

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	23
3. ปัจจัยความเสี่ยง	68
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	88
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	108
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	112

ส่วนที่ 2 : การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	134
8. โครงสร้างการจัดการ	141
9. การกำกับดูแลกิจการ	163
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	194
11. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	217
12. รายการระหว่างกัน	231

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	272
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท	273
---	-----

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	297
---	-----

เอกสารแนบ 3 : แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี	303
--	-----

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2526 บริษัท เหมืองบ้านปู จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงศ์กุลกิจและเชื้ออภิญญกุล มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินที่เหมืองบ้านปู (BP-1) อำเภอสี จังหวัดลำพูน จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2532 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2536 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)”

ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการทำเหมืองถ่านหินเพิ่มเติมทั้งในประเทศไทยและในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศไทยและตลาดต่างประเทศ นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน บริษัทฯ ได้ทำการขยายธุรกิจเข้าไปในการรับจ้างขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (สัญญาได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือนกันยายน 2544) การผลิตและจำหน่ายแร่อุตสาหกรรม การให้บริการทำเรือ (ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจทำเรือและธุรกิจแร่) และการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจหลักคือ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจพลังงานทดแทน โดยมีการลงทุนในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศมองโกเลีย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสหรัฐอเมริกา

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทพลังงานแห่งเอเชียที่มีความเข้าใจและมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในฐานะองค์กรที่มีความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในความเป็นมืออาชีพ และมีความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

- พัฒนาธุรกิจในสาขาพลังงาน เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2557- ปี 2559) รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน

ปี 2557

- วันที่ 4 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือแบบไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 8,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่ากับ 246 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 มูลค่าที่เสนอขายจำนวน 3,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอายุ 6 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.36 ต่อปี โดยชำระทุก 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 4 กรกฎาคม 2563 และหุ้นกู้ชุดที่ 2 มูลค่าที่เสนอขายจำนวน 5,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี โดยชำระทุก 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 4 กรกฎาคม 2567
- วันที่ 27 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2,581,878,550 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 1,290.94 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 26 กันยายน 2557
- วันที่ 9 กันยายน 2557 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในคดีความแพ่งที่นายศิวัช งานทวีและพวกเป็นโจทก์ฟ้องบริษัทฯ บริษัทย่อยและผู้บริหารเป็นจำเลยโดยกล่าวหาว่าจำเลยหลอกลวงโจทก์โดยเข้าร่วมทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ เพื่อประสงค์จะได้ข้อมูลโครงการหงสา และได้ใช้สิทธิไม่สุจริตในการรายงานเท็จทำให้รัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาของโจทก์ เพื่อที่บริษัทจะได้เข้าทำสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลลาวเอง โดยศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์โดยให้เหตุผลว่าบริษัทฯ กระทำการโดยสุจริตทั้งก่อนและหลังการเข้าทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และบริษัทฯ ไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ แต่ฝ่ายโจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญา
- วันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Banpu Power International “บ้านปู พาวเวอร์” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนเพื่อศึกษาและร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า Shanxi Lu Guang ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งใหม่ขนาด 1,200 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในมณฑลซานซี สาธารณรัฐประชาชนจีน (ห่างจากเหมืองถ่านหิน Gaohe ประมาณ 3 กิโลเมตร) ภายใต้สัญญาร่วมทุนนี้ ผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นประกอบด้วย บ้านปู พาวเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 30 บริษัท Gemeng International Energy Co., Ltd “Gemeng” ถือหุ้นร้อยละ 35 และ บริษัท Shanxi Lu'an Mining Group “Lu'an” ถือหุ้นร้อยละ 35 อนึ่ง Lu'an เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนในบริษัท Shanxi Gaohe Energy Co Limited ซึ่งถือหุ้นและดำเนินการเหมืองถ่านหิน Gaohe ในมณฑลซานซี (สัดส่วนการถือหุ้นประกอบด้วย Lu'an ร้อยละ 55 และบ้านปู ร้อยละ 45) โครงการโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้รับการอนุมัติเบื้องต้นจากหน่วยงาน Shanxi Provincial Development and Reform Commission โดยโครงการยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการพัฒนา รายละเอียดบางประการอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม และจะมีการใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบ Ultra-super critical (high efficiency, low emissions) ปริมาณการใช้ถ่านหินประมาณ 3.2 ถึง 3.5 ล้านตันต่อปี แหล่งถ่านหินจากเหมือง Gaohe (ใช้สายพานในการลำเลียงถ่านหิน) เหมืองของ Lu'an และจากเหมืองอื่นๆ มูลค่าโครงการ ประมาณ 4,500 ล้านบาท (เทียบกับ 735 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ อัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน) โครงสร้างเงินลงทุน จากผู้ถือหุ้น (ร้อยละ 30) และจากเงินกู้ธนาคาร (ร้อยละ 70) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เดือนมิถุนายนและสิงหาคม 2560

- เหมือง Newstan และเหมือง Angus Place ในประเทศออสเตรเลียได้หยุดการทำเหมืองเป็นการชั่วคราว (care & maintenance) โดยมีผลตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2557 และเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ตามลำดับ
- วันที่ 9 ตุลาคม 2557 บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด และบริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด
- วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด
- วันที่ 26 ธันวาคม 2557 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ปรับลดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นระดับ “A+” จากเดิมที่ระดับ “AA-” ด้วยแนวโน้ม “Stable” หรือ “คงที่” สืบเนื่องมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่ชะลอตัวลงตามราคาถ่านหินที่ปรับตัวลดลงเป็นระยะเวลานานกว่าที่คาด แม้ว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยการลดต้นทุนและชะลอการลงทุนต่างๆ ออกไป แต่ราคาถ่านหินที่ลดลงอย่างต่อเนื่องทำให้ความสามารถในการทำกำไรและกระแสเงินสดส่วนเกินของบริษัทลดลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อันดับเครดิต “A+” สะท้อนถึงความเป็นผู้นำของบริษัทในอุตสาหกรรมถ่านหินในแถบเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนความหลากหลายของแหล่งถ่านหินและฐานลูกค้า รวมถึงรายได้เงินปันผลที่แน่นอนจากธุรกิจไฟฟ้า และควมมีวินัยทางการเงินและการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังที่จะช่วยให้บริษัทยังคงมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี แม้ว่าภาวะแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจถ่านหินมีความท้าทายมากขึ้น
- เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557 งวด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2557 (ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.50 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557) ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.70 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 29 เมษายน 2558

ปี 2558

- วันที่ 15 มกราคม 2558 บริษัท Shanxi Luguang Power Co., Ltd. ได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งจากกระทรวงพาณิชย์ของมณฑลซานซี (Shanxi Province) สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,500 ล้านหยวน และเป็นการร่วมทุนในธุรกิจพลังงานระหว่าง Banpu Power Investment Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และ Shanxi Lu'an Mining (Group) Co., Ltd. และ Gemeng International Energy Co., Ltd. โดยกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน เป็นการร่วมทุนและร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า Shanxi Lu Guang ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินกำลังการผลิตติดตั้ง 1,320 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในมณฑลซานซี สาธารณรัฐประชาชนจีน และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วจำนวน 9.75 ล้านเหรียญสหรัฐ
 - วันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสมฤดี ชัยมงคล เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนนายชินนิต ว่องกุศลกิจ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2558 เป็นต้นไป
 - วันที่ 30 มิถุนายน 2558 กลุ่มบริษัทซื้อเงินลงทุนเพิ่มใน Akira Energy Limited ในสัดส่วนร้อยละ 40 จากบุคคลภายนอก ที่ราคา 115 ล้านบาท เทียบเท่ากับ 3.4 ล้านเหรียญสหรัฐ การซื้อเงินลงทุนใน Akira Energy Limited ทำให้สัดส่วนเพิ่มจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 100 มีผลทำให้ Akira Energy Limited เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท
 - วันที่ 2 มิถุนายน 2558 บริษัท หงสาพาเวอร์ จำกัด (“หงสา”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนโดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าปากเหมืองใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในแขวงไชยะบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โรงไฟฟ้ามีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,878 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย หน่วยการผลิต 3 หน่วย กำลังการผลิตหน่วยละ 626 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์หน่วยการผลิตที่ 1 ตามกำหนดการ หน่วยการผลิตที่ 2 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และหน่วยการผลิตที่ 3 จะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2559
 - วันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และแผนการเข้าจดทะเบียนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (“BPP”) (“แผนการเข้าจดทะเบียน”) จำนวนหุ้นที่จะเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรกจะมีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุน และบริษัทฯ จะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมใน BPP ในสัดส่วนที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุน การเสนอขายหุ้นภายใต้แผนการเข้าจดทะเบียนฯ ข้างต้นจะส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทฯ ใน BPP
- เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- วันที่ 27 ตุลาคม 2558 BPP ได้ยื่นคำขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และร่างหนังสือชี้ชวนสำหรับการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 648,492,500 หุ้น (ในจำนวนดังกล่าว BPP จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 210,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (pre-emptive rights)) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 50,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ BPP ที่จะออกและเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ BPP มีวัตถุประสงค์ที่จะใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก IPO เพื่อ (ก) การชำระคืนเงินกู้ยืม (ข) การลงทุนขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ และ (ค) เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

- วันที่ 26 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2,581,878,550 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 1,290.94 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 25 กันยายน 2558
- วันที่ 30 ตุลาคม 2558 บริษัท Banpu Coal LLC (“BLLC”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดทะเบียนในประเทศมองโกเลีย ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมทะเบียนการค้าและธุรกิจ ประเทศมองโกเลีย และได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว ทั้งนี้บริษัท BLLC มิได้ดำเนินธุรกิจธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน และธุรกิจใดๆ มานานหลายปีแล้ว ดังนั้นการเลิกบริษัทดังกล่าวจึงไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ แต่ประการใด
- กลุ่มบริษัทเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน PT. Indo Tambangraya Mekah Tbk (“ITM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ จากร้อยละ 65.00 เป็นร้อยละ 65.14
- ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาร่วมทุนเพื่อจัดตั้งบริษัท บีพีฟัวร์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน โดยมีมูลค่าตามราคาหุ้นจำนวน 2,078 เหรียญสหรัฐ
- ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนใน Hokkaido Solar Estate จากบุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 1.67 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน โดยเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า
- วันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัท ทริสเทตติ้ง จำกัด ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “A+” ซึ่งอันดับเครดิตสะท้อนถึงความเป็นผู้นำของบริษัทในอุตสาหกรรมถ่านหินในแถบเอเชียแปซิฟิกตลอดจนความหลากหลายของแหล่งถ่านหินและฐานลูกค้า สภาพคล่องทางการเงินที่ดี ตลอดจนรายได้เงินปันผลที่แน่นอนจากธุรกิจไฟฟ้า อันดับเครดิตยังพิจารณาถึงแผนการนำบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และความสำเร็จในการลดภาระหนี้ของบริษัทด้วย ในขณะที่ภาวะอุปทานส่วนเกินในอุตสาหกรรมถ่านหินทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินทั่วโลกชะลอตัวลงโดยเฉพาะในประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่ที่สุดในโลก ตลอดจนมาตรการที่เข้มงวดของประเทศต่างๆ ที่จะกำหนดใช้เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกเป็นปัจจัยเสี่ยงต่ออันดับเครดิตของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2558 งวด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.50 บาท เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.50 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 13 พฤษภาคม 2559

ปี 2559

- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ (Board of Commissioners) ของ PT. Indo Tambangraya Megak Tbk. (ITM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นคืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียดังนี้
 - ก) ในระหว่างวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ถึงวันที่ 25 พฤษภาคม 2559 สำหรับหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 112,992,500 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกินจำนวน 1.36 ล้านล้านรูเปียอินโดนีเซีย และ
 - ข) ในระหว่างวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 25 สิงหาคม 2559 สำหรับหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 89,678,400 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกินจำนวน 1.19 ล้านล้านรูเปียอินโดนีเซีย
 บริษัท ITM ดำเนินการซื้อหุ้นคืนจำนวน 33,369,100 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.26 ล้านล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่ากับ 19.21 ล้านเหรียญสหรัฐ จากตลาดหลักทรัพย์แห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 65.14 เป็นร้อยละ 68.09
- วันที่ 2 มีนาคม 2559 บริษัท หงสาพาเวอร์ จำกัด (หงสา) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในขณะนั้น) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับหน่วยการผลิตไฟฟ้าหน่วยที่ 3 เป็นไปตามกำหนดการ และเป็นการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์อย่างสมบูรณ์ของโรงไฟฟ้าหงสาทั้ง 3 หน่วยการผลิต ซึ่งโรงไฟฟ้ามีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,878 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย หน่วยการผลิต 3 หน่วย กำลังการผลิตหน่วยละ 626 เมกะวัตต์
- วันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 (“ที่ประชุมสามัญ”) พิจารณออนุมัติดังนี้
 - 1.) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 823,026,240 บาท จากเดิม 3,404,904,790 บาท เป็นจำนวน 2,581,878,550 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้วแต่ยังมีได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 823,026,240 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 - 2.) การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ BANPU-W3) จำนวนไม่เกิน 1,290,939,275 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่าและมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BANPU-W3 ดังกล่าว เท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น
 - 3.) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,581,878,550 บาท จากเดิม 2,581,878,550 บาท เป็นจำนวน 5,163,757,100 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่จำนวน 2,581,878,550 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,290,939,275 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5 บาท และจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,290,939,275 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BANPU-W3 ที่บริษัทจะออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering)

- วันที่ 11 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับทราบการลาออกของนายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานคณะกรรมการบริษัท และนายอินทัช เตชขมนตรีกุล รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา โดยการลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2559 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีของบริษัทฯ ที่กำหนดให้กรรมการเกษียณเมื่ออายุครบ 72 ปีบริบูรณ์
 - วันที่ 19 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้นำเสนอพัฒนาการของแผนกลยุทธ์และการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ โดยที่บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจถ่านหินและโรงไฟฟ้าถ่านหินอย่างต่อเนื่อง แผนกลยุทธ์ที่ได้พัฒนาเพิ่มเติมให้ความสำคัญมากขึ้นกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงาน การพัฒนาแหล่งพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการสร้างความเชื่อมโยงของระบบห่วงโซ่อุปทานพลังงาน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานดังกล่าว ธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทฯ จะยังคงเน้นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและปริมาณการปลดปล่อยก๊าซที่ต่ำ (High-efficiency, low-emissions : HELE) รวมถึงการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนควบคู่ไปด้วยกัน นอกจากนี้ธุรกิจใหม่ที่บริษัทฯ ให้ความสนใจในการศึกษาลงทุนจะครอบคลุมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติต้นน้ำที่ใช้เทคโนโลยีสำรวจและขุดเจาะแบบ unconventional รวมถึงธุรกิจที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม ตลอดห่วงโซ่อุปทานพลังงานและนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานอื่นๆ ด้วย
- การลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาตินั้น บริษัทฯ ได้ลงทุนในกองทุนที่มีนโยบายการลงทุนด้วยการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 29.4 ในสินทรัพย์ Chaffee Corners Joint Exploration Agreement (JEA) ซึ่งเป็นผู้ผลิตก๊าซที่มีต้นทุนการผลิตต่ำ มีแหล่งผลิตอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของแหล่ง Marcellus Shale ในมลรัฐเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา มูลค่าการลงทุนจำนวน 109.53 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หนึ่งในแหล่ง Marcellus เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกา และมีขนาดใหญ่เป็นอันดับต้นๆ ของทั่วโลกด้วยเช่นกัน ส่วนสินทรัพย์ Chaffee Corners JEA นั้นมีปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ “P1” จำนวน 156 พันล้านลูกบาศก์ฟุต
- วันที่ 19 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนและการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนและการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - ก) ให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 823,026,240 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,404,904,790 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,581,878,550 บาท โดยเป็นการลดหุ้นสามัญจดทะเบียนเดิมที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 823,026,240 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 - ข) ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,581,878,550 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 2,581,878,550 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,290,939,275 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเพิ่มทุนต่อ 2 หุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 5 บาท
- หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 1,290,939,275 หุ้น จะถูกจัดสรรโดยการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามการเสนอขายโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อ 1 หุ้นเพิ่มทุน ในจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 1,290,939,275 หน่วย โดยมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในราคา 5 บาทต่อหุ้น
- บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,290,939,275 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิม (Right offering) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,454.7 ล้านบาท และบริษัทดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2559 มีผลทำให้ทุนที่ชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 3,872,817,825 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น)

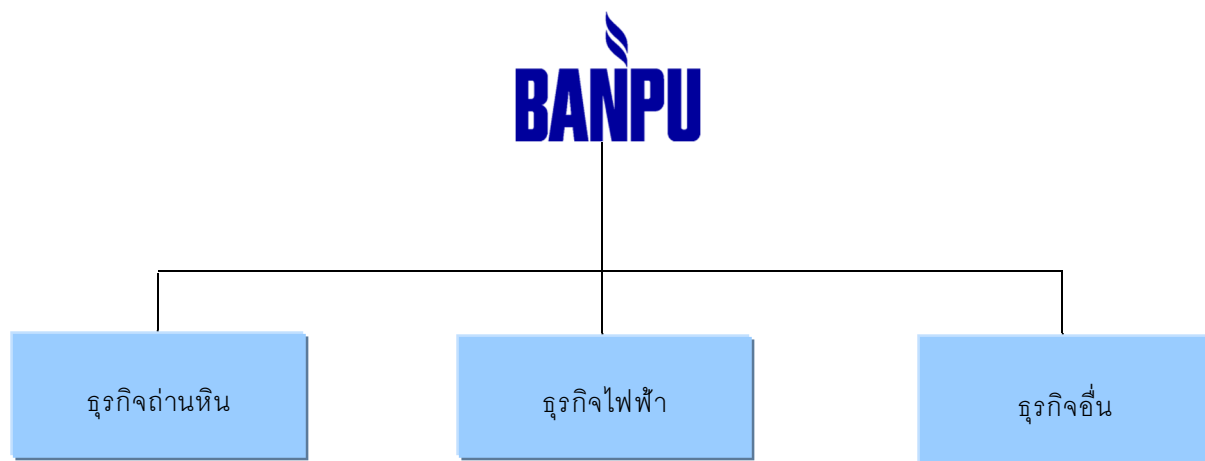
- วันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ และแต่งตั้งนายรัตน์ พานิชพันธ์ เป็นรองประธานกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559 เป็นต้นไป
 - วันที่ 3 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียน จำนวน 823,026,240 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 3,404,904,790 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,581,878,550 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 823,026,240 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,581,878,550 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,581,878,550 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,163,757,100 บาท ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 - วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 บริษัท BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อครอบครองสิทธิในการซื้อหุ้นในอนาคตในสัดส่วนร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 4 โครงการในมณฑลซานตง ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งหมด 78.5 เมกะวัตต์ การซื้อหุ้นภายใต้สัญญานี้จะกระทำบนเงื่อนไขที่โครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมดได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์และเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่เครือข่ายสายส่งเรียบร้อยแล้ว
- วันที่ 7 กรกฎาคม 2559 โครงการทั้ง 4 ซึ่งตั้งอยู่ในมณฑลซานตง มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งหมด 90 เมกะวัตต์ ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตามกำหนดการแล้วจำนวน 3 โครงการ รวมเป็น 70 เมกะวัตต์ ดังนี้
- 1) โครงการ Jinshan ขนาด 30 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ วันที่ 29 เมษายน 2559
 - 2) โครงการ Huineng โครงการที่ 1 ขนาด 10 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ วันที่ 29 เมษายน 2559 และโครงการที่ 2 ขนาด 10 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ วันที่ 8 มิถุนายน 2559
 - 3) โครงการ Haoyuan ขนาด 20 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ วันที่ 30 มิถุนายน 2559
- โครงการที่ 4 คือ โครงการ Hui'en ขนาด 20 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2559
- วันที่ 6 มิถุนายน 2559 บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W3) มีระยะเวลาในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งกำหนดการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในวันที่ 5 กันยายน 2559, วันที่ 2 ธันวาคม 2559, วันที่ 3 มีนาคม 2560, และวันที่ 5 มิถุนายน 2560 โดยมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในราคา 5 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2559 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W3) ได้มีการใช้สิทธิครั้งแรกจำนวน 993,887,223 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.99 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ออกและเสนอขาย มูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวน 4,969.44 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 993.89 ล้านบาท และบริษัทดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559 มีผลทำให้ทุนที่ชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 4,866,705,048 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น)
- ต่อมาเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559 จำนวนการใช้สิทธิในครั้งที่ 2 จำนวน 70,464,974 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.46 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ได้ออกและเสนอขาย เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวน 352.32 ล้านบาท เมื่อรวมการใช้สิทธิทั้ง 2 ครั้ง มีผลทำให้จำนวนการใช้สิทธิคิดเป็นร้อยละ 82.45 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด หรือ 1,064,352,197 หน่วย ส่งผลให้ทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 70.46 ล้านบาท และบริษัทดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 มีผลทำให้ทุนที่ชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 4,937,170,022 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น)

- วันที่ 25 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 4,866,705,048 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 1,216.64 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 23 กันยายน 2559
- เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก โดยออกและเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน จำนวน 648,492,500 หุ้น ด้วยราคาเสนอขายที่ 21 บาทต่อหุ้น โดยการเสนอขายหุ้นสามัญครั้งนี้แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 195,072,871 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้น และหุ้นสามัญจำนวน 453,419,629 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป หลังจากการเสนอขายหุ้นแล้วบริษัทมีส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 78.71
- วันที่ 27 ธันวาคม 2559 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ "A+" ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต "Stable" หรือ "คงที่" ซึ่งอันดับเครดิตสะท้อนถึงความเป็นผู้นำของบริษัทในอุตสาหกรรมถ่านหินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนความหลากหลายของฐานลูกค้าและแหล่งถ่านหิน ความยืดหยุ่นทางการเงินที่เพิ่มขึ้นหลังการนำบริษัทย่อยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และรายได้เงินปันผลที่แน่นอนจากธุรกิจไฟฟ้า
- เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าไปซื้อสิทธิการได้รับผลประโยชน์ในสัดส่วนร้อยละ 10.24 ในแหล่งก๊าซธรรมชาติ Marcellus shale ในมลรัฐเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 63 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,230 ล้านบาท ซึ่งรายละเอียดของแหล่งดังกล่าวตามสัดส่วนที่บริษัทลงทุน มีปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ 1P จำนวน 133 พันล้านลูกบาศก์ฟุตจากการประเมินโดยบริษัทที่ปรึกษา ปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติคิดตามสัดส่วนการลงทุน ประมาณ 18 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยปริมาณการผลิตที่คิดเป็นรายได้สุทธิเท่ากับ 15 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน จำนวนหลุมเจาะมากกว่า 170 หลุมเจาะ บนเนื้อที่ประมาณ 10,000 เอเคอร์
- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2559 งวด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2559 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.25 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน 2560

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัท บานปู จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจหลักที่สำคัญ คือ ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) และธุรกิจพลังงานทดแทนและพลังงานอื่น (Renewable and Other Energy Business) รายละเอียดดังนี้



ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1) บริษัท บานปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	-
2) บริษัท บานปู มินเนอรัล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99% (ถือหุ้นโดย บริษัท บานปู จำกัด (มหาชน))
3) บริษัท บานปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	99.99% (ถือหุ้นโดย บริษัท บานปู จำกัด (มหาชน))
4) บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99% (ถือหุ้นโดย บจก.บานปู มินเนอรัล)
5) Banpu Singapore Pte.Ltd.	ค้าถ่านหิน	75.00% (ถือหุ้นโดย Asian American Coal, Inc.) 25.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บานปู มินเนอรัล)
6) Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ	50.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บานปู มินเนอรัล) 50.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Coal Investment Co.,Ltd.)
7) PT.Indo Tambangraya Megah Tbk	Construction, trading, transportation, industry, repair and services related to coal mining and electricity business	68.09% (ถือหุ้นโดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.)
8) PT.Indominco Mandiri	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.99% (ถือหุ้นโดย PT.Indo Tambangraya Megah Tbk)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
9) PT.Kitadin	ผลิตถ่านหิน, จำหน่าย และให้บริการ ทำเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.99% (ถือหุ้นโดย PT.Indo Tambangraya Megah Tbk)
10) PT.Trubaindo Coal Mining	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.99% (ถือหุ้นโดย PT.Indo Tambangraya Megah Tbk)
11) PT.Jorong Barutama Greston	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.99% (ถือหุ้นโดย PT.Indo Tambangraya Megah Tbk)
12) PT.Bharinto Ekatama	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	99.00% (ถือหุ้นโดย PT.Indo Tambangraya Megah Tbk)
13) PT Tambang Raya Usaha Tama	Mining Support services	99.99% (ถือหุ้นโดย PT.Indo Tambangraya Megah Tbk)
14) PT. ITM Indonesia	Trading, land transportation, industry, agriculture, construction, repair and services	99.99% (ถือหุ้นโดย PT.Indo Tambangraya Megah Tbk)
15) PT. ITM Energi Utama	Energy business	99.99% (ถือหุ้นโดย PT.Indo Tambangraya Megah Tbk)
16) PT. ITM Batubara Utama	Coal mining business	99.99% (ถือหุ้นโดย PT.Indo Tambangraya Megah Tbk)
17) Banpu Coal Sales Co., Ltd	ค้าถ่านหิน	99.99% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู มินเนอรัล)
18) BMS Coal Sales Pte. Ltd.	Coal trading including coal agent and coal blending	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.)
19) BP Overseas Development Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))
20) Banpu Coal Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู มินเนอรัล)
21) Asian American Coal Inc.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00% (ถือหุ้นโดย BP Overseas Development Co., Ltd)
22) AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00% (ถือหุ้นโดย Asian American Coal Inc.)
23) Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	45.00% (ถือหุ้นโดย Asian American Coal Inc.)
24) Hebi Zhong Tai Mining Co.Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	40.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู มินเนอรัล)
25) Phu Fai Mining Company Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	37.50% (ถือหุ้นโดย บมจ.บ้านปู เพาเวอร์)
26) Banpu Australia Co. Pty Ltd.	Investment in coal mining in Australia	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Singapore Pte.,Ltd.)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
27) Banpu Australia Resources Pty. Ltd.	Investment in coal mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Australia Co. Pty Ltd.)
28) Centennial Coal Company Ltd	Coal Mining and Marketing	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Australia Co. Pty Ltd.)
29) Centennial Inglenook Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
30) Centennial Coal Sales & Marketing Pty Ltd	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
31) Centennial Northern Coal Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan Washery	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
32) Centennial Airly Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
33) Berrima Coal Pty Ltd.	Dormant	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
34) Centennial Angus Place Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
35) Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd.	Coal exporting logistics and infrastructure	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
36) Centennial Fassifern Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
37) Centennial Northern Mining Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
38) Centennial Mandalong Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
39) Centennial Mannering Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
40) Centennial Munmorah Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
41) Centennial Myuna Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
42) Centennial Newstan Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
43) Centennial Springvale Holding Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
44) Charbon Coal Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
45) Ivanhoe Coal Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
46) Coalex Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
47) Centennial Clarence Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
48) Hartley Valley Coal Company Pty Ltd.	Dormant	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
49) Powercoal Employee Entitlements Company Pty Ltd.	Employee Trust Company Ex Powercoal	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
50) Centennial Drilling Services Pty Ltd.	Dormant	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
51) Powercoal Pty Ltd.	Dormant Holding company	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Fassifern Pty.,Ltd.)
52) Elcom Collieries Pty Ltd.	Dormant	100.00% (ถือหุ้นโดย Powercoal Pty Ltd.)
53) Huntley Colliery Pty Ltd.	Dormant	100.00% (ถือหุ้นโดย Powercoal Pty Ltd.)
54) Mandalong Pastoral Management Pty Ltd.	Dormant	100.00% (ถือหุ้นโดย Powercoal Pty Ltd.)
55) Collieries Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	100.00% (ถือหุ้นโดย Powercoal Pty Ltd.)
56) Powercoal Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	100.00% (ถือหุ้นโดย Powercoal Pty Ltd.)
57) Centennial Springvale Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Centennial Springvale Holding Pty Ltd.)
58) Springvale Coal Pty Ltd.	Coal Mining	100.00% Centennial Springvale Pty Ltd.
59) Boulder Mining Pty Ltd	Coal Mining	100.00% Centennial Springvale Pty Ltd.
60) Springvale Coal Sales Pty Ltd.	Coal Marketing	50.00% Centennial Springvale Pty Ltd.
61) Clarence Coal Investments Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00% (ถือหุ้นโดย Coalex Pty Ltd.)
62) Clarence Colliery Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00% (ถือหุ้นโดย Coalex Pty Ltd.)
63) Clarence Coal Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	100.00% (ถือหุ้นโดย Coalex Pty Ltd.)
64) AFE Investments Pty Limited	Mining Investment	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Australia Co. Pty Ltd.)
65) Port Kembla Coal Terminal Ltd.	Shiploading Coal Port	16.66% (ถือหุ้นโดย Centennial Coal Co.,Ltd.)
66) Hunnu Coal Pty Ltd	Coal mining and trading	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.)
67) Hunnu Investment Pty Ltd.	Foreign Trade	100.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Coal Pty Ltd)
68) Hunnu Resources LLC	Foreign Trade	100.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Coal Pty Ltd)
69) Munkh Sumber Uul LLC	Foreign Trade	100.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Resources LLC)
70) Golden Gobi Mining LLC	Foreign Trade Mineral exploration	100.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Resources LLC)
71) Great East Minerals LLC	Foreign Trade Mineral exploration	99.99% (ถือหุ้นโดย Hunnu Resources LLC)
72) Bilegt Khairkhan Uul LLC	Foreign Trade Mineral exploration	100.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Resources LLC)
73) Hunnu Power LLC	Foreign Trade	100.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Resources LLC)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
74) Borganchan LLC	Foreign Trade	100.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Resources LLC)
75) Munkhnoyon Suvraga LLC	Foreign Trade, Minerals mining, Tourism and Construction	100.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Resources LLC)
76) Hunnu Altai LLC	Foreign Trade, Minerals Mining	100.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Investment Pte. Ltd.)
77) Hunnu Altai Minerals LLC	Foreign Trade Mineral exploration	100.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Altai LLC)
78) Hunnu Gobi Altai LLC	Foreign Trade Mineral exploration	80.00% (ถือหุ้นโดย Hunnu Altai LLC)

ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
79) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด(มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	78.71% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))
80) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99% (ถือหุ้นโดย บมจ.บ้านปู เพาเวอร์)
81) บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99% (ถือหุ้นโดย บมจ.บ้านปู เพาเวอร์)
82) Banpu Power International Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00% (ถือหุ้นโดย บมจ.บ้านปู เพาเวอร์)
83) Banpu Power Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power International Ltd.)
84) Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)
85) Banpu Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)
86) Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)
87) Pan-Western Energy corporation LLC	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)
88) BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้)
89) Zouping Peak CHP Co.,Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	70.00% (ถือหุ้นโดย Zouping Peak Pte. Ltd.)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
90) Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	87.92% (ถือหุ้นโดย Pan-Western Energy corporation) 12.08% (ถือหุ้นโดย Banpu Investment (China) Co., Ltd.)
91) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้)
92) PT ITM Banpu Power	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	70.00% (ถือหุ้นโดย PT.Indo Tambangraya Megah Tbk) 30.00% (ถือหุ้นโดย บมจ.บ้านปู เพาเวอร์)
93) บริษัท ไทย โซลาร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	99.99% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้)
94) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	50.00% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด)
95) Hongsa Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	40.00% (ถือหุ้นโดย บมจ.บ้านปู เพาเวอร์)
96) Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	30.00% (ถือหุ้นโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)
97) Anqiu Huineng New Energy Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	100.00% (ถือหุ้นโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)
98) Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	100.00% (ถือหุ้นโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)
99) Dongping Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	100.00% (ถือหุ้นโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)

ธุรกิจอื่น (New Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

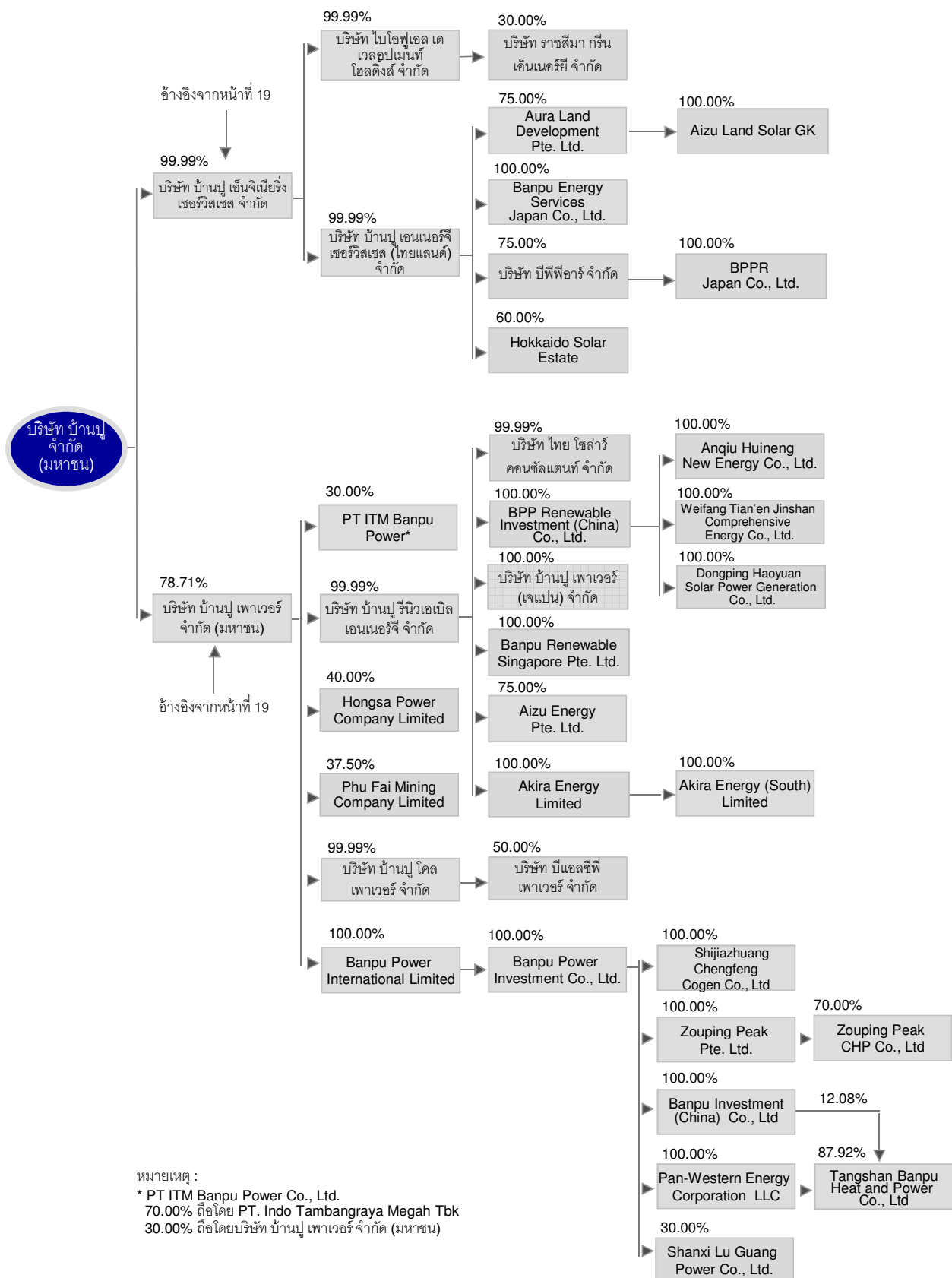
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
100) บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส เซล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))
101) บริษัท บีโอจี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))
102) Banpu North America Corporation	Investment in oil and gas business	100.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บีโอจี)
103) บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส เซล)
104) บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99% (ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))
105) บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส เซล (ไทยแลนด์) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99% (ถือหุ้นโดย บจก. บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส เซล)
106) Banpu Energy Services Japan Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00% (ถือหุ้นโดย บจก. บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส เซล (ไทยแลนด์))
107) Banpu Renewable Singapore Ptd. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี)
108) Akira Energy Limited	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี)
109) Akira Energy (South) Limited	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00% (ถือหุ้นโดย Akira Energy Limited)
110) Hokkaido Solar Estate	Land owner of Solar project	60.00% (ถือหุ้นโดย บจก. บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส เซล (ไทยแลนด์))
111) Aura Land Development Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	75.00% (ถือหุ้นโดย บจก. บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส เซล (ไทยแลนด์))
112) Aizu Land Solar GK	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00% (ถือหุ้นโดย Aura Land Development Pte. Ltd)
113) Aizu Energy Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	75.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี)
114) บริษัท บีพีฟัวร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการให้คำปรึกษา แก่ผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้า	75.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส เซล(ไทยแลนด์))
115) BPPR Japan Co., Ltd.	Consultancy services to the operator of power generation in Japan	100.00% (ถือหุ้นโดย บจก.บีพีฟัวร์)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
116) บริษัท ราชสีมา กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	30.00% (ถือหุ้นโดย บจก.ไบโอฟูลเอเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง)

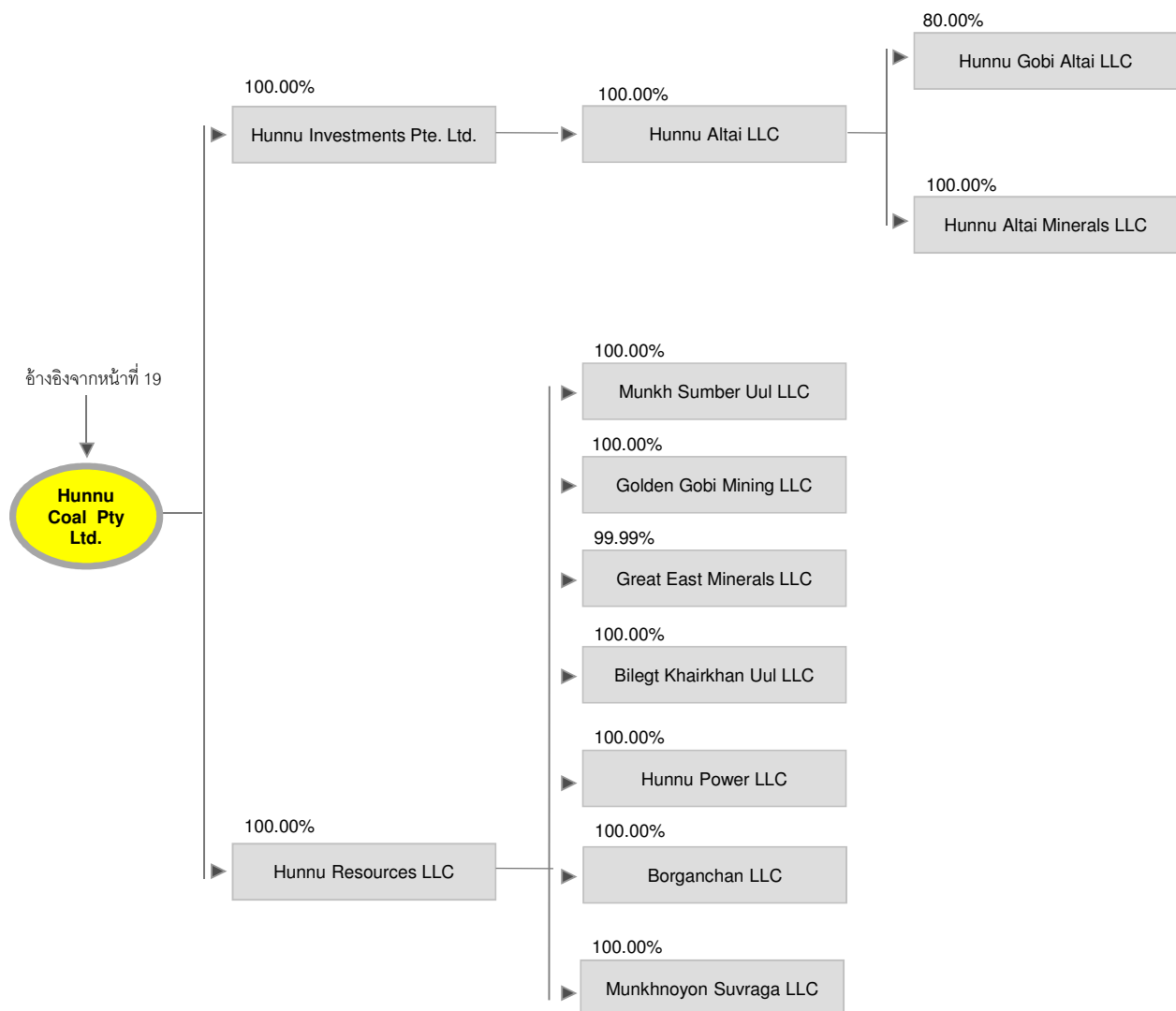
○ นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯและบริษัทย่อยของกลุ่มธุรกิจถ่านหินที่มีการผลิตถ่านหินจะจำหน่ายถ่านหินให้กับตลาดในประเทศนั้นๆ และจำหน่ายไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้าปกติทั่วไป นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการตลาดโดยจัดให้มีศูนย์กลางการจัดจำหน่ายอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

บริษัทย่อยของกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ที่ตั้งอยู่ใน ประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว นอกจากนั้นบริษัทฯ ขยายการลงทุนไปยัง ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศญี่ปุ่น







2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้
ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

○ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
			รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%
รายได้จากการขาย:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100.00	0.09	0.12	0.47	0.32	0.15	0.21
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100.00	77.88	99.33	146.05	99.44	71.33	99.52
3. รายได้อื่น	BP	100.00	0.43	0.55	0.35	0.24	0.19	0.27
รวมรายได้จากการขาย			78.40	100.00	146.87	100.00	71.67	100.00

○ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
			รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%	รายได้ (ล้านเหรียญ สหรัฐ)	%
รายได้จากการขาย – ในประเทศ:								
1. ถ่านหินในประเทศไทย/นำเข้า	BP	100.00	77.97	3.45	146.52	5.92	61.98	1.97
	BMC	99.99	54.72	2.42	41.37	1.67	-	-
	BPI	99.99	-	-	6.68	0.27	27.87	0.89
	CMMC	100.00	-	-	0.02	0.00	94.43	3.00
2. ถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	Indominco	68.08	107.39	4.75	150.60	6.08	183.93	5.85
	Kitadin	68.08	-	-	-	-	5.32	0.17
	Bharinto	67.41	19.18	0.85	21.41	0.86	25.10	0.80
	Trubaindo	68.08	46.36	2.05	24.71	1.00	19.22	0.61
	Jorong	68.08	14.82	0.66	17.33	0.70	22.69	0.72
3. ถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย	CEY	100.00	379.16	16.78	343.74	13.88	469.97	15.80
4. รายได้อื่น			25.00	1.11	22.39	0.90	27.92	0.89
รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ			724.60	32.07	774.77	31.28	774.77	31.28
รายได้จากการขาย – ต่างประเทศ:								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	Indominco	68.08	610.02	27.00	599.62	24.21	914.40	29.08
	Kitadin	68.08	9.26	0.41	31.18	1.26	40.18	1.28
	Bharinto	67.41	117.60	5.21	131.30	5.30	111.58	3.55
	Trubaindo	68.08	328.72	14.55	432.55	17.47	471.05	14.98
	Jorong	68.08	16.50	0.73	14.14	0.57	14.40	0.46
	CEY	100.00	281.27	12.45	302.42	12.21	459.80	14.61
	BMC	99.99	-	-	21.49	0.87	-	-
2. ธุรกิจไฟฟ้า	BIC	78.71	156.60	6.93	169.11	6.83	168.09	168.09
3. ธุรกิจก๊าซ	BNAC	100.00	14.64	0.65	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขาย – ต่างประเทศ			1,534.61	67.93	1,701.81	68.72	2,476.31	73.90
รวมรายได้จากการขาย			2,259.21	100.00	2,476.58	100.00	3,144.93	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทรวมตามวิธี ส่วนได้เสีย			118.37		51.87		86.55	
รวมรายได้			2,377.58		2,528.45		3,231.48	

หมายเหตุ : 1. รายได้อื่น ประกอบด้วย บริการอื่นๆ

2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในส่วนของรายได้จากการขาย ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นที่น้อยกว่าร้อยละ 50

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business)

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแข็ง โดยทั่วไปมีสีเข้มตั้งแต่สีน้ำตาลถึงดำสนิท กระบวนการผลิตถ่านหินจะเริ่มจากการสำรวจหาแหล่งถ่านหินที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ ทำการผลิต (ขุดและขน) การคัดเลือกถ่านหิน การนำถ่านหินที่ได้มาบดให้มีขนาดและคุณภาพตรงตามที่ถูกค้าต้องการ และกองเก็บไว้ที่เหมืองเพื่อรอส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ปี 2559 มีการผลิตรวม 25.6 ล้านตัน ประกอบด้วย

1) เหมืองอินโดมินโค (Indominco) ดำเนินการโดย PT.

Indominco Mandiri ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 68.08 ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง จังหวัดกาลิมันตัน

ตะวันออก (Bontang, East Kalimantan Province)

มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 59.91 ล้านตัน

วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine) ปี 2559

มีปริมาณการผลิต 15.5 ล้านตัน

เหมืองอินโดมินโคมีท่าเรือขนส่งที่สามารถรองรับการ

ขนถ่ายถ่านหินออกจากประเทศอินโดนีเซียประมาณ

20 ล้านตันต่อปี



2) เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) ดำเนินการโดย PT.

Trubaindo Coal Mining ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 68.08 ตั้งอยู่ในอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตัน

ตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) มี

ปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 39.62 ล้านตัน

วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine) ปี 2559

มีปริมาณการผลิต 5.8 ล้านตัน



3) เหมืองโจ-รัง (Jorong) ดำเนินการโดย PT. Jorong

Barutama Greston (Jorong) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 68.08 ตั้งอยู่บริเวณอำเภอดานาห์ลาอุท

จังหวัดกาลิมันตันใต้ (Tanah Laut, South

Kalimantan Province) มีปริมาณถ่านหินสำรอง

(Reserves) 0.07 ล้านตัน วิธีการทำเหมืองแบบเปิด

(open-pit mine) ปี 2559 มีปริมาณการผลิต 1.0

ล้านตัน



- 4) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) ดำเนินการโดย PT. Kitadin ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 68.08 ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง และอำเภอคูไตการ์ตาเนอการา จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang and Kutai Kartanegara, East Kalimantan) มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 3.42 ล้านตัน วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine) ปี 2559 มีปริมาณการผลิต 0.8 ล้านตัน



- 5) เหมืองถ่านหินบารินโต (Bharinto) ดำเนินการโดย PT. Bharinto Ekatama ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 67.41 ตั้งอยู่ในเขตรอยต่อของอำเภอบาริตอเหนือ จังหวัดกาลิมันตันกลาง (North Barito, Central Kalimantan) กับอำเภอไคเตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) ต่อเนื่องกับแหล่งถ่านหินทรูบาอินโด (Trubaindo) มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 94.44 ล้านตัน วิธีการทำเหมืองแบบเปิด (open-pit mine) ปี 2559 มีปริมาณการผลิต 2.6 ล้านตัน



เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

Centennial เป็นหนึ่งในผู้ดำเนินการเหมืองถ่านหินใต้ดินที่ใหญ่ที่สุดในรัฐ New South Wales ประมาณร้อยละ 40 ของการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินในรัฐ New South Wales ใช้ถ่านหินที่ผลิตและจำหน่ายขึ้นโดย Centennial ทรัพยากรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ Centennial ประกอบด้วยกรรมสิทธิ์ในการดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินในภาคเหนือและภาคตะวันตกของรัฐ New South Wales ในปี 2559 มีปริมาณการผลิตรวม 12.4 ล้านตัน ประกอบด้วยเหมืองดังต่อไปนี้

- 1) เหมือง Airly

เหมือง Airly ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ที่ใกล้เมือง Lithgow ในเขตถ่านหินด้านตะวันตกของรัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 30.94 ล้านตัน ปี 2559 มีปริมาณการผลิต 0.8 ล้านตัน เหมือง Airly ใช้เทคโนโลยีการทำเหมืองใต้ดิน แบบ continuous miner



2) เหมือง Angus Place

เหมือง Angus Place เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 50) และ SK Kores Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 50) โดยมี Centennial เป็นผู้ดำเนินงาน เหมือง Angus Place ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินตะวันตกของรัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 66.18 ล้านตัน ตั้งแต่สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป เหมืองได้เข้าสู่การพักการผลิต (Care & Maintenance) เพื่อนำเครื่องจักรและบุคลากรมาขยายการผลิตที่เหมือง Springvale และจะกลับมาดำเนินการผลิตที่เหมือง Angus Place อีกครั้งภายหลัง



3) เหมือง Springvale

เหมือง Springvale เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 50) และ SK Kores Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 50) โดยมี Centennial เป็นผู้ดำเนินงาน เหมือง Springvale ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินตะวันตกของรัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 31.63 ล้านตัน ปี 2559 มีปริมาณการผลิต 4.3 ล้านตัน เหมือง Springvale ใช้เทคโนโลยีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining



เหมือง Angus Place และเหมือง Springvale ผลิตถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนสำหรับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีสายพานสำหรับขนส่งถ่านหินไปยังลูกค้า (โรงไฟฟ้า) ในประเทศโดยเฉพาะ โดยมี Lidsdale Sliding ที่ได้รับการขยายกำลังการขนส่งแล้วเพื่อให้สามารถรองรับปริมาณการส่งออกถ่านหินที่เพิ่มขึ้นต่อไป

4) เหมือง Charbon

เหมือง Charbon เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 95) และ SK Energy Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 5) ตั้งอยู่ที่เมือง Kandos ในเขตถ่านหินตะวันตกของรัฐ New South Wales ปี 2558 เป็นปีสุดท้ายในการดำเนินการผลิต ต่อจากนั้นเหมือง Charbon ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ภายหลังการทำเหมือง



5) เหมือง Clarence

เหมือง Clarence เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 85) และ SK Energy Australia Pty Ltd. (ร้อยละ 15) บริหารงานโดย Centennial เหมือง Clarence ตั้งอยู่ใกล้เมือง Lithgow ในเขตถ่านหินตะวันตก รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 41.52 ล้านตัน ปี 2559 มีปริมาณการผลิต 2.7 ล้านตัน



เหมือง Clarence เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining ที่มีประสิทธิภาพสูง นอกจากนี้ Clarence เป็นเหมืองที่เน้นการส่งถ่านหินออกไปต่างประเทศ ผ่านท่าเรือ Kembla เป็นหลัก

6) เหมือง Mandalong

เหมือง Mandalong บริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ตั้งอยู่ใกล้เมือง Morisset รัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 83.0 ล้านตัน ปี 2559 มีปริมาณการผลิต 5.7 ล้านตัน เหมือง Mandalong เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining มีกำลังการผลิตสูง สามารถขุดชั้นถ่านหินความหนากว่า 5 เมตร โดยถ่านหินที่ผลิตได้จะใช้สำหรับตลาดภายในประเทศและเพื่อการส่งออกผ่านท่าเรือ Newcastle



7) เหมือง Mannering

เหมือง Mannering บริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ตั้งอยู่บนบริเวณชั้นถ่านหิน Fassifern ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิล รัฐ New South Wales ขณะนี้อยู่ในแผนของการพักการผลิต (Care & Maintenance)



ในปี 2556 เหมือง Mannering ได้เริ่มโครงการเพื่อสร้างมูลค่า โดยให้เหมืองใกล้เคียงเข้ามาช่วยดำเนินการผลิตและส่งมอบถ่านหินให้กับลูกค้าในประเทศ ทำให้บริษัทยังสามารถเพิ่มมูลค่าของปริมาณสำรองถ่านหิน และประหยัดค่าใช้จ่าย

8) เหมือง Myuna

เหมือง Myuna ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ตั้งอยู่ในบริเวณทะเลสาบ Macquarie ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิลของรัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) 30.43 ล้านตัน ปี 2559 มีปริมาณการผลิต 1.4 ล้านตัน ใช้วิธีการทำเหมืองใต้ดินแบบ Continuous Mining ใช้สายพานสำหรับลำเลียงถ่านหินให้ลูกค้าหลักโดยตรงซึ่งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง



9) Northern Coal Services (NCS)

Northern Coal Services เป็นโรงล้างถ่านหิน ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินนิวคาสเซิลของรัฐ New South Wales เนื่องจากที่ตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือ Newcastle NCS ล้างถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน และถ่านหินโค้กประเภท Semi-Soft ที่ขุดขึ้นจากเหมืองต่างๆ เพื่อเตรียมสำหรับการส่งต่อไปยังตลาดในประเทศและต่างประเทศ การเชื่อมต่อกับรถไฟรางคู่ทำให้การขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือขนส่งถ่านหิน Newcastle เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว



Northern Coal Services มีกำลังการผลิตประมาณ 4 ล้านตันต่อปี และมีเส้นทางลำเลียงที่ใช้สำหรับส่งออกและจัดส่งไปที่ลูกค้าในประเทศโดยเฉพาะ

โครงการในอนาคต

1. Newstan Extension

โครงการ Newstan Extension เป็นโครงการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานของจากเหมืองที่มีอยู่ เพื่อขยายปริมาณสำรองถ่านหินและกำลังการผลิต ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทำ Feasibility Study ถ่านหินสำรองที่มีคุณสมบัติของถ่านหินโค้กประเภท Semi-Soft

2. Mandalong Southern Extension

โครงการ Mandalong South เป็นส่วนต่อขยายจากเหมือง Mandalong ปัจจุบัน ขณะนี้อยู่ในระหว่างการเจาะสำรวจเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเป็นเวลา 2 ปี การวางแผนเหมืองจะถูกออกแบบให้มีประสิทธิภาพโดยการเชื่อมรวมกับเหมือง Mandalong ในปัจจุบัน

3. Neubeck

โครงการเหมือง Neubeck อยู่ในเขตตะวันตกของรัฐ New South Wales ใกล้กับโรงไฟฟ้าที่เป็นลูกค้าในประเทศ คุณภาพถ่านหิน สามารถใช้ได้กับตลาดในประเทศและสำหรับการส่งออก การส่งออกถ่านหินจะถูกส่งไปยังท่าเรือ Kembla ขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาเป็นเหมืองเปิด (Open-cut Mining)

○ การลงทุนเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน

1. เหมือง Gaohe (เกาเหอ) โดย BP Overseas Development Co., Ltd. (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท) ถือหุ้นใน Asian American Coal Inc. (AACI) ร้อยละ 100 บริษัท AACI จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและร่วมลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน กับ Shanxi Lu'an Mining Industry (Group) Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ร่วมจัดตั้งบริษัท Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 และ 55 ตามลำดับ



เหมือง Gaohe เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining ตั้งอยู่ในมณฑลซานซี (Shanxi) มีปริมาณสำรองถ่านหิน (Reserves) 153.64 ล้านตัน ปี 2559 มีปริมาณการผลิต 9.2 ล้านตัน

2. เหมือง Hebi (เฮอเป่ย์) โดย Banpu Mineral Company Limited (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท) ได้ร่วมทุนกับ Hebi Coal and Electricity Co., Ltd. โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ จัดตั้งบริษัท Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd. (HZTM) เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายถ่านหินจากเหมือง Hebi (เฮอเป่ย์) ตั้งอยู่ในมณฑลเหอหนาน (Henan) เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Longwall Mining มีปริมาณสำรองถ่านหิน (Reserves) 19.82 ล้านตัน ปี 2559 มีปริมาณการผลิต 1.1 ล้านตัน



แหล่งถ่านหินในประเทศมองโกเลีย

ประเทศมองโกเลียมีแหล่งสำรองถ่านหินขนาดใหญ่ที่มีโอกาสที่จะพัฒนาเป็นแหล่งส่งออกถ่านหินที่สำคัญในอนาคต มีพรมแดนอยู่ติดกับสหพันธรัฐรัสเซียและสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นประเทศที่มีอุตสาหกรรมหนักที่มีการใช้ถ่านหินมากเป็นอันดับต้นๆ ของโลก บริษัท ได้ครอบครองแหล่งถ่านหินในประเทศมองโกเลียเมื่อปี 2554 โดยผ่านการซื้อหุ้นทั้งหมดของ Hunnu Coal Pty., Ltd. โดยบริษัท มีแหล่งถ่านหิน ครอบคลุมพื้นที่ South Gobi, Middle Gobi และภาคตะวันตกของประเทศ ซึ่งประกอบด้วยโครงการหลักๆ ที่อยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อการพัฒนา ดังนี้

1. Tsant Uul

โครงการ Tsant Uul ตั้งอยู่ที่จังหวัด South Gobi ทางทิศใต้ของประเทศมองโกเลีย ใกล้พรมแดนของจีน (เขตปกครองตนเอง Inner Mongolia) ได้รับประทานบัตรในปี 2554 มีอายุประทานบัตร 30 ปี ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาและศึกษาความเป็นไปได้ในการเพิ่มมูลค่าของถ่านหินที่มีอยู่ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในประเทศจีน



โดยได้มีการติดตั้งเตาทดลอง (Pilot Plant) ในโครงการนำร่องเสร็จเรียบร้อยแล้ว ในขบวนการผลิตจะเป็นการแยกน้ำมันทาร์ออกจากถ่านหิน (Coal to coal tar) ซึ่งจากการทดลองเบื้องต้นสามารถผลิตน้ำมันทาร์ได้ปริมาณรวม 5,000 ลิตร ซึ่งเป็นการยืนยันว่าถ่านหินจากแหล่ง Tsant Uul สามารถแยกน้ำมันทาร์ออกมาได้ รวมทั้งกำลังศึกษาความเป็นไปได้ในการเพิ่มมูลค่าของน้ำมันทาร์ ถ่านชาร์ (Charcoal) และแก๊สที่ได้จากกระบวนการผลิตเพื่อเตรียมสำหรับการผลิตในเชิงพาณิชย์ในลำดับต่อไป

2. Altai Nuurs

โครงการ Altai Nuurs ตั้งอยู่ที่จังหวัด Gobi Altai ทางทิศตะวันตกของประเทศมองโกเลีย มีถ่านหินทั้งประเภท Coking coal และ Thermal coal บริษัท ได้รับการอนุมัติเปลี่ยนสถานะจากอาชญาบัตรสำรวจแร่เป็นประทานบัตรแล้ว และกำลังศึกษาเพื่อยื่นขออนุมัติรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการทำเหมืองให้แล้วเสร็จในปี 2560



3. Unst Khudag

โครงการ Unst Khudag ตั้งอยู่ที่จังหวัด Middle Gobi ทางตอนกลางของประเทศมองโกเลีย โดยมีถ่านหินประเภท Thermal coal ในปี 2558 ได้รับการอนุมัติเปลี่ยนสถานะจากอาชญาบัตรสำรวจแร่เป็นประทานบัตรแล้ว มีอายุประทานบัตร 30 ปี และสามารถต่ออายุประทานบัตรได้เมื่อหมดอายุ



ในปี 2559 ได้ทำการศึกษาและยื่นขออนุมัติรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการทำเหมือง และได้รับอนุมัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว รวมทั้งศึกษาปริมาณสำรองน้ำดิบเพื่อใช้ในโครงการ นอกจากนี้ยังได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นทางด้านวิศวกรรม การลงทุน และต้นทุนการผลิตในการเปลี่ยนถ่านหินให้เป็นเคมีภัณฑ์และพลังงานไฟฟ้า รวมถึงทำการศึกษาตลาดของเคมีภัณฑ์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

2. ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business)

2.1 ธุรกิจไฟฟ้า

1.) Banpu Power Investment Co., Ltd (BIC)

บริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 78.71) BPP ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BIC) ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในประเทศสิงคโปร์ โดยผ่านบริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BPPI) มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Combined Heat and Power, CHP) ในเขตภาคเหนือของสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 3 แห่ง ซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้า 273 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 948 ตันต่อชั่วโมง รวมเป็น 389 เมกะวัตต์เทียบเท่า มีรายละเอียดดังนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมล่วนหนาน (Luannan) ตั้งอยู่ในเขตล่วนหนาน เมืองถังซาน มณฑลเหอเป่ย์ เป็นโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 100 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 128 ตันต่อชั่วโมง รวมเป็น 123 เมกะวัตต์เทียบเท่า



2. โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมเจิ้งติ้ง (Zhengding) ตั้งอยู่ในเขตเจิ้งติ้ง เมืองสือเจียจวง มณฑลเหอเป่ย์ เป็นโรงไฟฟ้าที่ผลิตทั้งไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำร้อน และน้ำเย็น โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 73 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 370 ตันต่อชั่วโมง รวมเป็น 139 เมกะวัตต์เทียบเท่า



3. โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมโจวมิง (Zouping) ตั้งอยู่ในเขตโจวมิง เมืองบินโจว มณฑลซานตง เป็นโรงไฟฟ้าที่ผลิตทั้งไฟฟ้าและไอน้ำ โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 100 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 450 ตันต่อชั่วโมง รวมเป็น 127 เมกะวัตต์เทียบเท่า ตามสัดส่วนการลงทุน



2.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)

บริษัท บานปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 78.71) BPP ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาด 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัส (Bituminous) เป็นเชื้อเพลิง โดยการนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นหลัก ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement - PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยการผลิตที่ 2 โรงไฟฟ้า BLCP เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าเดือนสิงหาคม 2546 และเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์สำหรับหน่วยการผลิตที่หนึ่ง เดือนตุลาคม 2549 หน่วยการผลิตที่สองเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2550 ปัจจุบันโรงไฟฟ้า BLCP ได้เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์มาแล้วเป็นเวลา 10 ปี



3.) Hongsa Power Company Limited (HPC)

บริษัท บานปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 78.71) ได้ร่วมทุนกับบริษัทย่อยของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) และ Lao Holding State Enterprise (LHSE) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) เพื่อร่วมจัดตั้ง Hongsa Power Company Limited (HPC) และ Phu Fai Mining Company



Limited (PFMC) โดยทั้งสองบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองเวียงจันทน์ สปป.ลาว HPC และ PFMC มีวัตถุประสงค์ดำเนินโรงไฟฟ้าหงสาใน สปป. ลาว โดยมีสาระสำคัญการร่วมทุนสรุปได้ดังนี้

- HPC ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลลาวให้เป็นผู้ที่มีสิทธิในการพัฒนา ก่อสร้าง และประกอบกิจการโรงไฟฟ้าหงสา โดยสิทธิตามสัมปทานเริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2552 จนถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหงสาหน่วยที่ 3 ในเดือนมีนาคม 2559 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้ BPP ถือหุ้นร้อยละ 40 RATCH ถือหุ้นร้อยละ 40 และ LHSE ถือหุ้นร้อยละ 20
- PFMC ได้รับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์ มีสัดส่วนถือหุ้นดังนี้ BPP ถือหุ้นร้อยละ 37.5 RATCH ถือหุ้นร้อยละ 37.5 และ LHSE ถือหุ้นร้อยละ 25

โรงไฟฟ้าหงสาเป็นโรงไฟฟ้าปากเหมืองที่ใช้พลังงานถ่านหินลิกไนต์ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมจำนวน 1,878 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้าจำนวน 3 หน่วย หน่วยละ 626 เมกะวัตต์ หน่วยการผลิตที่ 1 เปิด

ดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 หน่วยการผลิตที่ 2 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และหน่วยการผลิตที่ 3 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2559

- 4.) โครงการโรงไฟฟ้าซานซีลูกวง (Shanxi Lu Guang) บริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 78.71) BPP ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วในบริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd. ที่ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนเพื่อศึกษาและร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า Shanxi Lu Guang ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหินแห่งใหม่ขนาด 1,320 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเมืองฉางจี้ มณฑลซานซี สาธารณรัฐประชาชนจีน (ห่างจากเหมืองถ่านหิน Gaohe ประมาณ 3 กิโลเมตร) ผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นประกอบด้วย Banpu Power Investment Ltd. ร้อยละ 30 บริษัท Gemeng International Energy Co., Ltd “Gemeng” ร้อยละ 35 และ บริษัท Shanxi Lu’an Mining Group “Lu’an” ร้อยละ 35
- Lu’an เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนในบริษัท Shanxi Gaohe Energy Co Limited ซึ่งถือหุ้นและดำเนินการเหมืองถ่านหิน Gaohe ในมณฑลซานซี (สัดส่วนการถือหุ้นประกอบด้วย Lu’an ร้อยละ 55 และบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 45) โครงการโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้รับอนุมัติโครงการขั้นสุดท้ายจากคณะกรรมการการพัฒนาและปฏิรูปแห่งมณฑลซานซี (Shanxi Provincial Development and Reform Commission) เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2558 และอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าโครงการโรงไฟฟ้าซานซีลูกวงจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2561 เมื่อเปิดดำเนินการโรงไฟฟ้าซานซีลูกวงจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่มณฑลหูเป่ย์

ข้อมูลเบื้องต้นของโครงการโรงไฟฟ้า Shanxi Lu Guang:

กำลังการผลิต	: 1,320 เมกะวัตต์ (2 x 660 เมกะวัตต์)
เทคโนโลยีการผลิต	: เทคโนโลยีถ่านหินสะอาดอัลตรา-ซูเปอร์คริติคัล (Ultra-super critical)
ปริมาณการใช้ถ่านหิน	: ประมาณ 3.2 ถึง 3.5 ล้านตันต่อปี
แหล่งถ่านหิน	: จากเหมือง Gaohe (ใช้สายพานในการลำเลียงถ่านหิน) เหมืองของ Lu'an และจากเหมืองอื่นๆ
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	: Gemeng (ร้อยละ 35), Lu'an (ร้อยละ 35), และ บ้านปู เพาเวอร์ (ร้อยละ 30)
มูลค่าโครงการ	: ประมาณ 5,200 ล้านบาท (เทียบเท่ากับ 800 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)
เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์	: ภายในปี 2561

2.2 ธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable power generation)

1.) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 78.71) BPP ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วในบริษัท BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd ได้ทำสัญญาซื้อหุ้นกับบุคคลภายนอกที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการถือหุ้นทั้งหมดของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 5 โครงการ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 138.95 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการจินชาน โครงการฮู่เหิง โครงการเห่าหยวน โครงการฮู่เอิน และโครงการเต๋อหยวน¹

¹ ชื่อโครงการเดิม คือโครงการไป๋หยูตั้ง ตามที่ได้ระบุในหนังสือชี้ชวนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนบริษัท เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

1. โครงการจิโนซาน ตั้งอยู่ที่เมืองเว่ยฟาง มณฑลซานตง สาธารณรัฐประชาชนจีน มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 28.95 เมกะวัตต์ โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และเป็นกรรมสิทธิ์ภายใต้ BPP ในเดือนกันยายน 2559 ซึ่งมีโครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FIT) เป็นระยะเวลา 20 ปี
2. โครงการฮู่เหิง ตั้งอยู่ที่เมืองเว่ยฟาง มณฑลซานตง สาธารณรัฐประชาชนจีน มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 21.50 เมกะวัตต์ โครงการฮู่เหิงประกอบด้วย 2 โครงการ คือ โครงการฮู่เหิง 1 มีกำลังการผลิต 10.48 เมกะวัตต์ และโครงการฮู่เหิง 2 มีกำลังการผลิต 11.08 เมกะวัตต์ โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และเป็นกรรมสิทธิ์ภายใต้ BPP ในเดือนกรกฎาคม 2559 ซึ่งมีโครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FIT) เป็นระยะเวลา 20 ปี
3. โครงการเห่าหยวน ตั้งอยู่ที่เมืองไท่ฮั่น มณฑลซานตง สาธารณรัฐประชาชนจีน มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 20.00 เมกะวัตต์ โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และเป็นกรรมสิทธิ์ภายใต้ BPP ในเดือนตุลาคม 2559 ซึ่งมีโครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FIT) เป็นระยะเวลา 20 ปี
4. โครงการฮู่เจิน ตั้งอยู่ที่เมืองเว่ยฟาง มณฑลซานตง สาธารณรัฐประชาชนจีน มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 18.50 เมกะวัตต์ โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และเป็นกรรมสิทธิ์ภายใต้ BPP ในเดือนธันวาคม 2559 ซึ่งมีโครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FIT) เป็นระยะเวลา 20 ปี
5. โครงการเต๋อหยวน ตั้งอยู่ที่จังหวัดเจียงซี มณฑลเจ้อเจียง สาธารณรัฐประชาชนจีน มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 50.00 เมกะวัตต์ เป็นกรรมสิทธิ์ภายใต้ BPP ในเดือนธันวาคม 2559 และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในครึ่งปีแรกของปี 2560 ซึ่งมีโครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FIT) เป็นระยะเวลา 20 ปี

2.6 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทฯ ได้เริ่มขยายฐานการลงทุนของกลุ่มบริษัทไปยังกลุ่มการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ตั้งแต่ต้นปี 2557 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ได้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นผ่านบริษัทย่อยของ BPP ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 10 โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการโอลิมเปีย (Olympia) เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 10 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ตั้งอยู่ในจังหวัดคุนมะ จังหวัดโทชิเงะ และจังหวัดอิบารากิ ประเทศญี่ปุ่น โครงการโอลิมเปียประกอบด้วย 5 โครงการ ได้แก่ โครงการฮิตาชิโอมิยะ 1, โครงการฮิตาชิโอมิยะ 2, โครงการโอเซโนะซาโตะ คาตะชินะ, โครงการซากุระ 1, และโครงการซากุระ 2 โดยแต่ละโครงการมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 2 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ทั้ง 5 โครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2556, เดือนมกราคม 2558, เดือนมกราคม 2558, เดือนธันวาคม 2558 และเดือนตุลาคม 2558 ซึ่งบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40
- 2) โครงการฮิโนะ (Hino) เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 3.5 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ตั้งอยู่ในจังหวัดชิงะ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 โดยโครงการฮิโนะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนพฤษภาคม 2559

