฉพาะปริมาณที่มีศักยภาพในทางเศรษฐศาสตร์เท่านั้นซึ่งเป็นที่ยอมรับกันในระดับสากล
Coal Washing	กระบวนการแยกสิ่งที่ไม่ต้องการออกจากถ่านหิน

หมวด C	คำแปล
Cost Insurance & Freight Discharging Port (หรือ CIF)	ผู้ขายรับประกันในค่าสินค้าที่ได้รวมค่าขนส่งซึ่งจะขนส่ง สินค้าไปจนถึงท่าเรือของผู้ซื้อ และค่าประกันภัยการขนส่งสินค้าเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงต่อความเสียหายหรือสูญเสียนของสินค้าในระหว่างการขนส่งด้วย
Crusher	เครื่องโม่ถ่านหิน เพื่อย่อยถ่านหินให้ได้ขนาดก่อนลำเลียงไปตามสายพาน
หมวด D	คำแปล
Demurrage Charges	ค่าเสียเวลาของเรือ หรือค่าเสียเวลาของผู้สินค้าที่ไม่สามารถนำออกจากท่าได้ตามเวลาที่กำหนด (ภายในเขตท่าเรือ)
Dumping Area	บริเวณสำหรับทิ้งดิน
หมวด F	คำแปล
Finished Coal (หรือ FC)	ถ่านหินที่ผ่านกระบวนการบดจนได้ขนาด
Free On Board Loading Port (หรือ FOB)	ผู้ขายส่งมอบสินค้า ข้ามการเรือลงในระหว่างเรือ ค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากนี้และความเสี่ยงต่างๆ เป็นของผู้ซื้อ
หมวด H	คำแปล
Hauling Road	เส้นทางขนส่งถ่านหิน
Heating Value	ค่าความร้อนของถ่านหิน หน่วยเป็นกิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม (kcal/kg)
หมวด L	คำแปล
Longwall Mining:	การทำเหมืองแบบกำแพงยาว เป็นเทคนิคการทำเหมืองใต้ดินแบบหนึ่ง ที่มีการใช้เครื่องจักรหลัก คือ หัวตัดถ่านหิน (Shearer) และระบบค้ำยันไฮดรอลิค (Hydraulic Jacks) เพื่อขุดถ่านหินทีละส่วน เป็นแนวระนาบ ตลอดแนวการวางตัวของชั้นถ่านหิน
หมวด M	คำแปล
Moisture	ความชื้นของถ่านหิน
Mt ย่อมาจาก Million Tonne	ปริมาณล้านตัน

หมวด M	คำแปล
Mtpa ย่อมาจาก Million Tonne per Annum	เป็นการวัดปริมาณถ่านหินที่ขุดได้ ในหน่วยล้านตันต่อปี
หมวด O	คำแปล
Open-Cut (หรือ Open-Pit)	วิธีการทำเหมืองแบบเปิดหน้าดิน
Overburden	ดินปิดทับ เปลือกดิน ชั้นดินหรือมวลหินที่ปิดทับในส่วนด้านบนของถ่านหิน ซึ่งเป็นส่วนที่จะต้องถูกขุดออกก่อนทำการขุดถ่านหิน
หมวด P	คำแปล
Port Stockyard	ลานกองเก็บถ่านหิน
หมวด R	คำแปล
Run-of-Mine Coal (หรือ ROM)	ถ่านหินที่ขุดขึ้นมาจากเหมือง
หมวด S	คำแปล
Seam (หรือ Bed):	ชั้นถ่านหิน
Ship Loader:	ระบบอุปกรณ์ลำเลียงถ่านหินลงเรือเดินสมุทร
Stripping Ratio:	อัตราการทำหน้าดินต่อถ่านหิน
Sulfur:	ค่าซัลเฟอร์ในถ่านหิน
หมวด T	คำแปล
Thermal Coal (หรือ Steam Coal):	เป็นถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อน
tph ย่อมาจาก tonne per hour	เป็นหน่วยวัดอัตราการลำเลียงหรือขนถ่ายสิ่งของ โดยวัดเป็นตันต่อชั่วโมง

หมวด V	คำแปล
Vessel	เรือขนส่งสินค้าโดยการบรรทุกสินค้าลงในระวางเรือใหญ่ ส่วนใหญ่ใช้ในการขนส่งสินค้าแบบเทกอง (Bulk Cargo) มักมีเส้นทางเดินเรือแบบจากเมืองท่าต้นทางถึงเมืองท่าปลายทาง (End to end) มีขนาดระวางบรรทุกสินค้าได้ประมาณ 10,000 – 100,000 ตันต่อลำต่อเที่ยว
หมวด W	คำแปล
Washed Coal	ถ่านล้าง คือถ่านหินที่ผ่านกระบวนการล้างถ่านหินแล้ว

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานเป็นหลัก เช่น การลงทุนในเหมืองถ่านหินและในธุรกิจไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจที่เอื้ออำนวยและเป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจในปัจจุบันในระดับภูมิภาคเอเชีย เช่น ประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศมองโกเลีย และประเทศญี่ปุ่น

ปี 2557 เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีปริมาณการผลิต 29.1 ล้านตัน ในประเทศออสเตรเลียมีปริมาณการผลิต 15.2 ล้านตัน บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการพัฒนาธุรกิจในด้านการจัดหาเงินทุน การสำรวจ การผลิต การขนส่ง การจัดจำหน่าย และการพัฒนาฐานการตลาดด้วยมาตรฐานที่ทัดเทียมผู้ผลิตถ่านหินและบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าในระดับสากล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า โดยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมมูลค่ารวม 562.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 18,526.39 ล้านบาทหรือมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 8 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย และมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยมูลค่ารวม 373.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 12,314.7 ล้านบาท หรือมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะบริษัทตามวิธีราคาทุน (ดูรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนประมาณร้อยละ 40 ในโครงการโรงไฟฟ้าหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัทฯ ได้ตั้งงบลงทุนสำหรับโครงการหงสาตามสัดส่วนการถือหุ้นของบ้านปูฯ จำนวน 378 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยจะใช้งบดังกล่าวในปี 2558 – ปี 2559

ในส่วนของการบริหารบริษัทย่อย บริษัทฯ ควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยในจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้นๆ และใช้นโยบายการบริหารงานเช่นเดียวกับของบริษัทฯ เป็นแบบ Matrix Organization และในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลโดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้เป็นกรรมการจะต้องผลักดันให้บริษัทร่วมนั้นๆ ดำเนินการให้เป็นผลสำเร็จในเรื่องสำคัญๆ เช่น ให้ได้ผลตามเป้าหมาย ให้มีการบริหารงานที่โปร่งใส และมีการรายงานผลประกอบการทุกเดือน ให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเป้าหมาย และไม่ลงทุนเกินจำนวนที่ได้รับอนุมัติ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 1) ในระหว่างปี 2550 บุคคลและกลุ่มบริษัท ("โจทก์") ซึ่งเคยเป็นผู้พัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ("โครงการหงสา") ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ และบริษัท บ้านปูอินเตอร์เนชันแนล จำกัด และ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นใน Hongsa Power Company Limited โดย Hongsa Power Company Limited เป็นผู้ได้รับสัมปทานเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าจากรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ("รัฐบาลลาว")) และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท 3 คนเป็นจำเลยต่อศาลแพ่งโดยกล่าวหาว่า จำเลยหลอกลวงโจทก์โดยเข้าร่วมทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการเพื่อประสงค์จะได้ข้อมูลโครงการหงสาและใช้สิทธิไม่สุจริตทำให้รัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาของโจทก์ ทำให้โจทก์เสียหายเป็นค่าข้อมูลโครงการหงสาจำนวน 2,000 ล้านบาท ค่าลงทุนในการศึกษาและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าขาดประโยชน์จากการที่ถูกรัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาอีกจำนวน 59,500 ล้านบาท รวมเป็นค่าเสียหายทั้งสิ้น 63,500 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในวันที่ 20 กันยายน 2555 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยไม่ได้ผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการหงสา โจทก์ผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการหงสา แต่จำเลยกระทำความผิดด้วยการนำเอาข้อมูลโครงการหงสาของโจทก์ไปใช้ และพิพากษาให้จำเลยเฉพาะบริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัดต้องชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลจำนวน 2,000 ล้านบาทและค่าลงทุนในการศึกษาและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 4,000 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และชดเชยค่าเสียหายอันได้แก่ค่าขาดประโยชน์ในอนาคตที่จะได้รับจากการพัฒนาโครงการเป็นเงินรายปี ปี 2558 ถึง 2570 ปีละ 860 ล้านบาท และ ปี 2571 ถึง 2582 ปีละ 1,380 ล้านบาทชำระทุกสิ้นปีเป็นจำนวนรวม 27,740 ล้านบาทรวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 31,740 ล้านบาท ทั้งนี้ศาลแพ่งได้ยกฟ้องบริษัท บ้านปูอินเตอร์เนชันแนล จำกัด และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัท บ้านปูอินเตอร์เนชันแนล จำกัด และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์ และต่อมาในวันที่ 9 กันยายน 2557 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ซึ่งมีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ โดยให้เหตุผลว่าจำเลยได้กระทำการโดยสุจริตทั้งก่อนและหลังเข้าทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และจำเลยไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ แต่ฝ่ายโจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และจำเลยไม่ต้องคืนเอกสาร 13 ฉบับ ซึ่งเป็นเอกสารข้อมูลโครงการหงสาแก่โจทก์

ขณะนี้ฝ่ายโจทก์ได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ส่วนฝ่ายจำเลยอยู่ในระหว่างจัดทำคำแก้ฎีกา โดยผู้บริหารมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในโครงการหงสาว่าได้กระทำการด้วยความสุจริต และคาดว่าจะเข้าสู่กระบวนการพิจารณาในชั้นฎีกาในปี 2558 และคาดว่าจะใช้เวลาการพิจารณาของศาลฎีกาประมาณ 3-5 ปี

- 2) ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้ถูกบริษัทผู้ยื่นประมูลงานรับจ้างขุดชนดินและถ่านหิน (contract D) ในโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า (โครงการหงสา) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ฟ้องเป็นคดีต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เรียกค่าเสียหาย 200,000,000 บาท โดยกล่าวหาบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใน Hongsa Power Company Limited ร่วมกันหรือแทนกัน จัดประมูลงานโดยไม่โปร่งใสและไม่เป็นธรรม บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีในปัญหาข้อเท็จจริงว่าข้ออ้างในคำฟ้องไม่เป็นความจริงและในปัญหาข้อกฎหมายว่าเป็นการฟ้องผิดศาล ซึ่งศาลทรัพย์สินฯ เห็นด้วยในปัญหาข้อกฎหมายจึงได้ส่งสำนวนคดีนี้ให้ประธานศาลฎีกาเป็นผู้วินิจฉัยชี้ขาดในปัญหาข้อกฎหมาย คดีจึงอยู่ระหว่างการพิจารณาของประธานศาลฎีกา
- ผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่า ข้ออ้างในคำฟ้องคดีของบริษัทผู้ยื่นประมูลงานรับจ้างขุดชนดินและถ่านหิน (contract D) ในโครงการหงสดังกล่าวข้างต้น ไม่เป็นความจริงและเป็นการใช้สิทธิโดยไม่สุจริตทำให้บริษัทเสียชื่อเสียงและเสียหาย บริษัทจึงได้ฟ้องกลับบริษัทผู้ยื่นประมูลงานฯ ดังกล่าวข้างต้น เป็นคดีละเมิดต่อศาลแพ่ง ในข้อหาใช้สิทธิโดยไม่สุจริตทำให้บริษัทเสียชื่อเสียงและเสียหาย เรียกให้ชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 50,000,000 บาท และคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง
- 3) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าชดเชยการใช้ที่ดินเป็นเงินจำนวน 1,020 ล้านอินโดนีเซียนรูเปเยห์ และค่าชดเชยรายเดือนเดือนละ 51 ล้านอินโดนีเซียนรูเปเยห์ ณ วันที่ 21 เมษายน 2552 ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีความผิด แต่โจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาเพื่อคัดค้านคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าไม่มีเหตุผลที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องรับผิดชอบค่าชดเชย ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน
- 4) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทประกันภัยแห่งหนึ่ง (“จำเลย”) จำนวน 1.40 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับการผิดสัญญาชำระหนี้ตามสัญญาค้ำประกัน โดยมีมูลเหตุจากการที่บริษัทประกันภัยดังกล่าวออกหนังสือค้ำประกันการทำงานของผู้รับเหมารายหนึ่ง แต่ผู้รับเหมารายดังกล่าวไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามสัญญา ในเดือนสิงหาคม 2552 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้จำเลยชำระค่าเสียหายแก่บริษัทย่อยเป็นเงิน 1.4 ล้านเหรียญสหรัฐ ต่อมาจำเลยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ซึ่งในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ บริษัทย่อยและจำเลยได้เจรจาประนีประนอมยอมความกันโดยตกลงให้จำเลยชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงิน 840,000 เหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตาม ในเดือนกรกฎาคม 2554 ศาลอุทธรณ์กลับมีคำพิพากษาว่าคำฟ้องของบริษัทย่อยไม่มีมูล บริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- 5) ผู้รับจ้างรายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1.42 ล้านเหรียญสหรัฐ ต่ออนุญาตตุลาการในประเทศสิงคโปร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กระบวนการขออนุญาตตุลาการยังไม่มีผลคืบหน้า แต่อย่างใดนอกเหนือจากการส่งหนังสือถึงบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากผู้รับจ้างรายดังกล่าวไม่ได้ชำระค่าธรรมเนียม

อนุญาตตุลาการเพื่อให้ดำเนินการต่อไป ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลการเรียกร้องดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

- 6) ในปี 2553 หน่วยงานทางภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (“Directorate General of Tax - DGT”) แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี 2551 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 16.30 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับผลการประเมินและได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์ต่อศาลภาษี อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ศาลภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้พิพากษาให้บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ต้องจ่ายภาษีที่ประเมินโดย DGT จำนวนเงิน 6.90 ล้านเหรียญสหรัฐ หากจะต้องจ่ายสำหรับภาษีที่ประเมินจำนวน 9.40 ล้านเหรียญสหรัฐ ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ขอให้ที่ปรึกษากฎหมายพิจารณาคำพิพากษา ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายได้ให้ความเห็นทางกฎหมายยืนยันถึงความมั่นใจในข้อต่อสู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้บริหารบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้ว
- 7) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 DGT แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี 2554 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวนเงิน 37.68 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับหลักการและผลประเมิน โดยผู้บริหารเชื่อว่าสามารถชี้แจงกับ DGT ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้บริหารยื่นหนังสือคัดค้านการประเมินไปยัง DGT แล้ว
- 8) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 DGT แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี 2552 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 29.60 ล้านเหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยดังกล่าวใช้หลักเกณฑ์เดียวกับภาษีที่ประเมินเพิ่มจำนวน 29.60 ล้านเหรียญสหรัฐ จะมีผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2551 เกินไปเป็นจำนวน 21.00 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นหนังสือเพื่อขอให้ DGT เข้ามาตรวจภาษีเงินได้สำหรับปี 2551 เพื่อที่จะขอคืนภาษีเงินได้ที่จ่ายเกินไปดังกล่าว ในระหว่างเดือนธันวาคม 2556 DGT ได้มีหนังสือตอบปฏิเสธการเข้าตรวจสอบภาษีเงินได้สำหรับปี 2551 ผู้บริหารจะยื่นหนังสือคัดค้านการปฏิเสธดังกล่าวไปยัง DGT ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2557

อื่นๆ

บริษัทย่อยสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ระหว่างการตรวจสอบทางภาษี ซึ่งบริษัทย่อยทั้งสี่แห่งยังไม่ได้ผลของการตรวจสอบดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Banpu Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
ทุนจดทะเบียน	:	3,404,904,790 บาท**
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	2,581,878,550 บาท**
จำนวนหุ้น	:	2,581,878,550 หุ้น**
ราคาพาร์	:	1 บาท*
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 26-28 อาคารรณภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2694-6600
โทรสาร	:	0-2207-0696-8
Web Site	:	www.banpu.com
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ 0-2694-6825 e-mail : bodsec@banpu.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0-2694-6744 e-mail : investor@banpu.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	:	โทรศัพท์ 0-2694-6923 e-mail : corp_com@banpu.co.th

หมายเหตุ :

- * เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนจากเดิม 354,050,479 หุ้น เป็น 3,540,504,790 หุ้น และ จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิม 271,747,855 หุ้น เป็น 2,717,478,550 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556
- ** เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 2,717,478,550 บาท เป็น 2,581,878,550 บาท โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท จำนวน 135,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 135,600,000 บาท หลังจดทะเบียนลดทุนแล้วบริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 2,581,878,550 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,581,878,550 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
1	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	บาท 3,404,904,790	บาท 2,581,878,550	2,581,878,550	1	-	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
บริษัทย่อย									
ประเทศไทย									
2	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ผลิตและ จำหน่าย ถ่านหิน	บาท 3,200,000,000	บาท 3,200,000,000	3,200,000	1,000	99.99%	58/1 ซ.ทุ่งกวาว 1 ถ.ยันตรกิจโกศล ม.1 ต.ทุ่งกวาว อ.เมืองแพร่ จ.แพร่ ประเทศไทย	0 2694 6600
3	บริษัท บ้านปู เอ็น จิเนียร์ริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 197,000,000	บาท 197,000,000	19,700,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
4	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	บาท 6,021,995,000	บาท 6,021,995,000	602,199,500	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
5	บริษัท บีโอจี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	บาท 30,000,000	บาท 15,000,000	300,000	100	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
6	บริษัท คีลามณี จำกัด	ค้าถ่านหิน	บาท 75,000,000	บาท 75,000,000	7,500,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
7	บริษัท บ้านปู อินเตอร์ เนชั่น แนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	บาท 250,000,000	บาท 250,000,000	25,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
8	บริษัท เหมืองเชียง ม่วน จำกัด	ผลิตและ จำหน่าย ถ่าน หิน	บาท 231,350,000	บาท 231,350,000	23,135,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
9	บริษัท ศิลาเหมินหิน ฮ่อน จำกัด	ค้าถ่านหิน	บาท 50,000,000	บาท 50,000,000	500,000	100	99.96%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
10	บริษัท ไบโอฟูเอล เคเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 76,000,000	บาท 76,000,000	7,600,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
11	บริษัท ประจวบ พลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 10,000,000	บาท 10,000,000	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
12	บริษัท บ้านปูรีนิว เอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 960,000,000	บาท 247,500,000	96,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
13	บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิสเขต (ไทย แลนด์) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 10,000,000	บาท 2,500,000	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
14	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	บาท 5,921,587,160	บาท 5,921,587,160	592,158,716	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย									
15	PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	Mining, Construction, Transportation, Workshop, Plantation, General Trading, Industry, Services in Indonesia	IDR 1,500,000,000,000	IDR 564,962,500,000	1,129,925,000	500	65.00%	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
16	PT. Indominco Mandiri	Coal Mining in Indonesia	IDR 20,000,000,000	IDR 12,500,000,000	12,500	1,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
17	PT. Jorong Barutama Greston	Coal Mining in Indonesia	IDR 318,855,000,000	IDR 318,855,000,000	21,257	15,000,000	99.67%	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
18	PT. Trubaindo Coal Mining	Coal Mining in Indonesia	IDR 100,000,000,000	IDR 63,500,000,000	63,500	1,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
19	PT. Kitadin	Mining, Contractor & Trading in Indonesia	IDR 1,000,000,000,000	IDR 377,890,000,000	188,945	2,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
20	PT. Bharinto Ekutama	Coal Mining in Indonesia	IDR 68,000,000,000	IDR 17,000,000,000	17,000	1,000,000	99.00%	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
21	PT. ITM Indonesia	Coal trading inclduing coal agent and coal blending	IDR 40,000,000,000	IDR 11,000,000,000	11,000	1,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
22	PT. Tambang Raya Usaha Tama	Mining services	IDR 500,000,000,000	IDR 125,000,000,000	12,500	1,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6222 29328100
23	PT. ITM Energi Utama	Energy business	IDR 40,000,000,000	IDR 11,000,000,000	11,000	1,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6223 29328100

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
24	PT. ITM Batubara Utama	Coal mining business	IDR 40,000,000,000	IDR 11,000,000,000	11,000	1,000,000	99.99%	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6224 29328100
สาธารณรัฐประชาชนจีน									
25	Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	USD 30,516,000	USD 30,516,000	NA	NA	100.00%	North Beiguan, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, PRC	(86311) 85176918
26	Banpu Power Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	USD 30,000,000	USD 30,000,000	NA	NA	100.00%	9A, 9th Floor, Tower B, Gateway Plaza, No. 18 Xia Guang Li, North Road of East Third Ring, Chaoyang District, Beijing, PRC 100027	(8610) 5758 0388
27	Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	USD 47,504,000	USD 47,504,000	NA	NA	100.00%	West of Gujiaiyang Village, Benshi Road, Luannan County, Tangshan City 063500, Hebei Province, PRC	(86315) 4168274
28	Zouping Peak CHP Co., Ltd	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	RMB 261,800,000	RMB 261,800,000	NA	NA	70.00%	Xiwang Industrial Region, Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, PRC	(86543) 4615655
ประเทศออสเตรเลีย									
29	Banpu Australia Co. Pty Ltd	Investment in coal mining in Australia	AUD 2,428,021,000	AUD 2,428,021,000	2,428,021,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
30	Centennial Coal Company Ltd	Coal Mining and Marketing	AUD 444,039,896	AUD 444,039,896	444,039,896	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
31	Centennial Northern Coal Services Pty Ltd	Employer Company for Newstan Washery	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
32	Berrima Coal Pty Ltd	Dormant	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
33	Centennial Airly Pty Ltd	Coal Mining	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
34	Centennial Angus Place Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
35	Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd	Coal exporting logistics and infrastructure	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
36	Centennial Coal Sales and Marketing Pty Ltd	Coal Marketing	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
37	Centennial Fassifern Pty Ltd	Coal Mining	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
38	Centennial Northern Mining Services Pty Ltd	Employer Company for Newstan	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
39	Centennial Inglenook Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
40	Centennial Mandalong Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
41	Centennial Mannering Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
42	Centennial Munmorah Pty Ltd	Coal Mining (now Dormant)	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
43	Centennial Myuna Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
44	Centennial Newstan Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
45	Charbon Coal Pty Ltd	Coal Mining	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
46	Coalex Pty Ltd	Coal Mining - Clarence JV	AUD 7,500,000	AUD 7,500,000	750,000	10	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
47	Clarence Coal Investments Pty Ltd	Coal Mining - Clarence JV	AUD 19,500,002	AUD 19,500,002	15,500,002 Ord A shares 4,000,000 Ord B shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
48	Clarence Colliery Pty Ltd	Coal Mining - Clarence JV	AUD 10,000	AUD 10,000	10,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
49	Clarence Coal Pty Ltd	Coal Mining - Clarence JV	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
50	Centennial Clarence Pty Ltd	Coal Mining - Clarence JV	AUD 8,800,000	AUD 8,800,000	8,800,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
51	Powercoal Pty Ltd	Dormant Holding company	AUD 4,590,001	AUD 4,590,001	4,590,001	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
52	Powercoal Superannuation Pty Ltd	Superannuation Company (Dormant)	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
53	Collieries Superannuation Pty Ltd	Superannuation Company (Dormant)	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
54	Elcom Collieries Pty Ltd	Dormant	AUD 1,500,000	AUD 1,500,000	750,000	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
55	Huntley Colliery Pty Ltd	Dormant	AUD 354,000	AUD 354,000	177,000	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
56	Mandalong Pastoral Management Pty Ltd	Dormant	AUD 2,736,028	AUD 2,736,028.00	10,000,000 Ord partly paid shares - \$0.20 368,014 Ord Shares - \$2.00	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
57	Powercoal Employees Entitlements Company Pty Ltd	Employee Trust Company Ex Powercoal	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
58	Hartley Valley Coal Co Pty Ltd	Dormant	AUD 1,000,000	AUD 1,000,000	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
59	Ivanhoe Coal Pty Ltd	Coal Mining	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
60	Centennial Drilling Services Pty Ltd	Drilling Services	AUD 1,250,000	AUD 1,250,000.00	750,000 A Class Shares 250,000 B Class shares 250,000 C Class shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
61	Centennial Springvale Holdings Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
62	Centennial Springvale Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1,000,000	AUD 1,000,000	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
63	Springvale Coal Pty Ltd	Coal Mining	AUD 2,000,000	AUD 2,000,000	2,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
64	Springvale Coal Sales Pty Ltd	Coal Marketing	AUD 2	AUD 2	2	1	50.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
65	Boulder Mining Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1,000	AUD 1,000	1,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
66	Banpu Resources Pty Limited	Dormant	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
67	AFE Investments Pty Limited	Mining Investment	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
68	Banpu Australia Resources Pty Ltd	Investment in coal mining	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
69	Hunnu Coal Pty Ltd	Coal mining and trading	AUD 213,771,706	AUD 213,771,706	347,501,242	ไม่มีกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
ประเทศมองโกเลีย									
70	Banpu Coal LLC	Investment in coal mining	MNT 4,602,708,000	MNT 4,602,708,000	3,300,000	1394.76	100.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
71	Hunnu Altai LLC	Foreign Trade , Minerals Mining	MNT 93,142,351,744	MNT 93,142,351,744	672,557	138,490	100.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
72	Munkh Sumber Uul LLC	Foreign Trade	MNT 1,457,620,000	MNT 1,457,620,000	145,762	10,000	100.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
73	Golden Gobi Mining LLC	Foreign Trade , Mineral exploration	MNT 8,455,000,000	MNT 8,455,000,000	845,500	10,000	100.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
74	Great East Minerals LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	MNT 1,000,000	MNT 1,000,000	100	10,000	70.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
75	Bilegt Khaikhhan Uul LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	MNT 10,000,000	MNT 10,000,000	1,000	10,000	100.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
76	Hunnu Power LLC	Foreign Trade	MNT 1,000,000	MNT 1,000,000	100	10,000	100.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
77	Borganchan LLC	Foreign Trade	MNT 11,586,000	MNT 11,586,000	11,586	1,000	100.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
78	Munkhnoyon Suvraga LLC	Foreign Trade, Minerals mining, Tourism, and Construction	MNT 1,000,000	MNT 1,000,000	1,000	1,000	90.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
79	Hunnu Gobi Altai LLC	Foreign Trade, Mineral exploration, Mining	MNT 155,000,000	MNT 155,000,000	155,000	1,000	80.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
80	Hunnu Altai Minerals LLC	Foreign Trade, Minerals Exploraiton	MNT 145,000,000	MNT 145,000,000	145,000	1,000	100.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
81	Hunnu Resources LLC	Foreign Trade	MNT 203,533,279,528	MNT 203,533,279,528	129,998,679	1,566	100.00%	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
ประเทศสิงคโปร์									
82	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน ในต่างประเทศ	SGD 17,670,002 USD 11,000,000	SGD 17,670,002 USD 11,000,000	17,670,002 11,000,000	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
83	BMS Coal Sales Pte. Ltd.	Coal trading including coal agent and coal blending	USD 5,000,000	USD 5,000,000	5,000,000	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
84	Banpu Power Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	USD 84,177,391	USD 84,177,391	77,132,663	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05- 02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
85	Banpu Singapore Pte. Ltd.	ค้าถ่านหิน	SGD 1,500,000 USD 300,000,000	SGD 1,500,000 USD 300,000,000	1,500,000 300,000,000	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
86	Hunnu Investments Pte. Ltd.	Foreign Trade	SGD 100 USD 34,708,188.82	SGD 100 USD 34,708,188.82	100 34,708,188	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
87	Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	SGD 2	SGD 2	2	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05- 02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
สาธารณรัฐมอริเชียส									
88	Banpu Coal Investment Company Limited	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	USD 11,050,500	USD 11,050,500	11,050,500	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies,Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
89	BP Overseas Development Company Limited	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	USD 15,533,002	USD 15,533,002	15,533,002	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies,Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
90	Banpu Power International Limited	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	USD 63,050,000	USD 63,050,000	63,050,000	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies,Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
91	Banpu Renewable Energy International Ltd.	Investment in solar and other renewable energy business	USD 100	USD 100	100	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
บริติชเวอร์จินไอส์แลนด์									
92	Asian American Coal, Inc.	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	USD 50,000,000	USD 40,917,026	40,917,026	1	100.00%	Geneva Place, 2nd Floor, #333 Waterfront Drive, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	284 494 4388
93	AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	USD 50,000	USD 1	1	1	100.00%	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	284 494 2233