- 3) โครงการอวาจิ (Awaji) อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ตั้งอยู่ในเมืองไอส์ จังหวัดเฮียวโงะ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 คาดว่าโครงการอวาจิจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2560
- 4) โครงการนาริไอส์ (Nari Aizu) อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 20 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ตั้งอยู่ในเมืองไอส์ จังหวัดฟุกุชิมะ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 คาดว่าโครงการนาริไอส์จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561
- 5) โครงการยามาغاتะ (Yamagata) อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 20 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ตั้งอยู่ในจังหวัดยามาغاتะ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 คาดว่าโครงการยามาغاتะจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561
- 6) โครงการมูกะวะ (Mukawa) อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 17 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ตั้งอยู่ในเมืองมูกะวะ จังหวัดฮอกไกโด ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 56 คาดว่าโครงการมูกะวะจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561
- 7) โครงการยาบุกิ (Yabuki) อยู่ระหว่างการพัฒนา เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 7 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ตั้งอยู่ในจังหวัดฟุกุชิมะ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 คาดว่าโครงการยาบุกิจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562
- 8) โครงการโอนามิ (Onami) อยู่ระหว่างการพัฒนา เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 16 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ตั้งอยู่ในจังหวัดฟุกุชิมะ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 คาดว่าโครงการโอนามิจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563
- 9) โครงการชิราคาวะ (Shirakawa) อยู่ระหว่างการพัฒนา เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 10 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ตั้งอยู่ในจังหวัดฟุกุชิมะ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 คาดว่าโครงการยามาغاتะจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561
- 10) โครงการคุโรคาว่า (Kurokawa) อยู่ระหว่างการพัฒนา เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 18.9 เมกะวัตต์ (ไฟฟ้ากระแสสลับ) ตั้งอยู่ในจังหวัดมียากิ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท

บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 คาดว่าโครงการยามางตะจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561

3. ธุรกิจอื่น (New Business)

1. ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business)

ก๊าซธรรมชาติเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้าและให้ความร้อน โดยก๊าซธรรมชาติจะถูกเก็บกักไว้ใต้ดินในชั้นหิน การที่จะได้มาซึ่งก๊าซธรรมชาตินั้นจะประกอบด้วยกระบวนการเจาะสำรวจและผลิตที่ต้องอาศัยความชำนาญและเทคโนโลยีที่ซับซ้อน เพื่อที่จะทำให้ได้มาซึ่งก๊าซธรรมชาติที่มีคุณภาพก่อนที่จะส่งต่อไปยังภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือนที่เกี่ยวข้องผ่านทางระบบท่อต่อไป

การลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ ได้เริ่มศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาเมื่อปี 2556 โดยบริษัทได้เลือกเข้าลงทุนในธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) ผ่านกองทุนที่ได้รับการจัดตั้งโดยมีแนวทางการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงต่ำแต่ให้ได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดีในอนาคต จากการฟื้นตัวของราคาก๊าซธรรมชาติที่มีความต้องการปริมาณก๊าซธรรมชาติที่สูงขึ้นทั้งจากในประเทศสหรัฐอเมริกาและตลาดโลก

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนผ่านกองทุนโดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้น 112 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยถือครองสิทธิร้อยละ 29.4 ในสัญญาร่วมสำรวจ (Joint Exploration Agreement: JEA) ภายใต้ชื่อ Chaffee Corners ซึ่งเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติจากหินดินดาน (Shale Gas) ที่ตั้งอยู่ในทิศตะวันออกเฉียงเหนือของแหล่ง Marcellus มลรัฐเพนซิลเวเนีย โดยที่แหล่งดังกล่าวเป็นแหล่งที่มีต้นทุนการผลิตต่ำในขณะที่มีปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติใหญ่ที่สุดของสหรัฐอเมริกา

โครงการ Chaffee Corners

สำหรับโครงการ Chaffee Corners ภายหลังจากการเข้าซื้อสัดส่วนในสัญญาร่วมสำรวจ (JEA) ซึ่งเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติจากหินดินดาน (Shale Gas) ที่ตั้งอยู่ในทิศตะวันออกเฉียงเหนือของแหล่ง Marcellus มลรัฐเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นการลงทุนผ่านกองทุนที่มีสิทธิถือครองสัดส่วนร้อยละ 29.4 ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนอีกสองราย โดยหนึ่งในนั้นคือบริษัท Repsol ที่ถือครองสิทธิร้อยละ 65.4 โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการผลิตก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาร่วมสำรวจและหน้าที่ในการขายให้กับผู้รับซื้อในประเทศเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นหลัก ซึ่งหากพิจารณาตามสัดส่วนการถือครองพบว่ากองทุนที่ร่วมจัดตั้งโดยบริษัทฯ นั้นจะได้รับปริมาณสำรอง (P1) ที่ 156,000 ล้าน ลูกบาศก์ฟุต โดยมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือครองรวมทั้งสิ้น 21 ล้าน ลูกบาศก์ฟุตต่อวัน



2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายการตลาด

1. การตลาดธุรกิจถ่านหิน

นโยบายการตลาดของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานด้านการตลาดที่โปร่งใส ตรงไปตรงมา และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนและการบรรลุเป้าหมายแห่งความสำเร็จร่วมกัน ดังนี้

1. สร้างฐานลูกค้าเพื่อความเป็นบริษัทชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย
2. สร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการ
3. สร้างความพร้อมทางการตลาด เพื่อให้เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
4. มีความเป็นมืออาชีพ
5. แข่งขันทางการตลาดอย่างมีเกียรติ มีจรรยาบรรณและให้ความเคารพต่อลูกค้า คู่แข่งขันทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย
6. มีความชัดเจน ตรงไปตรงมา แสดงให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและความซื่อสัตย์ และรักษาจุดยืนทางการตลาดที่มั่นคง

1.1 ตลาดถ่านหินโลก

ความต้องการถ่านหินนำเข้าชนิดใช้เพื่อผลิตไฟฟ้าได้ลดลงไปจนถึงจุดต่ำสุดในไตรมาส 1 ปี 2559 และเริ่มมีการฟื้นตัวตั้งแต่ไตรมาส 2 การฟื้นตัวของตลาดถ่านหินนำเข้าเกิดจากการปรับโครงสร้างธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน การมีฝนตกหนักในจีนและสาธารณรัฐอินโดนีเซียซึ่งทำให้กระทบกับการผลิตและการขนส่งถ่านหิน และการหยุดเดินเครื่องของโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่ทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินคงตัวอยู่ในระดับสูง การที่ปริมาณถ่านหินมีจำกัดแต่ความต้องการใช้ถ่านหินอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาถ่านหินที่ทำเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ประเทศออสเตรเลีย ปรับขึ้นไปแตะระดับสูงสุดที่ 116 เหรียญสหรัฐต่อดัน ในช่วงต้นเดือนพฤศจิกายน 2559 เพิ่มขึ้นจาก 49 เหรียญสหรัฐต่อดัน ในช่วงต้นปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 137

การปรับโครงสร้างธุรกิจถ่านหินในประเทศจีนมีบทบาทสำคัญต่อตลาดถ่านหินโลกมาก โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 รัฐบาลจีนได้ประกาศนโยบายที่จะลดกำลังผลิตถ่านหินส่วนเกิน 500 ล้านตัน ภายในปี 2563 และได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนวันทำงานของเหมืองถ่านหินไว้ที่ 276 วันต่อปี โดยให้เหมืองถ่านหินใช้จำนวนวันทำงาน 276 วันต่อปีคำนวณกำลังการผลิตของเหมือง แทนที่จะใช้ 330 วันต่อปี ทำให้กำลังการผลิตลดลงทันทีร้อยละ 16 นโยบายนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2559 โดยเริ่มบังคับใช้กับเหมืองรัฐบาลก่อน และมีการบังคับใช้ทั่วประเทศในเดือนมิถุนายน 2559 พร้อมทั้งมีระบบการติดตามและตรวจสอบที่เข้มข้น ประกอบกับรัฐบาลจีนมีการบังคับใช้มาตรฐานความปลอดภัยในการทำเหมืองที่เข้มงวดเพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำเหมืองทำให้หลายเหมืองต้องหยุดผลิตชั่วคราวเพื่อตรวจสอบและปรับปรุงระบบความปลอดภัยในการทำงาน ทำให้ปริมาณการผลิตถ่านหินลดลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับเกิดภาวะฝนตกหนักทางภาคใต้ของจีนทำให้เป็นอุปสรรคต่อการขนส่งถ่านหิน สต็อกถ่านหินที่โรงไฟฟ้าและท่าเรือปรับลดลงอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดภาวะขาดแคลนขึ้น เป็นผลให้ราคาถ่านหินในประเทศจีนปรับตัว

เพิ่มขึ้นกว่า 2 เท่าภายในเวลาเพียง 5 เดือน จีนเพิ่มปริมาณการนำเข้าถ่านหินเพื่อชดเชยความต้องการใช้ภายในในประเทศส่งผลให้ราคากำหนดถ่านหินในตลาดโลกปรับเพิ่มขึ้นไปในทิศทางเดียวกันกับราคากำหนดถ่านหินในประเทศจีน

เดือนกันยายน 2559 รัฐบาลจีนเริ่มผ่อนคลายนโยบายการจำกัดจำนวนวันทำงาน 276 วันต่อปี โดยอนุญาตให้เหมืองถ่านหินมาตรฐานความปลอดภัยสูง (Advanced coal mines) จำนวน 74 เหมืองและเหมืองถ่านหินที่ผ่านมาตรฐานความปลอดภัยอีก 791 เหมือง ขยายจำนวนวันทำงานจาก 276 วันเป็น 330 วันต่อปีไปจนถึงสิ้นปี 2559 เพื่อเพิ่มปริมาณถ่านหินในตลาดให้พอเพียงกับความต้องการ อีกทั้งยังให้ราคากำหนดถ่านหินมีเสถียรภาพ อย่างไรก็ตามราคากำหนดถ่านหินยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มการผลิตถ่านหินจะต้องใช้เวลากว่าถ่านหินจะไปถึงผู้บริโภค ดังนั้นในเดือนพฤศจิกายน 2559 รัฐบาลจีนจึงได้เพิ่มมาตรการผ่อนคลายนโยบายขึ้นโดยการอนุญาตให้เหมืองที่ผ่านมาตรฐานความปลอดภัยทั้งหมดสามารถขยายจำนวนวันทำงานจาก 276 วันเป็น 330 วันต่อปีไปจนถึงเดือนมีนาคม 2560 พร้อมกับการเข้าแทรกแซงการประกาศดัชนีราคากำหนดถ่านหินของภาคเอกชน โดยได้เข้าทำการตรวจสอบวิธีการจัดทำดัชนีราคากำหนดถ่านหินของบริษัทเอกชนรายหนึ่งซึ่งเป็นผู้จัดทำดัชนีราคากำหนดถ่านหิน Thermal coal indices (CCI) ที่ใช้อ้างอิงอย่างแพร่หลายในประเทศจีน โดยขอให้บริษัทว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาทำการตรวจสอบความถูกต้องและความโปร่งใสของวิธีการจัดทำดัชนีราคากำหนดถ่านหิน ทำให้บริษัทดังกล่าวต้องหยุดการประกาศดัชนีราคากำหนดถ่านหินไว้ชั่วคราว

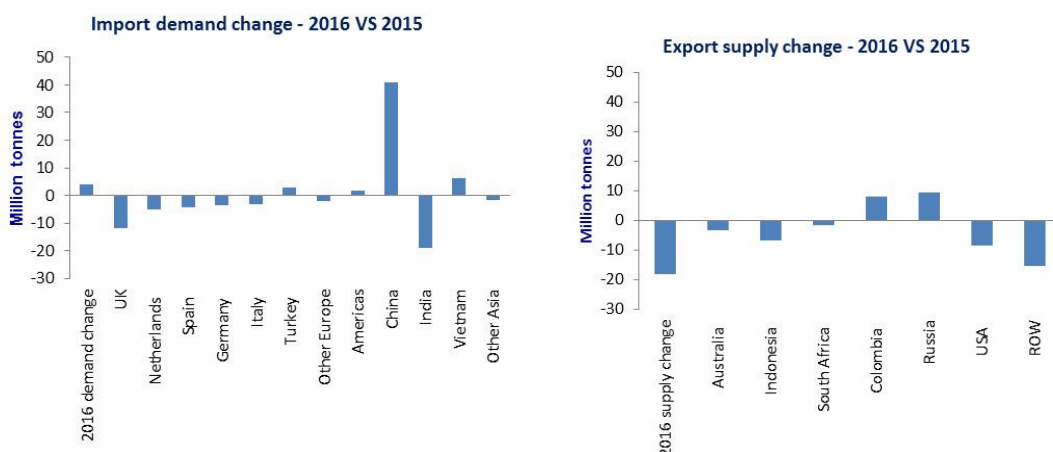
ในขณะเดียวกันรัฐบาลจีนได้ขอให้ผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ลดราคากำหนดถ่านหินลงและเร่งรัดให้ทำสัญญาซื้อขายถ่านหินสำหรับส่งมอบปี 2560 กับโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่พร้อมทั้งกำหนดโครงสร้างราคาใหม่โดยให้ราคา 535 หยวนต่อตันเป็นราคาอ้างอิง ซึ่งต่ำกว่าราคาตลาดจริงมากและกำหนดให้ร้อยละ 50 ของราคาอ้างอิงนี้อยู่ในระดับคงที่ ส่วนอีกร้อยละ 50 ให้ปรับไปตามราคาตลาดจริง ส่งผลให้ผู้ซื้อถ่านหินตามสัญญาสามารถซื้อถ่านหินได้ในราคาที่ต่ำกว่าราคาในตลาดจริง ผู้ซื้อถ่านหินจึงได้ทยอยทำสัญญากับผู้ผลิตถ่านหินได้ถึงประมาณร้อยละ 75 ของความต้องการใช้ถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนในประเทศจีน สำหรับปี 2560 ได้มีการลงนามสัญญาซื้อขายถ่านหินไปก่อนสิ้นปี 2559 ทำให้ความต้องการถ่านหินในตลาดจริงลดลงมาก ราคากำหนดถ่านหินในจีนจึงลดลงในช่วงปลายปี 2559 และส่งผลให้ราคากำหนดถ่านหินในตลาดโลกอ่อนลงตาม

ตลาดเอเชียเหนือในปี 2559 นี้มีการนำเข้าถ่านหินลดลง โดยเฉพาะญี่ปุ่น จากการที่โรงไฟฟ้าถ่านหินหลายโรงมีการหยุดซ่อมบำรุง ในขณะที่มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น การนำเข้าถ่านหินของเกาหลีใต้ลดลงเล็กน้อย เนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าเติบโตอย่างจำกัด ในขณะที่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและนิวเคลียร์เพิ่มขึ้น ถึงแม้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์หลายโรงต้องหยุดเดินเครื่องในช่วงปลายปีเพื่อซ่อมบำรุงและตรวจสอบความปลอดภัยจากเหตุแผ่นดินไหวเมื่อเดือนกันยายน 2559 แต่ไม่ได้กระตุ้นให้มีการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เกาหลีใต้มีกำหนดการที่จะเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่ซึ่งมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมกว่า 5 กิกะวัตต์ (GW) ในปี 2559 แต่เกิดความล่าช้าในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงทำให้การเดินเครื่องต้องเลื่อนออกไป การนำเข้าถ่านหินของสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ในปี 2559 คาดว่าจะใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม

ก็ตามปริมาณการใช้ถ่านหินของโรงไฟฟ้าสูงกว่าปริมาณที่นำเข้า ซึ่งเกิดจากการที่โรงไฟฟ้าได้ใช้ถ่านหินในสต็อกและชะลอการนำเข้าถ่านหินในช่วงที่ราคาถ่านหินในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น

ตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นตลาดที่มีการเติบโตสูงโดยเฉพาะสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และสหพันธรัฐมาเลเซีย เนื่องจากมีโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ทยอยเดินเครื่องอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ตลาดสาธารณรัฐอิสลามปากีสถานและสาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกามีการเติบโตเช่นกันและถือเป็นตลาดเกิดใหม่ที่มีอัตราการเติบโตสูงในอนาคต

สาธารณรัฐอินเดียซึ่งเป็นผู้นำเข้าถ่านหินรายใหญ่ที่สุดของโลกในปี 2558 ได้ลดการนำเข้าถ่านหินลงในปี 2559 จากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำที่ผลิตได้มากในช่วงกลางปี 2559 ทำให้การใช้ถ่านหินลดลง นอกจากนี้นโยบายรัฐบาลอินเดียที่ต้องการลดการพึ่งพาถ่านหินนำเข้าโดยผลักดันให้มีการผลิตถ่านหินในประเทศเพิ่มขึ้น และผลักดันให้โรงไฟฟ้าของรัฐบาลใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศเพื่อลดการนำเข้าถ่านหิน ประกอบกับผู้ซื้อถ่านหินอื่นๆ ในอินเดียต้องการซื้อถ่านหินที่ราคาต่ำที่สุดในช่วงที่ราคาถ่านหินในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ผู้ใช้ถ่านหินในอินเดียหันมาใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศมากขึ้น ในช่วงปลายปีรัฐบาลอินเดียได้ยกเลิกการใช้ธนบัตรใบละ 500 และ 1,000 รูปี อย่างกะทันหัน ทำให้กระทบกับการดำเนินงานของธุรกิจขนาดเล็กที่ปกติจะใช้เงินสดในการซื้อขาย ส่งผลให้การนำเข้าถ่านหินสำหรับลูกค้ากลุ่มนี้ลดลง



สาธารณรัฐอินโดนีเซียและออสเตรเลียเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกถ่านหินหลักในเอเชีย ผู้ผลิตถ่านหินจากทั้งสองประเทศไม่สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการถ่านหินนำเข้าที่เพิ่มขึ้นอย่างกะทันหันของจีนในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 ได้ทัน เนื่องจากผู้ผลิตในประเทศเหล่านี้ได้ลดต้นทุนการผลิตในช่วงที่ราคาถ่านหินปรับตัวลดลงและเลื่อนการลงทุนใหม่ๆ ออกไป นอกจากนี้ปริมาณฝนที่ตกมากผิดปกติเกือบตลอดทั้งปีในสาธารณรัฐอินโดนีเซียยังเป็นอุปสรรคต่อการเพิ่มกำลังการผลิต และทำให้การส่งออกถ่านหินในช่วงครึ่งปีหลังเพิ่มขึ้นได้ไม่มากนัก ปริมาณส่งออกทั้งปีจึงยังหดตัวอยู่ การผลิตถ่านหินในออสเตรเลียได้รับผลกระทบจากสภาวะฝนเป็นช่วงๆ ประกอบกับการซ่อมบำรุงรางรถไฟและท่าเรือ ทำให้กระทบกับการส่งออก และในช่วงครึ่งปีหลังผู้ผลิตถ่านหินให้ความสำคัญกับการส่งออกถ่านหินโค้ก (Coking Coal) เพราะมีราคาสูงกว่าถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนมาก ทำให้ภาพรวมการส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนลดลงเล็กน้อย

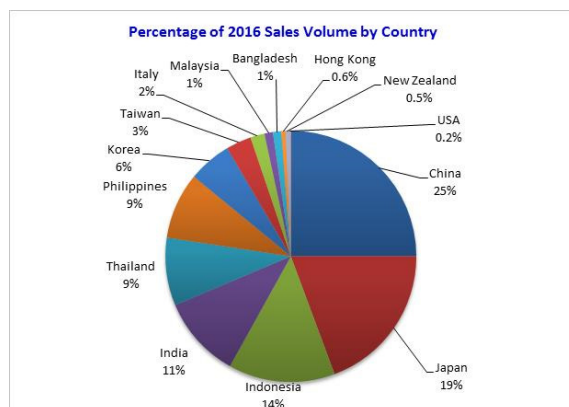
สำหรับสถานะตลาดถ่านหินในฝั่งตลาดแอดแลนติกนั้นความต้องการใช้ถ่านหินในภูมิภาคยุโรปมีการหดตัวมากในปี 2559 เนื่องด้วยสหราชอาณาจักรใช้ถ่านหินที่มีอยู่ในสต็อกซึ่งนำเข้ามากองเก็บตั้งแต่ปีก่อนหน้า ก่อนที่จะมีการขึ้นภาษีคาร์บอน (Carbon tax) ทำให้การนำเข้าถ่านหินในปี 2559 นี้ลดลงมาก ในขณะที่ราคาก๊าซธรรมชาติในอังกฤษอยู่ในระดับต่ำทำให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินมีต้นทุนสูงกว่าโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ในขณะที่ประเทศอื่นๆ ในยุโรปได้เลื่อนการเก็บภาษีคาร์บอนออกไป จึงทำให้โรงไฟฟ้าถ่านหินมีต้นทุนต่ำกว่าโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ แต่ในช่วงปลายปี 2559 ราคาก๊าซธรรมชาติขึ้นสูงมากทำให้โรงไฟฟ้าถ่านหินไม่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติได้ การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจึงเพิ่มขึ้น

ผู้นำเข้าถ่านหินรายใหญ่ในยุโรป ได้แก่ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี สาธารณรัฐอิตาลี ราชอาณาจักรสเปน และราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ ต่างก็ลดการนำเข้าถ่านหินลง มีเพียงสาธารณรัฐตุรกีที่มีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นจากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าใหม่ นอกจากนี้สหภาพยุโรปยังคงทยอยปลดระวางโรงไฟฟ้าถ่านหินเก่าตามแผนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Industrial Emission Directive, IED) ประกอบกับการเพิ่มกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปลดลง

ผู้ผลิตและส่งออกถ่านหินให้กับตลาดยุโรปหลักๆ ได้แก่ สาธารณรัฐโคลอมเบีย สหพันธรัฐรัสเซีย สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ และสหรัฐอเมริกา ในภาวะที่ความต้องการถ่านหินในยุโรปลดลง รัสเซียและแอฟริกาใต้ส่งออกถ่านหินมายังเอเชียมากขึ้น และในปีนี้ออสเตรเลียก็ได้ส่งออกถ่านหินมาจำหน่ายในเอเชียมากขึ้นด้วยเช่นกันเนื่องจากค่าระวางเรือต่ำ แต่ถ้าค่าระวางเรือปรับขึ้นถ่านหินจากโคลอมเบียจะไม่สามารถแข่งขันในตลาดเอเชียได้ ส่วนสหรัฐอเมริกาที่มีต้นทุนการผลิตสูงไม่สามารถแข่งขันได้จึงต้องลดกำลังการผลิต

ในปี 2559 บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินที่ผลิตจากสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 25.6 ล้านตัน โดยส่งออกไปยังจีนมากที่สุดในส่วนร้อยละ 25 ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินทั้งหมด รองลงมาได้แก่ ญี่ปุ่นและอินโดนีเซีย มีสัดส่วนการขายร้อยละ 19 และร้อยละ 14 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้เพิ่มปริมาณการขายถ่านหินไปยังจีนมากขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติในจีนมีการปรับตัวขึ้นอย่างรวดเร็ว ในขณะที่เดียวกันยังคงมุ่งเน้นรักษาสถานะลูกค้าญี่ปุ่นเพราะเป็นตลาดที่ให้ราคาพรีเมียมแก่ถ่านหินคุณภาพสูง พร้อมกับการรักษาสถานะอินโดนีเซียซึ่งเป็นฐานการผลิตของบริษัทฯ ไว้

รวมทั้งตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพราะอยู่ใกล้แหล่งผลิตของบริษัทฯ และเป็นตลาดที่มีแนวโน้มเติบโตสูงในอนาคต



1.2 ตลาดถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

การผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียมีการปรับตัวลดลงในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากความต้องการถ่านหินในตลาดโลกลดลงและราคาถ่านหินได้ปรับตัวลดลงมาก ผู้ผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียได้พยายามลดต้นทุนการผลิตโดยการลดอัตราส่วนดินต่อแร่ (Strip Ratios) ลง ปิดแหล่งผลิตที่มีต้นทุนสูง และเลื่อนการลงทุนใหม่ออกไป อย่างไรก็ตามการผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียเริ่มมีการฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 จากความต้องการของจีนที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วทำให้ราคาถ่านหินในตลาดโลกปรับเพิ่มขึ้น ภาพรวมการผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียในปี 2559 มีปริมาณการผลิตอยู่ที่ประมาณ 460 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 จากปีก่อนหน้า ผู้ผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียไม่สามารถเพิ่มการผลิตขึ้นได้มากนักในช่วงครึ่งปีหลังเนื่องจากมีฝนตกต่อเนื่องในอินโดนีเซียเกือบตลอดทั้งปี และจากการที่ผู้ผลิตถ่านหินได้เลื่อนการลงทุนใหม่ๆ ออกไปในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ทำให้การเพิ่มการผลิตไม่สามารถทำได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งความไม่แน่นอนเรื่องราคาถ่านหินในระยะยาวทำให้ผู้ผลิตถ่านหินหลายรายชะลอการเพิ่มกำลังการผลิตออกไป

ในปี 2559 คาดว่าอินโดนีเซียจะส่งถ่านหินออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศประมาณ 365 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 1.8 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 79 ของปริมาณถ่านหินทั้งหมดที่ผลิตในอินโดนีเซีย โดยส่วนใหญ่ส่งออกไปยัง จีน อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน และประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ความต้องการใช้ถ่านหินในอินโดนีเซียเองคาดว่าจะอยู่ที่ 95 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้า จากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าใหม่ของรัฐบาล ทั้งนี้การใช้ถ่านหินในอินโดนีเซียกว่าร้อยละ 80 ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ร้อยละ 10 ใช้ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ส่วนที่เหลือใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ

ในปี 2559 บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินภายในอินโดนีเซียจำนวน 3.7 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 14 ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินทั้งหมดของบริษัทฯ ที่ผลิตในอินโดนีเซีย แต่คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 3.9 ของความต้องการใช้ถ่านหินในอินโดนีเซียเท่านั้น โดยมีลูกค้าหลักเป็นกลุ่มโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียมีสัดส่วนร้อยละ 82 ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินภายในอินโดนีเซีย รองลงมาเป็นการจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมกระดาษร้อยละ 12 และโรงงานปูนซีเมนต์ร้อยละ 6

ในปีที่ผ่านมารัฐบาลอินโดนีเซียประสบความสำเร็จในการควบคุมการผลิตถ่านหินจากเหมืองที่ไม่ได้รับใบอนุญาตหรือผู้ผลิตถ่านหินที่ไม่ได้เสียภาษีอย่างถูกต้อง (Illegal miners) จากการบังคับใช้มาตรการต่างๆ ที่ออกมาในปีก่อนหน้าอย่างเข้มงวด และการที่ราคาถ่านหินในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลงมาอย่างมากก่อนหน้านี้ก็มีส่วนช่วยลดการผลิตถ่านหินจากเหมืองผิดกฎหมายเช่นกันเนื่องจากมีความจำเป็นต้องปิดตัวลงจากราคาถ่านหินที่ลดลงมาต่ำกว่าต้นทุนการผลิต

รัฐบาลอินโดนีเซียมีแผนที่จะนำระบบออนไลน์มาใช้ในการติดตามและตรวจสอบใบอนุญาตและการจ่ายภาษีของบริษัทผลิตถ่านหินในปี 2560 ซึ่งจะทำให้การควบคุมเหมืองผิดกฎหมายทำได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้รัฐบาลอินโดนีเซียมีแผนที่จะนำระบบการชำระเงินที่ไม่ต้องใช้เงินสด (Cashless System) มาใช้ ซึ่งจะทำให้การจ่ายค่าภาคหลวงและภาษีของบริษัทผลิตถ่านหินสามารถติดตามและตรวจสอบได้รวดเร็วขึ้น ซึ่งจะช่วยให้การผลิตถ่านหินจากเหมืองผิดกฎหมายมีแนวโน้มลดลงอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในตลาดถ่านหินโลกในปี 2559 จากการเปลี่ยนนโยบายของจีนทำให้อุปทานส่วนเกินหายไปอย่างรวดเร็วและตลาดเริ่มปรับตัวเข้าสู่สมดุล บริษัทฯจึงต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การแข่งขันให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดโลก กลยุทธ์หลักๆ มีดังนี้

- การมุ่งเน้นผลิตถ่านหินที่มีมูลค่าเพิ่มสูง
บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการผลิตถ่านหินที่มีคุณภาพสูงมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาดที่ให้ราคาสูง โดยได้มีการซื้อถ่านหินคุณภาพดีจากแหล่งภายนอกเพื่อนำมาใช้ปรับปรุงคุณภาพถ่านหินของบริษัทฯมากขึ้น ทำให้บริษัทฯมีปริมาณถ่านหินคุณภาพดีเพิ่มขึ้น และสามารถจำหน่ายไปยังตลาดที่ให้ราคาสูงได้มากขึ้น
- การมุ่งเน้นตลาดที่ให้ราคาสูง
บริษัทฯ ได้นำถ่านหินคุณภาพดีเข้าไปจำหน่ายในตลาดที่ให้ราคาพรีเมียมแก่ถ่านหินคุณภาพสูง เช่น ตลาดประเทศญี่ปุ่น ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้เพิ่มการจำหน่ายถ่านหินเข้าไปในตลาดประเทศจีนมากขึ้นเนื่องจากราคาตลาดในปีนี้มี การปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วเมื่อเทียบกับตลาดอื่น พร้อมๆ กับการลดการขายในตลาดประเทศอินเดียได้ลดปริมาณลงเนื่องจากเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง การปรับสัดส่วนตลาดที่เหมาะสมทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้จากการเพิ่มขึ้นของราคาถ่านหินในตลาดโลกในช่วงครึ่งปีหลังได้
- การบริหารลูกค้าสัมพันธ์
บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า โดยให้พนักงานขายนำเสนอการขายและติดต่อสื่อสาร มีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าโดยตรงผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิเช่น การประชุมทั้งแบบพบปะหรือการประชุมผ่านทางโทรศัพท์และวิดีโอ รวมทั้งอีเมล เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้รับทราบปัญหาและข้อกังวลใจของลูกค้าไปพร้อมๆ กับการให้ความรู้แก่ลูกค้าโดยมุ่งหวังการเป็นหุ้นส่วนความสำเร็จของลูกค้าในระยะยาวเพื่อสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกัน บริษัทฯ มีระบบฐานข้อมูลลูกค้า มีการนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระยะยาว บริษัทฯ เน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การแจ้งผลการดำเนินงานและแผนงานของบริษัทฯ ให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอ การแลกเปลี่ยนข้อมูลภาวะตลาดถ่านหิน การเชิญลูกค้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ การให้ความช่วยเหลือลูกค้าทางเทคนิค การจัดให้ผู้บริหารระดับสูงไปเยี่ยมลูกค้า เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ มีความใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น อันจะเป็นการสร้างฐานลูกค้าในฐานะหุ้นส่วนธุรกิจในระยะยาว
- ระบบบริหารคุณภาพและการส่งมอบสินค้า
บริษัทฯ ได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหารห่วงโซ่อุปทานทั้งระบบ ทำให้สามารถวางแผนการผลิต การควบคุมคุณภาพ การกองเก็บ การขนส่งและการผสมถ่านหินได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงสามารถส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ ทั้งปริมาณและคุณภาพ นอกจากนี้การที่บริษัทฯ มีท่าเรือขนถ่ายถ่านหินเอง ทำให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบถ่านหินได้ตรงตามกำหนดเวลาที่ตกลงกับลูกค้า บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและมีภาพลักษณ์ของการเป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายถ่านหินที่มีความมั่นคงในการส่งมอบและมีคุณภาพถ่านหินที่สม่ำเสมอตรงตามข้อตกลง

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญในตลาดถ่านหินอินโดนีเซียได้แก่ผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ เช่น PT Kaltim Prima Coal, PT Bukit Asam, PT Adaro Indonesia, PT Kideco Jaya Agung, PT Arutmin Indonesia, PT Berau Coal, PT Golden Energy Mines เป็นต้น และคู่แข่งรายเล็กอีกเป็นจำนวนมาก ผู้ผลิตที่มีแหล่งถ่านหินเป็นของตนเองจะมีความได้เปรียบ เนื่องจากผู้ซื้อถ่านหินรายใหญ่จะเป็นโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่มีต้องการมั่นคงในการส่งมอบถ่านหินสูง อีกทั้งโรงไฟฟ้าเหล่านี้จำเป็นต้องซื้อถ่านหินจากเหมืองถูกกฎหมายเท่านั้น เพราะการไฟฟ้าอินโดนีเซียซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่จะมีส่วนในการเจรจาซื้อถ่านหินด้วย ทำให้การแข่งขันในกลุ่มนี้ไม่รุนแรงมากนักเพราะจำกัดอยู่ที่ผู้ผลิตรายใหญ่และราคามักจะใช้ราคาอ้างอิงที่รัฐบาลกำหนดไม่มีการแข่งขันด้านราคามากนัก ในขณะที่การขายให้กับผู้ใช้อื่นๆ จะมีการแข่งขันมากกว่าเพราะมีผู้ขายหลายราย

คู่แข่งที่สำคัญในตลาดโลกนอกจากจะเป็นผู้ผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียด้วยตนเองแล้ว ยังมีผู้ผลิตและผู้ค้าถ่านหินรายใหญ่ในออสเตรเลีย แอฟริกาใต้ และรัสเซีย ที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นคู่แข่งในกลุ่มเดิม ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก แต่ในปี 2559 มีคู่แข่งจากประเทศโคลอมเบียเพิ่มขึ้น เพราะค่าระวางเรือต่ำทำให้ถ่านหินจากประเทศโคลอมเบียสามารถเข้ามาแข่งขันได้ในตลาดเอเชียได้ระดับหนึ่ง

นโยบายด้านราคา

ราคาจำหน่ายถ่านหินจะอิงกับราคาถ่านหินในตลาดโลกในช่วงที่มีการเสนอขาย โดยจะมีการปรับราคาถ่านหินไปตามคุณภาพถ่านหินที่จะจำหน่ายจริงและจะต้องไม่ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำที่รัฐบาลอินโดนีเซียกำหนด ถ่านหินคุณภาพดีจะเสนอขายไปยังตลาดที่ให้ราคาส่วนเพิ่มจากราคาอ้างอิง ในขณะที่ถ่านหินคุณภาพต่ำจะมีส่วนลดตามคุณภาพจริงของถ่านหินที่จำหน่าย การจำหน่ายถ่านหินจะมีทั้งแบบราคาคงที่ และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกหรือที่เรียกว่า Index Link โดยมีการปรับสัดส่วนการขายให้สอดคล้องกับภาวะตลาดในขณะนั้นๆ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เพิ่มการขายแบบ Index Link และการขายถ่านหินในตลาดจรมากขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี เพื่อให้ได้ประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของราคาถ่านหินในตลาดโลก สำหรับการขายถ่านหินในอินโดนีเซียนั้นบริษัทฯ จะใช้ราคาอ้างอิงที่กำหนดโดยรัฐบาลเป็นหลัก ซึ่งรัฐบาลอินโดนีเซียมีกลไกการปรับราคาให้เป็นไปตามราคาถ่านหินในตลาดโลกเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ใช้การซื้อขายถ่านหินในตลาดอนุพันธ์ (Coal Swap) ช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาด

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน จีน อินเดีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และในยุโรป เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่มีความมั่นคงสูง มีการซื้อถ่านหินเป็นจำนวนมากในแต่ละปี มีกระบวนการคัดเลือกผู้ขายถ่านหินที่เข้มงวดและโปร่งใสเพราะต้องการผู้ขายที่น่าเชื่อถือและมีความมั่นคงในการส่งมอบ บริษัทเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ จะให้ความสำคัญเรื่องธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงต้องการผู้ขายที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จำหน่ายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วย เช่น ปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ พลาสติกและเคมีภัณฑ์ เป็นต้น ลูกค้าในกลุ่มนี้จะซื้อถ่านหินในปริมาณที่น้อยกว่ากลุ่มโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ โดยทั่วไปจะเป็นการทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะสั้นกับผู้ผลิตหรือผู้ค้าถ่านหิน บางส่วนจะซื้อในตลาดจร

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายถ่านหินในต่างประเทศจะดำเนินการโดย BMS Coal Sales Pte Ltd ซึ่งเป็นบริษัท ในเครือ บานปูที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ โดยการจัดจำหน่ายถ่านหินจะมีทั้งการจำหน่ายตรงไปยังผู้ใช้ปลายทาง หรือผู้ค้าถ่านหินในประเทศเป้าหมายและการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Agent) การขายส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นการเสนอขายตรงไปยังผู้ใช้งานมีทั้งการเข้าประมูลและการเจรจากับผู้ซื้อโดยตรง ในบางประเทศบริษัท เสนอขายถ่านหินผ่านบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) และให้บริษัทเพื่อการค้านำไปขายให้กับผู้ใช้ปลายทางอีกทอดหนึ่ง เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในการตลาด

1.3 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

ถ่านหินส่วนใหญ่ที่บริษัท Centennial Coal Company Ltd ผลิตนั้นถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าใน New South Wales ในขณะเดียวกันการส่งออกไปยังโรงไฟฟ้าในเอเชียยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน Centennial เป็นผู้จัดส่งประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณเชื้อเพลิงที่ต้องใช้ในโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ใน Western Region การขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าเหล่านี้จะทำภายใต้สัญญาระยะยาวที่มีการกำหนดปริมาณถ่านหินและราคาซื้อขายล่วงหน้า การทำสัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศที่ทำกับโรงผลิตไฟฟ้าใน New South Wales มีข้อดีดังนี้

- ❑ ตำแหน่งของเหมือง Centennial มีการเชื่อมต่อบนระบบขนส่งถ่านหินเข้าไปยังโรงไฟฟ้าโดยตรง (มีลักษณะเป็น mine-mouth) ทำให้ Centennial มีความได้เปรียบในการขนส่งโดยมีถนนและสายพานเฉพาะสำหรับการขนส่งถ่านหินไปยังโรงไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการขนส่งของ Centennial รวมไปถึงผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น
- ❑ สัญญาเหล่านี้อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย จึงช่วยจำกัดความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน
- ❑ การจัดส่งถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจที่ต่อเนื่อง จึงสามารถสร้างกระแสเงินสดจากผู้ซื้อส่วนใหญ่มีอันดับความน่าเชื่อถือดีในระยะยาว ให้แก่ Centennial ได้อย่างต่อเนื่อง

การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในตลาดถ่านหินรวมถึง

- ❑ ราคาถ่านหินเปลี่ยนแปลงจากสาเหตุต่างๆ เช่น แรงกดดันทางต้นทุน ความขาดแคลนของอุปทานใหม่ๆ ความไม่แน่นอนของอุปทานใหม่ และต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน ที่ยังถูกกว่าโดยเปรียบเทียบจากการใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่น เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น
- ❑ การเพิ่มขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานเคยเป็นข้อจำกัดต่อการส่งออกถ่านหิน
- ❑ โรงไฟฟ้าต่างประเทศเห็นว่าการมีแหล่งถ่านหินที่มั่นคงมีความสำคัญ โดยมีโรงไฟฟ้าต่างประเทศเข้ามาลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหินในออสเตรเลีย เพื่อทำสัญญาระยะยาวโดยซื้อถ่านหินที่ราคาตลาด
- ❑ ขั้นตอนการอนุมัติการทำเหมืองเริ่มมีความยากขึ้นในช่วง 4 ถึง 5 ปีที่ผ่านมา ทำให้โครงการขายหรือเพิ่มอุปทานถ่านหินเกิดขึ้นได้ยากยิ่งขึ้น ดังนั้นโรงไฟฟ้าในประเทศจึงอาจต้องซื้อถ่านหินในราคาที่สูงขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าจะมีถ่านหินสำหรับการใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะการซื้อจากแหล่งถ่านหินปัจจุบันให้มากที่สุด รวมไปถึงการซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้า

- อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียมีการอ่อนค่าลง (เมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ชดเชยกับการปรับตัวลงของราคาก๊าซในตลาดโลก ทำให้การส่งออกก๊าซธรรมชาติไม่ลดลงในสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียจึงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของผู้ผลิตก๊าซในประเทศออสเตรเลีย

ดังนั้นความต้องการใช้พลังงานที่สูงขึ้น บวกกับความท้าทายในการจัดหาแหล่งพลังงานใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น จะทำให้แหล่งก๊าซที่มีอยู่ปัจจุบันมีมูลค่ามากขึ้น และจากปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ Centennial ได้พิจารณาและวางแผนการขายก๊าซให้สอดคล้องและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการก๊าซที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เมื่อภาวะผูกพันภายใต้สัญญาในประเทศเริ่มหมดลง Centennial จะยังคงรักษาความสำคัญในการจัดส่งก๊าซให้แก่อุตสาหกรรมในประเทศ เป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลัก

1.4 ตลาดก๊าซในประเทศไทย

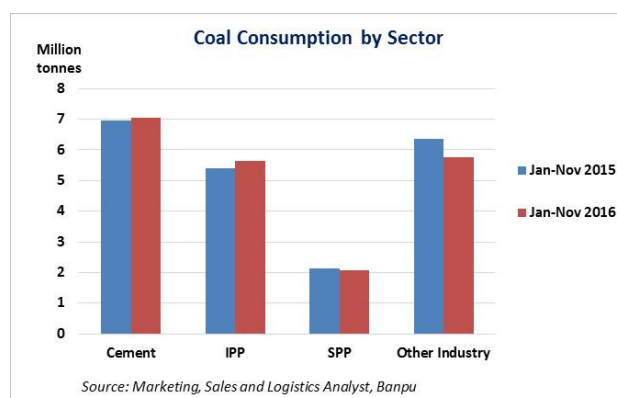
ก๊าซที่ใช้ในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นก๊าซนำเข้าจากต่างประเทศ เพราะก๊าซที่ผลิตในไทยมีปริมาณน้อย จากข้อจำกัดเรื่องแหล่งก๊าซ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์เป็นกลุ่มผู้ใช้ก๊าซรายใหญ่ที่สุดในประเทศ โดยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2559 มีปริมาณการใช้ก๊าซประมาณ 7.04 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 0.09 ล้านตัน อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศมีการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้นจากการผลิตที่มีมากเกินไปเกินความต้องการและแนวโน้มการส่งออกที่ลดลง เพราะโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศเพื่อบ้าน ซึ่งลงทุนโดยผู้ผลิตรายใหญ่ของไทย ท้ายเหตุนี้เครื่องเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ทำให้ความต้องการนำเข้าปูนซีเมนต์จากไทยมีแนวโน้มลดลง

ในขณะที่ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัวและโครงการลงทุนภาครัฐยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นทำให้ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ไม่เพิ่มขึ้นมากนัก ส่งผลให้ความต้องการใช้ก๊าซในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ

(Independent Power Producers:

IPPs) มีปริมาณการใช้ก๊าซเป็นอันดับ 2 รองจากอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โดยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2559 มีปริมาณการใช้รวม 5.64 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 0.25 ล้านตัน จากการกลับมาเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี หลังจากมีการหยุดซ่อมบำรุงในปีก่อนหน้า

กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producers : SPPs) มีปริมาณการใช้ก๊าซในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2559 ประมาณ 2.08 ล้านตัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณ 0.04 ล้านตัน ที่เหลือเป็นการใช้ก๊าซในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี สิ่งทอ และอาหาร เป็นต้น รวมถึงก๊าซที่นำเข้ามากองเก็บยังคลังสินค้าของผู้ค้าก๊าซ ซึ่งมีปริมาณรวมทั้งหมดประมาณ 5.77



ล้านตันในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2559 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณ 0.60 ล้านตัน การใช้ถ่านหินที่ลดลงของ 2 กลุ่มนี้ เกิดจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยที่ทำให้โรงงานผลิตสินค้าน้อยลง ประกอบกับราคาถ่านหินในตลาดโลกมีการปรับตัวขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงครึ่งปีหลัง ทำให้ผู้ใช้หรือผู้ค้าถ่านหินที่มีสต็อกถ่านหินมากชะลอการซื้อถ่านหินออกไป

ลักษณะตลาดถ่านหินในไทยแบ่งตามพฤติกรรมการซื้อขายถ่านหินได้เป็น 3 กลุ่มใหญ่ๆ ดังนี้

1. กลุ่มผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่ ได้แก่ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมกระดาษ รวมถึงกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPPs) ผู้ใช้ถ่านหินในกลุ่มนี้จะเป็นโรงงานขนาดใหญ่ มีปริมาณการใช้สม่ำเสมอ เป็นบริษัทที่มีความมั่นคง มีระบบการจัดซื้อที่มีมาตรฐาน ผู้ซื้อส่วนใหญ่ในกลุ่มนี้มีศักยภาพที่จะนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศโดยตรง ทำให้ผู้ประกอบการค้าถ่านหินรายใหญ่จากต่างประเทศเข้ามาแข่งขันได้ อย่างไรก็ตามผู้ซื้อถ่านหินในกลุ่มนี้ต้องการทำสัญญาซื้อขายหินส่วนใหญ่จากผู้ผลิตถ่านหินที่มีความมั่นคงในการส่งมอบ ทำให้ผู้ค้าถ่านหินรายเล็กเข้ามาจำหน่ายได้ในปริมาณที่จำกัด
2. กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPPs) เป็นโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ มีปริมาณการใช้ถ่านหินมากและสม่ำเสมอ กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจะทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวกับผู้ผลิตถ่านหินในต่างประเทศจึงมีปริมาณเหลือสำหรับซื้อในตลาดจริงเพียงเล็กน้อย ทำให้ตลาดนี้ไม่มีการแข่งขันมาก
3. กลุ่มผู้ใช้ถ่านหินรายเล็ก ตลาดถ่านหินในกลุ่มนี้มีผู้ใช้จำนวนมาก ผู้ใช้ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็ก แต่ละรายจะใช้ถ่านหินในปริมาณน้อยและมีพื้นที่กองเก็บถ่านหินน้อย ทำให้ต้องซื้อถ่านหินแต่ละครั้งในปริมาณที่น้อย ไม่สามารถนำเข้าโดยตรงจากต่างประเทศได้ ต้องซื้อถ่านหินจากผู้ประกอบการค้าถ่านหินที่สามารถทยอยส่งมอบให้ได้ ตลาดนี้จะมีการแข่งขันสูงเพราะมีผู้ขายหลายราย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ตลาดถ่านหินในประเทศไทยเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง เพราะมีผู้ประกอบการหลายราย และถ่านหินที่จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นการนำเข้ามาจากต่างประเทศ สามารถจัดหาได้จากหลายแหล่ง ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาได้ง่าย บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันหลักๆ ดังนี้

- มุ่งเน้นลูกค้าระยะยาว

จากการที่บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินของตนเองในอินโดนีเซียที่มีปริมาณสำรองมากเพียงพอที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระยะยาวได้ ประกอบกับในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นแล้วว่าบริษัทฯ มีความมั่นคงในการส่งมอบถ่านหิน ทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพและการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือจากผู้ซื้อรายใหญ่และทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งขันรายอื่นๆ

- การบริหารลูกค้าสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ใช้แนวทางเดียวกับ BMS Coal Sales Pte Ltd ซึ่งเป็นผู้ดูแลการจำหน่ายถ่านหินของบริษัท ในการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ โดยมุ่งเน้นไปที่การใช้พนักงานขายในการเสนอขายและติดต่อสื่อสาร มีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าโดยตรง รวมทั้งติดตามการขายและประสานงานกับลูกค้าในการส่งมอบถ่านหิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การแจ้งผลการดำเนินงานและแผนงานของบริษัทฯ ให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอ การพบปะระหว่างผู้บริหาร การประชุมร่วมกัน เป็นต้น เพื่อให้เกิดความไว้วางใจซึ่งกันและกัน และพัฒนาไปสู่การเป็นหุ้นส่วนธุรกิจในระยะยาว

- ระบบบริหารคุณภาพและคลังสินค้า (Coal Distribution Center)

บริษัทฯ ใช้คลังสินค้าทั้ง 2 แห่งของบริษัทเป็นศูนย์กระจายถ่านหินให้กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการลดปริมาณการกองเก็บและลดภาระการดูแลรักษาของสต็อก โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการบริหารห่วงโซ่อุปทานให้ลูกค้าตั้งแต่การนำเข้าถ่านหินจากแหล่งผลิตในอินโดนีเซีย การว่าจ้างเรือเดินสมุทร การขนถ่ายถ่านหินมายังคลังสินค้าของบริษัทฯ และการบริหารคลังสินค้า เพื่อให้แน่ใจว่ามีปริมาณถ่านหินเพียงพอต่อการใช้งานของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการควบคุมการปฏิบัติงานในพื้นที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการรักษาสีสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมเป็นประจำ พร้อมทั้งดูแลเรื่องผลกระทบต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียง เพื่อให้เป็นตัวอย่างของคลังสินค้าที่ได้มาตรฐานสากล อันเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างยั่งยืน

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญมีทั้งผู้ประกอบการค้าถ่านหินในประเทศและผู้ประกอบการค้าถ่านหินจากต่างประเทศ ซึ่งมีจุดแข็งและจุดอ่อนที่ต่างกัน คู่แข่งที่เป็นผู้ประกอบการค้าถ่านหินในประเทศที่สำคัญในปี 2559 มี 6 ราย ได้แก่ บริษัท เอสซีจี เทอร์ตี้ จำกัด บริษัท ลานนาธิซอร์สเซล จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เอิร์ธ จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทอร์น เฟล จำกัด และบริษัท ซิงเฮงเส็ง จำกัด นอกจากนี้ยังมีผู้ค้าถ่านหินรายเล็กอีกเป็นจำนวนมาก บางรายไม่ได้นำเข้าถ่านหินเข้ามาจากต่างประเทศแต่ซื้อถ่านหินจากผู้ค้าถ่านหินรายอื่นที่นำเข้าถ่านหินเข้ามาจากต่างประเทศแล้วนำไปจำหน่ายต่อ ผู้ค้าถ่านหินหลายรายจะมีคลังสินค้าสำหรับกองเก็บถ่านหินและสามารถขายในลักษณะทยอยส่งมอบให้ลูกค้าได้ ทำให้ผู้ค้าถ่านหินกลุ่มนี้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ารายเล็กได้ ผู้ประกอบการค้าถ่านหินในประเทศส่วนใหญ่จะไม่มีแหล่งถ่านหินเองต้องซื้อถ่านหินจากผู้ผลิตอื่นทำให้ควบคุมต้นทุนได้ยาก ถ้าซื้อจากผู้ผลิตรายเล็กจะมีความเสี่ยงเรื่องความไม่แน่นอนของคุณภาพ ปริมาณ และระยะเวลาส่งมอบได้ ทำให้ผู้ประกอบการค้าถ่านหินรายใหญ่มีความได้เปรียบในการขายถ่านหินให้กับกลุ่มผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่ เนื่องจากมีความน่าเชื่อถือและมีความมั่นคงในการส่งมอบสูงกว่า สำหรับผู้ประกอบการค้าถ่านหินจากต่างประเทศจะมีเป้าหมายไปที่กลุ่มผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่เท่านั้นเพราะต้องส่งมอบครั้งละหนึ่งลำเรือซึ่งผู้ใช้ถ่านหินขนาดเล็กไม่สามารถรับได้ คู่แข่งในกลุ่มนี้ เช่น Rio Tinto, Glencore, PT Swiss Singapore, Mitsui, AVRA และผู้ผลิตถ่านหินในอินโดนีเซีย เป็นต้น

นโยบายด้านราคา

ราคาจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทยจะอิงกับราคาถ่านหินในตลาดโลกเช่นกัน โดยจะมีการปรับราคาถ่านหินไปตามคุณภาพของถ่านหินที่จำหน่ายจริง และจะขึ้นกับปริมาณการซื้อขาย ข้อกำหนดด้านคุณภาพ และเงื่อนไขอื่นๆ ที่ตกลงกับลูกค้า โดยจะมีทั้งแบบราคาคงที่ (Fixed Price) และราคา que ปรับตามราคาถ่านหินในตลาดโลก (Index Link) โดยใช้ราคาตลาดโลกในช่วงที่มีการส่งมอบเป็นตัวอ้างอิง ทั้งนี้ขึ้นกับการตกลงกับลูกค้าแต่ละราย

ลักษณะของลูกค้า

- ลูกค้าหลักของบริษัท ได้แก่ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ อุตสาหกรรมกระดาษ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ มีความมั่นคงสูงและมีความต้องการใช้ถ่านหินที่สม่ำเสมอ ดังนั้นลูกค้าในกลุ่มนี้มักจะซื้อถ่านหินจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่มีความน่าเชื่อถือสูง การซื้อถ่านหินส่วนใหญ่จะมีการทำสัญญาซื้อขาย มีการกำหนดคุณภาพและปริมาณการส่งมอบถ่านหินที่แน่นอน จะเหลือปริมาณส่วนน้อยที่ไปซื้อในตลาดจรซึ่งผู้ค้ารายเล็กมีโอกาที่จะเสนอขายเข้ามาในส่วนนี้ ลูกค้าบางรายต้องการซื้อถ่านหินในลักษณะให้ผู้ขายทยอยส่งมอบถ่านหิน เพื่อลดภาระการกองเก็บ การบริหารจัดการสต็อก และลดต้นทุนสินค้าคงคลัง จึงได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินจากบริษัทในลักษณะทยอยส่งมอบจากคลังสินค้าของบริษัท นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ในกลุ่มนี้ยังให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงผลักดันให้ผู้ประกอบการค้าถ่านหินหันมาให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวด้วย พร้อมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานด้านดังกล่าวจากผู้ประกอบการค้าถ่านหินเป็นประจำ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบกลับไปถึงผู้ใช้ถ่านหินเอง

2. การตลาดธุรกิจไฟฟ้า

- 2.1 บริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 78.71) BPP ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 717 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท Independent Power Producer (IPP)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ โรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการยอมรับของชุมชนเป็นหลัก ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงกฎหมายและมาตรฐานต่างๆ ให้สูงขึ้น ตลอดจนการต่อต้านโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ

แต่ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีการลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์เพื่อลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานได้อย่างครบถ้วน และความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดี

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศ

2.2 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี 2559 บริษัทฯ เน้นการบริหารประสิทธิภาพของการผลิตเพื่อบริหารรายได้และต้นทุนการผลิตให้เหมาะสมกับฤดูกาลและสอดคล้องกับสถานะต้นทุนถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง กล่าวคือ ในช่วงฤดูหนาวที่มีความต้องการไอน้ำและไอร้อนสูง บริษัทฯ จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำและไอร้อนอย่างเต็มที่ ขณะที่ในปี 2559 ราคาค่าไฟฟ้ามีการปรับลดลงตามต้นทุนค่าเชื้อเพลิงหลัก แต่ไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีนัยต่อผลประกอบการของบริษัทฯ และความสามารถในการทำกำไรโดยรวม เนื่องจากอัตราการผลิตราคาของราคาเชื้อเพลิงมากกว่าอัตราการลดของราคาค่าไฟ และบริษัทฯ มีแผนควบคุมต้นทุนการผลิตโดยรวมอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เริ่มขยายกำลังการผลิตในโรงไฟฟ้าที่มีความพร้อม เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการไอน้ำที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจท้องถิ่นนั้น

แม้ว่ารัฐบาลจีนได้เพิ่มความเข้มงวดกับนโยบายสิ่งแวดล้อมและการควบคุมมลภาวะ แต่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการควบคุมการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการปรับปรุงและเพิ่มอุปกรณ์ควบคุมสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมใหม่ที่จะบังคับใช้ในปีหน้า

สำหรับโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ อัตราค่าไฟฟ้าที่คิด ณ จุดเชื่อมต่อเครือข่ายเชื่อมโยงไฟฟ้า (On-grid tariff) และเงินสนับสนุนจากรัฐบาล (On-grid subsidy) นอกจากนี้ในบางพื้นที่อาจได้รับเงินสนับสนุนเพิ่มเติมจากรัฐบาลท้องถิ่น (Local subsidy) โดยค่าไฟฟ้าที่คิด ณ จุดเชื่อมต่อเครือข่ายเชื่อมโยงไฟฟ้าเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโดยทั่วไปซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการพัฒนาและปฏิรูปแห่งชาติจีน ที่มีการปรับตามราคาถ่านหิน ในบางครั้งค่าไฟฟ้าที่คิด ณ จุดเชื่อมต่อเครือข่ายเชื่อมโยงไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลง เงินสนับสนุนจะถูกปรับเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ผลิตไฟฟ้าจะได้รับค่าไฟฟ้าในระดับที่ค่อนข้างคงที่ (Feed-in Tariff)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมและพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล เนื่องจากมีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไป และควบคุมมลภาวะได้ดีกว่า ทำให้ได้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ประกอบด้วย การได้การประกันการขายไฟฟ้าให้กับกรไฟฟ้าท้องถิ่น ได้รับสิทธิพิเศษในการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต และได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้กำหนดกลยุทธ์แข่งขัน ดังนี้

■ คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ คือ จัดให้มีการพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายของทั้งไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะการจ่ายไอร้อนในหน้าหนาวให้กับลูกค้า การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า ในขณะเดียวกันได้มีการทำสัญญากับลูกค้าอุตสาหกรรมไอน้ำทำให้สามารถปรับราคาไอน้ำได้หากค่าเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นกว่าราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำให้สามารถลดภาระในเรื่องต้นทุนของค่าเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นได้

■ การบริหารต้นทุน

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนเชื้อเพลิงหรือถ่านหิน โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อและสำรองถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ราคาสูงตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

■ ความพร้อมในการปรับตัวสูง

เนื่องจากตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงมีการติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิด และปรับแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาด หรือสถานการณ์ในช่วงนั้นๆ เพื่อให้สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อธุรกิจได้ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมเจิ้งตั้ง มีการผลิตน้ำหล่อเย็น (Chilled water) เพื่อจำหน่ายในฤดูร้อนได้อีกด้วยเป็นผลให้ บริษัทฯ มีความพร้อมในการปรับเปลี่ยนการจำหน่ายทั้งไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำร้อน และน้ำเย็นตามปัจจัยต่างๆ เช่น ตามปริมาณการผลิตไอน้ำที่เพิ่มขึ้น หรือเครือข่ายเชื่อมโยงไฟฟ้าต้องการการจ่ายไฟฟ้าเพิ่มเติม

■ การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการท้องถิ่นและชุมชน

บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น สร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนว่าเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น ทำให้สามารถขอรับความสนับสนุนจากหน่วยงานราชการท้องถิ่นได้ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น การให้เงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำ เมื่อราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นมาก

■ ความชัดเจนในนโยบายทางพลังงานของประเทศ

การบริหารจัดการทางด้านพลังงานของประเทศ รวมไปถึงการกำหนดนโยบายทางพลังงานที่ชัดเจนและมีความเสี่ยงในการลงทุนต่ำ เนื่องจากมีการกำหนดมาตรฐานสำหรับราคาพลังงานหมุนเวียน และโครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ด้วยรูปแบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ พร้อมด้วยการให้เงินอุดหนุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา นอกจากนี้รัฐบาลยังมีนโยบายจัดตั้ง การทดลองซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Trading) เพื่อรองรับนโยบายการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในประเทศและสนับสนุนการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศรายอื่นๆ

2.3 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (โครงการหงสา)

บริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 78.71) BPP ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power Company Limited (HPC) และ บริษัท Phu Fai Mining Company Limited (PFMC) ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 37.5 ตามลำดับ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 751 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยหน่วยการผลิตไฟฟ้า 3 หน่วยจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท Independent Power Producer (IPP) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว หน่วยการผลิตไฟฟ้าทั้ง 3 หน่วยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นไปตามกำหนดการ โดยที่หน่วยการผลิตที่ 1 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 หน่วยการผลิตที่ 2 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และหน่วยการผลิตที่ 3 เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ โรงไฟฟ้าถ่านหินในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อชุมชนจากการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าหงสา บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ควบคู่ไปกับการพัฒนามาตรฐานชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนในชุมชนเหล่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการคิดริเริ่มแผนงานในการพัฒนาชุมชนต่างๆ เช่น การพัฒนาสาธารณูปโภค น้ำประปา ไฟฟ้า ถนน การอพยพชุมชนบางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนในที่ที่เหมาะสม และการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ เป็นต้น

คู่แข่งที่สำคัญ

□ ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศรายอื่นๆ

2.4 ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทฯ ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ผ่านบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 78.71) ทั้งในตอนเหนือและตอนกลางของประเทศญี่ปุ่น ปัจจุบันมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 6.6 เมกะวัตต์ และโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาว่า 100 เมกะวัตต์

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทฯ เริ่มลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ประกอบกับศึกษาและเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินโอกาสการลงทุนและการพัฒนาโครงการ ทั้งด้านพันธมิตร ทีมงาน และบุคลากรต่างๆ เพื่อหาโอกาสการเติบโตทางธุรกิจพลังงานทดแทนในประเทศญี่ปุ่นอย่างชัดเจน นอกจากนี้ การสนับสนุนของรัฐบาล และการส่งเสริมการลงทุนของสถาบันการเงินต่างๆ ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว

□ ระยะเวลาพัฒนาโครงการสั้น

บริษัทฯ สามารถเริ่มต้นดำเนินการผลิต จำหน่ายกระแสไฟฟ้า และสร้างผลตอบแทนได้รวดเร็วและคืนทุนได้ในเวลาอันสั้น

□ ความชัดเจนในนโยบายทางพลังงานของประเทศ

การบริหารจัดการทางด้านพลังงานของประเทศ รวมไปถึงการกำหนดนโยบายทางพลังงานที่ชัดเจน และมีความเสี่ยงในการลงทุนต่ำ เนื่องจากการกำหนดโครงสร้างราคาซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ด้วยรูปแบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ

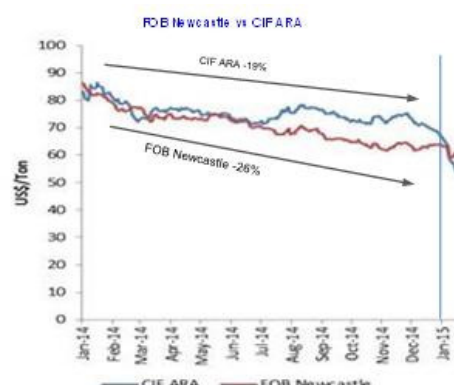
คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในประเทศญี่ปุ่นและจากต่างประเทศ

(ข) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

1. สภาพการแข่งขันในธุรกิจถ่านหิน

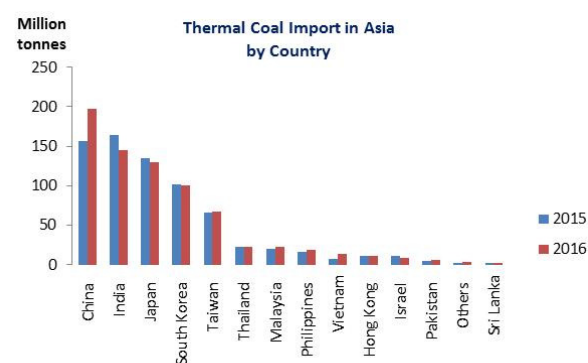
การแข่งขันในช่วงครึ่งแรกของปี 2559 ยังคงมีความรุนแรง เพราะตลาดยังมีอุปทานส่วนเกินอยู่มาก แต่สภาพการแข่งขันลดลงมากในช่วงครึ่งปีหลัง เพราะความต้องการถ่านหินนำเข้าเริ่มมีการฟื้นตัว จากการเพิ่มการนำเข้าของจีนเพื่อชดเชยการลดการผลิตถ่านหินภายในประเทศ ในขณะที่ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินไม่สามารถเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นได้มากนักเพราะขาดการลงทุนใหม่ๆ และหลายประเทศมีฝนตกหนักและมีการซ่อมบำรุงเครื่องจักร เป็นผลให้ราคาถ่านหินที่ทำเรือนิวคาสเซิล (FOB Newcastle) ออสเตรเลียในช่วงสิ้นปีปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับช่วงต้นปี ในขณะที่ราคาถ่านหินในยุโรป (CIF ARA) ก็ปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 94 ถึงแม้ความต้องการถ่านหินในตลาดยุโรปจะหดตัวลงมากก็ตาม



ภาพรวมความต้องการถ่านหินนำเข้าชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนในปี 2559 มีการเติบโตประมาณ 4 ล้านตันหรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.4 โดยมีปริมาณการนำเข้าประมาณ 929 ล้านตัน ร้อยละ 80 เป็นการนำเข้าของทวีปเอเชีย มีการนำเข้าประมาณ 744 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 3.7



จีน มีการนำเข้าถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนในปี 2559 ประมาณ 197 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 41 ล้านตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 ถึงแม้ว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจของจีนจะชะลอตัวลงก็ตาม เนื่องจากความเข้มงวดกับนโยบายการลดกำลังการผลิตส่วนเกิน ประกอบกับเกิดฝนตกหนักทางภาคใต้ของจีนทำให้ไม่สามารถขนส่งถ่านหินได้ จึงทำให้เกิดภาวะถ่านหินขาดตลาดขึ้น



Source: Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

ราคาก๊าซในประทศจีนปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วไปแตะจุดสูงสุดในเดือนพฤศจิกายน ก่อนจะปรับตัวลดลงจากการผ่อนคลายนโยบายลดกำลังการผลิตและการแทรกแซงจากรัฐบาลจีน ผู้ใช้ก๊าซในจีนได้เพิ่มการนำเข้าก๊าซจากต่างประเทศในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 ผลักดันให้ราคาก๊าซในต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วเช่นกัน การแข่งขันในตลาดจีนนอกจากผู้ส่งออกก๊าซจะแข่งขันระหว่างกันแล้วยังต้องแข่งขันกับผู้ผลิตในประเทศจีน และราคาก๊าซมักจะถูกแทรกแซงจากรัฐบาลทำให้ไม่เป็นไปตามกลไกตลาด แต่อย่างไรก็ตามราคาเป้าหมายของรัฐบาลจีนก็ยังอยู่ในระดับสูงและเป็นที่น่าพอใจของผู้ส่งออก

อินเดีย มีการนำเข้าก๊าซในปีนี้อยู่ประมาณ 145 ล้านตัน ลดลง 19 ล้านตันหรือลดลงร้อยละ 12 เนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ และความสามารถในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำได้มากในช่วงกลางปี 2559 ทำให้การใช้ก๊าซลดลง อีกทั้งนโยบายรัฐบาลอินเดียที่ต้องการลดการนำเข้าก๊าซ และจากราคาก๊าซในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก ทำให้ความต้องการก๊าซนำเข้าลดลง

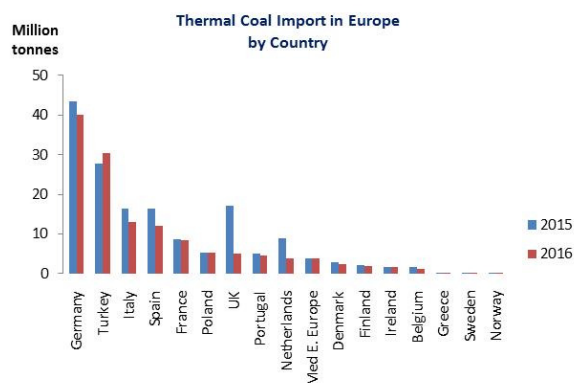
ตลาดเอเชียตอนเหนือในปีนี้อาจจะหดตัวลงประมาณ 5 ล้านตัน หรือประมาณ 1.6% จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและการหยุดซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

ญี่ปุ่น มีการนำเข้าก๊าซประมาณ 129 ล้านตัน ลดลง 3.7% จากปีก่อนหน้า เนื่องจากโรงไฟฟ้าก๊าซหลายโรงต้องหยุดซ่อมบำรุง สภาพการแข่งขันในตลาดญี่ปุ่นมีไม่มากนักเพราะผู้ใช้ก๊าซส่วนใหญ่ทำสัญญาซื้อก๊าซตั้งแต่ช่วงต้นปีทำให้มีปริมาณเหลือซื้อในช่วงครึ่งหลังของปีไม่มากนัก อีกทั้งผู้ใช้ก๊าซส่วนใหญ่จากสัญญาเหลือปริมาณมาซื้อในตลาดจรไม่มากนัก

เกาหลีใต้ การนำเข้าก๊าซลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.4 ถึงแม้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์หลายโรงจะหยุดเดินเครื่องในช่วงปลายปีก็ตาม เนื่องจากโรงไฟฟ้าหลักได้ใช้ก๊าซจากสต็อกเพื่อชะลอการซื้อก๊าซออกไปในช่วงที่ราคาก๊าซในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นมาก ผู้ซื้อก๊าซหลักในเกาหลีใต้พยายามเพิ่มการแข่งขันในตลาดขึ้นโดยการกระจายแหล่งซื้อก๊าซคุณภาพดีออกไป โดยในปีนี้ได้เพิ่มการซื้อก๊าซจากรัสเซีย โคลอมเบีย แอฟริกาใต้ และสหรัฐอเมริกา โดยลดการพึ่งพาจากออสเตรเลียลง

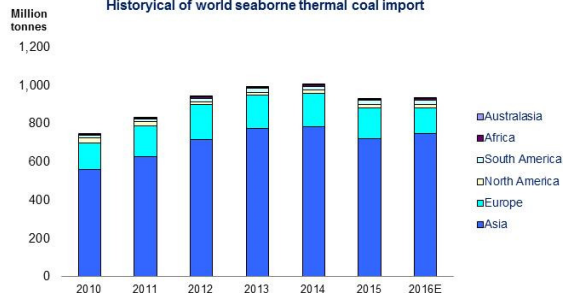
ตลาดก๊าซในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นับเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูงคาดว่าจะมีการเติบโตประมาณ 11 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.4 จากปีก่อนหน้า ตลาดที่มีการเติบโตมาก ได้แก่ เวียดนาม ฟิลิปปินส์และมาเลเซีย สภาพตลาดมีการแข่งขันลดลงอย่างมากในช่วงครึ่งปีหลังจากภาวะตลาดตึงตัว ถึงแม้ผู้ซื้อจะพยายามชะลอการซื้อก๊าซออกไปในช่วงที่ราคาก๊าซมีการปรับตัวสูงขึ้นมาก แต่การนำเข้าลดลงไม่มากนักเพราะผู้ใช้ก๊าซมีความจำเป็นต้องใช้ก๊าซอย่างต่อเนื่อง

ความต้องการก๊าซนำเข้าในตลาดยุโรปในปี 2559 นี้หดตัวลงถึง 27 ล้านตัน หรือลดลงร้อยละ 16.9 จากปีก่อนหน้า อังกฤษเป็นประเทศที่มีการนำเข้าก๊าซลดลงมากที่สุด โดยลดลงถึง 12 ล้านตันหรือลดลงถึงร้อยละ 70.6% ในขณะที่การนำเข้าก๊าซในประเทศนำเข้าหลัก เช่น เยอรมัน อิตาลี สเปน ก็มีการนำเข้าลดลงเช่นกัน มีเพียงตุรกีที่คาดว่าจะมีการนำเข้าเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9.8 จากปีก่อนหน้า ถึงแม้ความต้องการก๊าซจะหดตัวลง



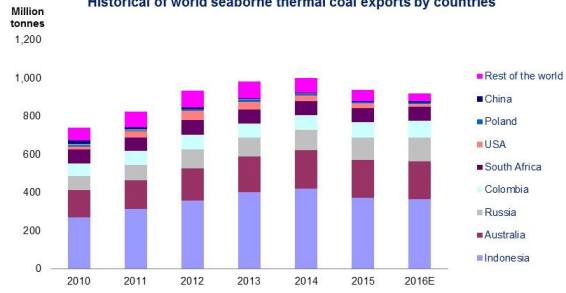
Source: Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

Historical of world seaborne thermal coal import



Source: IHS McCloskey and Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

Historical of world seaborne thermal coal exports by countries



Source: IHS McCloskey and Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

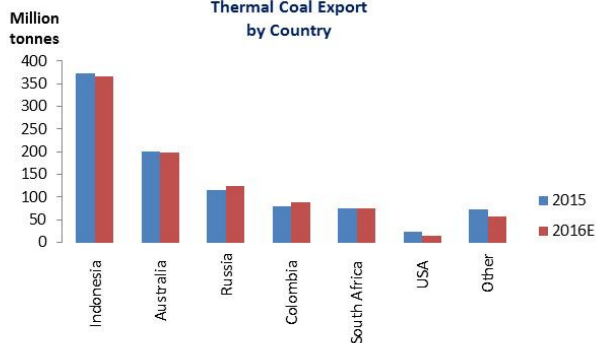
การแข่งขันในตลาดยุโรปไม่ได้รุนแรงมากนักในช่วงครึ่งหลังของปี เนื่องจากผู้ผลิตถ่านหินได้ส่งถ่านหินมาขายในภูมิภาคเอเชียมากขึ้น ทำให้อุปทานถ่านหินในยุโรปมีความสมดุลกับอุปสงค์มากขึ้น

ด้านการส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในปี 2559 มีปริมาณการส่งออกทั้งหมดประมาณ 922 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 2.0 ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนหลักๆ ยังคงมีเพียง 6 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย รัสเซีย โคลอมเบีย แอฟริกาใต้ และสหรัฐอเมริกา ครอบคลุมปริมาณการส่งออกถึงร้อยละ 93 ของปริมาณการส่งออกทั่วโลก ในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 ที่ราคาถ่านหินปรับตัวสูงขึ้นมาก ผู้ผลิตถ่านหินไม่สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตได้มากนัก เนื่องจากสภาวะอากาศไม่เอื้ออำนวยและการขาดการลงทุนขยายกำลังการผลิตในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาซึ่งเป็นช่วงที่ราคาถ่านหินตกต่ำ อีกทั้งผู้ผลิตถ่านหินยังไม่มีความมั่นใจในเสถียรภาพราคา ทำให้ชะลอการลงทุนใหม่ออกไป การเพิ่มกำลังการผลิตจึงต้องใช้เวลา

อินโดนีเซีย ยังคงเป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนรายใหญ่ที่สุดของโลก มีปริมาณการส่งออกถ่านหินในปี 2559 ประมาณ 365 ล้านตัน ลดลง 7 ล้านตันจากปีก่อนหน้า หรือลดลงร้อยละ 1.8 การลดการนำเข้าของอินเดียกระทบการส่งออกของอินโดนีเซียมาก แต่ความต้องการถ่านหินของจีนที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงครึ่งปีหลังช่วยให้การส่งออกของอินโดนีเซียเริ่มฟื้นตัว ในขณะที่การผลิตเพิ่มได้ไม่มากนักทำให้ตลาดตึงตัว การแข่งขันด้านการขายลดลง

ออสเตรเลีย เป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนอันดับสองรองจากอินโดนีเซีย มีปริมาณการส่งออกในปี 2559 ประมาณ 198 ล้านตัน ลดลง 3 ล้านตันจากปีก่อนหน้า หรือลดลงร้อยละ 1.7 ตลาดหลักยังคงเป็นญี่ปุ่น จีน เกาหลีใต้ และไต้หวัน การแข่งขันระหว่างผู้ผลิตในออสเตรเลียในช่วงครึ่งปีหลังไม่รุนแรงเพราะกำลังการผลิตไม่เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้น

Thermal Coal Export by Country



Source: Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

รัสเซีย การส่งออกถ่านหินไปยังประเทศนอกกลุ่มสมาชิกอดีตสหภาพโซเวียต (Non-CIS Country) ในปี 2559 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 8.2 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินรูเบิลของรัสเซียถึงแม้ว่าเงินรูเบิลในช่วงหลังจะแข็งค่าขึ้นบ้างแต่ก็ยังอยู่ในระดับที่ยังไม่เอื้อให้ถ่านหินรัสเซียสามารถแข่งขันได้ รัสเซียส่งออกถ่านหินมาเอเชียมากขึ้นเนื่องจากตลาดยุโรปหดตัว โดยมีการขยายตลาดเข้าไปในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้ ในช่วงฤดูหนาว

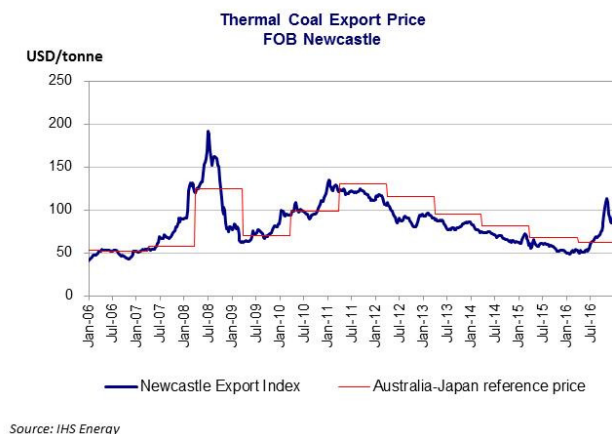
การส่งออกถ่านหินจากรัสเซียจะได้รับผลกระทบจากการที่หิมะตกหนักและการขาดแคลนตู้บรรทุกถ่านหิน (Railcar) ทำให้ขนส่งถ่านหินได้น้อยลง การส่งออกถ่านหินจากรัสเซียจึงอยู่ในภาวะตึงตัวในช่วงปลายปี

โคลอมเบีย เป็นอีกประเทศหนึ่งที่มีการส่งออกถ่านหินเพิ่มขึ้นในปีนี้ คาดว่าจะส่งออกถ่านหินได้เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า ถึงแม้จะเผชิญกับภาวะฝนตกหนักในช่วงปลายปี โคลอมเบียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ไปยังตลาดยุโรปและมีต้นทุนต่ำที่สุดในตลาดยุโรป แต่การหดตัวของตลาดยุโรปทำให้โคลอมเบียส่งออกถ่านหินมาเอเชียมากขึ้น

แอฟริกาใต้ คาดว่าจะส่งออกถ่านหินลดลงจากปีที่ผ่านมาประมาณ 2 ล้านตันหรือลดลงร้อยละ 2.1 เนื่องจากความต้องการถ่านหินภายในประเทศเพิ่มขึ้น

ในช่วงต้นปี 2559 ผู้ใช้ถ่านหินในญี่ปุ่นกับผู้ผลิตถ่านหินหลักในออสเตรเลียได้มีการตกลงราคาจำหน่ายถ่านหินตามสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาว (Australia-Japan Reference Price) สำหรับการส่งมอบปี 2559 (เมษายน 2559 ถึง มีนาคม 2560) ที่ 61.60 เหรียญสหรัฐ

ต่อต้น ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 9.1 หลังจากตกลงราคาซื้อขายกันแล้ว ราคาถ่านหินในตลาดโลกเริ่มฟื้นในไตรมาส 2 และเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงครึ่งหลังของปี จากการลดกำลังผลิตในจีน ราคาถ่านหินได้ขึ้นไปแตะระดับสูงสุดในเดือนพฤศจิกายนและได้มีการปรับตัวลงมาในช่วงปลายปี จากการที่ทางรัฐบาลจีนเริ่มมีการผ่อนคลายมาตรการลดกำลังการผลิต แต่ก็ยังอยู่ในระดับที่สูงเมื่อเทียบกับช่วงต้นปี



แนวโน้มภาวะการแข่งขันในปี 2560 คาดว่าจะมีความรุนแรงลดลง เนื่องจากรัฐบาลจีนได้ประกาศเป้าหมายในแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 13 (2559-2563) ที่จะคงนโยบายการลดกำลังการผลิตส่วนเกินต่อไป โดยจะทำการลดกำลังการผลิตถ่านหินลง 800 ล้านตันในช่วงเวลาดังกล่าวซึ่งสูงกว่าที่ประกาศไว้ก่อนหน้านี้ 300 ล้านตัน และคงเป้าหมายการนำเข้าถ่านหินไว้ในระดับใกล้เคียงกับปี 2559 ทำให้คาดการณ์ได้ว่าการนำเข้าถ่านหินของจีนจะคงตัวอยู่ในระดับสูงต่อไป นอกจากนี้จีนยังได้ประกาศนโยบายการรักษาเสถียรภาพราคาถ่านหินโดยกำหนดเป้าหมายราคาถ่านหินไว้ในช่วง 500-570 หยวนต่อตัน ถ้าราคาถ่านหินเพิ่มขึ้นหรือลดลงมากกว่าช่วงที่กำหนด รัฐบาลจีนจะเข้าแทรกแซง ซึ่งราคาถ่านหินดังกล่าวถือได้ว่าอยู่ในระดับสูง ทำให้มั่นใจได้ว่าราคาถ่านหินจะไม่ลงไปต่ำเช่นเดียวกับช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ความต้องการถ่านหินนำเข้าของอินเดียคาดว่าจะลดลง แต่จะชดเชยด้วยความต้องการถ่านหินของประเทศในเอเชียเหนือและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น ในด้านการเพิ่มกำลังการผลิต ผู้ผลิตจำเป็นต้องลงทุนเพิ่มอีกทั้งการเพิ่มกำลังการผลิตต้องใช้เวลา ดังนั้นจึงคาดการณ์ว่าภาวะการแข่งขันในตลาดเอเชียจะยังคงไม่รุนแรง

การแข่งขันในตลาดยุโรปจะมีความรุนแรงกว่าตลาดเอเชียถึงแม้ว่าความต้องการถ่านหินคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย แต่ราคาถ่านหินที่สูงขึ้นจะดึงดูดให้ผู้ผลิตจากโคลอมเบีย รัสเซียและสหรัฐอเมริกา ส่งถ่านหินเข้าไปขายในตลาดยุโรปมากขึ้น ในขณะที่การเพิ่มขึ้นของค่าระวางเรือทำให้ถ่านหินจากโคลอมเบียมาแข่งขันในเอเชียได้ยากขึ้น อย่างไรก็ตามผู้ผลิตที่เสียเปรียบในการแข่งขันในตลาดยุโรปคือผู้ผลิตจากสหรัฐอเมริกาเพราะมีต้นทุนสูงกว่า

2. สภาพการแข่งขันในธุรกิจถ่านหินประเทศออสเตรเลีย

2.1 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

- อุปสงค์หลักของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) สำหรับการใช้ในประเทศออสเตรเลียคือใช้เป็นเชื้อเพลิงในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ราคาถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจะอ้างอิงตามราคาตลาดโลก โดยจะเป็นราคาที่สะท้อนคุณภาพค่าพลังงานและคุณสมบัติของถ่านหิน อุปสงค์และอุปทานในโลกอันเป็นผลจากการเติบโตและการหดตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากออสเตรเลียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่จึงมีราคาอ้างอิง Newcastle FOB ซึ่งเป็นราคา Spot Market จากท่าเรือนิวคาสเซิล ประเทศออสเตรเลีย โดยไม่รวมค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง ส่วนราคาซื้อขายถ่านหินภายในประเทศจะทำการเจรจาระหว่างบริษัทถ่านหินและลูกค้า โดยอาจใช้ราคาที่อ้างอิงกับราคาส่งออก (Export Parity) อย่างไรก็ตามหากว่าบริษัทต่างๆ มีสัญญาขายถ่านหินให้ลูกค้าเป็นระยะยาว ราคาที่แต่ละบริษัทได้รับจริงอาจต่างไปจากราคาของตลาดโลก
- อุปทานของถ่านหิน ทรัพยากรถ่านหินสามารถพบได้ทั่วประเทศออสเตรเลียโดย Queensland และ New South Wales มีทรัพยากรถ่านหินดำ (Black Coal) ซึ่งประกอบด้วยถ่านซับบิทูมินัส ถ่านบิทูมินัส และถ่านหินแอนทราไซต์ที่มากที่สุดในประเทศ ตามรายงาน Australian Resource Assessment ประเทศออสเตรเลียมีเหมืองถ่านหินในปัจจุบันมากกว่า 100 เหมืองและมีเหมืองอยู่ในช่วงพัฒนา มากกว่า 35 เหมืองประเทศออสเตรเลียส่งออกถ่านหินเป็นอันดับ 2 รองจากประเทศอินโดนีเซีย แต่ถ่านหินจากประเทศออสเตรเลียก็ถือได้ว่าเป็นถ่านหินคุณภาพดีให้ค่าความร้อนสูง และมีซัลเฟอร์ต่ำ
- การเข้าถึงระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)
โครงสร้างพื้นฐานที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการเป็นผู้นำการส่งออกถ่านหินของประเทศออสเตรเลียโดยโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจถ่านหินประกอบด้วยท่าเรือ ถนน สายพานลำเลียง และทางรถไฟ ทั้งนี้เหมืองถ่านหินที่ผลิตมานานและตั้งอยู่ใกล้ชายฝั่งจะมีระบบขนส่งภายในประเทศที่พร้อมให้บริการ แต่เหมืองถ่านหินที่ค้นพบใหม่อาจจะอยู่ในแหล่งที่ห่างไกลจากท่าเรือ และจะต้องมีโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเคลื่อนย้ายถ่านหินมายังท่าเรือ ประเทศออสเตรเลียประสบปัญหาขัดจำกัดในการส่งออก ซึ่งรัฐบาลได้พยายามแก้ปัญหาโดยการสร้างท่าเรือเพิ่มเติม และให้บริษัทต่างๆ ร่วมถือหุ้นหนึ่งในจุดแข็งของเมืองของ Centennial คือ ความสามารถ และความพร้อมของระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจะส่งถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าในประเทศ โดยใช้ระบบสายพานลำเลียงทางบก ซึ่งทำให้มีค่าขนส่งต่ำ
- สินค้าทดแทน
จากการที่โรงไฟฟ้าเป็นผู้บริโภครายใหญ่ของอุตสาหกรรมถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในปัจจุบันการค้นพบก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะในชั้นหินดินดาน (Shale gas) ซึ่งทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาถูกลง ก่อปรกับประเทศสหรัฐอเมริกามีระบบท่อก๊าซธรรมชาติที่ครอบคลุมอยู่แล้ว ทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าหลายรายเพิ่มกำลังการผลิตในโรงที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ และลดการใช้ถ่านหิน แต่เหตุการณ์นี้เกิดได้ก็ต่อเมื่อก๊าซธรรมชาติที่พบมีปริมาณมากพอ มีระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่พร้อม แล้วราคาก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้นผลกระทบนี้จึงเป็นเพียงเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก นอกจากนี้ การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar roof top) เพิ่มขึ้นในประเทศออสเตรเลีย อาจส่งผลให้ความต้องการไฟฟ้าจาก National

Electricity Market (NEM) ลดลง แต่อย่างไรก็ตาม ยังเป็นส่วนที่เล็กมากและไม่มีความสำคัญ เมื่อเทียบกับความต้องการไฟฟ้าทั้งหมด

2.2 ตลาดถ่านหินส่งออกของประเทศออสเตรเลีย

- สำหรับลูกค้าต่างประเทศ Centennial ใช้การขนส่งถ่านหินผ่านท่าเรือ Kembla และท่าเรือนิวคาสเซิล ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ปัญหาความแออัดของท่าเรือที่ Newcastle เป็นปัญหาที่ผู้ผลิตถ่านหินออสเตรเลียประสบอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในเดือนกันยายน 2552 รัฐบาลรัฐ New South Wales และท่าเรือสองท่าคือ ท่าเรือ Waratah Coal Services และท่าเรือ Newcastle Coal Infrastructure Group (NCIG) เห็นพ้องกับโครงร่างข้อตกลงกำลังการขนส่ง (“Capacity Framework Agreements”) ที่มีไว้สำหรับดูแลการขยายท่าเรือซึ่งมีความจำเป็นมากขึ้นเพื่อให้ทันการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์
- ท่าเรือ Waratah Coal Services (“PWCS”) ได้ทำการขยายกำลังการขนส่งออกจากเดิม 133 ล้านตันต่อปี เพิ่มขึ้นเป็น 145 ล้านตันต่อปี
- ปัจจุบัน NCIG มีการขยายกำลังการขนส่งของท่าเรือ 66 ล้านตันต่อปี ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2556
- ท่าเรือ Kembla ถูกก่อสร้างขึ้นเพื่อรองรับการส่งออกถ่านหินจากเหมืองถ่านหินในภาคใต้และภาคตะวันตกของรัฐ New South Wales ปัจจุบันสามารถรองรับปริมาณถ่านหินสำหรับการส่งออกประมาณ 18 ล้านตันต่อปี

2.3 สภาพการแข่งขันในธุรกิจถ่านหินในประเทศไทย

ความต้องการถ่านหินในภาคเอกชนของไทยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2559 อยู่ที่ 20.5 ล้านตัน ลดลง 0.30 ล้านตันจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ถ่านหินนำเข้าในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2559 มีปริมาณ 20.0 ล้านตัน ลดลง 0.26 ล้านตัน จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากราคาถ่านหินในตลาดโลกมีการปรับตัวขึ้นอย่างรวดเร็วตั้งแต่ช่วงกลางปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้ใช้ถ่านหินชะลอการซื้อถ่านหินออกไปและใช้ถ่านหินจากสต็อกแทน ในขณะที่การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2559 มีปริมาณ 0.53 ล้านตัน ลดลง 0.04 ล้านตัน จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เพราะแหล่งผลิตถ่านหินมีจำกัดและปริมาณสำรองถ่านหินมีน้อย

ภาวะการแข่งขันในประเทศไทยยังคงมีความรุนแรงถึงแม้ตลาดถ่านหินโลกจะมีการปรับตัวเข้าสู่สมดุลมากขึ้น เนื่องจากเป็นตลาดเปิด มีผู้ประกอบการค้าถ่านหินหลายรายที่สามารถซื้อถ่านหินจากต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยได้ อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการที่มีแหล่งถ่านหินของตัวเองในต่างประเทศจะมีความได้เปรียบ เพราะสามารถควบคุมต้นทุนได้ มีความมั่นคงในการส่งมอบ และคุณภาพถ่านหินมีความสม่ำเสมอ ทำให้ผู้ซื้อถ่านหินรายใหญ่ในประเทศไทยยังคงต้องการซื้อถ่านหินส่วนใหญ่จากผู้ประกอบการดังกล่าว ในขณะที่ผู้ซื้อถ่านหินรายเล็กจะซื้อถ่านหินในตลาดจอร์ที่มีผู้ประกอบการหลายรายโดยเน้นที่ราคาต่ำเป็นหลัก ทำให้ตลาดนี้มีการแข่งขันสูง

ความต้องการถ่านหินในภาคเอกชนของประเทศไทย
(ไม่รวมโรงไฟฟ้าแม่เมาะ ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)

หน่วย : ล้านตัน

	2555	2556	2557	2558	11 เดือนแรก		อัตราการเติบโต				
					2558	2559	2555	2556	2557	2558	2559 (11 เดือนแรก)
ถ่านหินที่ผลิตใน	1.61	1.78	1.36	0.62	0.57	0.53	-43.6%	10.2%	-23.6%	-54.4%	-7.1%
ถ่านหินนำเข้า	18.58	17.99	20.89	21.91	20.26	20.00	14.5%	-3.2%	16.1%	4.9%	-1.3%
รวม	20.19	19.77	22.25	22.53	20.83	20.53	5.8%	-2.1%	12.6%	1.2%	-1.4%

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

แนวโน้มความต้องการใช้ถ่านหินในปี 2560 คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ความต้องการปูนซีเมนต์คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ แต่การส่งออกปูนซีเมนต์จะมีแนวโน้มลดลง จากการเดินเครื่องโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศเพื่อนบ้าน ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมอื่นๆ คาดว่าจะมีการปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน ภาวะการแข่งขันน่าจะยังคงรุนแรงอยู่เพราะมีผู้ประกอบการมาก ในขณะที่ราคาถ่านหินในตลาดโลกคาดว่าจะคงตัวอยู่ในระดับที่สูงกว่าปีที่ผ่านมาและมีเสถียรภาพมากขึ้นจากมาตรการการรักษาเสถียรภาพราคาถ่านหินของจีน

3. สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้า

3.1 สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2559 ขยายตัวร้อยละ 3.2 จากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากการบริโภคและการลงทุนของภาครัฐ ประกอบกับการลงทุนภาคเอกชนเติบโตได้ในระดับต่ำ เนื่องด้วยมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ลดลง อย่างไรก็ตามมีปัจจัยบวกจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในช่วงครึ่งแรกของปี จากการบริโภคภาคเอกชนและการส่งออกบริการที่ขยายตัวได้ดีกำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในปี 2559 มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ระดับ 41,556 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 7 ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้น ในเดือนพฤษภาคม ที่ระดับ 29,619 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2558 ที่ระดับ 27,346 เมกะวัตต์ อยู่ 2,273 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 8 โดยปริมาณการผลิตและการรับซื้อของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปี 2559 มีจำนวน 199,567 กิกะวัตต์ชั่วโมงเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.8 สืบเนื่องจากการกระตุ้นให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจของภาครัฐและเอกชน โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 63.2 จากถ่านหินร้อยละ 18.6 จากพลังน้ำร้อยละ 1.8 นำเข้าร้อยละ 9.9 และพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 6.2 และจากน้ำมันร้อยละ 0.3 (ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนงาน กระทรวงพลังงาน – EPPO)

3.2 สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) นั้นมีความแตกต่างจากประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กล่าวคือกำลังการผลิตไฟฟ้าของ สปป.ลาวทั้งหมดมาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำเพียงอย่างเดียว เนื่องจากไม่มีแหล่งน้ำมันและก๊าซสำรอง ทั้งยังมีถ่านหินเชื้อเพลิงในปริมาณจำกัด อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวเปลี่ยนไป หลังการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหงสาที่เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งแรกของ สปป.ลาว ในปี 2559 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องแหล่งถ่านหิน จึงยังไม่มีโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินอื่นที่มีแผนก่อสร้างในระหว่าง ปี 2559 ถึงปี 2563

สปป.ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้ง 5,809 เมกะวัตต์* โดยแบ่งเป็น แหล่งผลิตจาก บริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจ ไฟฟ้าลาว 624 เมกะวัตต์* ภาคเอกชนลงทุนเพื่อใช้ในประเทศ 775 เมกะวัตต์* และภาคเอกชนลงทุนเพื่อการส่งออก 4,410 เมกะวัตต์* ในขณะที่ความต้องการไฟฟ้าในสปป.ลาว เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลสืบเนื่องมาจากการพัฒนาเข้าสู่สังคมเมืองมากขึ้น สปป.ลาวจึงได้มุ่งเน้นการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศ ซึ่งรวมถึงการให้บริการไฟฟ้าอย่างทั่วถึงและมีเสถียรภาพ เป็นผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าปี 2559 มีจำนวน 5,943 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าที่ 4,404 กิกะวัตต์-ชั่วโมง อย่างไรก็ตาม สปป.ลาว ยังคงเป็นผู้ส่งออกกระแสไฟฟ้าที่สำคัญในภูมิภาค โดยภายในปี 2563 สปป.ลาว ได้ตกลงทำการส่งออกกระแสไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศ จำนวน 7,000 เมกะวัตต์ให้กับประเทศไทย และ 5,000 เมกะวัตต์ให้กับประเทศเวียดนาม (ที่มา : กระทรวงพลังงานและบ่อแร่ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว – EDL, *เดือนกุมภาพันธ์ 2559)

3.3 สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2559 มีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศดังนี้

	หน่วย	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	5	0.5	4.1
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	2.6	-1.4	4.2
อัตราการเจริญเติบโตของการกำลังการผลิต	ร้อยละ	8.2	10.4	8.9
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	1,645,750	1,506,730	1,360,190

(ที่มา : สำนักงานข้อมูลพลังงานแห่งชาติ สาธารณรัฐประชาชนจีน “National Energy Administration” (NEA))

3.4 สภาพการแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นในปี 2559 มีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศดังนี้

	หน่วย	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	-0.1*	-1.2	-1.4
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	-0.2*	-1.9	0.2
อัตราการเจริญเติบโตของการกำลังการผลิต	ร้อยละ	4.8**	5.4	5.0
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	301,242**	287,477	272,841

(ที่มา : กระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรม ประเทศญี่ปุ่น “Ministry of Economy, Trade and Industry” (METI))

คำอธิบายเพิ่มเติม

* อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้าปี 2559 ระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนกันยายน

** กำลังการผลิตรวมของปี 2559 เป็นตัวเลขคาดการณ์ล่วงหน้า (ไม่รวมกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่หยุดดำเนินการชั่วคราว)

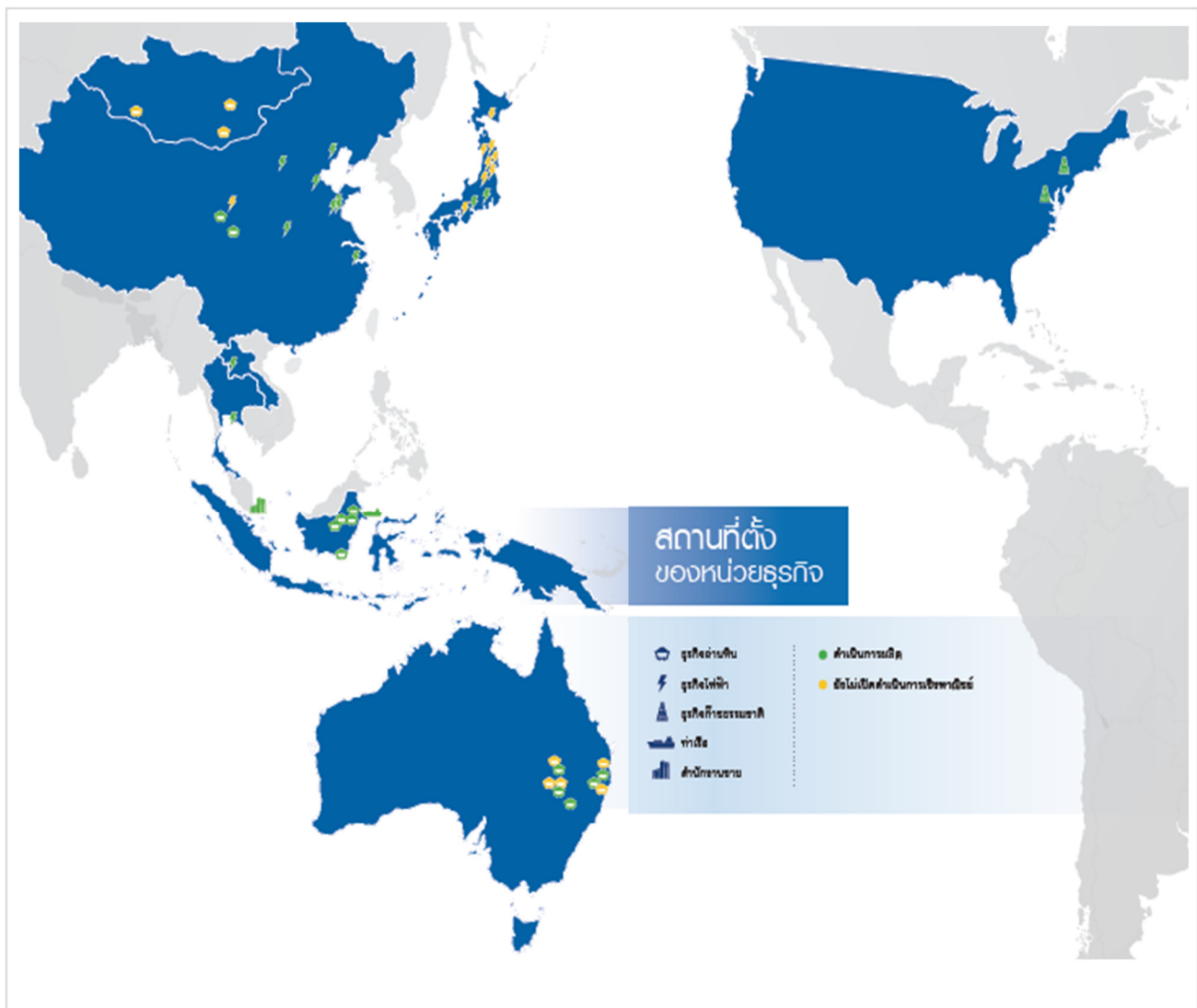
2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1. สถานที่ตั้งของเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า

เหมืองถ่านหิน	
<u>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</u> 1. เหมือง Jorong, South Kalimantan Province 2. เหมือง Indominco, East Kalimantan Province 3. เหมือง Trubaindo, East Kalimantan Province 4. เหมือง Kitadin, East Kalimantan Province 5. เหมือง Bharinto, East Kalimantan Province <u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> 1. เหมือง Hebi, Henan Province 2. เหมือง Gaohe, Shanxi Province <u>ประเทศมองโกเลีย</u> 1. แหล่งถ่านหิน Unst Khudag 2. แหล่งถ่านหิน Tsant Uul 3. แหล่งถ่านหิน Altai Nuurs Coal JV	<u>ประเทศออสเตรเลีย</u> 1. เหมือง Airly, รัฐ New South Wales 2. เหมือง Angus Place, รัฐ New South Wales 3. เหมือง Charbon, รัฐ New South Wales 4. เหมือง Clarence, รัฐ New South Wales 5. เหมือง Ivanhoe North, รัฐ New South Wales 6. เหมือง Mandalong, รัฐ New South Wales 7. เหมือง Mannering, รัฐ New South Wales 8. เหมือง Myuna, รัฐ New South Wales 10. เหมือง Newstan, รัฐ New South Wales
โรงไฟฟ้า	
<u>ประเทศไทย</u> 1. โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง <u>สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว</u> 1. โรงไฟฟ้าหงสา <u>โรงไฟฟ้าและโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น</u> 1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โอลิมเปีย 2. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ฮิโนะ 3. โครงการอวากิ 4. โครงการนาริไอส์ 5. โครงการยามางาตะ 6. โครงการมูกะวะ 7. โครงการยานูกิ 8. โครงการโอนามิ 9. โครงการชิราคาวะ 10. โครงการคุโรคาวะ	<u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> 1. โรงไฟฟ้า Luannan, Hebei Province 2. โรงไฟฟ้า Zhengding, Hebei Province 3. โรงไฟฟ้า Zouping, Shandong Province 4. โครงการโรงไฟฟ้า Shanxi Lu Guang มณฑลซานซี 5. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จินชาน 6. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ฮุยเหมิง 7. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เหอหยวน 8. โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ฮุยเอิน 9. โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เต๋อหยวน* หมายเหตุ : *เดิมชื่อโครงการ “ไป๋หยูตั้ง” ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนตุลาคม 2559
แหล่งก๊าซ	
<u>ประเทศสหรัฐอเมริกา</u> 1. แหล่ง Chaffee Corners JEA, Marcellus, มลรัฐเพนซิลเวเนีย	

แผนที่แสดงธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจโรงไฟฟ้าและธุรกิจก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัท



2. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตถ่านหินและปริมาณการผลิตถ่านหินในช่วงปี 2557 – 2559 ดังนี้

เหมืองถ่านหิน	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2559	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2558	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2557
เหมืองถ่านหิน Indominco*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	15,000	15,000	15,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	14,834	13,858	14,843
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	98.89	92.39	98.95
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	7.04	-6.64	-1.68
เหมืองถ่านหิน Trubaindo*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	8,000	8,000	8,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	5,242	7,169	7,517
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	65.53	89.61	93.96
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-26.88	-4.63	-4.21
เหมืองถ่านหิน Jorong*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	934	1,305	1,327
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	46.70	65.25	66.35
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-28.43	-1.66	4.74
เหมืองถ่านหิน Kitadin Embalut*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	811	1,216	1,243
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	40.55	60.80	62.15
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-33.31	-2.17	13.62
เหมืองถ่านหิน Kitadin Tandung Mayang*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	-	2,500	2,500
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	-	1,902	1,920
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	-	76.00	76.80
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-	-0.93	-24.47
เหมืองถ่านหิน Bharinto*				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	3,000	3,000	3,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	2,110	2,527	3,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	70.33	84.23	100
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-16.50	-15.77	89.51
เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย**				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	15,000	15,000	15,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	12,361	13,040	15,216
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	82.41	86.93	101.44
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-5.49	-14.30	9.97

หมายเหตุ : * ในอัตราสัดส่วนร้อยละ 100 (100% basis)

** ตามวิธีสัดส่วนการถือหุ้น (equity basis)

- เหมืองถ่านหิน Kitadin Tandung Mayang ได้หยุดการผลิตตั้งแต่ช่วงต้นปี 2559 เนื่องจากปริมาณสำรองถ่านหินได้หมดลง

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตและปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำในช่วงปี 2557 – 2559 ดังนี้

โรงไฟฟ้า	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2559	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2558	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2557
โรงไฟฟ้าพลังงานร่วม Luannan				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์เทียบเท่า	123	123	123
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	69.26	75.41	75.65
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	503,547	512,990	521,213
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	-1.84	-1.58	0.26
ปริมาณไอน้ำที่ขาย	ตัน	1,210,089	967,380	855,632
อัตราการเพิ่มของปริมาณไอน้ำขาย	ร้อยละ	25.09	13.06	14.60
โรงไฟฟ้าพลังงานร่วม Zhengding				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์เทียบเท่า	139	139	83
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	72.35	68.18	80.92
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	424,121	411,801	327,165
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	2.99	25.87	0.35
ปริมาณไอน้ำที่ขาย	ตัน	1,358,687	1,263,550	1,037,719
อัตราการเพิ่มของปริมาณไอน้ำขาย	ร้อยละ	7.53%	21.76%	6.15%
โรงไฟฟ้าพลังงานร่วม Zouping				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์เทียบเท่า	127	127	127
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	63.33	65.15	63.04
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	550,167	531,164	522,546
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	3.58	1.65	-19.7
ปริมาณไอน้ำที่ขาย	ตัน	2,932,658	2,770,554	2,542,933
อัตราการเพิ่มของปริมาณไอน้ำขาย	ร้อยละ	5.85	8.95	-27.45
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	717	717	717
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	96.75	95.45	95.42
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	10,932,315	10,784,308	10,825,521
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	1.35	-0.38	6.58
โรงไฟฟ้าหังซา				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	751	501	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	68.27	90.31	-
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	9,061,690	2,401,360	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	73.5	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Jinshan				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	28.95	-	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	14.38	-	-
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	2,059	-	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	-	-	-

โรงไฟฟ้า	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2559	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2558	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2557
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
Huineng 1				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	10.43	-	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	14.56	-	-
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	835	-	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	-	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
Huineng 2				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	11.08	-	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	14.36	-	-
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	887	-	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	-	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
Haoyuan				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	20	-	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	13.33	-	-
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	1,287	-	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	-	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
Olympia (Hitachi 1)				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	2	2	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	13.98	14.26	14.84
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	2,614	2,649	2,762
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	-1.32	-4.09	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
Olympia (Hitachi 2)				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	2	2	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	13.40	13.70	-
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	3,541	3,451	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	2.61	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
Olympia (Sakura 1)				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	2	2	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	13.90	4.27	-
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	2,929	122	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	2,300	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
Olympia (Sakura 2)				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	2	2	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	13.69	9.21	-
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	3,217	359	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	796	-	-

โรงไฟฟ้า	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2559	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2558	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2557
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Olympia (Katashina)				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	2	2	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	14.78	14.00	-
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	3,004	2,717	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	10.56	-	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Hino				
กำลังการผลิตติดตั้ง	เมกะวัตต์	3.5	-	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต*	ร้อยละ	13.45	-	-
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายทั้งหมด**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	3,452	-	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณไฟฟ้าขาย	ร้อยละ	-	-	-

หมายเหตุ: - แหล่งผลิตจากโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน (โรงไฟฟ้า Luannan, Zhengding, Zouping, Jinshan, Huineng1, Huineng2 และ Haoyuan) ในประเทศไทย (โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (โรงไฟฟ้าหงสา) และในประเทศญี่ปุ่น (โรงไฟฟ้า Olympia ทั้ง 5 โครงการ และโรงไฟฟ้า Hino)

* อัตราส่วนร้อยละของปริมาณพลังงานที่ผลิตจริงในรอบ 1 ปี เปรียบเทียบกับผลคูณของขนาดกำลังการผลิตติดตั้งและจำนวนชั่วโมงทั้งหมดในหนึ่งปี

** ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ รวมถึงปริมาณจ่ายไฟฟ้าตรงให้อุตสาหกรรมใกล้เคียง (ถ้ามี)

3. วิธีการจัดหาวัตถุดิบ

- บริษัทฯ ดำเนินการผลิตถ่านหินจากเหมืองถ่านหินของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทั้ง 5 เหมือง ได้แก่ เหมืองอินโดมินโก (Indominco) เหมืองทูลบาอินโด (Trubaindo) เหมืองโจรง (Jorong) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) และเหมืองบารินโต (Bharinto) ในประเทศออสเตรเลียทั้ง 6 เหมือง ได้แก่ เหมือง Airly เหมือง Charbon เหมือง Clarence เหมือง Mandalong และเหมือง Myuna และแหล่งผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน 2 เหมือง ได้แก่ เหมืองเฮอปปี้ (Hebi) และเหมืองเกาเฮ้อ (Gaohe)
- ในการจัดหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเหมืองถ่านหินที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ และมีการสำรวจแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพดีในประเทศอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานจัดซื้อถ่านหินขึ้นมาเพื่อทำการซื้อถ่านหินจากบริษัทอื่นมาจำหน่ายเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการเพิ่มความมั่นคงในการส่งมอบถ่านหินของบริษัทฯ

4. การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและสินค้าที่ผลิต

บริษัทฯ ได้ตกลงข้อกำหนดคุณสมบัติของถ่านหินกับลูกค้าแล้ว ข้อมูลคุณสมบัติของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่ากำมะถัน และค่าความชื้น เป็นต้น จะถูกส่งไปให้หน่วยงานเหมืองเพื่อวางแผนการผลิตให้ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพตามข้อกำหนด บริษัทฯ จะทำการสุ่มตรวจคุณภาพถ่านหินที่ผลิตในทุกๆ ขั้นตอนการผลิตตั้งแต่ที่เหมืองจนถึงลานกองเก็บถ่านหินที่ทำเรือก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า เพื่อให้แน่ใจว่าถ่านหินที่เตรียมพร้อมส่งมอบให้ลูกค้ามีคุณสมบัติตรงตามข้อตกลง และในการส่งมอบสินค้าแต่ละครั้งต้องมีผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาตรวจสอบคุณภาพของสินค้า

เพื่อให้ได้ตรงตามที่ถูกค้าต้องการ บริษัทฯ จึงได้รับใบรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัท แบ่งเป็น 2 กระบวนการ ได้แก่ กระบวนการผลิตถ่านหิน ที่เป็นแบบเหมืองเปิด (Open pit mine) และแบบเหมืองปิด (Underground mine) และกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เชื้อเพลิง และไฟฟ้า รวมถึงก๊าซมีเทนที่อยู่ในชั้นถ่านหิน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิทัศน์ ระบบนิเวศน์ป่าไม้ การทรุดตัวของชั้นดิน (subsidence) จากการทำเหมืองใต้ดิน การชะล้างผิวน้ำดิน จากกระบวนการเปิดหน้าดินเพื่อขุดถ่านหิน
- ความหลากหลายทางชีวภาพ จากกการเปิดพื้นที่เพื่อการทำเหมือง
- การใช้น้ำในกระบวนการทำเหมือง และการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ
- คุณภาพน้ำ เช่น ความเป็นกรด-ด่าง (pH) และปริมาณตะกอนแขวนลอย (Total Suspended Solid : TSS) จากน้ำชะล้างในเหมือง และ อุณหภูมิของน้ำหล่อเย็นโรงไฟฟ้า
- คุณภาพอากาศ เช่น ฝุ่นละอองในอากาศ จากการเปิดหน้าดิน การเก็บกอง และการขนส่งถ่านหิน และ การปลดปล่อยอากาศเสียจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ฝุ่นละอองขนาดเล็ก ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และไนโตรเจนออกไซด์ขยะทั่วไป (Domestic waste) และขยะอันตราย (Hazardous waste) เช่น ขยะที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทำเหมือง และ ขยะจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า เช่นการเกิดเถ้าหนัก (Bottom ash) และเถ้าลอย (Fly ash)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ และข้อกำหนดของมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น มาตรฐานคุณภาพน้ำ คุณภาพอากาศ และมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment – EIA) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร และมีการนำไปปรับใช้เพื่อให้เหมาะกับแต่ละหน่วยการผลิต รวมถึงมีการนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) มาประยุกต์ใช้ในหน่วยธุรกิจต่างๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงเรื่องคุณภาพสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้มีการจัดทำมาตรฐานขึ้นมาใช้สำหรับเฉพาะในพื้นที่ คัดเลือกเทคโนโลยีที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพสูง และติดตั้งระบบเฝ้าระวังคุณภาพตลอดเวลาต่อเนื่อง เช่น ระบบบำบัดและเฝ้าระวังคุณภาพน้ำแบบต่อเนื่อง (real time) ในประเทศออสเตรเลีย และการเฝ้าระวังคุณภาพอากาศแบบต่อเนื่องในโรงไฟฟ้าในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น

บริษัทฯ ดำเนินโครงการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกควบคู่ไปกับการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงาน โดยตั้งเป้าหมายลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในธุรกิจถ่านหิน 25% ต่อหน่วยการผลิต และ ธุรกิจไฟฟ้า 15% ต่อหน่วยการผลิต โดยนับจากปีฐานในปี 2553 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับทุนสนับสนุนจากภาครัฐในประเทศไทยเพื่อการวิจัยและพัฒนากระบวนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการปลดปล่อยก๊าซมีเทน (The Ventilation Air Methane Regenerative After Burner (VAM RAB®) ที่เหมืองแมนดาลอง ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ราวร้อยละ 30 เมื่อมีการดำเนินการ

ผลการปฏิบัติในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ไม่พบข้อร้องเรียนทางด้านสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานราชการและชุมชนในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ส่วนในประเทศออสเตรเลียนั้น ได้มีการทำความสะอาดแม่น้ำวูล์ฟแลงแกมเบ ที่เกิดอุบัติเหตุการรั่วไหลของหางแร่ จนได้รับการยืนยันความสมบูรณ์ของการทำความสะอาดและฟื้นฟูพื้นที่อย่างเป็นทางการจากภาครัฐ

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและงบประมาณในแต่ละพื้นที่ เพื่อให้สามารถคืนพื้นที่ที่สมบูรณ์ภายหลังเสร็จสิ้นการทำเหมือง นอกจากนี้ ยังมีกองทุนฟื้นฟูสภาพเหมือง (Rehabilitation Provision) ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งสามารถนำมาใช้ในกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาชุมชน และการฟื้นฟูสภาพเหมือง ในปี 2559 (ข้อมูล ณ กันยายน 2559) มีเงินในกองทุนดังกล่าวรวม 21 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยลดโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นหรือลดผลเสียหายกรณีความเสี่ยงเกิดขึ้น และให้ได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของผู้บริหารในทุกระดับและการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งมีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง การประชุมของคณะกรรมการบริหารการเงิน (Financial Management Committee: FMC) เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการเงินเป็นประจำทุกเดือน การประชุม Commodity Risk Management Committee ทุกสองสัปดาห์ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของราคาถ่านหินและน้ำมันซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการสอบทานการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำระบบ“การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ” (Business Continuing Management: BCM) มาใช้ในองค์กร โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuing Management Steering Committee) ซึ่งมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและทบทวนนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับเตรียมความพร้อมต่อวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น เพื่อไม่ให้ส่งผลเสียหายหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงักทั้งต่อบริษัทฯ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1.1) ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการนำไปปฏิบัติ

ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสถานการณ์พลังงานรวมถึงแนวโน้มการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีของโลกเป็นไปอย่างรวดเร็ว รวมถึงความคาดหวังของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้สร้างระบบและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ โดยมีการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นระยะ เพื่อกำหนดทบทวนทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มีแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จัดการประชุมประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้และพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจและเพื่อเป็นข้อมูลพิจารณาแนวทางการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต

1.2) ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการสรรหาและเร่งพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงทบทวนโครงสร้างองค์กรและวิเคราะห์แผนความต้องการกำลังคนและแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ระยะยาวเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญเพื่อก้าวเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไป โดยเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบแผนพัฒนารายบุคคล การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน และมีโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge

Sharing) ภายในองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และนำองค์กรเติบโตไปอย่างยั่งยืน

1.3) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินในระยะสั้นและระยะยาวโดยไม่อาจประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท โดยมีกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม ความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความปลอดภัยในการทำงาน ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การยอมรับจากชุมชนและสังคม การพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาาร่วมกัน การสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม เช่น การสร้างสรรค์สังคมด้วยการสนับสนุนโครงการอันเป็นประโยชน์ ทั้งด้านชุมชน สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน เช่น โครงการส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ชุมชนบ้านเขาสมอคอน โครงการค่ายเยาวชนวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม (Power Green Camp) รวมถึงการช่วยเหลือสาธารณประโยชน์ทั้งในประเทศไทยและประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ ซึ่งถือเป็นภารกิจหลักที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนากลยุทธ์การสื่อสารเพื่อให้สามารถสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียได้ถูกต้องและรวดเร็ว รวมถึงสร้างความเข้าใจที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น จัดงานแถลงข่าวผลการดำเนินงานบริษัทฯ ประจำปี ไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการสื่อสารการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และการสำรวจทัศนคติและความพึงพอใจของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการทำแบบสำรวจความพอใจของลูกค้า การจัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานต่อองค์กร เพื่อนำผลมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ

1.4) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหินในเชิงพาณิชย์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีปริมาณสำรองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย ออสเตรเลีย และสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวนรวม 718.42 ล้านตัน แบ่งเป็นปริมาณสำรองถ่านหินของเหมืองในประเทศอินโดนีเซียจำนวน 197.46 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศออสเตรเลียจำนวน 347.50 ล้านตัน และจากเหมืองในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 173.46 ล้านตัน ปริมาณสำรองถ่านหินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบและรับรองโดยบริษัทที่ปรึกษาที่อิงตามมาตรฐานการจัดทำรายงานของ The Australian Code for Reporting Mineral Resources and Ore Reserves หรือที่เรียกว่า “2012 JORC Code” บริษัทฯ มีแผนในการตรวจสอบประเมินปริมาณสำรองถ่านหินในกรณีนี้ที่ปัจจัยเชิงพาณิชย์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญและมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อปริมาณสำรองถ่านหินที่มีอยู่ ปัจจัยเชิงพาณิชย์ดังกล่าวนี้รวมถึงแนวโน้มราคาถ่านหิน บัญชีด้านต้นทุน แลพัฒนาการของเทคโนโลยีการผลิตถ่านหิน ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการนำเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพมาใช้เพื่อลดต้นทุน นอกจากนี้ยังคงศึกษาแผนการซื้อเหมืองแหล่งใหม่เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหินหรือเพื่อให้มีอายุของเหมืองที่ยาวขึ้น

1.5) ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงนี้เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจใหม่ที่เข้าไปลงทุนสามารถสร้างมูลค่ารวมให้กับองค์กรไม่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนการพัฒนาหรือเข้าซื้อธุรกิจนั้น โดยกำหนดกระบวนการพิจารณาการลงทุนตามขั้นตอน มี

คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้าน พิจารณาและให้ความเห็นต่อการลงทุนอย่างรอบคอบ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท ผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นไปตามเกณฑ์ของบริษัท การประเมินความเสี่ยงของโครงการ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัท มุ่งเน้นการบริหารงานให้เกิดพลังร่วม (Synergy) ระหว่างบริษัท และธุรกิจใหม่ โดยมีการวางแผนทางด้านทรัพยากร การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งการจัดโครงสร้างให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถบริหารการเปลี่ยนแปลง และให้ การลงทุนในกิจการใหม่นั้นเป็นไปอย่างราบรื่นสามารถสร้างความเจริญเติบโตในระยะยาว และให้ผลตอบแทนตามแผน กลยุทธ์ที่วางไว้ โดยในปี 2559 บริษัท ได้ปรับกลยุทธ์ตามแนวทางของพลังงานโลกและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อ รองรับห่วงโซ่อุปทานจากต้นน้ำถึงปลายน้ำ และสร้างความหลากหลายทางธุรกิจให้มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมทั้งนำเอาทักษะและจุดแข็งต่างๆ ที่มีอยู่มาต่อยอด รวมถึงมีการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเห็นได้จากการที่บริษัท เข้าไปลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นและในสาธารณรัฐประชาชนจีน และ ธุรกิจการผลิตก๊าซธรรมชาติจากชั้นหินดินดานในสหรัฐอเมริกา

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัท บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัท จะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัท และสร้างการเติบโตตามแผนการลงทุนด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆ กันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัท และเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่อง และจะทำให้บริษัทสามารถบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด

2.2) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท ได้ดำเนินการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งที่ระดับบริษัท และระดับกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย อินโดนีเซีย จีน และออสเตรเลีย โดยการสร้างสมดุลระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) บริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน และการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย และการชำระหนี้ รวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสม

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 18 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ในสัดส่วนร้อยละ 71 สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียในสัดส่วนร้อยละ 10 และที่เป็นสกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 1 รวมถึงการระดมเงินทุนในสกุลดอลลาร์หรือแปลงเป็นสกุลต่างประเทศ เพื่อใช้ในการลงทุนต่อไปในประเทศ

2.3) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัท บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย จัดสรรเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการ

จัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น Interest rate swap ซึ่งใช้ในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและสอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 70 และ 30 ตามลำดับ

2.4) ความเสี่ยงในด้านภาษีอากร

เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาษีอากร บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทเสียภาษีอากรอย่างถูกต้องและภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ จัดทำระเบียบปฏิบัติด้านภาษีอากรเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ จัดเตรียมเอกสารประกอบการเสียภาษีอย่างครบถ้วนและเพียงพอ พิจารณาโครงสร้างการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิด ทั้งระดับรัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่น เพื่อให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย

ในกรณีเกิดข้อพิพาททางภาษีกับหน่วยงานราชการ บริษัทฯ จะให้ข้อมูลทางภาษีที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริงในการดำเนินธุรกิจให้แก่หน่วยงานราชการ และในกรณีจำเป็นจะจ้างที่ปรึกษาทางภาษีที่มีความเชี่ยวชาญมาแสดงความเห็นและดำเนินการในข้อพิพาทดังกล่าว

2.5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซหุงต้มและน้ำมัน

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่ราคาก๊าซหุงต้มและน้ำมันมีความผันผวนซึ่งมีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยจัดตั้ง Commodity Risk Management Committee (CRMC) เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวของราคาก๊าซหุงต้มและน้ำมัน และเข้าดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal Swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas Oil Swap) เพื่อลดผลกระทบในทางลบที่อาจจะเกิดขึ้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินสถานะตลาดถ่านหินและแนวโน้มราคาอย่างใกล้ชิด เพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งพิจารณาสัดส่วนการขายถ่านหินแบบราคาคงที่และแบบราคาแปรผันตามราคาตลาดโลก (Index Link) ให้เหมาะสมกับสถานะตลาดในขณะนั้น

3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operating Risk)

3.1) ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

3.1.1) ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา ตามคุณภาพ และตามปริมาณที่สัญญากับลูกค้าไว้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- ปรับปรุงการสื่อสารระหว่างฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายขายในการวางแผนการผลิตถ่านหินและการขายให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการขายทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ปรับปรุงระบบสายพานลำเลียงถ่านหิน (Loading System) และจากกองถ่านหิน (Reclaim System) ที่ท่าเรือบุญยุต (Bunyut) ทำให้สามารถลดระยะเวลาการลำเลียงถ่านหินลงเรือต่อลำ

- ติดตั้งระบบตรวจจับแม่เหล็ก (Magnetic catcher) ที่สายพานลำเลียงก่อนลงเรือรวมถึงการใช้มาตรการสับกลับเพื่อแก้ไขสาเหตุที่แท้จริง
- ปรับปรุงกระบวนการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) โดยใช้ระบบการวางแผนเพื่อช่วยสนับสนุนการตัดสินใจที่เหมาะสมที่สุด (Optimization System) เพื่อเป็นแนวทางให้ฝ่ายปฏิบัติการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตล่วงหน้าได้อย่างเหมาะสมและสัมพันธ์กับความต้องการในการส่งมอบถ่านหินในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดปริมาณสินค้าคงคลังต่ำสุด (Safety Stock) เพื่อลดความรุนแรงของความไม่แน่นอนความต้องการและสถานการณ์การผลิตในแต่ละช่วงเวลา
- ปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เป็นเส้นทางลำเลียงขนส่งถ่านหินอย่างต่อเนื่อง

3.1.2) ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำกำไรของบริษัท ต้นทุนเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ดังนั้นบริษัท จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงต้นทุน เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานและผลตอบแทนที่จะได้รับการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย โดยในปี 2559 บริษัท ได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยวิเคราะห์การใช้ต้นทุนในแต่ละกิจกรรม วางแผนการจัดการกระบวนการผลิตในภาพรวมให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัท ได้มีการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- วางแผนลำดับการขุดถ่านหินเพื่อลดระยะทางในการขนดินและลำเลียงถ่านหินให้น้อยที่สุด และวางแผนการผลิตเพื่อให้ปริมาณการกองถ่านหินอยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ศึกษาเทคโนโลยีอื่นเพิ่มเติมสำหรับการลำเลียงขนส่งถ่านหิน เช่น ศึกษาความเป็นไปได้ในการปรับใช้ระบบสายพานลำเลียงไฟฟ้าทางบก (Electric Overland Conveyors System) ที่เหมืองในประเทศอินโดนีเซีย
- ปรับปรุงระบบบดและลำเลียงวัสดุภายในบ่อเหมือง (In-Pit Crushing and Conveying: IPCC) ในพื้นที่การผลิตฝั่งตะวันออกของเหมือง Indominco เพื่อลดระยะทางลำเลียง โดยสามารถเพิ่มความพร้อมใช้งานของเครื่องจักร (Machine Availability) ได้สูงกว่าแผนที่วางไว้
- ลดภาระจากข้อตกลงการจ่ายขั้นต่ำของการขนส่งทางรถไฟให้ต่ำที่สุด (Take-or-Pay Obligations) เพื่อลดต้นทุนในการขนส่งถ่านหินไปยังท่าเรือทางตอนเหนือของรัฐ New South Wales ในประเทศออสเตรเลีย
- ลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงสำหรับการขนส่งถ่านหินด้วยเรือลากจูง รวมถึงการเจรจาต่อรองกับคู่ค้าในการปรับโครงสร้างสัญญาว่าจ้างขนส่งถ่านหินทางเรือ เพื่อให้สะท้อนต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่แท้จริง
- จัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนแบบบูรณาการ (Step Change Program) ในเหมืองประเทศอินโดนีเซียและในประเทศออสเตรเลีย
- จัดให้มีการอบรมการขับเคลื่อนเครื่องจักรหนักอย่างประหยัดพลังงานให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการตรวจวิเคราะห์ประสิทธิภาพของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และการบริหารจัดการน้ำภายในพื้นที่เหมือง เพื่อให้มีการใช้น้ำน้อยที่สุด

3.1.3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

การดำเนินงานของผู้รับเหมา มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการผลิตและผลประกอบการของเหมืองถ่านหิน โดยความเสี่ยงหลัก ได้แก่ ความเสี่ยงที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ เช่น การติดตั้งและใช้เครื่องจักรไม่เป็นไปตามกำหนด การซ่อมบำรุงไม่เป็นไปตามมาตรฐาน การวางแผนกระบวนการทำงานของผู้รับเหมาที่ขาดประสิทธิภาพ และปัญหาด้านคุณภาพแรงงานทั้งเชิงประสิทธิภาพและปริมาณ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยมีขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่เหมาะสมก่อนการว่าจ้างผู้รับเหมา มีการตรวจสอบประวัติผลงาน คุณภาพและความน่าเชื่อถือของผู้รับเหมา และหลังการว่าจ้างบริษัทฯ มีการติดตามการดำเนินงานของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด โดยผ่านระบบบริหารผู้รับเหมา (Contractor Management System หรือ CMS) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำหลักการบำรุงรักษาแบบทวีผลแบบทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance: TPM) มาช่วยในการระบุปัญหา ปรับปรุงและพัฒนาส่วนงานต่างๆ อย่างยั่งยืน โดยอาศัยความร่วมมือจากทั้งหน่วยงานภายในบริษัทและผู้รับเหมา เพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันก่อนที่ปัญหาจะเกิดขึ้น

3.2) ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

3.2.1) ความเสี่ยงด้านผู้รับซื้อไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) และโรงไฟฟ้าหงสา (HPC) เป็นการลงทุนภายใต้โครงสร้างผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพียงรายเดียว และโรงไฟฟ้าหงสาเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าลาว นอกจากนี้ราคาค่าไฟฟ้าก็มีความแน่นอน อันเนื่องมาจากการที่มีข้อกำหนดราคาและข้อกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าซึ่งได้วางโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับตามราคาเชื้อเพลิง อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท และอัตราเงินเฟ้อตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โรงไฟฟ้างกล่าวจึงมีความเสี่ยงต่ำในเรื่องการรับซื้อไฟฟ้า

ขณะที่ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนไม่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวรองรับเหมือนกับธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล โดยได้รับสิทธิการจำหน่ายแต่ผู้เดียวในการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งได้รับสิทธิพิเศษในการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าท้องถิ่น ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินการของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยมาตรการต่างๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงไฟฟ้าและการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลจีนโดยในปี 2559 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีรายได้จากการขายไฟฟ้าและขายไอน้ำมากกว่าแผนที่ตั้งไว้

3.2.2) ความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหิน

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยได้กำหนดปริมาณและคุณภาพถ่านหินไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าตามสัญญากับทางการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ดังนั้นความเสี่ยงในการจัดหาถ่านหินที่มี

คุณภาพตามที่ต้องการนั้นอยู่ในระดับที่ต่ำ อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีอาจมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาถ่านหินนอกเหนือจากสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวบ้างในบางช่วงเวลา เช่น ในกรณีที่ผู้ผลิตถ่านหินไม่สามารถส่งมอบถ่านหินตามแผนการผลิตที่ได้วางไว้ได้ อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์สุดวิสัย เช่น เหตุการณ์น้ำท่วมในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีสามารถจัดซื้อถ่านหินจากผู้ผลิตรายอื่นในตลาดซื้อขายถ่านหินทั่วไปได้ ในอดีตที่ผ่านมาปริมาณการซื้อถ่านหินนอกเหนือสัญญาระยะยาวนั้นเคยอยู่สูงสุดไม่เกินร้อยละ 5 ของปริมาณความต้องการที่ใช้ในการผลิตในแต่ละปี ซึ่งถือว่าเป็นปริมาณที่น้อยและไม่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของโรงไฟฟ้าฯ นอกจากนี้โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้ติดตามสถานการณ์การผลิตถ่านหิน และสถานการณ์ของราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง

โรงไฟฟ้าหงสาได้เข้าสัมปทานการทำเหมืองถ่านหินลิคในศจากบริษัทในกลุ่มที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลลาวเพื่อเป็นแหล่งเชื้อเพลิงให้โรงไฟฟ้าฯ โดยในช่วงก่อนเริ่มโครงการได้มีการศึกษาปริมาณ คุณภาพ แผนการผลิตและแผนการขนส่งถ่านหินที่จะใช้ในโรงไฟฟ้าตลอดอายุโครงการ ส่งผลให้มีความเสี่ยงในการเข้าถึงแหล่งถ่านหินที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการนั้นอยู่ในระดับที่ต่ำและสามารถบริหารจัดการควบคุมต้นทุนให้สอดคล้องกับแผนการผลิต โดยโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมแผนการสำรองปริมาณถ่านหินไว้ในพื้นที่เทกองถ่านหินอย่างเพียงพอเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งอาจส่งผลให้การจัดหาถ่านหินลิคในศไม่มีความต่อเนื่อง เช่น สภาพดินฟ้าอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ภัยธรรมชาติ ความล่าช้าจากการขนส่ง อุปสรรค และปัจจัยอื่นๆ เป็นต้น

สำหรับโรงไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางด้านนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจถ่านหินของสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งเป็นผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่ที่สุดของโลก ส่งผลให้ราคาถ่านหินผันผวนในปี 2559 โดยราคาได้เริ่มปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 จากนโยบายที่รัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนทำการลดการผลิตถ่านหินตามเป้าหมาย 500 ล้านตันในช่วง 5 ปีข้างหน้าส่งผลให้ราคาถ่านหินปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้มีความเสี่ยงต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยติดตามสถานการณ์ราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิดและวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับต้นทุนและแผนการผลิต อีกทั้งบริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าบางรายโดยกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าและไอน้ำที่สามารถปรับราคาขายตามต้นทุนเชื้อเพลิงในขณะนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3.2.3) ความเสี่ยงทางการผลิตไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าหงสามีความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ตามแผน โดยอาจมีสาเหตุมาจากเครื่องจักรอุปกรณ์หรือบุคลากรเนื่องจากเป็นช่วงเริ่มต้นของการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยติดตามการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าอย่างระมัดระวังและใกล้ชิด ปรับปรุงเสถียรภาพการทำงานของระบบจัดเตรียมอะไหล่ที่สำคัญ (Critical Spare Parts) ของโรงไฟฟ้าให้เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรโดยการฝึกอบรม และการแบ่งปันความรู้ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ

3.2.4) ความเสี่ยงทางด้านการก่อสร้างและบริหารโครงการ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นอย่างดี ทำให้สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในมณฑลซานตงจำนวน 90 เมกะวัตต์บริษัทฯ ได้ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด และมีการประสานงานกับผู้รับเหมาก่อสร้างให้มีคุณภาพเป็นไปตามที่ตกลงในสัญญาว่าจ้าง

3.2.5) ความเสี่ยงจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ปัจจัยหลักที่มีผลต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ได้แก่ ปริมาณความเข้มแสงแดด และปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบของการผลิต โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยใช้ข้อมูลทางสถิติของปริมาณความเข้มแสงแดดในอดีตมาประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ขั้นต่ำที่คาดว่าจะผลิตได้ แล้วนำมาเปรียบเทียบกับผลผลิตที่ได้จริง รวมถึงมีการเลือกใช้เทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์และการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบน้อยกว่าระดับที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ

3.3) ความเสี่ยงในธุรกิจผลิตก๊าซจากหินดินดาน (Shale Gas)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ

เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจผลิตก๊าซจากชั้นหินดินดาน ซึ่งได้ลงทุนไปแล้วในแหล่งก๊าซมาร์เซลลัส (Marcellus Shale) ที่ตั้งอยู่ในรัฐเพนซิลเวเนียประเทศสหรัฐอเมริกา ดังนั้นความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติจึงเป็นปัจจัยหลักที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ตลอดปี 2559 ราคาก๊าซธรรมชาติมีความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยตลอดทั้งปีนั้นสูงกว่าที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ที่ระดับ 2.5 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อล้านบีทียู (USD/MMBtu) ขณะที่ราคาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดไนเม็กซ์ (NYMEX) ณ วันทำการสุดท้ายของปีนั้นอยู่ที่ 3.72 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อล้านบีทียู เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายก๊าซธรรมชาติล่วงหน้า (Gas Collar) คิดเป็นร้อยละ 75 ของปริมาณการผลิตที่ได้รับจากแหล่งก๊าซมาร์เซลลัส

ความเสี่ยงจากการดำเนินการผลิตของผู้ผลิต

เนื่องจากการลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเป็นการลงทุนผ่านกองทุนนั้น บริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ในการอนุมัติในเรื่องของงบประมาณและแผนการดำเนินงานประจำปีที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ผลิตและผู้ร่วมลงทุนรายอื่นๆ ตามที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมปริมาณการผลิตหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิต ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในเรื่องผลการดำเนินงานของผู้ผลิต อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวในขั้นตอนของการเลือกสินทรัพย์ที่มีบริษัทผู้ผลิตที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการเลือกสินทรัพย์ที่ดี นอกจากนี้ภายหลังจากที่ได้เข้าไปลงทุนแล้ว การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในแต่ละเดือนและการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทผู้ผลิตสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้ส่วนหนึ่งด้วย

3.4) ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก ซึ่งนับได้ว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมโดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และมอบหมายให้หน่วยงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพัฒนาชุมชน (Health, Safety, Environment and Community Development : HSEC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการ ประสานงาน และให้การสนับสนุนแก่หน่วยงานและหน่วยธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่ได้วางเอาไว้ โดยบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นนำเอามาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบการจัดการด้านคุณภาพ (ISO 9001) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาประยุกต์ใช้ในหน่วยธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง

3.4.1) ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะของธุรกิจเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าซึ่งมีกิจกรรมที่ใช้เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนมาก จึงทำให้มีความเสี่ยงที่อาจจะเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักรและยานพาหนะมากด้วยเช่นกัน ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินตามนโยบายส่งเสริมและรณรงค์การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความปลอดภัยกับพนักงาน และผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักการ “3 ZEROS” อันประกอบด้วย

- 1) Zero Incident : โดยการป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย
- 2) Zero Repeat : โดยการทำทุกอย่างที่จำเป็นในการแก้ไขที่สาเหตุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำในกรณีเดิม
- 3) Zero Compromise : โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดและเข้มงวด

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้นจากการทำงาน ดังนี้

- การเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดประชุม HSEC Summit (Health, Safety, Environment and Community Summit) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน เพื่อแบ่งปันผลการดำเนินงาน แลกเปลี่ยนความรู้ และระดมความคิดเห็นจากผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัททั่วทุกภูมิภาค เพื่อกำหนดทิศทางและวางแผนการดำเนินงานด้านความปลอดภัยตามนโยบาย
- การบูรณาการระบบความปลอดภัยและวัฒนธรรมความปลอดภัยเข้าด้วยกัน เพื่อมองภาพอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นองค์รวมเดียว
- การกำหนดตัวชี้วัดด้านวัฒนธรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อประเมินศักยภาพด้านความปลอดภัยขององค์กรและแนวทางการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

- การเพิ่มตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator) ด้านอาชีวอนามัย เช่น อัตราการป่วยหรือเป็นโรคเนื่องจากการทำงาน (Occupational Disease Rate)
- การเยี่ยมชมและขอคำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจากโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมที่ดีภายในองค์กร
- มีการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหารให้กับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างานให้กับผู้จัดการและพนักงานเข้าใหม่
- สื่อสารด้านความปลอดภัยผ่านทางสื่อต่างๆ คือ อีเมล "Safety Girls" และผ่านวิดีโอเตือนภัยที่โทรศัพท์ประจำแต่ละชั้น
- การเตรียมความพร้อมรองรับเหตุฉุกเฉิน

บริษัทฯ ได้นำเอาระบบการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) มาประยุกต์ใช้ภายในองค์กรในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เพื่อให้เกิดความพร้อมที่จะตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในระดับที่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบจากเหตุฉุกเฉินหรือเหตุการณ์วิกฤตทั้งอุบัติเหตุทางด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ หรือวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยมนุษย์ที่อาจจะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องหยุดชะงักได้ เช่น อัคคีภัย สารเคมีหกรั่วไหล อุทกภัย แผ่นดินไหว โรคระบาด เหตุประท้วง หรือจลาจล เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) มีการจัดเตรียมทรัพยากรที่จำเป็นและมีการซักซ้อมการปฏิบัติเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในระดับปฏิบัติการและระดับบริหารเป็นประจำทุกปี ในปี 2559 ที่สำนักงานกรุงเทพฯ ของบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการรักษามาตรฐานระบบการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO22301 Business Continuity Management System) จากหน่วยงานภายนอก ทั้งนี้แสดงให้เห็นว่าระบบการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานสากล

3.4.2) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวนทรัพยากรธรรมชาติและควบคุมผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากร เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) การใช้ประโยชน์ที่ดิน (Land Utilization) การใช้ทรัพยากรน้ำและความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

การติดตามความเปลี่ยนแปลงทางด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อกำหนดนโยบายขับเคลื่อนองค์กร