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
เคย์แมนไอส์แลนด์									
94	Pan-Western Energy Corporation LLC	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	USD 100,000	USD 100,000	10,000,000	0.01	100.00%	PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104 Cayman Islands	1 345 949 8066
ประเทศญี่ปุ่น									
95	Banpu Energy Services Japan Co., Ltd.	Cosultancy services to the operator of power generation in Japan	JPY 1,000,000	JPY 100	1	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	1-1 Marunouchi 3- chome, Chiyo-ku, Tokyo	81 3 5219 8777
บริษัทร่วม									
ประเทศไทย									
96	BLC Power Ltd.	ผลิตและ จำหน่าย กระแสไฟฟ้า	บาท 12,010,000,000	บาท 12,010,000,000	120,100,000	100	50.00%	9 ถนนโอ-แปด นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด อ.เมือง จังหวัดระยอง ประเทศไทย	038 925100
97	บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 250,000,000	บาท 250,000,000	25,000,000	10	30.00%	2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย	0 2794 1000
98	บริษัท ไบรท์ อิเล็กตรอนส์ จำกัด	บริการให้ คำปรึกษาทาง ธุรกิจพลังงาน	บาท 4,000,000	บาท 1,000,000	400,000	10	60.00%	ชั้น 26-28 อาคาร ธณูมิ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
สาธารณรัฐประชาชนจีน									
99	Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	RMB 1,519,860,000	RMB 1,519,860,000	NA	NA	45.00%	Changzhi County, Changzhi City, Shanxi, P.R. China	(8610) 5820 3663

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
100	Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	RMB 783,330,000	RMB 783,330,000	NA	NA	40.00%	No. 98, Hongqi Street, Hebi, Henan Province, the PRC	(86) 392 291 7401-2
ประเทศออสเตรเลีย									
101	Port Kembla Coal Terminal Limited	Shiploading Coal Port	AUD 600,000	AUD 600,000	600,000	1	16.66%	Port Kembla Road, Inner Harbour , Wollongong NSW 2520, Australia	61 2 4228 0288
ประเทศสิงคโปร์									
102	Aizu Energy Pte. Ltd.	Investment in solar energy business	USD 100	USD 100	100	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	75.00%	8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
103	Aura Land Development Pte. Ltd.	Investment in property for solar energy business	USD 3,840,989.20	USD 3,840,989.20	3,840,988	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	50.54%	8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
ฮ่องกง									
104	Akira Energy Limited	Investment in solar energy business	HKD 62,017,100	HKD 62,017,100	62,017,100	1	60.00%	9th Floor, York House, The Landmark, 15 Queen's Road, Central, Hong Kong	852 2522 8101
105	Akira Energy (South) Limited	Investment in solar energy business	HKD 14,469,043	HKD 14,469,043	14,469,043	1	60.00%	9th Floor, York House, The Landmark, 15 Queen's Road, Central, Hong Kong	852 2522 8101
106	Akira Hokkaido Limited	Investment in solar energy business	HKD 500	HKD 500	500	1	60.00%	9th Floor, York House, The Landmark, 15 Queen's Road, Central, Hong Kong	852 2522 8101

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่	โทรศัพท์
107	Japan Solar Estate Limited	Investment in solar energy business	HKD 500	HKD 500	500	1	60.00%	9th Floor, York House, The Landmark, 15 Queen's Road, Central, Hong Kong	852 2522 8101
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว									
108	Hongsa Power Company Limited	ผลิตและ จำหน่าย กระแสไฟฟ้า	USD 76,000,000	USD 76,000,000	7,600,000	10	40.00%	Souphanouvong Road, Sithanneau Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR	865(0)21222 482
109	Phu Fai Mining Company Limited	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	USD 50,000	USD 50,000	5,000	10	37.50%	Souphanouvong Road, Sithanneau Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR	865(0)21222 483

หมายเหตุ: * under Corporate Law

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- 1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800
- 2) นายทะเบียนหุ้นกู้
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2299 1111

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1893
- 3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2544 1111

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่: 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
สถานที่ติดต่อ: 400/22 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท
กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2470 3687, 0 2470 1946

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1893
- 4) ผู้สอบบัญชี
นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80
ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000

5) ที่ปรึกษาทางการเงิน

--ไม่มี--

6) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

บริษัท ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ เป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทจะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ

7) สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ
ประมาณ 30 แห่ง

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Banpu Public Company Limited
ชื่อในการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์:	:	BANPU
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
ทุนจดทะเบียน	:	3,404,904,790 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,404,904,790 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท**
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	2,581,878,550 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,581,878,550 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท**
จำนวนหุ้น	:	2,581,878,550 หุ้น
ราคาพาร์	:	1 บาท (หนึ่งบาท)*

หมายเหตุ :

* เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนจากเดิม 354,050,479 หุ้น เป็น 3,540,504,790 หุ้น และ จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิม 271,747,855 หุ้น เป็น 2,717,478,550 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556

** เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 2,717,478,550 บาท เป็น 2,581,878,550 บาท โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท จำนวน 135,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 135,600,000 บาท หลังจดทะเบียนลดทุนแล้วบริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 2,581,878,550 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,581,878,550 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 183,685,324 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.11 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ จึงไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 18.05 ของทุนชำระแล้ว

7.2 รายชื่อผู้ถือหุ้น

(ก) ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัววงศ์กุลกิจ	267,186,360	10.35
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	144,064,080	5.58
บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด	62,116,000	2.41
บริษัท ซิตี โฮลดิ้ง จำกัด	37,600,000	1.46
บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด	17,794,450	0.69
บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด	15,209,650	0.59
บริษัท พูนมิตรสยาม จำกัด	7,453,500	0.29
บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	6,819,050	0.26
บริษัท ยูฟินเวส จำกัด	6,606,110	0.25
บริษัท มิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (ญีุ่ญ) จำกัด	6,152,000	0.24
บริษัท น้ำตาลมิตรกาฬสินธุ์ จำกัด	4,800,000	0.18
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	183,685,324	7.11
3. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	87,075,696	3.37
4. GIC PRIVATE LIMITED - C	49,008,900	1.90
5. นายประทีป ตังมดีธรรม	38,059,300	1.47
6. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	37,061,419	1.44
7. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	35,710,000	1.38
8. UBS AG SINGAPORE BRANCH	34,988,000	1.36
9. CHASE NOMINEES LIMITED 28	31,116,350	1.21
10. นายทวีจักร จุฬางกูร	20,550,000	0.80
รวม	1,093,056,189	42.34

หมายเหตุ :

- บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วยดังนี้
 1. กลุ่มครอบครัววงศ์กุลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 54.23 ของทุนชำระแล้ว
 2. บริษัท ยูฟินเวส จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15.23 ของทุนชำระแล้ว

- บริษัท ซีตี้ โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย กลุ่มครอบครัววงศ์สกุลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ยูนิเฟส จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท มิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (ภูเก็ต) จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51.04 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว

7.2 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ (หุ้นกู้)

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	2,500 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท	5,500 ล้านบาท	4,000 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	2,500,000 หน่วย	2,100,000 หน่วย	5,500,000 หน่วย	4,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,500 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท	5,500 ล้านบาท	4,000 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	8.00%	4.90%	4.00% ในปีที่ 1-4 5.00% ในปีที่ 5-7	4.30% ในปีที่ 1-5 5.30% ในปีที่ 6-10
อายุหุ้นกู้	10 ปี	7 ปี	7 ปี	10 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	16 พฤศจิกายน 2548	14 พฤษภาคม 2552	1 เมษายน 2554	1 เมษายน 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16 พฤศจิกายน 2558	14 พฤษภาคม 2559	1 เมษายน 2561	1 เมษายน 2564
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระต้นเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	A+	A+	A+	A+

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 4	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	3,500 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	3,500,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,500 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.98%	5.09%	4.73%	4.94%
อายุหุ้นกู้	12 ปี	15 ปี	7 ปี	10 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	1 เมษายน 2554	1 เมษายน 2554	24 พฤษภาคม 2555	24 พฤษภาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	1 เมษายน 2566	1 เมษายน 2569	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2565
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	A+	A+	A+	A+

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	150 ล้านเหรียญสหรัฐ	2,300 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	5,000 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	15,000 หน่วย	2,300,000 หน่วย	2,100,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย	5,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	10,000 เหรียญสหรัฐ	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	150 ล้านเหรียญสหรัฐ	2,300 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	5,000 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	3.99%	4.65%	4.95%	4.36%	4.80%
อายุหุ้นกู้	10 ปี	7 ปี	12 ปี	6 ปี	10 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	4 เมษายน 2556	10 กรกฎาคม 2556	10 กรกฎาคม 2556	4 กรกฎาคม 2557	4 กรกฎาคม 2557
วันครบกำหนดไถ่ถอน	4 เมษายน 2566	10 กรกฎาคม 2563	10 กรกฎาคม 2558	4 กรกฎาคม 2563	10 กรกฎาคม 2567
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระต้นเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	10,000 เหรียญสหรัฐ	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	A+	A+	A+	A+	A+

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่นๆ

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการหลังหักสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน และความต้องการเงินทุน และเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ การจ่ายเงินปันผล 5 ปีที่ผ่านมาของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลพิเศษ (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลประจำปี (บาทต่อหุ้น)	รวม (บาทต่อหุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)
2553	91.56	5.00	16.00	21.00	23%
2554	73.82	3.00	18.00	21.00	28%
2555	34.19	-	18.00	18.00	53%
2556	1.22*	-	1.20	1.20**	98%
2557	1.038	-	1.20	1.20	116%

หมายเหตุ:

* ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนจากเดิม 354,050,479 หุ้น เป็น 3,540,504,790 หุ้น และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิม 271,747,855 หุ้น เป็น 2,717,478,550 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 2,717,478,550 บาท เป็น 2,581,878,550 บาท โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท จำนวน 135,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 135,600,000 บาท หลังจดทะเบียนลดทุนแล้วบริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 2,581,878,550 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,581,878,550 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

** เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557 งวด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2557 (ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.50 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 อัตราหุ้นละ 0.50 บาท ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.70 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 29 เมษายน 2558

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ประกอบด้วย คณะกรรมการ และคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 12 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการอิสระคิดเป็นจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) จำนวน 3 คน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Corporate Governance and Nomination Committee) จำนวน 4 คน และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) จำนวน 3 คน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|---------------|--|
| 1. นายเกริกไกร | จีระแพทย์ | ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ |
| 2. นายอินทัย | เดชมนตรีกุล | รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |
| 3. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายธีรณ | พงศ์สมพัฒน์ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 5. นายสุทัศน์ | เศรษฐบุญสร้าง | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ |
| 6. Mr.Sudiarso | Prasetio | กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |
| 7. นายบรรเทิง | ว่องกุลกิจ | กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 8. นายเมธี | เชื้ออภิญญกุล | กรรมการ |
| 9. นายชินนท์ | ว่องกุลกิจ | กรรมการ |
| 10. นายองอาจ | เชื้ออภิญญกุล | กรรมการ |
| 11. นายระวิ | คอศิริ | กรรมการ/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |
| 12. นายวีระเจตน์ | ว่องกุลกิจ | กรรมการ/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |

หมายเหตุ :

- นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ นายสมเกียรติ เจริญกุล และนายมนตรี มงคลสวัสดิ์ ลาออกจากการเป็นคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติแต่งตั้ง นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ ทดแทนตำแหน่งนายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ Mr.Sudiarso Prasetio ทดแทนตำแหน่งนายสมเกียรติ เจริญกุล และนายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง ทดแทนตำแหน่งนายมนตรี มงคลสวัสดิ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2557
- ข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัทในเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายชินท์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล หรือ นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ หรือนายระวิ คอศิริ โดยสองในห้าคนลงนามร่วมกันและประทับตราของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงินตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ได้ปฏิบัติหน้าที่สอบทานความถูกต้องของการดำเนินงานด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน และความเพียงพอของมาตรการการตรวจสอบและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท” เมื่อปี 2552 เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำนิยามที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง ได้มีการปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติม แนวทางปฏิบัติดังกล่าว เมื่อปี 2554 ปี 2555 และปี 2557 ตามลำดับ เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาบรรษัทภิบาลของคณะกรรมการบริษัท

แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 ปรับปรุงครั้งที่ 3 พ.ศ. 2557

แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท เป็นการรวบรวม องค์ประกอบ หน้าที่ ความรับผิดชอบและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทที่มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 หลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงออกแนวปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

- ข้อ 1. แนวปฏิบัตินี้เรียกว่า “แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552
ปรับปรุงครั้งที่ 3 พ.ศ. 2557”
- ข้อ 2. ให้ใช้แนวปฏิบัตินี้ตั้งแต่วันที่ประธานกรรมการบริษัทลงนามเป็นต้นไป โดยให้ยกเลิกแนวปฏิบัติ พ.ศ.2552
ปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ.2554 และปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ.2555
- ข้อ 3. นิยามของคำที่สำคัญ ในแนวปฏิบัตินี้
- 3.1. “บริษัท” หมายความว่า บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
 - 3.2. “คณะกรรมการบริษัท” หมายความว่า คณะกรรมการของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
 - 3.3. “กรรมการบริษัท” หมายความว่า กรรมการของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
 - 3.4. “ประธานกรรมการบริษัท” หมายความว่า ประธานคณะกรรมการของบริษัท
 - 3.5. “คณะกรรมการชุดย่อย” หมายความว่า คณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
 - 3.6. “ผู้ที่เกี่ยวข้อง” หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
 - 3.7. “บริษัทย่อย” หมายความว่า บริษัทที่บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมเกิน
กว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น
 - 3.8. “บริษัทร่วม” หมายความว่า บริษัทที่บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น
 - 3.9. “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” หมายความว่า ผู้ที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
 - 3.10. “การกระทำความผิด” หมายความว่า ประการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 ลงวันที่ 15
ธันวาคม 2551 และ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552
- ข้อ 4. องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท
- 4.1. มีกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4.2. มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
 - 4.3. มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของ
จำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน
 - 4.4. กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
 - 4.5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในคณะกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง
 - 4.6. ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 4.7. ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 4.8. ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ต้องเป็นกรรมการอิสระ
 - 4.9. กรรมการบริษัทแต่ละคนจะเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยได้ไม่เกิน 2 คณะ หากกรรมการ
บริษัทคนใดเป็นประธานคณะกรรมการชุดย่อยจะเป็นประธานกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นอีก
ไม่ได้
 - 4.10. เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ข้อ 5. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและสรรหา กำหนดเกณฑ์คุณสมบัติของผู้ที่จะเป็นกรรมการบริษัท โดยกำหนดคุณสมบัติที่ใช้พิจารณา 3 ประการคือ

5.1. คุณสมบัติทั่วไป

- (1) ไม่เป็นบุคคลวิกลจริตหรือจิตฟั่นเฟือนไม่สมประกอบ
- (2) ไม่เคยต้องโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท
- (3) ไม่เคยต้องคำพิพากษาหรือคำสั่งศาลให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดิน
- (4) ไม่เป็นหรือเคยเป็นบุคคลล้มละลาย
- (5) เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัท ได้อย่างเพียงพอ และเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท
- (6) มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (integrity and accountability)
- (7) ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- (8) มีวุฒิภาวะ ความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- (9) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- (10) คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

5.2. ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อความเหมาะสมโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ด้านบัญชีและการเงิน ด้านกฎหมาย ธุรกิจของบริษัท การตลาด และอื่นๆ

5.3. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติทั่วไป และความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน และต้องมีคุณสมบัติ “กรรมการอิสระ” ตามที่กำหนดไว้ในแนบปฏิบัตินี้

ข้อ 6. วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

- 6.1. กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- 6.2. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 9 ปี หรือ ไม่เกิน 3 คราวต่อเนื่อง
- 6.3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม
- 6.4. กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- 6.5. กรรมการบริษัทเกษียณอายุเมื่อมีอายุ 72 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันถัดจากวันประชุมสามัญประจำปี ซึ่งมีขึ้นหลังจากที่กรรมการบริษัทผู้นั้นมีอายุครบ 72 ปีบริบูรณ์
- 6.6. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออกจากตำแหน่งโดยยื่นใบลาออกต่อบริษัท และการลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก โดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ข้อ 7. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม นอกเหนือจากการดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

- 7.1. นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ และแผนงาน งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- 7.2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มในระยะต่อไปของปี
- 7.3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท
- 7.4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 15 และมีจำนวนเกิน 1,000 ล้านบาท
- 7.5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินกว่าที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7.6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ ที่มีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท
- 7.7. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
- 7.8. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- 7.9. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนในงบดุลรวมของบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2 ต่อ 1
- 7.10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- 7.11. การกู้ยืมเงินรวมที่เกินกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณมากกว่า 5,000 ล้านบาท
- 7.12. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยงและการเก็บรักษาเงิน
- 7.13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
- 7.14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7.15. การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน
- 7.16. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน งบประมาณการปรับเงินเดือน ผลตอบแทนอื่น หรือสูตรการปรับผลตอบแทนอื่นของผู้บริหารและพนักงาน

- 7.17. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท หรือเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท
 - 7.18. การมอบอำนาจให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจดังกล่าว
 - 7.19. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการย่อย
 - 7.20. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 7.21. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ
 - 7.22. การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่ และแจ้งเลิกบริษัท
 - 7.23. การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจ อย่างน้อยทุก 5 ปี
 - 7.24. กรรมการบริษัทที่มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัท อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติดังนี้
 - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานประจำรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ รายงานผลการดำเนินงานและงบการเงิน และรายงานประจำปี กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัท ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
 - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานตามเหตุการณ์การดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ การได้มา/จำหน่าย ไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การร่วม/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน การจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ฯลฯ กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัท ในช่วงเวลาตั้งแต่ได้รับทราบข้อมูล จนถึงวันที่บริษัท เผยข้อมูลต่อสาธารณะ
 - 7.25. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ตามข้อ 7.1 – 7.24
- ข้อ 8. การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการออกเสียง
- 8.1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
 - 8.2. ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือมอบหมายให้ผู้ใดกระทำแทนก็ได้
 - 8.3. ประธานกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 8.4. ประธานกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
 - 8.5. ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะนับเป็นองค์ประชุม โดยในการลงมติแต่ละวาระต้องมีกรรมการบริษัทในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
 - 8.6. ประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานในที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุม ให้รองประธานกรรมการบริษัทเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธาน หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
 - 8.7. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริษัทที่มาประชุม

- 8.8. ในการเลือกกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ มติของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการบริษัทที่เหลืออยู่
- 8.9. กรรมการบริษัทคนหนึ่งให้มีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการย้อยดังกล่าวด้วย คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ และจัดให้ผู้บริหารที่ไปร่วมสัมมนาเกี่ยวกับวิทยาการใหม่ๆ ด้านพลังงานได้มีโอกาสแบ่งปันประสบการณ์และความรู้ที่เป็นประโยชน์ให้กับกรรมการด้วย นอกจากนี้ยังได้จัดให้กรรมการติดตามความคืบหน้าของโครงการที่สำคัญของบริษัทฯ และเยี่ยมชมผู้ปฏิบัติงานในท้องที่ห่างไกลเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจเป็นระยะ ในปี 2557 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อหลักสูตร	สถาบัน
นายติรณ พงศ์มพัฒน์	Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 2/2014	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง	Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 194/2014	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพน. รุ่น 5	สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ และเลขาธิการบริษัททำรายงานสรุปให้กรรมการทุกคนได้ทราบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทำการปรึกษาหารือทั่วไปของคณะกรรมการหรือ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่างๆ ที่น่าสนใจ และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประโยชน์สำหรับแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และเริ่มให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป รวมทั้ง การประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการย่อยทั้ง 3 ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและสรรหาได้กำหนดแบบการประเมินให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยเน้นรายละเอียดตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการย่อยแต่ละคณะ คณะกรรมการย่อยจะใช้แบบประเมินเป็นส่วนหนึ่งในการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี การประเมินตนเองดังกล่าวดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2555

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 15 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคนมี ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธาน	เม.ย. 2554 – วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	11	3	14/15
2. นายอนิทย เตชะมนตรีกุล *	รองประธาน กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555 - วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	12	3	15/15
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2557 – วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	12	3	15/15
4. นายธีรณ พงศ์มณฑิณี	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2556 – วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	12	3	15/15
5. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง *	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2557– วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	8	-	8/9
6. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2556 – วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	12	3	15/15
7. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2557– วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	12	2	14/15
8. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2555– วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	12	3	15/15
9. นายระวิ คอศิริ	กรรมการ	เม.ย. 2556 – วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	12	3	15/15
10. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2555– วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	12	3	15/15

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
11. นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ *	กรรมการ	เม.ย. 2555- วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	6	-	6/9
12. Mr.Sudiarso Prasetyo *	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2556- วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	9	-	9/9
13. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ *	รองประธาน	เม.ย. 2555 – วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	3	2	5/5
14. นายสมเกียรติ เจริญกุล *	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 – วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	3	2	5/5
15. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ *	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2554 – วันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	3	2	5/5

หมายเหตุ - นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ และนายสมเกียรติ เจริญกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2557 โดยนายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ นายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง และ Mr.Sudiarso Prasetyo ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนวาระที่เหลือของนายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ และนายสมเกียรติ เจริญกุล ตามลำดับ

- นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2557
- นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ ลาพักไรษาคตัวเป็นเวลา 3 เดือน เนื่องจากประสบอุบัติเหตุ

8.2 ผู้บริหาร

ผู้บริหาร* ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|-------------|---|
| 1. นายชินท์ | ว่องกุศลกิจ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายสมยศ | จุริวัฒน์ | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นายวรวิทย์ | สินานนท์ | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 4. นางสาวฤดี | ชัยมงคล | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน |
| 5. นายสถิตพงษ์ | วัฒนานุกิต | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร |
| 6. นายอัศวพงษ์ | ไทยานนท์ | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ |
| 7. นางอุดมลักษณ์ | โอฬาร | ผู้อำนวยการสายอาวุโส – องค์กรสัมพันธ์ |

หมายเหตุ:

* ผู้บริหาร 4 อันดับแรกรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นไปตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2552 และปรับปรุงในปี 2556 ได้แก่รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่บริหารจัดการ หน่วยธุรกิจด้านหิน หน่วยธุรกิจไฟฟ้า การเงิน บริหารและพัฒนาองค์กร แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ และองค์กรสัมพันธ์

- ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การปรับปรุงแผนการปฏิบัติการ 1 ปี อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบดำเนินการรวมที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
2. การอนุมัติการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมไม่เกินร้อยละ 10 และอนุมัติการใช้งบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมไม่เกินร้อยละ 10
3. การอนุมัติงบลงทุนรายการใหม่ที่ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการ
4. การอนุมัติงบดำเนินการโดยรวมที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงอัตราส่วนเปิดหน้าดินต่อถ่านหิน (Stripping Ratio S/R) อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
5. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่ารวมของโครงการในวงเงิน 1,500 ล้านบาท
6. กลั่นกรองและนำเสนอของงบประมาณปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของพนักงาน
7. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาซื้อ สัญญาเช่า หรือสัญญาบริการ ดังนี้
 - 7.1. การทำสัญญาบริการเปิดหน้าดิน ขุดขนถ่านหิน ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
 - 7.2. การทำสัญญาขนส่งถ่านหินทางบกระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
 - 7.3. การทำสัญญาบริการขนส่งระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 2,400 ล้านบาท
 - 7.4. การทำสัญญาจัดซื้อ จัดจ้าง บริการ เช่า/เช่าซื้อ ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 1,600 ล้านบาท
 - 7.5. การอนุมัติทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกินกว่า 150 ล้านเหรียญสหรัฐ
8. การขายสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินราคาตลาด ณ วันที่ขายอนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
9. การขายสินทรัพย์ถาวรประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ราคาตลาด ณ วันที่ขาย อนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
10. การกู้ยืมเงินสุทธิที่เกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการประจำปีไว้ อนุมัติได้ไม่เกิน 1,000 ล้านบาทในเวลา 1 ปี
11. การทำสัญญาหลักซึ่งมีมูลค่าของสัญญาไม่เกิน 300 ล้านบาท (เช่นสัญญาซื้อเครื่องจักรสำหรับธุรกิจถ่านหิน และธุรกิจไฟฟ้า)
12. การจัดซื้อที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าของทรัพย์สินไม่เกิน 300 ล้านบาทและไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้
13. กำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ระดับผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะปานกลางตามระยะเวลาของแผนกลยุทธ์ มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม



8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

นางบุญศิริ จารุศิริ สำเร็จปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท Geological Science, Queen's University, Canada และปริญญาโท Executive Master of Business (EMBA) จาก Sasin Graduate Institute of Business Administration นางบุญศิริผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่น ที่เกี่ยวข้องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน

หมายเหตุ : ข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัทในเอกสารแนบ 2

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงานและธุรกิจ ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-based) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการคณะต่างๆ โดยมีการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการแต่ละคณะเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจประเภทต่างๆ ซึ่งค่าตอบแทนประจำปี 2557 มีอัตราที่ลดลงจากปี 2556 ในอัตราร้อยละ 33 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	รายละเอียด	ประธาน	รองประธาน	กรรมการ
1.	ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท			
	1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน จ่ายทุกเดือน (บาท/เดือน)	52,000	46,000	40,000
	1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม(บาท/ครั้ง)	26,000	23,000	20,000
2.	คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	31,200	-	24,000
3.	คณะกรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	26,000	-	20,000

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(ก) ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 41,668,904.00 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จกรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท ภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	1,118,000.00	-	-	-	3,132,530.00	4,250,530.00
2. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล รองประธานกรรมการ/กรรมการ อิสระ/ ประธานกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหา	965,000.00	-	130,000.00	-	2,409,639.00	3,504,639.00
3. นายศิริณ พงศ์มพัฒน์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	890,000.00	264,000.00	-	80,000.00	2,409,639.00	3,643,639.00
4. นายรัตน์ พานิชพันธ์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการ ตรวจสอบ	890,000.00	120,000.00	-	182,000.00	2,409,639.00	3,601,639.00
5. Mr.Sudiarso Prasetyo กรรมการอิสระ/ กรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหา	540,000.00		40,000.00	-	-	580,000.00
6. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	520,000.00	72,000.00	-		-	592,000.00
7. นายระวิ คอศิริ กรรมการ/ กรรมการบริษัท ภิบาล และสรรหา	890,000.00	-	100,000.00	-	2,409,639.00	3,399,639.00
8. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ กรรมการ/ กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	480,000.00	-	-	40,000.00	-	520,000.00
9. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	870,000.00	-	-	-	2,409,639.00	3,279,639.00
10. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	540,000.00	-	-	-	2,409,639.00	2,949,639.00
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	540,000.00	-	-	-	2,409,639.00	2,949,639.00
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ/ กรรมการบริษัท ภิบาล และสรรหา	890,000.00	-	100,000.00	-	2,409,639.00	3,399,639.00
รวม						32,670,642.00