บริษัทฯ ได้มีการติดตามความเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการกำหนดนโยบาย และการลงทุน เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นับเป็นความท้าทายครั้งสำคัญ ทั้งทางด้านกายภาพและทางด้านเศรษฐกิจ เหตุการณ์ภัยธรรมชาติอันมีผลสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้ขยายวงกว้างเพิ่มขึ้นทั้งความถี่และความรุนแรง สังคมมีความคาดหวังในการใช้พลังงานที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงเพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กิจกรรมการผลิตของบริษัทฯ อันได้แก่ เหมืองถ่านหิน และการผลิตกระแสไฟฟ้าและความร้อน ล้วนต้อง ใช้พลังงานเป็นต้นทุนหลักในกระบวนการผลิตทั้งสิ้น ส่งผลให้มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่สภาวะแวดล้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่ปี 2553 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน การเลือกใช้เทคโนโลยีที่สะอาด เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และอยู่ในการกำหนดเป้าหมายระยะใหม่ตามข้อตกลงระดับนานาชาติเช่น COP (Conference of the Parties) ซึ่งจะเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเฝ้าติดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งทางด้านกายภาพ ด้านเศรษฐกิจ รวมถึงข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ซึ่งเป็นผลจากการประชุมการประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 21 (COP 21) และข้อตกลงอื่น ๆ ที่ตามมาจาก COP 22 และนโยบายด้านการใช้พลังงาน และการลดก๊าซเรือนกระจกในประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ลงทุน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายคาร์บอน ซึ่งมุ่งเน้นการจัดการก๊าซเรือนกระจกในสามด้านหลัก ได้แก่ การลดก๊าซเรือนกระจก การปรับตัว และการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองต่อสังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก 5 ปี คือ ระหว่างปี 2559 – 2563 จากปีฐานในปี 2555 โดยตั้งเป้าลดความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตถ่านหินที่ร้อยละ 25 และการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 15

นอกจากนี้ในการวางแผนการลงทุน บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสในการลงทุนในพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือกอื่นๆ เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกและตอบสนองต่อความต้องการของสังคมคาร์บอนต่ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศจีนซึ่งได้มีนโยบายอย่างชัดเจนในการลดก๊าซเรือนกระจก เพิ่มสัดส่วนของการใช้พลังงานทดแทนขึ้นเป็นร้อยละ 15 ของการใช้พลังงานทั้งหมดในอีกห้าปีข้างหน้า

การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ และข้อกำหนดของมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลผูกพันต่อบริษัทฯ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานสอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย

- การจัดการปัญหาการชะล้างพังทลายของดิน บริษัทฯ ยึดถือแนวทางการป้องกันการเกิดผลกระทบเป็นลำดับแรก โดยทำการถมดินกลับในบ่อเหมืองให้มากที่สุด และฟื้นฟูสภาพดินโดยการปลูกพืชคลุมดินและไม่ย่นดินโดยเร็วที่สุดในพื้นที่ที่เสร็จสิ้นกิจกรรมการถมและปรับหน้าดินแล้ว เพื่อลดการชะล้างพังทลายของดินและฟื้นฟูการปลูกต้นไม้ใหญ่ต่อไป
- การจัดการน้ำ บริษัทฯ มีโครงการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต มีการใช้ระบบบำบัดน้ำเสียหลากหลายวิธีเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ ข้อจำกัด และคุณภาพน้ำในแต่ละพื้นที่ เช่น การใช้บ่อตกตะกอน สร้างบึง

ประดิษฐ์ (Constructed Wetland) การจัดการคุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่เหมืองสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยมีการกำหนดดัชนีคุณภาพน้ำ คือ สภาพความเป็นกรดต่าง และความขุ่นข้นของตะกอนดิน สำหรับสภาพความเป็นกรดต่าง บริษัทฯ จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง (Acid Mine Drainage) โดยเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การวางแผนผลิต การจัดการพื้นที่จนถึงการฟื้นฟูสภาพของพื้นที่ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต (Mine Site Rehabilitation) มีการใช้ระบบบำบัดน้ำแบบชีวภาพด้วยรางหินปูนไร้อากาศ (Successive Alkalinity Producing : SAP) เพื่อบำบัดสภาพความเป็นกรดของน้ำจากการทำเหมือง ทำให้สามารถลดการใช้หินปูนได้ประมาณ ร้อยละ 50 นอกจากนี้พื้นที่ผ่านการบำบัดยังสามารถนำมาหมุนเวียนใช้ในกิจกรรมการทำเหมือง เช่น การสเปรย์เพื่อช่วยลดฝุ่น การล้างถ่านหิน และกิจกรรมในงานฟื้นฟูสภาพเหมืองเป็นต้น บริษัทฯ ได้ลงทุนสร้างโรงบำบัดน้ำที่เหมืองนิวสแตนในออสเตรเลียเพื่อบำบัดน้ำที่ไหลออกมาจากชั้นใต้ดิน ทำให้สามารถปล่อยออกสู่สาธารณะเพื่อใช้ประโยชน์ในชุมชนได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำความสะอาดแม่น้ำโวลังแกมบี (Wollangambe River) ที่เกิดอุบัติเหตุตะกอนดินร่วนไหลลงสู่แหล่งน้ำที่เหมืองคลาเรนซ์ (Clarence) จนได้รับการยืนยันผลสัมฤทธิ์และเป็นที่ยอมรับต่อภาครัฐ โดยจะดำเนินการเฝ้าระวังและบำรุงรักษาต่อเนื่องไปอีก 2 ปี รวมทั้งกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถป้องกันเหตุดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- การจัดการคุณภาพน้ำหล่อเย็นที่ใช้ในโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ใช้ระบบน้ำหล่อเย็นกึ่งปิดเพื่อลดการแลกเปลี่ยนน้ำกับสิ่งแวดล้อมภายนอกและน้ำที่จะปล่อยออกสู่ภายนอกเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ มีการออกแบบทางน้ำเพิ่มระยะทางให้สัมผัสอากาศนานที่สุด เพื่อลดอุณหภูมิน้ำที่จะปล่อยออกสู่ภายนอกให้อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด
- การจัดการคุณภาพอากาศเสียที่ปล่อยออกจากโรงไฟฟ้าสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ได้กำหนดดัชนีชี้วัดคุณภาพอากาศหลัก ได้แก่ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ไนโตรเจนออกไซด์ และฝุ่นขนาดเล็ก ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเอาเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาประยุกต์ใช้กับโรงไฟฟ้าทั้งที่อยู่ในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น เทคโนโลยีหัวเผาลดไนโตรเจนออกไซด์ (Low NOx Burner) การใช้หม้อไอน้ำเผาไหม้แบบฟลูอิไดซ์เบดหมุนวน (Circulating Fluidized Bed : CFB) เพื่อลดซัลเฟอร์ไดออกไซด์และไนโตรเจนออกไซด์ขณะเผาไหม้ การกำจัดฝุ่นละอองเถ้าลอย (Fly-ash) โดยการใช้เครื่องดักจับฝุ่นแบบใช้ไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator : ESP) และการใช้เทคโนโลยีดักจับซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulfurization : FGD) แบบกึ่งแห้ง (Semi-dry) และแบบเปียก การกำจัดก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ด้วยวิธี Selective Non - Catalytic Reduction (SNCR) , Selective Catalytic Reduction (SCR) รวมทั้งมีระบบการตรวจวัดแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System : CEMS) ทั้งที่ปากปล่อง และชุมชนรอบโรงไฟฟ้า เพื่อให้แน่ใจว่าค่าดัชนีคุณภาพอากาศเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าที่สาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบบำบัดอากาศที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพในการบำบัดอากาศได้ดียิ่งขึ้น สอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพอากาศที่มีความเข้มงวดขึ้นอย่างมากเพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในเมืองใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงาน 5 ปี ตั้งแต่ 2556 – 2561 มีการลงทุนดำเนินการในโครงการนี้ราว 43 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทำให้สามารถลดมลสารปล่อยออกได้ตามมาตรฐานที่รัฐบาลจีนกำหนด

- การจัดการฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ อาทิ การขุดขุดดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และขนส่งถ่านหิน เป็นต้น บริษัทฯ ใช้มาตรการหลากหลายเพื่อมุ่งเน้นการจัดการอย่างเหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปลูกต้นไม้สร้างแนวกันลมในพื้นที่ที่มีกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงในการเกิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมืองเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองและความปลอดภัยในการทำงาน การหมั่นพรมน้ำบนถนน และสเปรย์น้ำรอบกองถ่านหิน การใช้ผ้าใบคลุมกองถ่านและรถบรรทุกขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจวัดปริมาณฝุ่นทั้งในบริเวณพื้นที่เหมือง คลังถ่านหิน และบริเวณชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การจัดการของเสียอันตราย หน่วยธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัทมีมาตรการในการคัดแยกและการกำจัดขยะประเภทต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่า ขยะเหล่านั้นจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะของเสียอันตราย ซึ่งจัดให้มีการจัดการเพื่อการกำจัดที่ถูกต้อง สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย ตามที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น ในบางกรณีบริษัทฯ สามารถขายของเสีย เช่น น้ำมันเครื่องที่ใช้แล้ว แบตเตอรี่รถยนต์ ถ่านลอย (Fly Ash) เป็นต้น ให้กับผู้รับซื้อที่ได้รับการอนุญาตจากรัฐบาล เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป สำหรับถ่านลอยที่เกิดจากการเผาไหม้ถ่านหินเพื่อผลิตไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ขายให้กับผู้รับซื้อเพื่อนำไปประกอบการทำวัสดุก่อสร้างต่อไป โดยต่อมาได้มีการแยกขนาดของถ่าน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดและสามารถเพิ่มราคาจำหน่ายได้

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Resource Utilization)

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นส่วนสำคัญในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 4 ประเด็นหลัก ได้แก่

1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน และศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้พลังงานทดแทนอื่นๆ แทนน้ำมันดีเซล รวมถึงมองหาโอกาสในการลงทุนในพลังงานทางเลือกอื่น นอกจากนี้ยังสนับสนุนการสร้างโรงผลิตแก๊สชีววมวลชุมชนในโครงการพัฒนาชุมชนใกล้เคียง Kitadin Embalut (คิตาดิน เอ็มบาลูท) เพื่อให้ประชาชนได้เรียนรู้การสร้างแหล่งพลังงานเพื่อใช้ประโยชน์ในชุมชน จนกลายเป็นศูนย์การเรียนรู้สำหรับผู้สนใจ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อสาธารณะผ่านโครงการ Carbon Disclosure Project (CDP) และรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นประจำทุกปี
2. การลดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ด้วยการนำเทคโนโลยีโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยมลภาวะต่ำและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้กับโรงไฟฟ้า (High Efficiency - Low Emission: HELE) มาใช้ในโรงไฟฟ้าซานซีลูกวง (Shanxi Lu Guang) ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2561 นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงสภาพเครื่องจักรในโรงไฟฟ้าอื่นๆ และมีการนำก๊าซเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเหล็กของลูกค้านำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินซึ่งทำให้สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้อีกทางหนึ่ง

3. การใช้ประโยชน์ที่ดินและความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบ เพื่อลดการเกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์ ความหลากหลายทางชีวภาพ และระบบนิเวศให้เหลือน้อยที่สุด โดยกำหนดให้มีการวางแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง (Mine Closure Plan) ตั้งแต่เริ่มโครงการ ซึ่งสามารถนำมาใช้ในการฟื้นฟูพื้นที่และจัดการโครงการพัฒนาชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเหมาะสม บริษัท PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ในประเทศอินโดนีเซีย ได้ร่วมมือกับสวนพฤกษศาสตร์เปอรูวอดาดิ (Purwodadi Botanical Gardens) ริเริ่มให้มีโครงการศึกษาและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่เหมือง Bharinto (บารินโต) ที่อยู่บนเกาะกาลิมันตัน ตั้งแต่ปี 2553 และต่อมาในปี 2555 และ 2556 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตของงานมายังพื้นที่เหมือง Indominco (อินโดมินโค) ซึ่งมีความก้าวหน้าในการศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพ และการขยายการสำรวจพื้นที่เพิ่มเติมจากที่เคยทำไว้ก่อนหน้านี้ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการทำแบบจำลองของการฟื้นฟูสภาพพื้นที่และคืนความหลากหลายทางชีวภาพในอนาคต ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มการศึกษานำหลักการประเมินผลกระทบทางด้านความหลากหลายทางชีวภาพในภาพรวม โดยประเมินผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ และการฟื้นฟูสภาพเหมืองให้อยู่ในเชิงปริมาณ โดยคัดเลือกตัวชี้วัดที่เหมาะสมมาใช้ในการคำนวณ เพื่อที่จะสามารถชี้วัดผลกระทบในภาพรวมและสามารถวางแผนการฟื้นฟูในพื้นที่ทำเหมืองและอาจเพิ่มการฟื้นฟูนอกพื้นที่การทำเหมืองเพื่อเป็นการชดเชย โดยมีเป้าหมายให้ตลอดโครงการมีผลกระทบเชิงบวกในแง่ของความหลากหลายทางชีวภาพ
4. การใช้ทรัพยากรน้ำ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ มีโครงการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต การนำกลับมาใช้ใหม่ การจำแนกน้ำผิวดินมิให้ปะปนกับน้ำเสีย เป็นต้น นอกจากนี้ น้ำจากการทำเหมืองได้ดินที่ผ่านการบำบัดแล้ว ยังสามารถใช้ประโยชน์ในชุมชนได้อีกทางหนึ่งด้วย

3.5) ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

นอกจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรการการป้องกัน และการลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ ที่อาจจะเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม เช่น ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ผลกระทบด้านความปลอดภัยแล้ว บริษัทฯ ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน เพื่อให้ชุมชนรอบข้างได้เติบโตและเข้มแข็งไปพร้อมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านต่างๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสังคม ดังต่อไปนี้

- มีมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านพัฒนาชุมชน (Community Development Standard Operation Procedure) ที่ครอบคลุมด้านการลดความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสังคมและชุมชน ซึ่งทำให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัฒนาชุมชนของบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกพื้นที่ทำงาน นอกจากนี้ ได้มีการทบทวนมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็นระยะ เพื่อให้มีความทันสมัย เหมาะกับสภาวะต่างๆ ที่เปลี่ยนไป
- จัดให้มีพนักงานพัฒนาชุมชนของบริษัทฯ (Community Development Officer: CDO) เข้าไปทำงานในแต่ละพื้นที่อย่างเพียงพอ ทำให้สามารถทำงานในโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตร่วมกับชุมชนได้อย่างใกล้ชิด ทั้งพนักงานเหล่านี้ยังเป็นกลไกหลักในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจ

ต่อกัน และสามารถเห็นสัญญาณ หรือเหตุการณ์ที่จะเกิดผลกระทบได้ตั้งแต่ต้น ทำให้สามารถหาทางแก้ไขหรือลดผลกระทบนั้นได้อย่างรวดเร็ว

- การทำงานกับชุมชนด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชน ตั้งแต่การจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้าน ที่ทำให้ได้โครงการที่เหมาะสม ตรงตามความต้องการของชุมชน และสอดคล้องกับแผนการพัฒนาของภาครัฐ โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับชุมชนตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน (Community Consultative Committee: CCC) ที่ประกอบด้วยตัวแทนจากชุมชน รัฐบาล ในท้องถิ่น และบริษัทฯ เพื่อร่วมกันวางแผน ดำเนินงานแต่ละโครงการ ติดตามความก้าวหน้า และร่วมกันแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่างๆ เพื่อให้คนในชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
- การดำเนินงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต ที่มุ่งสนองตอบความต้องการของชุมชนแต่ละแห่ง โดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมควบคู่ไปกับการพัฒนาขีดความสามารถของชุมชน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาชุมชนให้พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนประกอบด้วย การพัฒนาอาชีพ การส่งเสริมการศึกษา การพัฒนาสุขภาพอนามัยและสาธารณสุขมูลฐาน การส่งเสริมด้านสังคม ศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี การส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น ซึ่งทำให้ประชาชนในชุมชนรอบเหมือง และรอบหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เกิดความพึงพอใจ และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ มากขึ้น
- การทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายอื่นๆ ในบริษัทฯ เพื่อร่วมกันวางแผน ติดตาม และประเมินผล รวมถึงร่วมกันป้องกันและแก้ไข เพื่อลดความเสี่ยงต่อชุมชนและสังคม ที่อาจเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ด้านความปลอดภัย และด้านขนส่งผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ฝ่ายพัฒนาชุมชนได้เป็นช่องทางสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ภาครัฐ สื่อมวลชน ทำให้ทราบถึงผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้รวดเร็ว และสามารถประสานงานกับฝ่ายอื่นๆ ในบริษัทฯ เพื่อแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้ง
- การร่วมมือกับผู้รับเหมาในการทำงานด้านพัฒนาชุมชน (Contractor cooperation in Community Development work) ในประเทศอินโดนีเซีย ผู้รับเหมารายใหญ่ของบริษัทฯ หลายราย มีการทำงานพัฒนาชุมชนควบคู่ไปด้วย บริษัทฯ จึงได้มีการประสานความร่วมมือเพื่อทำงานร่วมกัน ตั้งแต่การวางแผนการจัดสรรงบประมาณ การจัดสรรบุคลากร การแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และข้อมูลข่าวสาร ซึ่งสามารถทำให้โครงการมีประสิทธิภาพมากขึ้น ครอบคลุมผู้ได้รับประโยชน์มากขึ้น และลดการซ้ำซ้อนลง
- การติดตามงานของผู้บริหารแต่ละระดับ ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีการติดตามงานอย่างใกล้ชิด รวมถึงการเข้าไปเยี่ยมชมการดำเนินงานในชุมชนอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากได้เห็นความก้าวหน้าของโครงการต่างๆ ในพื้นที่จริง ได้พบกับผู้นำและประชาชนในชุมชนแล้ว ยังได้ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนางานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอีกด้วย เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่รัดกุม มีแผนการทำงานและการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ไม่ส่งผลกระทบใดๆ ทั้งมีการสร้างประโยชน์และความพึงพอใจให้กับชุมชนและสังคมได้เป็นอย่างดี
- การสำรวจความพึงพอใจของชุมชนและผู้เกี่ยวข้องที่มีต่อบริษัทฯ (Stakeholder Satisfaction Survey) งานพัฒนาชุมชนของบริษัทฯ ที่อินโดนีเซีย มีการจัดทำการสำรวจเป็นระยะ ทุกๆ 2 ปี ทำให้บริษัทฯ ได้

ทราบประเด็นความพึงพอใจ จุดอ่อน และความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงข้อเสนอแนะจากชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้นำผลที่ได้จากการสำรวจ มาปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์และความพึงพอใจของทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยตระหนักถึงผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทหากมีการฝ่าฝืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการ รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในทุกประเทศที่บริษัทฯ ลงทุนเพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับความเสี่ยงทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิด มีการติดตามและประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อรับทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ รวมถึงว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่น เพื่อช่วยเหลือในการตีความและหาแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง และจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องผ่านหน่วยงาน Compliance อย่างสม่ำเสมอ

4.1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศนั้นๆ ในรอบปีที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ญี่ปุ่นและมองโกเลียอย่างเป็นทางการที่สำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

ประเทศออสเตรเลีย

- วันที่ 18 ตุลาคม 2559 รัฐบาลรัฐนิวเซาท์เวลส์ประกาศแผนภูมิภาคฮันเตอร์ 2036 (Hunter Regional Plan 2036) ซึ่งเป็นพิมพ์เขียวในอนาคต 20 ปี โดยมีเป้าหมาย คือ ทำให้ประเทศออสเตรเลียเป็นภูมิภาคชั้นนำด้านเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมมีความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนมีความรุ่งเรือง มีที่อยู่อาศัยและอาชีพที่เพียงพอต่อประชากรจากแผนดังกล่าวบริษัทฯ ได้ประสานงานกับรัฐบาลและเมืองอื่นๆ ในการพัฒนาธุรกิจให้เป็นไปตามแผนดังกล่าว
- วันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 รัฐสภารัฐนิวเซาท์เวลส์อนุมัติกฎหมายอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Conservation Act 2016) โดยคาดว่าจะประกาศอย่างเป็นทางการในต้นปี 2560 จากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้กลางปี 2560 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องใช้วิธีประเมินความหลากหลายทางชีวภาพใหม่ การคำนวณค่าชดเชยและทางเลือกของการชดเชย รวมถึงการชำระเงินตามผล Biodiversity Trust ซึ่งบริษัทฯ มีการเตรียมการเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายเมื่อประกาศใช้

สาธารณรัฐประชาชนจีน

- เพื่อแก้ปัญหาการกำลังการผลิตเกินความต้องการของอุตสาหกรรมถ่านหิน รัฐบาลได้ประกาศมาตรการควบคุม ดังนี้

- 1) ตั้งเป้าลดกำลังการผลิตลง 1,000 ล้านตันภายใน 3 ถึง 5 ปี นับจากปี 2559 โดยการปิดเหมืองจำนวน 750 ล้านตัน และลดกำลังการผลิตโดยรวมจำนวน 250 ล้านตัน
- 2) ลดจำนวนวันการผลิตของเหมืองถ่านหินจากปีละ 330 วัน เหลือปีละ 276 วัน โดยประกาศใช้ในมณฑลซานซีตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 และประกาศใช้ทั่วประเทศจีนตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2559 อย่างไรก็ตาม ได้มีการผ่อนปรนการใช้นโยบายดังกล่าวเนื่องจากสภาวะขาดแคลนถ่านหินในตลาด
- 3) จำกัดการผลิตถ่านกำมะถัน (Sulfur) และ/หรือเถ้า (Ash) สูง โดยการไม่อนุมัติเหมืองใหม่ หยุด หรือลดกำลังการผลิตของเหมืองที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและอยู่ระหว่างดำเนินการ
- 4) ไม่อนุมัติให้เปิดเหมืองใหม่ในปี 2559 ถึงปี 2561
- 5) เร่งปิดเหมืองถ่านหินที่มีความเสี่ยงด้านความปลอดภัย
- 6) สนับสนุนให้มีการส่งออกถ่านหิน

มาตรการข้างต้นส่งผลให้ราคาถ่านหินของปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลต่อธุรกิจถ่านหินของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน นอกจากนี้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดทั้งด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทฯ ได้รับการผ่อนปรนจำนวนวันการผลิตของเหมืองถ่านหินจากรัฐบาล ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากมาตรการดังกล่าวอย่างเป็นสาระสำคัญ

- มาตรการการเข้มงวดในการนำเข้าถ่านหิน เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตภายในประเทศและลดแรงกดดันจากภาวะถ่านหินล้นตลาดในประเทศ

- 1) มาตรการด้านคุณภาพถ่านหินนำเข้าตามเกณฑ์ข้างต้นที่กล่าวไว้แล้ว บริษัทฯ ได้รับผลกระทบในระดับต่ำเนื่องจากถ่านหินที่ผลิตในเหมืองอินโดนีเซียและออสเตรเลียของบริษัทฯ มีปริมาณที่ต่ำกว่าร้อยละ 4 ถึง 6 และร้อยละ 15 ถึง 24 ตามลำดับ สำหรับปริมาณกำมะถันในถ่านหินที่ผลิตจากเหมืองอินโดนีเซียและออสเตรเลียของบริษัทฯ อยู่ระหว่างร้อยละ 0.5 ถึง 2 และร้อยละ 0.3 ถึง 0.6 ตามลำดับเช่นกัน ซึ่งไม่เกินมาตรฐานตามข้อกำหนดดังกล่าว
- 2) มาตรการการจัดเก็บภาษีนำเข้าถ่านหินจำแนกตามค่าความร้อนถ่านหินอยู่ที่ร้อยละ 3 ถึง 6 ตามชนิดของถ่านหินและมีผลนับจากวันที่ 15 ตุลาคม 2557 อย่างไรก็ตามเหมืองในประเทศอินโดนีเซียไม่ได้รับผลกระทบจากมาตรการนี้เพราะข้อตกลงการค้าเสรีระหว่างสาธารณรัฐประชาชนจีนและสมาคมประชาชาติเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN) เป็นผลให้การนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียไม่ต้องเสียภาษีตั้งแต่ต้นปี 2555 และตามข้อตกลงการค้าเสรีระหว่างสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศออสเตรเลีย ส่งผลไม่ต้องเสียภาษีนับตั้งแต่ มกราคม 2560

- จากสภาพทางอากาศในปัจจุบันรัฐบาลจีนได้กำหนดมาตรฐานการปล่อยมลภาวะทางอากาศ (air emission) สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหิน โดยจะมีผลบังคับใช้ในปี 2564 ดังนี้

1) มาตรฐานการปล่อยฝุ่นละอองไม่เกิน	10	มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร
2) มาตรฐานการปล่อยซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO ₂) ไม่เกิน	35	มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร
3) มาตรฐานการปล่อยไนโตรเจนออกไซด์ (NO _x) ไม่เกิน	50	มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร

แต่ทั้งนี้ อนุญาตให้รัฐบาลท้องถิ่นสามารถบังคับใช้มาตรฐานใหม่ก่อนกำหนดเวลาข้างต้น นอกจากนี้รัฐบาลจีนได้กำหนดอัตราการใช้เชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าถ่านหินไม่ให้เกินกว่า 310 กรัมต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยให้มีผลบังคับใช้ในปี 2564 เช่นกัน ในปัจจุบันโรงไฟฟ้าของบริษัท ได้ทำการลงทุนเพิ่มเพื่อปรับปรุงเพิ่มเติมระบบการควบคุมมลภาวะทางอากาศให้ได้ตามมาตรฐานใหม่ข้างต้น ตลอดจนได้ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการผลิตให้อัตราการใช้เชื้อเพลิงต่ำกว่าเกณฑ์ 310 กรัมต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าซานซีลู่ กวง (SLG) ได้ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงระบบ ultra-super critical ที่มีอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่ำกว่าเกณฑ์ 310 กรัมต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงและได้ออกแบบระบบการควบคุมมลภาวะทางอากาศให้ได้ตามมาตรฐานการปล่อยมลภาวะทางอากาศข้างต้นเช่นกัน

- รัฐบาลจีนได้ประกาศวิธีการบริหารจัดการเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (Management Method on Combined Heat and Power Generation) เพื่อส่งเสริมการป้องกันและลดมลภาวะทางอากาศปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและเร่งการใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (Combined Heat and Power Generation: CHP) ในอุตสาหกรรม โดยนโยบายดังกล่าวสนับสนุนโครงการชนิด Back pressure ในเทคโนโลยี CHP ที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยมลภาวะในปริมาณต่ำมาใช้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่นำกระบวนการผลิตนี้มาใช้สำหรับการผลิตความร้อนในฤดูหนาวจะได้รับการสนับสนุนจากนโยบายดังกล่าว ซึ่งส่งผลดีต่อโรงไฟฟ้าของบริษัท และยังส่งผลให้ได้รับการสนับสนุนเพิ่มเติมในด้านต่างๆจากภาครัฐ
- รัฐบาลจีนได้ประกาศควบคุมขนาดของโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินโดยให้ก่อสร้างตามความต้องการการใช้ไฟฟ้าและการพิจารณาถึงสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรน้ำ รวมถึงดำเนินปิดโรงไฟฟ้าถ่านหินที่เปิดดำเนินการมาเป็นเวลานาน แต่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานในเรื่องประสิทธิภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและคุณภาพ ไม่อนุมัติหรือชะลอการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่ที่ไม่ตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าและควบคุมกระบวนการอนุมัติโรงไฟฟ้าถ่านหินอย่างเข้มงวด จากประกาศดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท อย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากโรงไฟฟ้าของบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของเครื่อครัดและครบถ้วน นอกจากนี้โรงไฟฟ้าใหม่ ซานซี ลู่ กวง (SLG) ได้ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงระบบ Ultra-super Critical เพื่อให้ได้ตามมาตรฐานการปล่อยมลภาวะทางอากาศ
- รัฐบาลจีนเริ่มการปฏิรูประบบการไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2558 โดยผู้ประกอบการเครือข่ายไฟฟ้าจะเก็บค่าใช้จ่ายผ่านเครือข่ายตามราคาการจ่ายไฟที่รัฐกำหนด และไม่สามารถหากำไรจากผลต่างระหว่างการซื้อขายไฟและการจ่ายไฟอย่างแต่ก่อน เพื่อลดการผูกขาด เพิ่มการแข่งขัน ช่วยลดต้นทุนให้น้อยลงในคุณภาพที่ดีขึ้น และราคาไฟฟ้าก็ปรับลดลง ช่วยสร้างความเป็นธรรมแก่ลูกค้ารายบริษัทและรายบุคคล โดยมีการนำร่องโครงการปฏิรูปราคาจ่ายไฟ (Power Transmission and Distribution Pricing Reform) ใน 12 มณฑล และคาดว่าจะมีการขยายสู่พื้นที่ทั่วประเทศและประกาศใช้อย่างเป็นทางการในปี 2561 จากนโยบายดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อโรงไฟฟ้าของบริษัท ในปี 2559 ที่ได้มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตามหลังมีการเปิดตลาดอย่างเป็นทางการในปี 2561 บริษัท ยังสามารถทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าส่วนใหญ่ได้และปริมาณไฟฟ้าที่เหลือ

จะถูกขายในตลาดที่มีการแข่งขันในรูปของราคาซื้อขายไฟฟ้า (Power Tariff) และการจ่ายกำลังไฟฟ้า (dispatch)

- การประกาศ Instruction on Setting Up Renewable Energy Exploration and Utilization Target Oriented Guidance System เพื่อส่งเสริมการสำรวจและการใช้พลังงานทดแทนตามกลยุทธ์การพัฒนาด้านพลังงานที่กำหนดเป้าหมายในการใช้พลังงานทดแทนเท่ากับร้อยละ 15 และร้อยละ 20 ของการบริโภคโดยรวมในปี 2563 และปี 2573 ตามลำดับ จากประกาศดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อชั่วโมงการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในอนาคต แต่ส่งผลดีต่อโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีนซึ่งจะได้รับการสนับสนุน
- รัฐบาลจีนได้มีการออกร่างเอกสารสอบถามความเห็นในการลดอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ (Feed-in-tariff: FIT) และเงินสนับสนุนสำหรับพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งแต่ปี 2560 จากร่างดังกล่าว อาจส่งผลต่อผลตอบแทนในอนาคตของธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัท ได้เตรียมความพร้อมสำหรับความเสี่ยงนี้ด้วยการลดต้นทุนการพัฒนาโครงการให้เหมาะสม

ประเทศญี่ปุ่น

- รัฐบาลญี่ปุ่นประกาศนโยบายปรับลดอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ จาก 27 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมงในปี 2558 เหลือ 24 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมงในปี 2559 อย่างไรก็ตาม โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาไม่ได้รับผลกระทบจากนโยบายดังกล่าว เนื่องจากโครงการมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตลอดอายุโครงการแล้ว

สาธารณรัฐมองโกเลีย

- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 รัฐบาลมองโกเลียได้ออกระเบียบปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับกฎหมายเพื่อป้องกันการสำรวจทรัพยากรธรรมชาติและขุดเจาะในพื้นที่ใกล้แหล่งน้ำ พื้นที่หวงห้าม และป่าไม้ (The Law on Prohibiting Mineral Exploration and Extraction Near Water Sources, Protect Areas and Forests หรือที่เรียกว่า “Long Name Law”) โดยกำหนดให้ผู้ถือใบอนุญาตต้องจัดทำแผนพัฒนาและปรับปรุงพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากกฎหมายดังกล่าว บริษัทได้รับผลกระทบในระดับต่ำ เนื่องจากพื้นที่ส่วนใหญ่อยู่นอกเขตหวงห้าม อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดทำและยื่นแผนพัฒนาและปรับปรุงแก่รัฐบาลเรียบร้อยแล้ว

4.2 ความเสี่ยงจากกรณีคดีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากกรณีคดีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา โดยจัดตั้งทีมงานที่ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินการของฝ่ายกฎหมาย และวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยมีการรายงานความคืบหน้าของคดีแก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมุ่งเน้นทำความเข้าใจและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องของโจทก์ โดยให้เหตุผลว่าจำเลย (บริษัทฯ, บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด และผู้บริหาร) ได้กระทำการโดยสุจริตทั้งก่อนและหลังเข้าทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และจำเลยไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ แต่ฝ่ายโจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และจำเลยไม่ต้องคืนเอกสาร 13 ฉบับซึ่งเป็นเอกสารข้อมูลโครงการหงสาเดิมแก่โจทก์ ฝ่ายโจทก์ได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาล

อุทธรณ์ต่อศาลฎีกาและฝ่ายจำเลยได้ยื่นคำแก้ฎีกาและฎีกาฟ้องแย้งต่อศาลฎีกาแล้ว ขณะนี้คดีเข้าสู่กระบวนการพิจารณาในชั้นศาลฎีกาตั้งแต่ปี 2558 และคาดว่าจะใช้เวลาในการพิจารณาคดีนี้อีกประมาณ 2-4 ปี บริษัทฯ เชื่อมั่นในการดำเนินงานโดยสุจริตของบริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในโครงการโรงไฟฟ้าหงสา

5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เป็นความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงที่ยังไม่เคยปรากฏขึ้นหรือไม่เคยมีประสบการณ์ ณ เวลาปัจจุบัน แต่เนื่องจากในอนาคตจะมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นได้หลายกรณี เช่น การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กฎหมาย สังคม เทคโนโลยี สภาพแวดล้อมทางกายภาพ หรือการเปลี่ยนแปลงตามธรรมชาติ ซึ่งในบางเหตุการณ์อาจจะไม่สามารถประเมินผลกระทบ หรือไม่สามารถระบุความเสี่ยงได้แน่นอน ผลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ พบว่า ในระยะยาวความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่มี 2 เรื่องหลัก ได้แก่ ความเสี่ยงจากเทคโนโลยีใหม่และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางกฎระเบียบหรือกฎหมาย เช่น การประชุมอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 22 (COP 22) ซึ่งบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยจัดให้มีการรวบรวมข้อมูล รายงานและเหตุการณ์ที่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตจากแหล่งต่างๆ เช่น World Economic Forum เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ในอนาคตเพื่อนำมาปรับแผนกลยุทธ์บริษัทฯ ให้เหมาะสม โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ตามแนวทางของพลังงานโลกที่เปลี่ยนแปลง โดยสร้างความหลากหลายทางธุรกิจให้มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นและสาธารณรัฐประชาชนจีน และจัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ที่ดูแลธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีพลังงาน เป็นต้น

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุเหมืองหรือ 5 ถึง 20 ปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่าและตามอายุโรงไฟฟ้า 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 ถึง 40 ปี
เครื่องตกแต่ง	3 และ 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
รถยนต์	4 และ 5 ปี
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	5 ถึง 15 ปี

- รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ตั้ง	ผู้ถือครอง	ขนาด (ไร่)	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (เหรียญสหรัฐ)
1. อ.ลิ้ จ.ลำพูน	BP	345-3-74*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (BP-1)	642,753.97
2. อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	209-3-62*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (LP-2)	74,036.13
3. อ.ลิ้ จ.ลำพูน	BMC	412-3-62	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	62,820.01
รวม					779,610.11

หมายเหตุ : * ขนาดของพื้นที่ที่ใช้ในการทำเหมือง

- รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (เหรียญสหรัฐ)	ภาระผูกพัน
1. อาคารสำนักงานและบ้านพัก อ. ลี้ จ. ลำพูน	Banpu	บริษัท Banpu เป็นเจ้าของ	18,918.14	ไม่มีภาระผูกพัน
2. อาคารสำนักงานโรงเก็บวัสดุและบ้านพัก ต. สบปราบ อ. แม่ทะ จ. ลำปาง	Banpu	บริษัท Banpu เป็นเจ้าของ	83,533.49	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Jorong Indonesia	Jorong	บริษัท Jorong เป็นเจ้าของ	4,280.32	ไม่มีภาระผูกพัน
4. ท่าเรือ เมือง Jorong Indonesia	Jorong	บริษัท Jorong เป็นเจ้าของ	50,008.05	ไม่มีภาระผูกพัน
5. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Indominco Indonesia	Indominco	บริษัท Indominco เป็นเจ้าของ	8,793,770.60	ไม่มีภาระผูกพัน
6. ท่าเรือ เมือง Indominco Indonesia	Indominco	บริษัท Indominco เป็นเจ้าของ	29,575,974.45	ไม่มีภาระผูกพัน
7. เครื่องจักรและอุปกรณ์ เมือง Indominco Indonesia	Indominco	บริษัท Indominco เป็นเจ้าของ	83,203,988.33	ไม่มีภาระผูกพัน
8. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Kitadin Indonesia	Kitadin	บริษัท Kitadin เป็นเจ้าของ	436,553.71	ไม่มีภาระผูกพัน
9. เครื่องจักรและอุปกรณ์ เมือง Kitadin Indonesia	Kitadin	บริษัท Kitadin เป็นเจ้าของ	2,057,878.94	ไม่มีภาระผูกพัน
10. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Trubaindo Indonesia	Trubaindo	บริษัท Trubaindo เป็นเจ้าของ	6,450,746.81	มีภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารผู้ให้กู้
11. ท่าเรือ เมือง Trubaindo Indonesia	Trubaindo	บริษัท Trubaindo เป็นเจ้าของ	132,178.80	มีภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารผู้ให้กู้
12. เครื่องจักรและอุปกรณ์ เมือง Trubaindo Indonesia	Trubaindo	บริษัท Trubaindo เป็นเจ้าของ	13,189,510.06	ไม่มีภาระผูกพัน
13. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Bharinto Indonesia	Bharinto	บริษัท Bharinto เป็นเจ้าของ	892,388.07	ไม่มีภาระผูกพัน
14. เครื่องจักรและอุปกรณ์ เมือง Bharinto Indonesia	Bharinto	บริษัท Bharinto เป็นเจ้าของ	5,284,550.26	ไม่มีภาระผูกพัน
15. อาคารสำนักงานและบ้านพัก Trust	Trust	บริษัท Tambang Raya Usaha Tama เป็นเจ้าของ	680,839.97	ไม่มีภาระผูกพัน
16. เครื่องจักรและอุปกรณ์ เมือง Trust	Trust	บริษัท Tambang Raya Usaha Tama เป็นเจ้าของ	17,527,718.15	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม			168,382,838.15	

- รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรหลักของกลุ่มบริษัทในประเทศออสเตรเลีย

รายการ	บริษัท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	ภาระผูกพัน
1. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Airly Coal Pty	บริษัท Airly Coal Pty เป็นเจ้าของ	2.3	ไม่มีภาระผูกพัน
2. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Airly Coal Pty	บริษัท Airly Coal Pty เป็นเจ้าของ	121.2	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Charbon Coal Pty	บริษัท Charbon Coal Pty เป็นเจ้าของ	9.4	ไม่มีภาระผูกพัน
4. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Charbon Coal Pty	บริษัท Charbon Coal Pty เป็นเจ้าของ	1.1	ไม่มีภาระผูกพัน
5. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Clarence Coal Pty	บริษัท Clarence Coal Pty เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มีภาระผูกพัน
6. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Clarence Coal Pty	บริษัท Clarence Coal Pty เป็นเจ้าของ	101.7	ไม่มีภาระผูกพัน
7. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Drilling Pty Limited	บริษัท Centennial Drilling Pty Limited เป็นเจ้าของ	2.6	ไม่มีภาระผูกพัน
8. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Centennial Fassifern Pty	บริษัท Centennial Fassifern Pty เป็นเจ้าของ	46.9	ไม่มีภาระผูกพัน
9. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Fassifern Pty	บริษัท Centennial Fassifern Pty เป็นเจ้าของ	1.5	ไม่มีภาระผูกพัน
10. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Coal Infrastructure Pty	บริษัท Centennial Coal Infrastructure Pty เป็นเจ้าของ	34.5	ไม่มีภาระผูกพัน
11. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Centennial Inglenook Pty	บริษัท Centennial Inglenook Pty เป็นเจ้าของ	0.5	ไม่มีภาระผูกพัน
12. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Inglenook Pty	บริษัท Centennial Inglenook Pty เป็นเจ้าของ	0.2	ไม่มีภาระผูกพัน
13. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Ivanhoe Coal Pty	บริษัท Ivanhoe Coal Pty เป็นเจ้าของ	9.9	ไม่มีภาระผูกพัน
14. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Ivanhoe Coal Pty	บริษัท Ivanhoe Coal Pty เป็นเจ้าของ	45.0	ไม่มีภาระผูกพัน
15. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Mandalong Pty	บริษัท Centennial Mandalong Pty เป็นเจ้าของ	235.3	ไม่มีภาระผูกพัน
16. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Mannering Pty	บริษัท Centennial Mannering Pty เป็นเจ้าของ	5.5	ไม่มีภาระผูกพัน
17. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Myuna Pty	บริษัท Centennial Myuna Pty เป็นเจ้าของ	53.6	ไม่มีภาระผูกพัน
18. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Northern Coal Service Pty	บริษัท Centennial Northern Coal Service Pty เป็นเจ้าของ	39.2	ไม่มีภาระผูกพัน

รายการ	บริษัท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย)	ภาระผูกพัน
19. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Newstan Pty	บริษัท Centennial Newstan Pty เป็นเจ้าของ	62.4	ไม่มีภาระผูกพัน
20. อาคารที่พักอาศัยและที่ดิน	Centennial Springvale Pty	บริษัท Centennial Springvale Pty เป็นเจ้าของ	1.6	ไม่มีภาระผูกพัน
21. โรงงานและเครื่องจักรในการทำเหมือง	Centennial Springvale Pty	บริษัท Centennial Springvale Pty เป็นเจ้าของ	148.7	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม			923.5	

- รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรหลักของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

รายการ	บริษัท	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชี (พันบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	สื่อเจียจวงเจิงเฟิง	เจ้าของ	892,060	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	สื่อเจียจวงเจิงเฟิง	เจ้าของ	1,181,626	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สื่อเจียจวงเจิงเฟิง	เจ้าของ	737	ไม่มี
เครื่องมือเครื่องใช้	สื่อเจียจวงเจิงเฟิง	เจ้าของ	1,437	ไม่มี
ยานพาหนะ	สื่อเจียจวงเจิงเฟิง	เจ้าของ	3,755	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	สื่อเจียจวงเจิงเฟิง	เจ้าของ	90,012	ไม่มี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ถังชานบ้านปู	เจ้าของ	268,745	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	ถังชานบ้านปู	เจ้าของ	1,298,039	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ถังชานบ้านปู	เจ้าของ	2,957	ไม่มี
เครื่องมือเครื่องใช้	ถังชานบ้านปู	เจ้าของ	4,179	ไม่มี
ยานพาหนะ	ถังชานบ้านปู	เจ้าของ	5,777	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	ถังชานบ้านปู	เจ้าของ	418,633	ไม่มี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	โจวผิงฟีด	เจ้าของ	248,853	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	โจวผิงฟีด	เจ้าของ	1,324,288	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	โจวผิงฟีด	เจ้าของ	19	ไม่มี
เครื่องมือเครื่องใช้	โจวผิงฟีด	เจ้าของ	975	ไม่มี
ยานพาหนะ	โจวผิงฟีด	เจ้าของ	7,243	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	โจวผิงฟีด	เจ้าของ	283,696	ไม่มี
รวมเป็นจำนวนมูลค่าทางบัญชี			6,033,030	

ข้อมูลเกี่ยวกับประทานบัตรและสิทธิ ในการประกอบธุรกิจ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับประทานบัตร และการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรว.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
DONFAI	27564/14974	แม่ทะ	ลำปาง	181-2-10	16/11/63	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	บริษัทฯ ได้เวนคืนประทานบัตรแล้วและ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมือง แร่ ประกาศคืนอายุประทานบัตร เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559
LP-2	24414/14475	แม่ทะ- สบปราบ	ลำปาง	200-3-74	22/12/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ประทานบัตรคืนอายุ และอยู่ระหว่าง รอการประกาศคืนอายุจาก กรม อุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
LP-2	27423/14663	แม่ทะ- สบปราบ	ลำปาง	237-2-28	23/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ประทานบัตรคืนอายุ และอยู่ระหว่างรอ การประกาศคืนอายุจาก กรม อุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
LP-2	27501/15020	แม่ทะ- สบ ปราบ	ลำปาง	297-3-80	30/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ประทานบัตรคืนอายุ และอยู่ระหว่างรอ การประกาศคืนอายุจาก กรม อุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
BP-2 Expansion	25982/16074	ลี้	ลำพูน	285-3-12	16/01/67	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการทำเหมือง
BP-2 Expansion	25983/16075	ลี้	ลำพูน	296-0-45	16/01/67	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการทำเหมือง

หมายเหตุ :

- ประทานบัตรใน อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน ได้แจ้งขอหยุดการทำเหมือง

รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Indonesia- Kalimantan	05PB0318	Tanah Laut	South Kalimantan	4,137 Hectares	9 Dec 2029	PT. Jorong Barutama Greston (Jorong)	Production Stage
				7,341 Hectares			Production Stage
Indominco	01PB0435	Bontang, Kutai Timur	East Kalimantan	25,121 Hectares	8 May 2028	PT. Indominco Mandiri	Production Stage
Kitadin (Embalut)	KTN 2003 0006 OP	Embalut, Kutai Kartanegara	East Kalimantan	2,973.3 Hectares	25 Feb 2022	PT. Kitadin	Production Stage
Kitadin (Tandung Mayang)	98PP0103	Bontang , Kutai Timur	East Kalimantan	2,338 Hectares	16 Jun 2018	PT. Kitadin	Production Stage
Trubaindo	96PB0160	Kutai Barat	East Kalimantan	23,650 Hectares	27 Feb 2035	PT. Trubaindo Coal Mining	Production Stage
Bharinto	CCOW-BEK 20Nov1997	Barito Utara & Kutai Barat	Central & East Kalimantan	22,000 Hectares	20 Nov 2027	PT. Bharinto Ekatama	Production Stage

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
AIRLY	ML1331	AIRLY, COCO, MORUNDUREY & BANDAMORA	NSW	2,745	11 Oct 2035	CENTENNIAL AIRLY PTY LIMITED	Production
ANGUS PLACE	ML1424	WOLGAN, COX, COOK & MARANGAROO	NSW	7,735	18 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Care & Maintenance
ANGUS PLACE	CCL704	COX & LIDSDALE	NSW	2,541	14 Jan 2023	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Care & Maintenance
ANGUS PLACE	ML1699	COOK	NSW	30.6	26 June 2035	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Care & Maintenance
ANGUS PLACE	ML1720	COOK	NSW	158.9	23 Nov 2036	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Care & Maintenance
BLUE MOUNTAINS	CCL738	LETT	NSW	1,116	28 Sep 2025	HARTLEY VALLEY COAL COMPANY PTY LIMITED	Closed
BLUE MOUNTAINS	ML1457	LETT & MARANGAROO	NSW	185.1	3 Nov 2020	HARTLEY VALLEY COAL COMPANY PTY LIMITED	Closed
CHARBON	MPL505	CLANDULLA	NSW	0.4097	11 Aug 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	MPL526	WELLS, CLANDULLA & RYLSTONE	NSW	7.106	14 Dec 2024	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	MPL499	CLANDULLA	NSW	0.7917	28 May 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	ML1318	CLANDULLA	NSW	983	29 Jun 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	ML1384	CLANDULLA	NSW	195.5	18 Jan 2038	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	ML1501	CLANDULLA	NSW	13	21 Dec 2022	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	ML1545	CLANDULLA	NSW	204.65	9 Jan 2025	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	CCL732	CLANDULLA	NSW	1024	2 Dec 2025	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	MPL670	RYLSTONE & CLANDULLA	NSW	9.92	26 Mar 2024	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	ML1524	CLANDULLA	NSW	20.26	28 Oct 2023	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	MPL964	CLANDULLA	NSW	4.932	20 Nov 2023	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	MPL270	CLANDULLA	NSW	213.7	29 Apr 2026	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
CHARBON	ML1647	CLANDULLA	NSW	570.9	17 Dec 2031	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CHARBON	ML1663	CLANDULLA	NSW	52.5	9 Jan 2033	CHARBON COAL PTY LIMITED	Closed
CLARENCE	CCL705	CLWYDD, MARANGAROO & ROCK HILL	NSW	3,210	20 Dec 2026	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1354	CLWYDD & COOK	NSW	155.3	21 Jul 2036	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1353	CLWYDD, COOK & ROCK HILL	NSW	1,075	21 Jul 2036	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1583	CLWYDD, MARANGAROO, LETT	NSW	3,331	9 Jul 2027	COALEX PTY LIMITED	Production
CLARENCE	ML1721	CLWYDD	NSW	5.11	7 Dec 2036	COALEX PTY LIMITED AND CLARENCE COAL INVESTMENTS PTY LIMITED	Production
IVANHOE	ML1627	CULLEN BULLEN	NSW	79.78	2 Feb 2030	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	CCL712	CULLEN BULLEN, COX & FALNASH	NSW	1,628	12 Nov 2006 Renewal pending	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	ML1301	COX	NSW	5.131	28 Sep 2034	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
IVANHOE	MPL348	COX	NSW	9.45	24 May 2025	IVANHOE COAL PTY LTD	Closed
MANDALONG	ML1443	MORISSET, DORA & MANDOLONG	NSW	3,648	1 Mar 2020	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1543	MANDOLONG	NSW	172.5	25 Nov 2024	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1431	MORISSET	NSW	2.093	27 May 2019	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	MPL191	COORUMBUNG	NSW	0.5615	25 Feb 2023	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	CCL762	DORA, AWABA, MANDOLONG, MORISSET & WALLARAH	NSW	2,940	13 Oct 2022	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1553	MORISSET	NSW	64.32	7 Sep 2025	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
MANDALONG	ML1722	MANDOLONG, MORISSET, WYONG & MUNMORAH	NSW	3206	17 Dec 2036	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANDALONG	ML1744	MANDOLONG, WYONG, OLNEY	NSW	409	6 Oct 2037	CENTENNIAL MANDALONG PTY LTD	Production
MANNERING	CCL721	MORISSET & WALLARAH	NSW	3,526	29 Jul 2026	CENTENNIAL MANNERING PTY LTD	Part Subleased to Chain Valley Colliery
MANNERING	CCL719	WALLARAH	NSW	1,817	22 Dec 2020	CENTENNIAL MANNERING PTY LTD	Part Subleased to Chain Valley Colliery
MUNMORAH	CCL720	WALLARAH & MUNMORAH	NSW	3,720	16 Feb 2023	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed
MUNMORAH	CCL722	MORISSET, WALLARAH, MUNMORAH & TUGGERAH	NSW	5,140	5 Jul 2019	CENTENNIAL MUNMORAH PTY LTD	Closed and Part Subleased to Chain Valley Colliery
MYUNA	MPL334	AWABA	NSW	33.3	19 Oct 2036	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Production
MYUNA	ML1370	WALLARAH	NSW	635	7 Mar 2033	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Part Subleased to Chain Valley Colliery
MYUNA	ML1632	AWABA, COORUMBUNG,W ALLARAH & MORISSET	NSW	7,426	13 Oct 2022	CENTENNIAL MYUNA PTY LTD	Part Subleased to Chain Valley Colliery
NEUBECKS PROJECT	CCL756	COX	NSW	101	6 Dec 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Project
NEWSTAN	CCL746	AWABA & COORUMBUNG	NSW	3,308	31 Dec 2028	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	CCL764	TERALBA & AWABA	NSW	108.8	18 May 2021	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	CCL763	AWABA	NSW	190.9	9 Jun 2022	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	PLL497	AWABA	NSW	20.23	24 Aug 2017	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	ML1587	AWABA	NSW	3	23 Oct 2027	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
NEWSTAN	ML1586	AWABA & COORUMBUNG	NSW	449.1	13 Oct 2022	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	ML1452	AWABA & COORUMBUNG	NSW	1587	6 Jul 2020	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	CCL727	TERALBA & AWABA	NSW	2,194.08	12 Aug 2027	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	MPL328	AWABA	NSW	0.397	5 Aug 2015 Renewal pending	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	ML1380	AWABA	NSW	78	18 Sep 2016 Renewal Pending	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	MPL304	TERALBA	NSW	0.07	25 Mar 2035	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	MPL305	AWABA	NSW	0.4044	25 Mar 2035	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	ML1480	AWABA	NSW	14.49	20 Jul 2023	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
NEWSTAN	MPL327	AWABA	NSW	1.041	5 Aug 2015 Renewal pending	CENTENNIAL NEWSTAN PTY LTD	Care & Maintenance
SPRINGVALE	ML1303	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	713	15 Dec 2034	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1588	COOK & CLWYDD	NSW	976	19 Oct 2027	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	CL377	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	1,105	9 Mar 2025	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	MPL314	LIDSDALE	NSW	95.98	3 Aug 2035	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1323	LIDSDALE & MARANGAROO	NSW	30.24	3 Aug 2035	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1537	MARANGAROO	NSW	4.125	16 Jun 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1326	CLWYDD, COOK , COX & MARANAGROO	NSW	2157	18 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1352	COX & LIDSDALE	NSW	7.6	23 Jun 2036	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1448	LIDSDALE	NSW	95.16	31 May 2020	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1670	COOK	NSW	0.3	17 Feb 2033	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
SPRINGVALE	ML1727	CLWYDD, COOK, MARANAGROO	NSW	1256	4 Feb 2037	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Production
WESTERN MAIN	CL361	LIDSDALE	NSW	14.26	16 Jul 2032	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	รัฐ	เนื้อที่ เฮกตาร์	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
WESTERN MAIN	PLL133	LIDSDALE	NSW	16.51	10 Aug 2024	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML204	LIDSDALE & COOK	NSW	10.12	27 May 2033	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	CL394	LIDSDALE	NSW	17	27 May 2034	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML564	LIDSDALE	NSW	19.75	2 May 2023	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	CCL733	COX & LIDSDALE	NSW	723.5	3 Jul 2027	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed
WESTERN MAIN	ML1319	COX	NSW	1.476	5 Jul 2035	CENTENNIAL SPRINGVALE PTY LTD	Closed

หมายเหตุ :

- NSW : รัฐ New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- The District is the Parish or Parishes included in the Concession

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีน

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ตร.กม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Gaohe Mine	C100000201010 1110077581	Changzhi County, Changzhi City	Shanxi	65.4	14 Oct 2040	Shanxi Gaohe Energy Company Ltd.	Production Stage
Hebi Mine	1000000520080	Hebi City,	Henan	23.4825	14 July 2035	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.	Production Stage

■ รายละเอียดสิทธิในการใช้ที่ดินของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

สถานที่ตั้ง	ผู้ถือครอง (บริษัท)	ขนาด (ตร.ม.)	วันเริ่มต้น	วันสิ้นสุด	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี ของสิทธิในการใช้ สิทธิที่ดิน (พันบาท)
เขตเจิ้งติ้ง เมืองซือเจียจวง มณฑลเหอเป่ย์	ซือเจียจวง เจิ้งเฟิง	7,132	1 ธ.ค. 2549	2 ก.ย. 2596	เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง โรงไฟฟ้าพลังงาน ร่วมเจิ้งติ้ง	150,800
		67,354	1 มี.ค. 2541	1 พ.ย. 2590		
		17,665	28 ธ.ค. 2559	26 มี.ค. 2605		
		23,135	18 เม.ย. 2544	17 เม.ย. 2574		

สถานที่ตั้ง	ผู้ถือครอง (บริษัท)	ขนาด (ตร.ม.)	วันเริ่มต้น	วันสิ้นสุด	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี ของสิทธิในการใช้ สิทธิที่ดิน (พันบาท)
เขตหลวงหนาน เมืองถาขาน มณฑลเหอเป่ย์	ถาขานบ้านปู	436,706	18 เม.ย. 2540	18 เม.ย. 2563	เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง โรงไฟฟ้าพลังงาน ร่วมหลวงหนาน	36,886
		2,100	22 ก.ย. 2538	21 ก.ย. 2561		
		860	22 มิ.ย. 2538	21 ก.ย. 2561		
		1,686	18 เม.ย. 2540	18 เม.ย. 2563		
		78	21 ก.พ. 2540	21 ก.พ. 2563		
		1,656	22 ก.ย. 2538	21 ก.ย. 2561		
เขตโจวผิง เมืองบินโจว มณฑลชานตง	โจวผิงฟิค	105,831	30 ส.ค. 2544	3 ก.ค. 2594	เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง โรงไฟฟ้าพลังงาน ร่วมโจวผิง	111,613
		18,190	29 ธ.ค. 2550	29 ธ.ค. 2599		
		24,315	29 ธ.ค. 2551	3 ธ.ค. 2601		

ข้อมูลเกี่ยวกับธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรอง

1. ปริมาณทรัพยากร (Resources) และสำรองถ่านหิน (Reserves)

ปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ดำเนินการเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ออสเตรเลีย โดยข้อมูลจากการประเมินจะถูกนำมาใช้ในการวางแผนการผลิตและพัฒนาเหมืองถ่านหินของบริษัทในอนาคต สำหรับรายงานปริมาณสำรองถ่านหินนี้ได้จัดทำขึ้นและตรวจสอบรับรองโดย บริษัทที่ปรึกษา 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท SRK Consulting (UK) บริษัท บริษัท Runge Limited (Australia) และ บริษัท Marshall Miller & Associates (USA)

ผลการประเมินได้แบ่งประเภทปริมาณถ่านหินออกเป็น Reserves และ Resources ตามแนวทางของ International Coal Reports Standards ซึ่งเทียบเคียงได้กับมาตรฐานการจัดทำรายงานของ The Australasian Code for Reporting Mineral Resources and Ore Reserves หรือที่เรียกว่า “JORC Code”

ในการศึกษาปริมาณสำรองถ่านหิน ส่วนที่เป็น Coal Resources หมายถึงปริมาณถ่านหินทั้งหมดที่ประเมินได้ตามวิธีการสำรวจ ปริมาณสำรองถ่านหินนี้คิดเฉพาะปริมาณที่มีศักยภาพในทางเศรษฐศาสตร์เท่านั้นซึ่งเป็นที่ยอมรับกันในระดับสากล ส่วนปริมาณสำรองถ่านหินที่เป็น Marketable Coal Reserves ได้รวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของ Coal Resources ซึ่งได้มีการศึกษาเชิงวิศวกรรมและพร้อมทั้งมีการประเมินปริมาณสำรองถ่านหินที่คาดว่าจะผลิตได้ในเชิงพาณิชย์โดยคำนึงถึงปัจจัยรายได้และต้นทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปริมาณสำรองถ่านหิน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านตัน

เหมืองถ่านหิน	ปริมาณถ่านหินสำรอง		
	ปริมาณถ่านหินสำรอง	ปริมาณการขาย	ปริมาณถ่านหินสำรอง
	ณ 31 ธ.ค. 2558	ม.ค. – ธ.ค. 2559	ณ 31 ธ.ค. 2559
1. อินโดนีเซีย	223.42	25.96	197.46
1.1 Jorong	1.22	1.15	0.07
1.2 Indominco	75.32	15.41	59.91
1.3 Kitadin	4.35	0.93	3.42
1.4 Trubaindo	45.59	5.97	39.62
1.5 Bharinto	96.94	2.50	94.44
2. ออสเตรเลีย	362.62	15.12	347.50
2.1 Airly	31.78	0.84	30.94
2.2 Angus Place	66.18	-	66.18
2.3 Charbon	0.10	-	0.10
2.4 Clarence	44.08	2.56	41.52
2.5 Mandalong	88.98	5.98	83.00
2.6 Myuna	31.90	1.47	30.43
2.7 Springavale	35.90	4.27	31.63
2.8 Newstan	56.20	-	56.20
2.9 Neubeck (Project)	7.50	-	7.50
3. จีน	183.29	9.83	173.46
3.1 Gaohe	162.39	8.76	153.64
3.2 Hebi Zhongtai	20.90	1.08	19.82
รวม	769.33	50.91	718.42

2. คำศัพท์สำคัญทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธรณีวิทยา และคำศัพท์เฉพาะเกี่ยวกับธุรกิจการทำเหมืองถ่านหิน คำศัพท์เกี่ยวกับถ่านหิน (เรียงลำดับอักษรภาษาอังกฤษ)

หมวด B	คำแปล
Barge	เรือท้องแบนสำหรับขนส่งสัมภาระหนักไปตามแม่น้ำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้าได้ประมาณ 8,000 – 10,000 ตันต่อลำต่อเที่ยว
Belt Conveyor	สายพานลำเลียงถ่านหิน
Coal Blending	การผสมถ่านหินคุณภาพต่างกัน เพื่อให้ได้คุณภาพถ่านหินตามที่ถูกค้าต้องการ
Boom Stacker	เครื่องโปรยกองถ่านหิน ใช้ในการโปรยถ่านหินลงมาเป็นกองๆ บนลานเก็บกอง
หมวด C	คำแปล
Clean Coal Technology	เทคโนโลยีถ่านหินสะอาด เป็นเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้นเพื่อการใช้ถ่านหินที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น รวมทั้งช่วยปกป้องสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น การกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ออกจากถ่านหิน การเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ถ่านหิน และลดมลพิษที่เกิดระหว่างการเผาไหม้ ตลอดจนการกำจัดมลพิษที่เกิดจากการเผาไหม้และป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
Coking Coal (หรือ Metallurgical Coal)	ถ่านหินที่ใช้ในการถลุงเหล็ก
Coal Gasification	เทคโนโลยีที่เปลี่ยนสถานะถ่านหินให้เป็นก๊าซ
Coal Reserve	ปริมาณถ่านหินสำรองได้รวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของ Coal Resources ซึ่งได้มีการศึกษาเชิงวิศวกรรมและพร้อมทั้งมีการประเมินปริมาณถ่านหินสำรองที่คาดว่าจะผลิตได้ในเชิงพาณิชย์โดยคำนึงถึงปัจจัยรายได้และต้นทุนแล้ว
Coal Resource	ปริมาณถ่านหินทั้งหมดที่ประเมินได้ตามวิธีการสำรวจ ปริมาณสำรองถ่านหินนี้คิดเฉพาะปริมาณที่มีศักยภาพในทางเศรษฐศาสตร์เท่านั้นซึ่งเป็นที่ยอมรับกันในระดับสากล
Coal Washing	กระบวนการแยกสิ่งที่ไม่ต้องการออกจากถ่านหิน

หมวด C	คำแปล
Cost Insurance & Freight Discharging Port (หรือ CIF)	ผู้ขายรับประกันในค่าสินค้าที่ได้รวมค่าขนส่งซึ่งจะขนส่ง สินค้าไปจนถึงท่าเรือของผู้ซื้อ และค่าประกันภัยการขนส่งสินค้าเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงต่อความเสียหายหรือสูญเสียนของสินค้าในระหว่างการขนส่งด้วย
Crusher	เครื่องโม่ถ่านหิน เพื่อย่อยถ่านหินให้ได้ขนาดก่อนลำเลียงไปตามสายพาน
หมวด D	คำแปล
Demurrage Charges	ค่าเสียเวลาของเรือ หรือค่าเสียเวลาของผู้สินค้าที่ไม่สามารถนำออกจากท่าได้ตามเวลาที่กำหนด (ภายในเขตท่าเรือ)
Dumping Area	บริเวณสำหรับทิ้งดิน
หมวด F	คำแปล
Finished Coal (หรือ FC)	ถ่านหินที่ผ่านกระบวนการบดจนได้ขนาด
Free On Board Loading Port (หรือ FOB)	ผู้ขายส่งมอบสินค้า ข้ามการเรือลงในระวางเรือ ค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากนี้และความเสี่ยงต่างๆ เป็นของผู้ซื้อ
หมวด H	คำแปล
Hauling Road	เส้นทางขนส่งถ่านหิน
Heating Value	ค่าความร้อนของถ่านหิน หน่วยเป็นกิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม (kcal/kg)
หมวด L	คำแปล
Longwall Mining:	การทำเหมืองแบบกำแพงยาว เป็นเทคนิคการทำเหมืองใต้ดินแบบหนึ่ง ที่มีการใช้เครื่องจักรหลัก คือ หัวตัดถ่านหิน (Shearer) และระบบค้ำยันไฮดรอลิค (Hydraulic Jacks) เพื่อขุดถ่านหินทีละส่วน เป็นแนวระนาบ ตลอดแนวการวางตัวของชั้นถ่านหิน
หมวด M	คำแปล
Moisture	ความชื้นของถ่านหิน
Mt ย่อมาจาก Million Tonne	ปริมาณล้านตัน

หมวด M	คำแปล
Mtpa ย่อมาจาก Million Tonne per Annum	เป็นการวัดปริมาณถ่านหินที่ขุดได้ ในหน่วยล้านตันต่อปี
หมวด O	คำแปล
Open-Cut (หรือ Open-Pit)	วิธีการทำเหมืองแบบเปิดหน้าดิน
Overburden	ดินปิดทับ เปลือกดิน ชั้นดินหรือมวลหินที่ปิดทับในส่วนด้านบนของถ่านหิน ซึ่งเป็นส่วนที่จะต้องถูกขุดออกก่อนทำการขุดถ่านหิน
หมวด P	คำแปล
Port Stockyard	ลานกองเก็บถ่านหิน
หมวด R	คำแปล
Run-of-Mine Coal (หรือ ROM)	ถ่านหินที่ขุดขึ้นมาจากเหมือง
หมวด S	คำแปล
Seam (หรือ Bed)	ชั้นถ่านหิน
Ship Loader	ระบบอุปกรณ์ลำเลียงถ่านหินลงเรือเดินสมุทร
Stripping Ratio	อัตราการเปิดหน้าดินต่อถ่านหิน
Sulfur	ค่าซัลเฟอร์ในถ่านหิน
หมวด T	คำแปล
Thermal Coal (หรือ Steam Coal)	เป็นถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อน
tph ย่อมาจาก tonne per hour	เป็นหน่วยวัดอัตราการลำเลียงหรือขนถ่ายสิ่งของ โดยวัดเป็นตันต่อชั่วโมง
หมวด V	คำแปล
Vessel	เรือขนส่งสินค้าโดยการบรรทุกสินค้าลงในระวางเรือใหญ่ ส่วนใหญ่ใช้ในการขนส่งสินค้าแบบเทกอง (Bulk Cargo) มักมีเส้นทางเดินเรือแบบจากเมืองท่าต้นทางถึงเมืองท่าปลายทาง (End to end) มีขนาดระวางบรรทุกสินค้าได้ประมาณ 10,000 – 100,000 ตันต่อลำต่อเที่ยว

หมวด W	คำแปล
Washed Coal	ถ่านล้าง คือถ่านหินที่ผ่านกระบวนการล้างถ่านหินแล้ว

คำศัพท์สำคัญทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจไฟฟ้า (เรียงลำดับอักษรภาษาอังกฤษ)

คำศัพท์	คำแปล
Coal Power Plant	โรงไฟฟ้าประเภทใช้ความร้อนจากเชื้อเพลิงถ่านหิน
Combined Heat and Power Plant (โรงไฟฟ้าพลังงานร่วม)	โรงไฟฟ้าที่นำเอาเครื่องกังหันก๊าซ และเครื่องกังหันไอน้ำมาใช้ร่วมกัน โดยนำความร้อนจากไอเสียที่ออกจากเครื่องกังหันก๊าซที่มีความร้อนสูงไปผ่านหม้อน้ำ แล้วถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำ ทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอ ไปขับกังหันไอน้ำ ซึ่งต่ออยู่กับเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าออกมาได้อีกครั้ง
Feed-in-tariff	อัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ
Godo Kaisha (การลงทุนแบบจีเค)	การลงทุนในประเทศญี่ปุ่นโดยวิธีการจัดตั้งบริษัทประเภทจำกัดความรับผิด
Independent Power Producer (IPP)	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ
Mine-mouth Power Plant	โรงงานไฟฟ้าที่ตั้งอยู่ปากเหมืองถ่านหิน
Thermal Power Plant	โรงไฟฟ้าที่ใช้พลังความร้อนจากไอน้ำหรือก๊าซจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงมาเป็นต้นพลังขับเคลื่อนเครื่องกังหันไอน้ำหรือกังหันก๊าซ โรงไฟฟ้าที่ใช้ความร้อนจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงหลายชนิด เช่น ก๊าซธรรมชาติ ลิกไนต์ น้ำมันเตา ฯลฯ
Tokumei Kumiai structure (โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค)	โครงสร้างโทคุเมอิ คุมิไอ ซึ่งเป็นการลงทุนโดยการเป็นหุ้นส่วนแบบญี่ปุ่นตามสัญญาระหว่างนักลงทุนและผู้ดำเนินการโดยนักลงทุนจะลงทุนจำนวนหนึ่งให้ผู้ดำเนินการ ในรูปของเงินสด หรือทรัพย์สินที่มีมูลค่า โดยได้รับผลตอบแทนในรูปของสิทธิที่จะได้รับส่วนแบ่งปันกำไรที่เกิดจากกิจการที่ร่วมลงทุน
Transmission Line (สายส่งไฟฟ้า)	อุปกรณ์ประเภทตัวนำทำหน้าที่ถ่ายทอดพลังงานไฟฟ้าไปสู่ปลายทาง

คำศัพท์สำคัญทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันและก๊าซ (เรียงลำดับอักษรภาษาอังกฤษ)