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2557 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ รองประธานกรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	379,500.00	-	-	60,000.00	2,771,084.00	3,210,584.00
2. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	330,000.00	140,400.00	-	-	2,409,639.00	2,880,039.00
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	330,000.00	108,000.00		60,000.00	2,409,639.00	2,907,639.00
รวม						8,998,262.00

หมายเหตุ

- นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ นายสมเกียรติ เจริญกุล และนายมนตรี มงคลสวัสดิ์ ลาออกจากการเป็นคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติแต่งตั้ง นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ ทดแทนตำแหน่งนายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ Mr.Sudiarso Prasetyo ทดแทนตำแหน่งนายสมเกียรติ เจริญกุล และนายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง ทดแทนตำแหน่งนายมนตรี มงคลสวัสดิ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2557

(ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามระบบ Key Performance Indicators และผลงานของแต่ละบุคคล

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2557	จำนวนราย	ปี 2556
เงินเดือนรวม	7	73,221,420	7	70,437,000
โบนัสรวม	7	17,747,248	7	36,745,813
รวม		90,968,668		107,182,813

หมายเหตุ: - ผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ นายชินนิต ว่องกุศลกิจ นายสมยศ รุจิรวุฒิ นายวรวิทย์ ลีนานนท์ นางสาวฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฟาร์

(2) ค่าตอบแทนอื่น

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

(หน่วย: บาท)	จำนวนราย	ปี 2557	จำนวนราย	ปี 2556
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	3,045,024	6	2,907,756

หมายเหตุ: - ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายสมยศ รุจิรวุฒิ นายวรวิทย์ ลีนานนท์ นางสาวฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฟาร์

คณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัท ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท หลังจากนั้นหากกรรมการบริษัท รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไปทุกครั้ง การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2557
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ	330,000	N/A	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นายระวิ คอศิริ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	600,000	600,000	-
4. นาย Sudiarso Prasetyo	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นายตีรณ พงศ์มพัฒน์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง	15,000	N/A	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	14,435,420	14,435,420	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,244,290	3,244,290	-
10. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	3,408,000	3,408,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	310,000	250,000	60,000
11. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	4,734,250	4,442,250	292,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,680,000	1,650,000	30,000
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	เพิ่ม (ลด)
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
14. นายวรวิทย์ สีนานนท์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,000	11,000	-
15. นางสมฤดี ชัยมงคล	1,431,790	1,431,790	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานนุชิต	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
17. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	54,000	54,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	110,000	110,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

8.5 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

พนักงานในประเทศ	จำนวนพนักงาน (คน)
ประเทศไทย	308
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	3,247
สาธารณรัฐประชาชนจีน	905
ประเทศออสเตรเลีย	1,563
ประเทศมองโกเลีย	141
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	3
ประเทศสิงคโปร์	18
รวม	6,185

(2) ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ในปี 2557 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศมองโกเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และในประเทศสิงคโปร์ ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 6,977,570,651.35 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2557	ปี 2556
เงินเดือน	5,539,104,834.99	6,182,543,331.24
โบนัส	1,438,465,816.36	1,514,703,132.93
รวม	6,977,570,651.35	7,785,454,195.21

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2557 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศมองโกเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และในประเทศสิงคโปร์โดยบริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 37,390,675.85 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2557	ปี 2556
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	37,390,675.85	36,710,273.03

(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(4) ปรัชญาการบริหารบุคคลากรของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารงานด้านบุคลากรของบริษัท ด้วยหลัก 3 ประการ คือหลักความเท่าเทียมกันของพนักงาน (Equal Opportunity) หลักการบริหารด้วยผลงาน (Performance Base) และ หลักการบริหารและพัฒนาสมรรถนะ ชีตความสามารถ (Competency Base) นอกจากนี้บริษัทยังเน้นความสำคัญในการทำงานร่วมกันของพนักงาน ภายใต้ความหลากหลาย (Diversity) ไม่ว่าจะเป็นความหลากหลายในด้าน เชื้อชาติ ภาษา วัฒนธรรม อายุ และพื้นที่ปฏิบัติงาน ฯลฯ ซึ่งความหลากหลายนี้ก่อให้เกิดการเรียนรู้ พลังร่วม และนวัตกรรม ซึ่งส่งผลดีให้แก่บริษัทฯ

(5) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standard)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณการพัฒนาบุคลากร เป็นเงิน 5% ของเงินเดือนรวมทั้งบริษัทฯ ซึ่งเป็นงบประมาณทั้งในเรื่องการส่งพนักงานไปศึกษาต่อ ศึกษาดูงานต่างประเทศ การฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และการพัฒนาภายในหน่วยงาน
2. จัดให้มีการอบรมพัฒนา ตลอดจนมีกิจกรรมต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรแสดงออกซึ่งค่านิยมร่วมบ้านปู สปิริต (BANPU Spirit) ซึ่งประกอบด้วย Innovation, Synergy, Integrity, and Care
3. ดำเนินการสำรวจ Employee Engagement ของพนักงาน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงงานในส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มระดับ Employee Engagement
4. จัดทำแผนและดำเนินการพัฒนาผู้บริหารในทุกระดับในลักษณะโปรแกรมต่อเนื่องรวมทั้งการพัฒนาผู้บริหารด้วยวิธี One-on-One Coaching เพื่อเตรียมพร้อมกับความต้องการของธุรกิจตามแผนการเติบโตของบริษัทฯ
5. จัดทำแผนเตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางด้วย Succession Planning เพื่อดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
6. จัดให้มี Competency Profile ในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามที่คาดหวัง
7. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้กับผู้บริหารระดับกลางขึ้นไป
8. จัดให้มี Career Management System เพื่อให้พนักงานสามารถวางแผนการพัฒนาความสามารถของตนเองได้ตรงกับความต้องการ และมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานของบุคลากรในองค์กรมากยิ่งขึ้น
9. จัดให้มีการฝึกอบรมและเผยแพร่ข่าวสารทางด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ และรองรับกับระบบคุณภาพมาตรฐาน
10. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในบริษัทฯ ศึกษาและเรียนรู้ระบบงานบางส่วนด้วยตนเอง ผ่านระบบ E-Training
11. สนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงาน แบ่งปันประสบการณ์และความรู้ผ่าน Knowledge Sharing Session เพื่อเป็นการฝึกฝนศักยภาพของตัวเอง และความรู้ได้รับการถ่ายทอดไปยังผู้อื่น

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันเป็นฉบับที่ 2 ซึ่งมีการปรับปรุงในปี 2548 และประกาศใช้ในปี 2549 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษาอินโดนีเซีย และภาษาจีน ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่มีการปรับปรุงใหม่เพื่อให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ และให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงไป และครอบคลุมแนวปฏิบัติอันเป็นสากลมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) แบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) จากหนึ่งองค์ประกอบของวัฒนธรรมองค์กร ในส่วนของการยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) เป็นตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้งที่มีการจำแนกตามระดับพนักงาน และจำแนกตามสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 5 หมวด ได้แก่

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดไว้ บ้านปูฯ มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาล และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรด้วยกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

ในปี 2557 บริษัทฯ จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในทุกระดับขององค์กรด้วยกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- 2) จัดกิจกรรม CG in DNA ผ่านระบบอินทราเน็ตถึงพนักงานทุกคน โดยเป็นการสื่อสารแบบสองทางถึงหลักการบรรษัทภิบาลและแนวปฏิบัติที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมตอบคำถามเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลประจำทุกเดือน
- 3) นำเสนอบทความเกี่ยวกับแนวโน้มและทิศทางของบรรษัทภิบาลของประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ในอาเซียน ในชื่อคอลัมน์ CG of the month ในวารสารภายใน Banpu insight และเผยแพร่ไปยังทุกประเทศที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุน รายละเอียดของบทความที่ได้นำเสนอ มีดังนี้
 - แนะนำ “Transparency Center” ของ ITM
 - ทำความรู้จัก “ดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์คอร์รัปชัน” Corruption Perceptions Index (CPI)
 - CG in DNA
 - การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
 - คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ
 - ผลการประเมิน ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2556/57
 - อินโดนีเซียกับผลการประเมิน ASEAN CG Scorecard 2013-2014
 - การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)
- 4) จัดงาน “CG Day” เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้น เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานในทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญพร้อมยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง โดยปี 2557 ได้นำเสนอแนวความคิด “CG in DNA” เพื่อยืนยันถึงแนวปฏิบัติที่ดีด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทและสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม
- 5) จัดกิจกรรม “CG Refreshment : Inward and Outward Looking” เพื่อสื่อสารถึงพนักงานในทุกระดับถึงการปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับปัจจุบัน รวมถึงการให้ความรู้เรื่องหลักการและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลในปัจจุบันทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจที่ดีให้กับพนักงาน

จากความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการ ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลดังนี้

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Down Jones Sustainability Indices (DJSI) ดัชนีประเมินความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก รางวัลดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลประกอบการที่ดี อันจะส่งผลให้ธุรกิจสามารถเติบโตต่อเนื่องได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 108 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีมาก (Very good CG Scoring) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2557 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายบริษัทที่ปฏิบัติอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวก โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 เวลา 13.00 น. ณ โรงแรมอิมพีเรียลวีนัสปาร์ค ห้องแกรนด์ฮอลล์ ชั้น 2 เลขที่ 199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท กรุงเทพมหานคร 10110 โดยกรรมการครบทั้ง 12 คนในการเข้าร่วมประชุม ในปี 2557 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและแสดงไว้ที่

www.banpu.co.th/th/corporate-governance/agm-egm ก่อนวันประชุม 30 วัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี 2557 ได้นำไปไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุม 14 วัน และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเสนอข้อแก้ไขหากเห็นว่าการบันทึกมติการประชุมไม่ถูกต้องภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการโดยได้ประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนธันวาคม 2557 และลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.co.th/th/corporate-governance/agm-egm ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2557 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแต่อย่างใด

ในปี 2557 มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นหนึ่งครั้ง คือ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 6 ตุลาคม 2557 เวลา 14.00 น. ณ ห้องรอยัลพารากอนฮอลล์ 3 ชั้น 5 ศูนย์การค้าสยามพารากอน เลขที่ 991 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการ 10 คนเข้าร่วมประชุม จากกรรมการ 12 คน

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชีและผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่างๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายในภายใน 30 วัน

วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 3 เมษายน 2557 เวลา 13.00 น. ณ โรงแรมอิมพีเรียลคิงส์ปาร์ค ห้องแกรนด์ฮอลล์ ชั้น 2 เลขที่ 199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท กรุงเทพมหานคร 10110 โดยกรรมการครบทั้ง 12 คนในการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองจำนวน 985 ราย และผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 1,235 ราย รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 2,220 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 1,057,072,712 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.94 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,581,878,550 หุ้น

และมีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นหนึ่งครั้ง คือ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 6 ตุลาคม 2557 เวลา 14.00 น. ณ ห้องรอยัลพารากอนฮอลล์ 3 ชั้น 5 ศูนย์การค้าสยามพารากอน เลขที่ 991 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการ 10 คนเข้าร่วมประชุม จากกรรมการ 12 คน ทั้งนี้การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2557 มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองจำนวน 818 ราย และผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 825 ราย รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 1,643 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 1,051,336,941 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,581,878,550 หุ้น

การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่องและพบปะผู้บริหารเพื่อความเข้าใจในธุรกิจและติดตามความเป็นไปในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2557 มีการจัดเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จ.ระยอง จำนวน 80 คน ในวันพฤหัสบดีที่ 8 พฤษภาคม 2557

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล และร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่องู้อื่น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจซึ่งครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียได้ทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนผ่าน website ของบริษัท ในหัวข้อ Corporate Governance โดยใช้ชื่อ GNCSecretariat@banpu.co.th โดยมีการติดตามและรายงานอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีนโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistleblower Policy) ซึ่งเป็นนโยบายในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด และเปิดเผยถึงกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่มีการร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิด

สำหรับการเข้าร่วมโครงการต่อต้านคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่ปี 2553 และทำแบบประเมินตนเองเมื่อปี 2555 ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการเตรียมการเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อกระบวนการรับรองของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, CAC) ต่อไป

สำหรับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเกี่ยวกับการให้และรับสินบน รวมถึงการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อที่ปรากฏในคู่มือ ดังนี้

3.4 การให้และรับสินบน

- (1) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเรียกหรือรับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา และผู้ที่เป็นบริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย
- (2) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์ใดๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ ลูกค้า สหภาพแรงงาน หรือบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีขอบ

3.5 ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

- (1) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับของขวัญหรือของกำนัลใดๆ จากคู่ค้า หรือผู้ที่เป็นบริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย เว้นแต่ในเทศกาลในมูลค่าที่เหมาะสม และไม่เกี่ยวข้องกับการผูกมัดทางธุรกิจ
- (2) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติจากบุคคลที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง จึงกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินตามมาตรฐานการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ประกาศปรัชญาด้านทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ

- (1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability)
- (2) หลักผลงาน (Performance Based)
- (3) หลักความสามารถ (Competency Based)

จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อม และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา โดยสรุปคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็น **“ผู้ยึดมั่นในจิตวิญญาณบ้านปูสเปิร์ต”** และเป็น **“พนักงานมืออาชีพ”** โดยถือปฏิบัติ และให้โอกาสพนักงานทุกชนชาติ เชื้อชาติ ภาษา และเพศ อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน เรามุ่งมั่นปฏิบัติงานภายใต้วิสัยทัศน์ และเป้าหมายที่ชัดเจนร่วมกัน หล่อหลอมรวมกันเป็นหนึ่งเดียวอย่างแข็งแกร่ง โดยผูกพันและยึดมั่นกันด้วยวัฒนธรรมร่วม **“Banpu Spirit”** ซึ่งได้แก่



1. นวัตกรรม (Innovation)
2. ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity)
3. ห่วงใยและเอาใจใส่ (Care)
4. พลังร่วม (Synergy)

บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ควบคู่กับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน (Job Evaluation Committee) คณะกรรมการพัฒนาองค์กร (Organization Development Committee) และสนับสนุนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee) อย่างใกล้ชิด เพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรของบริษัทฯ ไปสู่อนาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้อุปการะเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

คู่ค้า/เจ้าหนี้

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันได้

คู่แข่งทางการค้า

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการพัฒนาของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชนต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) เพื่อใช้เทียบเคียงมาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ และเพื่อสนับสนุนนโยบายข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) หรือ ซีเอสอาร์ (CSR) โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตลอดชีวิตในการดำเนินธุรกิจ บ้านปูฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรม ซี

เอสอาร์ ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้รวมไปถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย เช่น ที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยเน้นการส่งเสริมและพัฒนา “การเรียนรู้” ในหลากหลายด้านให้แก่กลุ่มเป้าหมายหลักของกิจกรรมซีเอสอาร์ของบ้านปูฯ ซึ่งได้แก่ เด็กและเยาวชน ที่จะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักการ “ทำด้วยใจ” หรือ “Do by Heart” บนพื้นฐานของความ “จริงใจ” “จริงจัง” และ “เต็มใจ”

ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2694-6600
โทรสาร	:	0-2207-0696-8
Web Site	:	www.banpu.com
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ 0-2694-6825 e-mail : bodsec@banpu.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0-2694-6747 e-mail : investor@banpu.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	:	โทรศัพท์ 0-2694-6923 e-mail : corp_com@banpu.co.th

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน บริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่ต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality

Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. การเปิดเผยข้อมูลกับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสภาพภาพของการประกอบการและสภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท โดยจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่นๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน ดังนี้

○ นักลงทุนต่างประเทศ โดยการ Road Show ในต่างประเทศ	จำนวน	2	ครั้ง
○ นักลงทุนสถาบันในประเทศ	จำนวน	2	ครั้ง
○ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์โดยการจัดประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปี (Analyst Meeting)	จำนวน	4	ครั้ง
○ ร่วมกิจกรรม "บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน" (Opportunity Day) เพื่อแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส	จำนวน	4	ครั้ง
○ จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการจำนวน		2	ครั้ง

ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบเพื่อรับทราบสภาพภาพการประกอบการ (Company Visit) จำนวน 22 ครั้ง และเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-6946747 โทรสาร 02-2070697 หรือ e-mail: investor_relations@banpu.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร

ในปี 2557 ฝ่ายบริหารโดยการนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้นำเสนอแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับแผน 5 ปี (ปี 2558 – ปี 2563) เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และเพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการดำเนินแนวทางธุรกิจนั้นๆ ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการให้ความคิดเห็นในการปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติในหลักการแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 เดือนสิงหาคม 2557

2. จริยธรรมธุรกิจ

นอกจากการยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญในเรื่องเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้น ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจมีการกำหนดเป้าหมายไว้ใน วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และ สังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบเข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

3. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและสรรหาได้พิจารณาบททวนองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว เห็นว่าสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมแล้ว

4. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาทอำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ

5. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณสามชั่วโมงครึ่ง กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

การบันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย บันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่างๆ

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาบททวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

7. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารการดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาผู้มีส่วนได้เสีย คู่เล่งเงินทุนของผู้ถือหุ้น ทรัพย์สินของบริษัทฯ กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโตและยั่งยืน สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศ ให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายรัตน์ พานิชพันธ์ | กรรมการ |
| 3. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่ เดือนเมษายน 2556 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

โดยมีกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2550 ได้แต่งตั้งนางสาววิยะดา วิบูลย์ศิริชัย ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 โดยมีประสบการณ์กว่า 14 ปี ในการบริหารและปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างมืออาชีพและได้มาตรฐานสากล เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย Certified Public Accountant: CPA ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล Certified Internal Auditor: CIA มีวุฒิปริญญาตรี Certified Control Self Assessment: CCSA และเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร Executive Development Program และการตรวจสอบภายในได้แก่การบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ การเพิ่มมูลค่าในงานตรวจสอบภายใน และเป็นผู้ที่มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการบริษัท ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
8. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร และสอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging กับคู่สัญญาเพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน

9. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
13. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามขอบเขตงานที่ได้รับผิดชอบ
14. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2557 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 4 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี นอกจากนี้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่เสนอแนะวิธีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน และในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เริ่มใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2555 เป็นต้นไป และในปี 2557 คณะกรรมการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เริ่มการใช้การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล ในการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2557 เป็นต้นไป

ในปี 2557 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีการประชุม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยดังนี้

- | | | |
|-----------------|--------------|----------------------------------|
| 1. นายอินทัช | เดชมนตรีกุล | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |
| 2. นายระวี | คอศิริ | กรรมการ |
| 3. Mr.Sudiarso | Prasetio | กรรมการ* |
| 4. นายวีระเจตน์ | ว่องกุลกลกิจ | กรรมการ |

*Mr. Sudiarso Prasetio ดำรงตำแหน่งกรรมการในเดือนเมษายน 2557

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาชุดเดิมมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและสรรหา คณะกรรมการบริษัทและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม ทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล จริยธรรมทางธุรกิจ และปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและหลักจริยธรรมทางธุรกิจ ของกรรมการบริษัทและพนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในกรณีเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
7. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา เชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
2. คณะกรรมการบริษัทและสรรหาอาจจ้างที่ปรึกษาหรือมีกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน ได้ดำรงตำแหน่งนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 ได้แก่

- | | | |
|---------------|------------|-----------------------------|
| 1. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายบรรเทิง | ว่องกุลกิจ | กรรมการ |
| 3. ดร. ตีรณ | พงศ์มพัฒน์ | กรรมการ |

ในปี 2557 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 6 ครั้ง กรรมการทุกคนสามารถเข้าร่วมประชุมครบ 5 ครั้ง มีเพียง 1 ครั้งที่กรรมการ 1 ท่านขอลาประชุม

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่างๆ ต่อ

คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยคณะต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทน การปฏิบัติงานประจำปี
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4. พิจารณางบประมาณในภาพรวม เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใด ของพนักงานบริษัท
5. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้ สอดคล้องกับภาวะการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพให้

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอาจจ้างที่ปรึกษาหรือใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

9.3 คณะกรรมการและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ มีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร	จีระแพทย์	กรรมการอิสระ
2. นายสุทัศน์	เศรษฐบุญสร้าง	กรรมการอิสระ
3. นายติรณ	พงศ์มพัฒน์	กรรมการอิสระ
4. Mr.Sudiarso	Prasetio	กรรมการอิสระ
5. นายรัตน์	พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ
6. นายอินทัช	เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ เท่ากับข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลง วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวน

ใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาต ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ขออนุญาต ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของผู้ขออนุญาต ในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้ผู้ขออนุญาตได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่
เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็น
กรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า **“หุ้นส่วน”** หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนัก
งานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการ
ทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือ
ทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย

1. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความ
เข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์
ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตาม
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้วคณะกรรมการบริษัทภิ
บาลและสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือ
หุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ในการสรรหากรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและ
สรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 โดยให้คณะกรรมการบริษัททุกคนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสม
ขณะที่บริษัทฯ ประกาศทางเว็บไซต์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยทำการเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมภายในเวลาและ
เงื่อนไขที่กำหนด ซึ่งมีระยะเวลาในการเสนอมากพอสมควร รายชื่อที่ได้รับการเสนอจากคณะกรรมการและผู้ถือ
หุ้นรายย่อยทั้งหมดจะเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยมีการพิจารณาทั้งด้าน ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์
คุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะที่เป็นประโยชน์ต่อโครงสร้างและการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท
รายชื่อผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อทั้งหมดจะมากกว่า 2 เท่าของกรรมการที่ว่างลง และผ่านการเห็นชอบของ
คณะกรรมการบริษัทที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่ง
ของจำนวนเสียงผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงโดยมีการลงคะแนนกรรมกรเป็นรายบุคคล

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ได้จัดให้มี
การติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธาน
เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถ
สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ บริหารจัดการ บริษัทย่อย รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

นโยบายการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย

1. ฝ่ายบริหารจะต้องมีการศึกษาและประเมินผลการศึกษาเบื้องต้นการลงทุนโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee) แล้วจึงนำเสนอผลการประเมิน พร้อมทั้งสรุปภาวะการณ์ลงทุนเพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติโครงการ ซึ่งจะต่อเนื่องถึงการพัฒนาคู่มือโครงการ การขยายการลงทุน และการอนุมัติงบลงทุน
2. นโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อย ทั้งนี้หากมีการต้องจัดตั้งบริษัทย่อย หรือยกเลิกบริษัทย่อยเพื่อการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติดังกล่าว
3. บริษัทย่อยต้องรายงานผลการประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจที่สำคัญ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความอ่อนไหวทางธุรกิจ และการประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารกิจการของแต่ละบริษัทย่อยเพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย หรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทในเครือมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้สายงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อการทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส

สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อยได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน และคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารที่จะไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทต่างๆ เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นๆ สถานที่ปฏิบัติงาน (กรณีที่เป็นกรรมการในบริษัทต่างประเทศ) รวมถึงสุขภาพและความพร้อมของผู้บริหาร ซึ่งมีการทบทวนรายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยอย่างน้อยปีละครั้ง

นโยบายด้านการงบประมาณ

การทำงานประมาณลงทุนและดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัทฯ และการจัดทำและทบทวนงบประมาณต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัทฯ การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท และการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 10 ต้องขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใสรายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา อย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทนั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้กำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และกำหนดในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล ที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่ต้องจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวบริษัทฯ ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนั้นในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด แนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และกำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่างๆ ให้ตรงกับความรับผิดชอบ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า **“เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ”** พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. นายสมชาย จินฉนวนาท | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271 และหรือ |
| 2. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 และหรือ |
| 3. นายวิเชียร กิ่งมนตรี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 |

แห่งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) ที่มีเครือข่ายครอบคลุมในหลายประเทศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2556 ด้วยค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 2,100,00 บาท รวมทั้งรับค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินรวมจำนวนเงิน 53,361,421 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

- ไม่มี -

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ยกเว้นบางเรื่องที่บริษัทมิได้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยมีรายละเอียดและเหตุผลประกอบ ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555

หมวดที่ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 เรื่องที่ควรกำหนดให้เป็นหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้ครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการควรพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา **แนวปฏิบัติของบริษัท** ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2014 ในเดือนสิงหาคม 2557 กรรมการมีมติอนุมัติ ในหลักการ แผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท สำหรับปี 2558 –ปี 2563

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.4 คณะกรรมการควรกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 9 ปี หรือ ไม่เกิน 3 คราวต่อเนื่อง (แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ข้อ 6.2 ในหัวข้อ 6. วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง) นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้กำหนดการเกษียณอายุของกรรมการที่ 72 ปี โดยระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล (ข้อ 4.7 การเกษียณอายุของกรรมการ)

- 1.5 คณะกรรมการควรพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 9 ปี หรือ ไม่เกิน 3 คราวต่อเนื่อง (แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ข้อ 6.2 ในหัวข้อ 6. วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง)

- 1.8 คณะกรรมการควรกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยควรกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละ

คนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไปและควรให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้สาธารณชนทราบด้วย

แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้ การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท เป็นส่วนหนึ่งของคุณสมบัติทั่วไปของกรรมการ (แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัท ข้อ 5.1 วรรค (5) คุณสมบัติทั่วไปของกรรมการ)

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

5.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยควรประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยควรกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการควรประเมินทั้งคณะและรายบุคคล รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและกรรมการชุดย่อย และในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยเริ่มใช้การประเมินสำหรับปี 2557 เป็นต้นไป รายละเอียดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

5.3 บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก 3 ปี และเปิดเผย การดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาได้พิจารณาแล้วที่จะยังมิได้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทาง และเสนอแนะ ประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้ควรเปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหา กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงให้ทราบ

แนวปฏิบัติของบริษัท คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน และมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ กรรมการอิสระมีจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ

รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย นายอินทัย เตชะมนตรีกุล กรรมการอิสระเป็นประธาน กรรมการ นายระวี คอศิริ Mr.Sudiarso Prasetyo และนายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจเป็นกรรมการคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา เข้าประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาสรุปการปฏิบัติงานในปี 2557 ในภารกิจด้านต่างๆ ดังนี้

ภารกิจด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบริษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ติดตามแผนงานการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบริษัทภิบาลภายในองค์กร ซึ่งได้ดำเนินการในปี 2557 ซึ่งมีผลการดำเนินงานตามแผนงานเป็นที่น่าสนใจ

2. ระบบการรับข้อร้องเรียนด้านบริษัทภิบาล

ตามที่บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางและขั้นตอนในการรับข้อร้องเรียนให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนผ่าน website ของบริษัท ในหัวข้อ Corporate Governance โดยใช้ชื่อ GNCSecretariat@banpu.co.th ซึ่งเลขานุการฯ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง และจัดให้มีการรายงานการรับข้อร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา รับทราบในทุกไตรมาสเพื่อสรุปรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทนั้น ในปี 2557 ไม่มีการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและรูปแบบเอกสารที่เหมาะสมที่จะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้นำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการบริษัท ประจำปี ซึ่งแบบประเมินผลฯ ประกอบด้วยคำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทใน 5 หมวดหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. การสรรหากรรมการบริษัท
4. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
5. การประชุมคณะกรรมการและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ซึ่งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้นำเสนอผลการประเมินประจำปี 2556 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ว่าในภาพรวมคณะกรรมการมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ กล่าวคือ คะแนนเฉลี่ยรวม 4.9 จากคะแนนเต็ม 5 โดยทุกหัวข้อมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี ถึง ดีเยี่ยม (ช่วง

คะแนนระหว่าง 4.6 – 5.0) คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้จัดทำแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการรายบุคคล และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติในเดือนพฤศจิกายน 2557 โดยจะใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการประจำปี 2557 ต่อไป

4. การจัดทำนโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistleblower Policy)

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้จัดทำนโยบายการรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน และเป็นเครื่องมือสำหรับพนักงานในการแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบริษัทและจริยธรรมธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและสรรหา เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติในเดือนพฤศจิกายน 2557

ภารกิจด้านการสรรหากรรมการและการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาดำเนินการสรรหากรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ และกรรมการที่ครบวาระเกษียณอายุโดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาที่คำนึงถึงความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของกรรมการ (skill mix) และโครงสร้างรวมถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการเป็นสำคัญ กระบวนการสรรหาดำเนินไปตามกรอบเวลาที่กำหนดตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติและเสนอชื่อกรรมการเพื่อได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในปี 2557 มีสรรหากรรมการ 3 ราย มีรายละเอียดดังนี้

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. ดร.สุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง | ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายมนตรี มงคลสวัสดิ์ |
| 2. Mr. Sudiarso Prasetyo | ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายสมเกียรติ เจริญกุล |
| 3. นายบรรเท็ง วงศ์กุลกิจ | ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายวิฑูรย์ วงศ์กุลกิจ |

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้รับรายงานความคืบหน้าของแผนการสืบทอดตำแหน่งในปี 2557 จำนวน 2 ครั้งและมีการรายงานแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้ง

นายอินทัช เตชขมนตรีกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายตีรณ พงศ์มพัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายรัตน์ พานิชพันธ์ และนายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงิน และด้านเศรษฐศาสตร์ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความที่เป็นอิสระตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ โดยมี นางสาววิยะดา วิบูลย์ศิริชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือกันถึงขอบเขตการตรวจสอบ ปัญหาและอุปสรรค และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ สรุปผลสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** ได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2557 มั่นใจได้ว่าเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้ เพื่อประโยชน์ของนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข

2. **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งครอบคลุมด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผล การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ มีสำนักงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระโดยมุ่งเน้นการตรวจสอบในเชิงป้องกันที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้อง

3. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** ได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยรวมเป็นไปตามกฎหมายและไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

4. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** ได้สอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มั่นใจได้ว่าเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. **การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง** ได้พิจารณาแผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร มีการสอบทานและติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทุกไตรมาส บริษัทฯ มีการปรับกระบวนการบริหารและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบความไม่แน่นอนทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2558

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้น แต่งตั้ง

- | | | |
|---|------|---------|
| 1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เลขที่ | 4599 | และหรือ |
| 2. นางสาวสุชมาภรณ์ วงศ์อริยาพร เลขที่ | 4843 | และหรือ |
| 3. นายวิเชียร กิ่งมนตรี เลขที่ | 3977 | |

แห่งบริษัท ไพร่วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอนด์ จำกัด (PwC) ที่มีเครือข่ายครอบคลุมในหลายประเทศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2558 และอนุมัติค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 2,206,500 บาท เท่ากับปีก่อน รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีประจำปีและรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยรวมจำนวนเงิน 57,159,201 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ถิ่นนโยบายการกำกับดูแลที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบาย บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการทางการค้าตามปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายติรณ พงศ์มพัฒน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

ตลอดระยะเวลาสามทศวรรษในการดำเนินธุรกิจ ตามความเชื่อที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” บ้านปูฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (ซีเอสอาร์) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้รวมถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ ได้ประกาศกลยุทธ์การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในระยะ 5 ปี (ปี 2554 – ปี 2558) โดยใช้ **“การเรียนรู้”** หลากหลายรูปแบบในการขับเคลื่อนกิจกรรมซีเอสอาร์ของบริษัทฯ เพราะเราเชื่อว่า “การเรียนรู้” จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นการดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ ด้วยหลักการ **“ทำด้วยใจ”** หรือ **“Do by Heart”** บนพื้นฐานของความ “จริงใจ” “จริงจัง” และ “เต็มใจ” เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน

10.1 นโยบายภาพรวม

“อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” คือ ปณิธานในการดำเนินธุรกิจที่บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือยึดมั่นมาโดยตลอดระยะเวลา 30 ปี ของการดำเนินธุรกิจ และด้วยวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทพลังงานแห่งเอเชียที่มีความขับเคลื่อนและมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในฐานะองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ยุติธรรม ยึดมั่นในความเป็นมืออาชีพ และมีความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บ้านปูฯ จึงมุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการพัฒนาของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในและนอกกระบวนการผลิตของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมการผลิตในทุกขั้นตอนด้วย “ความใส่ใจและคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ” ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ถูกต้องตามกฎระเบียบ กฎหมาย และมาตรฐานสากล มีจริยธรรมและธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกพื้นที่ที่บ้านปูฯ ดำเนินธุรกิจ

แนวทางเกี่ยวกับ **“ความรับผิดชอบต่อสังคม”** ตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม 8 ข้อ มีดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และสังคม

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำรงแนวทางการบริหารงานบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยเน้นเรื่องความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีประสิทธิภาพในการทำงานที่ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้มีส่วนงานในโครงสร้างองค์กรที่มีหน้าที่ชัดเจนเพื่อกำหนดหรือกำกับดูแลการปฏิบัติงานในอันที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามแนวทางธรรมาภิบาลดังกล่าว

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงาน Legal Compliance เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย และกำกับดูแลให้ทุกสายงานในกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เชื่อมโยงกับพื้นฐานการงานโดยละเอียด (Activity Base) ของหน่วยงานนั้นๆ โดยกำหนดเป็นรายการเพื่อประเมินตนเอง (regulatory compliance checklist) หน่วยงาน Legal Compliance เป็นผู้กำกับดูแล และทำรายงานทุกครึ่งปี นอกจากนั้นแต่ละสายงานต้องมีการทบทวนกฎระเบียบต่างๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

หน่วยงาน Risk Management ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในด้านธุรกิจ แผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 ได้เพิ่มการประเมินความเสี่ยงของการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงานและจัดเตรียมแนวทางป้องกันหรือแก้ไข มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บริษัทฯ จัดทำนโยบายบริษัทและคู่มือจริยธรรมธุรกิจตั้งแต่ปี 2545 คู่มือจริยธรรมธุรกิจได้ กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นคอร์รัปชัน หรือแม้แต่อนทางที่นำไปสู่การกระทำความผิด (หัวข้อ 3.4 และ 3.5) มีคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และหน่วยงานบริษัทเป็นผู้ดูแลด้านนโยบาย สื่อสารความเข้าใจให้แก่พนักงาน ผ่านการประชุมในเทศกและกิจกรรมต่างๆ และรวบรวมข้อร้องเรียนที่ส่งผ่านทางช่องทางร้องเรียน (Complaint Channel) นำเสนอคณะกรรมการบริษัทและสรรหาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป ในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีนโยบายคุ้มครองผู้ให้เบาะแส (Whistle blowing Policy) เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนและกระตุ้นการมีส่วนร่วมเพื่อสอดส่องพฤติกรรมที่เป็นการทุจริตต่อองค์กรและผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นๆ และมีกระบวนการพิจารณาประเด็นร้องเรียนโดยคณะกรรมการจัดการการทุจริตในองค์กร (Fraud Management Committee) และนำเสนอผู้บริหารระดับสูงพิจารณาต่อไป

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (The Private Sector Collective Action Against Anti-Corruption: CAC) ตั้งแต่ปี 2553 และให้ความร่วมมือสนับสนุน IOD ในการจัดกิจกรรมเพื่อการประชุมชี้แจงหรืออบรมสัมมนาเกี่ยวกับโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2556 ได้ทำการประเมินตนเองตามแบบ Self Evaluation Tool ของ CAC นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการบริษัทและสรรหาและคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ร่างนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติและประกาศใช้ภายในไตรมาสแรกของปี 2558 ต่อจากนั้นจะทบทวนแบบประเมินตนเองและเข้าสู่กระบวนการรับรองของ CAC ภายในปี 2558 ต่อไป

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ เช่น ในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงาน บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติด้านอายุของพนักงานต้องมากกว่าจะเปรียบข้อบังคับการจ้างแรงงานเด็กในประเทศนั้นๆ หรือในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทฯ ได้เปิด

โอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานในทุกไตรมาส

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับคนที่มีความสามารถ และมีพฤติกรรมอย่างเหมาะสม การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน บริษัทฯ ให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียม โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานมากถึง 12 สัญชาติ และในกระบวนการบริหารค่าตอบแทน บริษัทฯ ยึดหลักการจ่ายค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลสำเร็จของงาน มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการประเมินค่างาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในทุกขั้นตอนการบริหารค่าตอบแทน เป็นต้น

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตสินค้าให้มีคุณภาพตรงตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า และไม่เป็นอันตรายต่อผู้นำไปใช้งาน เช่น บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันสิ่งเจือปนในถ่านหินโดยการติดตั้ง GPS ที่รถต้นถ่านหินที่ท่าเรือบอนด์ เพื่อป้องกันไม่ให้รถต้นถ่านหินกีดไปมีดหน้ารถลงไปถึงพื้นหินของลานกองถ่าน ขณะต้นถ่านหินลงสายพาน ซึ่งจะช่วยให้เศษหินปนไปกับถ่านหินได้

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคม และรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ถือเป็นความท้าทายที่สำคัญของธุรกิจเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม ซึ่งเมื่อประเมินประเด็นต่างๆ รอบด้านแล้ว บริษัทฯ มีประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ได้แก่ การอนุรักษ์พลังงาน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปฏิบัติตามกฎหมาย การใช้ประโยชน์ที่ดิน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งกระบวนการบริหารจัดการในแต่ละด้านสามารถศึกษาในรายละเอียดจากรายการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

การพัฒนาชุมชนและสังคมรอบข้าง โดยมุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มี “ส่วนร่วม” เพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวินัยธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการมีนวัตกรรมเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริม “นวัตกรรม” ให้เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร “บ้านปูสปีริต” โดยในแต่ละปี บริษัทฯ จัด

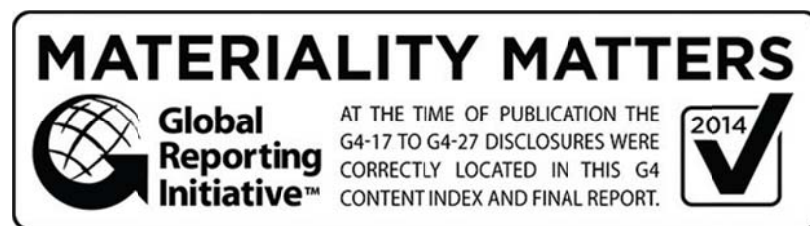
กิจกรรมให้มีการนำเสนอ แลกเปลี่ยน และเชิดชูเกียรติแก่โครงการนวัตกรรมดีเด่น โดยมีคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณา ในปี 2557 มีนวัตกรรมดีเด่น ได้แก่ การออกแบบรองเท้าผ้าใบสำหรับใส่ในเหมืองใต้ดินเป็นครั้งแรก โดยโครงการดังกล่าว เป็นความร่วมมือระหว่างเหมือง Centennial และผู้ผลิตรองเท้าในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อแก้ปัญหาที่พบในเหมืองใต้ดิน เช่น ใช้หนังสือพิเศษที่ใช้ในรองเท้าเป็นเขา ซึ่งมีความนุ่ม ยืดหยุ่น และกันน้ำ ใช้เชือกกรองเท้าที่มีส่วนประกอบของเหล็กเพื่อลดปัญหาเชือกขาด เป็นต้น

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

- (1) กระบวนการจัดทำรายงาน บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainability Report (SD Report) เพื่อเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยมีการเผยแพร่รายงานดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

http://www.banpu.com/pdf/Banpu_SD_Report_2013_TH.pdf ทั้งนี้ บานปูฯ ได้พัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำรายงานนี้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2555 รายงานของบริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่นจาก CSR Club ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) โดยได้รับคำชมเชยว่า ได้มีการระบุนำการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามแนวทางความยั่งยืนได้อย่างชัดเจนในแต่ละประเภทธุรกิจ

นอกจากนี้ “รายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน 2556” (หรือ Sustainability (SD) Report 2013) ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบ Materiality Matters Check จาก Global Reporting Initiative (GRI) ในความถูกต้องสมบูรณ์ตามแนวทางการรายงาน รุ่นที่ 4 (G4) ซึ่งกำหนดระดับการเปิดเผยข้อมูลเป็นระดับ Core หรือ Comprehensive โดยบานปูฯ ได้ผ่านพิจารณาในระดับการเปิดเผยข้อมูลที่เป็น 'In accordance' - Core ซึ่งเป็นการเปิดเผยตัวชี้วัด (Indicator) อย่างน้อยหนึ่งหัวข้อต่อหนึ่งเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ (Material)



GRI (Global Reporting Initiative หรือองค์การแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล) เป็นชุดหลักเกณฑ์ที่การผลิตรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนที่รายงานถึงผลงานของบริษัทในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่บริษัทจำเป็นต้องมีความรับผิดชอบ นับเป็นอีกวิธีการหนึ่งที่มีหลักเกณฑ์เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในด้านความโปร่งใสในการรายงานและเปิดเผยข้อมูลให้เป็นมาตรฐาน นับเป็นกรอบการรายงานซึ่งเป็นที่ยอมรับและมีการนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการจัดทำรายงานความยั่งยืน

GRI ริเริ่มในปี 2543 โดยสำนักงานโครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (UNEP) และเครือข่าย Ceres โดยได้เริ่มจากการกำหนดกรอบการจัดทำรายงานฉบับ G1 จากนั้นได้มีพัฒนาการเรื่อยมาเป็นฉบับ G2 ฉบับ G3 ฉบับ G3.1 จนถึงฉบับ G4 ซึ่งบานปูฯ ได้นำมาใช้ในการทำ รายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ฉบับล่าสุด

สำหรับฉบับ G4 นี้จะเน้นการเปิดเผยข้อมูลมากขึ้นในหัวข้อการกำกับดูแลจริยธรรมห่วงโซ่อุปทาน การต่อต้านทุจริต และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงรูปแบบสามัญของการเปิดเผยแนวการบริหารจัดการที่ได้รับการปรับปรุงใหม่โดยให้ความสำคัญ (Material) ในระดับประเด็น (Aspects) นอกจากนี้ยังได้ปรับเปลี่ยนระดับการเปิดเผยของการรายงาน ที่แต่เดิมกำหนดเป็นเกรด A, B, C มาเป็นการระบุว่า เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ("in accordance") ตามแนวทางการรายงานของ GRI ในแบบหลัก (Core) หรือแบบรวม (Comprehensive)

แนวทางการรายงานฉบับ G4 ยังเน้นเรื่องสารัตถภาพ (Materiality) ของกระบวนการรายงานและเปิดเผยข้อมูล โดยพิจารณาถึงสิ่งซึ่งองค์กรควรดำเนินการตามขอบเขต What Matters, How Matters และ Who Matters โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกรอบความคิด Why (it) Matters ที่เปิดทางให้องค์กรสามารถใช้การรายงานดังกล่าวพัฒนา รูปแบบรายงานให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องของกลุ่มต่างๆ อาทิ รายงานแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Report) ให้แก่นักลงทุนที่คำนึงถึงเรื่องความยั่งยืนและการสร้างมูลค่าในระยะยาว

บริษัทฯ จัดทำรายงานตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญหลายภาคส่วน เช่น ลูกค้า พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ถือหุ้น ชุมชน และภาครัฐ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวมีส่วนในการระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญของตนผ่านทางช่องทางการสื่อสารหลายช่องทาง เช่น การประชุมร่วมกัน การตอบแบบสอบถาม บริษัทฯ จัดให้เรื่องที่มาจากผู้มีส่วนได้เสียเป็นประเด็นจากภายนอก หลังจากนั้นบริษัทฯ จะนำประเด็นจากภายนอกดังกล่าวมาเทียบเคียงกับประเด็นภายในที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของบริษัทฯ แล้วนำมาสรุปเป็นหัวข้อที่จะรายงานในรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในขั้นตอนสุดท้าย

ทั้งนี้ประเด็นด้านความยั่งยืนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแสดงไว้โดยสังเขปดังตารางต่อไปนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ	กระบวนการที่ใช้และแนวทางที่ดำเนินการ
ลูกค้า	• วัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม • การส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลาตามคุณภาพและปริมาณที่กำหนด • การบริการอื่นๆ ที่ส่งเสริมประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม • ข้อตกลงทางธุรกิจที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย	• การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • การจัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ • การเข้าพบในวาระต่างๆ • การให้การสนับสนุนด้านเทคนิคเกี่ยวกับการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ เพื่อให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดกับลูกค้า • การตอบสนองต่อการร้องขอในการเปิดเผยหรือรายงานข้อมูล • การร่วมกันดำเนินโครงการต่างๆ ที่มีความริเริ่มทางด้านสิ่งแวดล้อม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ	กระบวนการที่ใช้และแนวทางที่ดำเนินการ
พนักงาน	• ผลตอบแทนที่สอดคล้องกับหลักผลงาน (Performance-based) ตามที่กำหนดเป้าหมายไว้ในแผนงานประจำปี • ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement) • การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน • ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ • สวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อสภาพเศรษฐกิจ และสังคม • สภาพการทำงานที่ปลอดภัย • หลักปฏิบัติและระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม • การได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างเหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้องกับการเติบโตในสาขาอาชีพ • การที่พนักงานปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ • การที่พนักงานประพฤติปฏิบัติตามค่านิยม “บ้านปูสปริต”	• กำหนดโครงสร้างการจ่ายผลตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นจริงและเป้าหมายตามแผนที่กำหนด • เน้นการวัดผลที่พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนประจำปี • การสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Engagement Survey) • เพิ่มช่องทางการสื่อสารระหว่างสายทรัพยากรมนุษย์กับพนักงาน เช่น การจัดทำวารสาร ลงบทความต่างๆ ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ การจัดประชุมร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ เป็นต้น • พัฒนาระบบการวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Program (IDP)) และระบบการจัดการความสามารถเชิงสมรรถนะ (Competency System) ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น • สื่อสารเกี่ยวกับระบบการจัดการสายอาชีพ ได้แก่ ระบบการประเมินค่างาน (Job Evaluation System) ระบบการจัดการตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator System) และระบบการจัดการความสามารถเชิงสมรรถนะ (Competency System) • พัฒนาระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน • จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Career Succession Plan) พร้อมกับแผนการพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงาน • จัดให้พนักงานมีช่องทางในการร้องเรียน • เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นต้น • สำรวจพฤติกรรม และระดมความคิดเห็น “บ้านปูสปริต” • สนับสนุนการรวมกลุ่มของพนักงาน เพื่อกิจกรรมทางสังคมที่นอกเหนือจากงาน เช่น ชมรมกีฬา ชมรมบำเพ็ญประโยชน์ เป็นต้น

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ	กระบวนการที่ใช้และแนวทางที่ดำเนินการ
ผู้รับเหมา	- โอกาสที่เท่าเทียมกันและความเป็นธรรมในระบบการคัดเลือกผู้รับเหมา - ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อสภาพเศรษฐกิจและสังคม - สภาพการทำงานที่มีความปลอดภัย - ข้อตกลงทางธุรกิจที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย - ความร่วมมือในการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมกับชุมชน	- การจัดให้มีกระบวนการคัดเลือกและประเมินผลผู้รับเหมาที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ - การประชุมภายในระหว่างบริษัท และผู้รับเหมาเพื่อติดตามผล และพัฒนาการปฏิบัติงานในเรื่องการผลิต ตลอดจนประเด็นด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม - การประชุมผู้รับเหมาประจำปีของประเทศอินโดนีเซีย (Executive Mine Contractor Meeting) เพื่อให้ผู้รับเหมาได้รับทราบนโยบายและประเด็นสำคัญต่างๆ โดยพร้อมเพรียงกัน - การจัดทำระบบบริหารจัดการผู้รับเหมาสำหรับเหมืองในประเทศอินโดนีเซีย
ผู้ถือหุ้น	- ผลตอบแทนของการลงทุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว - ความมั่นคงและการเติบโตของกิจการ - ความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และการเปิดโอกาสในการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นรายย่อย	- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียม - นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง - เผยแพร่รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน เช่น รายงาน 56-1 ชาวของบริษัทฯ เป็นต้น - จัดให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางในการร้องเรียน
ผู้ร่วมลงทุน (Business Partner)	- การได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย - การปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด	การประชุมกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งผู้ร่วมลงทุนสามารถแสดงความคิดเห็นและใช้สิทธิตามที่เห็นสมควร
เจ้าหนี้	- ผลตอบแทนจากเงินกู้และค่าธรรมเนียมน - ความสามารถในการชำระหนี้และความตรงต่อเวลาในการชำระหนี้ - ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด	- การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (Road Show) - การเข้าพบในวาระต่างๆ เพื่อรายงานถึงผลประกอบการและสถานะของบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ	กระบวนการที่ใช้และแนวทางที่ดำเนินการ
ตลาดทุน	• ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ • ธรรมาภิบาล • การบริหารจัดการความเสี่ยงและกลยุทธ์	• การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) • นำเสนอข้อมูลในงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (Road Show) • การเผยแพร่รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง • การให้เข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ผู้บริหาร
คู่ค้า (Supplier)	• โอกาสที่เท่าเทียมกันและความเป็นธรรมในการจัดซื้อจัดจ้าง • ผลตอบแทนที่เป็นธรรม • ข้อตกลงทางธุรกิจที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย • ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้ อย่างเคร่งครัด	• การจัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ • การมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนคู่ค้าตรงตามกำหนดอย่างเคร่งครัด
ชุมชน	• การใส่ใจในสิ่งแวดล้อม • การเสริมสร้างคุณภาพชีวิต • การดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการรักษาขนบธรรมเนียมและประเพณีท้องถิ่น	• การสื่อสารกับกลุ่มผู้นำชุมชนในเรื่องแผนงานและความก้าวหน้าของโครงการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง • ประสานงาน หรือ ทำงานร่วมกับรัฐบาลท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมโครงการพัฒนาชุมชนต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับชุมชน และครอบคลุมผู้ได้รับผลประโยชน์มากที่สุด • ร่วมกับสถาบันการศึกษาท้องถิ่นทำการทบทวนและศึกษาโครงการพัฒนาต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการที่เหมาะสมกับสภาพชุมชนในพื้นที่นั้นๆ • การสำรวจความคิดเห็นของชุมชน (Perception Survey) • การพบปะชุมชนในโอกาสต่างๆ • การดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ ผู้แทนชุมชน ผู้รับเหมา และภาครัฐ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ	กระบวนการที่ใช้และแนวทางที่ดำเนินการ
ภาครัฐ	• การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ • การใส่ใจในสิ่งแวดล้อม • การถ่ายทอดเทคโนโลยี • การจ้างงานแรงงานในประเทศ • ผลประโยชน์เพื่อพัฒนาประเทศ • ความแน่นอนและระยะเวลาที่เหมาะสมในการออกกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ • ความเป็นธรรมในนโยบายที่ประกาศใช้ • การทำงานแบบบูรณาการโดยการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เช่น กลุ่มรัฐบาลท้องถิ่น สถาบันการศึกษาในพื้นที่ และกลุ่มผู้รับเหมา (Mining Contractor) เป็นต้น	• การปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด • การจ่ายค่าภาคหลวง ภาษี และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด • การสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่ภาครัฐเป็นผู้ริเริ่ม • การเข้าพบภาครัฐในวาระโอกาสต่างๆ • การดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ ผู้แทนชุมชน และภาครัฐ

(2) การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผยไว้

บริษัทฯ มีกระบวนการสร้างความมั่นใจเรื่องการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายหลายวิธี ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร การตรวจสอบการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายในบริษัทฯ จะกระทำผ่านกระบวนการ Quality Assurance Review (QAR) ซึ่งเป็นการตรวจสอบภายในหน่วยงานเดียวกันเองระหว่างสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพฯ กับสำนักงานสาขาในประเทศต่างๆ และกระบวนการ Internal Audit ซึ่งกระทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน สำหรับการตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอกมีหลายช่องทางเช่นกัน อาทิเช่น ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องจะเข้าไปทำการตรวจสอบเหมืองถ่านหินเป็นระยะๆ โดยเฉพาะประเด็นด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

(3) ดัชนีวัดความยั่งยืนทางธุรกิจของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability indices - DJSI)

ในปี 2557 นับเป็นครั้งแรกที่บริษัทฯ ได้เข้ารับการประเมินจาก Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ซึ่งเป็นดัชนีระดับโลกที่ติดตามผลประกอบการของบริษัทชั้นนำ โดยกองทุนต่างๆ จะใช้พิจารณาประกอบการลงทุน ทั้งนี้ DJSI ได้คัดเลือกบริษัทกว่า 2,500 บริษัทในตลาดทุนทั่วโลก โดยพิจารณาจากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดและการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อันประกอบด้วยสถานภาพทางเศรษฐกิจ และ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อคัดเลือกบริษัทชั้นนำร้อยละ 10 ในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมเข้าอยู่ในดัชนี DJSI ทั้งนี้ จะมีการทบทวนและประกาศรายชื่อสมาชิกในกลุ่มดัชนี DJSI ในช่วงเดือนกันยายนของทุกปี ซึ่งผลจากการประเมิน บริษัทฯ สามารถผ่านเข้าไปเป็นสมาชิกในดัชนี DJSI ได้ในระดับ Emerging Market ทั้งนี้ แสดงให้เห็นว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล



10.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process) ในรอบปีที่ผ่านมา

ประเทศไทย

ในปี 2557 ที่ผ่านมามหาวิทยาลัยฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องใน 3 ประเด็นหลัก คือ การพัฒนาการศึกษา การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ซึ่งทุกกิจกรรมล้วนอยู่ภายใต้แนวคิดการส่งเสริมให้เกิด “การเรียนรู้” อย่างต่อเนื่อง และในหลากหลายรูปแบบทั้งในและนอกห้องเรียน เนื่องจากมหาวิทยาลัยฯ เชื่อว่าการเรียนรู้ คือพลังแห่งการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา

ด้านพัฒนาการศึกษา

โครงการสนับสนุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2557 บริษัทฯ ดำเนินโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยจัดให้มีการสอนภาษาอังกฤษโดยครูเจ้าของภาษาสำหรับโรงเรียน 6 แห่งใน จังหวัดลำพูน ลำปาง และพะเยา เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษแก่นักเรียนและครูในโรงเรียนในอุปถัมภ์ เพื่อเตรียมความพร้อมเยาวชนไทยในการก้าวสู่ประชาคมอาเซียนในปี 2558 ที่จะถึงนี้ นอกจากนี้มอบทุนสนับสนุนโครงการต่างๆ ของโรงเรียน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและการส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักเรียน โดยมีเป้าหมายในการสร้างเยาวชนให้มีความรู้คู่คุณธรรม รวมทั้งพัฒนาครูให้มีศักยภาพในการจัดการเรียนการสอนที่สูงขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนให้มีมาตรฐานทัดเทียมกับโรงเรียนในเมือง และกลายเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ของชุมชนอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 11 ปี ของการดำเนินโครงการบริษัทฯ ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมการเรียนการสอนต่างๆ ของโรงเรียนทั้ง 6 แห่ง คิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 32 ล้านบาท ส่งผลให้โรงเรียนในอุปถัมภ์มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา เด็กนักเรียนมีการพัฒนาทางด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษ และด้านคุณธรรมที่ดีขึ้น นักเรียนจากโรงเรียนหลายแห่งได้รับ