คำศัพท์	คำแปล
Barrel (bbl)	หน่วยวัดในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ที่ใช้วัดปริมาณน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน โดย 1 บาร์เรล มีค่าเท่ากับ 158.978 ลิตร หรือ 42 ยูเอส แกลลอน
Completing	วิธีการที่จะให้น้ำมันและก๊าซธรรมชาติไหลจากแหล่งกักเก็บมาที่ปากหลุมได้ โดยการติดตั้งอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นสำหรับเตรียมหลุมเพื่อการผลิตน้ำมันและก๊าซ หลังจากได้เจาะหลุมและทำการทดสอบหลุมแล้ว
Drilling	กระบวนการนี้เป็นการใช้แท่นขุดเจาะ โดยเจาะหลุมแนวตั้ง หรือแนวนอน เพื่อวางท่อน้ำมันและก๊าซธรรมชาติขึ้นมาจากใต้ดิน
Economic Reserves	ปริมาณสำรองปิโตรเลียม คือค่าประมาณของปริมาณปิโตรเลียมซึ่งคาดว่าจะผลิตขึ้นมาได้ในเชิงพาณิชย์ จากบริเวณที่แน่ใจแล้วว่ามีปิโตรเลียมอยู่และสามารถผลิตได้จากวันที่กำหนด ภายใต้สภาพเศรษฐกิจในขณะนั้น และเป็นค่าที่เปลี่ยนแปลงได้เมื่อมีข้อมูลเพิ่มขึ้นและมีการคำนวณใหม่
Estimated Ultimate Recovery	ปริมาณน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติของหลุมผลิตหนึ่งหลุม โดยหลุมผลิตนั้นมักมีระยะเวลาการผลิตจนกระทั่งการสละทิ้งหลุมประมาณ 40-50 ปี
Held By Production (HBP)	พื้นที่เข้าช่วงในการดำเนินงานการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่จะไม่หมดอายุตราប់เท่าที่หลุมผลิตน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง
Horizontal Well	หลุมที่ถูกเจาะในแนวตั้งจนกระทั่งถึงความลึกที่เหมาะสม จากนั้นจะค่อยๆปรับการเจาะเป็นแนวนอน
Hydraulic Fracturing	วิธีการทำให้เกิดรอยแตกในชั้นหิน ด้วยการฉีดน้ำผสมสารเคมีและทรายจำนวนมหาศาลลงไปหลุมเจาะ เพื่อให้น้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติที่ถูกกักเก็บอยู่ระหว่างชั้นหลุดออกมา
Joint Working Interest	การดำเนินงานร่วมกันของสองฝ่ายหรือมากกว่านั้น โดยแต่ละฝ่ายมีส่วนแบ่งตามสัดส่วน ในแปลงสัมปทานหรือพื้นที่เข้าเพื่อดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

คำศัพท์	คำแปล
Lease Operating Expenses (LOE)	ค่าใช้จ่ายต่อการผลิตก๊าซธรรมชาติในหนึ่งพันลูกบาศก์ฟุต
Mcf	หน่วยวัดในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ที่ใช้วัดปริมาณก๊าซ โดย 1 Mcf มีค่าเท่ากับ 1 พันลูกบาศก์ฟุต การผลิตของก๊าซธรรมชาติมักจะวัดในหน่วย Mmcfd มีค่าเท่ากับ 1 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
Oil and Gas Lease	การเช่าช่วงเพื่อใช้ในการดำเนินการเจาะ โดยก่อนดำเนินการเจาะ เจ้าของสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมต้องให้บริษัทที่ดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเช่าช่วง ด้วยการมีโบนัสเช่าช่วงล่วงหน้า และได้รับค่าสิทธิจากการผลิตปิโตรเลียม
Operator	บริษัทที่เป็นผู้ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในแปลงสัมปทานหรือพื้นที่เช่าเพื่อดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ที่มีผู้ร่วมถือหุ้นอยู่ด้วยกันหลายบริษัท
Porosity	ค่าความพรุนของหิน หมายถึง จำนวนช่องว่างระหว่างหิน คิดเป็นเปอร์เซ็นต์โดยปริมาตร ค่าความพรุนของหินจะเป็นตัววัดความจุในการกักเก็บของไหลในชั้นหินกักเก็บ
Proved Developed Reserves (PDP)	ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว โดยเป็นปริมาณน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติของหลุมผลิตที่กำลังดำเนินการผลิตอยู่
Proved Undeveloped Reserves (PUD)	ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว โดยเป็นปริมาณน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติของหลุมที่จะผลิตในอนาคต
Reservoir	แหล่งกักเก็บปิโตรเลียม โดยปิโตรเลียมซึ่งได้แก่น้ำมันและก๊าซธรรมชาติจะสะสมตัวอยู่ในช่องว่างระหว่างหิน เช่น ชั้นหินทราย
Single Well Economics	การประเมินเศรษฐศาสตร์ของหลุมผลิตน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติหนึ่งหลุม การประเมินนี้รวบรวมข้อมูลเงินลงทุน ค่าใช้จ่ายในการเจาะและการเตรียมหลุมเพื่อผลิต ราคาขาย และปริมาณการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในระยะประมาณ 40-50 ปีของหลุมผลิตนั้น
Vertical Well	หลุมที่ถูกเจาะในแนวตั้ง

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานเป็นหลัก เช่น การลงทุนในเหมืองถ่านหินและในธุรกิจไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจที่เอื้ออำนวยและเป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจในปัจจุบันในระดับภูมิภาคเอเชีย เช่น ประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศมองโกเลีย ประเทศญี่ปุ่น และและการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา

ปี 2559 เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีปริมาณการผลิต 25.5 ล้านตัน ในประเทศออสเตรเลียมีปริมาณการผลิต 12.4 ล้านตัน บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการพัฒนาธุรกิจในด้านการจัดหาเงินทุน การสำรวจ การผลิต การขนส่ง การจัดจำหน่าย และการพัฒนาฐานการตลาดด้วยมาตรฐานที่ทัดเทียมผู้ผลิตถ่านหินและบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าในระดับสากล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ คือ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจอื่น โดยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมมูลค่ารวม 891.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 31,926 ล้านบาทหรือมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 12.78 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย และมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยมูลค่ารวม 1,367.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 48,982 ล้านบาท หรือมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 36.06 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะบริษัทตามวิธีราคาทุน (ดูรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า)

ในส่วนของการบริหารบริษัทย่อย บริษัทฯ ควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยในจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้นๆ และใช้นโยบายการบริหารงานเช่นเดียวกับของบริษัทฯ เป็นแบบ Matrix Organization และในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลโดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้เป็นกรรมการจะต้องผลักดันให้บริษัทร่วมนั้นๆ ดำเนินการให้เป็นผลสำเร็จในเรื่องสำคัญๆ เช่น ให้ได้ผลตามเป้าหมาย ให้มีการบริหารงานที่โปร่งใส และมีการรายงานผลประกอบการทุกเดือน ให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเป้าหมาย และไม่ลงทุนเกินจำนวนที่ได้รับอนุมัติ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 1) ในระหว่างปี 2550 บุคคลและกลุ่มบริษัท (“โจทก์”) ซึ่งเคยเป็นผู้พัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“โครงการหงสา”) ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ และบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด(มหาชน) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นใน Hongsa Power Company Limited โดย Hongsa Power Company Limited เป็นผู้ได้รับสัมปทานเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าจากรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“รัฐบาลลาว”)) และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท 3 คน เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวหาว่าจำเลยหลอกลวงโจทก์โดยเข้าร่วมทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ เพื่อประสงค์จะได้ข้อมูลโครงการหงสา และได้ใช้สิทธิไม่สุจริตในการรายงานเท็จทำให้รัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาของโจทก์ เพื่อที่บริษัทจะได้เข้าทำสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลลาวเอง โดยเรียกร้องให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลโครงการหงสาจำนวน 2,000 ล้านบาท ค่าลงทุนในการศึกษาและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าขาดประโยชน์จากการที่ถูกรัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาอีกจำนวน 59,500 ล้านบาท รวมเป็นค่าเสียหายทั้งสิ้น 63,500 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย

ในวันที่ 20 กันยายน 2555 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยไม่ได้ผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการหงสา โจทก์ผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการหงสา แต่จำเลยกระทำละเมิดด้วยการนำเอาข้อมูลโครงการหงสาของโจทก์ (สำหรับการพัฒนาโรงไฟฟ้าขนาด 600 เมกกะวัตต์) ไปใช้ในการพัฒนาโครงการหงสาสำหรับโรงไฟฟ้าขนาด 1,800 เมกกะวัตต์ในปัจจุบัน และพิพากษาให้จำเลยเฉพาะบริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ต้องชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าลงทุนในการศึกษาและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,000 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และชดเชยค่าเสียหายอันได้แก่ค่าขาดประโยชน์ในอนาคตที่จะได้รับจากการพัฒนาโครงการเป็นเงินรายปี ปี 2558 ถึง 2570 ปีละ 860 ล้านบาท และปี 2571 ถึง ปี 2582 ปีละ 1,380 ล้านบาท ชำระทุกสิ้นปี เป็นจำนวนรวม 27,740 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 31,740 ล้านบาท ทั้งนี้ ศาลแพ่งได้ยกฟ้องบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

ต่อมาในปี 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ โดยให้เหตุผลว่าจำเลยได้กระทำการโดยสุจริตทั้งก่อนและหลังเข้าทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการและจำเลยไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ แต่ฝ่ายโจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการและจำเลยไม่ต้องคืนเอกสาร 13 ฉบับ ซึ่งเป็นเอกสารข้อมูลโครงการหงสาแก่โจทก์ ซึ่งฝ่ายโจทก์ได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ส่วนฝ่ายจำเลยได้คำแก้ฎีกาและฎีกาในส่วนข้อฟ้องแย้งต่อศาลฎีกาแล้ว ซึ่งคดีได้เข้าสู่กระบวนการพิจารณาในชั้นฎีกาในปี 2558 และคาดว่าจะใช้เวลาการพิจารณาของศาลฎีกาประมาณ 3 - 5 ปี โดยผู้บริหารมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในโครงการหงสาว์ได้กระทำการด้วยความสุจริต

- 2) บริษัทร่วมทุนแห่งหนึ่งในประเทศมองโกเลียได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมองโกเลียและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียต่อศาลชั้นต้นในประเทศมองโกเลีย โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐและให้โอนสัมปทานเหมือง 3 ฉบับคืน

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมองโกเลีย ได้รับคำตัดสินจาก Mineral Resources Authority of Mongolia ("MRAM") เพิกถอนใบอนุญาตสำรวจแร่จำนวน 2 ใบ และเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินของ MRAM ต่อศาลปกครอง (Administrative Primary Court) เพื่อขอยกเลิกคำตัดสินของ MRAM ดังกล่าว

ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทมีข้อต่อสู้ที่หนักแน่นเพียงพอในการโต้แย้งการเพิกถอนใบอนุญาตดังกล่าว เนื่องจากกรณีที่ MRAM ตัดสินเพิกถอนใบอนุญาตทั้ง 2 ใบ โดยอ้างอิงคำตัดสินขั้นต้นของอัยการชั้นต้น (First Level Prosecutors) นั้นเป็นการดำเนินการผิดกระบวนการตามกฎหมาย

บริษัทย่อยได้รับความเห็นจากที่ปรึกษากฎหมายเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายไม่เห็นด้วยกับคำตัดสินดังกล่าวของ MRAM และแนะนำให้บริษัทย่อยยื่นโต้แย้งสิทธิต่อ MRAM และอุทธรณ์คำตัดสินของ MRAM ต่อศาลปกครอง

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ยื่นโต้แย้งสิทธิต่ออัยการชั้นสูง (the Upper Level Prosecutor) เพื่อขอเปลี่ยนแปลงคำตัดสินดังกล่าว และเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 อัยการชั้นสูง (the Upper Level Prosecutor) ได้ตัดสินเปลี่ยนแปลงคำตัดสินขั้นต้นของอัยการชั้นต้น (First Level Prosecutors) โดยยืนยันยกคำฟ้อง และตัดสินว่าบริษัทย่อยไม่เคยยื่นรายงานเท็จต่อ MRAM

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับสำเนาคำฟ้องจากศาลแพ่งชั้นต้น (Primary Civil Court) โดยมีเนื้อหาข้อกล่าวหาเหมือนกันกับข้อกล่าวหาเดิมซึ่งเคยถูกยกฟ้องเมื่อปีที่ผ่านมา โดยบุคคลและกลุ่มบริษัท (โจทก์) ได้แย้งว่าตนมีสิทธิในหุ้นจำนวนร้อยละ 60 ในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ซึ่งข้อกล่าวหาดังกล่าวได้ถูกยกฟ้องโดยคำตัดสินของศาลแพ่งชั้นต้น ลงวันที่ 5 มีนาคม 2558 คำตัดสินของศาลแพ่งดังกล่าวให้เหตุผลว่าคำฟ้องและข้อกล่าวหาไม่ชัดเจน ด้วยเหตุที่ข้อกล่าวหาเป็นข้อกล่าวหาเดิมที่ปรึกษากฎหมายให้ความเห็นว่าผลการตัดสินน่าจะถูกยกฟ้องด้วยเหตุผลข้อกล่าวหาไม่ชัดเจน

- 3) ในระหว่างปี 2553 Director General of Taxes (DGT) หรือสรรพากรสาธารณรัฐอินโดนีเซีย แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี 2551 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 9.33 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 161,769 ล้านรูเปียอินโดนีเซียหรือเทียบเท่ากับ 12.30 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับผลการประเมินและได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์ต่อศาลภาษี อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2556 ศาลภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้พิพากษาให้บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ต้องจ่ายภาษีที่ประเมินโดย DGT จำนวนเงิน 6.90 ล้านเหรียญสหรัฐ หากแต่ยังต้องจ่ายภาษีที่ประเมินอีกส่วนที่เหลือจำนวน 2.43 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 161,769 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่ากับ 12.30 ล้านเหรียญสหรัฐ ผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาในปี 2557 โดยในเดือนธันวาคม 2558 ศาลฎีกาตัดสินให้บริษัทย่อยดังกล่าวชนะคดี และส่งคำพิพากษาไปยังศาลภาษีเพื่อให้ศาลภาษีออกหนังสือแจ้งคำพิพากษาให้บริษัทย่อยต่อไป

ในระหว่างปี 2559 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งคำพิพากษาทั้งในส่วนของภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีหัก ณ ที่จ่ายเรียบร้อยแล้ว และบริษัทย่อย ได้รับเงินภาษีคืนจาก DGT เรียบร้อยแล้ว

- 4) ในระหว่างปี 2557 Director General of Taxes (DGT) หรือสรรพากรสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้แจ้งประเมินภาษีเพิ่มเติมในส่วนของการนำส่งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของบริษัทย่อยสองแห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 231,348 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่ากับ 17.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นผลจากเงินปันผลที่จ่ายให้กับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือคัดค้านผลการประเมินภาษีดังกล่าวไปยัง DGT และในเดือนพฤศจิกายน 2557 DGT ได้ตอบปฏิเสธคำคัดค้านนั้น เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558 ผู้บริหารบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในระหว่างปี 2559 ศาลภาษีได้มีคำพิพากษาคัดสินให้บริษัทย่อยดังกล่าวชนะคดี

- 5) ในระหว่างปี 2557 Director General of Taxes (DGT) หรือสรรพากรสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้แจ้งประเมินภาษีเพิ่มเติมในส่วนของการนำส่งภาษีเงินได้สำหรับปี 2554 ของบริษัทแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 37.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นผลจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยสองแห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือคัดค้านผลการประเมินภาษีดังกล่าวไปยัง DGT เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2557 และ DGT ได้ตอบปฏิเสธคำคัดค้านนั้นในเดือนเมษายน 2557 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2558 ผู้บริหารบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
 ในระหว่างปี 2559 ศาลภาษีได้มีคำพิพากษาคัดสินให้บริษัทย่อยดังกล่าวแพ้คดี โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินเพิ่มจำนวน 75.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ผู้บริหารบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับผลการตัดสินและได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาของสาธารณรัฐอินโดนีเซียไปเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559

- 6) ในระหว่างปี 2559 Director General of Taxes (DGT) หรือสรรพากรสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้แจ้งประเมินภาษีเพิ่มเติมในส่วนของการที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 155.6 พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่ากับ 11.58 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือคัดค้านผลการประเมินภาษีดังกล่าวไปยัง DGT เมื่อเดือนมีนาคม 2559 และเดือน กรกฎาคม 2559 แล้ว

- 7) ในระหว่างปี 2559 Director General of Taxes (DGT) หรือสรรพากรสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้แจ้งประเมินภาษีเพิ่มเติมในส่วนของการนำส่งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มของบริษัทย่อยสามแห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 79.8 พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่ากับ 5.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือคัดค้านผลการประเมินภาษีดังกล่าวไปยัง DGT แล้ว

- 8) ในระหว่างปี 2559 Director General of Taxes (DGT) หรือสรรพากรสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้แจ้งประเมินภาษีเพิ่มเติมในส่วนของการนำส่งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มของบริษัทย่อยสามแห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 11.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ผู้บริหารของบริษัทย่อยไม่เห็นด้วยกับผลการตัดสินและได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาของสาธารณรัฐอินโดนีเซียแล้ว

- 9) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 Director General of Taxes (DGT) หรือสรรพากรสาธารณรัฐอินโดนีเซีย แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี 2552 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 29.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตามหากบริษัทย่อยดังกล่าวใช้หลักเกณฑ์เดียวกับภาษีที่ประเมินเพิ่มจำนวน 29.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จะมีผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2551 เกินไปเป็นจำนวน 20.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นหนังสือเพื่อขอให้ DGT เข้ามาตรวจภาษีเงินได้สำหรับปี 2551 เพื่อที่จะขอคืนภาษีเงินได้ที่จ่ายเกินไปดังกล่าว ในระหว่างเดือนธันวาคม 2556 DGT ได้มีหนังสือตอบปฏิเสธการเข้าตรวจสอบภาษีเงินได้สำหรับปี 2551 ผู้บริหารจะยื่นหนังสือคัดค้านการปฏิเสธดังกล่าวไปยัง DGT และได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งคำพิพากษาจากศาลภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ให้บริษัทย่อยดังกล่าวชนะคดีและให้ DGT จ่ายเงินภาษีคืน ขณะนี้ทางบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการติดตามเงินคืนจาก DGT ต่อไป

- 10) ในระหว่างปี 2557 Director General of Taxes (DGT) หรือสรรพากรสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้แจ้งประเมินภาษีเพิ่มเติมสำหรับปี 2552 เกี่ยวกับภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่าย ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 13.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 48,296 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซียในรูปเบี้ยหรือเทียบเท่ากับ 3.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับผลการประเมิน และได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 สำหรับภาษีเงินได้ และวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 สำหรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย

อื่นๆ

- 11) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียได้รับแจ้งจาก Australian Government Department ("AusIndustry") ว่า รายจ่ายที่ใช้ในการลดหย่อนภาษีที่เกี่ยวข้องกับค่าวิจัยและพัฒนาในการออกแบบ และการป้องกันการทุจริตตัวลงของ Longwall สำหรับการทำให้เหมืองใต้ดิน ไม่สามารถนำมาลดหย่อนภาษีได้ ซึ่งมีผลทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวอาจจะต้องเสียภาษีเพิ่มเติมรวมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 36 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า การลดหย่อนภาษีดังกล่าวถูกต้องและสามารถชี้แจงกับ Administrative Appeals Tribunal ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าวไว้ในงบการเงิน
- 12) บริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยบริษัทจะต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่ผู้บริหารในกรณีที่สัญญาถูกยกเลิกก่อนกำหนด จำนวนเงินที่ต้องจ่ายถ้าสัญญาถูกยกเลิก ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับ 2.90 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (ปี 2557 จำนวน 2.90 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Banpu Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
ทุนจดทะเบียน	:	5,163,757,100.00 บาท*
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	4,937,170,022.00 บาท**
จำนวนหุ้น	:	4,937,170,022 หุ้น**
ราคาพาร์	:	1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 27 อาคารรณภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2694-6600
โทรสาร	:	0-2207-0696-8
Web Site	:	www.banpu.com
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ 0-2694-6825 e-mail : bodsec@banpu.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0-2694-6699 e-mail : investor@banpu.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	:	โทรศัพท์ 0-2694-6923 e-mail : corp_com@banpu.co.th

หมายเหตุ :

* เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและการเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1.) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 823,026,240 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,404,904,790 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,581,878,550 บาท โดยเป็นการลดหุ้นสามัญจดทะเบียนเดิมที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 823,026,240 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559
- 2.) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,581,878,550 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 2,581,878,550 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559

** หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,290,939,275 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเพิ่มทุนต่อ 2 หุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 5 บาท บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นจำนวน 1,290,939,275 หุ้น และดำเนินการจดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2559 และใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W3) ที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,290,939,275 หน่วย ได้มีการใช้สิทธิครั้งแรกเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2559 จำนวน 993,887,223 หน่วย และวันที่ 2 ธันวาคม 2559 มีการใช้สิทธิจำนวน 70,464,974 หน่วย ส่งผลให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวนรวม 1,064,352,197 บาท เป็น 4,937,170,022 บาท

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
1	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	บาท 5,163,757,100	บาท 4,937,170,022	4,937,170,022	1	-	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600
บริษัทย่อย								
ประเทศไทย								
2	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ผลิตและ จำหน่าย ถ่านหิน	บาท 3,200,000,000	บาท 3,200,000,000	3,200,000	1,000	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	58/1 ซ.ทุ่งกวาว 1 ถ.ยันตรกิจโกศล ม.1 ต.ทุ่งกวาว อ.เมืองแพร่ จ.แพร่ ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600
3	บริษัท เหมืองเชียง ม่วน จำกัด	ผลิตและ จำหน่าย ถ่านหิน	บาท 57,837,500	บาท 57,837,500	5,783,750	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600
4	บริษัท บ้านปู โคล เซลส์ จำกัด	ค้าถ่านหิน	บาท 10,000,000	บาท 10,000,000	100,000	100	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600
5	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	บาท 250,000,000	บาท 250,000,000	25,000,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600
6	บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 247,000,000	บาท 247,000,000	24,700,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600
7	บริษัท บ้านปู อินฟิเนอรัล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 10,000,000	บาท 10,000,000	1,000,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
8	บริษัท บีโอจี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	บาท 1,550,000,000	บาท 1,550,000,000	15,500,000	100	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600
9	บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 150,000,000	บาท 150,000,000	15,000,000	100	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอนิเจนีเยริง เซอร์วิสเชส จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600
10	บริษัท โบอิฟูเอล เดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 76,000,000	บาท 76,000,000	7,600,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอนิเจนีเยริง เซอร์วิสเชส จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600
11	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	บาท 30,956,920,000	บาท 30,456,920,000	3,045,692,000	10	78.71% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0 2007 6000
12	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	บาท 5,921,587,160	บาท 5,921,587,160	592,158,716	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2007 6000
13	บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 960,000,000	บาท 960,000,000	96,000,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2007 6000
14	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 5,000,000	บาท 5,000,000	500,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2007 6000

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
15	บริษัท ไทย โซลาร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน แสงอาทิตย์ที่ ติดตั้งบนหลังคา	บาท 1,000,000	บาท 1,000,000	100	1,000	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด)	1550 อาคารณภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2007 6000
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย								
16	PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	Construction, trading, transportation, industry, repair and services related to coal mining and electricity business	IDR 1,500,000,000,000	IDR 564,962,500,000	1,129,925,000	500	68.09% (ถือโดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 29328100
17	PT. Indominco Mandiri	Coal Mining in Indonesia	IDR 20,000,000,000	IDR 12,500,000,000	12,500	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 29328100
18	PT. Jorong Barutama Greston	Coal Mining in Indonesia	IDR 318,855,000,000	IDR 318,855,000,000	21,257	15,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 29328100
19	PT. Trubaindo Coal Mining	Coal Mining in Indonesia	IDR 100,000,000,000	IDR 63,500,000,000	63,500	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V- TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 29328100
20	PT. Kitadin	Coal Mining and related business	IDR 1,000,000,000,000	IDR 377,890,000,000	188,945	2,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V- TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 29328100

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
21	PT. Bharinto Ekatama	Coal Mining in Indonesia	IDR 68,000,000,000	IDR 17,000,000,000	17,000	1,000,000	99.00% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V- TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 29328100
22	PT. ITM Indonesia	Trading, land transportation, industry, agriculture, construction, repair and services	IDR 40,000,000,000	IDR 11,000,000,000	11,000	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V- TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 2932810
23	PT. Tambang Raya Usaha Tama	Mining Support services	IDR 500,000,000,000	IDR 228,980,000,000	22,898	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V- TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 29328100
24	PT. ITM Energi Utama	Energy business	IDR 1,200,000,000,000	IDR 300,000,000,000	300,000	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V- TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 29328100
25	PT. ITM Batubara Utama	Coal mining business	IDR 40,000,000,000	IDR 11,000,000,000	11,000	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V- TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 29328100
26	PT. ITM Banpu Power Co., Ltd	Investment in power business	IDR 1,200,000,000,000	IDR 300,000,000,000	300,000	1,000,000	70% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 30% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์จำกัด มหาชน)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V- TA, Jakarta 12310, Indonesia Tel : 6221 29328100

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
ประเทศออสเตรเลีย								
27	Banpu Australia Co. Pty Ltd	Investment in coal mining in Australia	AUD 2,428,021,000	AUD 2,428,021,000	2,428,021,000	1	100.00% (ถือโดย Banpu Singapore Pte., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
28	Centennial Coal Co., Ltd.	Coal Mining and Marketing	AUD 2,449,783,562	AUD 2,449,783,562	395,126,381	\$6.20	100.00% (ถือโดย Banpu Australia Co. Pty., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
29	Centennial Northern Coal Services Pty Ltd	Employer Company for Newstan Washery	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
30	Berrima Coal Pty Ltd	Dormant	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
31	Centennial Airlty Pty Ltd	Coal Mining	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
32	Centennial Angus Place Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
33	Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd	Coal exporting logistics and infrastructure	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
34	Centennial Coal Sales and Marketing Pty Ltd	Coal Marketing	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
35	Centennial Fassifern Pty Ltd	Coal Mining	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
36	Centennial Northern Mining Services Pty Ltd	Employer Company for Newstan	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
37	Centennial Inglenook Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
38	Centennial Mandalong Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
39	Centennial Mannering Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
40	Centennial Munmorah Pty Ltd	Coal Mining (now Dormant)	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
41	Centennial Myuna Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
42	Centennial Newstan Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
43	Charbon Coal Pty Ltd	Coal Mining	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
44	Coalex Pty Ltd	Coal Mining - Clarence JV	AUD 7,500,000	AUD 7,500,000	750,000	10	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
45	Clarence Coal Investments Pty Ltd	Coal Mining - Clarence JV	AUD 19,500,002	AUD 19,500,002	15,500,002 Ord A shares 4,000,000 Ord B shares	1	100.00% (ถือโดย Coalex Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
46	Clarence Colliery Pty Ltd	Coal Mining - Clarence JV	AUD 10,000	AUD 10,000	10,000	1	100.00% (ถือโดย Coalex Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
47	Clarence Coal Pty Ltd	Coal Mining - Clarence JV	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Coalex Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
48	Centennial Clarence Pty Ltd	Coal Mining - Clarence JV	AUD 8,800,000	AUD 8,800,000	8,800,000	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
49	Powercoal Pty Ltd	Dormant Holding company	AUD 4,590,001	AUD 4,590,001	4,590,001	1	100.00% (ถือโดย Centennial Fassifern Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
50	Powercoal Superannuation Pty Ltd	Superannuation Company (Dormant)	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Powercoal Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
51	Collieries Superannuation Pty Ltd	Superannuation Company (Dormant)	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Powercoal Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
52	Elcom Collieries Pty Ltd	Dormant	AUD 1,500,000	AUD 1,500,000	750,000	2	100.00% (ถือโดย Powercoal Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
53	Huntley Colliery Pty Ltd	Dormant	AUD 354,000	AUD 354,000	177,000	2	100.00% (ถือโดย Powercoal Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
54	Mandalong Pastoral Management Pty Ltd	Dormant	AUD 2,736,028	AUD 2,736,028	10,000,000 Ord partly paid shares - \$0.20 368,014 Ord Shares - \$2.00	2	100.00% (ถือโดย Powercoal Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
55	Powercoal Employees Entitlements Company Pty Ltd	Employee Trust Company Ex Powercoal	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
56	Hartley Valley Coal Co Pty Ltd	Dormant	AUD 1,000,000	AUD 1,000,000	1,000,000	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
57	Ivanhoe Coal Pty Ltd	Coal Mining	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
58	Centennial Drilling Services Pty Ltd	Drilling Services	AUD 1,250,000	AUD 1,250,000.00	750,000 A Class Shares 250,000 B Class shares 250,000 C Class shares	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
59	Centennial Springvale Holdings Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1	AUD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
60	Centennial Springvale Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1,000,000	AUD 1,000,000	1,000,000	1	100.00% (ถือโดย Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
61	Springvale Coal Pty Ltd	Coal Mining	AUD 2,000,000	AUD 2,000,000	2,000,000	1	100.00% (ถือโดย Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
62	Boulder Mining Pty Ltd	Coal Mining	AUD 1,000	AUD 1,000	1,000	1	100.00% (ถือโดย Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
63	AFE Investments Pty Limited	Mining Investment	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Banpu Australia Co. Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
64	Banpu Australia Resources Pty Ltd	Investment in coal mining	AUD 2	AUD 2	2	1	100.00% (ถือโดย Banpu Australia Co. Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia Tel : 61 2 9266 2700
65	Hunnu Coal Pty Ltd	Coal mining and trading	AUD 261,555,190	AUD 261,555,190	383,632,717	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อ หน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.)	22 Lindsay Street Perth WA 6000, Australia Tel : 61 8 9328 6262
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
66	Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd	Power and steam generation and sales	RMB 178,971,358	RMB 178,971,358	NA	NA	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	North Beiguan, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, PRC Tel : (836311) 85176918
67	Banpu Investment (China) Co., Ltd.	Investment in power business	RMB 248,400,000	RMB 248,400,000	NA	NA	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	9A, 9th Floor, Tower B, Gateway Plaza, No. 18 Xia Guang Li, North Road of East Third Ring, Chaoyang District, Beijing, PRC 100027 Tel : (8610) 5758 0388
68	Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd	Power and steam generation and sales	RMB 393,425,339	USD 393,425,339	NA	NA	87.92% (ถือโดย Pan- Western Energy Corporation LLC) 12.08% (ถือโดย Banpu Investment (China) Co., Ltd.)	West of Gujiaying Village, Benshi Road, Luannan County, Tangshan City 063500, Hebei Province, PRC Tel : (86315) 4168274

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
69	Zouping Peak CHP Co., Ltd	Power and steam generation and sales	RMB 261,800,000	RMB 261,800,000	NA	NA	70.00% (ถือโดย Zouping Peak Pte. Ltd.)	Xiwang Industrial Region, Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, PRC Tel : (86543) 4615665
70	BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd	Investment in renewable energy business	RMB 200,379,537	RMB 200,379,537	NA	NA	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด)	Unit 108, No. 26 Jiafeng Road, Pilot Free Trade Zone, Shanghai, China Tel : (86315) 4168274
71	Anqui Huineng New Energy Co., Ltd.	Solar power generation	RMB 66,000,000	RMB 66,000,000	NA	NA	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	No.19 Dafugou, Wushan Town, Anqui County, Weifang City, Shandong Province ,China Tel : (86315) 4168275
72	Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.	Solar power generation	RMB 83,000,000	RMB 83,000,000	NA	NA	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Unit 205, No.16 Shengli Street, Wushan Town, Anqui County, Weifang City, Shandong Province ,China Tel : (86315) 4168275
73	Dongping Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.	Solar power generation	RMB 69,000,000	RMB 69,000,000	NA	NA	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	East side of Xishan road North, Dongping County, Taian City, Shandong Province, P.R.China Tel : (86531) 86025858
ประเทศมองโกเลีย								
74	Hunnu Altai LLC	Foreign trade , minerals exploration, minerals mining	MNT 93,288,458,694	MNT 93,288,458,694	673,612	138,490	100.00% (ถือโดย Hunnu Investment Pte. Ltd.)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 7551155

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
75	Hunnu Gobi Altai LLC	Foreign trade, minerals exploration, mining	MNT 155,000,000	MNT 155,000,000	155,000	1,000	80.00% (ถือโดย Hunnu Altai LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 755115
76	Hunnu Altai Minerals LLC	Foreign trade, minerals exploraiton	MNT 17,242,032,000	MNT 17,242,032,000	17,242,032	1,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Altai LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 75511551
77	Hunnu Resources LLC	Foreign trade	MNT 317,879,653,402	MNT 317,879,653,40	198,108,584	1,605	100.00% (ถือโดย Hunnu Coal Pty Ltd)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 75511551
78	Munkh Sumber Uul LLC	Foreign trade	MNT 2,370,190,983	MNT 2,370,190,983	237,019	10,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 75511551
79	Golden Gobi Mining LLC	Foreign Trade , Mineral exploration	MNT 13,013,868,667	MNT 13,013,868,667	1,301,387	10,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 75511551

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
80	Great East Minerals LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	MNT 2,851,018,000	MNT 2,851,018,000	285,101	10,000	99.99% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 75511551
81	Bilegt Khairkhan Uul LLC	Foreign Trade, Mineral exploration	MNT 25,464,628,355	MNT 25,464,628,355	2,546,463	10,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 75511551
82	Hunnu Power LLC	Foreign Trade	MNT 40,702,000	MNT 40,702,000	4,070	10,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 75511551
83	Borganchan LLC	Foreign trade	MNT 31,437,000	MNT 31,437,000	31,437	1,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 75511551
84	Munkhnoyon Suvraga LLC	Foreign Trade, Minerals mining, Tourism, and Construction	MNT 169,153,984,740	MNT 169,153,984,740	169,153,984	1,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar 17011, Mongolia Tel : (976) 75551221, (976) 75511551

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
ประเทศสิงคโปร์								
85	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	Investment in coal mining	SGD 17,670,002 USD 11,000,000	SGD 17,670,002 USD 11,000,000	17,670,002 11,000,000	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	50.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด) 50.00% (ถือโดย Banpu Coal Investment Company Limited)	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989 Tel : 65 6890 7188
86	BMS Coal Sales Pte. Ltd.	Coal trading including coal agent and coal blending	USD 5,000,000	USD 5,000,000	5,000,000	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.)	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989 Tel : 65 6890 7188
87	Banpu Singapore Pte. Ltd.	Coal trading	SGD 1,500,000 USD 300,000,000 USD 2,261,711,708	SGD 1,500,000 USD 300,000,000 USD 2,261,711,708	1,500,000 300,000,000 2,261,711,708	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	75.00% (ถือโดย Asian American Coal, Inc.) 25.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 Tel : 65 6890 7188
88	Hunnu Investments Pte. Ltd.	Foreign Trade	SGD 100 USD 34,768,189	SGD 100 USD 34,768,189	100 34,768,189	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Hunnu Coal Pty Ltd)	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989 Tel : 65 6890 7188
89	Banpu Power Investment Co., Ltd.	Investment in power business	USD 84,177,391	USD 84,177,391	77,132,663	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Power International Limited)	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989 Tel : 65 6338 1888
90	Zouping Peak Pte. Ltd.	Investment in power business	SGD 2	SGD 2	2	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 Tel : 65 6338 1888
91	Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	USD 55,987,677	USD 55,987,677	55,987,677	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอจี้ จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 Tel : 65 6338 1888

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
สาธารณรัฐมอริเชียส								
92	Banpu Coal Investment Company Limited	Investment in coal mining	USD 11,050,500	USD 11,050,500	11,050,500	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด)	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius Tel : 230 404 8000
93	BP Overseas Development Company Limited	Investment in coal mining	USD 515,533,002	USD 515,533,002	515,533,002	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius Tel : 230 404 8000
94	Banpu Power International Limited	Investment in power business	USD 63,050,000	USD 63,050,000	63,050,000	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius Tel : 230 404 8000
บริติชเวอร์จินไอส์แลนด์								
95	Asian American Coal, Inc.	Investment in coal mining	USD 50,000,000	USD 40,917,026	40,917,026	1	100.00% (ถือโดย BP Overseas Development Company Limited)	Geneva Place, 2nd Floor, #333 Waterfront Drive, Road Town, Tortola, British Virgin Islands Tel : 284 494 4388
96	AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	Investment in coal mining	USD 50,000	USD 1	1	1	100.00% (ถือโดย Asian American Coal, Inc.)	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands Tel : 284 494 2233
เคย์แมนไอส์แลนด์								
97	Pan-Western Energy Corporation LLC	Investment in power business	USD 100,000	USD 100,000	100,000	0.01	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104 Cayman Islands Tel : 1 345 949 8066

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
ประเทศญี่ปุ่น								
98	Banpu Energy Services Japan Co., Ltd.	Cosultancy services to the operator of power generation in Japan	JPY 50,000,100	JPY 50,000,100	500,001	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอ็นเนอร์จี้ เซอร์วิส เซส (ไทยแลนด์) จำกัด)	4th Floor, Olympia Building, 13-3 Tomizawa-cho, Nihonbashi, Chuo-ku, Tokyo, Japan Tel : 81 3 6661 0328
99	BPPR Japan Co., Ltd.	Cosultancy services to the operator of power generation in Japan	JYP 100,000	JYP 100,000	1,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดยบริษัท บีพีพีอาร์ จำกัด)	4th Floor, Olympia Building, 13-3 Tomizawa-cho, Nihonbashi, Chuo-ku, Tokyo, Japan Tel : 81 3 6661 0328
100	Aizu Land Solar G.K.	Land owner of Solar project	JYP 100,000	JYP 100,000	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Aura Land Development Pte., Ltd.)	4th Floor, Olympia Building, 13-3 Tomizawa-cho, Nihonbashi, Chuo-ku, Tokyo, Japan Tel : 81 3 6661 0328
สหรัฐอเมริกา								
101	Banpu North America Corporation	Investment in oil and gas business	USD 40,000,100	USD 40,000,100	40,000,100	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บีโอจี จำกัด)	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808 Tel : 1 302 654 7584
ฮ่องกง								
102	Akira Energy Limited	Investment in renewable energy business	HKD 62,017,100	HKD 62,017,100	62,017,100	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี้ จำกัด)	9th Floor, York House, The Landmark, 15 Queen's Road, Central, Hong Kong Tel : 852 2522 8101
103	Akira Energy (South) Limited	Investment in renewable energy business	HKD 19,120,063	HKD 19,120,063	19,120,063	1	100.00% (ถือโดย Akira Energy Limited)	9th Floor, York House, The Landmark, 15 Queen's Road, Central, Hong Kong Tel : 852 2522 8101

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
บริษัทร่วม								
ประเทศออสเตรเลีย								
104	Port Kembla Coal Terminal Limited	Shiploading Coal Port	AUD 600,000	AUD 600,000	600,000	1	16.66% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Port Kembla Road, Inner Harbour , Wollongong NSW 2520, Australia Tel : 61 2 4288 0288
การร่วมค้า								
ประเทศออสเตรเลีย								
105	Springvale Coal Sales Pty Limited	Coal Marketing	AUD 2	AUD 2	2	1	50.00% (ถือโดย Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower , 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australiaโทรศัพท์ : 038 925100 Tel : 61 2 9266 2700
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
106	Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	Coal minig in China	RMB 1,519,860,000	RMB 1,519,860,000	NA	NA	45.00% (ถือโดย Asian American Coal, Inc.)	Changzhi County, Changzhi City, Shanxi, P.R. China Tel : (8610) 5820 3663
107	Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd	Investment in coal mining	RMB 783,330,000	RMB 783,330,000	NA	NA	40.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด)	No. 98, Hongqi Street, Hebi, Henan Province, the PRC Tel : (86) 392 291 7401-2
108	Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	Power generating and sales	RMB 1,500,000,000	RMB 567,745,250	NA	NA	30.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	Songcunxiang, Zhangzhi County, Changzhi City, Shanxi Province, China Tel : (86355) 8580511

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
ประเทศญี่ปุ่น								
109	Hokkaido Solar Estate G.K.	Land owner of solar project	JYP 10,000,000	JYP 10,000,000	NA	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อ หน่วย*	60.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส เชส (ไทยแลนด์) จำกัด)	1-1-7 Moto-akasaka, Minato-ku, Tokyo, Japan Tel : 81 3 3560 1115
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว								
110	Hongsa Power Company Limited	Power generating and sales	USD 927,000,000	USD 927,000,000	92,700,000	10	40.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	NNN Building 4 th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR Tel : 857 (0) 2122 483
111	Phu Fai Mining Company Limited	Mining concession	USD 50,000	USD 50,000	5,000	10	37.50% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	Park View Executive Suite Building B Sikottabong District, Vientiane Lao PDR Tel : 857 (0) 2122 483
ประเทศสิงคโปร์								
112	Aura Land Development Pte. Ltd.	Investment in property for solar energy business	USD 3,840,989	USD 3,840,989	3,840,989	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	75.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส เชส (ไทยแลนด์) จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 Tel : 65 6338 1888
113	Aizu Energy Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	USD 17,630,953	USD 17,630,953	17,630,953	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	75.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 Tel : 65 6338 1888

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่า หุ้น ต่อ หน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
ประเทศไทย								
114	บริษัท บีทีพีอาร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ บริการให้ คำปรึกษาแก่ ผู้ประกอบการ ผลิตไฟฟ้า	บาท 100,000	บาท 100,000	1,000	100	75.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิส เชส (ไทยแลนด์) จำกัด)	1550 อาคารอนันต์ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราช เทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2694 6600
115	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและ จำหน่าย กระแสไฟฟ้า	บาท 12,010,000,000	บาท 12,010,000,000	120,100,000	100	50.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู โคัล เพาเวอร์ จำกัด)	9 ถนนโอ-แปด นิคม อุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัด ระยอง ประเทศไทย โทรศัพท์ : 038 925 100
116	บริษัท รารสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	บาท 250,000,000	บาท 250,000,000	25,000,000	10	30.00% (ถือโดยบริษัท ไบโอฟู เอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด)	2 ถนนสุขุมวิท แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 2794 1000

หมายเหตุ: * under Corporate Law

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ
10400 โทรศัพท์ 0 2009 9999

2) นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1893

3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2544 1111

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่: 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
สถานที่ติดต่อ: 400/22 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท
กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2470 3687, 0 2470 1946

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1893

4) ผู้สอบบัญชี

นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80
ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2344 1000, 0 2824 5000

5) ที่ปรึกษาทางการเงิน

--ไม่มี--

6) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

บริษัท ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ เป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทจะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ

7) สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ
ประมาณ 30 แห่ง

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Banpu Public Company Limited
ชื่อในการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์	:	BANPU
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
ทุนจดทะเบียน	:	5,163,757,100 บาท*
		ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 5,163,757,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	4,937,170,022 บาท**
		ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 4,937,170,022 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
จำนวนหุ้น	:	4,937,170,022 หุ้น
ราคาพาร์	:	1 บาท (หนึ่งบาท)

หมายเหตุ :

* เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและการเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1.) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 823,026,240 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,404,904,790 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,581,878,550 บาท โดยเป็นการลดหุ้นสามัญจดทะเบียนเดิมที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 823,026,240 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559
- 2.) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,581,878,550 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 2,581,878,550 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559

** หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,290,939,275 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเพิ่มทุนต่อ 2 หุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 5 บาท บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นจำนวน 1,290,939,275 หุ้น และดำเนินการจดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2559 และใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W3) ที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,290,939,275 หน่วย ได้มีการใช้สิทธิครั้งแรกเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2559 จำนวน 993,887,223 หน่วย และวันที่ 2 ธันวาคม 2559 มีการใช้สิทธิจำนวน 70,464,974 หน่วย ส่งผลให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวนรวม 1,064,352,197 บาท เป็น 4,937,170,022 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 361,367,257 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.32 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 17.96 ของทุนชำระแล้ว

7.2 รายชื่อผู้ถือหุ้น

(ก) ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัวว่องกุลกิจ	482,847,186	9.78
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	288,309,528	5.84
บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด	124,032,000	2.51
บริษัท ซิติ โฮลดิ้ง จำกัด	11,820,000	0.24
บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด	35,611,300	0.72
บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด	30,438,448	0.62
บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	14,916,382	0.30
บริษัท แบริฟิค ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	13,646,682	0.28
บริษัท ยูฟินเวส จำกัด	12,594,000	0.26
บริษัท มิตรผล ไปโอ-เพาเวอร์ (ญีุ่ียง) จำกัด	12,311,744	0.25
บริษัท น้ำตาลมิตรกาฬสินธุ์ จำกัด	9,606,042	0.19
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	361,367,257	7.32
3. สำนักงานประกันสังคม	87,198,000	1.77
4. UBS AG Singapore Branch	69,292,226	1.40
5. HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd	62,028,170	1.26
6. Chase Nominees Limited	60,600,371	1.23
7. State Street Bank Europe Limited	56,228,809	1.14
8. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	43,883,400	0.89
9. บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)	40,704,900	0.82
10. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	36,078,400	0.73
รวม	1,853,514,845	37.55

หมายเหตุ :

- บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว

- บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วยดังนี้
 1. กลุ่มครอบครัววงศ์สกุลกิจ ถือหุ้นร้อยละ 54.23 ของทุนชำระแล้ว
 2. บริษัท ยูฟินเวส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 15.23 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ซีดี โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย กลุ่มครอบครัววงศ์สกุลกิจ ถือหุ้นร้อยละ 87.00 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ทนมิตรสยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ยูฟินเวส จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท มิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (ภูเก็ต) จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51.04 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว

7.2 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ (หุ้นกู้)

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 4
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	5,500 ล้านบาท	4,000 ล้านบาท	3,500 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	5,500,000 หน่วย	4,000,000 หน่วย	3,500,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,500 ล้านบาท	4,000 ล้านบาท	3,500 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.00% ในปีที่ 1-4 5.10% ในปีที่ 5-7	4.30% ในปีที่ 1-4 4.40% ในปีที่ 5 5.40% ในปีที่ 6-10	5.08%	5.19%
อายุหุ้นกู้	7 ปี	10 ปี	12 ปี	15 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	1 เมษายน 2554	1 เมษายน 2554	1 เมษายน 2554	1 เมษายน 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	1 เมษายน 2561	1 เมษายน 2564	1 เมษายน 2566	1 เมษายน 2569
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	3,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	150 ล้านบาท	2,300 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมี ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมี ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมี ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	3,000,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย	15,000 หน่วย	2,300,000 หน่วย	2,100,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	10,000 เหรียญสหรัฐ	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,850 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	150 ล้านบาท	2,300 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.83%	5.04%	4.09%	4.75%	5.05%
อายุหุ้นกู้	7 ปี	10 ปี	10 ปี	7 ปี	12 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	24 พฤษภาคม 2555	24 พฤษภาคม 2555	4 เมษายน 2556	10 กรกฎาคม 2556	10 กรกฎาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2565	4 เมษายน 2566	10 กรกฎาคม 2563	10 กรกฎาคม 2558
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	10,000 เหรียญสหรัฐ	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 3
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	3,000 ล้านบาท	5,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,750 ล้านบาท	1,250 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อย สิทธิ ไม่มีหลักประกัน	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อย สิทธิ ไม่มีหลักประกัน	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อย สิทธิ ไม่มีหลักประกัน
จำนวนหุ้นกู้	3,000,000 หน่วย	5,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	1,750,000 หน่วย	1,250,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,000 ล้านบาท	5,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,750 ล้านบาท	1,250 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.36%	4.80%	3.85%	4.00%	4.10%
อายุหุ้นกู้	6 ปี	10 ปี	7 ปี	10 ปี	12 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	4 กรกฎาคม 2557	4 กรกฎาคม 2557	12 พฤศจิกายน 2558	12 พฤศจิกายน 2558	12 พฤศจิกายน 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน	4 กรกฎาคม 2563	10 กรกฎาคม 2567	12 พฤศจิกายน 2565	12 พฤศจิกายน 2568	12 พฤศจิกายน 2570
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระต้นเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุ ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

1.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่นๆ

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการหลังหักสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน และความต้องการเงินทุน และเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผล 5 ปีที่ผ่านมาของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

ปี	เงินปันผล ประจำปี (บาทต่อหุ้น)	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	เงินปันผล ครั้งแรก (ล้านบาท)	เงินปันผล ครั้งปีหลัง (ล้านบาท)	เงินปันผล ประจำปี (ล้านบาท)	อัตราการจ่ายเงิน ปันผลต่อกำไร สุทธิ (%)
2555	18.00	8,441.22	2,445.73	2,445.73	4,891.46	58%
2556	1.20*	3,151.00	1,291.94	1,807.32	3,098.25	98%
2557	1.20	2,695.53	1,291.94	1,807.32	3,098.25	115%
2558	1.00	(1,534.25)	1,291.94	1,291.94	2,583.88	n.a.
2559	0.50**	1,677.12	1,216.67	1,265.16	2,481.83	148%

หมายเหตุ:

- * ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนจากเดิม 354,050,479 หุ้น เป็น 3,540,504,790 หุ้น และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิม 271,747,855 หุ้น เป็น 2,717,478,550 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556
- ** เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2559 งวด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว อัตราหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.25 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน 2560

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ประกอบด้วย คณะกรรมการ และคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้น 12 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการอิสระคิดเป็นจำนวนร้อยละ 33 ของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) จำนวน 3 คน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Corporate Governance and Nomination Committee) จำนวน 4 คน และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) จำนวน 3 คน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

1.	นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายรัตน์ พานิชพันธ์	รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธีรณ พงศ์มพัฒน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
5.	Mr.Sudiarso Prasetio	กรรมการอิสระ/กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
6.	นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ	กรรมการ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
7.	นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ
8.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ
9.	นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ
10.	นายระวี คอศิริ	กรรมการ/ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
11.	นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
12.	นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการ

หมายเหตุ:

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติแต่งตั้งนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2559
- ข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัทในเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายเมธี เตื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เตื้ออภิญญกุล หรือ นายระวิ คอศิริ หรือ นางสมฤดี ชัยมงคล โดยสองในห้าคนลงนามร่วมกันและประทับตราของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท และให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงินตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ได้ปฏิบัติหน้าที่สอบทานความถูกต้องของการดำเนินงานด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน และความเพียงพอของมาตรการการตรวจสอบและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท” เมื่อปี 2552 เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำนิยามที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง ได้มีการปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติม แนวทางปฏิบัติ ดังกล่าว เมื่อปี 2554 ปี 2555 และปี 2557 ตามลำดับเพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปและเพื่อการพัฒนาบรรษัทภิบาลของคณะกรรมการบริษัท

แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 ปรับปรุงครั้งที่ 3 พ.ศ. 2557

แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทเป็นการรวบรวม องค์ประกอบ หน้าที่ ความรับผิดชอบและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทที่มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 หลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงออกแนวปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

- ข้อ 1. แนวปฏิบัตินี้เรียกว่า “แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552
ปรับปรุงครั้งที่ 3 พ.ศ. 2557”
- ข้อ 2. ให้ใช้แนวปฏิบัตินี้ตั้งแต่วันที่ประธานกรรมการบริษัทลงนามเป็นต้นไปโดยให้ยกเลิกแนวปฏิบัติ พ.ศ. 2552
ปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2554 และปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2555
- ข้อ 3. นิยามของคำที่สำคัญ ในแนวปฏิบัตินี้
- 3.1. “บริษัท” หมายความว่า บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
 - 3.2. “คณะกรรมการบริษัท” หมายความว่า คณะกรรมการของบริษัทบ้านปู จำกัด (มหาชน)
 - 3.3. “กรรมการบริษัท” หมายความว่า กรรมการของบริษัทบ้านปู จำกัด (มหาชน)
 - 3.4. “ประธานกรรมการบริษัท” หมายความว่า ประธานคณะกรรมการของบริษัท
 - 3.5. “คณะกรรมการชุดย่อย” หมายความว่า คณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
 - 3.6. “ผู้ที่เกี่ยวข้อง” หมายถึง บุคคลตามประกาศ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 การกำหนดบทนิยามในประกาศ
เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ฉบับประมวล)
 - 3.7. “บริษัทย่อย” หมายความว่า บริษัทที่บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมเกิน
กว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น
 - 3.8. “บริษัทร่วม” หมายความว่า บริษัทที่บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น
 - 3.9. “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” หมายความว่า ผู้ที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
 - 3.10. “กรรมการอิสระ” หมายความว่า ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 ลงวันที่ 16
พฤศจิกายน 2559
- ข้อ 4. องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท
- 4.1. มีกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4.2. มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
 - 4.3. มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของ
จำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน
 - 4.4. กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
 - 4.5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในคณะกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง
 - 4.6. ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 4.7. ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 4.8. ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ต้องเป็นกรรมการอิสระ
 - 4.9. กรรมการบริษัทแต่ละคนจะเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยได้ไม่เกิน 2 คณะ หากกรรมการ
บริษัทคนใดเป็นประธานคณะกรรมการชุดย่อยจะเป็นประธานกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นอีก
ไม่ได้
 - 4.10. เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ข้อ 5. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา กำหนดเกณฑ์คุณสมบัติของผู้ที่จะเป็นกรรมการบริษัท โดยกำหนดคุณสมบัติที่ใช้พิจารณา 3 ประการคือ

5.1. คุณสมบัติทั่วไป

- (1) ไม่เป็นบุคคลวิกลจริตหรือจิตฟั่นเฟือนไม่สมประกอบ
- (2) ไม่เคยต้องโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท
- (3) ไม่เคยต้องคำพิพากษาหรือคำสั่งศาลให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดิน
- (4) ไม่เป็นหรือเคยเป็นบุคคลล้มละลาย
- (5) เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัท ได้อย่างเพียงพอ และเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท
- (6) มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (integrity and accountability)
- (7) ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- (8) มีวุฒิภาวะ ความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- (9) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- (10) คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

5.2. ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อความเหมาะสมโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ด้านบัญชีและการเงินด้านกฎหมายธุรกิจของบริษัทการตลาด และอื่นๆ

5.3. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติทั่วไป และความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน และต้องมีคุณสมบัติ “กรรมการอิสระ” ตามที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติ

ข้อ 6. วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

- 6.1. กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- 6.2. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 9 ปี หรือ ไม่เกิน 3 คราวต่อเนื่อง
- 6.3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม
- 6.4. กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- 6.5. กรรมการบริษัทเกษียณอายุเมื่อมีอายุ 72 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประชุมสามัญประจำปี ซึ่งมีขึ้นหลังจากที่กรรมการบริษัทผู้นั้นมีอายุครบ 72 ปีบริบูรณ์
- 6.6. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออกจากตำแหน่งโดยยื่นใบลาออกต่อบริษัท และการลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ข้อ 7. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม นอกเหนือจากการดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

- 7.1. นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ และแผนงานงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- 7.2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มในระยะต่อไปของปี
- 7.3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท
- 7.4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 15 และมีจำนวนเกิน 1,000 ล้านบาท
- 7.5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินกว่าที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7.6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆที่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์ การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
- 7.7. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
- 7.8. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559
- 7.9. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนในงบดุลรวมของบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2 ต่อ 1
- 7.10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- 7.11. การกู้ยืมเงินรวมที่เกินกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณมากกว่า 5,000 ล้านบาท
- 7.12. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยงและการเก็บรักษาเงิน
- 7.13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
- 7.14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7.15. การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน
- 7.16. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน งบประมาณการปรับเงินเดือน ผลตอบแทนอื่น หรือสูตรการปรับผลตอบแทนอื่นของผู้บริหารและพนักงาน

- 7.17. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท หรือเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท
- 7.18. การมอบอำนาจให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจดังกล่าว
- 7.19. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการย่อย
- 7.20. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7.21. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ
- 7.22. การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่ และแจ้งเลิกบริษัท
- 7.23. การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจ อย่างน้อยทุก 5 ปี
- 7.24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติดังนี้
- ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานประจำรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่รายงานผลการดำเนินงานและงบการเงินและรายงานประจำปีกรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
 - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานตามเหตุการณ์การดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์รายการที่เกี่ยวข้องกับการร่วม/ยกเลิกการลงทุน การเพิ่มทุน/ลดทุนการออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน การจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ฯลฯ กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทในช่วงเวลาตั้งแต่ได้รับทราบข้อมูลจนถึงวันที่บริษัทเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
- 7.25. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ตามข้อ 7.1– 7.24
- ข้อ 8. การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการออกเสียง
- 8.1. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- 8.2. ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือมอบหมายให้ผู้ใดกระทำได้
- 8.3. ประธานกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 8.4. ประธานกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
- 8.5. ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะนับเป็นองค์ประชุม โดยในการลงมติแต่ละวาระต้องมีกรรมการบริษัทในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
- 8.6. ประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานในที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมให้รองประธานกรรมการบริษัทเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธาน หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
- 8.7. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริษัทที่มาประชุม

- 8.8. ในการเลือกกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ มติของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการบริษัทที่เหลืออยู่
- 8.9. กรรมการบริษัทคนหนึ่งให้มีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการย้อยดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัท มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัท และจัดให้ผู้บริหารที่ไปร่วมสัมมนาเกี่ยวกับวิทยาการใหม่ๆ ด้านพลังงานได้มีโอกาสแบ่งปันประสบการณ์และความรู้ที่เป็นประโยชน์ให้กับกรรมการด้วย นอกจากนี้ได้จัดให้กรรมการติดตามความคืบหน้าของโครงการที่สำคัญของบริษัท และเยี่ยมชมผู้ปฏิบัติงานในท้องที่ห่างไกลเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจเป็นระยะ ในปี 2559 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อหลักสูตร	สถาบัน
นายรัตน์ พานิชพันธ์	Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 14/2016	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายติรณ พงศ์มพัฒน์	- IT Governance (ITG) รุ่นที่ 2/2016	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	- Audit Committee Forum 2016	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ และเลขาธิการบริษัททำรายงานสรุปให้กรรมการทุกคนได้ทราบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทำ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่างๆ ที่น่าสนใจ และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประโยชน์สำหรับแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และเริ่มให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการย่อยทั้ง 3 ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้กำหนดแบบการประเมินให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยเน้นรายละเอียดตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการย่อยแต่ละคณะ คณะกรรมการย่อยจะให้แบบประเมินเป็นส่วนหนึ่งในการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี การประเมินตนเองดังกล่าวดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2555

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายชินนท์ ว่องกุลกิจ*	ประธานกรรมการ	เม.ย. 2559 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	12	1	13/13
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์*	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	เม.ย. 2557 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	12	1	13/13
3. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2559 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	12	1	13/13
4. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2557 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	12	1	13/13
5. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2557 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	12	1	13/13
6. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2558 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561	12	1	13/13
7. นายระวิ คอศิริ	กรรมการ	เม.ย. 2559 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	12	1	13/13

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
8. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2558– วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561	12	1	13/13
9. นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2558– วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561	11	1	12/13
10. Mr. Sudiarso Prasetio	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2559– วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	11	1	12/13
11. นางสาวฤดี ชัยมงคล	กรรมการ	เม.ย. 2558 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561	12	1	13/13
12. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ	เม.ย. 2557 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	9	-	9/9
13. นายเกริกไกร จีระแพทย์*	ประธานกรรมการ	เม.ย. 2557 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	3	1	4/4
14. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล*	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	เม.ย. 2558 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561	3	1	4/4

- หมายเหตุ - นายเกริกไกร จีระแพทย์ และ นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2559 โดยนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนวาระที่เหลือของนายเกริกไกร จีระแพทย์
- นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559
 - นายรัตน พานิชพันธ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559

8.2 ผู้บริหาร

ผู้บริหาร* ประกอบด้วย

1. นางสาวฤดี	ชัยมงคล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมยศ	รุจิวัฒน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายวรวิทย์	สินานนท์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
4. Mr.Peter	Perry	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
5. นายสถิตพงษ์	วัฒนานุกิต	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร
6. นายอัศวพงษ์	ไทย์นันท์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ
7. นางอุดมลักษณ์	โอฬาร	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – องค์กรสัมพันธ์
8. นายอภิมุข	ไต้พิมายวิจิตร	Chief Commercial Officer – BMS Coal Sales Pte. Ltd
9. นายเวโรจน์	ลิ้มจัญญ	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – ทรัพยากรมนุษย์

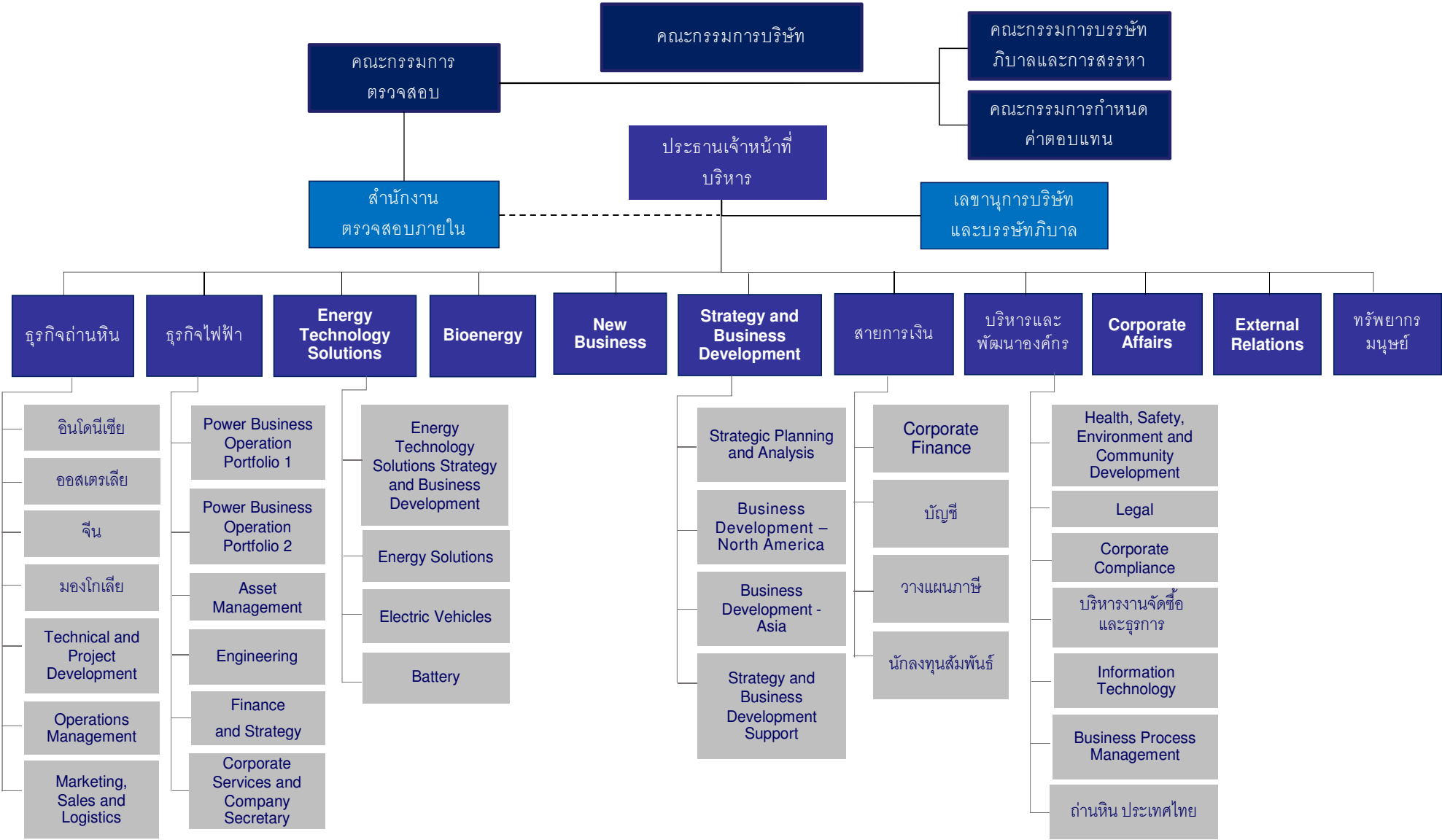
หมายเหตุ:

- ผู้บริหาร 4 อันดับแรกรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามประกาศของบริษัทฯ เลขที่ 8/2559 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559
- ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การอนุมัติปรับงบลงทุนรวมที่มีมูลค่าไม่เกินร้อยละ 5 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว
2. การอนุมัติงบดำเนินการรวมที่มีมูลค่าไม่เกินร้อยละ 5 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. การอนุมัติเพิ่มวงเงินงบลงทุน จากรายการเดิมในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้วไม่เกิน 20 ล้านบาท
4. การอนุมัติงบลงทุนรายการใหม่ที่ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการ
5. การอนุมัติงบลงทุนในโครงการเพิ่มเติม จากโครงการและงบประมาณเดิมที่ได้รับอนุมัติแล้ว
6. การอนุมัติการจ่ายเงินตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติแล้วเพื่อการลงทุนในโครงการตามแผนงาน
7. การอนุมัติการใช้งบลงทุนในโครงการตามแผนงานในวงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท
8. กลั่นกรองและนำเสนอของงบประมาณปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของพนักงาน
9. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาซื้อ สัญญาเช่า หรือสัญญาบริการ ดังนี้
 - 9.1. การทำสัญญาบริการเปิดหน้าดิน ขุดขนถ่านหิน ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
 - 9.2. การทำสัญญาขนส่งถ่านหินทางบกระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
 - 9.3. การทำสัญญาบริการขนส่งระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 2,400 ล้านบาท
 - 9.4. การทำสัญญาจัดซื้อ จัดจ้าง บริการ เช่า/เช่าซื้อ ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 1,600 ล้านบาท
 - 9.5. การทำสัญญาผูกพันอื่นๆ หรือ พันธสัญญา หรือ เช่น สัญญา หนังสือสัญญา ข้อตกลง จดหมาย บันทึก ความจำ ฯลฯ ซึ่งมีระยะเวลา ไม่เกิน 5 ปี และ/หรือ มีมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
 - 9.6. การอนุมัติทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกินกว่า 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
10. การขายสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินราคาตลาด ณ วันที่ขายอนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
11. การขายสินทรัพย์ถาวรประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ราคาตลาด ณ วันที่ขาย อนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
12. การกู้ยืมเงินสุทธิที่เกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการประจำปีไว้ อนุมัติได้ไม่เกิน 1,000 ล้านบาทในเวลา 1 ปี
13. การทำสัญญาหลักซึ่งมีมูลค่าของสัญญาไม่เกิน 300 ล้านบาท (เช่นสัญญาซื้อเครื่องจักรสำหรับธุรกิจถ่านหิน และธุรกิจไฟฟ้า)
14. การจัดซื้อที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าของทรัพย์สินไม่เกิน 300 ล้านบาทและไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้
15. การอนุมัติการลงทุนในธุรกิจร่วมทุน การจัดตั้งธุรกิจ/บริษัท หรือลงทุนในธุรกิจในเครือรวมถึงการชำระบัญชีไม่เกิน 600 ล้านบาท
16. กำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ระดับผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะปานกลางตามระยะเวลาของแผนกลยุทธ์ มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์แผนงานประจำปี และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม



8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

นางบุญศิริ จารุศิริ สำเร็จปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท Geological Science, Queen's University, Canada และปริญญาโท Executive Master of Business (EMBA) จาก Sasin Graduate Institute of Business Administration นางบุญศิริผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่น ที่เกี่ยวข้องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน

หมายเหตุ : ข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัทในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบและสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงานและธุรกิจ ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-based) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำปีเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการคณะต่างๆ โดยมีการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการแต่ละคณะเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจประเภทต่างๆ ซึ่งค่าตอบแทนประจำปี 2559 อัตราลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 10 มีผลตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	รายละเอียด	ประธาน	รองประธาน	กรรมการ
1.	ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท			
	1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน จ่ายทุกเดือน (บาท/เดือน)	46,800	41,400	36,000
	1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจ่ายเป็นรายครั้ง เฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม(บาท/ครั้ง)	23,400	20,700	18,000
2.	คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	28,080	-	21,600
3.	คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	23,400	-	18,000

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ก) ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 34,586,580.00 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จกรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
1. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ ประธานกรรมการบริษัท	801,000.00	-	-	-	1,896,060.00	2,697,060.00
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์ รองประธานกรรมการบริษัท/กรรมการ อิสระ/ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ	757,500.00	199,200.00	-	145,600.00	1,896,060.00	2,998,360.00
3. นายตีรณ พงศ์มพัฒน์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	686,000.00	262,080.00	-	112,000.00	1,896,060.00	2,956,140.00
4. Mr.SudiarsoPrasetio กรรมการอิสระ/ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	668,000.00	-	76,000.00	-	1,896,060.00	2,640,060.00
5. นายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	686,000.00	266,400.00	-	-	1,896,060.00	2,848,460.00
6. นายระวิ คอศิริ กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา	686,000.00	-	86,800.00	-	1,896,060.00	2,668,860.00
7. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ กรรมการ/ กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	668,000.00	-	-	112,000.00	1,896,060.00	2,676,060.00
8. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล กรรมการ	686,000.00	-	-	-	1,896,060.00	2,582,060.00
9. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล กรรมการ	444,000.00	-	-	-	1,896,060.00	2,340,060.00
10. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ/ กรรมการบริษัทภิบาลและ สรรหา	686,000.00	-	76,000.00	-	1,896,060.00	2,658,060.00
11. นางสมฤดี ชัยมงคล กรรมการ	444,000.00	-	-	-	1,394,053.00	1,838,053.00
12. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการ/ กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	486,000.00	-	36,000.00	-	-	522,000.00
นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการบริษัท	234,000.00	-	-	-	2,464,878.00	2,698,878.00
นายอินทัย เตชะมนตรีกุล รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา	230,000.00	-	52,000.00	-	2,180,469.00	2,462,469.00
รวม						34,586,580.00

หมายเหตุ-

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ และ นายอินทัย เตชะมนตรีกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2559
โดยนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนวาระที่เหลือของนายเกริกไกร จีระแพทย์
2. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559
3. นายรัตน์ พาณิชพันธ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559
4. นายระวิ คอศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559
5. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559

(ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทฯ ตามระบบ Key Performance Indicators และผลงานของแต่ละบุคคล

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2559	จำนวนราย	ปี 2558
เงินเดือนรวม	9	81,247,671.88	7	64,372,653.57
โบนัสรวม	9	21,685,227.20	7	20,431,355
รวม		102,932,899.08		84,804,008.57

หมายเหตุ: - ปี 2559 : ผู้บริหาร 9 คน ได้แก่ นางสาวฤดี ชัยมงคล นายสมยศ รุจิวัฒน์ นายวรวิทย์ สีนานนท์ Mr.Peter Parry นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ นางอุดมลักษณ์ โอฬาร นายอภิมุข ใต้พ่ายวิจิตร และนายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา
- ปี 2558 : ผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ นางสาวฤดี ชัยมงคล นายสมยศ รุจิวัฒน์ นายวรวิทย์ สีนานนท์ Mr.Peter Parry นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

(2) ค่าตอบแทนอื่น

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

(หน่วย: บาท)	จำนวนราย	ปี 2559	จำนวนราย	ปี 2558
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	3,213,252.00	7	3,645,743.03