รางวัลจากการแข่งขันทางวิชาการและกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมในระดับภาคและในระดับประเทศ ในขณะที่บุคลากรครูมีความสามารถในการพัฒนาการเรียนการสอนให้น่าสนใจ สามารถกระตุ้นให้เด็กนักเรียนรู้จักคิดวิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการรวมกลุ่มเป็นเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน ส่วนในระดับโรงเรียนนั้น พบว่าโรงเรียนมีมาตรฐานการเรียนการสอนที่สูงขึ้น สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน และได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนตัวอย่าง โรงเรียนต้นแบบ หรือโรงเรียนนำร่องในด้านต่างๆ

ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาสาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่

บริษัทฯ สนับสนุนการผลิตบุคลากรด้านธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยมอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 สาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ จำนวน 10 คน จาก 4 สถาบันการศึกษา ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ตลอด 6 ปีที่ผ่านมา มีนักศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนทั้งหมด 58 คน

ทุนสนับสนุนแก่โรงเรียนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

บ้านปูฯ มอบทุนสนับสนุนจำนวน 2 ล้านบาท แก่โรงเรียน 10 แห่ง ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้แก่ จังหวัดปัตตานี นราธิวาส และยะลา เป็นปีที่ 8

มอบอาคารเรียนหลังใหม่ ให้แก่โรงเรียนบ้านดอนใหญ่หนองโสน จังหวัดนครราชสีมา

บ้านปูฯ ส่งมอบอาคารเรียนหลังใหม่ “บ้านปูฯ อุบัติ่มภ” ให้แก่โรงเรียนบ้านดอนใหญ่หนองโสน อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา เพื่อใช้เป็นห้องสมุด ห้องคอมพิวเตอร์ และห้องเรียนภาษาอังกฤษ สำหรับการจัดการเรียนการสอนให้กับนักเรียนจำนวนกว่า 150 คน เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพการศึกษาและส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของเยาวชน

ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

ค่ายเพาเวอร์กรีน 9 “ร่วมรักษ์โลกเขียว ร่วมลดโลกร้อน เตรียมสู่อาเซียนหนึ่งเดียว”

บริษัทฯ ร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ดำเนินโครงการ “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่เยาวชนในด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2557

“ค่ายเพาเวอร์กรีน 9” จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “เยาวชนไทย เรียนรู้รับมือธรณีพิบัติภัย มหันตภัยใกล้ตัว” โดยมีนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 สายวิทยาศาสตร์จำนวน 70 คน จาก



โรงเรียนทั่วประเทศเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว เพื่อสร้างและขยายเครือข่ายเยาวชนด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งเครือข่ายชาว “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น จากการดำเนิน “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ตลอด 9 ปีที่ผ่านมา มีนักเรียนเข้าร่วมค่ายดังกล่าวแล้วประมาณ 570 คน นอกจากนี้ได้พัฒนาผู้นำเยาวชนด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงแก่เยาวชน “ค่ายเพาเวอร์กรีน” รวมทั้งขยายเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม รวมประมาณ 160 คน

ด้านการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน

โครงการพลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม 4

ปี 2557 โครงการ “พลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม” (Banpu Champions for Change) สนับสนุนการพัฒนาผู้ประกอบการทางสังคมรุ่นใหม่ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยมุ่งสนับสนุน “กิจการเพื่อสังคม” ที่ดำเนินการโดยเยาวชน และมุ่งเน้นความเชื่อมโยงระหว่างธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้การบริหารจัดการเชิงธุรกิจ ตลอดจนคุณธรรมในการดำเนินกิจการเพื่อสังคม ทั้งนี้ได้สนับสนุนเงินทุนและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชนผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 10 ทีม สำหรับทดลองดำเนินกิจการเพื่อสังคมของตนเองเป็นระยะเวลา 3 เดือน และได้คัดเลือก 4 ทีมที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นเพื่อดำเนินกิจการระยะที่สองเป็นเวลาอีก 6 เดือน โดย 4 กิจการที่ได้รับการคัดเลือกนั้นเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านการจัดพื้นที่และเครือข่ายความร่วมมือสำหรับผู้สนใจกิจการเพื่อสังคม การท่องเที่ยวชุมชน และการศึกษา การสร้างงานดิจิทัลให้แก่กลุ่มคนรุ่นใหม่

ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานในปี 2554 โครงการ Banpu Champions for Change ได้ให้การสนับสนุนกิจการเพื่อสังคมจำนวนรวม 41 กิจการ ให้มีโอกาสทดลองดำเนินกิจการเพื่อสังคมตามแนวคิดและความสนใจของตนเอง นอกจากนี้ได้ส่งเสริมกิจการเพื่อสังคมจำนวน 16 กิจการที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่น ให้สามารถต่อยอดและพัฒนาศักยภาพตนเองเพื่อดำเนินการต่อไปได้อย่างยั่งยืน โดยตลอดระยะเวลาดำเนินงานโครงการ Banpu Champions for Change ได้ให้คำปรึกษา และจัดการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพเยาวชนผู้ประกอบการเพื่อสังคมในด้านต่างๆ เช่นการพัฒนาโมเดลธุรกิจ การวางแผนด้านการเงิน และการวัดผลทางสังคม เป็นต้น

สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู

สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมทั้งเปิดโลกทัศน์ทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสให้กับนักกีฬาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย โดยในปี 2557 สโมสรฯ ยังคงมุ่งสนับสนุนให้นักกีฬาเรียนรู้ที่จะพัฒนาตนเองทั้งทางร่างกายและจิตใจผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การฝึกซ้อมประจำวัน



การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในรายการสำคัญทั้งในและต่างประเทศ การคัดเลือกนักกีฬาที่มีผลงานและจริยธรรมดีเด่นเดินทางไปร่วมฝึกซ้อมที่ศูนย์ฝึกกีฬาเทเบิลเทนนิสเจ็ดตี่ ประเทศจีน เป็นเวลา 6 เดือน (พฤศจิกายน 2557 - เมษายน 2558) ซึ่งเป็นความร่วมมือกันระหว่าง บมจ. บ้านปู สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ และบริษัทย่อยในประเทศจีน คือ Banpu Investment (China) Ltd. หรือ BIC เพื่อให้ นักกีฬาได้รับการฝึกซ้อมจากโค้ชมืออาชีพ และแลกเปลี่ยนเทคนิคสำคัญให้แก่ นักกีฬาเทเบิลเทนนิสของไทย นอกจากนี้เป็นโอกาสที่เยาวชนจะได้เรียนรู้ภาษาและวัฒนธรรมจีนอีกด้วย

สโมสรฯ ยังคงมุ่งพัฒนามาตรฐานและระบบการบริหารจัดการ ตลอดจนจัดวางแผนพัฒนานักกีฬารายบุคคล รวมทั้งเพิ่มเติมกิจกรรมในรูปแบบอื่นๆ เพื่อปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม ความมีวินัย ความสามัคคี ปัจจุบันสโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปูมีนักกีฬาในสังกัดและสมาชิก รวมประมาณ 55 คนจากทั่วประเทศ

ตลอดระยะเวลากว่า 7 ปีที่ผ่านมา พบว่านักกีฬาของสโมสรฯ สามารถนำเอาความสามารถทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสสมัครเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา อีกทั้งได้รับรางวัลจากการแข่งขันทั้งในระดับประเทศและระหว่างประเทศ

ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

ภายหลังจากที่บ้านปูฯ พื้นที่ชุมชนบ้านเขาสมอคอน หมู่ที่ 1, 2 และ 3 ในจังหวัดลพบุรี ซึ่งเป็นหนึ่งในชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยน้ำท่วมปี 2554 ในระยะเร่งด่วนแล้ว บ้านปูฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาชุมชนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ และสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ภายใต้โครงการส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนบ้านเขาสมอคอน จังหวัดลพบุรี ซึ่งประกอบด้วย 3 โครงการ ที่มีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านการเสริมสร้างขีดความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ รวมทั้งการสร้างพลังสามัคคีภายในชุมชน

โครงการส่งเสริมการปลูกข้าวอินทรีย์สินเหล็ก

ในปี 2557 บ้านปูฯ ส่งเสริมการทำนาอินทรีย์ด้วยข้าวพันธุ์สินเหล็กต่อเนื่องเป็นฤดูที่ 3 โดยมีกลุ่มสมาชิกชาวนา 5 ครอบครัว ในตำบลเขาสมอคอน จังหวัดลพบุรี รวมพื้นที่นา 69.5 ไร่ โดยเริ่มต้นฤดูกาลปลูกเมื่อกันยายน 2557 และเก็บเกี่ยวผลผลิตเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557 ได้ผลผลิตรวมเป็นข้าวเปลือกจำนวน 19,616 กิโลกรัม โดยโครงการดังกล่าวช่วยยกระดับความสามารถในการผลิตสินค้าทางการเกษตรให้มีผลผลิตที่ดีขึ้น ในขณะที่มีต้นทุนการผลิตที่ลดลง อันจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้ที่สูงขึ้น และช่วยสร้างความมั่นคงทางการเงินให้แก่กลุ่มสมาชิกชาวนา นอกจากนี้การทำนาอินทรีย์เป็นการปลูกข้าวแบบไม่ใช้สารเคมีช่วยส่งเสริมให้กลุ่มสมาชิกชาวนามีสุขภาพที่ดีขึ้นอีกด้วย



กองทุนปุ๋ยสัจจะชาวนา

ในปี 2557 บ้านปูฯ ได้ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานกองทุนปุ๋ยอย่างต่อเนื่อง โดยได้สนับสนุนเงินจำนวน 800,000 บาท เพื่อสมทบเป็นทุนในการดำเนินการจัดหาปุ๋ยให้แก่สมาชิกกองทุนจำนวน 64 คน ซึ่งในฤดูการทำนาปี 2557 นี้มีสมาชิกขอปุ๋ยทั้งสิ้น 1,019 ถุง หรือคิดเป็นเงิน 669,325 บาท อีกหนึ่งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีนี้ คือ การที่สมาชิกกองทุนปุ๋ยสัจจะชาวนารวมกันเริ่มหาวิธีเพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืนภายในชุมชน โดยเริ่มจากการขอความร่วมมือสมาชิกกองทุนฯ ในการออมเงินแบบรายปีเข้ากองทุนฯ



โครงการปลูกมะนาวนอกฤดูกาล

หลังจากที่บ้านปูฯ สนับสนุนต้นมะนาว 114 ต้น และปัจจัยอื่นๆ เพื่อการเพาะปลูก แก่สมาชิกโครงการจำนวน 39 ราย และเริ่มดำเนินโครงการปลูกมะนาวนอกฤดูมาตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2556 ตลอดปี 2557 บ้านปูฯ ส่งเสริมให้สมาชิกเกษตรกรได้เรียนรู้วิธีการปลูกและดูแลรักษาด้านมะนาวโดยยึดแนวทางเกษตรอินทรีย์เป็นหลัก มีการสาธิตการทำน้ำหมักชีวภาพ และน้ำหมักสมุนไพรเพื่อไล่แมลงและวัชพืช และมีการลงพื้นที่เพื่อติดตามผลโครงการกับสมาชิกทุกคนในทุกเดือน ทั้งนี้การรายงานผลการดำเนินงานระหว่างสมาชิกยังช่วยกระตุ้นกระบวนการเรียนรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างสมาชิกในกลุ่มด้วยกัน

โครงการส่งเสริมอาชีพการปลูกชะอม

บ้านปูฯ ได้สนับสนุนต้นชะอม 1,430 ต้น แก่เกษตรกรที่สนใจร่วมโครงการปลูกชะอมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 โดยนอกจากจะเป็นการร่วมส่งเสริมอาชีพสร้างรายได้แล้ว ยังทำให้ชุมชนเกิดการรวมกลุ่ม มีกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และร่วมกันแก้ปัญหาวิธีการดูแลรักษาต้นชะอม รวมทั้งการรวบรวมผลผลิตและส่งขาย โดยมีการลงพื้นที่เพื่อติดตามผลการดำเนินงานโครงการสมาชิกทุกคนในทุกเดือน

ด้านการพัฒนาชุมชน

- **การพัฒนาด้านสาธารณูปโภค** เมืองลำพูนดำเนินการสร้างระบบประปาภูเขาให้กับบ้านแวน – นาริน ซึ่งเป็นชุมชนใกล้เคียงเพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนเรื่องขาดแคลนน้ำดื่ม น้ำใช้ของประชาชน และให้การสนับสนุนการก่อสร้างอาคารเพื่อสาธารณประโยชน์ได้แก่หอประชุมอำเภอฝาง ศาลาของฌาปนสถานบ้านแม่ทาน อาคารหอศาลเจ้าพ่อเมืองฝาง และอาคารศาลเจ้าพ่อนิวเมืองงาม
- **การพัฒนาด้านสาธารณสุข** เมืองลำพูนจัดกิจกรรม “หน่วยแพทย์เคลื่อนที่” ให้บริการตรวจสุขภาพบริการด้านทันตกรรมและให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพแก่ชาวบ้านในหมู่บ้านบ้านโฮ้งและบ้านแวน-นารินโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย
- **การพัฒนาด้านการศึกษา** ในปีการศึกษา 2557 เมืองลำพูนได้มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนนักศึกษาจากชุมชนในเขตเมืองรวมทั้งสิ้น 95 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 200,000 บาท ทั้งนี้ทางเมืองได้มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในชุมชนรอบเมืองอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลา 6 ปี นับตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปัจจุบันรวมเป็นเงินราว 1,400,000 บาท ขณะเดียวกันเมืองลำพูนร่วมจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียนในชุมชนรอบๆ เมืองอย่างต่อเนื่อง
- **การพัฒนาด้านศาสนาและประเพณีท้องถิ่น** เมืองลำพูนร่วมทอดกฐินและร่วมเป็นเจ้าภาพเทศน์มหาชาติชาดกเพื่อร่วมทำบุญบำรุงพระพุทธศาสนาและร่วมพิธีบวงสรวงศาลหลักเมืองฝาง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนตลอดจนร่วมกิจกรรมรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุและข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ในช่วงเทศกาลสงกรานต์เพื่อเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน
- **ด้านการปรับปรุงสภาพแวดล้อม** บ้านปูฯ บริจาคที่ดินและทรัพย์สิน ได้แก่ อาคารสำนักงานบ้านพักพนักงาน รวมทั้งสนามกีฬาที่ศูนย์บ้านปูนทิพย์ อ.สบปราบ และบ้านพักพนักงานผาลาด อ.แม่ทะ จ.ลำปาง มูลค่ารวมประมาณ 100 ล้านบาท ให้แก่คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อพัฒนาเป็นศูนย์การศึกษาวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติของชุมชนในประเทศและภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ได้มอบที่ดินและทรัพย์สินของเมืองบ้านปู อ.ฝาง จ.ลำพูน ให้แก่กรมคุมประพฤติกระทรวงยุติธรรมเพื่อพัฒนาเป็นสถานที่รองรับผู้กระทำผิดและผู้ติดยาเสพติดที่ยังไม่มีที่พักอาศัยในลักษณะบ้านกึ่งวิถี เมืองเชียงใหม่ได้พัฒนาพื้นที่บริเวณป่าเมืองเก่าอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นแหล่งความรู้และแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดพะเยา

- **การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ** เมื่อเมืองลำพูนสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาอาชีพเพื่อช่วยเสริมสร้างรายได้ให้กับชุมชน ด้วยการจัดโครงการเลี้ยงไก่พันธุ์ไข่และโครงการป้อนหมักมูลวัวแก่ชาวบ้านในชุมชนรอบเหมือง และจัดอบรมอาชีพต่างๆ ให้แก่สมาชิกชุมชนอย่างต่อเนื่อง

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ITM ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม

เมื่อเดือนมกราคม 2557 ได้เกิดฝนตกหนักและเกิดน้ำท่วมใหญ่ในหลายพื้นที่ของเมืองจากการตรวถึงพื้นที่ใกล้เคียง

เช่น จังหวัดชวา ตะวันตกและ Banten ITM สำนักงานจากรต้าได้ดำเนินโครงการ “ITM Care” เพื่อเป็นช่องทางให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม โดยได้รับบริจาคเงิน และสิ่งของจากผู้บริหารและพนักงาน ITM มอบสิ่งของที่ได้รับบริจาค อาทิ เสื้อผ้า เครื่องนอน และอุปกรณ์การเรียน แก่



ผู้ประสบภัยในตำบล Rengasdengklok เขต Karawang จังหวัด West Java นอกจากนี้ได้ร่วมมือกับหน่วยงานไม่หวังผลกำไรที่ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมชื่อ ACT (Aksi Cepat Tanggap) เพื่อให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประสบภัยอีกด้วย ทั้งนี้มีประชาชนราว 600 ครอบครัวได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมในหมู่บ้าน Sukasari และ Kalangsari ของตำบล Rengasdengklok หมู่บ้านทั้งสองแห่งจมอยู่ใต้น้ำท่วมสูง 1-2 เมตรเป็นเวลาประมาณสามสัปดาห์ ส่งผลให้สมาชิกชุมชน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรไม่สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตหรือดำเนินกิจกรรมตามปกติได้

“ITM Care” เป็นกิจกรรมส่วนหนึ่งของทีมควบคุมสถานการณ์ฉุกเฉินของ ITM และเป็นหนึ่งในกิจกรรมซีเอสอาร์ของบริษัท ที่มุ่งให้ความช่วยเหลือพนักงานและผู้ประสบภัยธรรมชาติและต้องการความช่วยเหลืออย่างเร่งด่วน ที่ผ่านมาโครงการฯ ได้ให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยแผ่นดินไหวในเมืองยอคยาคารต้าในปี 2549 เหตุการณ์เขื่อน Situ Gintung ถล่มในปี 2552 ตลอดจนเหตุการณ์แผ่นดินไหว ที่เมือง Padang และภูเขาไฟ Merapi ปะทุในปี 2553

กิจกรรมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความคิดริเริ่มของพนักงาน นอกจากนี้ “ITM Care” ยังแสดงให้เห็นถึงความ “ห่วงใยและเอาใจใส่” ต่อผู้อื่น ซึ่งเป็นหนึ่งในค่านิยมร่วมองค์กร “บ้านปู สปิริต” อีกด้วย

ITM บริจาครถบัส VIP แก่ฐานทัพอากาศ

ITM บริจาครถบัสจำนวนหนึ่งคันให้แก่ฐานทัพอากาศ Iswahjoedi ซึ่งตั้งอยู่ในเขต Madiun ของจังหวัดชวาทะวันออก โดยมีพลจัตวา Yuyu Sutisna เป็นผู้รับมอบและมีนายทหาร ระดับกลางและระดับสูงของฐานทัพอากาศร่วมเป็นสักขีพยาน โดยรถบัสดังกล่าวเป็นรถดัดแปลง เพื่อใช้รับแขกสำคัญ อาทิ ประธานาธิบดีของอินโดนีเซีย จากสนามบินมายังอาคารสำนักงาน



เหมืองทูบาอินโดเก็บผลผลิตจากโครงการเลี้ยงปลาในบ่อ เหมืองเก่าเป็นครั้งแรก

เหมืองทูบาอินโดร่วมกับเกษตรกรผู้เลี้ยงปลาแห่งหมู่บ้าน Muara Begai เก็บเกี่ยวผลผลิตจากโครงการเลี้ยงปลาในบ่อเหมืองเก่าเป็นครั้งแรก ซึ่งสามารถจับปลาได้ 40 กิโลกรัม เกษตรกรผู้ร่วมงานได้เรียนรู้ถึงวิธีการเพิ่มผลผลิตอีกด้วย

โดยก่อนหน้านี้ทางเหมืองทูบาอินโดร่วมกับ Forestry and Plantation Services ของเขต West Kutai ได้มอบลูกปลานิลจำนวน 15,000 ตัว และกระชังไนลอนตาติซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่จำเป็นให้แก่กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงปลานิลดังกล่าว โครงการเลี้ยงปลาในบ่อเหมืองเกานี้ถือเป็นความสำเร็จของเหมืองทูบาอินโดในการพัฒนาบ่อเหมืองถ่านหินเก่าให้เป็นบ่อเพาะเลี้ยงพันธุ์ปลาที่สามารถสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนใกล้เคียง นอกจากนี้ยังช่วยให้ชุมชน สามารถเลี้ยงชีพหลังจากเหมืองปิดตัวลงในอนาคตทางเหมืองทูบาอินโดมีแผนที่จะขยายผลโครงการไปยังบ่อเหมืองเก่าบ่ออื่นๆ อีกด้วย

เหมืองอินโดมินโคสร้างสาธารณูปโภคจำนวน 11 โครงการแก่หมู่บ้าน 6 แห่งในตำบล Pandan เขต East Kutai จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก มีมูลค่ารวม 1.8 พันล้านรูเปียะ ประกอบด้วยศาลาอเนกประสงค์ อาคารของหน่วยงานพัฒนาประชาชน อาคารศูนย์สวัสดิการครอบครัว อาคารศูนย์วัฒนธรรม สุเหร่าจำนวน 2 แห่ง นอกจากนี้สนับสนุนวัสดุสำหรับก่อสร้างสุเหร่าและห้องละหมาดจำนวน 2 แห่ง ปรับปรุงถนนจำนวน 2 เส้นทาง และติดตั้งระบบน้ำประปา



เหมือง Bharinto ช่วยเหลือผู้ประสบอัคคีภัย

เหมือง Bharinto ได้บริจาคไม้ให้แก่ผู้ประสบอัคคีภัยประกอบด้วย 8 ครอบครัวจากหมู่บ้าน Damai Village ในเขต West Kutai Regency จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก ซึ่งถูกไฟไหม้บ้านจากกระแสไฟฟ้าลัดวงจร เพื่อแสดงความเสียใจต่อการสูญเสีย โดยคาดหวังให้ผู้รับได้ใช้ไม้ในการสร้างบ้านใหม่



สาธารณรัฐประชาชนจีน

Banpu Investment (China) Ltd. หรือ BIC บริษัทย่อย ของบ้านปูฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกิจกรรมส่งเสริมการลงทุนในมณฑลที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างประเทศไทยกับประเทศจีน นอกจากนี้ BIC ได้ผนวกหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย อาทิ ในธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไอน้ำให้กับท้องถิ่น ซึ่งเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานประเภทหนึ่งนั้น โรงไฟฟ้าจะต้องสามารถจ่ายไอน้ำได้อย่างสม่ำเสมอไม่ขาดช่วงโดยเฉพาะในช่วงฤดูหนาว ดังนั้นการบริหารการผลิตไฟฟ้าให้มีความมั่นคง ไม่ขาดช่วงของโรงไฟฟ้าพลังร่วมทั้ง 3 แห่งของ BIC แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ นอกเหนือจากนี้ BIC ยังให้การสนับสนุนและช่วยเหลือชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้ามีหลายฯ ด้าน ดังต่อไปนี้

การพัฒนาทางการศึกษา

- มอบทุนสนับสนุนจำนวน 50,000 หยวน เพื่อใช้ในการพัฒนาสภาพแวดล้อมเพื่อการเรียนรู้ แก่โรงเรียนเด็กพิเศษ หลวนหนานบ้านปู ซึ่งเป็นโรงเรียนเด็กพิการของเมืองหลวนหนาน มีนักเรียนหูหนวก เป็นใบ้ พิการทางด้านร่างกายและสมองอยู่ทั้งหมด 98 คน และมีครูผู้ดูแล 37 คน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 7 รวมเป็นเงินกว่า 480,000 หยวน และตั้งแต่ปี 2555 โรงเรียนเด็กพิเศษหลวนหนานบ้านปูเป็นโรงเรียนเดียวในจังหวัดเหอเป่ย์ที่ให้การศึกษฟรีโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด
- BIC ร่วมมือกับ Henan Association of Enterprises with Foreign Investment มอบทุนสนับสนุนจำนวน 13,000 หยวน เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์เอกสาร และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกอื่นๆ ให้กับโรงเรียนประถมศึกษาเขียนเฟิงในมณฑลเหอหนาน
- เมืองเกาเหอมอบทุนสนับสนุน 50,000 หยวน เพื่อจัดซื้อตู้เย็น เครื่องซักผ้า เครื่องทำน้ำอุ่นให้กับโรงเรียนประถมศึกษาเกาเหอเพื่อช่วยส่งเสริมคุณภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นแก่นักเรียน
- เมืองเกาเหอมอบทุนสนับสนุน ให้กับโรงเรียนประจำหมู่บ้านซึ่งจำนวน 100,000 หยวน และโรงเรียนประจำหมู่บ้านเกาเหอจำนวน 50,000 หยวน เพื่อจัดซื้อคอมพิวเตอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์เอกสาร และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกอื่นๆ ซึ่งทั้ง 2 โรงเรียนมีจำนวนนักเรียนกว่า 270 คน
- เมืองเฮอเป่ย์มอบทุนสนับสนุน 32,000 หยวนให้กับโรงเรียนในบริเวณโดยรอบเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์อำนวยความสะดวก

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

- ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกัน ควบคุม และกำจัดมลพิษหลายชนิดที่โรงไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมตามที่รัฐบาลกำหนด ทำให้โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากรัฐบาลท้องถิ่นให้เป็นตัวอย่างที่ดีและเป็นแหล่งเรียนรู้แก่หน่วยงานต่างๆ ด้านการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประหยัดทรัพยากรอีกด้วย
- โรงไฟฟ้าโจวมิง เป็นโรงงานตัวอย่างด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น และเปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่ท้องถิ่นศึกษาดูงานด้านการดักก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ การดักฝุ่นจากกระบวนการผลิตและลานกองถ่านหิน
- โรงไฟฟ้าเจิ้งต้งได้รับการยกย่องว่าเป็นโรงไฟฟ้าในระดับท้องถิ่นที่สามารถควบคุมการมลพิษทางอากาศได้อย่างดีเยี่ยม จากการตรวจสอบระบบการควบคุมสิ่งแวดล้อมทั้งหมดของโรงไฟฟ้าโดยกระทรวงควบคุมสิ่งแวดล้อม

การพัฒนาด้านกีฬา

- สนับสนุนสโมสรเทเบิลเทนนิสของเมืองเจิ้งต้ง ซึ่งเป็นสโมสรระดับประเทศที่มีชื่อเสียงในการฝึกอบรมและพัฒนา นักกีฬาเทเบิลเทนนิสระดับชาติ รวมทั้งเป็นสถานที่ฝึกอบรมผู้ฝึกสอนจากประเทศต่างๆ ทั่วโลก

การช่วยเหลือสังคม

- เหลือเงินช่วยเหลือสนับสนุนจำนวน 68,000 หยวน ให้กับโรงพยาบาลประจำเมืองเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์วิเคราะห์ผลเลือดอัตโนมัติเพื่อใช้ในการป้องกันและวินิจฉัยโรคต่างๆ เช่น โรคไขมันในเลือดสูง โรคเบาหวาน โรคมะเร็ง เป็นต้น

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (The Private Sector Collective Action Against Anti-Corruption: CAC) ตั้งแต่ปี 2553 และให้ความร่วมมือสนับสนุน IOD ในการจัดกิจกรรมเพื่อการประชุมชี้แจงหรืออบรมสัมมนาเกี่ยวกับโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2556 นำเสนอการประเมินตนเองตามแบบ Self Evaluation Tool ของ CAC ต่อคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาและคณะกรรมการบริษัท

หน่วยงาน Risk Management ได้เพิ่มการประเมินความเสี่ยงของการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงานในการวางแผนงานประจำปีและจัดเตรียมแนวทางป้องกันหรือแก้ไข โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2557 มีการติดตาม ทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ในปี 2557 บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้ที่ให้เบาะแส (Whistle blowing Policy) เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนและกระตุ้นการมีส่วนร่วมเพื่อสอดส่องพฤติกรรมที่เป็นการทุจริตต่อองค์กรและผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นๆ และมีกระบวนการพิจารณาประเด็นร้องเรียนโดยคณะกรรมการจัดการการทุจริตในองค์กร (Fraud Management Committee) และนำเสนอผู้บริหารระดับสูงพิจารณาต่อไป

ในปี 2557 บริษัทฯ เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti Corruption Policy) และจะเข้าสู่กระบวนการรับรองของ CAC ภายในปี 2558 ต่อไป

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีการวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การรายงานทางการเงินการบัญชีและรายงานอื่นๆ ให้มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดตามกรอบของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) แบ่งเป็น 5 ด้าน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 8 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีและสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามข้อบังคับว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ (Audit Committee Charter) ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลกิจการ โดยฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนงานประจำปีให้ชัดเจน วัดผลได้ มีการพัฒนากระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์อย่างมียุทธศาสตร์ทันต่อสถานการณ์และเหมาะสมต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ มีสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับขั้นทำให้การบริหารและการปฏิบัติงานมีความคล่องตัวมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย พร้อมทั้งปรับปรุงนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญต่างๆ เช่น การพัฒนาอย่างยั่งยืน การเงินและการบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลบริหารทรัพย์สิน การบริหารทั่วไป การปฏิบัติงานเหมืองและโรงไฟฟ้า การจัดการสารสนเทศและความปลอดภัยข้อมูล การจัดการด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชนโดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล บริษัทฯ ได้สื่อสารคู่มือด้านจริยธรรมของบริษัทฯ (Code of Conduct) และนโยบายบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Policy) ให้ทุกคนนำไปปฏิบัติโดยให้ความสำคัญในความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน The Private Sector Collective Against Corruption (CAC) ขณะนี้อยู่ในขั้นเตรียมการนำแบบ

ประเมินตนเองและร่างนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและเข้ากระบวนการให้การรับรอง (Certification Process) ของโครงการ พร้อมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติต่างๆ ที่รองรับนโยบายดังกล่าว

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากภายในและภายนอก พร้อมทั้งประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงผู้นำบริษัทอย่างต่อเนื่องโดยฝ่ายบริหารและทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการติดตามการประเมินปัจจัยความเสี่ยง โอกาสเกิด ผลกระทบและแผนการจัดการความเสี่ยง ตลอดจนความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตโดยบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) อย่างชัดเจน มีการผสมระบบการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของมาตรการและแผนปฏิบัติงานตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องโดยรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการทุกคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีการใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เพื่อช่วยในการวางแผนและติดตามการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ มีการปรับโครงสร้างองค์กรควบคู่ไปกับการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติต่างๆ อาทิ อำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority: DOA) ให้มีการกระจายอำนาจการบริหารและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงไปตามแต่ละลำดับชั้น สามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัทฯ และเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายและการปรับปรุงคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานสำคัญ ให้เป็นไปตามมาตรฐานในระดับสากล มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ในระยะยาวให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนมีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอก ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ขยายการลงทุนไปในประเทศต่างๆ เพื่อทราบผลการปฏิบัติงาน และรายงานทางการเงิน เพื่อช่วยให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่มีคุณภาพ เพียงพอ ถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน สื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจนปลอดภัย บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) อาทิ ระบบ

Enterprise Reporting System ระบบ Enterprise Assets Management เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการสื่อสารข้อมูลธุรกิจที่สำคัญเพื่อส่งเสริมการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติการ โดยคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจน ในกรณีที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายได้มีการติดตามดูแลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีมีประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารจะติดตามผลการปฏิบัติงานและแนวทางแก้ไขจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกเดือน พร้อมทั้งมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษาเพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม สำนักงานตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์องค์กร โดยครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและโปร่งใสรวมทั้งทำหน้าที่ประเมินผลความเสี่ยงพอและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ให้บรรลุซึ่งประสิทธิผลและประสิทธิภาพ พร้อมรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงานที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวันและการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก	✓	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร¹ 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓	
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓	
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร 1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	

¹ บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. **องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคนเช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓	

5. **องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่นั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญเช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้ว ด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสมเช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือการเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้นโดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทเช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในที่มีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	

11. **องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

12. **องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้ นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก(at arms' length basis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัททางเลือกต่างๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควรเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเองและ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓	

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1. บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 5.58 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 3) มีการร่วมทุนกัน 3 ท่าน คือ 1. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 3. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 1. บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ 3. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 4. นายชูศักดิ์ ว่องกุศลกิจ 5. นายก้านรงค์ ศรีรอด 6. นายทวีวัฒน์ ทวีปยามารณ์ 7. นาวาอากาศโท พญ.ลักษมี ว่องกุศลกิจ 8. นายกฤษฎา มณฑิรวิเชียรฉาย 9. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ 10. รศ.ดร.จิระเดช ชูสวัสดิ์ 11. นายอรรถพล ว่องกุศลกิจ
2. บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 2.41 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุศลกิจ 3) มีการร่วมทุนกัน 4 ท่าน คือ 1. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ 2. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 3. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 4. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 1. ตระกูลว่องกุศลกิจ 54.23% 2. ตระกูลเชื้ออภิญญกุล 24.16% 3. บจ.ยูฟีนเวส 15.23% 4. ตระกูลกันทธรรม 3.17% 5. ตระกูลกาญจนกำเนิด 2.58% 6. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 0.63%	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 3. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ 4. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 6. นายภากร กันทธรรม 7. นายอรรถพล ว่องกุศลกิจ 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ 9. น.ส.จินตนา กาญจนกำเนิด 10. นายบรรเจิด ว่องกุศลกิจ
3. บริษัท ซิตีโฮลดิ้ง จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 1.46 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุศลกิจ 3) มีการร่วมทุนกัน 2 ท่าน คือ 1. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ 2. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 1. ตระกูลว่องกุศลกิจ 87.00% 2. ตระกูลกาญจนกำเนิด 6.00% 3. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 2.00% 4. ตระกูลลัทธพานิชย์ 2.00% 5. ตระกูลเจนลภาวัฒนกุล 1.50% 6. ตระกูลประดิษฐ์แท่น 1.50%	1. นายกมล ว่องกุศลกิจ 2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 3. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 4. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 5. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ 6. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ 7. นายบรรเจิด ว่องกุศลกิจ 8. น.ส.จินตนา กาญจนกำเนิด 9. นางอารดา ลัทธพานิชย์
4. บริษัท รวมเกษตรกรรม อุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.69 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีการร่วมทุนกัน 2 ท่าน คือ 1. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 2. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บจ.น้ำตาลมิตรผล 87.56%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 3. น.ส.ชญาวดี ชัยอนันต์ 4. นายทวีวัฒน์ ทวีปยามารณ์ 5. น.ส.จินตนา กาญจนกำเนิด 6. นายสุทธาภรณ์ วัฒนคุณ 7. นายกฤษฎา มณฑิรวิเชียรฉาย 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ 9. นางอารดา ลัทธพานิชย์

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
5. บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.59 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 3. นางอัมพร กาญจนกำเนิด 4. นายปรีพัฒน์ กาญจนธนา 5. นายอรรถพล ว่องกุศลกิจ
6. บริษัท ทุนมิตร สยาม จำกัด	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.29 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 3) กรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 99.99%	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 3. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ 4. นายขจร เพทย์ปฏิพันธ์ 5. นายศุภณิตย์ มานะจิตต์
7. บริษัท แปซิฟิค ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนนำเข้า-ส่งออกน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บจ.น้ำตาลมิตรผล 99.99%	1. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 2. นางอัมพร กาญจนกำเนิด 3. นายจิรศักดิ์ ว่องกุศลกิจ 4. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ
8. บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.25 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล 3) มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ 1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ 2. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 3. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 4. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 1. บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล 100.00%	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 3. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ 4. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 6. นายภากร กันทาธรรม 7. นายอรรถพล ว่องกุศลกิจ 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ 9. น.ส.จินตนา กาญจนกำเนิด 10. นายบรรเจิด ว่องกุศลกิจ
9. บริษัท มิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (ภูเก็ต) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.24 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 1. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 51.04%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ 3. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย
10. บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) กรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ 3. นายทวีวัฒน์ ทวีปัยมาภรณ์ 4. น.ส. จินตนา กาญจนกำเนิด 5. นายสุภาภรณ์ วัฒนเวดิน 6. น.ส. ชญาวดี ชัยอนันต์ 7. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 8. นางอารดา ลัทธิพานิชย์

* บุคคลที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปรากฏในเอกสารแนบ 1

รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ โดยที่บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

0 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
1. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ - ปี 2557 มีรายได้ขายสินค้า จำนวน 10,038,858.16 เหรียญสหรัฐ - ซื้อสินค้า จำนวน 6,004,492.73 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดลูกหนี้การค้า จำนวน 3,864,107.82 เหรียญสหรัฐ - ยอดเงินทรองจ่าย จำนวน 9,054.07 เหรียญสหรัฐ - ยอดเจ้าหนี้การค้า จำนวน 4,094,541.84 เหรียญสหรัฐ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	24,011,054.62 เหรียญสหรัฐ
2. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ PT.Indominco Mandiri ดังนี้ - ปี 2557 มีรายได้ค่า Management fee จำนวน 15,821,426.82 เหรียญสหรัฐ - ซื้อสินค้า จำนวน 48,824,305.22 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 2,656,942.05 เหรียญสหรัฐ - ยอดเงินทรองจ่าย จำนวน 3,762.93 เหรียญสหรัฐ - ยอดเจ้าหนี้การค้า จำนวน 9,224,025.72 เหรียญสหรัฐ	PT.Indominco Mandiri	76,530,462.73 เหรียญสหรัฐ
3. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ดังนี้ - ปี 2557 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 279,686.63 เหรียญสหรัฐ และ - เงินปันผลรับ จำนวน 31,999,960.00 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 180,612,445.71 เหรียญสหรัฐ	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	212,892,092.24 เหรียญสหรัฐ
4. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดังนี้	บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2,486,395,846.30 เหรียญสหรัฐ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
- ปี 2557 มีดอกเบียรับ จำนวน 87,578,564.65 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินให้กู้จำนวน 2,297,316,075.69 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบียค้างรับ จำนวน 101,492,032.14 เหรียญสหรัฐ - ยอดเงินทดรองจ่าย จำนวน 9,173.82 เหรียญสหรัฐ		
5. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ดังนี้ - ปี 2557 มีดอกเบียรับ จำนวน 13,904.69 เหรียญสหรัฐ - รายได้ค่า Management fee จำนวน 915,153.11 เหรียญสหรัฐ - เงินปันผลรับ จำนวน 73,128,167.24 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินให้กู้จำนวน 1,820,222.67 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบียค้างรับ จำนวน 9,960.86 เหรียญสหรัฐ - มียอดเงินทดรองรับ จำนวน 9,199.70 เหรียญสหรัฐ - มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 131,117,017.11 เหรียญสหรัฐ และ - ยอดลูกหนี้อื่น จำนวน 973,819.14 เหรียญสหรัฐ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	207,987,444.52 เหรียญสหรัฐ
6. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ดังนี้ - ปี 2557 รายได้ค่า Management fee จำนวน 915,153.11 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 973,819.14 เหรียญสหรัฐ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	1,888,972.25 เหรียญสหรัฐ
7. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. ดังนี้ - ปี 2557 รายได้ค่า Management fee จำนวน 10,000.00 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 10,000.00 เหรียญสหรัฐ	Banpu Singapore Pte. Ltd.	20,000.00 เหรียญสหรัฐ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
8. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston ดังนี้ - ปี 2557 รายได้ค่า Management fee จำนวน 606,540.28 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดลูกหนี้จำนวน 76,316.86 เหรียญสหรัฐ	PT. Jorong Barutama Greston	682,857.14 เหรียญสหรัฐ
9. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin . ดังนี้ - ปี 2557 รายได้ค่า Management fee จำนวน 912,115.57 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดลูกหนี้จำนวน 121,073.22 เหรียญสหรัฐ	PT. Kitadin	1,033,188.79 เหรียญสหรัฐ
10. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining. ดังนี้ - ปี 2557 รายได้ค่า Management fee จำนวน 7,154,915.32 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดลูกหนี้จำนวน 1,884,906.28 เหรียญสหรัฐ	PT. Trubaindo Coal Mining	9,039,821.60 เหรียญสหรัฐ
11. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ PT.Bharinto Ekatama ดังนี้ - ปี 2557 รายได้ค่า Management fee จำนวน 1,677,813.58 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดลูกหนี้จำนวน 416,166.14 เหรียญสหรัฐ	PT.Bharinto Ekatama	2,093,979.72 เหรียญสหรัฐ
12. บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd.ดังนี้ ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 66,831.87 เหรียญสหรัฐ	Banpu Investment (China) Ltd.	66,831.87 เหรียญสหรัฐ
13. บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. ดังนี้ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 21,933.18 เหรียญสหรัฐ - ยอดเจ้าหนี้การค้าจำนวน 375,374.58 เหรียญสหรัฐ	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	397,307.76 เหรียญสหรัฐ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
14. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู เอนิเจนีรिंग เซอร์วิสเขต จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู เอนิเจนีรिंग เซอร์วิสเขต จำกัด ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ดังนี้ • ยอดดอกเบี้ยรับ จำนวน 16,722.33 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินให้กู้จำนวน 3,033,704.46 เหรียญสหรัฐ • ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 6,682.46 เหรียญสหรัฐ	บริษัท บ้านปู เอนิเจนีรिंग เซอร์วิสเขต จำกัด	3,057,109.25 เหรียญสหรัฐ
15. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ BMS Coal Sales Pte.Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินทวงจ่ายจำนวน 6,141.42 เหรียญสหรัฐ • ยอดเจ้าหนี้การค้าจำนวน 1,451,560.14 เหรียญสหรัฐ	BMS Coal Sales Pte. Ltd.	1,457,701.56 เหรียญสหรัฐ
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด		
1. รายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเซียงม่วน จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เหมืองเซียงม่วน จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเซียงม่วน จำกัด ดังนี้ • ปี 2557 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 356,509.79 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินกู้จำนวน 6,674,149.80 เหรียญสหรัฐ • ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 30,959.66 เหรียญสหรัฐ	บริษัท เหมืองเซียงม่วน จำกัด	7,061,619.25 เหรียญสหรัฐ
2. รายการระหว่างกันกับ Banpu Australia Co.Pty Ltd บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Australia Co.Pty Ltd. โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับจาก Banpu Australia Co.Pty Ltd. ดังนี้ • ปี 2557 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 324,444.49 เหรียญออสเตรเลีย • ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 8,000,000.00 เหรียญออสเตรเลีย • ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 685,333.43 เหรียญออสเตรเลีย	Banpu Australia Co.Pty Ltd.	9,009,777.92 เหรียญออสเตรเลีย

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
3. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte.Ltd. ดังนี้ - ปี 2557 มีดอกเบียรับ จำนวน 69,474,666.24 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดดอกเบียค้างรับ จำนวน 110,825,740.14 เหรียญสหรัฐ	Banpu Singapore Pte.Ltd.	180,300,406.38 เหรียญสหรัฐ
4. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. ดังนี้ - ปี 2557 มีดอกเบียรับ จำนวน 274,922.08 เหรียญสหรัฐ - มีเงินปันผลรับ จำนวน 5,000,000.00 เหรียญสหรัฐ	Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.	5,274,922.08 เหรียญสหรัฐ
5. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Coal Investment Co.,Ltd. ดังนี้ - ปี 2557 มีเงินปันผลรับ จำนวน 95,000,000 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 8,700,000 เหรียญสหรัฐ	Banpu Coal Investment.Ltd.	103,700,000 เหรียญสหรัฐ
6. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu International Co.,Ltd. ดังนี้ - ปี 2557 มีเงินปันผลรับ จำนวน 2,343,347.05 เหรียญสหรัฐ - มีดอกเบียจ่าย จำนวน 89,970.59 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินกู้ยืม จำนวน 4,398,871.64 เหรียญสหรัฐ - มีดอกเบียค้างจ่าย จำนวน 6,538.05 เหรียญสหรัฐ	Banpu International Co.,Ltd.	6,838,727.33 เหรียญสหรัฐ
Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.		
1. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ PT.Indo Tambangraya Megah ดังนี้ ปี 2557 มีเงินปันผลรับ จำนวน 130,042,405.20 เหรียญสหรัฐ	PT.Indo Tambangraya Megah	130,042,405.20 เหรียญสหรัฐ
2. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte.Ltd. ดังนี้ - ปี 2557 มีดอกเบียรับ จำนวน 2,831,104.25 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 88,364,620.21 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบียค้างรับ จำนวน 8,956,673.12 เหรียญสหรัฐ	Banpu Singapore Pte.Ltd.	100,142,397.58 เหรียญสหรัฐ
3. บริษัท ทำรายการระหว่างกันกับ Hunnu Resources LLC. ดังนี้ - ปี 2557 มีดอกเบียรับ จำนวน 2,774,486.31 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2557 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 69,349,762.31 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบียค้างรับ จำนวน 5,142,122.73 เหรียญสหรัฐ	Hunnu Resources LLC.	77,266,371.35 เหรียญสหรัฐ

12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

- ไม่มี -

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณรวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีเห็นว่าการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ผู้สอบบัญชีขอให้ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ คดีฟ้องร้อง ค) ซึ่งอธิบายถึงคดีฟ้องร้องของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

2. งบการเงินรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เหรียญสหรัฐฯ) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ ได้รายงานงบการเงินภายใต้มาตรฐานบัญชี Thai Financial Reporting Standard (TFRS) เป็นครั้งแรก โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯในการจัดทำงบการเงิน

บริษัทฯ จึงนำเสนองบการเงินปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เหรียญสหรัฐฯ)

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และ 2555

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ปรับปรุงใหม่	ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ปรับปรุงใหม่	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	390,974	5.67	445,916	6.25	744,889	9.72
เงินลงทุนระยะสั้น	32,262	0.47	12,262	0.17	23,160	0.30
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	306,627	4.44	280,638	3.94	318,552	4.16
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	255	0.00	191	0.00	199	0.00
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	217,075	3.15	215,835	3.03	248,081	3.24
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	0.00	-	-	45	0.00
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	174,682	2.53	158,200	2.22	203,589	2.66
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร สุทธิ	33,420	0.48	40,056	0.56	51,182	0.67
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	687	0.01	1,293	0.02	12,179	0.16
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	2,399	0.03	275	0.00	-	-
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชี						
และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีส่วนที่หมุนเวียน สุทธิ	58,314	0.85	65,760	0.92	134,197	1.75
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	140,563	2.04	145,023	2.03	161,636	2.11
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,357,269	19.67	1,365,449	19.15	1,897,709	24.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	652	0.01	697	0.01	459	0.01
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	562,036	8.15	552,890	7.76	531,099	6.93
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	17,636	0.26	18,204	0.26	23,901	0.31
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	2,404	0.03	2,406	0.03	3,263	0.04
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	1,331,282	19.29	1,455,779	20.42	1,574,446	20.55
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	95,286	1.38	120,731	1.69	117,076	1.53
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน	384	0.01	675	0.01	7,603	0.10
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชี						
และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ	794,916	11.52	831,220	11.66	751,836	9.81
สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ	1,950,451	28.27	2,051,015	28.77	2,142,739	27.97
โครงการระหว่างการพัฒนา	3,158	0.05	2,607	0.04	2,506	0.03
ค่าความนิยม	524,120	7.60	524,120	7.35	524,103	6.84
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	260,086	3.77	203,171	2.85	85,264	1.11
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,542,411	80.33	5,763,515	80.85	5,764,295	75.23
รวมสินทรัพย์	6,899,680	100.00	7,128,964	100.00	7,662,004	100.00

หมายเหตุ: เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และ 2555

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ปรับปรุงใหม่	ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ปรับปรุงใหม่	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	63,310	0.92	151,566	2.13	7,955	0.10
เจ้าหนี้การค้า	37,401	0.54	70,382	0.99	97,592	1.27
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	160,196	2.32	280,636	3.94	265,009	3.46
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี สุทธิ	75,811	1.10	67,045	0.94	-	-
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	54,033	0.78	40,164	0.56	8,405	0.11
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายสินค้าค้างจ่าย	164,837	2.39	165,607	2.32	185,678	2.42
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	27,482	0.40	17,577	0.25	12,236	0.16
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	12,873	0.19	35,623	0.50	46,585	0.61
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	13,706	0.20	21,343	0.30	37,050	0.48
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	76,231	1.10	82,919	1.16	97,427	1.27
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	316,178	4.58	308,833	4.33	307,084	4.01
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,002,058	14.52	1,241,695	17.42	1,065,021	13.90
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	675	0.01	738	0.01	861	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	1,715,783	24.87	1,672,152	23.46	1,988,791	25.96
หุ้นกู้ สุทธิ	1,220,240	17.69	1,057,634	14.84	905,954	11.82
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	224,575	3.25	245,710	3.45	262,204	3.42
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	29,402	0.43	24,529	0.34	28,005	0.37
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชี สุทธิ	157,835	2.29	221,125	3.10	276,349	3.61
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	70,307	1.02	74,083	1.04	49,689	0.65
หนี้สินอื่น	78,806	1.14	82,727	1.16	88,842	1.16
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,497,623	50.69	3,378,698	47.39	3,600,695	46.99
รวมหนี้สิน	4,499,681	65.22	4,620,393	64.81	4,665,716	60.89

หมายเหตุ: เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และ 2555

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ปรับปรุงใหม่		31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ปรับปรุงใหม่	
	ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ	
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 3,404,904,790 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท						
(พ.ศ. 2556 หุ้นสามัญ 3,540,504,790 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท						
พ.ศ. 2555 หุ้นสามัญ 354,050,479 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	100,834		104,850	1.47	104,850	1.37
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,581,878,550 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท						
(พ.ศ. 2556 หุ้นสามัญ 2,717,478,550 หุ้น						
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท						
พ.ศ. 2555 หุ้นสามัญ 271,747,855 หุ้น						
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท)	76,461	1.11	80,477	1.13	80,477	1.05
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	149,800	2.17	149,800	2.10	149,800	1.96
หัก หุ้นทุนซื้อคืน			(133,379)	(1.87)	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
- สำรองตามกฎหมาย	76,967	1.12	74,979	1.05	71,894	0.94
- สำรองอื่น	20,592	0.30	152,944	2.15	11,931	0.16
ยังไม่ได้จัดสรร	1,945,972	28.20	1,958,845	27.48	2,148,357	28.04
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(213,715)	(3.10)	(115,374)	(1.62)	175,556	2.29
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,056,077	29.80	2,168,292	30.42	2,638,015	34.43
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	343,922	4.98	340,279	4.77	358,273	4.68
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,399,999	34.78	2,508,571	35.19	2,996,288	39.11
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,899,680	100.00	7,128,964	100.00	7,662,004	100.00

หมายเหตุ: เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และ 2555

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	พ.ศ. 2557	ร้อยละ ของรายได้	พ.ศ. 2556	ร้อยละ ของรายได้	พ.ศ. 2555	ร้อยละ ของรายได้
รายได้รวม	3,278,507	100.00	3,520,960	100.00	4,030,843	100.00
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,144,931	95.93	3,350,891	95.17	3,774,745	93.65
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(2,138,732)	(65.23)	(2,301,176)	(65.36)	(2,332,192)	(57.86)
กำไรขั้นต้น	1,006,199	30.69	1,049,715	29.81	1,442,553	35.79
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(276,384)	(8.43)	(271,661)	(7.72)	(293,695)	(7.29)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(174,166)	(5.31)	(225,401)	(6.40)	(281,843)	(6.99)
ค่าภาคหลวง	(302,774)	(9.24)	(324,978)	(9.23)	(382,810)	(9.50)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	441	0.01	378	0.01	600	0.01
ดอกเบี้ยรับ	8,573	0.26	12,130	0.34	22,019	0.55
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากกองทุนทางการเงิน	(5,039)	(0.15)	27,005	0.77	106,244	2.64
ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ	35,325	1.08	43,174	1.23	41,748	1.04
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,691	0.08	(27,036)	(0.77)	(26,745)	(0.66)
ดอกเบี้ยจ่าย	(120,926)	(3.69)	(116,240)	(3.30)	(111,647)	(2.77)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	(10,615)	(0.32)	(10,454)	(0.30)	(10,625)	(0.26)
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	86,546	2.64	87,382	2.48	85,487	2.12
กำไรก่อนภาษีเงินได้	249,871	7.62	244,014	6.93	591,286	14.67
ภาษีเงินได้	(69,667)	(2.12)	(90,119)	(2.56)	(167,747)	(4.16)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ที่เกี่ยวข้องกับภาษีการทำเหมืองถ่านหิน และสินแร่ในประเทศออสเตรเลีย	(24,232)	(0.74)	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	155,972	4.76	153,895	4.37	423,539	10.51
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	(1,219)	(0.04)	(5,963)	(0.17)	3,353	0.08
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(1,924)	(0.06)	(78,526)	(2.23)	(1,048)	(0.03)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นจากกิจการร่วมค้า	(726)	(0.02)	6,999	0.20	(15,553)	(0.39)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(94,532)	(2.88)	(198,916)	(5.65)	(12,443)	(0.31)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี	(98,401)	(3.00)	(276,406)	(7.85)	(25,691)	(0.64)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	57,571	1.76	(122,511)	(3.48)	397,848	9.87
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	82,246	2.51	78,025	2.22	271,683	6.74
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	73,726	2.25	75,870	2.15	151,856	3.77
	155,972	4.76	153,895	4.37	423,539	10.51
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(16,095)	(0.49)	(198,683)	(5.64)	248,070	6.15
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	73,666	2.25	76,172	2.16	149,778	3.72
	57,571	1.76	(122,511)	(3.48)	397,848	9.87
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.032		0.030		0.100	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และ 2555

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	249,871	244,014	591,286
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
- ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	220,604	226,117	233,893
- ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,281	6,937	18,741
- ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	-	(109)
- ตัดจำหน่ายบริจาคอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	767	-
- ค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	19	-
- ตัดจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	431	-	-
- กลับรายการเงินปันผลค้างจ่าย	-	(725)	-
- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	1,223
- (กลับรายการ)ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	747	(1,081)	-
- (กลับรายการ)ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าถ่านหิน	(11)	11	-
- (กลับรายการ)ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	527	(108)	5,180
- ดอกเบี้ยจ่าย	120,926	116,240	111,647
- ต้นทุนทางการเงินอื่น	10,615	10,454	10,625
- ดอกเบี้ยรับ	(8,573)	(12,130)	(22,019)
- ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	(86,546)	(87,382)	(85,487)
- เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(441)	(378)	(600)
- กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(4)	-
- (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(476)	-	(245)
- ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	20
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	(3,665)	-
- ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	10,990	73,967	45,303
- กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(26,904)	(195,154)	(56,022)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	494,053	377,899	853,436
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน			
- ลูกหนี้การค้า	(31,879)	38,994	19,586
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(64)	8	2
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(11)	45	97
- สินค้าคงเหลือ	(19,589)	40,068	(13,835)
- อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	5,141	(4,907)	(6,656)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,117	13,829	(9,400)
- ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชีและการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	43,750	(10,930)	(212,507)
- เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	45	(238)	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(54,485)	(102,513)	26,190
- เจ้าหนี้การค้า	(17,882)	(34,638)	(43,827)
- ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่านหินค้างจ่าย	(770)	(20,070)	39,180
- ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	(22,750)	(10,962)	7,242
- สรรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	(1,815)	(17,984)	19,329
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,345	2,470	27,474
- หนี้สินอื่น	(3,921)	(6,114)	23,587
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	402,285	264,957	729,898
- การจ่ายดอกเบี้ย	(111,021)	(110,899)	(111,738)
- การจ่ายภาษีเงินได้	(97,484)	(126,994)	(316,209)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	193,780	27,064	301,951

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และ 2555

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิสำหรับเงินลงทุนระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(20,000)	10,898	(23,160)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	(2,124)	(275)	150
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	-	(62)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	2,767	7,381	-
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อเงินลงทุนอื่น	(6,158)	(8,037)	(5,543)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	67,449
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(6,713)	-	(1,487)
เงินสดจ่ายสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา	(47)	(101)	(2,569)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(214,729)	(208,625)	(333,792)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	41	-
เงินสดจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	(7,349)	(8,041)	(17,861)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24,636	5,236	1,198
ดอกเบี้ยรับ	8,523	13,016	21,150
เงินสดรับจากเงินปันผลจากกิจการร่วมค้า	93,084	103,591	19,585
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	441	378	600
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(127,669)	(84,538)	(274,342)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	277,123	318,144	323,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(362,831)	(174,836)	(448,991)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	734,347	397,295	509,918
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(763,669)	(691,265)	(349,868)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินอื่น	(11,420)	(7,509)	(11,479)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	246,070	292,727	189,550
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(68,074)	(5,160)	(64,344)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	(133,379)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(96,120)	(123,439)	(185,167)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(70,023)	(94,167)	(176,738)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(114,597)	(221,589)	(214,119)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(48,486)	(279,063)	(186,510)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(6,456)	(19,910)	(432)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	445,916	744,889	931,831
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	390,974	445,916	744,889
รายการที่มีใช้เงินสด			
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย			
เจ้าหนี้และสัญญาเช่าการเงินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,896	33,977	-
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจากการแปลงเงินปันผลค้างรับ	17,470	-	-

3. อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และ 2555

		ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.35	1.10	1.78
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.73	0.60	1.02
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.36	0.23	0.65
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	10.70	11.18	11.50
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	33.64	32.21	31.31
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	12.85	12.72	11.90
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	28.02	28.30	30.26
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	12.94	13.10	20.13
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	27.81	27.48	17.89
Cash Cycle	(วัน)	33.84	33.03	43.69
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	31.99	31.33	38.22
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	7.95	7.28	15.66
อัตรากำไรอื่น	(%)	4.07	4.83	6.35
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	1.61	1.09	1.23
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	2.51	2.22	6.74
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	3.35	2.83	8.91
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	1.17	1.06	3.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	21.73	20.07	33.91
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.47	0.48	0.53
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.87	1.84	1.56
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.17	1.10	0.79
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.50	4.53	10.36
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	116.87	120.25	68.16

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้นำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ มาใช้ปฏิบัติ โดยการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลต่อการรับรู้รายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง และได้ นำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 เรื่องต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินในช่วงระยะเวลาของการเปิดหน้าดิน มาใช้ปฏิบัติ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว โดยผลกระทบที่มีต่อบ่งแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	หน่วย : พันเหรียญสหรัฐฯ		
	ก่อนปรับปรุง	ปรับปรุงรายการ ย้อนหลัง	หลังปรับปรุง
งบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
สินค้านคงเหลือ สุทธิ	160,632	(2,432)	158,200
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	571,130	(18,240)	552,890
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนายารอตัดบัญชี			
และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ	959,933	(62,953)	896,980
กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	2,184,468	(36,111)	2,148,357
กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	2,019,586	(60,741)	1,958,845
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	372,231	(13,958)	358,273
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	363,163	(22,884)	340,279

หน่วย : พันเหรียญสหรัฐฯ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2556

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมพ.ศ. 2556

ต้นทุนขาย

(2,275,671)	(25,505)	(2,301,176)
-------------	----------	-------------

ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า

95,433	(8,051)	87,382
--------	---------	--------

ภาษีเงินได้

(90,119)	-	(90,119)
----------	---	----------

กำไรสำหรับปี

187,451	(33,556)	153,895
---------	----------	---------

การแบ่งปันกำไรสำหรับปี 2556

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

102,655	(24,630)	78,025
---------	----------	--------

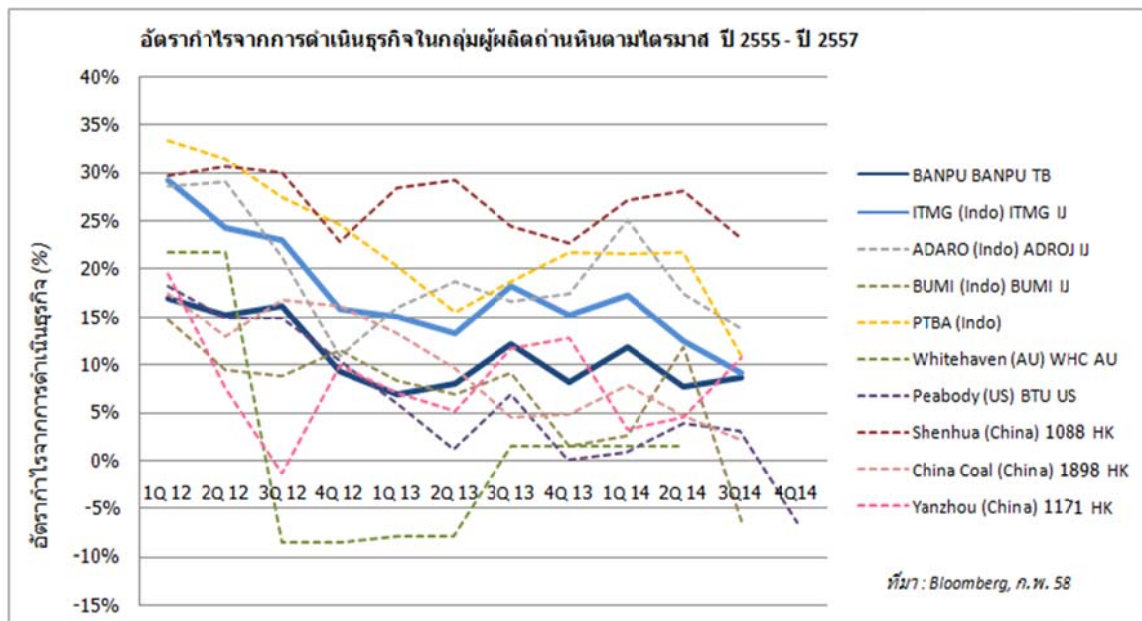
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

84,796	(8,926)	75,870
--------	---------	--------

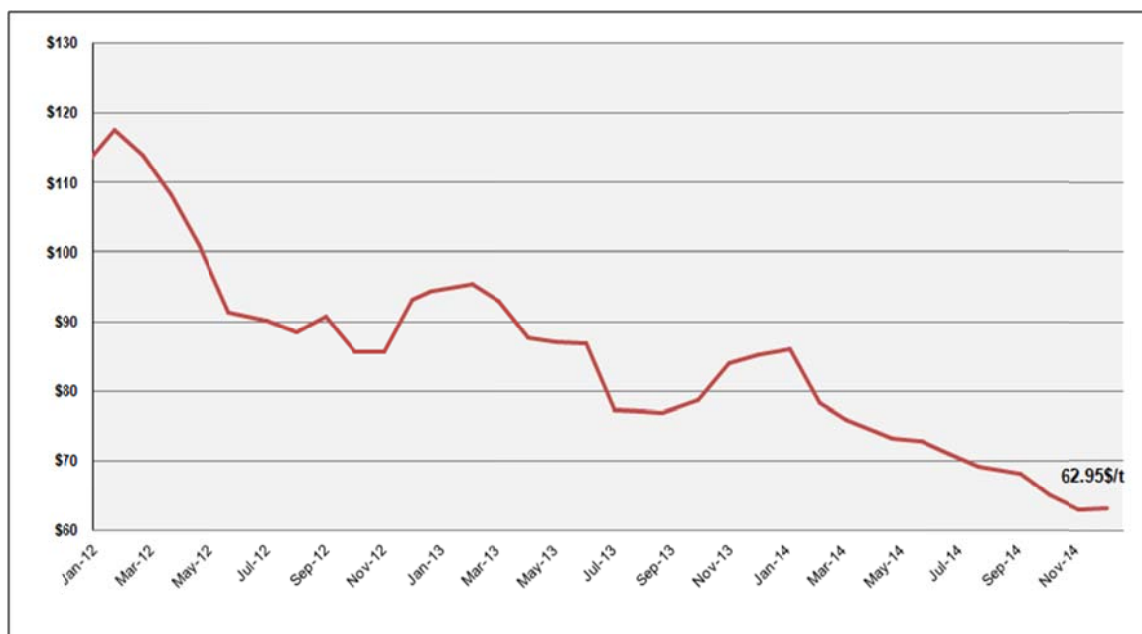
187,451	(33,556)	153,895
---------	----------	---------

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ผลิตถ่านหินในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ราคาคาตลาดของถ่านหินได้ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่กลางปี 2555 ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทในภาคอุตสาหกรรมถ่านหิน ได้รับผลกระทบจากราคาของถ่านหินที่ลดลง ดังจะเห็นได้จากกราฟแสดงด้านล่าง ที่แสดงให้เห็นถึงอัตรากำไรจากการดำเนินธุรกิจในกลุ่มผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในแต่ละประเทศและดัชนีราคาคาตลาดหินในช่วง 3 ปี



GlobalCoal :Newc Index US\$ per Ton (From 2012 - 2014)



2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ 2556 (ปรับปรุงใหม่) สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2557 และ ปี 2556

สรุปผลการดำเนินงานรวม (หน่วย: ล้านบาท)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขาย	3,145	3,351
ต้นทุนขาย	(2,139)	(2,301)
กำไรขั้นต้น	1,006	1,050
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(276)	(272)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(174)	(225)
ค่าภาคหลวง	(303)	(325)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้า	87	87
รายได้(ค่าใช้จ่าย)อื่น	42	56
ต้นทุนทางการเงิน	(132)	(127)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	250	244
ภาษีเงินได้	(70)	(90)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกี่ยวกับ ภาษีการทำเหมืองถ่านหินในออสเตรเลีย	(24)	-
กำไรสุทธิสำหรับงวด	156	154
ส่วนของบริษัทใหญ่	82	78
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	74	76
กำไรต่อหุ้น (หน่วย: บาท)	0.032	0.030

2.1 รายได้จากการขายรวม จำนวน 3,145 ล้านบาท (เทียบเท่า 102,122 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อน จำนวน 206 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 เกิดจากผลสุทธิของการลดลงของราคาขายเฉลี่ยของ ถ่านหิน เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง และการเพิ่มขึ้นของ ปริมาณขายของถ่านหิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 2,953 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94 ของรายได้จากการขายรวม โดยแยกเป็น
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย 1,996 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศ ออสเตรเลีย 957 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และอื่นๆ จำนวน 192 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 6 ของรายได้

รายได้	2557 (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	2556 (ล้านเหรียญ สหรัฐ)
ธุรกิจถ่านหิน	2,953	3,128
ธุรกิจไฟฟ้า ไอน้ำ	168	192
อื่นๆ	24	31
รวม	3,145	3,351

ธุรกิจถ่านหิน

	2557 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2556 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2557 ราคาเฉลี่ย ต่อตัน	2556 ราคาเฉลี่ย ต่อตัน	2557 ต้นทุนเฉลี่ย ต่อตัน	2556 ต้นทุนเฉลี่ย ต่อตัน
แหล่งผลิต						
เหมืองในประเทศ อินโดนีเซีย	28.98	29.21	US\$67.26	US\$74.95	US\$44.68	US\$48.17
เหมืองในประเทศ ออสเตรเลีย	15.47	13.59	A\$68.53	A\$69.75	A\$49.70	A\$53.13
รวม	44.45	42.80				

- ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2557 จำนวน 44.45 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 1.65 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 4 จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายของเหมืองในประเทศออสเตรเลีย 1.88 ล้านตัน ในขณะที่ปริมาณการขายของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียลดลง 0.23 ล้านตัน
- ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2557 เท่ากับ 65.36 เหรียญสหรัฐต่อตัน เปรียบเทียบกับราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2556 เท่ากับ 72.41 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 10 ซึ่งเป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเท่ากับ 67.26 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากปีก่อน 7.69 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 10
ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในประเทศออสเตรียมีราคาขายเฉลี่ยต่อตันเท่ากับ 68.53 เหรียญออสเตรเลีย ลดลง 1.22 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายในประเทศเฉลี่ยต่อตันของถ่านหินจากปีก่อน จำนวน 2.56 เหรียญออสเตรเลีย คิดเป็นร้อยละ 4.52 (ปี 2557: 59.18 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน เทียบกับ ปี 2556 : 56.62 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน) ซึ่งเป็นผลจากปริมาณการผลิตของปีที่

- ดีกว่าแผนและปีก่อน ทำให้สามารถขายถ่านหินภายใต้สัญญาขายที่มีราคาสูงได้ สหพันธ์การลดลงของราคาขายส่งออกของถ่านหินต่อตันอันเป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
- 2.2 ต้นทุนขายรวม 2,139 ล้านบาทหรือร้อยละ 162 ล้านบาทหรือร้อยละ 7 เป็นผลสุทธิจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และต้นทุนเฉลี่ยต่อตันที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยต้นทุนเฉลี่ยต่อตันของเหมืองในประเทศอินโดนีเซียลดลง 3.49 บาทหรือร้อยละ 3.49 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของอัตราค่าเปิดหน้าดินที่ขุดขนต่อถ่านหิน 1 ตัน ลดลงจากอัตรา 11.50 บาทเป็นอัตรา 9.76 บาทและต้นทุนการผลิตอื่นที่ลดลงจากโครงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่อเนื่องจากปีก่อน ในขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยต่อตันของเหมืองในประเทศออสเตรเลียลดลง 3.43 บาทหรือร้อยละ 3.43 เนื่องจากปริมาณการผลิตที่สูงกว่า จำนวน 1.38 ล้านตันเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยในปีก่อนพบปัญหาสภาพทางธรณีวิทยาของเหมืองได้ดิน ความล่าช้าในการย้าย Longwall และการยุบตัวของเพดานในระหว่างการก่อสร้างทางเชื่อม Longwall ใหม่ของเหมือง Mandalong ซึ่งเป็นเหมืองหลัก ทำให้ต้องหยุดปรับปรุงในช่วงเดือนสิงหาคม ถึงกลางเดือนกันยายน 2556 ส่งผลให้ปริมาณการผลิตถ่านหินของปีก่อนต่ำกว่าแผนการผลิตที่วางไว้
- 2.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 1,006 ล้านบาทหรือร้อยละ 44 ล้านบาทหรือร้อยละ 4 อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 32 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 32 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 33 (ปี 2556 : อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม คิดเป็นร้อยละ 31 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 31 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 27) การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินเป็นผลสุทธิจากการปรับตัวลดลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก และการลดลงของต้นทุนเฉลี่ยตามที่ได้อธิบายในข้อ 2.1 และข้อ 2.2 อย่างไรก็ตามการลดลงของราคาตลาดถ่านหินส่งผลให้ต้นทุนของธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงลดลง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน
- 2.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย 276 ล้านบาทหรือร้อยละ 4 ล้านบาทหรือร้อยละ 1 เป็นผลจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- 2.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 174 ล้านบาทหรือร้อยละ 51 ล้านบาทหรือร้อยละ 23 เนื่องจากในปีก่อนมีค่าใช้จ่าย carbon tax จำนวน 18 ล้านบาทหรือร้อยละ 18 ซึ่งการจัดเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้ถูกยกเลิกแล้วตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 เป็นต้นไป และการลดลงของค่าใช้จ่ายอันเป็นผลจากโครงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ต่อเนื่องจากปีก่อน
- 2.6 ค่าภาคหลวงรวม 303 ล้านบาทหรือร้อยละ 22 ล้านบาทหรือร้อยละ 7 เป็นผลสุทธิจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นกับการลดลงของราคาขายถ่านหินจากปีก่อน
- 2.7 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมจำนวน 87 ล้านบาทหรือร้อยละ 7 เป็นผลสุทธิจากการรับรู้ผลกำไรของ BCLP จำนวน 70 ล้านบาทหรือร้อยละ 70 รับรู้ผลกำไรของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 21 ล้านบาทหรือร้อยละ 21 และรับรู้ผลขาดทุนของบริษัทอื่น ๆ จำนวน 4 ล้านบาทหรือร้อยละ 4 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมใกล้เคียงเมื่อเทียบกับปีก่อน
- 2.8 รายได้อื่นๆ จำนวน 42 ล้านบาทหรือร้อยละ 4 ประกอบด้วย
- 2.8.1 รายได้ออกเบียร์รับ จำนวน 9 ล้านบาทหรือร้อยละ 9
- 2.8.2 ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน 5 ล้านบาทหรือร้อยละ 5 ซึ่งประกอบด้วย

- ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสัญญาซื้อขายถ่านหินและน้ำมัน ล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Cross Currency Swap และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันล่วงหน้า จำนวน 31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สุทธิกับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2.8.3 กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ส่วนใหญ่เกิดจากการอ่อนค่าของเงินบาท ต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เมื่อเทียบกับปีก่อน

2.8.4 รายได้ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ จำนวน 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วย รายรับจากเงินอุดหนุน ค่าใช้จ่าย carbon tax จำนวน 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐและค่าบริหารจัดการอื่นๆจำนวน 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2.9 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลง 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลง มีผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

2.10 รายการพิเศษ - การกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีการทำเหมืองถ่านหินและสินแร่ในประเทศออสเตรเลีย จำนวน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากในวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2557 รัฐบาลออสเตรเลียอนุมัติให้ยกเลิกกฎหมายภาษีการทำเหมืองถ่านหินและสินแร่ในประเทศออสเตรเลีย ส่งผลให้บริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียต้องตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีดังกล่าว ซึ่งการยกเลิกกฎหมายนี้ส่งผลให้บริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียไม่ต้องมีภาระภาษีที่จะต้องจ่ายในอนาคต

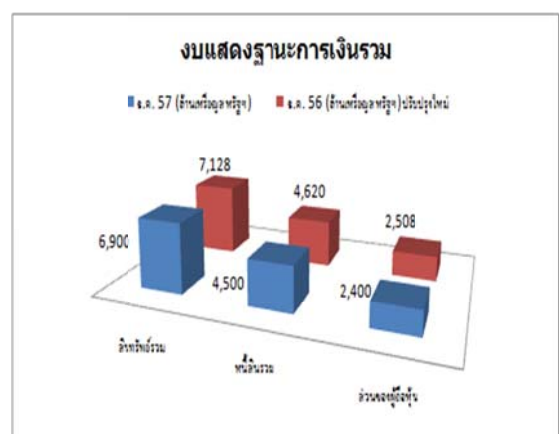
2.11 กำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 จำนวน 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 5

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) เท่ากับ 0.032 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 1.038 บาทต่อหุ้น (ปี 2556: กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน เท่ากับ 0.030 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 0.900 บาทต่อหุ้น) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5

3. งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ปรับปรุงใหม่)

3.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 6,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลง 229 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 391 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลง 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 12 (ดูคำอธิบายในข้อ 4 เรื่องงบกระแสเงินสดรวม)



- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 217 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เป็นเงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วมค้าซึ่งดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในประเทศเพิ่มขึ้น 1 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เป็นผลสุทธิจากการรับเงินปันผลจำนวน 93 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และรับรู้รายได้เงินปันผลค้างรับจากการประกาศจ่ายปันผลเพิ่มเติม ในระหว่างปีจำนวน 94 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน จำนวน 0.7 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เป็นรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันสิ้นปี
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าจำนวน 562 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 2 จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าหลังหักเงินปันผลแล้ว จำนวน 26 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ การลงทุนเพิ่มจำนวน 24 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินลงทุน ณ วันสิ้นปีจำนวน 11 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิจำนวน 1,331 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ลดลง 124 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ จากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียจำนวน 200 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และการบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 183 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ รวมถึงขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าเงินและอื่นๆจำนวน 141 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ

3.2 หนังสือรวมจำนวน 4,500 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ลดลง 121 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เมื่อเทียบกับ หนังสือรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 160 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ลดลง 120 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 43 ลดลงสุทธิจากการจัดประเภทรายการจากเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี จำนวน 367 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดจำนวน 483 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ รวมทั้งมี ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปี จำนวน 4 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 76 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 13 เป็นผลสุทธิจากการจัดประเภทรายการหุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี จำนวน 76 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และการไถ่ถอนหุ้นกู้ใน ระหว่างปี จำนวน 67 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- ค่าเปิดหน้าดินและขนถ่านหินค้างจ่ายจำนวน 165 ล้านบาทเหรียญสหรัฐลดลง 1 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดิน ค่าชุดขนและค่าขนส่งถ่านหินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,716 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 44 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ โดยเป็นผลสุทธิจากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 734 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ การจัดประเภทรายการเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 367 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และการชำระคืนเงินกู้จำนวน 288 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ รวมทั้งมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปี จำนวน 35 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
- หุ้นกู้จำนวน 1,220 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 163 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เป็นผลสุทธิจากการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 246 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และการจัดประเภทรายการหุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 76 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ รวมทั้งมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปี จำนวน 7 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ

- หนี้สินอนุพันธ์การเงินจำนวน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เกิดจากรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันสิ้นปี ซึ่งประกอบด้วยขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สัญญา Cross Currency Swap จำนวน 37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย จำนวน 14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลง 109 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นผลจาก

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ลดลงจากเงินปันผลจ่าย จำนวน 166 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เมื่อขาย และตราสารอนุพันธ์ และอื่นๆ จำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

3.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 1.17 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556: อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนสำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 1.10 เท่า)

4. งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทมีเงินสดสุทธิลดลงรวม 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (รวมผลขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าจำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยแยกเป็น

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 194 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- รับเงินจากการขายถ่านหิน จำนวน 3,113 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- จ่ายชำระเจ้าหนี้ จำนวน 1,905 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 111 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 97 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- จ่ายค่าภาคหลวงจำนวน 280 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- อื่นๆจำนวน 526 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 127 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีสาระสำคัญดังนี้

- ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ การลงทุนในโครงการระหว่างดำเนินการจำนวน 222 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนอื่น กิจกรรมร่วมค้าและเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เงินรับจากการขายเงินลงทุนอื่น 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เงินรับจากเงินปันผลจากธุรกิจไฟฟ้าแห่งหนึ่งจำนวน 93 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เงินรับจากดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ จำนวน 34 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

4.3 เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วย

- จ่ายเงินปันผล จำนวน 166 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- จ่ายคืน เงินกู้ยืมธนาคาร เงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้จำนวน 1,195 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เงินสดรับจากเงินกู้ธนาคาร เงินกู้ระยะยาว และหุ้นกู้จำนวน 1,258 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

5. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

งบการเงินประจำปี 2557 รายงานกำไรสุทธิจำนวน 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า ผลประกอบการจากธุรกิจถ่านหินยังคงเผชิญความท้าทายจากการอ่อนตัวลงของราคาก๊าซถ่านหินในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม ธุรกิจไฟฟ้าสามารถสร้างรายได้ที่แข็งแกร่งและเป็นฐานกำไรที่สำคัญต่อผลประกอบการโดยรวม ในขณะเดียวกัน บริษัทบันทึกผลการดำเนินงานที่ไม่ได้มาจากธุรกิจหลัก รายการสำคัญประกอบด้วยขาดทุน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐจากอนุพันธ์ทางการเงิน และ ขาดทุน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากผลกระทบทางบัญชีจากการยกเลิกภาษีสินแร่ (Minerals Resource Rent Tax: MRRT) โดยรัฐบาลออสเตรเลีย

ในช่วงปี 2557 อุตสาหกรรมถ่านหินทั่วโลกได้รับผลกระทบจากสภาวะปริมาณถ่านหินที่ล้นเกินความต้องการใช้ ส่งผลให้ราคาตลาดถ่านหินปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องดังเห็นได้จากดัชนีราคาถ่านหิน NEX ได้ปรับตัวลดลงจากต้นปีที่ระดับ 86 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนมกราคมมาสู่ระดับต่ำสุดที่ 62 เหรียญต่อสหรัฐต่อตันในเดือนธันวาคม ราคาดัชนีเฉลี่ยตลอดทั้งปีคิดแล้วเป็น 70 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือ ปรับตัวลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อนหน้า

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียภายใต้บริษัท ITM ได้บันทึกปริมาณการขายที่ 29 ล้านตัน ลดลงจากปี 2556 ร้อยละ 1 โดยราคาขายถ่านหินเฉลี่ยอยู่ที่ 67.26 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจาก 74.95 เหรียญสหรัฐต่อตันในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามมาตรการการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและการดำเนินโครงการลดต้นทุนส่งผลให้อัตราส่วนหน้าดินต่อถ่านหิน (stripping ratio) ลดลงเป็น 9.76 เท่า จาก 11.50 เท่าในปีที่ผ่านมา และการที่ราคาน้ำมันดีเซลโลกปรับตัวลงในปีที่ผ่านมาทำให้ต้นทุนการทำเหมืองลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยไตรมาส 4/2557 ราคาน้ำมันปรับลดลงอยู่ที่ 0.82 เหรียญสหรัฐต่อลิตร นอกจากนี้ บริษัท ITM ยังได้เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการขนถ่ายถ่านหินและการบริหารท่าเรือเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง เพิ่มความต่อเนื่องในการขนถ่ายถ่านหินจากหน้าเหมืองไปยังท่าเรือ และจัดตารางเรือให้ราบรื่นเพื่อลดค่าปรับ (demurrage cost) ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนขายของเฉลี่ยของ ITM ลดลงที่ 44.68 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือลดลงถึงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2556

ไตรมาส 4/2557 ปริมาณการขายของ ITM อยู่ที่ 7.42 ล้านตัน โดยมีราคาขายเฉลี่ยที่ 63.07 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ลดลงร้อยละ 6 จากไตรมาสก่อนหน้า) และต้นทุนขายคิดเป็น 41.84 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ลดลงร้อยละ 11 จากไตรมาสก่อนหน้า)

การดำเนินงานที่ราบรื่นของเหมืองออสเตรเลีย (CEY) ส่งผลให้ปริมาณขายถ่านหินอยู่ที่ 15.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14 จากปี 2556 เป็นผลจากการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพสูงสุดจากเหมือง Mandalong, Springvale, และ Airly ราคาขายเฉลี่ยของ CEY ได้รับผลกระทบที่ค่อนข้างจำกัดจากราคาก๊าซถ่านหินในตลาดโลกที่อ่อนตัว เนื่องจากมี

สัดส่วนการส่งออกเพียงร้อยละ 40 ของการขาย ราคาขายเฉลี่ยอยู่ที่ 68.53 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน ในปี 2557 ลดลงเพียงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2556 โดยต้นทุนขายของปี 2557 อยู่ที่ 49.7 เหรียญออสเตรเลีย ลดลงร้อยละ 7 จากปี 2556

ไตรมาส 4/2557 เหลืองออสเตรเลียมีปริมาณการขายอยู่ที่ 3.73 ล้านตัน (ลดลงร้อยละ 20 จากไตรมาสก่อนหน้า) จากการย้ายเครื่องจักร Longwall ที่เหมือง Mandalong โดยมีราคาขายและต้นทุนขายเฉลี่ยอยู่ที่ 66.64 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากไตรมาสก่อนหน้า) และ 51.69 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากไตรมาสก่อนหน้า) ตามลำดับ

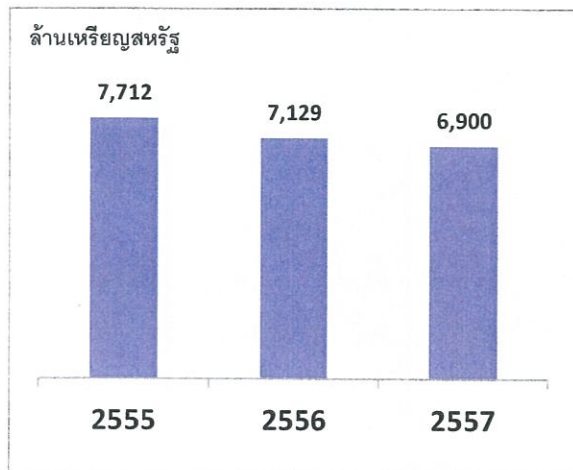
ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีพัฒนาการที่สำคัญโดยเหมือง Gaohe ดำเนินการผลิตเป็นปีที่ 3 และสามารถเดินเครื่องจักรได้อย่างเต็มที่โดยบันทึกปริมาณการผลิตจำนวน 8.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 จากปี 2556 โดยราคาขายเฉลี่ยมีการปรับตัวลดลงตามราคาถ่านหินในประเทศ ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนคิดเป็น 21 ล้านเหรียญสหรัฐ

รายได้จากธุรกิจไฟฟ้ามีส่วนสำคัญต่อกำไรรวมของบริษัทในปี 2557 โดย BLCP ดำเนินการผลิตและขายไฟฟ้าได้อย่างราบรื่นและบันทึกส่วนแบ่งกำไรจำนวน 70 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งรวมขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 4.2 ล้านเหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตามในไตรมาส 4/2557 ส่วนแบ่งกำไรลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าเป็น 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐ จากแผนการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้บันทึกกำไรสุทธิที่ดีจำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2557 และ 7.14 ล้านเหรียญสหรัฐ ในไตรมาส 4/2557 โดยเป็นผลดีจากปริมาณการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นในฤดูหนาว

ในปี 2557 บริษัทได้รับรู้ EBITDA จำนวน 643 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งปรับลดลง ร้อยละ 3 ในจำนวนนี้แบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 538 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงร้อยละ 6 และ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 105 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 11

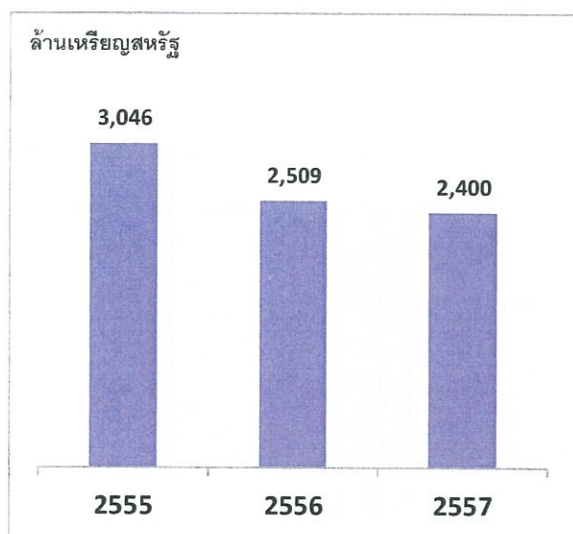
การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

สินทรัพย์รวม



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 6,900 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลง 229 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จากเงินสดที่ลดลงจำนวน 55 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลงสุทธิ 124 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียจำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และการบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 183 ล้านเหรียญสหรัฐฯ รวมถึงขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงินและอื่นๆจำนวน 141 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

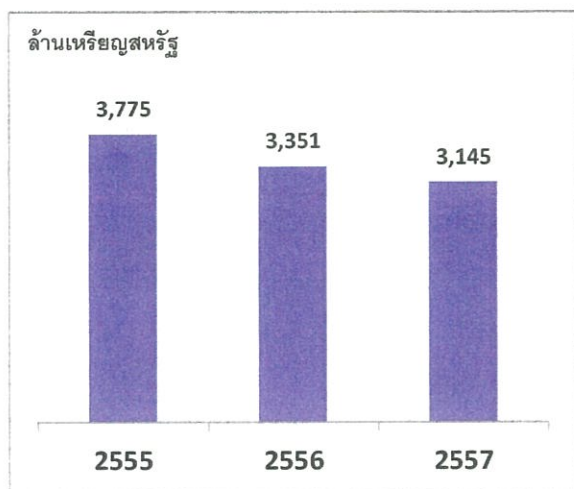
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 2,400 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลง 109 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 165 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จากส่วนต่างของการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 94 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารอนุพันธ์จำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ในขณะที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2557 จำนวน 82 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนจำนวน 74 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

รายได้จากการขายรวม

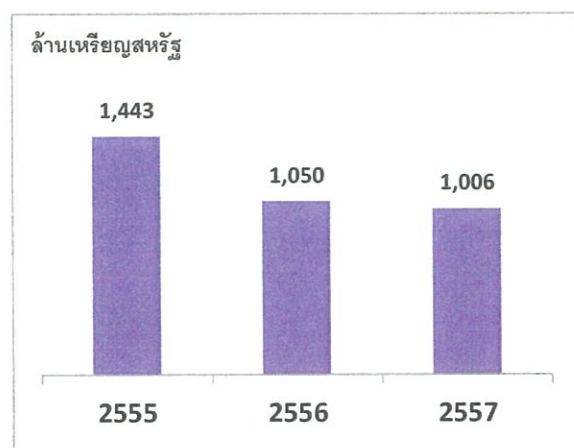


รายได้จากการขายรวม 3,145 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลงจากปีก่อน 206 ล้านเหรียญสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ 6 เกิดจากผลสุทธิจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นกับราคาขายเฉลี่ยของถ่านหินที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง

ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2557 จำนวน 44.5 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศอินโดนีเซีย 29.0 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศออสเตรเลีย 15.5 ล้านตัน

โดยที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2557 จากเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเท่ากับ 67.26 เหรียญสหรัฐฯต่อตัน และจากเหมืองในประเทศออสเตรเลียเท่ากับ 68.53 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน

กำไรขั้นต้นรวม

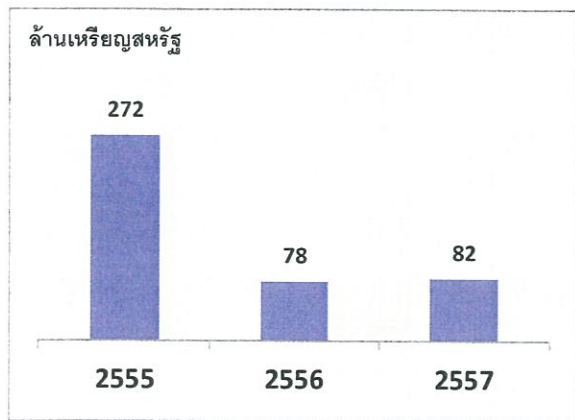


กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2557 จำนวน 1,006 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลง 44 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 32 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ระดับร้อยละ 31 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 32 เทียบกับร้อยละ 31 ในปีก่อนหน้า และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 33 เทียบกับร้อยละ 27 ในปีก่อนหน้า การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินเป็นผลสุทธิจากการปรับตัวลดลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก และการลดลงของต้นทุนเฉลี่ย

อย่างไรก็ตามการลดลงของราคาตลาดถ่านหินส่งผลให้ต้นทุนของธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงลดลง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน

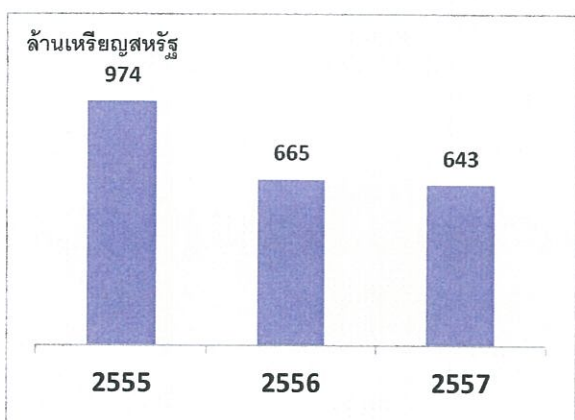
กำไรสุทธิรวม



กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 82 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 4 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 5

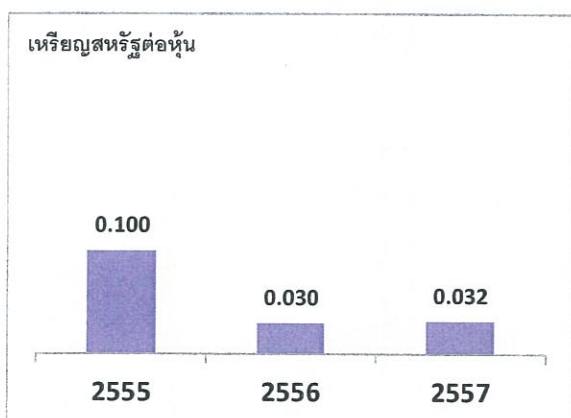
ผลประกอบการจากธุรกิจด้านหินยังคงเผชิญความท้าทายจากการอ่อนตัวลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก อย่างไรก็ตามธุรกิจไฟฟ้าสามารถสร้างรายได้ที่แข็งแกร่งและเป็นฐานกำไรที่สำคัญต่อผลประกอบการโดยรวม

กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)



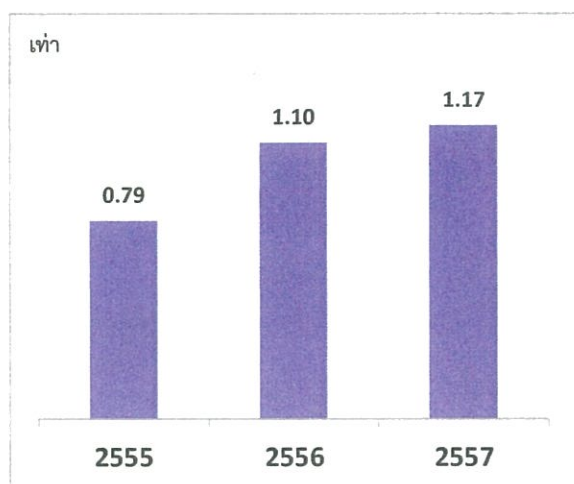
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 643 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลง 23 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยแบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 538 ล้านเหรียญสหรัฐ และจากธุรกิจไฟฟ้า จำนวน 105 ล้านเหรียญสหรัฐ

กำไรต่อหุ้น



กำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 0.032 เหรียญสหรัฐ ต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีกำไรต่อหุ้น 0.030 เหรียญสหรัฐ ต่อหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน



หนี้สินสุทธิรวมจำนวน 2,813 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 41 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 246 ล้านบาท และได้มีการไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 67 ล้านบาท มีการชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนจำนวน 125 ล้านบาท และจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่ลดลงจำนวน 35 ล้านบาท ขณะที่ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นงวด จำนวน 46 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 1.10 เท่า ในปี 2556 เป็น 1.17 เท่า ในปี 2557

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางบุญศิริ จารุศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางบุญศิริ จารุศิริ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น



ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร

3. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร

4. นายระวี คอศิริ กรรมการ

5. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ

ผู้รับมอบอำนาจ

นางบุญศิริ จารุศิริ เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1) นายเกริกไกร จีระแพทย์ - กรรมการอิสระ วันที่ 4 เมษายน 2551 - ประธานกรรมการ วันที่ 11 เมษายน 2551	71	- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Economics, Sydney University, Australia - Certificate in Economic Developments, Japan - Certificate in Project Appraisal, Oxford University - Certificate in Commercial Counsellor Practices Federal, Republic of Germany - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37 - อบรมหลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 11/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วตท.) - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่น 4 (วพน.)	-	-	ปัจจุบัน 2549 - 2551	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ประธานกรรมการมูลนิธิ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการการปฏิรูป ด้านเศรษฐกิจ Real Sectors รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สภาปฏิรูปแห่งชาติ กระทรวงพาณิชย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2) นายอินทัย เตชะมนตรีกุล - รองประธานกรรมการ วันที่ 30 เมษายน 2557 - กรรมการอิสระ วันที่ 31 มกราคม 2549 - ประธานกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหา วันที่ 12 เมษายน 2555	71	- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง ประเทศเยอรมัน - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 4/2013 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2549 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2550 - 2555	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลภิบาล และสรรหา ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี.ที.ซี.อินเตอร์สตรัคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอมคอร์ เฟล็กซ์เบิ้ลกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด บริษัท เซฟตี้สตีล อินเตอร์สตรัค จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3) นายรัตน์ พานิชพันธ์ - กรรมการอิสระ วันที่ 27 เมษายน 2548 - ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน วันที่ 4 พฤษภาคม 2548 - กรรมการตรวจสอบ วันที่ 30 เมษายน 2557	67	- ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A. - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program: Governance Training for Listed Company Directors (DAP) รุ่น 4/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2010 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอช. 388)	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ /ประธาน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
					2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ	บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
					2544 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2552	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4) นายติรณ พงศ์มพัฒน์ - กรรมการอิสระ วันที่ 4 เมษายน 2555 - ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ วันที่ 30 เมษายน 2557 - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน วันที่ 30 เมษายน 2557	59	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Wisconsin at Madison, USA. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ปริมาณวิเคราะห์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 161/2012 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2013 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 2/2014 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Effectiveness Seminar จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	-	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2551 - 2555 2551 - 2555	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ ศาสตราจารย์ (ระดับ11) สาขา เศรษฐศาสตร์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปป.ง.) ศาสตราจารย์สาขา เศรษฐศาสตร์ คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพิจารณาการคุ้มครอง และการอุดหนุน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีสโก้ ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปป.ง.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กระทรวงพาณิชย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5) นายระวี คอศิริ - กรรมการ 6 เมษายน 2555 - กรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหา 12 เมษายน 2555	65	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีสาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - Executive Leadership Program NIDA-Wharton คณะบริหารธุรกิจสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 (วพน.3)	0.02	-	2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2544 - 2553 2547 - 2554 2550 - 2553 2544 - 2554 2553 - 2555 2540 - 2555	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหา ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ (commissioner) กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Centennial Coal Co., Ltd. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด Hongsa Power Company Limited Phufai Mining Company Limited บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด PT Indo Tambangraya Megah Tbk บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บ้านปู พลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6) นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ วันที่ 16 พฤษภาคม 2526 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ 8 มกราคม 2544	62	- M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.68	เป็นอาของ บุคคลในลำดับ ที่ 9 และลำดับที่ 11	2526 – ปัจจุบัน 2526 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กรรมการ กรรมการ ประธานที่ปรึกษานายก	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท ดี เอลวอลล์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7) นายเมธี เอื้ออภิญญกุล - กรรมการ วันที่ 16 พฤษภาคม 2526 - ที่ปรึกษา 1 มกราคม 2557	61	- B.S.C. (Management), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A. - Doctor of Business, Engineering and Technology, St. Louis University, Missouri, U.S.A - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ.377) รุ่นที่ 7 - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.14	เป็นพี่ชายของ บุคคลในลำดับ ที่ 8	2526 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2551 - 2556 2552 - 2556 2550 - 2554	กรรมการ / ที่ปรึกษา ประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมการการพลังงาน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการมาตรฐาน แห่งชาติ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) สภาผู้แทนราษฎร กระทรวงอุตสาหกรรม บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8) นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล - กรรมการ วันที่ 29 กรกฎาคม 2526 - เจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ 8 มกราคม 2544	58	- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A. - Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.) - อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่น 1) - อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการ พลังงาน (วพน.รุ่น1) - อบรมหลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.17) - อบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1 - อบรมหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	0.25	เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 7	2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9) นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ วันที่ 1 มิถุนายน 2553 - กรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหา วันที่ 1 มิถุนายน 2553	50	- Bachelor of Science (Finance) Babson College, Massachusetts, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	เป็นหลานชาย ของบุคคลใน ลำดับที่ 6 และ เป็นลูกพี่ลูกน้อง ของบุคคลใน ลำดับที่ 11	2553 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 - 2553 2550 - 2553	กรรมการ / กรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด กลุ่มมิตรผล บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท โรงพยาบาลสายไหม จำกัด บริษัท พาเนลพลัส จำกัด บริษัท ยูโนเด็ค แสตนด์บาย เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10) นายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง - กรรมการอิสระ วันที่ 3 เมษายน 2557 - กรรมการตรวจสอบ วันที่ 30 เมษายน 2557	63	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - M.A. in Agricultural Economics, University of Hawaii (USA) - Ph.D. in Economics, University of Hawaii (USA) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 194/2014 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	0.00	-	ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2554 - 2555 2552 - 2554	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ประธานมูลนิธิวัน กรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษาอาวุโส ผู้แทนการค้าไทย	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มูลนิธิวัน Board of Trustee International Rice Research Institute (IRRI) Los Banos Philippine Cambodia Development Research Institute (CDRI) AEC Prompt หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย BowerGroupAsia วอชิงตัน ดีซี ประเทศสหรัฐอเมริกา สำนักงานผู้แทนการค้าไทย สำนักงานนายกรัฐมนตรี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11) นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ - กรรมการ วันที่ 3 เมษายน 2557 - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน วันที่ 30 เมษายน 2557	58	- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) - อบรมหลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่น 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - อบรมหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 161/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร The Senior Executive Program รุ่นที่ 9 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Management Problem Solving and Decision Making Program Kepner – Tregoe, International, Princeton, New Jersey, U.S.A	0.01	เป็นหลานชายของ บุคคลในลำดับที่ 6 และเป็นลูกพี่ ลูกน้องของบุคคล ในลำดับที่ 9	ปัจจุบัน 2525 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2551 - 2554	กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาและจัดการ ด้านอ้อย กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจ อาเซียน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กลุ่มมิตรผล กลุ่มมิตรผล กลุ่มมิตรผล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12) Mr. Sudiarso Prasetio - Independent Director Dated 3 April 2014 - Member of the Corporate Governance and Nomination Committee Dated 30 April 2014	66	- Civil Engineering, Brawijaya University Malang Indonesia - Astra Middle Management Program , INSEAD - Astra Executive Program , INSEAD - Professional Director Program - Leadership, Focus & Execution			Present 2007 - 2013 2013 - Present 2007 - 2014 2011 - 2014 2013 - Present 2008 – Present 2013- 2014	Independent Director / Member of the Corporate Governance and President Director Commissioner Vice President Commissioner President Commissioner President Director Member of Advisory Board Commissioner	Banpu Public Company Limited PT Pamapersada Nusantara PT United Tractors Tbk. (listed company) PT Pama Indo Kodeco PT Asmin Bara Bronang/ Asmin Bara Jaan PT Unitras Energy Indonesian Mining Services Association PT Pamapersada Nusantara

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
13) นายสมยศ รุจิรวัฒน์ - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 มกราคม 2556	59	- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรมและการบริหาร หรือ Industrial Engineering and Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นักบริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3//2006 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน	-	-	มค.56 – ปัจจุบัน 2554 – 2555 สค.57 – ปัจจุบัน สค.57 – ปัจจุบัน กย.57 – ปัจจุบัน พย.57 – ปัจจุบัน ธค.57 – ปัจจุบัน ธค.57 – ปัจจุบัน ธค.57 – ปัจจุบัน มีย.56 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2544 – ปัจจุบัน 2544 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2549 – 2555	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ (Commissioner) President Director	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Akira Energy Limited Akira Energy (South) Limited Aura Land Development Pte. Ltd. Banpu Renewable Energy Co., Ltd. Japan Solar Estate Akira Hokkaido Limited Banpu Renewable Energy International Ltd. BMS Coal Sales PTE. LTD. Banpu Coal Investment Co., Ltd Banpu Mineral (Singapore) Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท เหมืองเซียงม่วน จำกัด Hunnu Investments Pte. LTD. Hunnu Coal Pte LTD. Pan-Western Energy Corporation LLC PT Indo Tambabgraya Megah Tbk PT Indo Tambabgraya Megah Tbk

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
16) นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิตติ - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร -บริหารและพัฒนา องค์กร วันที่ 1 มกราคม 2549	56	- Doctor of Philosophy in Strategic Management, University of Northern Washington - M.B.A. Strategic Management Leadership, IOU of Netherlands - Theology Study, Saint Sabriel's Institution, India - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2549 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร - บริหารและพัฒนา องค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2548	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สำนักตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2541 - 2546	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สายทรัพยากรมนุษย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
17) นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-แผนงานองค์กรและ พัฒนาธุรกิจ วันที่ 1 มกราคม 2554	56	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - MBA, Bowling Green State University, Ohio, U.S.A. - Executive Program in Strategy and Organization, Stanford University, California, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - วุฒิบัตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 22/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.00	-	2554 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร – แผนงานองค์กรและ พัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2551 - 2553	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – แผนงานองค์กรและพัฒนา ธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Co., Ltd
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โซลดิ้ง จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Renewable Energy Co. Ltd.
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส (ไทย แลนด์) จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Resources Pty Limited
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hunnu Coal Pty Limited
					ปัจจุบัน	กรรมการ	BMS Coal Sales Pte. Ltd.
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Coal Limited Liability Company
					ปัจจุบัน	กรรมการ	AFE Investments Pty Limited
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Hunnu Investment Pte Limited

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
17) นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-แผนงานองค์กรและ พัฒนาธุรกิจ วันที่ 1 มกราคม 2554					ปัจจุบัน	กรรมการ	Akira Energy Limited
					ปัจจุบัน	กรรมการ	BOG Co., Ltd.
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Aizu Energy Pte. Ltd.
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Akira Energy (South) Limited
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Japan Solar Estate
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Hokkaido Solar Estate G.K.
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Akira Hokkaido Limited
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Renewal Energy International Ltd

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
18) นางอุดมลักษณ์ โอฬาร - ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์ วันที่ 1 กรกฎาคม 2552	54	- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (การโฆษณาและประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	-	2552 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – องค์กรสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางบุญศิริ จารุศิริ - เลขานุการบริษัท วันที่ 27 สิงหาคม 2551	57	- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท Geological Science, Queen's University, Canada - ปริญญาโท Executive Master of Business (EMBA) จาก Sasin Graduate Institute of Business Administration - อบรมหลักสูตรเลขาธิการบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาววิยะดา วัฒนศิริชัย - หัวหน้างานสำนักงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งวันที่ 6 ตุลาคม 2550 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550	44	- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโทการบริหารธุรกิจ สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย Certified Public Accountant: CPA - ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล Certified Internal Auditor: CIA - วุฒิบัตรสากล Certified Control Self Assessment: CCSA - อบรมหลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร Executive Development Program: EDP รุ่นที่ 13 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถาบันวิทยาการตลาดทุน	-	-	2550 – ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักงานตรวจสอบภายใน - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย																	
		BMC	BPS	BPI	BMS	CMMC	BPOD	BPA	BPCI	SLM	SLMM	BMSCS	BPP	BPII	BPCP	BIC	PWE	ZPP	AACI
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	X																		
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	V																		
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///																		
4. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	///																		
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//																		
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//																		
7. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	//																		
8. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	/,M						/	/	/				/		/	/	/	/	/
9. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/,N				/														
10. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	/,N		/		/	/		/										/	/
11. นายระวิ คอศิริ	/,N												/						
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	/																		
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์	O	/		/	/	/		/	/	/	/	/		/			/		
14. นายวรวิทย์ ลีนานนท์	O												/		/				
15. นางสาวฤดี ชัยมงคล	O	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/			/	/
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	O	/		/		/				/	/								
17. นายจักรพงษ์ ไทยานนท์	O	/		/		/		/		/	/	/	/		/				
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	O																		

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการบริษัท

V รองประธานกรรมการบริษัท

/ กรรมการ

// กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

/// กรรมการอิสระ

M ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

N เจ้าหน้าที่บริหาร

O ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย															
		ITMG	IMM	TCM	KTD	JBG	BEK	BPAR	AFEI	CEY	HUNNU	HUNI	NH	BDC	PW1	PW2	MW
1. นายเกริกไกร จิระแพทย์	X																
2. นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกิจ	V																
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///																
4. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	///																
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//																
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//																
7. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	//																
8. นายชินนท์ วงศ์กุลกิจ	/,M								/	/	/		/	/	/	/	/
9. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/,N																
10. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	/,N							/	/								
11. นายระวิ คอศิริ	/,N									/							
12. นายวีระเจตน์ วงศ์กุลกิจ	/																
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์	O	/	/	/	/	/	/				/						
14. นายวรวิทย์ ลีนานนท์	O										/	/					
15. นางสาวฤดี ชัยมงคล	O	/						/	/	/	/	/	/	/			
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	O																
17. นายจักรพงษ์ ไทยานนท์	O							/	/		/	/	/	/	/	/	/
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	O																

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการบริษัท

V รองประธานกรรมการบริษัท

/ กรรมการ

// กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

/// กรรมการอิสระ

M ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

N เจ้าหน้าที่บริหาร

O ผู้บริหาร

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทรวม

รายชื่อ	BP	บริษัทรวม					
		Hebi	Gaohe	BLCP	Hongsa	Phu Fai	RGE
1. นายเกริกไกร จิระแพทย์	X						
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	V						
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///						
4. นายตีรณ พงศ์มพัฒน์	///						
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//						
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//						
7. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	//						
8. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	/,M			/	/	/	/
9. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	/,N						
10. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	/,N						
11. นายระวิ คอศิริ	/,N			/	/	/	
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	/						
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์	O						
14. นายวรวิทย์ ลีนานนท์	O	/	/	/	/	/	
15. นางสาวฤดี ชัยมงคล	O						
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	O						
17. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	O						/
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	O						

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X	ประธานกรรมการบริษัท	///	กรรมการอิสระ
V	รองประธานกรรมการบริษัท	M	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
/	กรรมการ	N	เจ้าหน้าที่บริหาร
//	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	O	ผู้บริหาร

สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

BP	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu Plc.)
BMC	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (Banpu Minerals Co., Ltd.)
BPS	Banpu Singapore Pte.Ltd.
BPI	Banpu International Ltd.
BMS	Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.
CMMC	บริษัท เชียงม่วน จำกัด (Chiang Muan Mining Co.,Ltd.)
BPOD	BP Overseas Development Co., Ltd.
BPA	Banpu Australia Co., Pty Ltd.
BPCI	Banpu Coal Investment Co., Ltd.
SLM	บริษัท ศิลาmani จำกัด (Silamani Corp.Ltd.)
SLMM	บริษัท ศิลาmani หินอ่อน จำกัด (Silamani Marble Co.,Ltd.)
BMSCS	BMS Coal Sales Pte Ltd.
BPP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Power Ltd.)
BPPI	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Banpu Power International Ltd.)
BPCP	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Coal Power Ltd.)
BIC	Banpu Power Investment Co.Ltd.
PWE	Pan-Western Energy Corporation LLC.
ZPP	Zouping Peak Pte.Ltd.
AACI	Asian American Coal, Inc.
AACI-Saadec (BVI)	AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited
ITMG	PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
IMM	PT. Indominco Mandiri
TCM	PT. Trubaindo Coal Mining
KTD	PT. Kitadin
JBG	PT. Jorong Barutama Greston
BEK	PT. Bharinto Ekatama
BPAR	Banpu Australia Resources Pty Ltd
AFEI	AFE Investments Pty Limited
CEY	Centennial Coal Company Limited
HUNNU	Hunnu Coal Limited
HUNI	Hunnu Investment Pte Ltd
NH	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด
BDC	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด
PW1	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
PW2	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด
MW	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด
Hebi	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.
Gaohe	Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd

สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

BLCP	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP Power Ltd.)
Hongsa	Hongsa Power Company Limited
Phu Fai	Phu Fai Mining Company Limited
RGE	Ratchasima Green Energy Co. Ltd.