หมายเหตุ: - ปี 2559 : ผู้บริหาร 9 คน ได้แก่ นางสาวฤดี ชัยมงคล นายสมยศ รุจิวัฒน์ นายวรวิทย์ สีนานนท์ Mr.Peter Parry นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ นางอุดมลักษณ์ โอฬาร นายอภิมุข ใต้พ่ายวิจิตร และนายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา
- ปี 2558 : ผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ นางสาวฤดี ชัยมงคล นายสมยศ รุจิวัฒน์ นายวรวิทย์ สีนานนท์ Mr.Peter Parry นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

คณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัท ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท หลังจากนั้นหากกรรมการบริษัท รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไปทุกครั้ง การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558	เพิ่ม (ลด)
1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	28,946,376	14,435,420	14,510,956
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,488,580	3,244,290	3,244,290
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นายระวี คอศิริ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,200,000	600,000	600,000
5. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง	30,188	15,000	15,188
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	15,000	N/A	N/A
6. นาย Sudiarso Prasetyo	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ	2,660,000	1,330,000	1,330,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	5,436,000	3,408,000	2,028,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	645,200	310,000	335,200
9. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	8,998,500	5,084,250	3,914,250
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,360,000	1,680,000	1,680,000
10. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	6,074,536	-	6,074,536
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	238,970	N/A	N/A
11. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	20,000	N/A	N/A
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	13,518	N/A	N/A

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558	เพิ่ม (ลด)
12. นางสมฤดี ชัยมงคล	5,255,910	1,431,790	3,824,120
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
14. นายวรวิมล ลีนานนท์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	22,000	11,000	11,000
15. Mr. Peter Parry	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
17. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	100,000	54,000	46,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	165,000	110,000	55,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
19. นายเวโรจน์ ลิ้มจัญญ	-	N/A	N/A
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
20. นายอภิมุข ใต้ฟ้าวงจิตร	-	N/A	N/A
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ: จำนวนการถือครองหุ้นสามัญของคณะกรรมการและผู้บริหาร เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งมาจากที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน และการออกไปสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (Banpu-W3) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในระหว่างปี 2559

8.5 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

พนักงานในประเทศ	จำนวนพนักงาน (คน)
ประเทศไทย	314
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	2,829
สาธารณรัฐประชาชนจีน	910
ประเทศออสเตรเลีย	1,473
ประเทศมองโกเลีย	123
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	2
ประเทศสิงคโปร์	19
ประเทศญี่ปุ่น	5
รวม	5,675

(2) ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ในปี 2559 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศมองโกเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศสิงคโปร์ และประเทศญี่ปุ่น ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 7,154,546,527.51 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2559	ปี 2558
เงินเดือน	6,058,322,742.11	5,587,166,203.62
โบนัส	1,096,223,785.40	1,044,792,181.44
รวม	7,154,546,527.51	6,631,958,385.06

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2559 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศมองโกเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศสิงคโปร์ และประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 46,982,023.31 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2559	ปี 2558
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	46,982,023.31	39,994,780.17

(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(4) การบริหารบุคลากรของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารงานด้านบุคลากรของบริษัท ด้วยหลัก 3 ประการ คือหลักความเท่าเทียมกันของพนักงาน (Equal Opportunity) หลักการบริหารด้วยผลงาน (Performance Base) และ หลักการบริหารและพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถ (Competency Base) นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในการทำงานร่วมกันของพนักงาน ภายใต้ความหลากหลาย (Diversity) ไม่ว่าจะเป็นความหลากหลายในด้าน เชื้อชาติ ภาษา วัฒนธรรม อายุ และพื้นที่ปฏิบัติงาน ฯลฯ ซึ่งความหลากหลายนี้ก่อให้เกิดการเรียนรู้ พลังร่วม และนวัตกรรม ซึ่งส่งผลดีให้แก่บริษัทฯ

แนวทางการบริหาร

การบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนให้องค์กรมีความมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม หลักการเชื่อมโยงกับผลงาน และหลักการให้ความสำคัญกับความสามารถของบุคคล

การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ถูกกำหนดขึ้นภายใต้แนวความคิดพื้นฐานสำคัญว่า “บุคลากร” เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า ความสำเร็จขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับบุคลากรที่มีความสามารถและมีพฤติกรรมที่ดี การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารงานทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติงานด้วยเป้าหมายที่ชัดเจนร่วมกัน จึงถือเป็นสิ่งสำคัญและต้องปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ เติบโตด้วยความมั่นคงอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ปลูกฝังค่านิยมร่วมหรือวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปูสปริต” อันประกอบด้วย นวัตกรรม (Innovation) การยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) ความห่วงใยและเอาใจใส่ (Care) และพลังร่วม (Synergy) ซึ่งได้กำหนดขึ้นเพื่อให้พนักงานบริษัทฯ ทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติทั้งในการทำงานและชีวิตส่วนตัว

จากสภาพเศรษฐกิจที่มีความผันผวนอย่างมาก จึงนับได้ว่าเป็นช่วงเวลาที่เหมาะสมในการหันกลับมาปรับปรุงและพัฒนาแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ ให้แข็งแกร่งมั่นคงมากยิ่งขึ้น เพื่อเตรียมพร้อมทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้ก้าวไปพร้อมกับสถานการณ์ทางธุรกิจในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเสริมสร้างความแข็งแกร่งและสร้างมาตรฐานด้วย การนำเครื่องมือและหลักทางการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสมไปใช้ปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาประเด็นที่สำคัญ (Material Issue) ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และนำมาเป็นส่วนหนึ่งในแผนกลยุทธ์ขององค์กรและการบริหารงาน ซึ่งประเด็นสำคัญเหล่านี้บางประเด็นยังคงพัฒนาต่อเนื่องจากปีที่แล้ว ได้แก่

- การบริหารผลงาน
- การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- การยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปูลีปรีด”

การบริหารผลงาน

การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องมีการกำหนดเป้าหมาย และเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น การสร้างตัวชี้วัดเพื่อวัดผลการดำเนินงานเป็นแนวทางที่สำคัญในการผลักดันให้องค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ ตัวชี้วัดประสิทธิภาพจะต้องสะท้อนผลการปฏิบัติงานที่เป็นจริง ความเป็นธรรม และมีมาตรฐานสำหรับในปีบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารผลงานเพื่อให้เป็นไปตามที่กล่าวข้างต้นดังต่อไปนี้

- ปรับปรุงเครื่องมือในการบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยเน้นการเสริมสร้างความเป็นมาตรฐาน สอดคล้อง และนำไปสู่เป้าหมายของบริษัท ได้จริง โดยใช้ระบบตัวชี้วัดผลงานหลัก หรือ Key Performance Indicator (KPI) ซึ่งพนักงานทุกคนจะกำหนดกิจกรรมและเป้าหมายในการทำงานหลักๆ ที่สำคัญของตนเอง โดยกิจกรรมเหล่านั้น จะต้องสอดคล้องกับแผนงานประจำปีและแผนกลยุทธ์ขององค์กร
- ปรับปรุงมาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีแนวปฏิบัติเดียวกันทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ตัวชี้วัดแต่ละตัวจะต้องมีเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อย 1 เกณฑ์จากจำนวน 4 เกณฑ์ ได้แก่
 - เกณฑ์ด้านปริมาณ (Quantity)
 - เกณฑ์ด้านความก้าวหน้าของงานและเวลา (Progress and Time)
 - เกณฑ์ด้านการใช้งบประมาณ (Cost)
 - เกณฑ์ด้านความถูกต้องและคุณภาพงาน (Accuracy and Quality)
- กำหนดตัวชี้วัดที่นอกเหนือจากงานของตนเอง ได้แก่ ตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับทักษะการบริหารผู้ใต้บังคับบัญชา และทักษะความเป็นผู้นำ (Leadership KPI) ให้กับพนักงานในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป โดยมุ่งหวังให้ผู้จัดการฝ่ายได้ตระหนักว่า การบริหารงานในหน่วยงานนอกจากการบริหารในด้านการทำงานของหน่วยงานแล้ว การเอาใจใส่และดูแลผู้ใต้บังคับบัญชายังเป็นส่วนประกอบหนึ่งที่จะช่วยพัฒนางานในหน่วยงานให้ดียิ่งขึ้น และตัวชี้วัดที่ผลักดันผลสำเร็จขององค์กรร่วมกัน (Company-agenda KPI) ซึ่งเป็นการกำหนดตัวชี้วัดที่มอบให้พนักงานทุกคนและมีเกณฑ์ในการวัดผลเช่นเดียวกันทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมสำคัญในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพของระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน การปรับปรุงทั้งหมดข้างต้นได้ดำเนินการทั้งในสำนักงานประเทศไทยและต่างประเทศเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้แก่ สำนักงานในประเทศ อินโดนีเซีย ประเทศจีน ประเทศมอโกเลีย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสิงคโปร์ โดยได้มีการจัดการประชุมทั้งการประชุมรวมและแยกเฉพาะหน่วยงาน เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบและเข้าใจถึงการปรับปรุงอย่างชัดเจน

อัตลักษณ์ของคนบ้านปู (BANPU DNA)

จากแนวนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะมีการขยายตัวทั้งในด้านความหลากหลายของสินค้าและบริการ ความหลากหลายของประเทศที่จะลงทุน การเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในตลาดโลก บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปรับตัวให้สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ ทักษะการบุคคลของบริษัทฯ มีความสำคัญในการผลักดันให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ บริษัทฯ เล็งเห็นว่าพนักงานของบ้านปูจะต้องมีอัตลักษณ์ (Identity) ที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และสถานะการแข่งขันภายนอก จึงได้กำหนดอัตลักษณ์ของคนบ้านปู (BANPU DNA) เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดแผนกลยุทธ์และแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ และสร้างความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่

- ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) หมายถึง พนักงานมีทักษะ ความรู้ ความสามารถที่พร้อมสำหรับการส่งมอบผลงานให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด รวมถึงการสร้าง ความเชื่อมั่นและความมุ่งมั่นที่จะรักษาคำมั่นสัญญาที่ให้ไว้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ความสามารถในการปรับตัว (Adaptability) หมายถึง พนักงานมีความพร้อมในการปรับตัวในสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและสภาพการแข่งขันทางธุรกิจ สามารถวิเคราะห์และคาดการณ์สภาพการณ์ในอนาคต เพื่อเตรียมพร้อมในการปรับเปลี่ยน
- ความคิดสร้างสรรค์เชิงบวก (Positive Creativity) หมายถึง พนักงานมีกระบวนการคิด วิเคราะห์ และตัดสินใจที่สร้างสรรค์ ส่งผลเชิงบวกในการปฏิบัติงานและแก้ไขปัญหา รวมถึงการคำนึงถึงการบรรลุผลประโยชน์กับผู้อื่นร่วมกัน (Win-Win Solution)
- ความยืดหยุ่น (Flexibility) หมายถึง พนักงานมีความสามารถในการเข้าใจที่มาและเหตุผลในการปรับเปลี่ยนและพัฒนา พร้อมและยอมรับที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการปรับเปลี่ยนและพัฒนา
- ความคล่องตัวในการเปลี่ยนแปลงสภาพการปฏิบัติงาน (Mobility) หมายถึง พนักงานมีความพร้อมในการที่จะปรับเปลี่ยนสภาพการปฏิบัติงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องโครงสร้างองค์กร การเปลี่ยนสายการบังคับบัญชา การได้รับมอบหมายไปปฏิบัติงานที่ต่างประเทศ เป็นต้น พร้อมทั้งจะเคลื่อนย้ายตนเองได้ทันทีที่ได้รับมอบหมาย

บริษัทฯ เห็นว่าอัตลักษณ์คนบ้านปูดังกล่าวนี้ จะเป็นส่วนสำคัญให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนตามทิศทางและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน

(5) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standard)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณการพัฒนาบุคลากร เป็นจำนวน 5% ของเงินเดือนรวมทั้งบริษัทฯ ซึ่งเป็นงบประมาณทั้งในเรื่องการส่งพนักงานไปศึกษาต่อ ศึกษาดูงานต่างประเทศ การฝึกอบรมภายในบริษัท และการพัฒนาภายในหน่วยงาน
2. จัดให้มีการอบรมพัฒนา ตลอดจนมีกิจกรรมต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรแสดงออกซึ่งค่านิยมร่วมบ้านปู สปิริต (BANPU Spirit) ซึ่งประกอบด้วย Innovation, Synergy, Integrity, and Care
3. ดำเนินการสำรวจ Employee Engagement ของพนักงาน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงงานในส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มระดับ Employee Engagement
4. จัดทำแผนและดำเนินการพัฒนาผู้บริหารในทุกระดับในลักษณะโปรแกรมต่อเนื่องรวมทั้งการพัฒนาผู้บริหารด้วยวิธี One-on-One Coaching เพื่อเตรียมพร้อมกับความต้องการของธุรกิจตามแผนการเติบโตของบริษัทฯ
5. จัดทำแผนเตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางด้วย Succession Planning เพื่อดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
6. จัดให้มี Competency Profile ในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามที่คาดหวัง
7. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้กับผู้บริหารระดับกลางขึ้นไป
8. จัดให้มี Career Management System เพื่อให้พนักงานสามารถวางแผนการพัฒนาความสามารถของตนเองได้ตรงกับความต้องการ และมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานของบุคลากรในองค์กรมากยิ่งขึ้น
9. จัดให้มีการฝึกอบรมและเผยแพร่ข่าวสารทางด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ และรองรับกับระบบคุณภาพมาตรฐาน
10. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในบริษัทฯ ศึกษาและเรียนรู้ระบบงานบางส่วนด้วยตนเอง ผ่านระบบ E-Training
11. สนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงาน แบ่งปันประสบการณ์และความรู้ผ่าน Knowledge Sharing Session เพื่อเป็นการฝึกฝนศักยภาพของตัวเอง และความรู้ได้รับการถ่ายทอดไปยังผู้อื่น

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันเป็นฉบับที่ 2 ซึ่งมีการปรับปรุงในปี 2548 และประกาศใช้ในปี 2549 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษาอินโดนีเซีย และภาษาจีน ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่มีการปรับปรุงใหม่เพื่อให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ และให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงไป และครอบคลุมแนวปฏิบัติอันเป็นสากลมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน นอกจากนี้ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistleblower Policy) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้มีมติรับรองให้บริษัทฯ เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption's : CAC) และในปี 2559 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) แบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) จากหนึ่งองค์ประกอบของวัฒนธรรมองค์กรในส่วนของความซื่อสัตย์ (Integrity) เป็นตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้งที่มีการจำแนกตามระดับพนักงานและจำแนกตามสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 5 หมวด ได้แก่

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดไว้

ในปี 2559 บริษัทฯ จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในทุกระดับขององค์กรด้วยกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และมีการทดสอบความรู้ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านระบบ e-learning
2. จัดกิจกรรม CG Play Your Part กิจกรรมที่สื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistleblower Policy) และ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
3. นำเสนอบทความเกี่ยวกับแนวโน้มและทิศทางของบรรษัทภิบาลของประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ในอาเซียน ในซีอีโอคอลล์มน์ CG of the month ใน Banpu insight วารสารภายในของบริษัทฯ ที่ออกเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่ไปยังทุกประเทศที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุน รายละเอียดของบทความที่ได้นำเสนอ มีดังนี้
 - บทบาทคณะกรรมการกับการมีบรรษัทภิบาลที่ดี
 - การมีส่วนร่วมในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน
 - การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ ที่มีจริยธรรม เป็นมืออาชีพ และมีความโปร่งใส
 - แนะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) ฉบับปรับปรุงใหม่
4. จัดงาน “CG Day” เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานในทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจพร้อมกับการยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง โดยปี 2559 ได้นำเสนอแนวความคิด “CG Play Your Part ” โดยเน้นถึงการสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการต่อต้านคอร์รัปชัน ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้ (Anti-Corruption Policy)
5. การทำข้อตกลงร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานที่เป็นตัวแทนจากแต่ละหน่วยธุรกิจที่จะมีแนวปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันขององค์กร

จากความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการ ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลดังนี้

ด้วยความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการและการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เช่น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อสมาชิกกลุ่มดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI โดยได้คะแนนสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรม Coal & Consumable Fuels ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์ฯ (Thailand Sustainability Investment) ซึ่งเป็นกลุ่มหุ้น

ที่มีความโดดเด่นด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล (Environment Social Governance: ESG) ทั้งนี้ รายละเอียดของรางวัลดังกล่าว สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในหัวข้อที่ 10. เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 5 หมวด ได้แก่

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิใน ส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวก โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 เวลา 13.00 น. ณ ห้องรอยัล พารากอน 3 ชั้น 5 ศูนย์การค้าสยามพารากอน เลขที่ 991 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการครบทั้ง 13 คน เข้าร่วมในการประชุม ในปี 2559 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์วิจัยหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและแสดงไว้ที่

www.banpu.co.th/th/corporate-governance/agm-egm ก่อนวันประชุม 30 วัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้นำไปไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุม 14 วัน และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเสนอข้อแก้ไขหากเห็นว่าการบันทึกการประชุมไม่ถูกต้องภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการโดยได้ประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนพฤศจิกายน ถึงเดือนธันวาคม 2558 และลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.co.th/th/corporate-governance/agm-egm ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแต่อย่างใด

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอและทันเวลาเพื่อการตัดสินใจบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 13 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบประธานคณะกรรมการ

บรรษัทภิบาลและสรรหาและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่างๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 14 วันนับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายในภายใน 30 วัน

วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันที่ 19 เมษายน 2559 เวลา 13.00 น. ณ ห้องรอยัล พารากอนฮอลล์ 3 ชั้น 5 เลขที่ 991 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการครบทั้ง 13 คน เข้าร่วมในการประชุม ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองจำนวน 1,120 ราย และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 997 ราย รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 2,117 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 950,435,909 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 36.81 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,581,878,550 หุ้น

การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่องและพบปะผู้บริหารเพื่อความเข้าใจในธุรกิจและติดตามความเป็นไปในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2559 มีการเชิญให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จ.ระยอง จำนวน 80 คน ในวันศุกร์ที่ 3 มิถุนายน 2559

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล และร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจซึ่งครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียได้ทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนผ่าน website ของบริษัทฯ ในหัวข้อ Corporate Governance โดยใช้ชื่อ GNCSecretariat@banpu.co.th โดยมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นรายไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี นอกจากนี้ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistleblower Policy) เพื่อให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนและสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีความโปร่งใส หลังจากในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มี

นโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistleblower Policy) ซึ่งเป็นนโยบายในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด และเปิดเผยถึงกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่มีการร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิด

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน หลังจากทีในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ ได้รับมติรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, CAC) ตั้งแต่วันที่ 2553

นอกเหนือจากนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแล้ว บริษัทฯ ยังได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เกี่ยวกับการให้และรับสินบน รวมถึงการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อที่ปรากฏในคู่มือ ดังนี้

3.4 การให้และรับสินบน

- (1) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเรียกรับหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา และผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย
- (2) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์ใดๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ ลูกค้า สหภาพแรงงาน หรือบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีขอบ

3.5 ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

- (1) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับของขวัญหรือของกำนัลใดๆ จากคู่ค้า หรือผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย เว้นแต่ในเทศกาลในมูลค่าที่เหมาะสม และไม่เกี่ยวข้องกับการผูกมัดทางธุรกิจ
- (2) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติจากบุคคลที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย

โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารทำความเข้าใจนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงานจากหน่วยธุรกิจต่างๆ เพื่อให้เกิดแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กรและยังได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและพนักงานในการกำหนดเป็นข้อตกลงร่วมกัน (Commitment) ในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันขององค์กรด้วย

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง จึงกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาสผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ประกาศปรัชญาด้านทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ บริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ

- (1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability)
- (2) หลักผลงาน (Performance Based)
- (3) หลักความสามารถ (Competency Based)

จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อม และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา โดยสรุปคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็น “ผู้ยึดมั่นในจิตวิญญาณบ้านปูปริด” และเป็น “พนักงานมืออาชีพ” โดยถือปฏิบัติ และให้โอกาสพนักงานทุกชนชาติ เชื้อชาติ ภาษา และเพศ อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน เรามุ่งมั่นปฏิบัติงานภายใต้วิสัยทัศน์ และเป้าหมายที่ชัดเจนร่วมกัน หล่อหลอมรวมกันเป็นหนึ่งเดียวอย่างแข็งแกร่ง โดยผูกพันและยึดมั่นกันด้วยวัฒนธรรมร่วม “Banpu Spirit” ซึ่งได้แก่



1. นวัตกรรม (Innovation)
2. ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity)
3. ห่วงใยและเอาใจใส่ (Care)
4. พลังร่วม (Synergy)

บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ควบคู่กับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน (Job Evaluation Committee) คณะกรรมการพัฒนาองค์กร (Organization Development Committee) และสนับสนุนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee) อย่างใกล้ชิด เพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรของบริษัทฯ ไปสู่อนาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้อุปการะเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

คู่ค้า/เจ้าหนี้

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่ตกลงกันได้

คู่แข่งทางการค้า

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีอันชอบ บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการพัฒนาของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชนต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) เพื่อใช้เทียบเคียงมาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ และเพื่อสนับสนุนนโยบายข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) หรือ ซีเอสอาร์ (CSR) โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรม CSR ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ร่วมไปถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย ทุกโครงการซีเอสอาร์ดำเนินงานด้วยความเชื่อที่ว่า “พลังความรู้ คือ พลังแห่งการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา” ซึ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนา “การเรียนรู้” ในหลากหลายด้านให้แก่กลุ่มเป้าหมายหลักของกิจกรรมซีเอสอาร์ของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ เด็กและเยาวชน ที่จะเป็กำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักการ “ทำด้วยใจ” หรือ “Do by Heart” บนพื้นฐานของความ “จริงใจ” “จริงจัง” และ “เต็มใจ”

ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 27 อาคารธนภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2694-6600
โทรสาร	:	0-2207-0696-8
Web Site	:	www.banpu.com
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ 0-2694-6825 e-mail : bodsec@banpu.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0-2694-6747 e-mail : investor@banpu.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	:	โทรศัพท์ 0-2694-6923 e-mail : corp_com@banpu.co.th

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน บริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. การเปิดเผยข้อมูลกับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่นๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน ดังนี้

ลำดับ	การเปิดเผยและการนำเสนอข้อมูล	จำนวนครั้ง
1.	พบนักลงทุนต่างประเทศ (Road Show)	2
2.	พบนักลงทุนในประเทศ (Local Road Show)	4
3.	จัดแสดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปี (Analyst Meeting)	4
4.	ร่วมกิจกรรม "บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน" (Opportunity Day) เพื่อแสดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส	4
5.	การพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Company Visit)	42
6.	การให้ข้อมูลนักลงทุนผ่าน Conference call	17
7.	การสัมภาษณ์ผู้บริหาร	12
8.	จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการ	2
9.	การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เพื่อชี้แจงผลประกอบการและกลยุทธ์ธุรกิจ	16
10.	การจัดกิจกรรมสำหรับสื่อมวลชน และเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับโครงการเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)	26
11.	การนำผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์เข้าเยี่ยมชมกิจการ	1
12.	การจัดนิทรรศการ	3

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-6946699 02-6946747 โทรสาร 02-2070697 หรือ e-mail: investor_relations@banpu.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. หน้าที่ ความรับผิดชอบและภาวะผู้นำของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ไว้ตั้งแต่ปี 2552 ชื่อว่า "แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552" มีการปรับปรุง 3 ครั้ง ในปี 2554 ปี 2555 และ ปี 2557 ตามลำดับ การปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางบรรษัทภิบาล แนวปฏิบัติดังกล่าวระบุถึง องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติทั่วไปของกรรมการบริษัท คุณสมบัติกรรมการอิสระ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียงลงคะแนน

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนด วิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนขององค์กร ติดตาม ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร อย่างน้อยทุก 5 ปี เพื่อแน่ใจว่าบริษัทมีการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายหลักเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่วางไว้

เพื่อรองรับการกำหนดวิสัยทัศน์พันธกิจขององค์กรซึ่งเป็นเป้าหมายหลัก คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ได้ร่วมกันจัดทำทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาวทุกๆ รอบ 5 ปีอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลากว่า 20 ปี คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ พัฒนาและนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ทั้งนี้ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน นอกจากนั้นประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระจายอำนาจการบริหารให้ผู้บริหารระดับรองลงมาของหน่วยธุรกิจต่างๆ ในประเทศไทย และหน่วยงานในต่างประเทศ โดยใช้ตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

นอกจากการดูแลติดตามให้บริษัทดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการดำเนินธุรกิจที่เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม และการได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่กำหนดเป้าหมายไว้ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยมหลักการ และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจนสะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯคาดหวังและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายบรรษัทภิบาลที่กำหนดทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ พนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมบริษัท มีการประชาสัมพันธ์ด้วยการทำเอกสารเผยแพร่ จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม บริษัทฯ ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี

นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว ฝ่ายบริหารและพนักงาน ร่วมกันกำหนดค่านิยมร่วมขององค์กร (Banpu Spirit) ประกอบด้วย Integrity Innovation Care และ Synergy เพื่อ เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน สำหรับพนักงานทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ

2. การกำหนดและติดตามแนวทางกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

จากแนวทางที่ได้คำแนะนำจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจะจัดทำ และนำเสนอทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณ และอัตราการลงทุนประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกัน ก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้หารือร่วมกันเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับปี 2560 – 2563 เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ มีการ ประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการดำเนินแนวทางธุรกิจ ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น ในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติในหลักการแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับปี 2560 - 2563 ของ บริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13 เดือนธันวาคม 2559

การกำหนดแผนกลยุทธ์ของบริษัท ใน 5 ปี ข้างหน้า ใช้การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเน้นเรื่อง การสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและ อุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นกรอบในการทำแผนกลยุทธ์ การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงาน จะถูกบรรจุ เป็นวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ในเดือนกรกฎาคมคณะกรรมการบริษัทจะให้ฝ่ายบริหาร ทบทวนแผนประจำปี และแผนกลยุทธ์ว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ โดยคณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อเสนอแนะ หรือ ข้อคิดเห็นในกรณีที่ต้องมีการปรับปรุง หรือแก้ปัญหา

3. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวน กรรมการ 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน และมีกรรมการ อิสระจำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 33

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและสรรหาได้พิจารณาทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในด้าน สัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว เห็นว่าสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความ เหมาะสมแล้ว

4. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพฤหัสบดีสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นมากเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณสามชั่วโมงครึ่ง กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย บันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่างๆ

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

7. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารการดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาผู้มีส่วนได้เสีย ดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น ทรัพย์สินของบริษัทฯ กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มั่นใจ

ได้ว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโตและยั่งยืน สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศ ให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 คน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการย่อยชุดเดิมมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

- | | | |
|---------------|---------------|-------------------------|
| 1. นายตีรณ | พงศ์มพัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ | กรรมการ |
| 3. นายสุทัศน์ | เศรษฐบุญสร้าง | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่ เดือนเมษายน 2559 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การด้านบัญชีหรือการเงิน โดยมีนายรัตน์ พานิชพันธ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 ได้แต่งตั้งนายวรวิทย์ วรุตบางกูร ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 โดยมีประสบการณ์กว่า 13 ปี ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างมืออาชีพเป็นไปตามมาตรฐานสากล เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย Certified Public Accountant: CPA พร้อมทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการบริษัท ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่ ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

8. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ ฝ่ายบริหาร และสอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging กับ คู่สัญญาเพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
9. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานและผลการ ปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการ พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วม ประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
13. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของ บริษัทฯ ตามขอบเขตงานที่ได้รับมอบหมาย
14. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2559 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 4 คน มีกรรมการอิสระเป็น ประธาน และสมาชิกเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การ พิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้ง ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือก บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหา บุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี นอกจากนี้คณะกรรมการบรรษัทภิ บาลและสรรหาที่มีหน้าที่เสนอแนะวิธีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้ง ร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน ในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิ บาลและสรรหาได้เริ่มใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ในการประเมินผลการ ปฏิบัติงานประจำปี 2555 เป็นต้นไป และในปี 2557 คณะกรรมการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เริ่ม การใช้การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล ในการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2557 เป็นต้น ไป

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาการประชุม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุก
ครั้ง คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|----------------|----------------------------------|
| 1. นายระวี | คอศิริ | ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา |
| 2. Mr.Sudiarso | Prasetio | กรรมการ |
| 3. นายวีระเจตน์ | ว่องกุลสกุลกิจ | กรรมการ |
| 4. นายอนนต์ | สิริแสงทักษิณ | กรรมการ |

หมายเหตุ : *นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาในเดือนเมษายน 2559

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาชุดเดิมมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือน
เมษายน 2559 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่หลัก 2
ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม ทางธุรกิจ พร้อม
ทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและ
คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อ
สรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และ
รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาล
จริยธรรมทางธุรกิจ และปรับปรุงนโยบายบริษัทภิบาลให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบริษัทภิบาลและหลักจริยธรรมทางธุรกิจ ของกรรมการบริษัท
และพนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มี
ระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในกรณีเกี่ยวกับบริษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
ของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำ
แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระ
หรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการ
บริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรร
หา ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
7. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย
เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาดำเนินการดังนี้
 1. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา เชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
 2. คณะกรรมการบริษัทและสรรหาอาจจ้างที่ปรึกษาหรือมีกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย

- | | | |
|---------------|----------------|-----------------------------|
| 1. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายบรรเทิง | ว่องกุลสกุลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายติรณ | พงศ์สมพัฒน์ | กรรมการ |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยคณะต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4. พิจารณางบประมาณในภาพรวม เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัท
5. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพให้
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอาจจ้างที่ปรึกษาหรือใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

9.3 คณะกรรมการและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ อิสระ มีจำนวนร้อยละ 33 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|----------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ |
| 2. นายศิรณ | พงศมพัฒน์ |
| 3. นายสุทัศน์ | เศรษฐบุญสร้าง |
| 4. Mr.Sudiarso | Prasetio |

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ เท่ากับข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ พจ.39/2559 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ

ผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาต ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ขออนุญาต ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของผู้ขออนุญาต ในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้ผู้ขออนุญาตได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า “**หุ้นส่วน**” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย

1. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้วคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ในการสรรหากรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 โดยให้คณะกรรมการบริษัททุกคนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสม ขณะที่บริษัท ประกาศทางเว็บไซต์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยทำการเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมภายในเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดรายชื่อที่ได้รับการเสนอจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งหมดจะเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยมีการพิจารณาทั้งด้าน ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะที่เป็น

ประโยชน์ต่อโครงสร้างและการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท (Board skill mix) และผ่านการเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกครึ่งปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนงานและเตรียมความพร้อมให้ผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ บริหารจัดการบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

นโยบายการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย

1. ฝ่ายบริหารจะต้องมีการศึกษาและประเมินผลการศึกษาเบื้องต้นการลงทุนโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee) แล้วจึงนำเสนอผลการประเมิน พร้อมทั้งสรุปภาพการลงทุนเพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติโครงการ ซึ่งจะต่อเนื่องถึงการพัฒนาคู่มือ การขยายการลงทุน และการอนุมัติงบลงทุน นโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อย ทั้งนี้หากต้องมีการจัดตั้งบริษัทย่อย หรือยกเลิกบริษัทย่อยเพื่อการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติดังกล่าว
2. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติรายการลงทุนที่มีลักษณะเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
3. บริษัทย่อยต้องรายงานผลการประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจที่สำคัญ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความอ่อนไหวทางธุรกิจ และการประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารกิจการของแต่ละบริษัทย่อยเพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย หรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทในเครือมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้สายงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อการทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส

สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อยได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารที่จะไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทต่างๆ เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบาย

และกลยุทธ์ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นๆ สถานที่ปฏิบัติงาน (กรณีที่เป็นกรรมการในบริษัทต่างประเทศ) รวมถึงสุขภาพและความพร้อมของผู้บริหาร ซึ่งมีการทบทวนรายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยอย่างน้อยปีละครั้ง

นโยบายด้านการงบประมาณ

การทำงานงบประมาณลงทุนและดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัท การจัดทำและทบทวนงบประมาณต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัท การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท และการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 10 ต้องขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใสรายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา อย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทนั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และกำหนดในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล ที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่

แข่งขันกับบริษัท หลักเล็งการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่ต้องทำรายการดังกล่าวบริษัท ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนั้นในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด แนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และกำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัท ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ของพนักงานในระดับต่างๆ ให้ตรงกับความรู้รับผิดชอบ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัท จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท นั้น บริษัท ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า **“เปิดเผยความลับของบริษัท เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัท อันเป็นเหตุให้บริษัท ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ”** พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

9.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัท ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 และหรือ |
| 2. นายสุพามาภรณ์ วงศ์อริยาพร | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4843 และหรือ |
| 3. นายวิเชียร กิ่งมนตรี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 |

แห่งบริษัท ไพร์วฮอเตอรส์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอเอส จำกัด (PwC) ที่มีเครือข่ายครอบคลุมในหลายประเทศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2559 ด้วยค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 2,206,500 บาท รวมทั้งรับค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินรวมจำนวนเงิน 60,914,502 บาท

หมายเหตุ : แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีตามเอกสารแนบ 3

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ยกเว้นบางเรื่องที่บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยมีรายละเอียดและเหตุผลประกอบ ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 มีเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

แนวปฏิบัติของบริษัท ปัจจุบันประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร อย่างไรก็ตามคณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานไว้อย่างชัดเจนโดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

2. สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

แนวปฏิบัติของบริษัท ปัจจุบันสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน ประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างไรก็ตามคณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการฯ ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านบริษัทภิบาลและสรรหาอย่างครบถ้วน

3. บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก 3 ปี และเปิดเผย การดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาได้พิจารณาแล้วที่จะยังมิได้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

5.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยควรประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยควรกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการควรประเมินทั้งคณะและรายบุคคล รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะและกรรมการชุดย่อย และในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการ

รายบุคคล โดยเริ่มใช้การประเมินสำหรับปี 2557 เป็นต้นไป รายละเอียดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

- 5.3 บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผล การปฏิบัติ งานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก 3 ปี และเปิดเผย การดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี แนวปฏิบัติของบริษัท บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการ ประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาได้พิจารณาแล้วที่จะยังมีได้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทาง และเสนอแนะ ประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่พิจารณา หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งจะ นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้ควรเปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหา กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงให้ทราบ

แนวปฏิบัติของบริษัท คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน รวมทั้งกรรมการอิสระ จำนวนหนึ่งคน

รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย นายระวี คอศิริ เป็นประธานกรรมการ Mr.Sudiarso Prasetio นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ และนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เป็นกรรมการคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตาม หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา เข้าประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาสรุปการปฏิบัติงานในปี 2559 ในภารกิจด้านต่างๆ ดังนี้

ภารกิจด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบริษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ติดตามแผนงานการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและ ทัศนคติด้านบริษัทภิบาลภายในองค์กร ซึ่งได้ดำเนินการในปี 2559 ซึ่งมีผลการดำเนินงานตามแผนงานเป็นที่ น่าพอใจ

2. การรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาล

ตามที่บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางและขั้นตอนในการรับข้อร้องเรียนให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนผ่าน website ของบริษัท ในหัวข้อ Corporate Governance โดยใช้ชื่อ GNCSecretariat@banpu.co.th ซึ่งเลขานุการฯ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง และจัดให้มีการรายงานการรับข้อร้องเรียนให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา รับทราบในทุกไตรมาสเพื่อสรุปรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นรายปีนั้น ในปี 2559 ไม่มีการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและรูปแบบเอกสารที่เหมาะสมที่จะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้นำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการบริษัท ประจำปี ซึ่งประกอบด้วยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานแบบทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อยและการประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินผลฯ แบบทั้งคณะประกอบด้วยคำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทใน 5 หมวดหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. การสรรหากรรมการบริษัท
4. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
5. การประชุมคณะกรรมการและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้นำเสนอผลการประเมินประจำปี 2558 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ว่าในภาพรวมคณะกรรมการมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะกล่าวคือ คะแนนเฉลี่ยรวม 4.75 จากคะแนนเต็ม 5 โดยทุกหัวข้อมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี ถึง ดีเยี่ยม (ช่วงคะแนนระหว่าง 4.6 – 5.0) คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

สำหรับการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหานั้น แบบประเมินประกอบด้วยหัวข้อใน 4 หมวดหลักดังนี้

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยตามกฎหมาย
4. การประชุมและการรายงาน

ผลการประเมินการปฏิบัติงานในปี 2558 ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก คือ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.70 โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้รายงานผลการประเมินเป็นส่วนหนึ่งของการรายงานผลการปฏิบัติงาน ซึ่งมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นรายปี นอกจากนี้กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินประกอบด้วยหัวข้อใน 7 หมวดหลัก ดังนี้

1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ
3. จริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการ
4. การพัฒนากรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การประชุมคณะกรรมการ
7. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในภาพรวม

ผลการประเมินประจำปี 2558 มีคะแนนเฉลี่ย 4.78 จากคะแนนเต็ม 5 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ภารกิจด้านการสรรหากรรมการและการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง การสรรหากรรมการที่ครบกำหนดตามวาระในปี 2559

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาพิจารณาหาบุคคลคุณสมบัติและความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีกรรมการ 4 ราย ได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้น ได้แก่

1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ
2. นายระวี คอศิริ
3. นาย Sudiraso Prasertio
4. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาหาบุคคลคุณสมบัติและความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งแล้วเห็นว่ากรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งทั้ง 4 คน เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีผลการปฏิบัติงานดี สมควรได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้ดำเนินการตามขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการครบถ้วนแล้ว

การจัดให้มีแผนงานสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้รับรายงานความคืบหน้าของแผนการสืบทอดตำแหน่งในปี 2559 จำนวน 1 ครั้งและมีการรายงานแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้ง



นายระวี คอศิริ

ประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงินและด้านเศรษฐศาสตร์ ได้แก่ นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายรัตน พานิชพันธ์ และนายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง โดยมีนายวรวิทย์ วรุตบางกูร หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างเสริมมูลค่าให้แก่องค์กร

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร สำนักงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ทั้งนี้ได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินราย ไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัท ฯ ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญต่างๆ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัท ฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามที่สำนักงานตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทเป็นรายไตรมาส การรายงานครอบคลุมด้านบัญชี การเงิน การทุจริต การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลและการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับโดยสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มุ่งเน้นการตรวจสอบในเชิงป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งได้มีการสนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบและงานตรวจสอบภายในให้มีศักยภาพในระดับสากล สำนักงานตรวจสอบภายในสามารถตรวจสอบติดตามประเด็นสำคัญใหม่ๆ อย่างเท่าทันและสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ฯ ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม และรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ เป็นประจำ โดยหน่วยงาน Corporate Compliance จากผลการสอบทานโดยรวมในปี 2559 นั้น ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการเกี่ยวโยงกันซึ่งช่วยให้เกิดความชัดเจนในกระบวนการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ได้มีการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยมีความมั่นใจได้ว่ารายการเหล่านั้นเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรโดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญจากการปรับลดราคาถ่านหิน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน และความเสี่ยงสำคัญอื่นๆ ทั้งนี้ได้มีการประเมินและติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งปรับกระบวนการบริหารและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและสามารถลดผลกระทบจากความเสียหายและความไม่แน่นอนทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก การประเมินความเสี่ยงและการแก้ไขต่างๆ ได้รับการจัดการดูแลเป็นอย่างดี โดยในปี 2559 ความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ โดยรวมได้มีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้นซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการสถานการณ์ของอุตสาหกรรมที่ดีขึ้นและอีกส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการที่สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิผลสูง ในช่วงครึ่งแรกของปีอุตสาหกรรมถ่านหินโดยทั่วไปยังเผชิญกับภาวะราคาตกต่ำอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายบริหารได้บริหารจัดการเพื่อรักษารายได้และยอดขายอย่างระมัดระวัง สำหรับครึ่งหลังของปีราคาถ่านหินมีแนวโน้มไปในทางที่ดีส่งผลให้ความเสี่ยงทางด้านรายได้จากราคาขายของถ่านหินลดลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการลดต้นทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการรวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านการขนส่งได้อย่างดีเยี่ยม ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวมีส่วนสร้างแรงกดดันให้หน่วยงานของรัฐในประเทศต่างๆ มีความจำเป็นต้องเพิ่มความพยายามในการจัดเก็บภาษีให้ได้มากเพียงพอ บริษัทฯ จึงใส่ใจในประเด็นความเสี่ยงนี้อย่างจริงจังโดยได้มีการผลักดันการทำงานที่จะช่วยลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างทันทั่วทั้งด้วยความระมัดระวังอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องลดลง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้น้ำหนักมากขึ้นเกี่ยวกับการบริหารทางการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งตลาดเงินและอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบันมีความผันผวนและความไม่แน่นอนสูงและคาดว่าจะยังคงมีสูงต่อไปอีกในอนาคต โดยบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรอบคอบและเป็นระบบ พร้อมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น ทางด้านกลยุทธ์ธุรกิจ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญอย่างจริงจังต่อการกระจายความเสี่ยงโดยมีการติดตามสถานการณ์ของอุตสาหกรรมถ่านหินและทิศทางของธุรกิจใหม่โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจน้ำมัน ก๊าซ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างใกล้ชิดและได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

- | | | |
|---|------|----------|
| 1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เลขที่ | 4599 | และ/หรือ |
| 2. นางสาวสุชมาภรณ์ วงศ์อริยาพร เลขที่ | 4843 | และ/หรือ |
| 3. นายวิเชียร กิ่งมนตรี เลขที่ | 3977 | |

แห่งบริษัท ไฟรวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2560 ด้วยค่าสอบบัญชีจำนวนเงิน 2,317,000 บาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยรวมจำนวนเงิน 68,257,227 บาท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความเป็นอิสระ มีความระมัดระวังและมีความรอบคอบ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ยึดถือนโยบายการกำกับดูแลที่ดีเป็นสำคัญ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองอย่างเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายธีรณ พงศ์มพัฒน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดระยะเวลาสามทศวรรษในการดำเนินธุรกิจ ตามความเชื่อที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (ซีเอสอาร์) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้รวมไปถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศออสเตรเลีย

บริษัทฯ ได้ประกาศกลยุทธ์การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในระยะ 5 ปี (ปี 2554 – ปี 2558) โดยใช้ **“การเรียนรู้”** หลากหลายรูปแบบในการขับเคลื่อนกิจกรรมซีเอสอาร์ของบริษัทฯ เพราะเราเชื่อว่า “พลังความรู้คือ พลังแห่งเปลี่ยนแปลงและพัฒนา”

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นการดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ ด้วยหลักการ **“ทำด้วยใจ”** หรือ **“Do by Heart”** บนพื้นฐานของความ **“จริงใจ”** **“จริงจัง”** และ **“เต็มใจ”** เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน

แนวทางเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม 8 ข้อ มีดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และสังคม

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำรงแนวทางการบริหารงานบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยเน้นเรื่องความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีประสิทธิภาพในการทำงานที่ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้มีส่วนงานในโครงสร้างองค์กรที่มีหน้าที่ชัดเจนเพื่อกำหนดหรือกำกับดูแลการปฏิบัติงานในอันที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามแนวทางธรรมาภิบาลดังกล่าว

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงาน Legal Compliance เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบและกำกับดูแลให้ทุกสายงานในกลุ่มบริษัทปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เชื่อมโยงกับพื้นฐานการงานโดยละเอียด (Activity Base) ของหน่วยงานนั้นๆ โดยกำหนดเป็นรายการเพื่อประเมินตนเอง (regulatory compliance checklist) หน่วยงาน Legal Compliance เป็นผู้กำกับดูแล และทำรายงานทุกครึ่งปี นอกจากนั้นแต่ละสายงานต้องมีการทบทวนกฎระเบียบต่างๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

หน่วยงาน Risk Management ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในด้านธุรกิจ แผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 ได้เพิ่มการประเมินความเสี่ยงของการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงานและจัดเตรียม

แนวทางป้องกันหรือแก้ไข มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บริษัท จัดทำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจตั้งแต่ปี 2545 คู่มือจริยธรรมธุรกิจได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นคอร์รัปชัน หรือแม้แต่อนโยบายที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว (หัวข้อ 3.4 และ 3.5) มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นผู้ดูแลด้านนโยบาย สื่อสารความเข้าใจให้แก่พนักงาน ผ่านการประชุมนิเทศก์และกิจกรรมต่างๆ และรวบรวมข้อร้องเรียนที่ส่งผ่านทางช่องทางร้องเรียน (Complaint Channel) นำเสนอคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป ในปี 2557 บริษัทได้มีนโยบายคุ้มครองผู้ให้เบาะแส (Whistle blowing Policy) เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนและกระตุ้นการมีส่วนร่วมเพื่อสอดส่องพฤติกรรมที่เป็นการทุจริตต่อองค์กรและผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นๆ และมีกระบวนการพิจารณาประเด็นร้องเรียนโดยคณะกรรมการจัดการการทุจริตในองค์กร (Fraud Management Committee) และนำเสนอผู้บริหารระดับสูงพิจารณาต่อไป

บริษัท ได้แสดงเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (The Private Sector Collective Action Against Anti-Corruption: CAC) ตั้งแต่ปี 2553 และให้ความร่วมมือสนับสนุน IOD ในการจัดกิจกรรมเพื่อการประชุมชี้แจงหรืออบรมสัมมนาเกี่ยวกับโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2556 ได้ทำการประเมินตนเองตามแบบบริษัท ดำรงแนวทางการบริหารงานบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยเน้นเรื่องความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีประสิทธิภาพในการทำงานที่ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้มีส่วนร่วมในโครงสร้างองค์กรที่มีหน้าที่ชัดเจนเพื่อกำหนดหรือกำกับดูแลการปฏิบัติงานในอันที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามแนวทางธรรมาภิบาลดังกล่าว

บริษัท จัดตั้งหน่วยงาน Legal Compliance เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายและกำกับดูแลให้ทุกสายงานในกลุ่มบริษัทปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เชื่อมโยงกับพื้นฐานการทำงานโดยละเอียด (Activity Base) ของหน่วยงานนั้นๆ โดยกำหนดเป็นรายการเพื่อประเมินตนเอง (regulatory compliance checklist) หน่วยงาน Legal Compliance เป็นผู้กำกับดูแล และทำรายงานทุกครึ่งปี นอกจากนั้นแต่ละสายงานต้องมีการทบทวนกฎระเบียบต่างๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

หน่วยงาน Risk Management ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในด้านธุรกิจ แผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 ได้เพิ่มการประเมินความเสี่ยงของการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงานและจัดเตรียมแนวทางป้องกันหรือแก้ไข มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บริษัท จัดทำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจตั้งแต่ปี 2545 คู่มือจริยธรรมธุรกิจได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นคอร์รัปชัน หรือแม้แต่อนโยบายที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว (หัวข้อ 3.4 และ 3.5) มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นผู้ดูแลด้านนโยบาย สื่อสารความเข้าใจให้แก่พนักงาน ผ่านการประชุมนิเทศก์และกิจกรรมต่างๆ และรวบรวมข้อร้องเรียนที่ส่งผ่านทางช่องทางร้องเรียน (Complaint Channel) นำเสนอคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป ในปี 2557 บริษัทได้มีนโยบายคุ้มครองผู้ให้เบาะแส (Whistle blowing Policy) เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนและกระตุ้นการมีส่วนร่วมเพื่อสอดส่องพฤติกรรมที่เป็นการ

ทุจริตต่อองค์กรและผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นๆ และมีกระบวนการพิจารณาประเด็นร้องเรียนโดยคณะกรรมการจัดการการทุจริตในองค์กร (Fraud Management Committee) และนำเสนอผู้บริหารระดับสูงพิจารณาต่อไป

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (The Private Sector Collective Action Against Anti-Corruption: CAC) ตั้งในปี 2553 และให้ความร่วมมือสนับสนุน IOD ในการจัดกิจกรรมเพื่อการประชุมชี้แจงหรืออบรมสัมมนาเกี่ยวกับโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2556 ได้ทำการประเมินตนเองตามแบบ Self Evaluation Tool ของ CAC นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้นำส่งแบบประเมินและนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ต่อจากนั้น บริษัทฯ ได้นำส่งผลการประเมินและแบบประเมินตนเองให้ CAC พิจารณาเพื่อการขึ้นทะเบียนรายชื่อบริษัทในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คณะกรรมการแนวร่วมฯ ได้รับรองให้บริษัทฯ เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 Self Evaluation Tool ของ CAC นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้นำส่งแบบประเมินและนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ต่อจากนั้นบริษัทฯ ได้นำส่งผลการประเมินและแบบประเมินตนเองให้ CAC พิจารณาเพื่อการขึ้นทะเบียนรายชื่อบริษัทในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คณะกรรมการแนวร่วมฯ ได้รับรองให้บริษัทฯ เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ เช่น ในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงาน บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติด้านอายุของพนักงานต้องมากกว่าระเบียบข้อบังคับการจ้างแรงงานเด็กในประเทศนั้นๆ หรือในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานในทุกไตรมาส

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับคนที่มีความสามารถ และมีพฤติกรรมอย่างเหมาะสม การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน บริษัทฯ ให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียม โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานมากถึง 12 สัญชาติ และในกระบวนการบริหารค่าตอบแทน บริษัทฯ ยึดหลักการจ่ายค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลสำเร็จ

ของงาน มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการประเมินค่างาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในทุกขั้นตอนการบริหารค่าตอบแทน เป็นต้น

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตสินค้าให้มีคุณภาพตรงตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า และไม่เป็นอันตรายต่อผู้นำไปใช้งาน เช่น บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันสิ่งเจือปนในถ่านหินโดยการติดตั้ง GPS ที่รถดันถ่านหินที่ทำเรือขนถ่าย เพื่อป้องกันไม่ให้อรถดันถ่านหินกดใบมีดหน้ารถลงไปถึงพื้นหินของลานกองถ่าน ขณะดันถ่านหินลงสายพาน ซึ่งจะทำให้เศษหินปนไปกับถ่านหินได้

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ถือเป็นความท้าทายที่สำคัญของธุรกิจเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม ซึ่งเมื่อประเมินประเด็นต่างๆ รอบด้านแล้ว บริษัทฯ มีประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ได้แก่ การอนุรักษ์พลังงาน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปฏิบัติตามกฎหมาย การใช้ประโยชน์ที่ดิน และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งกระบวนการบริหารจัดการในแต่ละด้านสามารถศึกษาในรายละเอียดจากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

การพัฒนาชุมชนและสังคมรอบข้าง โดยมุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มี “ส่วนร่วม” เพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวัดธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ทั้งนี้ผู้สนใจในการพัฒนาชุมชนและสังคมสามารถศึกษาได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการมีนวัตกรรมเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริม “นวัตกรรม” ให้เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร “บ้านปูสปริต” โดยในแต่ละปี บริษัทฯ จัดกิจกรรมให้มีการนำเสนอ แลกเปลี่ยน และเชิดชูเกียรติแก่โครงการนวัตกรรมดีเด่น โดยมีคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณา

10.1 นโยบายภาพรวม

“อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” คือ ปรณิธานในการดำเนินธุรกิจที่ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือยึดมั่นมาโดยตลอดระยะเวลา 30 ปี ของการดำเนินธุรกิจ และ ด้วยวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทพลังงานแห่งเอเชียที่มีความฉับไวและมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มี คุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในฐานะองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ยุติธรรม ยึดมั่นในความเป็นมืออาชีพ และมีความห่วงใยต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการพัฒนาของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในและนอกกระบวนการผลิตของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมการผลิตใน ทุกขั้นตอนด้วย “ความใส่ใจและคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ” ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ถูกต้องตามกฎหมาย ภูมิมาตรฐานสากล มีจริยธรรมและธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ

(1) นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ด้วยปรณิธานในการดำเนินธุรกิจที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและ สิ่งแวดล้อม” ที่บริษัทฯ ยึดมั่นมาตลอด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่มุ่งสร้าง คุณภาพระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และนำแนวปฏิบัติในระดับสากลมาปรับใช้ในการ กำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

- พนักงาน : บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ เข้มแข็งด้วย Banpu Spirit ควบคู่ไปกับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างเต็มศักยภาพ ส่งเสริมความเป็นผู้นำและขีดความสามารถตามบทบาทหน้าที่
- การพัฒนาความเป็นเลิศด้านการผลิต : บริษัทฯ มุ่งเน้นกระบวนการทางธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและมี ประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่ธุรกิจด้วยนวัตกรรมและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับลูกค้าด้วย ผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการและการเสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และพร้อมแสวงหา โอกาสการลงทุนใหม่ๆ
- การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด : บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตาม กฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย : บริษัทฯ ห่วงใยเอาใจใส่สุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของ พนักงานและพันธมิตรทางธุรกิจ โดยการกำหนดเป้าหมาย 3 ประการ ได้แก่ การไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรง การไม่มีการเกิดอุบัติเหตุการรั่ว และการไม่ละเว้นในการปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติด้าน ความปลอดภัย เพื่อป้องกันการสูญเสียจากอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

- สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มุ่งสร้างสมดุลของการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ศึกษาและประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมในแต่ละโครงการ โดยให้ความสำคัญในการบูรณาการเพื่อลดการใช้ทรัพยากรหรือการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด การป้องกันผลกระทบที่แหล่งกำเนิด และการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ชุมชน : บริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคมในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม การเสียภาษี การจ้างงานท้องถิ่น รวมทั้งกิจกรรมอื่นๆ เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ในการดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนนี้ บริษัทฯ จะกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจน รวมทั้งจัดให้มีระบบการตรวจสอบติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวจะได้รับการปฏิบัติอย่างแท้จริง

(2) กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์การเป็น "บริษัทพลังงานแห่งเอเชีย" ที่มีความฉับไวและมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่มุ่งสร้างดุลยภาพระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนำหลักการทั้งในระดับประเทศและระดับสากลมาปรับใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาความยั่งยืน ตัวอย่าง เช่น การนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ มาประกอบการกำหนดประเด็นของการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือการนำหลักการด้านสิทธิมนุษยชน UN Guiding Principle on Business & Human Rights และ Universal Declaration on Human Rights นำมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคล และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

ประเด็นด้านความยั่งยืนของบ้านปูฯ ไม่ได้จำกัดอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังยกระดับครอบคลุมถึงคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพื่อต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้วยพลังร่วม บริษัทฯ มีแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของทุกหน่วยธุรกิจในทิศทางเดียวกัน กล่าวคือ การรักษาสมดุลของการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(3) การบริหารจัดการการพัฒนาที่ยั่งยืน

ความยั่งยืนในความหมายของบ้านปูฯ คือ การที่บริษัทฯ สามารถดำรงอยู่ได้ในระยะยาว ไม่ใช่แค่เพียงรูปแบบ แต่โดยแก่นแท้ที่สร้างขึ้นจากผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ธุรกิจจะยืนหยัดอยู่ได้ในระยะยาวแล้ว บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตและการพัฒนาที่ยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย นอกจากนั้น ในการที่บริษัทฯ จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานในระดับภูมิภาคที่มีความฉับไวตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ การทำงานในเชิงรุก การเป็นผู้นำด้านคุณภาพ การมีแผนการปฏิบัติงานที่เป็นสากล และมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับสถานการณ์ จะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสร้างแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทฯ นำประเด็นเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืนเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ประเด็นด้านความยั่งยืนยังได้ถูกกำหนดเป็นส่วนหนึ่งใน Key Performance Indicators (KPI) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงอีกด้วย

(4) คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารจัดการการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และผู้บริหารหน่วยธุรกิจในประเทศต่างๆ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน ทั้งนี้ คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนมีหน้าที่และบทบาท ดังนี้

- กำหนดและทบทวนนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งนโยบายอื่นๆ และระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาของบริษัทฯ จะเติบโตควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ติดตามผลการดำเนินงานของทุกหน่วยธุรกิจ อันเนื่องมาจากการตัดสินใจหรือการดำเนินการต่างๆ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียและความเชื่อมั่นต่อบริษัท
- ติดตามดำเนินการให้หน่วยธุรกิจในเครือ ดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ประเด็นที่คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ความสำคัญ ประกอบด้วย การเป็นผู้นำและการกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด การวางแผนกลยุทธ์ ลูกค้า พนักงาน การเงิน การบริหารจัดการความเป็นเลิศด้านการผลิต สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ชุมชนและรัฐสัมพันธ์ โดยมีการประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อกำหนดและทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี อีกทั้งยังมีการประชุมรายไตรมาสเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของทุกหน่วยธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยธุรกิจดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายที่ประกาศไว้

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

- (1) กระบวนการจัดทำรายงาน บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainability Report (SD Report) เพื่อเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ แก่ นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มาตั้งแต่ปี 2554 โดยมีการเผยแพร่รายงานดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

http://www.banpu.com/sustainability_report ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุงคุณภาพการดำเนินงานนี้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้รายงานของบริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่นจาก CSR Club ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) อย่างสม่ำเสมอ นับตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปี 2559

นอกจากนี้ รายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจสอบ Materiality Disclosures จาก Global Reporting Initiative (GRI) ในความถูกต้องสมบูรณ์ตามแนวทางการรายงานรุ่นที่ 4 (G4) ในระดับการเปิดเผยข้อมูล "In accordance - Core" ซึ่งเป็นการเปิดเผยตัวชี้วัด (Indicator) อย่างน้อยหนึ่งหัวข้อต่อหนึ่งเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ (Material)



GRI (Global Reporting Initiative หรือองค์การแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล) เป็นชุดหลักเกณฑ์ที่การผลิตรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนที่รายงานถึงผลงานของบริษัทฯ ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ จำเป็นต้องมีความรับผิดชอบ นับเป็นอีกวิธีการหนึ่งที่มีหลักเกณฑ์เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในด้านความโปร่งใสในการรายงานและเปิดเผยข้อมูลให้เป็นมาตรฐาน และนับเป็นกรอบการรายงานซึ่งเป็นที่ยอมรับและมีการนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการจัดทำรายงานความยั่งยืน

GRI ริเริ่มในปี 2543 โดยสำนักงานโครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (UNEP) และเครือข่าย Ceres โดยได้เริ่มจากการกำหนดกรอบการจัดทำรายงานฉบับ G1 จากนั้นได้มีการพัฒนาการเรื่อยมาเป็นฉบับ G2 ฉบับ G3 ฉบับ G3.1 จนถึงฉบับ G4 ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาใช้ในการทำรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนฉบับล่าสุด

บริษัทฯ จัดทำรายงานตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญหลายภาคส่วน เช่น ลูกค้า พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ถือหุ้น ชุมชน และภาครัฐ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวมีส่วนในการระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญของตนผ่านทางช่องทางการสื่อสารหลายช่องทาง เช่น การประชุมร่วมกัน การตอบแบบสอบถาม บริษัทฯ จัดให้เรื่องที่มาจากผู้มีส่วนได้เสียเป็นประเด็นจากภายนอก หลังจากนั้น บริษัทฯ จะนำประเด็นจากภายนอกดังกล่าวมาเทียบเคียงกับประเด็นภายในที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของบริษัทฯ แล้วนำมาสรุปเป็นหัวข้อที่จะรายงานในรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในขั้นตอนสุดท้าย

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนผ่านการขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพ โดยผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกมีส่วนร่วมตามบทบาทของแต่ละภาคส่วนอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมทั้งกระบวนการสื่อสารและการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีการรับฟังความคิดเห็น ทั้งโดยดำเนินการเอง เช่น การสัมภาษณ์ลูกค้าจากพนักงานขาย การเยี่ยมเยียนภาครัฐของผู้บริหาร และดำเนินการโดยใช้ที่ปรึกษาภายนอก เช่น การสำรวจความคิดเห็นของชุมชนรอบเหมือง (Community Satisfaction Survey) การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เป็นต้น

ทั้งนี้ประเด็นด้านความยั่งยืนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแสดงไว้โดยสังเขปดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็น	การมีส่วนร่วม
ลูกค้า	• วัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม • การส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลาตามคุณภาพและ ปริมาณที่กำหนด • การบริการอื่นๆ ที่ส่งเสริมประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม • ข้อตกลงทางธุรกิจที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย • การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด • การบริหารลูกค้าสัมพันธ์ • ข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า	• การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • การจัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ • การเข้าพบในวาระต่างๆ • การให้การสนับสนุนด้านเทคนิคเกี่ยวกับการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ เพื่อให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดกับลูกค้า • การตอบสนองต่อการร้องขอในการเปิดเผยหรือรายงานข้อมูล • การร่วมกันดำเนินโครงการต่างๆ ที่มีความริเริ่มทางด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็น	การมีส่วนร่วม
พนักงาน	• ผลตอบแทนที่สอดคล้องกับหลักผลงาน (Performance-based) ตามที่กำหนดเป้าหมายไว้ในแผนงานประจำปี • ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement) • สวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อสภาพเศรษฐกิจและสังคม • สภาพการทำงานที่ปลอดภัย • หลักปฏิบัติและระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของสิทธิมนุษยชนและความเป็นธรรม โดยมีความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ • การได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างเหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้องกับการเติบโตในสาขาอาชีพ • การที่พนักงานประพฤติปฏิบัติตามค่านิยม “บ้านปูสปริต”	• การวัดผลที่พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนประจำปี • การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) • การเพิ่มช่องทางการสื่อสารระหว่างสายทรัพยากรมนุษย์กับพนักงาน เช่น การจัดทำวารสาร ลงบทความต่างๆ ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ การจัดประชุมร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ เป็นต้น • การพัฒนาระบบการวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Program) และระบบการจัดการความสามารถเชิงสมรรถนะ (Competency System) ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น • การสื่อสารเกี่ยวกับระบบการจัดการสายอาชีพ ได้แก่ ระบบการประเมินค่างาน (Job Evaluation System) ระบบการจัดการตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator System) และระบบการจัดการความสามารถเชิงสมรรถนะ (Competency System) • การพัฒนาระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน • การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Career Succession Plan) พร้อมกับแผนการพัฒนาบุคลากรให้กับพนักงาน • การจัดให้พนักงานมีช่องทางในการร้องเรียน • การเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นต้น • การสำรวจพฤติกรรม “บ้านปูสปริต” • กิจกรรมรณรงค์แนวคิด “บ้านปูสปริต” • การสนับสนุนการรวมกลุ่มของพนักงาน เพื่อกิจกรรมทางสังคมที่นอกเหนือจากงาน เช่น ชมรมกีฬา ชมรมบำเพ็ญประโยชน์ เป็นต้น

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็น	การมีส่วนร่วม
ผู้รับเหมา	- โอกาสที่เท่าเทียมกันและความเป็นธรรมในระบบการคัดเลือกผู้รับเหมา - ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อสภาพเศรษฐกิจและสังคม - สภาพการทำงานที่มีความปลอดภัย - ข้อตกลงทางธุรกิจที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย - ความร่วมมือในการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมกับชุมชน	- การจัดให้มีกระบวนการคัดเลือกและประเมินผลผู้รับเหมาที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ - การประชุมภายในระหว่างบริษัทฯ และผู้รับเหมาเพื่อติดตามผล และพัฒนาการปฏิบัติงานในเรื่องการผลิต ตลอดจนประเด็นด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม - การประชุมผู้รับเหมาประจำปีของประเทศอินโดนีเซีย (Executive Mine Contractor Meeting) เพื่อให้ผู้รับเหมาได้รับทราบนโยบาย และประเด็นสำคัญต่างๆ โดยพร้อมเพรียงกัน - การจัดทำระบบบริหารจัดการผู้รับเหมา
ผู้ถือหุ้น	- ผลตอบแทนของการลงทุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว - ความมั่นคงและการเติบโตของกิจการ - ความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และการเปิดโอกาสในการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นรายย่อย	- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียม - การเผยแพร่รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน เช่น แบบ 56-1 ขาวของบริษัทฯ เป็นต้น - การจัดให้มีช่องทางในการร้องเรียน
ผู้ร่วมลงทุน	- ผลตอบแทนจากการลงทุนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย - การปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด	การประชุมกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งผู้ร่วมลงทุนสามารถแสดงความคิดเห็นและใช้สิทธิตามที่เห็นสมควร
เจ้าหนี้	- ผลตอบแทนจากเงินกู้และค่าธรรมเนียมน - ความสามารถในการชำระหนี้และความตรงต่อเวลาในการชำระหนี้ - ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด	- การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (Road Show) - การเข้าพบในวาระต่างๆ เพื่อรายงานผลประกอบการและสถานะของบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็น	การมีส่วนร่วม
ตลาดทุน	- ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ - ธรรมาภิบาล - การบริหารจัดการความเสี่ยงและกลยุทธ์	- การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) - การนำเสนอข้อมูลในงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (Road Show) - การเผยแพร่รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง - การให้เข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ผู้บริหาร
ลูกค้า	- โอกาสที่เท่าเทียมกันและความเป็นธรรมในการจัดซื้อจัดจ้าง - ผลตอบแทนที่เป็นธรรม - ข้อตกลงทางธุรกิจที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย - ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด	- การจัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ - การมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนลูกค้าตรงตามกำหนดอย่างเคร่งครัด
ชุมชน	- การใส่ใจในสิ่งแวดล้อม - การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความสัมพันธ์อันดีในชุมชน - การดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการรักษาขนบธรรมเนียมและประเพณีท้องถิ่น	- การสื่อสารกับกลุ่มผู้นำชุมชนในเรื่องแผนงานและความก้าวหน้าของโครงการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง - การประสานงาน หรือ ทำงานร่วมกับรัฐบาลท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมโครงการพัฒนาชุมชนต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับชุมชน และครอบคลุมผู้ได้รับผลประโยชน์มากที่สุด - การร่วมกับสถาบันการศึกษาท้องถิ่นทำการทบทวนและศึกษาโครงการพัฒนาต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการที่เหมาะสมกับสภาพชุมชนในพื้นที่นั้นๆ - การสำรวจความคิดเห็นของชุมชน (Community Satisfaction Survey) - การพบปะชุมชนในโอกาสต่างๆ - การดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ ผู้แทนชุมชน ผู้รับเหมา และภาครัฐ - การจัดให้มีช่องทางในการร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็น	การมีส่วนร่วม
ภาครัฐ	- การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ - การใส่ใจในสิ่งแวดล้อม - การถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับคนในท้องถิ่น - การจ้างงานแรงงานในประเทศ - ความแน่นอนและระยะเวลาที่เหมาะสมในการออกกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ - ความเป็นธรรมในนโยบายที่ประกาศใช้ - การทำงานแบบบูรณาการโดยมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เช่น กลุ่มรัฐบาล ท้องถิ่น สถาบันการศึกษาในพื้นที่ และกลุ่มผู้รับเหมา เป็นต้น	- การปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด - การจ่ายค่าภาคหลวง ภาษี และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด - การสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่ภาครัฐเป็นผู้ริเริ่ม - การเข้าพบภาครัฐในโอกาสต่างๆ - การดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ ผู้แทนชุมชน และภาครัฐ

- (2) การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผยไว้
- บริษัทฯ มีกระบวนการสร้างความมั่นใจเรื่องการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายหลายวิธี ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร การตรวจสอบการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายในบริษัท จะกระทำผ่านกระบวนการ Quality Assurance Review (QAR) ซึ่งเป็นการตรวจสอบภายในหน่วยงานเดียวกันเองระหว่างสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพมหานครกับสำนักงานสาขาในประเทศต่างๆ และกระบวนการ Internal Audit ซึ่งกระทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน สำหรับการตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอกมีหลายช่องทางเช่นกัน อาทิเช่น ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องจะเข้าไปทำการตรวจสอบเหมือนถ่านหินเป็นระยะๆ โดยเฉพาะประเด็นด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม หรือในประเทศไทย ที่สำนักงานกรุงเทพ หน่วยงานให้การรับรองมาตรฐาน ISO 22301 จะเข้ามาตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านความสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น จึงเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนดและตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผยไว้

รางวัลด้านความยั่งยืน

1) รางวัลแห่งความยั่งยืนระดับประเทศ

ในปี 2558 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดให้มีการมอบรางวัลด้านความยั่งยืนขึ้นเป็นครั้งแรก โดยมอบรางวัลให้กับบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความสมดุลของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามหลักบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์ฯ (Thailand Sustainability Investment) ซึ่งเป็นกลุ่มหุ้นที่มีความโดดเด่นด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment Social Governance: ESG) ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง

2) รางวัลแห่งความยั่งยืนระดับสากล

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้ารับการประเมินจาก Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ซึ่งเป็นดัชนีระดับโลกที่ติดตามผลประกอบการของบริษัทชั้นนำ โดยกองทุนต่างๆ จะใช้พิจารณาประกอบการลงทุน ทั้งนี้ DJSI ได้คัดเลือกบริษัทกว่า 2,500 บริษัทในตลาดทุนทั่วโลก โดยพิจารณาจากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดและการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อันประกอบด้วยสถานภาพทางเศรษฐกิจ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อคัดเลือกบริษัทชั้นนำร้อยละ 10 ในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมเข้าอยู่ในดัชนี DJSI ทั้งนี้ จะมีการทบทวนและประกาศรายชื่อสมาชิกในกลุ่มดัชนี DJSI ในช่วงเดือนกันยายนของทุกปี ซึ่งผลจากการประเมิน บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อสมาชิกกลุ่มดัชนี DJSI ในระดับ Emerging Market โดยได้คะแนนสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรม Coal & Consumable Fuels ต่อเนื่องเป็นปีที่สามแสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้ารับการประเมินจาก Robeco Sustainable Asset Management หรือ RobecoSAM ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุนระดับโลก ที่ได้จัดการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นประจำทุกปีด้วยฐานข้อมูลเดียวกับการประเมิน DJSI ทั้งนี้ จะมีการประกาศรายชื่อบริษัทที่ได้อันดับด้านความยั่งยืนทางธุรกิจ (RobecoSAM Sustainability Leader) ในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมในรายงาน RobecoSAM Sustainability Yearbook ในช่วงเดือนมกราคมของทุกปี ซึ่งผลจากการประเมินที่ประกาศเมื่อเดือนมกราคม 2560 บริษัทฯ คงความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรม Coal & Consumable Fuels โดยได้รับรางวัล Gold Class ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม และได้รับรางวัล Industry Mover ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่โดดเด่น เมื่อเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันในระดับสากล



10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

--ไม่มี--

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process) ในรอบปีที่ผ่านมา

ประเทศไทย

ในปี 2559 ที่ผ่านมามันปูฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องใน 3 ประเด็นหลัก คือ การพัฒนาการศึกษา การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ซึ่งทุกกิจกรรมล้วนอยู่ภายใต้แนวคิดการส่งเสริมให้เกิด “การเรียนรู้” อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมการเรียนรู้หลากหลายรูปแบบทั้งในและนอกห้องเรียน เนื่องจากมันปูฯ เชื่อว่า “พลังความรู้ คือ พลังแห่งการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา”

ด้านพัฒนาการศึกษา

โครงการสนับสนุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2559 บริษัทฯ ดำเนินโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 ณ โรงเรียน 6 แห่งใน จังหวัดลำพูน ลำปาง และพะเยา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ เคยทำธุรกิจมาก่อน โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาการศึกษาอันเป็นรากฐานของการพัฒนาประเทศอย่างมั่นคง โดยมุ่งให้การสนับสนุนการเรียนรู้แบบบูรณาการใน 3 ด้าน ได้แก่ การพัฒนาโรงเรียนให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ยั่งยืนของชุมชน การพัฒนาศักยภาพของครู และการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ทั้งนี้ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมาได้เน้นการพัฒนาในด้านภาษาอังกฤษสำหรับการสื่อสารในชีวิตประจำวัน โดยจัดหาครูต่างชาติเจ้าของภาษาเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของนักเรียนและบุคลากรของโรงเรียนในอุปถัมภ์ให้สามารถสื่อสารภาษาอังกฤษได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมเรียนรู้วัฒนธรรมนานาชาติซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มพูนทักษะชีวิต และเสริมสร้างมิตรไมตรีตลอดระยะเวลา 13 ปี ของการดำเนินโครงการ บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมการเรียนการสอนและโครงการต่างๆ ของโรงเรียนทั้ง 6 แห่ง คิดเป็นมูลค่าทุนสนับสนุนรวมกว่า 37 ล้านบาท โดยมีเป้าหมายในการสร้างเยาวชนให้มีความรู้คู่คุณธรรม รวมทั้งพัฒนาครูให้มีศักยภาพในการจัดการเรียนการสอนที่สูงขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพ

การศึกษาของโรงเรียนให้มีมาตรฐานทัดเทียมกับโรงเรียนในเมือง และกลายเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ของชุมชนอย่างยั่งยืน

ผลลัพธ์ทางสังคมที่ได้จากการดำเนินโครงการนี้ คือ นักเรียนจากโรงเรียนในการอุปถัมภ์ทั้ง 6 โรงเรียนได้รับรางวัลจากการแข่งขันทางวิชาการและกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมในระดับภาคและในระดับประเทศ ในขณะที่บุคลากรครูมีความสามารถในการพัฒนาการเรียนการสอนให้น่าสนใจ สามารถกระตุ้นให้เด็กนักเรียนรู้จักคิดวิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการรวมกลุ่มเป็นเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน ส่วนในระดับโรงเรียนนั้น พบว่าโรงเรียนมีมาตรฐานการเรียนการสอนที่สูงขึ้น สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน และได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนตัวอย่าง โรงเรียนต้นแบบ หรือโรงเรียนนำร่องในด้านต่างๆ

ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาสาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่

บริษัทฯ สนับสนุนการผลิตบุคลากรด้านธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยมอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 สาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ จำนวน 10 คน จาก 4 สถาบันการศึกษา ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ตลอด 8 ปีที่ผ่านมา มีนักศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนทั้งหมด 78 คน

ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาสาขาบัญชี

ในปี 2559 เป็นปีที่บริษัทฯ สนับสนุนการผลิตบุคลากรด้านบัญชีเพิ่มเติม โดยมอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 จำนวน 4 คน จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ วิทยาเขตบพิตรพิมุข จักรวรรดิ

ทุนสนับสนุนแก่โรงเรียนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10

ในปี 2559 ซึ่งนับเป็นปีที่ 10 ที่บ้านปูฯ มอบทุนสนับสนุนจำนวน 1.5 ล้านบาท แก่โรงเรียน 10 แห่ง ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ผ่านสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)

ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

ค่ายเพาเวอร์กรีน 11 “การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ กับการอนุรักษ์แหล่งมรดกโลกอย่างยั่งยืน”

บริษัทฯ ร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ดำเนินโครงการ “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่เยาวชนในด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในปี 2559 “ค่ายเพาเวอร์กรีน 11” จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ กับการอนุรักษ์แหล่งมรดกโลกอย่างยั่งยืน” เพื่อส่งเสริมความรู้ความ



เข้าใจเกี่ยวกับความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเป็นเรื่องใกล้ตัวในชีวิตประจำวันของทุกคน รวมทั้งต่อยอดการพัฒนาทักษะการเรียนรู้แห่งศตวรรษที่ 21 แก่เยาวชน ผ่านการกระตุ้นให้เกิดการเรียนรู้โดยการคิดวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ ในปีนี้มีนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4-5 สายวิทยาศาสตร์จำนวน 70 คน จากโรงเรียนทั่วประเทศเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว เพื่อสร้างและขยายเครือข่ายเยาวชนด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งเครือข่ายชาว “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น และเป็นปีที่ 2 แล้วที่บริษัท พิจารณาคัดเลือกนักเรียนที่มีผลงานดีจากการร่วมเข้าค่ายในเดือนตุลาคมที่ผ่านมา จำนวน 3 คน เพื่อไปทัศนศึกษาที่ประเทศอินโดนีเซียซึ่งเป็นประเทศที่ได้ชื่อว่ามีทรัพยากรธรรมชาติและมีความหลากหลายทางชีวภาพมากในระดับต้นๆ ของโลก เพื่อต่อยอดประสบการณ์การเรียนรู้ของเยาวชนไทยให้กว้างขึ้น ครอบคลุมหลากหลายมิติทั้งในและต่างประเทศ

จากการดำเนิน “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ตลอด 11 ปีที่ผ่านมา มีนักเรียนเข้าร่วมค่ายดังกล่าวแล้วกว่า 700 คน อีกทั้งยังได้พัฒนาผู้นำเยาวชนด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงแก่เยาวชน “ค่ายเพาเวอร์กรีน” รวมทั้งขยายเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม รวมประมาณ 160 คน

ด้านการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน

โครงการพลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม 5

ปี 2559 โครงการ “พลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม” (Banpu Champions for Change) สนับสนุนการพัฒนาผู้ประกอบการทางสังคมรุ่นใหม่ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยมุ่งสนับสนุน “กิจการเพื่อสังคม” ที่ดำเนินการโดยเยาวชน และมุ่งเน้นความเชื่อมโยงระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้การบริหารจัดการเชิงธุรกิจ ตลอดจนคุณธรรมในการดำเนินกิจการเพื่อสังคม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สนับสนุนเงินทุนและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชนคนรุ่นใหม่โดยผู้ประกอบการที่ผ่านการพิจารณาในรอบแรกจำนวน 20 รายจะได้รับกรอบระเบียบปฏิบัติการเพื่อพัฒนาแนวคิดและรูปแบบเชิงธุรกิจ ในจำนวนนี้ คณะกรรมการได้คัดเลือกแผนธุรกิจ 10 โครงการ ที่มีเป้าหมายชัดเจนในการแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ขณะที่มีความเป็นไปได้ในเชิงธุรกิจ เพื่อรับทุนโครงการละไม่เกิน 50,000 บาท นำไปดำเนินงานในช่วง 3 เดือนแรก จากนั้นจึงมีการคัดเลือกแผนธุรกิจที่โดดเด่นและมีความคืบหน้ามากที่สุดจำนวน 5 โครงการ เพื่อรับทุนโครงการละ 200,000 บาทสำหรับดำเนินการต่อเนื่องอีก 5 เดือน

ความโดดเด่นของกิจการในปีนี้เป็น การตั้งโจทย์และหยิบยกปัญหาใกล้ตัวในชีวิตประจำวันแต่ถูกมองข้าม อาทิ ความเครียด สุขภาพจิต สุขภาพกาย และสิ่งแวดล้อม มาดำเนินกิจการที่จะช่วยแก้ปัญหาในหลากหลายมิติด้วยแนวทางที่น่าสนใจ

ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานในปี 2554 โครงการ Banpu Champions for Change ได้ให้คำปรึกษา และจัดการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการเพื่อสังคมรุ่นใหม่ในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาโมเดลธุรกิจ การวางแผนด้านการเงิน การวัดผลทางสังคม การพัฒนาแบรนด์ การบริหารจัดการทีมงาน และการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจ เป็นต้น พร้อมทั้งให้การสนับสนุนกิจการเพื่อสังคมจำนวนรวม 62 กิจการ ให้มีโอกาสทดลองดำเนินการเพื่อสังคมตามแนวคิดและความสนใจของตนเอง นอกจากนี้ ได้ส่งเสริมกิจการเพื่อสังคมจำนวน 25 กิจการที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นให้สามารถต่อยอดและพัฒนาศักยภาพตนเองเพื่อดำเนินการต่อได้อย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากจะสามารถสร้างผลกำไรทางธุรกิจแล้ว ยังสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชน 50 แห่ง และประชาชนกว่า 120,000 คน และบางกิจการสามารถต่อยอดได้ในระดับนานาชาติอีกด้วย

สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู

สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมทั้งเปิดโลกทัศน์ทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสให้กับนักกีฬาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย ด้วยความมุ่งมั่นที่จะช่วยยกระดับมาตรฐานด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสของไทยต่อไปในอนาคต โดยในปี 2559 สโมสรฯ ยังคงมุ่งสนับสนุนให้นักกีฬาให้เรียนรู้ที่จะพัฒนาตนเองทั้งทางร่างกายและจิตใจผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การฝึกซ้อมประจำวัน การจัดค่าย “ติวเพิ่ม เต็มพลัง” และการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในรายการสำคัญทั้งในและต่างประเทศ



ปัจจุบันสโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปูมีนักกีฬาในสังกัดและสมาชิก รวมประมาณ 60 คนจากทั่วประเทศ โดยสโมสรฯ ยังคงมุ่งพัฒนามาตรฐานและระบบการบริหารจัดการ ตลอดจนจัดวางแผนพัฒนานักกีฬารายบุคคล รวมทั้งเพิ่มเติมกิจกรรมในรูปแบบอื่นๆ เพื่อปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม ความมีวินัย ความสามัคคี เช่น กิจกรรมค่าย “สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู สร้างแรงบันดาลใจแก่เยาวชนในพื้นที่ห่างไกล” โดยเชิญโค้ชเยาวชนทีมชาติไทย และนักกีฬาจิตอาสาของสโมสรฯ ที่ผ่านการแข่งขันทั้งในประเทศและต่างประเทศมาแล้วไปร่วมพัฒนาทักษะกีฬาเทเบิลเทนนิสที่ได้มาตรฐานสู่เยาวชนในเขตภูมิภาค โดยในปี 2559 สโมสรฯ จัดกิจกรรมดังกล่าวที่จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากเยาวชนในจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดใกล้เคียง สโมสรฯ จัดกิจกรรมค่ายฯ อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพราะเชื่อว่าการแข่งขันจะช่วยปลูกฝังนักกีฬาสโมสรฯ ให้มีจิตอาสา ทั้งยังช่วยเพิ่มโอกาสการฝึกฝนทักษะเทเบิลเทนนิสที่ได้มาตรฐานให้กับเยาวชนที่มีพรสวรรค์อยู่แล้ว แต่ยังขาดโอกาสฝึกฝนฝีมือกับโค้ชและนักกีฬาระดับชาติ ตลอดระยะเวลากว่า 9 ปีที่ผ่านมา พบว่านักกีฬาของสโมสรฯ จำนวน 1 คน ผ่านการคัดเลือกเป็นนักกีฬาทีมชาติในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ จำนวน 26 คน ได้รับการคัดเลือกเป็นเยาวชนทีมชาติ และ นักกีฬาของสโมสรฯ จำนวน 10 คน ที่นำความสามารถทางกีฬาเทเบิลเทนนิสสมัครเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา อีกทั้งได้รับรางวัลจากการแข่งขันหลากหลายรายการทั้งในระดับประเทศและระหว่างประเทศ

สนับสนุนนักกีฬาเทนนิสเยาวชน

บ้านปูฯ สนับสนุนการสนับสนุนนักกีฬาเยาวชนไทยที่มีความสามารถด้วยการมอบความรู้และโอกาสให้กับ ดช. ทรงฤทธิ์ จันบุบผา นักกีฬาเทนนิสเยาวชนที่มีศักยภาพพร้อมความมุ่งมั่นทุ่มเท แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ด้วยการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา คอร์สเสริมสร้างความแข็งแรงและเตรียมความพร้อมทางร่างกาย การฝึกซ้อมทักษะเทนนิสประจำวัน และการเข้าร่วมการแข่งขันในรายการสำคัญต่างๆ ตลอดปี 2559 เพื่อต่อยอดศักยภาพให้พร้อมเข้ารับคัดเลือกเป็นนักกีฬาเยาวชนทีมชาติไทย และก้าวสู่นักกีฬามีอาชีพในอนาคต

ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

ภายหลังจากที่บ้านปูฯ พื้นที่ชุมชนบ้านเขาสมอคอน หมู่ที่ 1, 2 และ 3 ใน อำเภอดำรงวิทยะจันทบุรี ซึ่งเป็นชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยน้ำท่วมปี 2554 ในระยะเร่งด่วนแล้ว บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาชุมชนทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา ภายใต้โครงการส่งเสริมการพัฒนอย่างยั่งยืน บ้านเขาสมอคอน จังหวัดลพบุรี โดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านการเสริมสร้างขีดความสามารถและทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ รวมทั้งการสร้างพลังสามัคคีภายในชุมชนผ่านการดำเนินโครงการดังต่อไปนี้

โครงการนาอินทรีย์ข้าวสินเหล็ก เขาสมอคอน

โครงการนาอินทรีย์ข้าวสินเหล็ก เขาสมอคอน เริ่มในปี 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยยกระดับความสามารถในการผลิตสินค้าทางการเกษตรให้มีผลผลิตที่ดีขึ้น ในขณะที่มีต้นทุนการผลิตที่ลดลง อันจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้ที่สูงขึ้น เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินให้แก่กลุ่มสมาชิกชาวนา และช่วยส่งเสริมให้กลุ่มสมาชิกชาวนามีสุขภาพที่ดีขึ้นเนื่องจากลดการใช้สารเคมีในการปลูกข้าว แม้ข้าวสินเหล็กเป็นสุดยอดพันธุ์ข้าวที่ดีต่อสุขภาพ แต่ด้วยข้อจำกัดทางด้านการรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับข้าวสินเหล็กของประชาชนทั่วไป ทำให้การตอบรับของลูกค้าเป็นไปอย่างช้าๆ ประกอบกับปัญหาภัยแล้งตั้งแต่ช่วงปี 2558 ต่อเนื่องถึงปี 2559 ทำให้การเพาะปลูกข้าวสินเหล็กต้องหยุดชะงัก อย่างไรก็ตามด้วย การเรียนรู้ที่เกิดขึ้น ชาวบ้านได้ปรับเปลี่ยนนาข้าวสินเหล็กสู่การปลูกข้าวหอมมะลิแทนพร้อมทั้งปรับเปลี่ยนกระบวนการให้เป็นนาอินทรีย์ให้ได้มากที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อรับมือกับปัญหาภัยแล้งที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นทุกปี เกษตรกรได้ลดปริมาณการทำนาข้าวลง และหันไปทำแปลง เกษตรผสมผสานเพื่อลดความเสี่ยงจากการปลูกพืชเชิงเดี่ยว ทั้งยังสามารถนำผลผลิตมาบริโภคในครัวเรือน และมีรายได้เพิ่มจากการจำหน่ายผลผลิตต่างๆ ที่หมุนเวียนออกมาให้เก็บเกี่ยวตลอดทั้งปีอีกด้วย โดยแปลงเกษตรผสมผสานเป็นผลผลิตล่าสุดด้านการพัฒนาความคิดที่เกิดจากการเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญด้านเกษตร การเรียนรู้ระหว่างเกษตรกรด้วยกันเอง และการศึกษาดูงานในโครงการอื่นๆ

กองทุนป๋วยกลุ่มสัจจะชาวนา บ้านเขาสมอคอน

ในปี 2559 บ้านปูฯ ได้ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานกองทุนป๋วยกลุ่มสัจจะชาวนา บ้านเขาสมอคอนอย่างต่อเนื่อง โดยเข้าร่วมประชุมประจำเดือนเพื่อรับฟังรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงาน และเพื่อให้คำแนะนำด้านการบริหารจัดการกองทุนฯ ทุกวันนี้กองทุนป๋วย ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องจนสามารถเป็นแหล่งทุนประจำชุมชนได้โดยไม่จำเป็นต้องอาศัยเงินทุนสนับสนุนจากบ้านปูฯ อีกต่อไป โดยผลลัพธ์ที่สำคัญจากการดำเนินงานของกองทุนป๋วยนั้น นอกจากช่วยลดภาระหนี้สินทั้งในและนอกระบบของเกษตรกรในระยะยาวแล้ว ยังมีส่วนในการส่งเสริมพฤติกรรมกรรมการของสมาชิกกองทุนป๋วยอีกด้วย

โครงการปลูกมะนาวนอกฤดูถาวร

หลังจากที่บ้านปูฯ สนับสนุนต้นมะนาว 114 ต้น และปัจจัยอื่นๆ เพื่อการเพาะปลูก แก่สมาชิกโครงการจำนวน 39 ราย และเริ่มดำเนินโครงการปลูกมะนาวนอกฤดูมาตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2556 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นอาชีพที่สร้าง

รายได้เสริมนอกฤดูทำนาให้แก่สมาชิกโครงการ ปัจจุบันสมาชิกต่อยอดปลูกต้นมะนาวเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ได้รับ การสนับสนุนจากบริษัทฯ เป็นจำนวน 137 ต้น โดยสมาชิกได้รวมกลุ่มแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์และเทคนิคใน การปลูกอย่างต่อเนื่องเสมอมา ตลอดปี 2559 บ้านปูฯ ลงพื้นที่เพื่อติดตามผลโครงการกับสมาชิกทุกคนในทุกเดือน อีกทั้งยังให้การสนับสนุนด้านองค์ความรู้ในการต่อกิ่งมะนาวเพื่อจำหน่ายเพิ่มเติม ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกสามารถ สร้างรายได้เพิ่มเติมจากต้นมะนาวที่มีอยู่เดิม

โครงการส่งเสริมอาชีพการปลูกชะอม

บ้านปูฯ ได้สนับสนุนต้นชะอม 1,430 ต้น แก่เกษตรกรที่สนใจร่วมโครงการปลูกชะอมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 โดยมีสมาชิกร่วมโครงการจำนวน 20 ราย ซึ่งนอกจากจะเป็นอาชีพเพื่อสร้างรายได้เสริมแล้ว ยังทำให้ชุมชนเกิดการแบ่งปัน ผลผลิตกันแบบ “ครัวชุมชน” รวมกลุ่มเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ร่วมเรียนรู้และแก้ปัญหาวิธีการดูแลรักษาต้นชะอม รวมทั้งการรวบรวมผลผลิตและส่งขาย โดยบ้านปูฯ ลงพื้นที่เพื่อติดตามผลการดำเนินงานโครงการและให้คำแนะนำ เรื่องการดูแลแก่สมาชิกทุกคนอย่างต่อเนื่องทุกเดือน

จนถึงวันนี้ ชุมชนฯ มีการพัฒนาอย่างเห็นได้ชัดเมื่อเทียบกับวันแรก นำมาซึ่งการลดลงของจำนวนหนี้สินจากการ ดำเนินงานของกองทุนปุย คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ในโครงการที่กล่าวมาข้างต้น รวมทั้ง โครงการอื่นๆ เช่น โครงการทำน้ำหมัก ปุย และฮอร์โมนชีวภาพ การบริหารจัดการขยะ ตลอดจนถึงการพัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม และแปลงเกษตรผสมผสาน ถือเป็นความสำเร็จที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนทัศนคติ โดยการเรียนรู้ ถอด บทเรียนจากปัญหาต่างๆ และความสามัคคี ซึ่งทั้งหมดนี้ช่วยสร้างความเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง พร้อมที่จะพัฒนาต่อไปใน อนาคตได้อย่างยั่งยืน

ด้านการพัฒนาชุมชน

- การพัฒนาด้านสาธารณูปโภค เหมืองลำพูนร่วมกับอำเภอสีห์ให้บริการน้ำเพื่อการบริโภคและอุปโภคแก่ชุมชน บ้านห้วยต้ม ตำบลนาทราย อำเภอสีห์ จังหวัดลำพูน เพื่อบรรเทาปัญหาภัยแล้ง
- การพัฒนาด้านสาธารณสุข เหมืองลำพูนจัดกิจกรรม “หน่วยแพทย์เคลื่อนที่” ให้บริการตรวจสุขภาพ บริการ ด้านทันตกรรมและให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพแก่ชาวบ้านในหมู่บ้านบ้านโฮ้ง หมู่บ้านแวนนาริน และหมู่บ้าน ไกลเคียงโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย มีผู้มารับบริการทั้งหมด 148 ราย นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรม “ห่วงใยสุขภาพชุมชน” ร่วมกับ อสม. ประจำหมู่บ้านบ้านโฮ้ง และหมู่บ้านแวนนารินเพื่อตรวจวัดความดันและมอบของขวัญแก่ผู้ป่วยติดเตียง ผู้พิการ และผู้ป่วยติดเชื้อจำนวน 38 ราย
- การพัฒนาทางการศึกษา ในปีการศึกษา 2559 เหมืองลำพูนได้มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนนักศึกษาจาก 17 หมู่บ้านในชุมชนเขตเหมืองฯ รวมทั้งสิ้น 95 ทุน รวมเป็นเงิน 200,000 บาท ทั้งนี้ทางเหมืองฯ ได้มอบทุนการศึกษา แก่เด็กนักเรียนในชุมชนรอบเหมืองฯ อย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปัจจุบันรวม เป็นเงินราว 1,800,000 บาท ขณะเดียวกันเหมืองลำพูนร่วมจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติและสนับสนุนกิจกรรม ต่างๆ ของโรงเรียนในชุมชนรอบๆ เหมืองฯ อย่างต่อเนื่อง
- การพัฒนาด้านศาสนาและประเพณีท้องถิ่น เหมืองลำพูนร่วมทอดกฐิน ถวายเทียนพรรษาให้กับวัด 9 วัด เพื่อ เป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน

- ในปี 2559 เมืองลำพูนยังคงได้รับรางวัลสถานประกอบการเครือข่ายที่มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DPIM) จากการอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเมืองแร่กระทรวงอุตสาหกรรมเช่นเดียวกับทุกปีที่ผ่านมา

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

PT. Indo Tambangraya Megah หรือ ITM บริษัทย่อยของบ้านปูฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ให้ความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและกิจกรรมพัฒนาชุมชนเท่าเทียมกับการบริหารจัดการเหมือง ITM ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบายการดำเนินงานของบ้านปูฯ ที่มีแนวความคิดด้านการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดย ITM เน้นเรื่องการช่วยยกระดับการศึกษาของนักเรียน ครู และอาสาสมัครภายในประเทศ และดำเนินกิจกรรมพัฒนาชุมชนที่เน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนบริเวณรอบเหมือง 5 แห่งบนเกาะกาลิมันตัน ได้แก่ เอ็มบาลุต อินโดมินโค โจ-รัง ทูบาอินโด และบารินโต

ในปี 2559 ITM ได้ดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้

- จัดเวิร์คช็อปสำหรับครูสาขาวิชาประถมศึกษาภายใต้แนวคิด “รักษ์โลก” ที่ชุมชนรอบเหมืองคิตาดิน – เอ็มบาลุต และ แนวคิด “การเรียนรู้ร่วมกันตามลักษณะนิสัย” ที่ชุมชนรอบเหมืองอินโดมินโค และ เหมืองคิตาดิน – เอ็มบาลุต โดยกิจกรรมนี้เป็นกิจกรรมภายใต้โครงการ Volunteer Action ที่มีครูอาสาสมัครจำนวน 301 คนจากโรงเรียนระดับประถมศึกษาจำนวน 89 โรงเรียนเข้าร่วมกิจกรรม

ด้านการพัฒนาชุมชน

- การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน บริษัทฯ สร้างอาคารเอนกประสงค์ของชุมชน อาคารเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สะพานสำหรับสัญจรจากหมู่บ้านไปพื้นที่ทำการเกษตร ปรับปรุงถนนและสะพานในหมู่บ้านต่าง ๆ เพื่อช่วยให้คนในชุมชนสัญจรได้สะดวกปลอดภัยมากยิ่งขึ้น รวมถึงการขุดลอกคู คลอง
- การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสร้างรายได้ บริษัทฯ จัดอบรมด้านการพัฒนาอาชีพ ได้แก่ การการอบรมเรื่องการขบรถยนต์ การอบรมเรื่องทักษะช่างเชื่อมโลหะ การศึกษาดูงานเรื่องการปลูกโกโก้ และการเกษตรผสมผสาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งเสริมอาชีพที่หลากหลายเพื่อสร้างรายได้ในทุกหมู่บ้านที่ได้ดำเนินงาน เช่น การเลี้ยงไก่เนื้อ การเลี้ยงปลา การเลี้ยงวัว การเลี้ยงแพะ การปลูกผัก การทำสวนปาล์ม สวนยางพารา สวนไม้ผล สวนโกโก้ การทำนาข้าว การเพาะเห็ด การแปรรูปอาหาร งานหัตถกรรม การตัดเย็บเสื้อผ้า ร้านค้าชุมชน เป็นต้น
- การพัฒนาด้านการศึกษา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านการศึกษา เพราะเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่จะทำให้ชุมชนมีการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน ซึ่งในปีนี้ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้
 - มอบทุนการศึกษาให้นักเรียนและนักศึกษาตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับมหาวิทยาลัยมากกว่า 200 ทุน

- มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องให้เยาวชนในหมู่บ้านที่ศึกษาในวิทยาลัยพยาบาล และสาขาศึกษาศาสตร์พร้อมเชิญชวนให้กลับมาทำงานในชุมชนเมื่อจบการศึกษา เพื่อเป็นกำลังหลักในการพัฒนาด้านสุขภาพอนามัยและการศึกษาของชุมชนในอนาคต
- มอบทุนสนับสนุนครุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เช่น โต๊ะ เก้าอี้ ตู้ และอุปกรณ์การเรียนการสอน รวมถึงหนังสือให้โรงเรียนต่าง ๆ
- จัดการศึกษาออกโรงเรียนให้ประชาชน 4 หมู่บ้านอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยผู้ด้อยโอกาสได้รับการศึกษาสูงขึ้นจนกระทั่งสามารถประกอบอาชีพได้
- การจัดอบรมการใช้คอมพิวเตอร์ ให้กับครู นักเรียน และผู้นำชุมชน
- การพัฒนาด้านสุขภาพอนามัยและสาธารณสุขมูลฐาน บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาสุขภาพอนามัยของชุมชนให้ครอบคลุมตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงกลุ่มผู้สูงอายุอย่างต่อเนื่อง ดังนี้
 - จัดอบรมด้านอนามัยสำหรับแม่และเด็ก ตรวจสุขภาพให้ผู้หญิงตั้งแต่หลังแต่งงาน ช่วงตั้งครรภ์ จนกระทั่งคลอด พร้อมทั้งสนับสนุนอาหารเสริมให้กับทั้งแม่ตั้งแต่ช่วงตั้งครรภ์และเด็กก่อนวัยเรียน
 - จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ตรวจสุขภาพให้กับนักเรียนในโรงเรียน และผู้สูงอายุ พร้อมจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างสุขภาพและแก้ปัญหาสุขภาพของเด็กนักเรียน
 - จัดอบรมและรณรงค์เรื่องการต่อต้านยาเสพติดให้กับนักเรียน
 - จัดหาน้ำดื่มสะอาดให้กับชุมชน
- การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่น การรีไซเคิลขยะมูลฝอยเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงและเตาเผาขยะมูลฝอย ทำให้ลดขยะจากกาบมะพร้าวได้เป็นจำนวนมาก การจัดตั้งธนาคารขยะประจำหมู่บ้าน และการฟื้นฟูป่าชายเลน เป็นต้น
- การส่งเสริมความสัมพันธ์กับชุมชน บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมด้านการสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี โดยเฉพาะของชนเผ่าดอย และสนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนาในชุมชนรอบเหมือง พร้อมทั้งช่วยเหลือชุมชนเมื่อเกิดภัยพิบัติ เช่น ไฟไหม้ หรือน้ำท่วม เป็นต้น



สาธารณรัฐประชาชนจีน

Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd. และ Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. บริษัทย่อย ของบ้านปูฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับเหมืองถ่านหินดังต่อไปนี้

- เหมืองเกาเหมอมอบทุนสนับสนุนจำนวน 301,879 หยวน แก่ 5 หมู่บ้านรอบเหมืองเพื่อใช้ในการจัดซื้อเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงานสำหรับคณะกรรมการหมู่บ้าน และอุปกรณ์ออกกำลังกายให้แก่สถานสงเคราะห์คนชรา
- เหมืองเฮอเป๋ิมอบทุนสนับสนุนจำนวน 50,000 หยวน ในการจัดซื้อรถทำความสะอาดถนนให้แก่รัฐบาลท้องถิ่น

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (The Private Sector Collective Action Against Anti-Corruption: CAC) ตั้งตั้งแต่ปี 2553 และให้ความร่วมมือสนับสนุน IOD ในการจัดกิจกรรมเพื่อการประชุมชี้แจงหรืออบรมสัมมนาเกี่ยวกับโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2556 นำเสนอการประเมินตนเองตามแบบ Self Evaluation Tool ของ CAC ต่อคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการบริษัทและสรรหาและคณะกรรมการบริษัท

หน่วยงาน Risk Management ได้เพิ่มการประเมินความเสี่ยงของการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงานในการวางแผนงานประจำปีและจัดเตรียมแนวทางป้องกันหรือแก้ไข โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2557 มีการติดตาม ทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ในปี 2557 บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้ที่ให้เบาะแส (Whistle blowing Policy) เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนและกระตุ้นการมีส่วนร่วมเพื่อสอดส่องพฤติกรรมที่เป็นการทุจริตต่อองค์กรและผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นๆ และมีกระบวนการพิจารณาประเด็นร้องเรียนโดยคณะกรรมการจัดการการทุจริตในองค์กร (Fraud Management Committee) และนำเสนอผู้บริหารระดับสูงพิจารณาต่อไป

ในปี 2557 บริษัทฯ รวบรวมแนวปฏิบัติที่มีอยู่แล้วในองค์กรเพื่อความชัดเจนและรองรับนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti Corruption Policy) เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัตินโยบายฯ

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดทำเอกสารแนวปฏิบัติที่รองรับพร้อมกับแบบสำรวจเพื่อการประเมินตนเอง นำเข้าสู่กระบวนการรับรองของ CAC และได้การขึ้นทะเบียนรับรองเป็นบริษัทที่เป็นต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเมื่อเดือนกรกฎาคม 2558

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ร่วมกันพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผลและสอดคล้องตามมาตรฐานสากลทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ กรอบการกำกับดูแลได้รับการนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผลและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย นโยบาย และระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด มีการสอบทานให้รายงานทางการเงินการบัญชีและรายงานอื่นๆ มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ ซึ่งรวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทพร้อมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งช่วยสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามพันธกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด เป็นไปตามกรอบของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม จากผลการประเมินโดยรวม บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เช่นเดียวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

4. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับเพื่อให้การจัดการและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญเพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญต่างๆ ที่เหมาะสมพร้อมทั้งมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐานและเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร (Banpu Spirit) มีระบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเชื่อมโยงกับผลสำเร็จของงาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ในการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล แผนสืบทอดงานของผู้บริหาร และการหมุนเวียนตำแหน่งงานต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและควมมีจริยธรรมทางธุรกิจอย่างจริงจัง มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblower)

และได้รับการรับรองสถานะเป็นบริษัทแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ในปี 2559 ได้มีการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction Policy) เพื่อยกระดับความโปร่งใสและสร้างกระบวนการที่ชัดเจนยิ่งขึ้นในการทำธุรกรรมในลักษณะดังกล่าว

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงช่วยให้เกิดการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบและเท่าทันกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อหาแนวทางแก้ไขอุปสรรคต่างๆ อย่างจริงจังมากขึ้น รวมทั้งใช้เป็นฐานข้อมูลในการคาดการณ์และการเตรียมการล่วงหน้าเพื่อพัฒนาปรับปรุงการจัดการดูแลต่างๆ ของบริษัทฯ

ในการประเมินความเสี่ยง ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจังโดยมีการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต มีการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงอย่างทันท่วงที และมีหน่วยงานรับผิดชอบที่ชัดเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เสริมสร้างและสื่อสารความตระหนักในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้แก่ทั้งองค์กร เพื่อรับมือกับสถานการณ์ความไม่แน่นอน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยในการเพิ่มวิสัยทัศน์เกี่ยวกับโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ พร้อมทั้งมีการติดตามให้กลยุทธ์การลงทุนของบริษัทฯ ได้รับการดำเนินการอย่างเท่าทันและเป็นจริง บริษัทฯ มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงาน กฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ อาทิ Carbon Policy, Operational Excellence Policy and Standard , Mergers and Acquisition, Investment Committee – Investment Decision Process เป็นต้น โดยมุ่งเน้นให้ทุกหน่วยงานมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเหมาะสมสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกระจายอำนาจการบริหารและกำหนดอำนาจอนุมัติที่ชัดเจน มีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายของบริษัทฯ มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งมีระบบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 มีการจัดสัมมนาแบ่งปันความรู้ด้านการควบคุมภายในแก่พนักงานที่สำนักงานใหญ่ และ ผู้บริหารของบริษัทฯ ย่อยในประเทศอินโดนีเซีย โดยสำนักงานตรวจสอบภายใน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อรองรับธุรกิจพลังงานและการเติบโตที่ยั่งยืน ได้ดำเนินการตามแผนแม่บท IT Master Plan 5 ปี (2559-2563) ที่ได้กำหนดไว้ สำหรับปี 2559 ได้ริเริ่มจัดตั้งคณะกรรมการ Architecture Review Board และหน่วยงาน Enterprise Architecture ภายใต้ IT เพื่อกำกับดูแลสถาปัตยกรรมทางธุรกิจและเทคโนโลยีสำหรับทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อความโปร่งใส ยืดหยุ่น ตอบสนองต่อแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ Smarter & Greener พร้อมรองรับการบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนและความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงและเป็นโอกาสในการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนมูลค่าเพิ่มในธุรกิจและกระบวนการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีระบบในการจัดเตรียมและจัดเก็บข้อมูลสำคัญ ที่มีความถูกต้องครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ สำหรับคณะกรรมการ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาที่ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม พร้อมทั้งมีระบบสารสนเทศทางการเงินและการปฏิบัติงานสำคัญ อาทิ ระบบการปฏิบัติงานและวางแผน (Planning and Operating systems) ระบบการบริหารสินทรัพย์และซ่อมบำรุง (Enterprise Assets Management) ระบบการบริหารงบประมาณและบัญชีการเงิน (Financial Management) และระบบการรายงานสำหรับผู้บริหาร Enterprise Reporting System ที่เป็นศูนย์รวมเพื่อประโยชน์ต่อผู้บริหารในการตัดสินใจและดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้ง ระบบ Web based Workflows ที่สามารถทำงานได้จากทุกที่ทั่วโลกผ่านทางอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ มือถือ หลายหลายประเภทของอุปกรณ์ (multi devices) นอกจากนี้ มุ่งเน้นให้เกิดการสื่อสารข้อมูลสำคัญๆ ผ่านทาง Website และระบบเชื่อมโยงการทำงานที่เป็นพลังร่วมกันในองค์กรในทุกประเทศ Google collaboration platform (Email, Site, Drive, Sheet, Form, Hangout, etc.) และระบบ Electronic Document Management System เพื่อใช้ในการติดต่อและรับส่งข้อมูลข่าวสารสำคัญทั้งจากภายในและภายนอกที่เชื่อมโยงกันอย่างรวดเร็วและทันสมัย มีการควบคุมความปลอดภัยโดยการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ ตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่และการใช้งาน นอกจากนี้บริษัทฯ มีช่องทางในการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ อาทิ การส่ง email การประชาสัมพันธ์ผ่านการจัดกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งมีการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ สำหรับการสื่อสารกับบุคคลภายนอกองค์กร บริษัทฯ โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารองค์กร ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสื่อสารให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติการ มีการสอบทานและติดตามโดยหัวหน้างานและผู้บริหารของสายงาน มีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ กรณีมีประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารจะติดตามผลการปฏิบัติงานและแนวทางแก้ไขจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล พร้อมทั้งติดตามการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานต่างๆ และติดตามผลเพื่อให้แน่ใจว่าปัญหาต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันกาล โดยรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)			
1. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม			
คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงานที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวันและการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอก	✓		
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ² 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓		
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓		
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓		

² บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร		

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้อดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่าง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคนเช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓	

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เหมาะสม	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ在那个 โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญเช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

8. องค์การได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ของ
องค์การ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้ว ด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

9. องค์การสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทที่มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือการเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้นโดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่ามีปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทเช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
(3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน		

11. องค์การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุ
วัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
14.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับ ใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัททางเลือกต่าง ๆ	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควรเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	

14. องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓	

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1. บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 5.84 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. นายชินนท์ วงศ์กุลกิจ 2. นายบรรเทง วงศ์กุลกิจ 3. นายวีระเจตน์ วงศ์กุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 1. บจ.น้ำตาลมิตรผล 99.99%	1. นายอิสระ วงศ์กุลกิจ 2. นายชินนท์ วงศ์กุลกิจ 3. นายบรรเทง วงศ์กุลกิจ 4. นายชูศักดิ์ วงศ์กุลกิจ 5. นายก้านรงค์ ศรีรอด 6. นายทวีวัฒน์ ทวีปยามภรณ์ 7. นท. พญ.ลักษมี วงศ์กุลกิจ 8. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย 9. นายวีระเจตน์ วงศ์กุลกิจ 10. รศ.ดร.จิรเดช อู่สวัสดิ์ 11. นายอรรถพล วงศ์กุลกิจ
2. บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 2.51 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ ตระกูลวงศ์กุลกิจ 3) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 2. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 1. ตระกูลวงศ์กุลกิจ 54.23% 2. ตระกูลเชื้ออภิญญกุล 24.16% 3. บจ.ยูฟินเวส 15.23% 4. ตระกูลกันทาธรรม 3.17% 5. ตระกูลกาญจน์กำเนิด 2.58% 6. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 0.63%	1. นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกิจ 2. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 3. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 4. นายภากร กันทาธรรม 5. นายอรรถพล วงศ์กุลกิจ 6. น.ส.จินตนา กาญจน์กำเนิด 7. น.ส.พรรษวรรณ วงศ์กุลกิจ
3. บริษัท ซิตีโฮลดิ้ง จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.24 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลวงศ์กุลกิจ 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 1. ตระกูลวงศ์กุลกิจ 87.00% 2. ตระกูลกาญจน์กำเนิด 6.00% 3. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 2.00% 4. ตระกูลลัทธพานิชย์ 2.00% 5. ตระกูลเจนลาภวัฒนกุล 1.50% 6. ตระกูลประดิษฐ์แท้ 1.50%	1. นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกิจ 2. นายอิสระ วงศ์กุลกิจ 3. นายบรรเจิด วงศ์กุลกิจ 4. น.ส.จินตนา กาญจน์กำเนิด 5. นางอารดา ลัทธพานิชย์ 6. น.ส.ธีระนาถ วงศ์กุลกิจ 7. น.ส.พรรษวรรณ วงศ์กุลกิจ
4. บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.72 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายบรรเทง วงศ์กุลกิจ 2. นายวีระเจตน์ วงศ์กุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บจ.น้ำตาลมิตรผล 87.56%	1. นายอิสระ วงศ์กุลกิจ 2. นายบรรเทง วงศ์กุลกิจ 3. น.ส. ชญาวดี ชัยอนันต์ 4. นายทวีวัฒน์ ทวีปยามภรณ์ 5. น.ส. จินตนา กาญจน์กำเนิด 6. นายสุชากาญจน์ วัฒนเวทิน 7. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย 8. นายวีระเจตน์ วงศ์กุลกิจ 9. นางอารดา ลัทธพานิชย์

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
5. บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ดี จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.62 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย 3. นางอัมพร กาญจนกำเนิด 4. นายปรีพัฒน์ กาญจนธนา 5. นายอรรถพล ว่องกุศลกิจ
6. บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด (ปลูกอ้อยและลงทุนในหลักทรัพย์)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.30 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 99.99%	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 3. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ
7. บริษัท แปซิฟิการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนนำเข้า-ส่งออกน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.28 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บจ.น้ำตาลมิตรผล 99.99%	1. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย 2. นางอัมพร กาญจนกำเนิด 3. นายจิรศักดิ์ ว่องกุศลกิจ 4. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ
8. บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล 3) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 2. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 1. บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล 100.00%	1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 2. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 3. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 4. นายภากร กันทาธรรม 5. นายอรรถพล ว่องกุศลกิจ 6. น.ส.จินตนา กาญจนกำเนิด 7. น.ส.พรรษวรรณ ว่องกุศลกิจ
9. บริษัท มิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (ภูเก็ต) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.25 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 1. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 51.04%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ 3. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย 4. นายชาญชัย ชีวะเกตุ 5. นายศิริศักดิ์ ทาทอง 6. นายประวิทย์ ประกฤตศรี 7. นายจิรศักดิ์ ว่องกุศลกิจ 8. นางสาวธีระนาถ ว่องกุศลกิจ 9. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ
10. บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.19 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ 2. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ 3. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 4. น.ส. จินตนา กาญจนกำเนิด 5. นายสุภาภรณ์ วัฒนเวทิน 6. น.ส. ชญาวดี ชัยอนันต์ 7. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย 8. นางอารดา ลัทธะพานิชย์ 9. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ

* บุคคลที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปรากฏในเอกสารแนบ 1

รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ โดยที่บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

○ รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด ดังนี้ - ปี 2559 มีต้นทุนการรับบริการ จำนวน 921,800 เหรียญสหรัฐ - มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 15,923.81 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 249,425,621.93 เหรียญสหรัฐ
2. BP Overseas Development Company Limited	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับบริษัท บี BP Overseas Development Company Limited ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ BP Overseas Development Company Limited ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้จำนวน 1,757,448,683.41 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 66,465,999.19 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 237,139,992.93 เหรียญสหรัฐ
3. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ดังนี้ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 11,324,852.69 เหรียญสหรัฐ - รายได้ค่า Management fee จำนวน 3,058,759.11 เหรียญสหรัฐ - เงินปันผลรับ จำนวน 45,790,340.44 เหรียญสหรัฐ
4. Banpu Singapore Pte. Ltd.	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte., Ltd. ดังนี้ - ปี 2559 รายได้ค่า Management fee จำนวน 10,000 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 10,000 เหรียญสหรัฐ
5. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. ดังนี้ - ปี 2559 รายได้จากค่าบริการ จำนวน 5,256,759.19 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินทดรองจ่าย จำนวน 1,864.50 เหรียญสหรัฐ - ยอดเจ้าหนี้การค้าจำนวน 260,794.65 เหรียญสหรัฐ
6. BMS Coal Sales Pte. Ltd.	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ BMS Coal Sales Pte. Ltd. ดังนี้ - ปี 2559 ค่าใช้จ่าย Management fee จำนวน 5,938,232.24 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2559 ยอดเจ้าหนี้อื่น จำนวน 1,515,794.93 เหรียญสหรัฐ - ยอดเงินทดรองจ่าย จำนวน 90.88 เหรียญสหรัฐ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
7. บริษัท บ้านปู เอ็นจีเนียริ่ง เซอร์วิส เซล จำกัด	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู เอ็นจีเนียริ่ง เซอร์วิส เซล จำกัด ดังนี้ • เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู เอ็นจีเนียริ่ง เซอร์วิส เซล จำกัด ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย บวก ร้อยละ 0.5 ต่อปี ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้จำนวน 6,534,641.44 เหรียญสหรัฐ • ปี 2559 ยอดดอกเบี้ยรับ จำนวน 248,899.20 เหรียญสหรัฐ • ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 22,362.84 เหรียญสหรัฐ
8. PT. Indominco Mandiri	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Indominco Mandiri ดังนี้ • ปี 2559 รายได้ค่า Management fee จำนวน 10,508,630.57 เหรียญสหรัฐ • ซื้อสินค้า จำนวน 51,473,853.83 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 1,044,269.60 เหรียญสหรัฐ • ยอดเงินท่ตรงจ่าย จำนวน 83,581.40 เหรียญสหรัฐ • ยอดเจ้าหนี้การค้า จำนวน 7,561,087.70 เหรียญสหรัฐ • ยอดเงินท่ตรงรับ จำนวน 1,814.86 เหรียญสหรัฐ
9. PT. Jorong Barutama Greston	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston ดังนี้ • ปี 2559 รายได้ค่า Management fee จำนวน 458,109.31 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 69,604.06 เหรียญสหรัฐ • ยอดเงินท่ตรงจ่าย จำนวน 733.45 เหรียญสหรัฐ
10. PT. Kitadin	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin ดังนี้ • ปี 2559 รายได้ค่า Management fee จำนวน 144,746.46 เหรียญสหรัฐ
11. PT. Trubaindo Coal Mining	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining ดังนี้ • ปี 2559 รายได้ค่า Management fee จำนวน 4,923,190.81 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 845,337.01 เหรียญสหรัฐ • ยอดเงินท่ตรงจ่าย จำนวน 11,495.90 เหรียญสหรัฐ
12. PT. Bharinto Ekatama	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Bharinto Ekatama ดังนี้ • ปี 2559 รายได้ค่า Management fee จำนวน 1,779,651.14 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดลูกหนี้อื่น จำนวน 204,093.76 เหรียญสหรัฐ • ยอดเงินท่ตรงจ่าย จำนวน 6,933.41 เหรียญสหรัฐ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
13. PT. Indo Tambangraya Megah	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Indo Tambangraya Megah ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินทดรองจ่าย จำนวน 10,079.32 เหรียญสหรัฐ • ยอดเงินทดรองรับ จำนวน 2,519.20 เหรียญสหรัฐ
14. PT. Tambangraya Usaha Tama	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Tambangraya Usaha Tama ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินทดรองจ่าย จำนวน 100.51 เหรียญสหรัฐ
15. Banpu Investment (China) Ltd.	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd. ดังนี้ • ปี 2559 ค่าใช้จ่าย Management fee จำนวน 878,015 เหรียญสหรัฐ
16. Banpu Australia Co.Pty Ltd.	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Australia Co.Pty Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2559 ยอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 25,600.83 เหรียญสหรัฐ
17. Centennial Coal Co.Pty	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ Centennial Coal Co.Pty ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินทดรองรับจำนวน 32,561.37 เหรียญสหรัฐ
18. บริษัท บีโอจี จำกัด	บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีโอจี จำกัด ดังนี้ • เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท บีโอจี จำกัด ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืมจำนวน 77,053,150.10 เหรียญสหรัฐ • ปี 2559 ยอดดอกเบี้ยรับ จำนวน 2,357,812.29 เหรียญสหรัฐ • ยอดดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 2,353,754.78 เหรียญสหรัฐ
2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. บริษัท เหมืองเซียงม่วน จำกัด	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท เหมืองเซียงม่วน จำกัด ดังนี้ • เงินกู้ยืมจากบริษัท เหมืองเซียงม่วน จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินกู้ยืมจำนวน 2,134,691.76 เหรียญสหรัฐ • ปี 2559 ดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 26,295.69 เหรียญสหรัฐ • ยอดดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 2,657.91 เหรียญสหรัฐ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
2. Banpu Australia Co.Pty Ltd.	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Australia Co.Pty Ltd ดังนี้ • เงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Australia Co.Pty Ltd. ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 5,790,833 เหรียญสหรัฐ • ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 241,642.80 เหรียญสหรัฐ • ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 966,425.82 เหรียญสหรัฐ
3. Banpu Singapore Pte., Ltd.	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte., Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 74,383,223.94 เหรียญสหรัฐ
4. Banpu Minerals (Singapore) Pte., Ltd.	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte., Ltd. ดังนี้ • ปี 2559 รายได้จากการให้บริการ จำนวน 1,046,113.80 เหรียญสหรัฐ • มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 9,100.97 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 3,000,000 เหรียญสหรัฐ
5. Banpu Coal Investment Co., Ltd.	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Coal Investment Co., Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 136,303,748.33 เหรียญสหรัฐ
6. Banpu International Co., Ltd.	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu International Co., Ltd. ดังนี้ • ปี 2559 มีดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 5,212.19 เหรียญสหรัฐ
7. PT. Indominco Mandiri	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Indominco Mandiri ดังนี้ • ปี 2559 ซื้อสินค้า จำนวน 29,769,814.30 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเจ้าหนี้การค้า จำนวน 2,315,040 เหรียญสหรัฐ • ยอดเงินทดรองจ่าย จำนวน 100,691.25 เหรียญสหรัฐ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
8. PT. Jorong Barutama Greston	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston ดังนี้ ปี 2559 ซื้อสินค้า จำนวน 10,723,262.04 เหรียญสหรัฐ
9. Banpu Investment (China) Ltd.	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd. ดังนี้ ปี 2559 มีต้นทุนการรับบริการ จำนวน 264,681.20 เหรียญสหรัฐ
3. Banpu Minerals (Singapore) Pte., Ltd.	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. PT. Indo Tambangraya Megah	Banpu Minerals (Singapore) Pte., Ltd. ทำรายการระหว่างกันกับ PT. Indo Tambangraya Megah ดังนี้ ปี 2559 มีเงินปันผลรับ จำนวน 27,823,734.45 เหรียญสหรัฐ
2. Banpu Singapore Pte. Ltd.	Banpu Minerals (Singapore) Pte., Ltd. ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Singapore Pte. Ltd. ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 85,364,620.21 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 2,757,227.39 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 14,535,004.76 เหรียญสหรัฐ
3. Hunnu Resources LLC	Banpu Minerals (Singapore) Pte., Ltd. ทำรายการระหว่างกันกับ Hunnu Resources LLC ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ Hunnu Resources LLC ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 60,629,762.31 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 2,549,757.36 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 9,521,787.05 เหรียญสหรัฐ
4. Banpu Coal Investment Co., Ltd.	Banpu Minerals (Singapore) Pte., Ltd. ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Coal Investment Co., Ltd. ดังนี้ ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินปันผลค้างจ่าย จำนวน 135,994,754 เหรียญสหรัฐ
5. Banpu Investment (China) Ltd.	Banpu Minerals (Singapore) Pte., Ltd. ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd. ดังนี้ ปี 2559 มีต้นทุนการรับบริการ จำนวน 183,124.56 เหรียญสหรัฐ

4. BP Overseas Development Company Limited	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. Asian American Coal Inc.	BP Overseas Development Company Limited ทำรายการระหว่างกันกับ Asian American Coal Inc. ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ Asian American Coal Inc. ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 1,831,031,392.40 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 69,246,217.30 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 209,235,159.16 เหรียญสหรัฐ - ยอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 40,000,000 เหรียญสหรัฐ
5. บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. บริษัท ไปโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท ไปโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท ไปโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 3,628,173.61 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 149,222.61 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 12,449.11 เหรียญสหรัฐ
2. บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 3,097,902.08 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 100,351.27 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 10,560.41 เหรียญสหรัฐ
6. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 2,005,003.92 เหรียญสหรัฐ - ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 135,667,925.37 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 690,801.87 เหรียญสหรัฐ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
2. บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด ดังนี้ • ปี 2559 มีเงินปันผลรับ จำนวน 110,841,646.87 เหรียญสหรัฐ • ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินปันผลค้างรับ จำนวน 200,013,163.90 เหรียญสหรัฐ
3. Banpu Power International Co., Ltd.	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Power International Co., Ltd. ดังนี้ • เงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Power International Co., Ltd. ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 2,307,415.45 เหรียญสหรัฐ • ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 80,286.61 เหรียญสหรัฐ • ปี 2559 มีดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 100,897.12 เหรียญสหรัฐ • ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 39,618.34 เหรียญสหรัฐ • ยอดเงินทดรองจ่าย จำนวน 988.29 เหรียญสหรัฐ

7. บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. Akira Energy Limited	บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Akira Energy Limited ดังนี้ • เงินให้กู้ยืมแก่ Akira Energy Limited ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 378,176.93 เหรียญสหรัฐ • ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 52,525.81 เหรียญสหรัฐ • ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 61,278.56 เหรียญสหรัฐ • ยอดเงินทดรองรับ จำนวน 2,981,213.02 เหรียญสหรัฐ
2. บริษัท ไทย โซลาร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท ไทย โซลาร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ดังนี้ • เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ไทย โซลาร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 2,549,233.27 เหรียญสหรัฐ • ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 56,097.87 เหรียญสหรัฐ • ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 55,016.69 เหรียญสหรัฐ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
3. Anqui Huineng Renewable Energy Co., Ltd.	บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Anqui Huineng Renewable Energy Co., Ltd. ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ Anqui Huineng Renewable Energy Co., Ltd. ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงิน กู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 8,724,659.31 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 172,095.79 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 167,622.51 เหรียญสหรัฐ
4. Weifang Tianen Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.	บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Weifang Tianen Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd. ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ Weifang Tianen Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd. ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงิน กู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 5,107,117.64 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 16,055.48 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 16,044.86 เหรียญสหรัฐ
8. Banpu Power Investment Co., Ltd.	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. Banpu Power International Limited	Banpu Power Investment Co., Ltd. ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Power International Limited ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Power International Limited ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 6,190,000 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 459,793.01 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 1,313,407.62 เหรียญสหรัฐ
9. Banpu Investment (China) Co., Ltd.	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.	Banpu Investment (China) Co., Ltd. ทำรายการระหว่างกันกับ BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd. ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd. ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 51,712,491.20 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 1,384,945.45 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 1,408,432.45 เหรียญสหรัฐ

10. บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิสেস (ไทยแลนด์) จำกัด	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
Banpu Energy Services Japan Co., Ltd.	1. บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี้ เซอร์วิสেস (ไทยแลนด์) จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu Energy Services Japan Co., Ltd. ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Energy Services Japan Co., Ltd. ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 1,700,028.19 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 48,806.04 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 31,514.47 เหรียญสหรัฐ
11. บริษัท บีโอจี จำกัด	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. Banpu North America Corporation	บ้านปู บีโอจี จำกัด ทำรายการระหว่างกันกับ Banpu North America Corporation ดังนี้ - เงินให้กู้ยืมแก่ Banpu North America Corporation ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินให้กู้ยืม จำนวน 76,700,000 เหรียญสหรัฐ - ปี 2559 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 2,290,097.18 เหรียญสหรัฐ - ยอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 2,290,097.18 เหรียญสหรัฐ

12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

- ไม่มี -

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

งบการเงินรวมของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ผู้สอบบัญชีขอให้ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.5 คดีฟ้องร้อง ก) ซึ่งอธิบายถึงคดีฟ้องร้องของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมจำนวน 524 ล้านเหรียญสหรัฐ และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 1,284 ล้านเหรียญสหรัฐ และค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอดดับบัญชีจำนวน 773 ล้านเหรียญสหรัฐ และสิทธิในเหมืองถ่านหินจำนวน 1,826 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยสินทรัพย์ดังกล่าวมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละ 63 ของมูลค่ารวมของสินทรัพย์ในงบการเงินรวม และผู้บริหารไม่ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวในระหว่างปี 2559 ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปี ได้แก่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอดดับบัญชี และสิทธิในเหมืองถ่านหินเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าที่นั่นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด	ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในประเทศออสเตรเลียเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบเรื่องนี้ ผู้สอบบัญชีทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสม ผู้สอบบัญชีดังกล่าวดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้ในการประเมินการทดสอบการด้อยค่าที่จัดทำโดยผู้บริหารเกี่ยวกับค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปี • ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มกิจการ รวมถึงประเมินการควบคุมในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มกิจการ •หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า) ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งเป็นกลุ่มของสินทรัพย์ที่ประกอบด้วย ค่าความนิยม และที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิในเหมืองถ่านหิน ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการกำหนดสมมติฐานต่างๆ เช่น แนวโน้มของราคาถ่านหินในตลาดโลก ประมาณการปริมาณถ่านหินสำรอง แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ผู้บริหารพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้ในการประเมินข้อบ่งชี้การด้อยค่า • การสำรวจที่ไม่ประสบความสำเร็จในระหว่างปี • การลดลงอย่างมีนัยสำคัญของราคาถ่านหินในตลาดโลก • การเปลี่ยนแปลงของแผนการสำรวจ และ • การเปลี่ยนแปลงของประมาณการปริมาณถ่านหินสำรอง	• สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปี โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับราคาถ่านหินในตลาดโลก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ แผนการผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราการคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับประมาณการราคาขายของถ่านหินและประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากแหล่งข้อมูลภายนอก และแผนการทำเหมืองและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนการทำเหมืองและแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี 2559 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง • ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปเพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ • ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน
ผู้สอบบัญชีให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีสาระสำคัญและเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการรับรู้การด้อยค่า • ค่าความนิยมจำนวน 466 ล้านเหรียญสหรัฐจากการซื้อธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย • สินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปีจำนวน 2,599 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า	ผู้สอบบัญชีไม่พบข้อสังเกตที่กระทบต่อผลของการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีโดยข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้อยู่ในช่วงที่ยอมรับได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
ความไม่แน่นอนของสถานะภาษีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของภาษีจ่ายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 PT. Indo Tambangraya Megah Tbk ("ITM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และบริษัทย่อยของบริษัทดังกล่าว มีภาษีที่จ่ายล่วงหน้าจำนวน 154.8 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่เกิดจากผลการตรวจสอบภาษี ดังรายละเอียดต่อไปนี้ (1) ภาษีจ่ายล่วงหน้าจำนวน 79.4 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งประกอบด้วย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และภาษี มูลค่าเพิ่ม รวมถึงภาษีที่ดินและอาคารตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.5 คดีฟ้องร้อง ค) ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีส่วนที่จ่ายไว้ล่วงหน้าดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลของการพิจารณาและการตัดสินใจโดยหน่วยงานด้านภาษีที่เกี่ยวข้อง (เช่น กรมการภาษีด้านการจัดเก็บภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (Directorate General of Taxation หรือเรียกว่า "DGT") หรือศาลภาษีอากร หรือศาลฎีกา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขั้นตอนของการระงับข้อพิพาททางภาษีของคดีภาษีแต่ละคดี)	ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบเรื่องนี้ ผู้สอบบัญชีทำความเข้าใจและประเมิน ผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสม ผู้สอบบัญชีดังกล่าวดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้ในการประเมินมูลค่าของภาษีจ่ายล่วงหน้าสำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่ม และภาษีที่ดินและอาคาร จำนวน 79.4 ล้านเหรียญสหรัฐ •หารือเกี่ยวกับสถานะของข้อพิพาทภาษีแต่ละคดีกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญด้านภาษีของสำนักงานผู้สอบบัญชีในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมถึงการประเมินทบทวนบัญชีที่ไม่แน่นอนและความสอดคล้องของการจัดการในการคัดค้านภาษีและการอุทธรณ์ภาษีในแต่ละกรณี •ตรวจสอบหลักฐานการคืนเงินภาษีจ่ายล่วงหน้า หากผู้มีอำนาจในการจัดเก็บภาษีของบริษัทย่อยดังกล่าวตัดสินใจว่าเป็นผลที่ดี •ตรวจการตัดจำหน่ายภาษีจ่ายล่วงหน้า หากผู้มีอำนาจในการจัดเก็บภาษีของบริษัทย่อยดังกล่าวตัดสินใจไม่เป็นผลดี และผู้บริหารยอมรับผลของการตรวจสอบภาษี

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
(2) ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าจำนวน 75.4 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นผลมาจากในระหว่างปี 2559 ศาลภาษีอากรปฏิเสธคำอุทธรณ์ของผู้บริหารสำหรับการที่ ITM จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลของบริษัทย่อยของ ITM สำหรับปี 2554 ต่ำไป ข้อพิพาททางภาษีดังกล่าวเกี่ยวข้องกับคำถามว่าภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรายได้จากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อยของ ITM ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.5 คดีฟ้องร้อง ค) โดยศาลภาษีอากรมีความเห็นว่าการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขได้รับการยกเว้นภาษีและเป็นเรื่องที่ ITM ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรายได้จากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารไม่เห็นด้วยกับผลการตัดสินและได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ผู้สอบบัญชีให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าคงเหลือของภาษีจ่ายล่วงหน้าเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีความไม่แน่นอนและมูลค่าคงเหลือของภาษีจ่ายล่วงหน้าขึ้นอยู่กับผลของการพิจารณาและการตัดสินโดยหน่วยงานด้านภาษีที่เกี่ยวข้องและ/หรือศาลภาษีอากร	นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าที่เกิดจากการคัดค้านผลการตัดสินของศาลภาษีอากรที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2559 จำนวน 75.4 ล้านเหรียญสหรัฐ - อ่านและทำความเข้าใจเกี่ยวกับคำตัดสินของศาลภาษีอากรและหลักการพื้นฐานของการตัดสินของศาลภาษีอากร - หารือกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญด้านภาษีของสำนักงานผู้สอบบัญชีในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เกี่ยวกับการประเมินของบทบัญญัติภาษีที่ไม่แน่นอนและความสอดคล้องของการตอบสนองการจัดการในการคัดค้านภาษีและการอุทธรณ์ภาษี จากการปฏิบัติงานข้างต้น ผู้สอบบัญชีให้ข้อสังเกตว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของภาษีที่จ่ายล่วงหน้ามีการพิจารณาตามข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ผู้สอบบัญชีคาดว่าผู้สอบบัญชีจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้อยู่

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หากผู้สอบบัญชีสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของผู้สอบบัญชีมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของผู้สอบบัญชีอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้รับการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าผู้สอบบัญชีได้ข้อ

สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชีถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของผู้สอบบัญชีจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของผู้สอบบัญชีขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ผู้สอบบัญชีรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากผู้สอบบัญชีได้พบในระหว่างการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นที่ผู้สอบบัญชีเชื่อว่ามีความเสี่ยงที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและมาตรการที่ผู้สอบบัญชีใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีได้อธิบายเรื่องนี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ผู้สอบบัญชีพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของผู้สอบบัญชีเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

2. งบการเงินรวม

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และ 2557

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	454,944	6.52	396,126	6.05	390,974	5.66
เงินลงทุนระยะสั้น	14,055	0.20	52,917	0.81	32,262	0.47
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	214,178	3.07	185,819	2.84	306,627	4.44
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	386	0.01	209	0.00	255	0.00
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,503	0.58	53,909	0.82	45,506	0.66
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	471	0.01	810	0.01	11	0.00
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	83,750	1.20	136,786	2.09	174,682	2.53
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร สุทธิ	26,102	0.37	22,918	0.35	31,180	0.45
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	2,363	0.03	-	-	687	0.01
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,651	0.10	5,229	0.08	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	18,690	0.27	-	-	2,399	0.03
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชี						
และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีส่วนที่หมุนเวียน สุทธิ	45,022	0.65	55,900	0.85	58,314	0.84
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	116,252	1.67	115,839	1.77	140,563	2.04
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,023,367	14.68	1,026,462	15.66	1,183,460	17.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	439	0.01	586	0.01	652	0.01
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	23,010	0.33	-	-	-	-
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	184,096	2.64	167,464	2.56	171,569	2.49
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,888	0.33	20,256	0.31	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	891,031	12.78	644,268	9.83	562,036	8.14
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	47,974	0.69	19,718	0.30	17,636	0.26
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	1,838	0.03	2,260	0.03	2,404	0.03
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	1,283,841	18.41	1,180,099	18.01	1,331,604	19.29
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	107,890	1.55	100,409	1.53	98,527	1.43
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน	541	0.01	3	0.00	384	0.01
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชี						
และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ	727,739	10.44	748,747	11.43	794,916	11.52
สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ	1,826,113	26.19	1,887,449	28.80	1,950,451	28.26
ค่าความนิยม	524,330	7.52	525,016	8.01	524,120	7.59
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	307,972	4.42	230,157	3.51	265,162	3.84
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,949,702	85.32	5,526,432	84.34	5,719,461	82.86
รวมสินทรัพย์	6,973,069	100.00	6,552,894	100.00	6,902,921	100.00

หมายเหตุ: เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และ 2557

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	
	ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ	
หนี้สินและผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	282,967	4.06	230,459	3.52	63,310	0.92
เจ้าหนี้การค้า	55,640	0.80	36,652	0.56	37,401	0.54
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	25,100	0.36	27,140	0.41	27,482	0.40
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	25,526	0.37	16,884	0.26	12,873	0.19
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายหินค้างจ่าย	85,073	1.22	116,653	1.78	164,837	2.39
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	24,053	0.34	12,045	0.18	13,706	0.20
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	71,188	1.02	64,358	0.98	76,231	1.10
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	25,814	0.37	28,560	0.44	54,033	0.78
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	329,811	4.73	185,070	2.82	160,196	2.32
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	58,176	0.89	75,811	1.10
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	228,983	3.28	273,585	4.18	316,178	4.58
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,154,155	16.55	1,049,582	16.02	1,002,058	14.52
หนี้สินไม่หมุนเวียน				-		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	601	0.01	604	0.01	675	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	1,383,558	19.84	1,686,810	25.74	1,715,783	24.86
หุ้นกู้ สุทธิ	1,187,804	17.03	1,180,109	18.01	1,220,240	17.68
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	216,228	3.10	225,489	3.44	224,575	3.25
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	40,181	0.58	40,697	0.62	47,025	0.68
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชี สุทธิ	80,299	1.15	116,389	1.78	157,835	2.29
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	83,045	1.19	107,890	1.65	70,307	1.02
หนี้สินอื่น	89,254	1.28	80,158	1.22	78,806	1.14
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,080,970	44.18	3,438,146	52.47	3,515,246	50.92
รวมหนี้สิน	4,235,125	60.74	4,487,728	68.48	4,517,304	65.44

หมายเหตุ: เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และ 2557

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	
	ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ	
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 5,163,757,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท						
(พ.ศ. 2558 หุ้นสามัญ จำนวน 3,404,904,790 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท						
พ.ศ. 2557 หุ้นสามัญ จำนวน 3,404,904,790 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	149,298		100,834		100,834	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 4,937,170,022 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท						
(พ.ศ. 2558 หุ้นสามัญจำนวน 2,581,878,550 หุ้น						
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท						
พ.ศ. 2557 หุ้นสามัญจำนวน 2,581,878,550 หุ้น						
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท)	143,496	2.06	76,461	1.17	76,461	1.11
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	417,938	5.99	149,800	2.29	149,800	2.17
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	156	0.00				
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
- สรรองตามกฎหมาย	93,565	1.34	79,358	1.21	76,967	1.11
- สรรองอื่น	36,107	0.52	53,628	0.82	20,592	0.30
ยังไม่ได้จัดสรร	1,748,310	25.07	1,767,948	26.98	1,936,491	28.05
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(238,248)	(3.42)	(375,758)	(5.73)	(213,715)	(3.10)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,201,324	31.57	1,751,437	26.73	2,046,596	29.65
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	536,620	7.70	313,729	4.79	339,021	4.91
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,737,944	39.26	2,065,166	31.52	2,385,617	34.56
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,973,069	100.00	6,552,894	100.00	6,902,921	100.00

หมายเหตุ: เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และ 2557

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	พ.ศ. 2559	ร้อยละ ของรายได้	พ.ศ. 2558	ร้อยละ ของรายได้	พ.ศ. 2557	ร้อยละ ของรายได้
รายได้รวม	2,398,889	100.00	2,579,145	100.00	3,278,507	100.00
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,259,208	94.18	2,476,578	96.02	3,144,931	95.93
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(1,511,054)	(62.99)	(1,672,161)	(64.83)	(2,137,905)	(65.21)
กำไรขั้นต้น	748,154	31.19	804,417	31.19	1,007,026	30.72
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(180,227)	(7.51)	(227,810)	(8.83)	(276,384)	(8.43)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(160,136)	(6.68)	(167,003)	(6.48)	(174,166)	(5.31)
ค่าภาคหลวง	(218,904)	(9.13)	(238,852)	(9.26)	(302,774)	(9.24)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	728	0.03	416	0.02	441	0.01
ดอกเบี้ยรับ	6,212	0.26	7,039	0.27	8,573	0.26
ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน	(32,246)	(1.34)	(61,207)	(2.37)	(5,039)	(0.15)
รายได้ค่าบริการจัดการและอื่นๆ	26,317	1.10	19,225	0.75	35,325	1.08
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(11,946)	(0.50)	24,041	0.93	2,691	0.08
ดอกเบี้ยจ่าย	(127,358)	(5.31)	(122,595)	(4.75)	(120,926)	(3.69)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	(2,722)	(0.11)	(7,602)	(0.29)	(10,615)	(0.32)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	118,370	4.93	51,846	2.01	86,546	2.64
กำไรก่อนภาษีเงินได้	166,242	6.93	81,915	3.18	250,698	7.65
ภาษีเงินได้	(69,047)	(2.88)	(98,453)	(3.82)	(69,741)	(2.13)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง						
กับภาษีการทำเหมืองถ่านหินและสินแร่ในประเทศออสเตรเลีย	-	-	-	-	(24,232)	(0.74)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	97,195	4.05	(16,538)	(0.64)	156,725	4.78
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,981		2,229		(9,098)	
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(254)		-		-	
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	1,109		(153)		(1,219)	
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	19,261		639		(2,650)	
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,094)		(34,588)		-	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(55,063)		(128,869)		(93,151)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี	(35,787)		(162,971)		(97,020)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	63,135		(177,280)		50,607	
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	47,483		(42,776)		82,735	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49,712		26,238		73,990	
	97,195		(16,538)		156,725	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21,620		(202,606)		(20,754)	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41,515		25,326		71,361	
	63,135		(177,280)		50,607	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.013		(0.017)		0.032	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และ 2557

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	166,242	81,915	250,698
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
- ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	182,122	188,196	220,604
- ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างพัฒนา	868	-	-
- ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,511	399	2,281
- ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	12
- กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(12)	-
- ตัดจำหน่ายบริจาคตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-
- ค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	424	81	-
- ตัดจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	240	431
- ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	3,484	747
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าถ่านหิน	-	-	(11)
- ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	44	2,270	527
- ดอกเบี้ยจ่าย	127,358	122,595	120,926
- ต้นทุนทางการเงินอื่น	2,722	7,602	10,615
- ดอกเบี้ยรับ	(6,212)	(7,039)	(8,573)
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(118,370)	(51,846)	(86,546)
- เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(728)	(416)	(441)
- (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	108	-	-
- กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(104)	-
- (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21	(669)	(476)
- กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้น	-	(537)	-
- ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(60,823)	12,539	10,990
- กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	96,232	(27,440)	(36,474)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	391,519	331,272	485,310
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจากการซื้อธุรกิจ)			
- ลูกหนี้การค้า	(29,704)	105,412	(31,879)
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(177)	46	(64)
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	339	(799)	(11)
- สินค้าคงเหลือ	53,502	35,992	(19,589)
- อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(3,272)	5,001	5,141
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,750	24,115	5,117
- ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนา รอคัดบัญชี และการเปิดหน้าดิน รอคัดบัญชี	13,254	48,975	43,750
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,564	43,633	(54,532)
- เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	147	66	-
- เจ้าหนี้การค้า	30,304	1,073	(17,882)
- ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่านหินค้างจ่าย	(31,580)	(48,184)	(770)
- ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	8,642	4,011	(22,750)
- สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	10,623	(18,201)	6,928
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(48,466)	(44,875)	7,345
- หนี้สินอื่น	7,669	1,352	(3,921)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	416,114	488,889	402,193
- การจ่ายดอกเบี้ย	(129,398)	(122,937)	(111,021)
- การจ่ายภาษีเงินได้	(144,611)	(111,693)	(97,484)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	142,105	254,259	193,688

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และ 2557

หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	41,653	(18,438)	(20,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,666	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,716)	(5,216)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,949	2,534	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,729)	(23,062)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	17,688	275	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	(57,253)	-	(2,124)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	(24,125)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(2,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	1,191	611	2,767
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อเงินลงทุนอื่น	(29,113)	(155)	(6,158)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า	(232,594)	(152,234)	(6,713)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(175,813)	(197,455)	(214,729)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	122	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,339	22,850	24,636
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า	(25,778)	(10,195)	-
ดอกเบี้ยรับ	5,452	7,037	8,523
เงินสดรับจากเงินปันผลจากกิจการร่วมค้า	67,771	45,406	93,084
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	728	416	441
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(110,414)	339	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(521,098)	(329,165)	(120,273)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,223,664	467,519	277,123
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,176,095)	(299,385)	(362,831)
เงินสดจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	(6,697)	(7,194)	(7,349)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	78,598	256,461	734,347
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(228,220)	(222,647)	(763,669)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินอื่น	(3,062)	(5,499)	(11,420)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	111,989	246,070
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(59,843)	(69,993)	(68,074)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน	335,173	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	380,651	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,500)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย	(19,211)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(71,823)	(91,810)	(96,120)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,749)	(49,355)	(70,023)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	437,886	90,086	(121,946)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	58,893	15,180	(48,486)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(75)	(10,028)	(6,456)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	396,126	390,974	445,916
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	454,944	396,126	390,974
รายการที่มีใช้เงินสด			
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย			
เจ้าหนี้และสัญญาเช่าการเงินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,537	33,927	18,896
ส่วนได้เสียในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจากการแปลงเงินปันผลค้างรับ	-	-	17,470
สิ่งตอบแทนสุทธิที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจ			
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	-	1,788	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นและดอกเบี้ยค้างรับลดลง	-	2,132	-
เจ้าหนี้จากการซื้อธุรกิจ	3,750	-	-

3. อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และ 2557

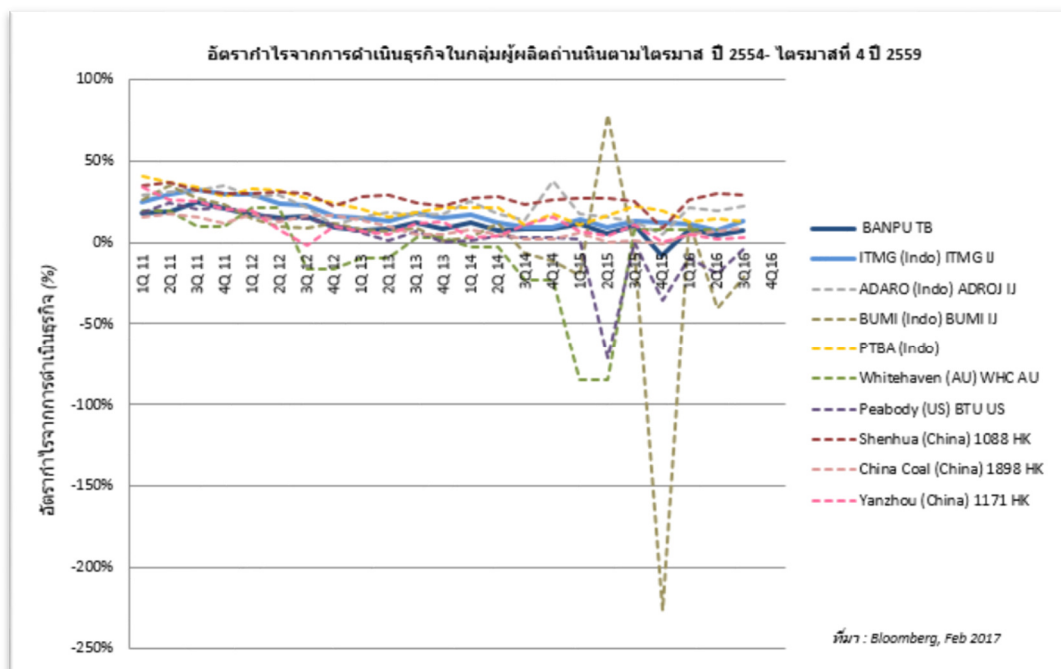
		ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.89	0.98	1.18
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.59	0.61	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.38	0.48	0.36
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	11.28	10.05	10.70
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	31.92	35.83	33.64
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	13.70	10.74	12.84
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	26.27	33.53	28.03
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	32.75	45.16	39.67
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	10.99	7.97	9.07
Cash Cycle	(วัน)	47.19	61.38	52.59
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	33.12	32.48	32.02
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	14.54	3.31	8.13
อัตรากำไรอื่น	(%)	5.82	3.98	4.00
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	1.27	4.91	1.04
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	1.98	(1.66)	2.53
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	1.98	(1.92)	3.39
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	0.70	(0.64)	1.18
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	18.64	11.58	21.76
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.35	0.38	0.47
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.55	2.17	1.89
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.99	1.40	1.18
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.33	5.89	5.50
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	148	n.a	116

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

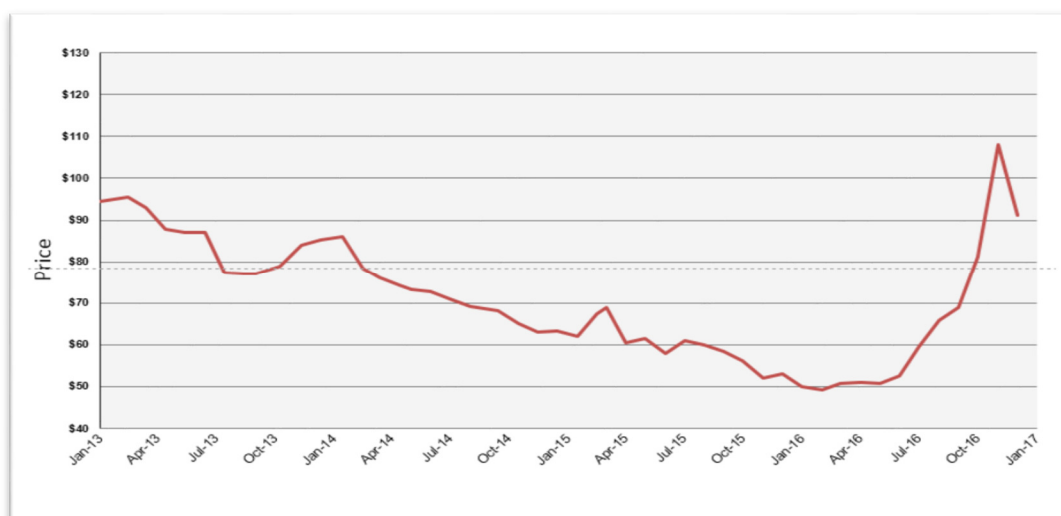
14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ผลิตถ่านหินในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ราคาสถาปัตยกรรมถ่านหินเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2559 นับจากที่ราคาถ่านหินได้ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่กลางปี 2556 จากรูปแสดงด้านล่าง ที่แสดงให้เห็นถึงอัตรากำไรจากการดำเนินธุรกิจในกลุ่มผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในแต่ละประเทศและดัชนีราคาสถาปัตยกรรมถ่านหินในช่วงที่ผ่านมา



Global Coal : Newc Index US\$ per ton (from 1 Jan 13 to 31 Dec 16)



2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

สรุปผลการดำเนินงานรวม (หน่วย: ล้านบาทสหรัฐ)	ปี 2559	ปี 2558
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,259	2,477
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(1,511)	(1,672)
กำไรขั้นต้น	748	805
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(180)	(228)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(160)	(167)
ค่าภาคหลวง	(219)	(239)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	118	52
รายได้(ค่าใช้จ่าย)อื่น	(11)	(11)
ต้นทุนทางการเงิน	(132)	(131)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	166	81
ภาษีเงินได้	(69)	(98)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	97	(17)
ส่วนของบริษัทใหญ่	47	(43)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	50	26
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (หน่วย: เหรียญสหรัฐ)	0.013	(0.017)

- 2.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 2,259 ล้านบาทสหรัฐ (เทียบเท่า 79,737 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อนจำนวน 218 ล้านบาทสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 9 ส่วนใหญ่เป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 2,063 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91 ของรายได้จากการขายรวม โดยแยกเป็น
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 1,403 ล้านเหรียญสหรัฐ
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศออสเตรเลีย 660 ล้านเหรียญสหรัฐ
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าไอน้ำและอื่นๆ จำนวน 181 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 8 ของรายได้
- รายได้จากธุรกิจก๊าซ จำนวน 15 ล้านเหรียญสหรัฐ ได้ถูกนำมาเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 1 ของปีนี้

รายได้	2559 (ล้าน เหรียญสหรัฐ)	2558 (ล้าน เหรียญสหรัฐ)
ธุรกิจถ่านหิน	2,063	2,285
ธุรกิจไฟฟ้า ไอน้ำ	155	169
ก๊าซ	15	-
อื่นๆ	26	22
รวม	2,259	2,477

ธุรกิจถ่านหิน

	2559 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2558 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2559 ราคาเฉลี่ย ต่อตัน	2558 ราคาเฉลี่ย ต่อตัน	2559 ต้นทุนเฉลี่ย ต่อตัน	2558 ต้นทุนเฉลี่ย ต่อตัน
แหล่งผลิต						
เหมืองในประเทศอินโดนีเซีย	26.83	28.16	US\$52.45	US\$58.35	US\$32.16	US\$37.43
เหมืองในประเทศออสเตรเลีย	13.20	12.99	A\$67.31	A\$65.90	A\$51.70	A\$49.41
รวม	40.03	41.15				

- ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2559 จำนวน 40.03 ล้านตัน ลดลง 1.12 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เป็นผลสุทธจากการลดลงของปริมาณการขายของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 1.33 ล้านตัน ในขณะที่ประเทศออสเตรเลีย เพิ่มขึ้นจำนวน 0.21 ล้านตัน
- ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2559 เท่ากับ 51.53 เหรียญสหรัฐต่อตัน เปรียบเทียบกับราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2558 เท่ากับ 55.53 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 7.20 ส่วนใหญ่เกิดจากราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ลดลง อันเป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงในช่วง 9 เดือนแรกของปีนี้

ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในประเทศออสเตรเลีย มีราคาขายเฉลี่ยต่อตันเท่ากับ 67.31 เหรียญออสเตรเลีย เปรียบเทียบกับราคาขายเฉลี่ยต่อตัน สำหรับปี 2558 เท่ากับ 65.90 เหรียญออสเตรเลีย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.41 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน เป็นผลจากการสุทธิจากการปรับราคาขายของสัญญาขายถ่านหินในประเทศที่สูงขึ้น และการขายถ่านหินส่งออกที่ลดลงอันเป็นผลจากการลดลงของราคาตลาดของถ่านหิน เมื่อเทียบกับปีก่อน

เหมืองถ่านหินในประเทศ ออสเตรเลีย	ปริมาณขายถ่านหิน (ล้านตัน)		ราคาขายเฉลี่ย (เหรียญออสเตรเลียต่อตัน)	
	2559	2558	2559	2558
ขายในประเทศ	8.37	8.03	60.89	56.88
ขายส่งออก	4.83	4.97	78.43	80.48
รวม	13.20	13.00	67.31	65.90

ราคาขายเฉลี่ยของถ่านหินในประเทศ ที่ 60.89 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน เพิ่มขึ้นจำนวน 4 เหรียญออสเตรเลีย เป็นผลจากสัดส่วนการขายภายใต้สัญญาขายถ่านหินที่ราคาสูงมีมากกว่าเนื่องจากสัญญาขายเดิม (Legacy contracts) ที่มีราคาต่ำได้ทยอยหมดสัญญาลง ด้านการขายถ่านหินส่งออกมีราคาขายเฉลี่ยที่ 78.43 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน ลดลงจำนวน 2.05 เหรียญออสเตรเลีย อันเป็นผลจากราคาตลาดของถ่านหินที่ลดลงในระหว่างปี สอดคล้องกับผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินสกุลออสเตรเลียต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เมื่อเทียบกับปีก่อน (อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินเหรียญออสเตรเลียต่อเงินเหรียญสหรัฐ ในปี 2559 เท่ากับ 0.74 (ปี 2558: เท่ากับ 0.75)

ธุรกิจไฟฟ้า

	รายได้จากการขายไฟฟ้า (ล้านเหรียญสหรัฐ)		รายได้จากการขายไอน้ำและอื่นๆ (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
	2559	2558	2559	2558
โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (CHP)	90.45	105.36	63.23	60.08
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	2.93	-	-	-
รวม	93.38	105.36	63.23	60.08

รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของ 3 โรงไฟฟ้า CHP ในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 153.68 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงจำนวน 11.76 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่มีสาเหตุจากราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ลดลงจากปีก่อน โดยที่ราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยที่ 0.36 หยวนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (ปี 2558: 0.39 หยวนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง) และราคาขายไอน้ำเฉลี่ยที่ 90 หยวนต่อตัน (ปี 2558: 97 หยวนต่อตัน) การลดลงเป็นผลจากราคาที่ลดต่ำลงของถ่านหินที่เป็นเชื้อเพลิงหลัก

- 2.2 ต้นทุนขายรวม 1,511 ล้านบาทหรือร้อยละ 161 ต้นทุนขายรวม คิดเป็นร้อยละ 10 เป็นผลจากปริมาณขายถ่านหินและต้นทุนเฉลี่ยต่อตันที่ลดลง ต้นทุนเฉลี่ยต่อตันของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียลดลง 5.27 เหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนของน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง โดยต้นทุนเฉลี่ยต่อลิตรของน้ำมันเชื้อเพลิงในปีนี้เท่ากับ 0.42 เหรียญสหรัฐ (ปี 2558: ต้นทุนเฉลี่ยต่อลิตร 0.53 เหรียญสหรัฐ)
- ต้นทุนเฉลี่ยต่อตันของเหมืองในประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้น 2.29 เหรียญออสเตรเลีย เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากจำนวนถ่านหินที่ผลิตได้ในปีนี้ ลดลง 0.68 ล้านตันเทียบกับปีก่อนหน้า จึงทำให้ต้นทุนต่อตันสูงกว่า (ปริมาณผลิตของปี 2559 ต่อ 2558 เท่ากับ 12.36 ล้านตัน ต่อ 13.04 ล้านตัน)
- 2.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 748 ล้านบาทหรือร้อยละ 57 ต้นทุนขายรวม คิดเป็นร้อยละ 7 อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 33 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 33 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35 (ปี 2558 : อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม คิดเป็นร้อยละ 32 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 32 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 36) การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินเป็นผลสุทธิของการปรับตัวลดลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก และการลดลงของต้นทุนตามที่ได้อธิบายไว้ในข้อ 2.1 และ 2.2 การลดลงของราคาตลาดถ่านหินส่งผลให้ต้นทุนของธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงลดลง อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจไฟฟ้าลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการลดลงของอัตราค่าไฟฟ้าและไอน้ำ ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนผลิตอันเนื่องมาจากราคาถ่านหินที่เป็นเชื้อเพลิงหลักได้ขยับตัวเพิ่มสูงขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี
- 2.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย 180 ล้านบาทหรือร้อยละ 48 ต้นทุนขายรวม คิดเป็นร้อยละ 21 เป็นผลจากปริมาณขายถ่านหินส่งออกที่ลดลง และการประหยัดของค่าใช้จ่ายจากโครงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ต่อเนื่องจากปีก่อน
- 2.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 160 ล้านบาทหรือร้อยละ 7 ต้นทุนขายรวม คิดเป็นร้อยละ 4 เป็นผลสุทธิจากการเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมทางวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับการที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำโครงการเสนอขายหุ้นแก่สาธารณะในระหว่างปี จำนวน 5 ล้านบาทหรือร้อยละ 5 และการลดลงของค่าใช้จ่ายอันเนื่องมาจากโครงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ต่อเนื่องจากปีก่อน
- 2.6 ค่าภาคหลวงรวม 219 ล้านบาทหรือร้อยละ 20 ต้นทุนขายรวม คิดเป็นร้อยละ 8 เป็นผลจากราคาขายถ่านหินที่ลดลงจากปีก่อน
- 2.7 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมจำนวน 118 ล้านบาทหรือร้อยละ 118 เป็นผลสุทธิจากการรับรู้ผลกำไรของ BLCP จำนวน 58 ล้านบาทหรือร้อยละ 58 รับรู้ผลกำไรจากโรงไฟฟ้าหงสาและ เหมือง Phu Fai จำนวน 42 ล้านบาทหรือร้อยละ 42 และรับรู้ผลกำไรของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนและอื่นๆ จำนวน 18 ล้านบาทหรือร้อยละ 18
- การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมเพิ่มขึ้น 66 ล้านบาทหรือร้อยละ 127 เทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าหงสา และเหมือง Phu Fai ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 47 ล้านบาทหรือร้อยละ 47 เนื่องจากการได้มีการดำเนินงานในเชิงพาณิชย์แล้วทั้ง 3 หน่วยผลิต ในขณะที่มีเพียง 2 หน่วยผลิตที่เริ่มดำเนินงานในเชิงพาณิชย์ในช่วงปลายปีก่อน อีกทั้งรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนและอื่นๆ จำนวน 22 ล้านบาทหรือร้อยละ 22 เนื่องจากราคาถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีนี้ สหพันธ์กับการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงของ BLCP จำนวน 3 ล้านบาทหรือร้อยละ 3

2.8 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 11 ล้านเหรียญสหรัฐประกอบด้วย

2.8.1 รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐ

2.8.2 ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน 32 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งประกอบด้วย

- ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริง จำนวน 31 ล้านเหรียญสหรัฐ จากการสัญญาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันล่องหน้า 5 ล้านเหรียญสหรัฐ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 9 ล้านเหรียญสหรัฐ และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่องหน้าจำนวน 17 ล้านเหรียญสหรัฐ
- ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นจำนวนสุทธิจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันล่องหน้า จำนวน 2.52 ล้านเหรียญสหรัฐ กำไรจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญา Cross Currency Swap จำนวน 0.74 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 0.35 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ

2.8.3 ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นผลสุทธิของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปี จำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐ กับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นปี จำนวน 18 ล้านเหรียญสหรัฐ เนื่องจากการแข็งค่าขึ้นของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เมื่อเทียบกับปีก่อน

2.8.4 รายได้ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ จำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐ

2.9 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 69 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลง 29 ล้านเหรียญสหรัฐ

2.9.1 เพิ่มขึ้นจำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ เนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

2.9.2 ลดลงจำนวน 16 ล้านเหรียญสหรัฐ จากการเพิ่มขึ้นสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชี

2.9.3 ลดลงจำนวน 18 ล้านเหรียญสหรัฐ เนื่องจากในปีก่อนมีภาษีหัก ณ ที่จ่าย จากเงินปันผลรับจำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งไม่มีในปีนี้ และการปรับปรุงภาษีที่เกี่ยวข้องกับค่าวิจัยและพัฒนาของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้น จำนวน 9 ล้านเหรียญสหรัฐ

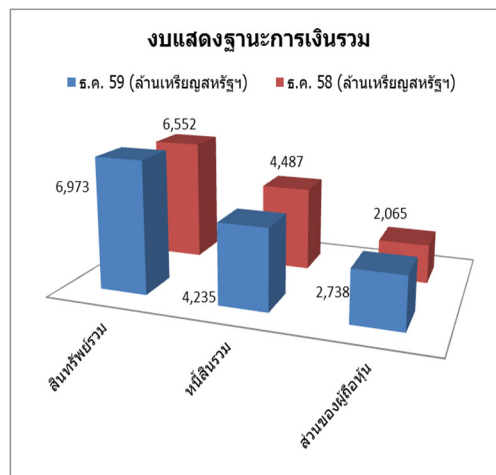
2.10 กำไรสุทธิรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 47 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 90 ล้านเหรียญสหรัฐ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 0.013 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 0.462 บาทต่อหุ้น (ปี 2558: เท่ากับ (0.017) เหรียญสหรัฐต่อหุ้น หรือเทียบเท่า (0.594) บาทต่อหุ้น)

3. งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

3.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 6,973 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 420 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 455 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 (ดูคำอธิบายในข้อ 4 เรื่องงบกระแสเงินสดรวม)
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้อง ที่กำหนดชำระภายในปี และที่กำหนดชำระมากกว่า 1 ปี จำนวน 225 ล้านบาท เป็นเงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วมค้าซึ่งดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาทเป็นผลสุทธจากการรับรู้รายได้เงินปันผลค้างรับจากการประกาศจ่ายปันผลเพิ่มเติมในระหว่างปี จำนวน 103 ล้านบาท และการรับเงินปันผลจำนวน 54 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปี จำนวน 46 ล้านบาท
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บริษัทอื่น จำนวน 19 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้แก่โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งโครงการดังกล่าวอยู่ในระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์มายังกลุ่มบริษัท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าจำนวน 891 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 247 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 จากการลงทุนเพิ่มในโรงไฟฟ้าหงสา จำนวน 200 ล้านบาท ในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 23 ล้านบาท และในประเทศสิงคโปร์จำนวน 12 ล้านบาท และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าสุทธากับเงินปันผลรับเป็นจำนวน 24 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปีจำนวน 12 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิจำนวน 1,284 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 104 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียจำนวน 107 ล้านบาท การซื้อธุรกิจเพิ่ม จำนวน 181 ล้านบาท สุทธิกับการตัดจำหน่าย จำนวน 5 ล้านบาท การบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 154 ล้านบาท รวมถึงกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปี จำนวน 25 ล้านบาท
- เงินลงทุนอื่น สุทธิจำนวน 48 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 28 ล้านบาท เป็นการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นในรูปแบบของ TK (TOKUMEI KUMIAI) Agreement เพิ่มขึ้นจำนวน 24 ล้านบาท กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม จำนวน 2 ล้านบาท สุทธิกับการจำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปีจำนวน 0.8 ล้านบาท และการจัดประเภทรายการ



ใหม่เป็นเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐ และมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปีและอื่นๆ จำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐ

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 308 ล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่มาจากภาษีจ่ายล่วงหน้าของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 195 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการจำนวน 37 ล้านเหรียญสหรัฐ

3.2 หนี้สินรวมจำนวน 4,235 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลง 253 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 283 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 53 ล้านเหรียญสหรัฐ จากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 1,224 ล้านเหรียญสหรัฐ ชำระคืนเงินกู้จำนวน 1,176 ล้านเหรียญสหรัฐ และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปีจำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 330 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 145 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 78 เป็นผลสุทธิจากการจัดประเภทรายการเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 367 ล้านเหรียญสหรัฐ และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดจำนวน 225 ล้านเหรียญสหรัฐ และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปีและอื่นๆ จำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐ
- ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี ลดลงจำนวน 58 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 100 เป็นผลจากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดในระหว่างปี และไม่มีส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในอีก 12 เดือนข้างหน้า
- ค่าเปิดหน้าดินและขนถ่านหินค้างจ่ายจำนวน 85 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงจำนวน 32 ล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดินและค่าชุดขนและค่าขนส่งถ่านหินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,384 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงจำนวน 303 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยเป็นผลสุทธิจากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 78 ล้านเหรียญสหรัฐ และการชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ การจัดประเภทรายการเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 367 ล้านเหรียญสหรัฐ รวมทั้งมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปีจำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐ ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้และ ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดตัดบัญชี จำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 2 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ
- หุ้นกู้จำนวน 1,188 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นจำนวน 8 ล้านเหรียญสหรัฐ เกิดจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นปีทั้งจำนวน
- หนี้สินอนุพันธ์การเงินจำนวน 83 ล้านเหรียญสหรัฐ เกิดจากรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันสิ้นปี ซึ่งประกอบ ด้วยขาดทุนจากสัญญา

แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย จำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ Cross Currency Swap จำนวน 71 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,738 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพิ่มขึ้น 673 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นผลจาก

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 49 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน จำนวน 335 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 42 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 360 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- ลดลงจากเงินปันผลจ่าย จำนวน 86 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ และอื่นๆ จำนวน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

3.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 สำหรับงบแสดงฐานะการเงินรวมเท่ากับ 0.99 เท่า (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558: 1.35 เท่า)

4. งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 59 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (รวมผลกำไรของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า จำนวน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยแยกเป็น

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน 142 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีกิจกรรมดำเนินงานสำคัญดังนี้

- รับเงินจากการขายถ่านหิน จำนวน 2,448 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- จ่ายชำระเจ้าหนี้ จำนวน 1,359 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 129 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 145 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- จ่ายค่าภาคหลวงจำนวน 210 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- อื่นๆ จำนวน 605 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 521 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีสาระสำคัญดังนี้

- ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ และโครงการระหว่างดำเนินการ จำนวน 201 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนอื่นกิจการร่วมค้าและเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 262 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- ลงทุนเพิ่มในการซื้อธุรกิจจำนวน 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- จ่ายเงินกู้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น จำนวน 92 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- เงินรับจากเงินปันผลจากกิจการร่วมค้า จำนวน 68 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- เงินรับจากเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 42 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- เงินรับจากดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ จำนวน 34 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

4.3 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 438 ล้านบาทประกอบด้วย

- เงินสดรับจากการเพิ่มทุน จำนวน 335 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 381 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 1,302 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล จำนวน 86 ล้านบาท
- จ่ายเงินสำหรับการซื้อหุ้นคืนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 19 ล้านบาท
- จ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น ระยะยาวจากธนาคารและหุ้นกู้ จำนวน 1,475 ล้านบาท

5. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

งบการเงินรวมในปี 2559 รายงานกำไรสุทธิจำนวน 47 ล้านบาทกำไรสุทธิฟื้นตัวขึ้นจากขาดทุนสุทธิจำนวน 43 ล้านบาทเหรียญสหรัฐในปีก่อนหน้า โดยเป็นการปรับตัวดีขึ้นจากธุรกิจถ่านหินเป็นหลัก กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินคิดเป็น 59 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เทียบกับขาดทุนจำนวน 67 ล้านบาทเหรียญสหรัฐในปีก่อนหน้า กำไรสุทธิในปี 2559 ยังได้รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 9 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นจำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มหลังจากบรรลุข้อตกลงร่วมกันสำหรับประเด็นข้อโต้แย้งทางภาษีที่มีมายาวนานในประเทศออสเตรเลียนับตั้งแต่ก่อนปี 2553

กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) คิดเป็น 540 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อนหน้า ประกอบด้วย EBITDA จากธุรกิจถ่านหินซึ่งปรับสูงขึ้นเป็น 378 ล้านบาทเหรียญสหรัฐหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อนหน้า EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 155 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 จากปีก่อนหน้า และ EBITDA จากธุรกิจก๊าซ จำนวน 7 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ

ในไตรมาส 4/2559 กำไรสุทธิคิดเป็น 43 ล้านบาทเหรียญสหรัฐเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ในไตรมาสก่อนหน้าและเทียบกับขาดทุนสุทธิจำนวน 41 ล้านบาทเหรียญสหรัฐในปีก่อนหน้า

กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ในไตรมาส 4/2559 คิดเป็น 216 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 88 จากไตรมาสก่อนหน้าและเพิ่มขึ้นร้อยละ 88 จากปีก่อนหน้า ประกอบด้วย EBITDA จากธุรกิจถ่านหินซึ่งปรับสูงขึ้นเป็น 168 ล้านบาทเหรียญสหรัฐหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 89 จากไตรมาสก่อนหน้าและเพิ่มขึ้นร้อยละ 129 จากปีก่อนหน้า ในขณะที่ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าคิดเป็น 45 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 98 จากไตรมาสก่อนหน้าและเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้าและ EBITDA จากธุรกิจก๊าซ จำนวน 2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ลดลงร้อยละ 10 จากไตรมาสก่อนหน้า

ราคาลดถ่านหินที่ฟื้นตัวในช่วงปลายปี 2559 โดยเฉพาะในไตรมาส 4/2559 มีส่วนสำคัญที่ช่วยหนุนผลการดำเนินงานของธุรกิจถ่านหิน โดยในไตรมาส 4/2559 ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียบันทึกยอดขายจำนวน 6.38 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 5 จากไตรมาสก่อนหน้า ด้วยราคาขายเฉลี่ยที่ปรับสูงขึ้นร้อยละ 22 เป็นราคา 62.9 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในขณะที่ประสิทธิภาพการผลิตปรับตัวขึ้นจากต้นทุนขายที่ลดลงร้อยละ 3 เป็น 31.7 เหรียญสหรัฐต่อตันจากต้นทุนค่าหน้าดินที่ลดลงที่เมือง Indominco ดังนั้นอัตราการทำกำไรขั้นต้นเฉลี่ยจึงปรับสูงขึ้นเป็นร้อยละ 50 จากร้อยละ 36 ในไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากราคาขายเฉลี่ยที่ปรับสูงขึ้น

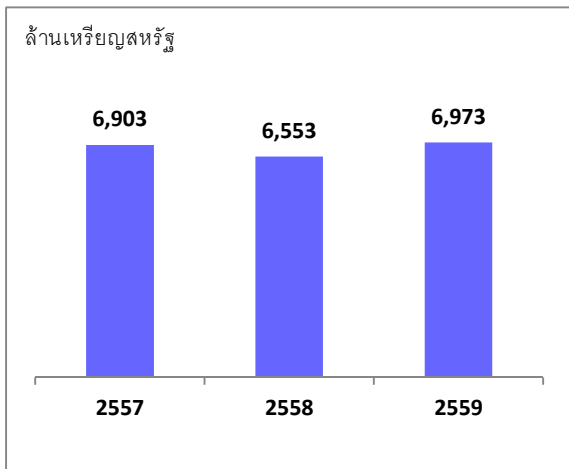
ธุรกิจถ่านหินในออสเตรเลีย รายงานปริมาณขายจำนวน 3.13 ล้านตันในไตรมาส 4/2559 ซึ่งปรับลดลงร้อยละ 14 จากไตรมาสก่อนหน้าเนื่องจากการหยุดการผลิตเป็นเวลา 3 สัปดาห์เพื่อดำเนินการย้ายเครื่องจักรตามแผนการผลิต ส่งผลให้ปริมาณขายจากแหล่งใหญ่สุด Mandalong ลดลงจาก 1.8 ล้านตันไตรมาสก่อนหน้าเป็น 1.1 ล้านตันไตรมาสนี้ ส่วนแหล่ง Springvale สามารถดำเนินการผลิตได้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพด้วยปริมาณการผลิตในไตรมาสนี้ที่ 0.64 ล้านตัน ซึ่งถือเป็นปริมาณการผลิตเฉลี่ยรายวันที่สูงเป็นสถิติและช่วยชดเชยปริมาณการผลิตที่ลดลงของแหล่ง Clarence ซึ่งเริ่มทำการผลิตในพื้นที่ที่ยากขึ้น ราคาขายเฉลี่ยในไตรมาสนี้คิดเป็น 56.6 เหรียญสหรัฐต่อตัน ปรับสูงขึ้นร้อยละ 11 จากราคาขายที่สูงขึ้นในตลาดส่งออกซึ่งมีปริมาณขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43 ของปริมาณขายรวม ต้นทุนขายเฉลี่ยปรับสูงขึ้นร้อยละ 14 เป็น 45.1 ล้านเหรียญสหรัฐต่อตัน เป็นผลจากปริมาณการผลิตที่น้อยลงของแหล่ง Mandalong อัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 20 เทียบกับร้อยละ 22 ในไตรมาสก่อนหน้า

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีผลการดำเนินงานที่ดีต่อเนื่องจากไตรมาสที่แล้วจากราคาขายถ่านหินในประเทศที่ปรับสูงขึ้น ยังผลให้มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 31.2 ล้านเหรียญสหรัฐเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจำนวน 2.7 ล้านเหรียญสหรัฐในไตรมาสก่อนหน้า

รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าสะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่ดีของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยรับรู้กำไรสุทธิจำนวน 8.1 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นผลส่วนหนึ่งจากความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำที่เพิ่มขึ้นในช่วงฤดูหนาว ส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้า BLCP คิดเป็นจำนวน 9.5 ล้านเหรียญสหรัฐ ใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้า โรงไฟฟ้าหงสาวรายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 24 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งรวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 9.4 ล้านเหรียญสหรัฐ จากเงินบาทที่อ่อนค่าลงในขณะที่ผลการดำเนินงานสะท้อนถึงความพร้อมในการจ่ายไฟที่สูงขึ้นจากทั้ง 3 หน่วยผลิต

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

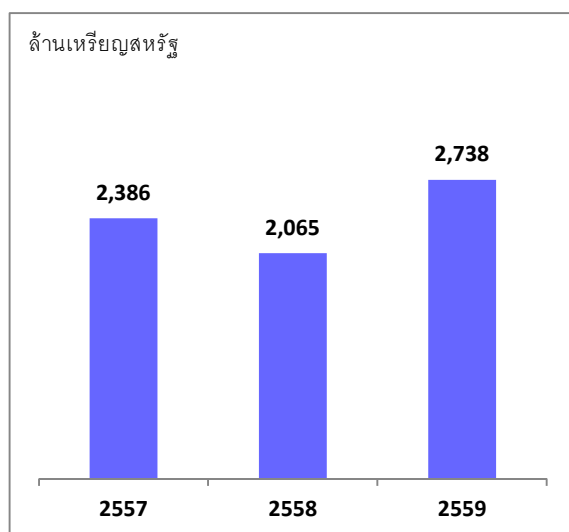
สินทรัพย์รวม



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 6,973 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 420 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จากเงินสดที่เพิ่มขึ้นจำนวน 59 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 247 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานแสงอาทิตย์

และเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิ 104 ล้านเหรียญสหรัฐ จากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียจำนวน 107 ล้านเหรียญสหรัฐ การซื้อธุรกิจเพิ่มจำนวน 181 ล้านเหรียญสหรัฐ ขณะที่มีการบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 154 ล้านเหรียญสหรัฐ การตัดจำหน่าย 5 ล้านเหรียญสหรัฐ รวมถึงกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงินและอื่นๆ จำนวน 25 ล้านเหรียญสหรัฐ

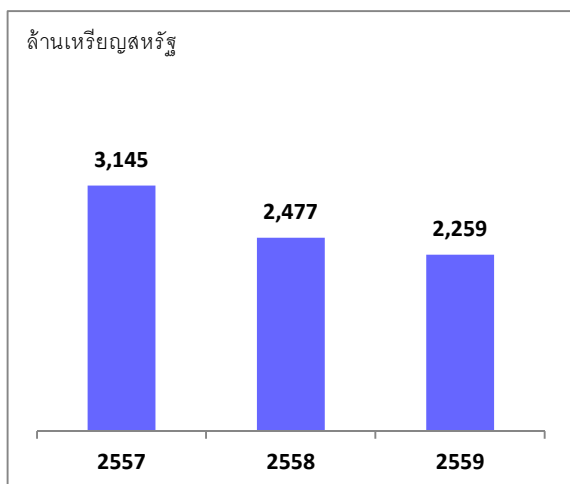
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 2,738 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 673 ล้านเหรียญสหรัฐหรือคิดเป็นร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2559 จำนวน 49 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนจำนวน 335 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 42 ล้านเหรียญสหรัฐ และเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 360 ล้านเหรียญสหรัฐ

ในขณะที่ลดลงจากเงินปันผลจ่ายจำนวน 86 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ และอื่นๆ จำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐ

รายได้จากการขายรวม

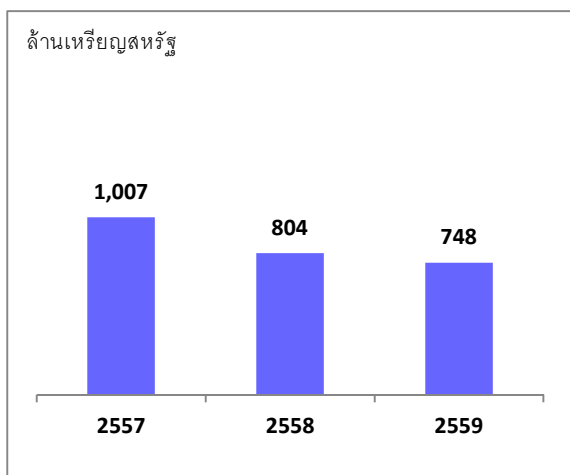


รายได้จากการขายรวม 2,259 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงจากปี 2558 จำนวน 217 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 9 จากปริมาณขายถ่านหินที่ลดลง และราคาขายเฉลี่ยของถ่านหินที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ลดลง อันเป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงในช่วง 9 เดือนแรกของปีนี้

ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2559 จำนวน 40 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศอินโดนีเซีย 26.8 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศออสเตรเลีย 13.2 ล้านตัน

โดยที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2559 จากเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเท่ากับ 52.45 เหรียญสหรัฐต่อตัน และจากเหมืองในประเทศออสเตรเลียเท่ากับ 67.31 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน

กำไรขั้นต้นรวม



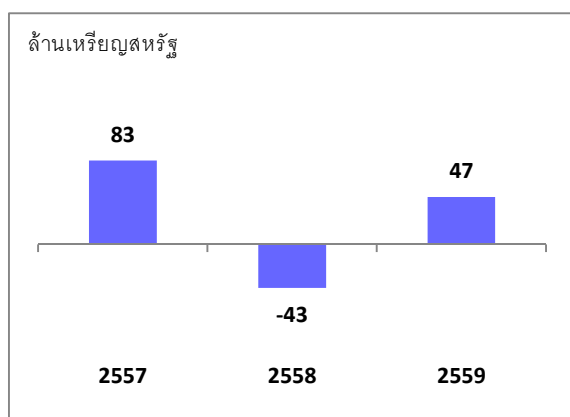
กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2559 จำนวน 748 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลง 56 ล้านเหรียญสหรัฐ

อัตราส่วนการทำการกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 33 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 33 ธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35 และธุรกิจก๊าซมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 44

โดยที่ธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นในระดับดีกว่าปีก่อนจากมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารต้นทุนการผลิต ผนวกกับที่ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงลดลงตามภาวะราคาน้ำมันในตลาดโลก

ในขณะเดียวกันอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจฟอสฟอรัสลดลงจากปีก่อนจากการลดลงของอัตราค่าไฟฟ้าและไอน้ำ ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนผลิตอันเนื่องมาจากราคาถ่านหินที่เป็นเชื้อเพลิงหลักได้ขยับตัวเพิ่มสูงขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี

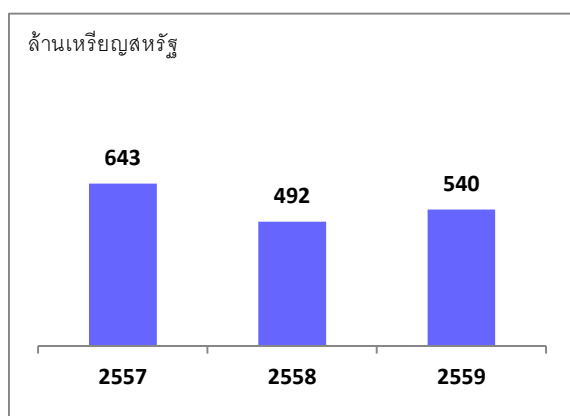
กำไร(ขาดทุน)สุทธิรวม



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 47 ล้านเหรียญสหรัฐ

กำไรสุทธิฟื้นตัวขึ้นจากขาดทุนสุทธิจำนวน 43 ล้านเหรียญสหรัฐในปีก่อนหน้า โดยเป็นการปรับตัวดีขึ้นจากธุรกิจด้านหินเป็นหลัก กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินคิดเป็น 59 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบกับขาดทุนจำนวน 67 ล้านเหรียญสหรัฐในปีก่อนหน้า กำไรสุทธิในปี 2559 ยังได้รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ฯ จำนวน 9 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นจำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มหลังจากบรรลุล่วงข้อตกลงร่วมกันสำหรับประเด็นข้อโต้แย้งทางภาษีที่มีมายาวนานในประเทศออสเตรเลียนับตั้งแต่ก่อนปี 2553

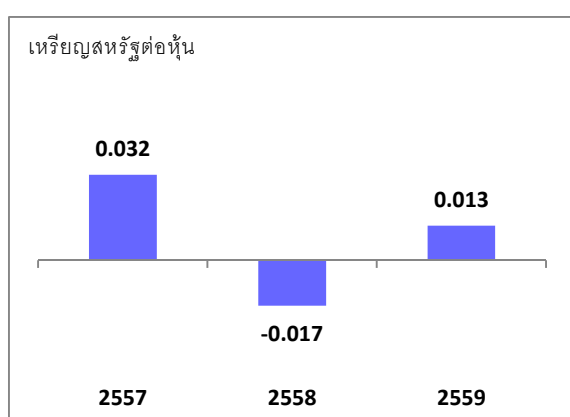
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)



กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 540 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 71 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีก่อน

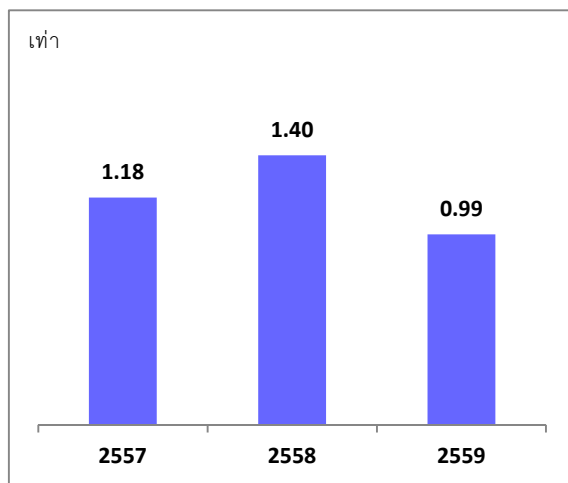
โดยแบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจด้านหินจำนวน 378 ล้านเหรียญสหรัฐ จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 155 ล้านเหรียญสหรัฐ และจากธุรกิจก๊าซจำนวน 7 ล้านเหรียญสหรัฐ

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีผลกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.013 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 0.017 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน



หนี้สินสุทธิรวมจำนวน 2,716 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 177 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมลดลงจำนวน 163 ล้านบาท และการได้ถอนหุ้นกู้จำนวน 58 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าของหุ้นกู้ ณ วันสิ้นปี จำนวน 8 ล้านบาท และจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นจำนวน 66 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนลดลงจาก 1.40 เท่า ในปี 2558 เป็น 0.99 เท่าในปี 2559

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นลำคณผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางบุญศิริ จารุศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางบุญศิริ จารุศิริ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง



ลายมือชื่อ

1. นางสาวฤดี ชัยมงคล กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร

3. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร

4. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร

5. นายระวี คอศิริ กรรมการ

ผู้รับมอบอำนาจ

นางบุญศิริ

จารุศิริ

เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1) นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ - ประธานกรรมการบริษัท วันที่ 28 เมษายน 2559 - กรรมการ วันที่ 16 พฤษภาคม 2526 - เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส วันที่ 10 เมษายน 2558	64	- M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, USA - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ตนเอง : 0.59% คู่สมรส : 0.13%	เป็นอาของบุคคล ในลำดับที่ 7 และลำดับที่ 10	2559 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2526 - เม.ย. 2558 2558 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการ เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานที่ปรึกษานายก	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)* คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท ดี เยาว์ณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียน

หมายเหตุ : * บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2) นายรัตน์ พานิชพันธ์ - รองประธานกรรมการบริษัท วันที่ 28 เมษายน 2559 - กรรมการอิสระ วันที่ 27 เมษายน 2548 - ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน วันที่ 4 พฤษภาคม 2548 - กรรมการตรวจสอบ วันที่ 30 เมษายน 2557	69	- ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A. - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program: Governance Training for Listed Company Directors (DAP) รุ่น 4/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 14/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. 388)	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2544 - 2557 2549 - 2552	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ/ กรรมการ ประธานกรรมการ/ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร/กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อยจำกัด (มหาชน) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฮอาร์ทพีซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3) นายติรณ พงศ์มณฑิณี - กรรมการอิสระ วันที่ 4 เมษายน 2555 - ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ วันที่ 30 เมษายน 2557 - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน วันที่ 30 เมษายน 2557	60	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Wisconsin at Madison, U.S.A. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ปริมาณวิเคราะห์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 161/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 2/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร IT Governance (ITG) รุ่นที่ 2/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Forum 2016 สภา วิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ร่วมกับสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Effectiveness Seminar สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	-	-	2555 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2553 - 2558 2551 - 2555 2551 - 2555	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ ศาสตราจารย์ (ระดับ11) สาขา เศรษฐศาสตร์ ศาสตราจารย์สาขา เศรษฐศาสตร์ ประธานคณะกรรมการส่งเสริม และสนับสนุนการวิจัย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ป.ป.ง.) คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีเอสไอ ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และธนาคาร ทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ป.ป.ง.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กระทรวงพาณิชย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4) นายระวี คอศิริ - กรรมการ วันที่ 6 เมษายน 2555 - ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา วันที่ 28 เมษายน 2559	67	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีสาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - Executive Leadership Program NIDA-Wharton คณะบริหารธุรกิจสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงานรุ่นที่3 (วพน.3)	ตนเอง : ไม่มี คู่สมรส : 0.02%	-	2555 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2555 - 2559 2553 - 2559 2544 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2553 - 2555 2540 - 2555	กรรมการ ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)* Centennial Coal Company Limited Hongsa Power Company Limited Phu Fai Mining Company Limited บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู พลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด

หมายเหตุ : * บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5) นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง - กรรมการอิสระ วันที่ 3 เมษายน 2557 - กรรมการตรวจสอบ วันที่ 30 เมษายน 2557	65	- Ph. D. in Economics, University of Hawaii (USA) - M.A. in Agricultural Economics, University of Hawaii (U.S.A.) - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 194/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	-	-	ปัจจุบัน พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2554 - 2555 2552 - 2554	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ประธานมูลนิธินิวซีวัน กรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษาอาวุโส ผู้แทนการค้าไทย	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย มูลนิธินิวซีวัน Board of Trustee International Rice Research Institute (IRRI) Los Banos Philippine Cambodia Development Research Institute (CDRI) Bower Group Asia วอชิงตัน ดีซี ประเทศสหรัฐอเมริกา สำนักงานผู้แทนการค้าไทย สำนักงานนายกรัฐมนตรี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6) Mr. Sudiarso Prasetyo - Independent Director Dated 3 April 2014 - Member of the Corporate Governance and Nomination Committee Dated 30 April 2014	68	- Civil Engineering, Brawijaya University Malang Indonesia - Astra Middle Management Program, INSEAD - Astra Executive Program, INSEAD - Professional Director Program - Leadership, Focus & Execution	-	-	2014 - Present 1999 - 2013 2013 - April 2015 1999 - 2013 2011 - 2014 2013 - Present 2008 - Present	Independent Director / Member of the Corporate Governance and Nomination Committee President Director Commissioner Vice President Commissioner President Commissioner President Director Member of Advisory Board	Banpu Public Company Limited PT. Pamapersada Nusantara PT. United Tractors Tbk (Listed Company) PT. Pama Indo Kodeco PT. Asmin Bara Bronang PT. Unitras Energy Indonesian Mining Services Association

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7) นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ - กรรมการ วันที่ 3 เมษายน 2557 - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน วันที่ 30 เมษายน 2557	60	- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตรมหาวิทยลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตรมหาวิทยลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตรการลงทุน Ultra Wealth –Invest Like a Master รุ่นที่ 2 - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) - อบรมหลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่น 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - อบรมหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 161/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร The Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Management Problem Solving and Decision Making Program Kepner – Tregoe, International, Princeton, New Jersey, U.S.A.	0.05%	เป็นหลานชาย ของบุคคลใน ลำดับที่ 1 และเป็นลูกพี่ ลูกน้องของบุคคล ในลำดับที่ 10	ปัจจุบัน 2525 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2551 - 2554	กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มธุรกิจ กลุ่มงานอ้อย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาและจัดการ ด้านอ้อย กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจ อาเซียน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กลุ่มมิตรผล กลุ่มมิตรผล กลุ่มมิตรผล กลุ่มมิตรผล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8) นายเมธี เอื้ออภิญญกุล - กรรมการ วันที่ 16 พฤษภาคม 2526 - ที่ปรึกษา วันที่ 1 มกราคม 2557	63	- B.S.C. (Management), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A. - Doctor of Business, Engineering and Technology, St. Louis University, Missouri, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ.377) รุ่นที่ 7 - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ตนเอง : 0.11% คู่สมรส : 0.01%	เป็นพี่ชายของ บุคคลในลำดับ ที่ 9	2526 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2551 - 2556 2552 - 2556	กรรมการ ที่ปรึกษา ประธานที่ปรึกษา กรรมการ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมการการพลังงาน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการมาตรฐาน แห่งชาติ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)* สภาผู้แทนราษฎร กระทรวงอุตสาหกรรม

หมายเหตุ : * บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9) นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล - กรรมการ วันที่ 29 กรกฎาคม 2526 - ที่ปรึกษา วันที่ 1 มกราคม 2560 - เจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ 8 มกราคม 2544	60	- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A. - Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.) - อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่น 1) - อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการ พลังงาน (วพน.รุ่น1) - อบรมหลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส. 17) - อบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1 - อบรมหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ตนเอง : 0.18% คู่สมรส : 0.07%	เป็นน้องชาย ของบุคคลในลำดับที่ 8	2526 - 2559 2526 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ที่ปรึกษา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10) นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ วันที่ 1 มิถุนายน 2553 - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา วันที่ 1 มิถุนายน 2553	52	- Bachelor of Science (Finance) Babson College, Massachusetts, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.12%	เป็นหลานชายของ บุคคลในลำดับที่ 1 และเป็น ลูกพี่ลูกน้องของ บุคคลในลำดับที่ 7	2553 -ปัจจุบัน 2551 -ปัจจุบัน 2551 -ปัจจุบัน 2551 -ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11) นางสาวณัฏฐิ ชัยมงคล - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ 10 เมษายน 2558 - กรรมการ วันที่ 4 เมษายน 2558			0.11%	-	ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไทย โซลาร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

หมายเหตุ : * บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12) นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	64	- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.00	-	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ		- พานิชยศาสตร์และการบัญชีมหาบัณฑิต			2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
วันที่ 19 เมษายน 2559		มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหารที่ปรึกษาและ		- Certificates in Project Investment Appraisal and Management and Global Leadership, Harvard University, USA				กรรมการอิสระ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สรรหา		- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 52/2006				ประธานกรรมการบริษัท	PTT Chemical International Private Limited
วันที่ 28 เมษายน 2559		- อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006				ประธานกรรมการบริษัท	PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited
- ที่ปรึกษา						ประธานกรรมการบริษัท	Energy Oleochemical (M) Sdn.Bhd.
วันที่ 19 เมษายน 2559						ประธานกรรมการบริษัท	Energy Specialty chemical Sdn.Bhd.
						ประธานกรรมการบริษัท	Natureworks LLC
						ประธานกรรมการบริษัท	Venecorex Holding
						กรรมการ	Myriant Corporation
						กรรมการ	PTTGC International (USA) Inc.
					2555 - 2556	กรรมการ	PTTGC International (Netherlands) Inc.
					2551 - 2555	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
						ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
						กรรมการผู้จัดการใหญ่	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
13) นายสมยศ รุจิรวัฒน์ - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ 1 มกราคม 2556	61	- ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรมและการบริหาร หรือ Industrial Engineering and Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นักบริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3/2006 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	-	-	ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2555	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Centennial Coal Co., Ltd.
						กรรมการ	Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.
						กรรมการ	Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Akira Energy Limited
						กรรมการ	Akira Energy (South) Limited
						กรรมการ	Aura Land Development Pte. Ltd.
						กรรมการ	Banpu Renewable Energy Co., Ltd.
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	BMS Coal Sales Pte. Ltd.
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Mineral (Singapore) Pte. Ltd.
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด
						กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Hunnu Investments Pte. Ltd.
						กรรมการ	Hunnu Coal Pte. Ltd.
						กรรมการ (Commissioner)	PT. Indo TambabgrayaMegah Tbk
					2549 - 2555	President Director	PT. Indo TambabgrayaMegah Tbk

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
15) Mr. Peter Parry - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร - การเงิน วันที่ 10 เมษายน 2558	55	- Bachelor of Business, University of Technology, Major in Accounting, Sydney - CPA, CPA Australia	-	-	เม.ย.2558 - ปัจจุบัน 2539 - เม.ย. 2558	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร - การเงิน Executive General Manager Finance	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Centennial Coal Company Limited

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
16) นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิตติ - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพัฒนาองค์กร วันที่ 1 มกราคม 2549	58	- Doctor of Philosophy in Strategic Management, University of Northern Washington - M.B.A. Strategic Management Leadership, IOU of Netherlands - Theology Study, Saint Sabriel's Institution, India - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2549 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
17) นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-แผนงานองค์กรและ พัฒนาธุรกิจ วันที่ 1 มกราคม 2554	58	- MBA, Bowling Green State University, Ohio, U.S.A. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Executive Program in Strategy and Organization, Stanford University, California, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - วุฒิบัตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 22/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)	0.00%	-	2554 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร - แผนงานองค์กรและ พัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)*
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu North America Corporation
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินิเอร์ล จำกัด
					2552 - 2558	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Co. Pty., Ltd
						กรรมการ	บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ไบโอฟอสเฟอโรลอปเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด
						กรรมการ	Banpu Renewable Energy Co., Ltd
						กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด
						กรรมการ	บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	AACI SAADEC (BVI) Holding Limited
						กรรมการ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
						กรรมการ	บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด
						กรรมการ	Banpu Australia Resources Pty Limited
						กรรมการ	Hunnu Coal Pty Limited

หมายเหตุ : * บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
17) นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-แผนงานองค์กรและ พัฒนาธุรกิจ วันที่ 1 มกราคม 2554			0.00%	-	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Hunnu Investment Pte Limited
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	AFE Investments Pty Limited
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	BMS Coal Sales Pte. Ltd.
						กรรมการ	Akira Energy Limited
						กรรมการ	BOG Co., Ltd.
						กรรมการ	Aizu Energy Pte. Ltd.
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Akira Energy (South) Limited
						กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) บริษัท ไทย โซลาร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
18) นางอุดมลักษณ์ โฟฟาร - ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์การสัมพันธ์ วันที่ 1 กรกฎาคม 2552	57	- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (การโฆษณาและประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00%	-	2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์การสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
19) นายอภิมุข ใต้ฟ้ายังวิจิตร - Chief Commercial Officer วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559	58	- Master of Science in Mechanical Engineering, The Ohio State University, Columbus, Ohio, USA - Bachelor of Science in Mechanical Engineering, Ohio State University, Columbus, Ohio, USA	-	-	พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน มี.ค.2557 - เม.ย. 2559 เม.ย.2554 - ก.พ. 2557	Chief Commercial Officer Director Director Deputy Head – Marketing, Sales and Logistics Director Director General Manager - Business Liaison Director	BMS Coal Sales Pte. Ltd BMS Coal Sales Pte. Ltd Banpu Australia Co. Pty. Ltd BMS Coal Sales Pte. Ltd. BMS Coal Sales Pte. Ltd. Banpu Australia Co. Pty. Ltd Centennial Coal Company Limited Banpu Australia Co. Pty. Ltd.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
20) นายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา - ผู้อำนวยการสายอาวุโส - ทรัพยากรมนุษย์ วันที่ 1 กรกฎาคม 2552	56	- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาวิชาการจัดการเชิงกลยุทธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี หลักสูตรพาณิชยศาสตร์บัณฑิต (สาขา การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - ทรัพยากรมนุษย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางบุญศิริ จารุศิริ - เลขาธิการบริษัท วันที่ 27 สิงหาคม 2551	59	- ปริญญาโท Executive Master of Business (EMBA), Sasin Graduate Institute of Business Administration - ปริญญาโท Geological Science, Queen's University, Canada - ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2551 - ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นาย วรวิทย์ วรุตบางกูร -หัวหน้างานสำนักงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 เมษายน 2558	38	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) สาขากลยุทธ์ องค์กร University of Southampton - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ (ABAC) - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA)	-	-	2558 - ปัจจุบัน	หัวหน้างานสำนักงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
					2551 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 ได้แต่งตั้งนายวรวิทย์ วรุตบางกูร ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเป็นเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 โดยมีประสบการณ์กว่า 12 ปี ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างมืออาชีพเป็นไปตามมาตรฐานสากล เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย Certified Public Accountant: CPA พร้อมทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย															
		BMC	BPS	BPI	BMS	CMMC	BPOD	BPA	BPCI	BMSCS	BPP	BPPI	BPCP	BPIF	PWE	ZPP	AACI
1. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ	X						/	/	/		/		/	/	/		/
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	//																
3. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	//																
4. นายระวิ คอศิริ	/, N						/				/						
5. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง	//																
6. Mr.Sudiarso Prasetio	///																
7. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ	///										/						
8. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	/, N				/												
9. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	/, N				/	/											/
10. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	/																
11. นางสมฤดี ชัยมงคล	/, M	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/				/
12. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	/																
13. นายสมยศ รุจิรวัดน์	O	/	/	/	/	/	/			/							
14. นายวรวิทย์ ลีนานนท์	O						/		/		/	/	/		/	/	/
15. Mr.Peter Parry	O																
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต	O	/		/		/											
17. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	O	/		/		/		/		/	/		/	/			
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	O																
19. นายอภิมุข ใต้ฟ้ายงวิจิตร	O							/									
20. นายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา	O																

หมายเหตุ :

สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการบริษัท

V รองประธานกรรมการบริษัท

/ กรรมการ

// กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

/// กรรมการอิสระ

M ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

N เจ้าหน้าที่บริหาร

O ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย															
		AACI-Saadec(BVI)	ALD	ITMG	IMM	TCM	KTD	JBG	BEK	BPAR	AFEI	CEY	HUNNU	HUNI	HGA	BES	BDC
1. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ	X	/								/	/	/	/				/
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	V, //																
3. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	//																
4. นายระวิ คอศิริ	/, N											/					
5. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง	//																
6. Mr.Sudiarso Prasetio	///																
7. นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ	/																
8. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	/, N																
9. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	/, N	/															
10. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	/																
11. นางสมฤดี ชัยมงคล	/, M	/		/						/	/	/	/	/			/
12. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	/																
13. นายสมยศ รุจิรวุฒิ	O		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/			/
14. นายวรวิทย์ ลีนานนท์	O	/												/		/	
15. Mr.Peter Parry	O																
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต	O		/														
17. นายจักรพงษ์ ไทยานนท์	O									/	/		/	/	/		/
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	O																
19. นายอภิมุข ใต้ฟ้ายงวิจิตร	O		/							/							
20. นายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา	O																

หมายเหตุ :

สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X	ประธานกรรมการบริษัท	///	กรรมการอิสระ
V	รองประธานกรรมการบริษัท	M	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
/	กรรมการ	N	เจ้าหน้าที่บริหาร
//	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	O	ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย														
		BRE	BEST	BESJ	BOG	AE	AZE	HSEK	BNAC	BPPR	BPPRJ	BRS	BCS	BPPRE	IPB	SLG
1. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ	X	/			/									/		
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	V, //															
3. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	//															
4. นายระวิ คอศิริ	/, N															
5. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง	//															
6. Mr.Sudiarso Prasetio	///															
7. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ	/															
8. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	/, N															
9. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	/, N															
10. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	/															
11. นางสมฤดี ชัยมงคล	/, M								/				/			
12. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	/															
13. นายสมยศ รุจิรวัดน์	O	/				/							/	/		
14. นายวรวิทย์ ลีนานนท์	O		/	/				/		/	/			/	/	/
15. Mr.Peter Parry	O															
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	O													/		
17. นายจักรพงษ์ ไทยานนท์	O	/			/	/	/		/			/				
18. นางอุดมลักษณ์ ไอฟาร	O															
19. นายอภิมุข ใต้ฟ้ายงวิจิตร	O															
20. นายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา	O															

หมายเหตุ :

สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการบริษัท

V รองประธานกรรมการบริษัท

/ กรรมการ

// กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

/// กรรมการอิสระ

M ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

N เจ้าหน้าที่บริหาร

O ผู้บริหาร

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม

รายชื่อ	BP	บริษัทร่วม					
		HZTM	SGEC	BLCP	Hongsa	Phu Fai	RGE
1. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ	X			/	/	/	/
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	V, //						
3. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	//						
4. นายระวี คอศิริ	/, N			/	/	/	
5. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง	//						
6. Mr.Sudiarso Prasetio	///						
7. นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ	/						
8. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	/, N						
9. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	/, N						
10. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	/						
11. นางสมฤดี ชัยมงคล	/, M			/			
12. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	/						
13. นายสมยศ รุจิรวัดน์	O	/	/				
14. นายวรวิมล ลีนานนท์	O			/	/	/	
15. Mr.Peter Parry	O						
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต	O						
17. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	O						/
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	O						
19. นายอภิมุข ใต้ฟ้าวงจิตร	O						
20. นายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา	O						

หมายเหตุ :

สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X	ประธานกรรมการบริษัท	///	กรรมการอิสระ
V	รองประธานกรรมการบริษัท	M	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
/	กรรมการ	N	เจ้าหน้าที่บริหาร
//	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	O	ผู้บริหาร

สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

BP	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu Plc.)
BMC	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (Banpu Minerals Co., Ltd.)
BPS	Banpu Singapore Pte., Ltd.
BPI	Banpu International Ltd.
BMS	Banpu Minerals (Singapore) Pte., Ltd.
CMMC	บริษัท เชียงม่วน จำกัด (Chiang Muan Mining Co., Ltd.)
BPOD	BP Overseas Development Co., Ltd.
BPA	Banpu Australia Co., Pty. Ltd.
BPCI	Banpu Coal Investment Co., Ltd.
BMSCS	BMS Coal Sales Pte., Ltd.
BPP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (Banpu Power Plc.)
BPPI	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Banpu Power International Ltd.)
BPCP	บริษัท บ้านปู โกลด์ เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Coal Power Ltd.)
BPIF	Banpu Infinergy Co., Ltd.
PWE	Pan-Western Energy Corporation LLC.
ZPP	Zouping Peak Pte., Ltd.
AACI	Asian American Coal, Inc.
AACI-Saadec (BVI)	AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited
ALD	Aura Land Development Pte.Ltd.
ITMG	PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
IMM	PT. Indominco Mandiri
TCM	PT. Trubaindo Coal Mining
KTD	PT. Kitadin
JBG	PT. Jorong Barutama Greston
BEK	PT. Bharinto Ekatama
BPAR	Banpu Australia Resources Pty Ltd
AFEI	AFE Investments Pty Limited
CEY	Centennial Coal Company Limited
HUNNU	Hunnu Coal Pty Limited
HUNI	Hunnu Investment Pte Ltd
HGA	Hunnu Gobi Altai LLC
BES	บริษัท เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด
BDC	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด
BRE	บริษัท บ้านปู รีโนเบิด เอนเนอร์จี จำกัด
BEST	บริษัท เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
BESJ	Banpu Energy Services Japan Co., Ltd.
BOG	บริษัท บีโอจี จำกัด
AE	Akira Energy Limited
AZE	Aizu Energy Pte. Ltd.

AES	Akira Energy (South) Limited
HSEGK	Hokkaido Solar Estate G.K.
BNAC	Banpu North America Corporation
BPPR	บริษัท บีพีพีอาร์ จำกัด
BPPRJ	BPPR Japan Co., Ltd.
BRS	Banpu Renewable Singapore Pte., Ltd.
BCS	Banpu Coal Sales Co., Ltd.
BPPRE	BPP Renewable Co., Ltd.
IPB	PT ITM Banpu Power
SLG	Shanxi Luguang Power Company Limited
HZTM	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.
SGEC	Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd
BLCP	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP Power Ltd.)
Hongsa	Hongsa Power Company Limited
Phu Fai	Phu Fai Mining Company Limited
RGE	Ratchasima Green Energy Co. Ltd.

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1.	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	2,206,500.00
2.	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	1,500,000.00
3.	บริษัท บ้านปู มินเนอริล จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	135,000.00
4.	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	118,000.00
5.	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	36,750.00
6.	บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส เซส จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	20,000.00
7.	บริษัท ไปโอพูเอล เดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	20,000.00
8.	บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	20,000.00
9.	บริษัท บ้านปู เอเนอร์จี เซอร์วิส เซส (ไทยแลนด์) จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	40,000.00
10.	บริษัท บีโอจี จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	20,000.00
11.	บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	35,000.00
12.	บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	40,000.00
13.	บริษัท บ้านปู โกล เซลล์ จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	20,000.00
14.	บริษัท บีทีพีอาร์ จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	20,000.00
15.	บริษัท ไทย โซลาร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	70,000.00
16.	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	20,000.00
17.	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับกลุ่มบริษัทย่อยและการร่วมค้าในต่างประเทศ	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	410,000.00
18.	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สำหรับกลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศ	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	650,000.00
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			5,381,250.00



2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

รายการ ที่	ชื่อบริษัท ผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปใน ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้อง จ่ายในอนาคต
1	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	บริการการจัดทำงบการเงิน สำหรับกลุ่มบริษัทย่อยใน ประเทศ เพื่อการนำเสนอ ในประเทศไทย	บริษัท ไฟร์วอลล์ เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	-	300,000.00
2	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	บริการงานที่ปฏิบัติตาม วิธีการที่ตกลงร่วมกันในการ จัดทำงบการเงินรวมของ กลุ่มบริษัท Banpu Minerals Singapore Pte. Ltd.	บริษัท ไฟร์วอลล์ เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	225,000.00	75,000.00
3	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ค่าตอบแทนจากการสอบ บัญชี สำหรับงบการเงินรวม ของ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ย้อนหลัง สำหรับปี 2556, 2557 และ 2558	บริษัท ไฟร์วอลล์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	990,000.00	-

รายการ ที่	ชื่อบริษัท ผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปใน ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้อง จ่ายในอนาคต
4	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ค่าบริการในการสอบทาน เอกสารและการจัดเตรียม ข้อมูลเกี่ยวกับการนำบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าตลาด หลักทรัพย์ ให้แก่ สำนัก กำกับหลักทรัพย์	บริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด	9,800,000.00	-
5	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ค่าบริการในการให้ คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับ ภาวะและความเสี่ยงต่างๆ ทางด้านกฎหมายและ การเงินเพื่อประกอบการ ตัดสินใจในการจะซื้อธุรกิจ	บริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอฟเอส จำกัด	3,000,000.00	-
6	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ค่าบริการในการให้ คำปรึกษาเกี่ยวกับภาษีเงิน ได้สำหรับพนักงานในกลุ่ม บริษัททั้งในประเทศไทยและ ต่างประเทศ	บริษัท พีดับบลิวซี อินเตอร์เนชั่นแนล แอสโซซิเอตส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	614,407.71	-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				14,629,407.71	375,000.00



ข้อมูลข้างต้น

- ☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยไว้ข้างต้น
- ☐ ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ.....

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทนสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ อรุณ นันทนัตถมณี
(นางสาวอมรรัตน์ เฟื่องพูนวัฒนาสุข)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599
บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด