

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 : บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป	1
2. ปัจจัยความเสี่ยง	11
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	32
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	69
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	71
7. โครงสร้างเงินทุน	74
8. การจัดการ	79
9. การควบคุมภายใน	109
10. รายการระหว่างกัน	113
11. สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน	121
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	138

ส่วนที่ 2 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	139
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	152

ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Banpu Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
ทุนจดทะเบียน	:	3,540,504,790 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	2,717,478,550 บาท
จำนวนหุ้น	:	271,747,855 หุ้น
ราคาพาร์	:	10 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2694-6600
โทรสาร	:	0-2207-0696-8
Web Site	:	www.banpu.com
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ 0-2694-6825 e-mail : bodsec@banpu.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0-2694-6744 e-mail : investor@banpu.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	:	โทรศัพท์ 0-2694-6923 e-mail : corp_com@banpu.co.th

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	3,540,504,790 บาท	2,717,478,550 บาท	271,747,855	10	-	ชั้น 26-28 อาคารภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
บริษัทย่อย : 2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	40,000,000 บาท	40,000,000 บาท	40,000	1,000	99.99%	58/1 ซ.ทุ่งกวาว 1 ถ.ยนตรกิจโกศล ม.1 ต.ทุ่งกวาว อ.เมืองแพร่ จ.แพร่	0 2694 6600
3. Banpu Singapore Pte. Ltd.	ค้าถ่านหิน	ไม่มีการกำหนดค่าทุนจดทะเบียน*	1,500,000 SGD	1,500,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
4. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินในต่างประเทศ	ไม่มีการกำหนดค่าทุนจดทะเบียน*	17,670,002 SGD 11,000,000 USD	17,670,002 11,000,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
5. Banpu Australia Co. Pty Ltd	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย	2,721,000 AUD	2,721,000 AUD	2,721,000	1	100.00%	Level 12,31 Queen street, Melbourne, VIC 3000	61 2 8613 8888
6. PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	ให้บริการท่าเหมืองก่อสร้าง ขนส่ง และบริการทั่วไป เกี่ยวกับธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	1,500,000,000,000 IDR	564,962,500,000 IDR	1,129,925,000	500	65.00%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
7. PT. Indominco Mandiri	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	20,000,000,000 IDR	12,500,000,000 IDR	12,500	1,000,000	99.99%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
8. PT. Jorong Barutama Greston	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	4,500,000,000 IDR	4,500,000,000 IDR	300	15,000,000	99.67%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
9. PT. Trubaindo Coal Mining	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	100,000,000,000 IDR	63,500,000,000 IDR	63,500	1,000,000	99.99%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
10. PT. Kitadin	ผลิตถ่านหินจำหน่ายและให้บริการท่าเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	1,000,000,000,000 IDR	377,890,000,000 IDR	188,945	2,000,000	99.99%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
11. PT. Bharinto Ekatama	ผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	68,000,000,000 IDR	17,000,000,000 IDR	17,000	1,000,000	99.00%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
12. PT. Centralink Wisesa International	บริการด้านการทำเหมืองและจำหน่ายถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย	110,000,000,000 IDR	109,473,000,000 IDR	109,473	1,000,000	95.00%	3rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
13. Banpu Coal Investment Company Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	11,050,500 USD	11,050,000 USD	11,050,000	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Mauritius	230 210 4000
14.บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
15.บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	ค้าถ่านหิน	75,000,000 บาท	75,000,000 บาท	7,500,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
16.บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	ค้าถ่านหิน	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	500,000	100	99.96%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
17. บริษัทเหมืองบ้านสระ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	60,000,000 บาท	60,000,000 บาท	600,000	100	98.87%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
18.บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100,000,000 บาท	100,000,000 บาท	10,000,000	10	99.42%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
19. บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผ่านหิน	15,533,002 USD	15,533,002 USD	15,533,002	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Mauritius	230 210 4000
20. Asian American Coal Inc.	ลงทุนในธุรกิจผ่านหิน	50,000,000 USD	40,917,026 USD	40,917,026	1	100.00%	Geneva Place, 2nd Floor, Wickham's Cay, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	(284)494-4388
21. AACI Gaohe (HK) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจผ่านหิน	10,000 HKD	10 HKD	1	10	100.00%	1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong	(852)2846 1932
22. AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจผ่านหิน	50,000 USD	1 USD	1	1	100.00%	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284)494 2233
23. AACI SAADEC (HK) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจผ่านหิน	10,000 HKD 30,016,000 USD	10,000 HKD 30,016,000 USD	1,000 3,001,600	10 HKD 10 USD	100.00%	1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong	(852)2846 1932
24. Shanxi Asian American Daning Energy Co.Ltd.	ลงทุนในธุรกิจผ่านหิน	53,600,000 USD	53,600,000 USD	NA	NA	56.00%	Danling Yangcheng Country, Jincheng, Shanxi Province, P.R.China	(8610) 5820 3663
25. Centennial Coal Company Ltd.	Coal Mining and Marketing	2,449,783,562 AUD	2,449,783,562 AUD	395,126,381	6.20	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
26. Centennial Northern Coal Services Pty Limited	Employer Company for Newstan Washery	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
27. Berrima Coal P/L	Assets sold August 2009 (now Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
28. Centennial Airly Pty Limited	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
29. Centennial Angus Place P/L	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
30. Centennial Coal Infrastructure Pty Limited	Coal exporting logistics and infrastructure	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
31. Centennial Coal Sales and Marketing Pty Limited	Coal Marketing	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
32. Centennial Fassifern P/L	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
33. Centennial Newstan Lochiel P/L	Employer Company for Newstan Lochiel	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
34. Centennial Ingenook Pty Limited	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
35. Centennial Mandalong P/L	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
36. Centennial Mannering P/L	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
37. Centennial Munmorah P/L	Coal Mining (now Dormant)	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
38. Centennial Myuna P/L	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
39. Centennial Newstan P/L	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
40. Charbon Coal P/L	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
41. Coalex Pty Ltd	Coal Mining – Clarence JV	750,000 AUD	750,000 AUD	750,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
42. Clarence Coal Investments P/L	Coal Mining – Clarence JV	19,500,002 AUD	19,500,002 AUD	15,500,002 Ord A shares 4,000,000 Ord B share	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
43. Clarence Colliery P/L	Coal Mining – Clarence JV	10,000 AUD	10,000 AUD	10,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
44. Clarence Coal Pty Ltd.	Coal Mining – Clarence JV	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
45. Centennial Clarence Pty Limited	Coal Mining – Clarence JV	8,800,000 AUD	8,800,000 AUD	8,800,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
46. Powercoal Pty Ltd.	Dormant Holding Company	4,590,001 AUD	4,590,001 AUD	4,590,001	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
47. Powercoal Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
48. Collieries Superannuation P/L	Superannuation Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
49. Elcom Collieries P/L	Dormant	750,000 AUD	750,000 AUD	750,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
50. Huntley Colliery P/L	Dormant	177,000 AUD	177,000 AUD	177,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
51. Mandalong Pastoral Management P/L	Dormant	2,736,028 AUD	2,736,028 AUD	10,000,000 Ord partly paid shares - \$0.20 368,014 Ord Shares - \$2.00	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
52. Powercoal Employee Entitlement Company P/L	Employee Trust Company Ex Powercoal	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
53. Hartley Valley Coal Co P/L	Dormant	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
54. Ivanheo Coal P/L	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
55. Preston Coal P/L	Dormant	1,250,000 AUD	1,250,000 AUD	750,000 A Class Shares 250,000 B Class Shares 250,000 c Class Shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
56. Centennial Springvale Holdings P/L	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
57. Centennial Springvale P/L	Coal Mining	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
58. Springvale Coal Pty Limited	Coal Mining	2,000,000 AUD	2,000,000 AUD	2,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
59. Springvale Coal Sales Pty Limited	Coal Marketing	2 AUD	2 AUD	2	1	50.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
60. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	6,021,995,000 บาท	6,021,995,000 บาท	602,199,500	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
61. บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
62. Banpu Power International Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	50,000 USD	50,000 USD	50,000	1	100.00%	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Mauritius	230 404 8000
63. Banpu Power Investment Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการกำหนดค่า ทุนจดทะเบียน*	84,177,391 USD	77,132,663	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	100.00%	8 Marina Boulevard #05-01 Marina Bay Financial Centre Tower 1 Singapore 018981	65 6338 1888
64. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	15,125,000 USD	14,000,000 USD	1,125,000	NA	100.00%	North Beiguan, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, PRC	(86311) 85176918
65. Peak Pacific Investment Company (L) BHD	ลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงาน	1,000 USD	1 USD	1	1	100.00%	Level 15 (A2), Main Office Tower, Financial Park, 87000 Labuan FT, Malaysia	60 87 443 118
66. Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการกำหนดค่า ทุนจดทะเบียน*	2 SGD	2	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05-01 Marina Bay Financial Centre Tower 1 Singapore 018981	65 6338 1888

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
67. Banpu Power Investment (China) Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	30,000,000 USD	30,000,000 USD	0	NA	100.00%	2nd Floor, Sunflower Tower, No.37 Maizidian Street, Chaoyang Dist, Beijing 100026, PRC	(8610) 85275162
68. Pan-Western Energy Corporation LLC	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100,000 USD	100,000 USD	1,000,000	0.01	100.00%	Maples and Calder, Ugland House, South Church Street, P.O. Box 309, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	1 345 949 8066
69. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	47,504,000 USD	47,504,000 USD	0	NA	100.00%	West of Gujiaying Village, Benshi Road, Luannan Country, Tangshan City 063500, Hebei Province, PRC	(86315) 4168274
70. Zouping Peak CHP Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	261,800,000 RMB	261,800,000 RMB	0	NA	70.00%	Xiwang Industrial Region, Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, PRC	(86543) 4615655
71. บจก. บ้านปู พลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	60,000,000 Baht	37,500,000 Baht	6,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
72. บจก. ไปโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	30,000,000 Baht	30,000,000 Baht	3,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
73. บจก. ประจวบ พลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 Baht	2,500,000 Baht	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
74. บจก. มิตรภาพ พลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 Baht	2,500,000 Baht	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
75. บจก.เพชรเกษมพลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 Baht	2,500,000 Baht	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิเลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
บริษัทร่วม								
76. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	670,250,000 RMB	670,250,000 RMB	NA	NA	45.00%	Changzhi County, Changzhi City, Shanxi, P.R. China	(8610) 5820 3663
77. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	49.99%	9 ถนนโฆ-แปด นิคม อุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	038 925100
78. Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	783,330,000 RMB	783,330,000 RMB	NA	NA	40.00%	No. 98, Hongqi Street, Hebi, Henan Province, the PRC	(86) 392 291 7401-2
79. Hongsa Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100,000 USD	100,000 USD	10,000	10	40.00%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865(0)212224 82
80. Phu Fai Mining Company Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865(0)212224 82
81. บจก. สุรินทร์ กรีนเอ็นเนอร์ยี	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100,000,000 Baht	100,000,000 Baht	10,000,000	10	30.00%	ชั้น 26-28 อาคารณภูมิเลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
82. Port Kembla Coal Terminal Ltd.	Shiploading Coal Port	600,000 AUD	600,000 AUD	600,000	1	16.67%	Port Kembla Road, Inner Harbour, Wollongong NSW 2520, Australia	61 2 4228 0288

หมายเหตุ: * under Singaporean Corporate Law

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- 1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800
- 2) นายทะเบียนหุ้นกู้ ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2299 1111

ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1893

ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2544 1111
- 3) ผู้สอบบัญชี นายสมชาย จินโณวาท
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80
ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000
- 4) ที่ปรึกษาทางการเงิน --ไม่มี--
- 5) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ เป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ
- 6) สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ
ประมาณ 30 แห่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจภายใต้คณะกรรมการกลุ่มต่างๆ เพื่อให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้านที่อาจมีความเสี่ยง โดยจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายในและภายนอกองค์กร เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีการประชุมทุกไตรมาส รวมถึงการรายงานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยธุรกิจที่จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน คณะกรรมการ Financial Management Committee มีการประชุมทุกเดือน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามดูแล วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน โดยมีการรายงานความคืบหน้าเป็นประจำทุกเดือน

2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเพิ่มปริมาณถ่านหินสำรองได้

จากแผนธุรกิจปี 2553-2558 บริษัทฯ ได้มีการนำปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่สำคัญมาพิจารณา เพื่อให้เป็นไปตามสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งแผนการลงทุนทั้งในสินทรัพย์ที่มีอยู่แล้ว และสินทรัพย์ที่กำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาหาเข้ามาใหม่ เพื่อเพิ่มปริมาณถ่านหินสำรองเพื่อการผลิตและขาย ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะต้องมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้ อย่างต่อเนื่อง ทั้งการติดตามสภาวะความเป็นไปของธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ทำให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงและสามารถเข้าถึงทุนด้านต่างๆ รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ในการพิจารณาปัจจัยในการลงทุนเพิ่มเติม เพื่อนำไปปรับปรุงเกณฑ์การลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์การลงทุน และความเคลื่อนไหวของธุรกิจต่างๆ และใช้ประโยชน์จากสัญญาและข้อตกลงร่วมระหว่างรัฐบาลของประเทศต่างๆ ให้เป็นประโยชน์ต่อการลงทุน เช่น ข้อตกลงระหว่างรัฐบาลไทยและอินโดนีเซีย เป็นต้น

สำหรับการสำรวจปริมาณถ่านหินสำรอง หากมีการสำรวจเพิ่มเติมและได้ข้อมูลเพิ่มเติมจากเดิมอาจจะทำให้ปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลงก็ได้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการหาแหล่งถ่านหินแหล่งใหม่ เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างยาวนาน

(ข) ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

กรณีบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดมาจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้องผิดพลาด บริษัทฯ ได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นระยะๆ เช่น การประชุม Quarterly Strategic Review (QSR) และมีการรายงานผู้บริหารระดับสูงทันที หากมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งมีการเปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ต่างๆ เพื่อตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูลและวิเคราะห์ความแตกต่างของสมมติฐานต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญภายนอก รวมทั้งมีการพัฒนาความสามารถภายในเพื่อเป็นประโยชน์ในการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจ สังคม และด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พัฒนาความสามารถของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ เป็นต้น

(ค) ความเสี่ยงจากการขาดบุคลากรสนับสนุนตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ติดตามงานด้านการวางแผนและจัดกำลังพลรายไตรมาสร่วมกับหน่วยธุรกิจต่างๆ รวมทั้งมีการปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการรับสมัครและคัดเลือกพนักงาน มีการพัฒนาบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญตาม Succession Plan และ Individual Development Plan (IDP) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ฝึกอบรมพนักงานตาม Competency Profile และงานในความรับผิดชอบ รวมถึงเพิ่มความชัดเจนของโครงสร้างองค์กรในระดับต่างๆ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนการปฏิบัติงานระหว่างสำนักงานกรุงเทพและสำนักงานในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุนอย่างชัดเจน

(ง) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากกิจการใหม่

บริษัทฯ ได้ทำการลงทุนเพื่อซื้อกิจการใหม่ และมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการใหม่ที่ซื้อมานั้น สามารถสร้างมูลค่าให้ไม่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนการเข้าซื้อกิจการ ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดบุคลากรด้านต่างๆ ที่มีความรู้ความสามารถให้ช่วยในการประสานงานกับพนักงานและผู้บริหารของกิจการใหม่ และมีการกำหนดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของเรื่องที่จะต้องทำงานร่วมกันในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งมีการกำหนดกระบวนการและขั้นตอนการทำงานร่วมกันอย่างชัดเจน โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดี เพื่อบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) ให้การควบรวมกิจการเป็นไปอย่างราบรื่นและสามารถสร้างความเจริญเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัทฯ

2.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ จะมีเงินทุนอย่างเพียงพอในการสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุน ด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆ กันถึงเรื่องของแหล่งเงินทุนจากส่วนต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อมีการจัดหาแหล่งเงินทุนสำรองไว้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งที่ระดับบริษัท และระดับกลุ่มบริษัท โดยการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 29 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนร้อยละ 57 สกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 1 และที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียในสัดส่วนร้อยละ 13 และจะดำเนินการเพิ่มสัดส่วนหนี้สินสกุลเงินดอลลาร์ให้มากขึ้น มีการปรับสัดส่วนการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีอยู่ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มและตามสถานการณ์นั้นๆ รวมไปถึงการจัดสรรรายได้ที่เป็นสกุลต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม (Natural hedge) และระดมเงินทุนในสกุลดอลลาร์หรือแปลงเป็นสกุลต่างประเทศ เพื่อใช้ในการลงทุนต่อไปในประเทศ ซึ่งช่วยให้การบริหารความเสี่ยงมีความคล่องตัวและลดผลกระทบลงได้

สำหรับกลุ่มบริษัทในสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีการบริหารความเสี่ยงนี้ ด้วยการทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กับเงินสกุลอินโดนีเซียรูเปียห์ให้มีสัดส่วนที่สอดคล้องกับแนวโน้มและสถานการณ์ตลาดเงินนั้นๆ โดยทำระหว่างภายในกลุ่มเดียวกันและกับธนาคาร รวมถึงซื้อขายเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบกับเงินสกุลอินโดนีเซียรูเปียห์

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยมีเป้าหมายให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ มีการติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย มีการจัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น Interest rate swap ในการบริหารเพื่อเพิ่มสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของสถานการณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท มีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 11 และ 89 ตามลำดับ

(ง) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาถ่านหินและราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาถ่านหินซึ่งมีผลกระทบกับรายได้ของบริษัท และราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบกับต้นทุน โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas oil swap) บางส่วน เพื่อช่วยลดความผันผวนของผลประกอบการจากธุรกิจถ่านหินได้ ภายใต้การจัดการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาถ่านหินและราคาน้ำมัน (Commodity Risk Management Committee) เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงจากราคาถ่านหินและราคาน้ำมันของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาบทวนสถานะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของธนาคารคู่สัญญาเป็นประจำทุกปี มีการปรับแนวทางการขายและผลิตในระยะสั้นและระยะกลางอยู่เสมอ เพื่อลดผลกระทบในทางลบที่อาจเกิดขึ้นหากต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนั้นบริษัท ได้ติดตามและประเมินสถานะตลาดถ่านหินและแนวโน้มราคาอยู่ตลอดเวลา เพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้กับบริษัท โดยมีการกระจายการตกลงราคาออกไปในช่วงต่างๆ ของปี พร้อมทั้งมีการปรับสัดส่วนการขายถ่านหินแบบราคาคงที่และแบบราคาแปรผันตามราคาตลาดโลก (Index Link) ให้เหมาะสมกับสถานะตลาดในขณะนั้น เพื่อให้ได้ราคาจำหน่ายที่ดี และมีความแน่นอนเรื่องรายได้มากขึ้น

2.3 ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

(ก) ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าส่วนใหญ่เกิดจากเหตุสุดวิสัย เช่น เกิดฝนตกหนักที่เหมืองทำให้ไม่สามารถผลิตถ่านหินได้เป็นระยะเวลานาน การเกิดอุบัติเหตุขนาดใหญ่ทำให้เครื่องจักรเสียหายมาก เป็นต้น ไม่มีสินค้าในการส่งมอบให้ลูกค้า ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น คือ การเสียค่าปรับให้กับเรือที่มาจอดรอรับสินค้า (Demurrage) อย่างไรก็ตามความเสี่ยงนี้ก็เป็นความเสี่ยงที่สามารถจำกัดขอบเขตความเสียหายได้ โดยบริษัท จะเจรจากับลูกค้าขอให้ส่งเรือลำดังกล่าวไปรับถ่านหินที่ท่าเรืออื่นก่อน และเจรจาขอเลื่อนกำหนดการส่งมอบถ่านหินออกไปจนกว่าการผลิตถ่านหินของบริษัท จะสามารถดำเนินการได้อีกครั้ง ปัจจุบันบริษัท ได้จัดทำระบบติดตามข้อมูลการผลิต การขนส่งถ่านหิน ทำให้ทราบปริมาณการผลิต คุณภาพ และสต็อกถ่านหินอยู่ตลอดเวลา ทำให้ปรับเปลี่ยนกำหนดการส่ง

มอบถ่านหินล่วงหน้าได้ โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มพื้นที่กองเก็บถ่านหินที่ท่าเรือบอนด์ขึ้นอีก 1 ท่าตัว จาก 350,000 ตัน เป็น 650,000 ตัน ทำให้บริษัทฯ สามารถสต็อกถ่านหินได้เพิ่มมากขึ้น และลดความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าลง

(ข) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานและขนส่งที่ท่าเรือในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ความเสี่ยงจากการหยุดขนถ่ายถ่านหินของท่าเรือบอนด์ เนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุขึ้น บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงของท่าเรือบอนด์ ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และการหยุดดำเนินงานจากเหตุต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับความเสี่ยงจากเครื่องจักรชำรุดนั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการซ่อมบำรุง โดยเน้นไปที่การทำ Preventive maintenance การพัฒนาทักษะของหน่วยงานซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มี critical spare part อย่างเพียงพอ ทำให้การซ่อมแซมใช้เวลาสั้นและมีผลกระทบต่อการทำงานน้อย ในกรณีเกิดเหตุสุดวิสัยทำให้ท่าเรือขนถ่ายถ่านหินต้องหยุดทำงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานฉุกเฉินเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าวไว้แล้ว โดยการนำถ่านหินขนถ่ายลงเรือลำเลียงขนาดเล็กแล้วไปขนถ่ายขึ้นเรือบรรทุกถ่านหินขนาดใหญ่กลางทะเล หรือไปใช้ท่าเรืออื่นชั่วคราวเพื่อให้กระทบกับการส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าน้อยที่สุด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เช่า Floating crane มาใช้ที่ท่าเรือบอนด์ เพื่อเพิ่มอัตราการขนถ่ายถ่านหิน ซึ่งจะสามารถใช้ขนถ่ายถ่านหินลงเรือใหญ่ได้ในกรณีที่ท่าเรือบอนด์เกิดปัญหา

(ค) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตถ่านหินที่มีสัดส่วนสำคัญคือต้นทุนค่าเชื้อเพลิง ปัจจุบันบริษัทฯ ใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหลักในการขุดขนหน้าดินและถ่านหิน ดังนั้นความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตถ่านหินค่อนข้างมาก บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการติดตามและวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก เพื่อนำมาวางแผนการจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ให้สอดคล้องกับแผนการผลิตเพื่อลดการพึ่งพาการใช้ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงการส่งเสริมเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้เชื้อเพลิงโดยรวม และในระยะยาวได้ทำการศึกษาเพื่อลดการใช้เครื่องจักรที่ใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงลง

(ง) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

การทำเหมืองของบริษัทฯ ใช้วิธีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการเปิดหน้าดินและขนถ่านหิน หากผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ เช่น เครื่องจักรไม่เข้าตามกำหนด การซ่อมบำรุงไม่ได้มาตรฐาน การดำเนินงานที่ขาดประสิทธิภาพ มีปัญหาแรงงาน เป็นต้น ย่อมส่งผลกระทบต่อผลผลิตถ่านหินของบริษัทฯ ในการป้องกันปัญหานี้ทางบริษัทฯ ได้คัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ มีประวัติการทำงานที่ดี โดยทำสัญญาว่าจ้างระยะกลางและระยะยาวเพื่อให้ผู้รับเหมาที่มีความคุ้มค่าในการลงทุนเครื่องจักรใหม่ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินงานเปิดหน้าดินและขนถ่านหินเองบางส่วน เพื่อลดการพึ่งพาผู้รับเหมาลง ทำให้สามารถลดความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมาลงได้

2.4 ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าภายในประเทศไทยของบริษัทฯ จัดว่าเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำเมื่อมีการบริหารสัญญาที่ดี ในขณะที่มีระดับผลตอบแทนที่มั่นคง จึงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องการตลาดและราคาขายเพราะมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีการกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าที่แน่นอน (ตามกำลังการผลิตที่มีอยู่) และมีการกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทในขณะนั้น

สำหรับความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ถือว่ามีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล และเป็นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงกว่า โรงไฟฟ้าทั่วไป โดยได้รับสิทธิพิเศษในการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งการประกันการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงอื่นๆ ของธุรกิจไฟฟ้า เป็นความเสี่ยงทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ เช่น การดูแลรักษาเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า การบริหารต้นทุน เช่น เชื้อเพลิงถ่านหิน ประสิทธิภาพของการจัดการโดยรวม ความมั่นคงของลูกค้าไอน้ำ และการประสานงานกับชุมชนและหน่วยงานรัฐบาลท้องถิ่น เป็นต้น จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสีแวดล้อมของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนบ้าง สำหรับในช่วงปี 2553 ที่ผ่านมามีความเสี่ยงจากราคาเชื้อเพลิงถ่านหินเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินที่เพิ่มสูงขึ้น ในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการซื้อถ่านหินมาสำรองไว้ให้ถูกจังหวะเวลา และเพิ่มรายรับจากการขายไอน้ำและความร้อน เป็นต้น

2.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการคุ้มครองเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเงินลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นการคุ้มครองในส่วนของสินทรัพย์ในบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สินทรัพย์ที่บริษัทฯ ได้จัดทำความคุ้มครองความเสียหายประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

- สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
 1. PT. Indo Tambangraya Megah (บริษัทโฮลดิ้งและจำหน่ายถ่านหิน)
 2. PT. Jorong Barutama Greston (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Jorong)
 3. PT. Trubaindo Coal Mining (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Trubaindo)
 4. PT. Kitadin (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Kitadin)
 5. PT. Indominco Mandiri (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Indominco)
 6. PT. Bharinto Ekatama (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Bharinto)
- สาธารณรัฐประชาชนจีน
 1. Shanxi Asian American Daning Energy Co.,Ltd
 2. Shanxi Gaohe Energy Co.,Ltd.

2.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศออสเตรเลีย ทำให้บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศ ที่เกิดขึ้นอาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบและนโยบายภายในประเทศดังกล่าวหลายเรื่อง อาทิ

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย รัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ออกกฎหมายเหมืองแร่ใหม่ (New Mining Law) อาจจะมีผลให้มีการออกกฎระเบียบเกี่ยวกับภาษีเพิ่มเติม หรือเปลี่ยนแปลงข้อตกลงในสัญญาทำเหมือง (Coal Contract of Work) จะเป็นการเพิ่มภาระค่าใช้จ่ายให้กับผู้ผลิตถ่านหินในอนาคต นอกจากนี้รัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียกำลังอยู่ระหว่างการเริ่มบังคับใช้กฎหมาย DMO (Domestic Market Obligation) จะเป็นการกำหนดให้ผู้ผลิตถ่านหินในประเทศต้องมีการจำหน่ายถ่านหินในประเทศในสัดส่วนหนึ่ง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ภายในประเทศให้เพียงพอ และกฎหมาย Price Regulation ซึ่งเป็นการกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินขั้นต่ำสำหรับส่งออกต่างประเทศ เพื่อให้ผู้ผลิตไม่ขายถ่านหินออกไปต่างประเทศในราคาที่ต่ำเกินไป จะทำให้รัฐบาลเก็บภาษี (Royalty fee) ได้น้อย อย่างไรก็ตาม มาตรการดังกล่าวยังไม่กระทบกับบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ เพราะบริษัท ได้มีแผนเพิ่มสัดส่วนการขายถ่านหินในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียให้มากขึ้น รวมทั้งใช้กลไกต่างๆ ตามที่รัฐบาลอนุญาต ที่จะช่วยให้บริษัท เพิ่มปริมาณการขายถ่านหินในประเทศได้ สำหรับ Price Regulation จะเป็นการตกลงราคาขายในแต่ละปีที่เหมาะสมกับภาวะตลาดในขณะนั้น นอกจากนี้ รัฐบาลอินโดนีเซียยังได้มีการทำข้อตกลงร่วมกับรัฐบาลประเทศอื่นๆ ที่มีสาระสำคัญต่อผลกระทบการออกใบอนุญาตป่าไม้ต่อบริษัท บ้าง บริษัท ได้บริหารความเสี่ยงโดยการวางแผนขอใบอนุญาตที่สำคัญไว้ล่วงหน้าให้ระยะยาวขึ้น ทั้งนี้การรักษาสิ่งแวดล้อมในป่าอนุรักษ์ก็เป็นสิ่งที่บริษัท ให้ความสำคัญตลอดมา

สาธารณรัฐประชาชนจีน เนื่องจากอยู่ในช่วงปรับปรุงและพัฒนากฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ จึงมีการเปลี่ยนแปลงในหลายด้าน ในด้านพลังงานซึ่งมีถ่านหินเป็นพลังงานหลักของประเทศ รัฐบาลให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดนโยบายต่างๆ ดังนี้

- การควบคุมด้านความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินและการส่งเสริมทางด้านสิ่งแวดล้อม มาตรการที่ทำอย่างต่อเนื่อง คือ การปิดเหมืองถ่านหินขนาดเล็กที่ไม่มีประสิทธิภาพ ไม่มีความปลอดภัยเพียงพอ และมีกำลังการผลิตต่ำกว่า 30,000 ตันต่อปี อีกทั้งกำหนดให้เหมืองที่ดำเนินการผลิตอยู่ในปัจจุบันที่ตั้งอยู่ในมณฑลชานซีและมณฑลเหอหนาน จะต้องมีการผลิตไม่ต่ำกว่า 90,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ได้มีการออกกฎหมายด้านความปลอดภัยใหม่ เช่น การให้มีเจ้าหน้าที่ระดับสูงของเหมืองลงไปปฏิบัติหน้าที่และควบคุมการทำงานในเหมืองใต้ดินพร้อมพนักงานตลอดระยะเวลาการผลิต เพื่อควบคุมการเกิดอุบัติเหตุ และลดอัตราการเสียชีวิต รวมทั้งมีการปรับปรุงเพิ่มอัตราการสำรองเงินกองทุนเพื่อความปลอดภัยของเหมือง และการเก็บภาษีทางด้านสิ่งแวดล้อม
- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเหมืองถ่านหินจะต้องปรับปรุงประสิทธิภาพและความสามารถในการผลิต รัฐบาลได้กำหนดให้เหมืองถ่านหินแหล่งใหม่ต้องมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 300,000 ตันต่อปี โดยเฉพาะเหมืองแหล่งใหม่ในมณฑลชานซี มณฑลซานซี และมณฑลอินเนอร์มองโกเลีย จะต้องมีการผลิตไม่ต่ำกว่า 1,200,000 ตันต่อปี และส่งเสริมให้เหมืองถ่านหินขนาดใหญ่ควบรวมเหมืองถ่านหินขนาดเล็ก อีกทั้งได้ปรับเพิ่มค่าธรรมเนียมการใช้ทรัพยากรในมณฑลที่เป็นยุทธศาสตร์ในการผลิตถ่านหินร่วมกับการปรับปรุงเพิ่มอัตราเงินกองทุนเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมถ่านหินอย่างยั่งยืน
- การลดความขัดแย้งทางด้านการค้าระหว่างประเทศ และอนุรักษ์การใช้ทรัพยากรทางด้านพลังงานในประเทศ โดยการยกเลิกพิธีการนำเข้าถ่านหิน และการปรับเพิ่มภาษีการส่งออกถ่าน Coking จากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 10 และเรียกเก็บภาษีการส่งออกถ่านหินประเภทอื่นที่ร้อยละ 10
- การปรับลดระดับค่าความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ที่ปลดปล่อยมาจากภาคอุตสาหกรรมอีก 40-45% ต่อหน่วยผลผลิตมวลรวม (GDP) ภายในปี 2563 โดยนับจากปี 2548

- เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2553 ได้มีการปรับอัตราภาษีบำรุงท้องที่และก่อสร้าง (urban maintenance and construction tax) ของบริษัทต่างชาติที่ดำเนินธุรกิจในประเทศจีนให้อยู่ในเกณฑ์เดียวกันกับบริษัทของประเทศจีนในอัตราร้อยละ 1 ถึง 7 และภาษีสำหรับกองทุนการศึกษา (education fund) ในอัตราร้อยละ 3

นอกจากนโยบายและมาตรการทางด้านพลังงานจากถ่านหินดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น จะนำมาซึ่งต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของเหมืองถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นนั้น รัฐบาลได้ให้สิทธิพิเศษทางด้านภาษีเงินได้แก่บริษัทร่วมทุนจากต่างชาติ โดยกำหนดอัตราภาษีเงินได้ที่ 25% เท่ากับผู้ประกอบการท้องถิ่น ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตามบริษัทร่วมทุนจากต่างชาติที่ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีเงินได้ สามารถใช้สิทธิพิเศษต่อไปได้อีกตามสิทธิที่รัฐบาลกำหนดให้ ทั้งนี้เหมืองถ่านหินเฮอเป่ย์และต้าหนิงคงได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีต่อไปจนถึงปี 2554

ประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากรัฐบาลออสเตรเลียได้มีการประกาศจะบังคับใช้กฎหมาย Mineral Resource Rent Tax (MRRT) ในช่วงประมาณเดือนกรกฎาคม 2555 แนวทางการบังคับใช้กฎหมายดังกล่าว ยังอยู่ในระหว่างกระบวนการร่างรายละเอียดการบังคับใช้และฟังความเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตลอดปี 2554 และมีกำหนดการโดยประมาณที่จะนำเสนอต่อรัฐสภาและวุฒิสภาในช่วงประมาณต้นปี 2555 ซึ่งรายละเอียดยังอาจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้โดยได้ทำประมาณการผลกระทบจาก MRRT รวมไปถึงส่วนหนึ่งก่อนการซื้อกิจการและลงทุนในประเทศออสเตรเลีย โดยว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่มีความเชี่ยวชาญเรื่องภาษีช่วยให้คำปรึกษา และบริษัทฯ ได้ติดตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องนี้อย่างใกล้ชิด และสร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น

จากความเสี่ยงต่างๆ ข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้ผู้ที่รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิดทั้งระดับรัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่นเพื่อช่วยเหลือในการตีความและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง

2.7 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตถ่านหิน

ก) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมกันปกป้องรักษาและฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งระบุอย่างชัดเจนถึงความมุ่งมั่นในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ได้กำกับและตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และมอบหมายให้หน่วยงานคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นผู้ประสานงานและให้ความช่วยเหลือแก่หน่วยงานย่อยต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับกิจกรรมการผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และได้มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวนทรัพยากรธรรมชาติและควบคุมผลกระทบทางอ้อมด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากร เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

- การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นข้อกำหนดที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม ประกอบด้วย มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย และมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2553 บริษัท มีผลการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุพันธกิจในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด ตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัท ได้มุ่งเน้นการจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย

- คุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยมีดัชนีคุณภาพหลัก คือ สภาพความเป็นกรดด่าง และความขุ่นของตะกอนดิน สำหรับพื้นที่การทำเหมืองที่มีองค์ประกอบของดินและแร่ซึ่งมีศักยภาพในการก่อกำเนิดน้ำเป็นกรด ได้แก่ เหมืองที่ดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบัน เช่น เหมืองอินโดมินโด เหมืองทราบินโด และเหมืองโจรง ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมไปถึงโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เช่น แหล่งถ่านหินบารินโด ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และหงสาสิกไนต์ ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัท ได้จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง ซึ่งเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การวางแผนผลิต การจัดการพื้นที่ไปจนถึงการฟื้นฟูสภาพของพื้นที่ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต สำหรับทุกเหมืองที่เป็นเหมืองเปิด ได้มีการปลูกพืชคลุมดิน เพื่อลดการชะล้างพังทลายของดิน การจัดทำบ่อดักตะกอนและการบำรุงรักษาให้มีประสิทธิภาพในการตกตะกอนดินที่เป็นผลจากการชะล้างพังทลายของดิน ซึ่งเป็นมาตรฐานการปฏิบัติมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัท ได้ยึดถือแนวทางการป้องกัน โดยทำการถมดินกลับในบ่อเหมืองให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และหากจำเป็นต้องทำการทิ้งดินภายนอกบ่อเหมือง บริษัท ได้กำหนดให้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพของดินโดยการปลูกป่าโดยเร็วในพื้นที่เมื่อเสร็จสิ้นกิจกรรมการถมและปรับหน้าดินแล้ว
- ฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ อาทิ การขุดดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และขนส่งถ่านหิน ด้วยสภาพพื้นที่ที่กว้างและสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การควบคุมการกำเนิดและแพร่กระจายของฝุ่นละอองให้ได้อย่างสมบูรณ์แบบเป็นเรื่องที่ทำได้ยากในทางปฏิบัติ บริษัท จึงได้กำหนดมาตรการที่หลากหลายโดยมุ่งเน้นการจัดการอย่างเหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปลูกต้นไม้สร้างแนวกันลม สำหรับพื้นที่ที่มีกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงในการก่อกำเนิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมืองเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองและความปลอดภัยในการทำงาน การหมั่นพรมน้ำบนถนนที่มีพื้นผิวเป็นดิน เป็นต้น นอกจากนี้มีการตรวจวัดปริมาณฝุ่นทั้งในบริเวณพื้นที่เหมือง และบริเวณชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- การใช้ทรัพยากร (Resource Utilization)

การใช้ทรัพยากรจะไม่ใช่อุปสรรคโดยตรงต่อธุรกิจ แต่การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพจะก่อให้เกิดภาวะต่อสิ่งแวดล้อมโดยไม่จำเป็นจากมลพิษและกากของเสีย เป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิต ทำให้เกิดความขัดแย้งจากการแย่งชิงทรัพยากรที่มีจำกัด บริษัท จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่

- การใช้ประโยชน์จากที่ดิน ถึงแม้ว่าบริษัท จะได้รับสิทธิในพื้นที่สัมปทานเพื่อการทำเหมืองแร่เป็นจำนวนมากก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากพื้นที่ดังกล่าวด้วยการวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์และระบบนิเวศน้อยที่สุด ตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง ในปี 2553 บริษัทฯ มีพื้นที่ครอบครองทั้งสิ้น 64,398 เฮกตาร์ มีพื้นที่ที่ถูกใช้ประโยชน์จริงเพื่อการทำเหมืองมีจำนวนเพียงราว 11,234 เฮกตาร์ หรือคิดเป็นร้อยละ 17 ของพื้นที่ทั้งหมด ขณะที่พื้นที่ที่บริษัทฯ ได้ทำการฟื้นฟูสภาพแล้วทั้งสิ้นราว 5,732 เฮกตาร์ (ร้อยละ 51 ของพื้นที่ใช้ประโยชน์) นอกจากนี้พื้นที่ในส่วนที่เหลือได้สงวนไว้ให้คงสภาพป่าดั้งเดิม เป็นการช่วยปกป้องทรัพยากรป่าไม้ในอีกทางหนึ่งด้วย สำหรับบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศทางด้านภูมิศาสตร์ และภาพถ่ายดาวเทียม (Geographic Information System and Remote Sensing; GIS&RS) เพื่อนำมาใช้สนับสนุนการบริหารจัดการร่วมกันระหว่างการผลิต การขนส่ง และการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ทำการติดตั้งเสร็จสิ้นและใช้งานที่เหมืองอินโดมินโค และเริ่มขยายไปสู่การนำมาช่วยในการบริหารจัดการขนส่งถ่านหิน รวมทั้งเหมืองอื่นในปีต่อไป
- การใช้พลังงาน พลังงานจัดเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งของบริษัทฯ แต่การลดการใช้พลังงานจะนำมาซึ่งประโยชน์ที่ได้ต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก บริษัทฯ มีความตระหนักในความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการช่วยกันยับยั้งปัญหาดังกล่าว และได้กำหนดไว้ในนโยบายเพื่อความยั่งยืน ในเรื่องที่จะจัดทำฐานข้อมูลและรายงานปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อสาธารณะ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานสำหรับเหมืองทุกแห่ง รวมทั้งสำนักงาน ซึ่งการลดการใช้พลังงานยังเป็นการลดการก่อการเกิดมลพิษทางอากาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้เชื้อเพลิง อาทิ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และออกไซด์ของไนโตรเจน สำหรับการทำให้เหมืองใต้ดินที่บริษัทฯ ถิ่นอยู่ ที่เหมืองต่าหนิงและเหมืองเกาเหอ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้มีการนำก๊าซมีเทนที่จำเป็นต้องระบายออกจากชั้นถ่านหินก่อนดำเนินการขุดขน ไปทำการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้บริษัทฯ มีการปรับปรุงหม้อไอน้ำที่โรงไฟฟ้าหลวนหนาน และโจวจิงให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น จึงทำให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่า และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วย

ข) ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ด้วยลักษณะของการทำเหมืองที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ใช้เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนมาก ความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุอันเกิดจากการทำงานย่อมมีมากเช่นกัน แต่บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดอัตราการเจ็บป่วย การบาดเจ็บ และเสียชีวิตอันเกิดจากการทำงานให้เหลือน้อยที่สุด ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายเพื่อส่งเสริมและรณรงค์สร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความปลอดภัยในพนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้รับเหมาทุกประเภท ภายใต้นโยบาย “3 ZEROS” อันประกอบด้วย ZERO INCIDENT ZERO REPEAT และ ZERO COMPROMISE โดยมีเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้นภายในองค์กร ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดโดยไม่มีข้อยกเว้น การไม่ยอมให้เกิดอุบัติเหตุการรื้อซ้ำซ้อน และการตั้งเป้าหมายไม่เกิดอุบัติเหตุขึ้นภายในการปฏิบัติงาน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ที่สำนักงานกรุงเทพและสำนักงานจากรัด้า ซึ่งมีการฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี เพื่อรองรับและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเหตุการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้

2.8 ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญโดยกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- (ก) จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน (Community Consultative Committee: CCC) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากรัฐบาลท้องถิ่น ชุมชน และบริษัทฯ เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางการพัฒนาชุมชนในแต่ละพื้นที่ให้เหมาะสม เกิดความยั่งยืน และตรงกับความต้องการของชุมชนมากที่สุด
- (ข) ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนที่มุ่งตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของชุมชนแต่ละแห่ง ในลักษณะของการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วม โดยยึดถือความต้องการขั้นพื้นฐานที่มาจากประชาชนเป็นหลักนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว (Go Together , Grow Together , Sustainability for Life)
- (ค) จัดให้มีขั้นตอนการสื่อสารระหว่างชุมชนและเหมือง โดยมีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนของทุกเหมืองรับผิดชอบโดยตรง พร้อมกันกับการติดตามตรวจสอบทัศนคติของชุมชน (Community Perception Survey) การจัดทำ Social Mapping เพื่อให้คณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน มีฐานข้อมูลของชุมชนแต่ละแห่งโดยละเอียด สำหรับการวางแผน และติดตามการพัฒนาในด้านต่างๆ ได้เต็มประสิทธิภาพ

2.9 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตไฟฟ้า

- (ก) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลักทางด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า คือ คุณภาพอากาศ ที่เป็นผลจากการปลดปล่อยก๊าซเผาไหม้จากเครื่องกำเนิดไอน้ำ โดยมีดัชนีคุณภาพที่สำคัญ ได้แก่ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ออกไซด์ของไนโตรเจน และฝุ่นละออง บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการควบคุมและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นใน 2 ทางประกอบด้วย

(1) การป้องกัน โดยเลือกใช้เชื้อเพลิงที่เหมาะสม เช่น ถ่านหินคุณภาพสูงที่มีส่วนประกอบที่เป็นกำมะถันต่ำ เป็นต้น และ

(2) การบำบัดหรือกำจัด โดยติดตั้งระบบดักฝุ่นละอองแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator) และระบบดักจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulphurization) ให้เป็นมาตรฐานปฏิบัติในโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และโครงการหงสาถ่านหินในประเทศไทยสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพียังได้ติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากแหล่งกำเนิดอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) พร้อมกันกับติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศแบบเรียลไทม์ (Real-time Monitoring System) จำนวน 4 สถานีรอบโรงไฟฟ้า รวมถึงได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ในปี 2551 สำหรับโรงไฟฟ้าหลวนหนาน และโรงไฟฟ้าเจิ้งตัง ที่บริษัทฯ ได้ถือหุ้นอยู่ในสาธารณรัฐประชาชนจีนนั้น ก็ได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ในปี 2551 และ 2552 ตามลำดับ

(ข) ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะของการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อนและความดัน โรงไฟฟ้าทุกแห่งมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เข้มงวด โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนกระทั่งได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 ตั้งแต่ปี 2550 พร้อมทั้งมีการซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี ส่วนโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ปฏิบัติตามมาตรการและกฎระเบียบด้านความปลอดภัยที่กำหนดโดยภาครัฐอย่างครบถ้วนและเคร่งครัด

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2526 บริษัท เหมืองบ้านปู จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงศ์สกุลกิจและเอื้ออภิญญกุล มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินที่เหมืองบ้านปู (BP-1) อำเภอสี จังหวัดลำพูน จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2532 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2536 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)”

ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการทำเหมืองถ่านหินเพิ่มเติมทั้งในประเทศไทยและในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศไทยและตลาดต่างประเทศ นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน บริษัทฯ ได้ทำการขยายธุรกิจเข้าไปในการรับจ้างขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (สัญญาได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือนกันยายน 2544) การผลิตและจำหน่ายแร่ธาตุสารกรรม การให้บริการท่าเรือ (ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจท่าเรือและธุรกิจแร่) และการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจหลักคือ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจพลังงานทดแทน โดยมีการลงทุนในประเทศไทย ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และในประเทศออสเตรเลีย

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี ที่ผ่านมา รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน

ธุรกิจถ่านหิน

1. การเข้าซื้อหุ้นใน Centennial Coal Co., Ltd.

○ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2553 บริษัท Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. (“BMS”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ได้เข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 14.9 ของหุ้นสามัญทั้งหมดใน Centennial Coal Co., Ltd. (“Centennial”) จากผู้ขายหลายราย เป็นจำนวน 58,830,450 หุ้น มูลค่ารวม 282.15 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่าประมาณ 8,344.67 ล้านบาท (โดยคำนวณตามอัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญออสเตรเลีย เท่ากับ 29.5755 บาท ณ วันที่ 6 พฤษภาคม 2553)

โดย Centennial Coal Co., Ltd. ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1989 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน ประเภทให้ความร้อนและ Coking Coal ทั้งในประเทศออสเตรเลียและส่งออกต่างประเทศ โดย Centennial ส่งออกถ่านหินประมาณร้อยละ 25 - 35 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดให้แก่ตลาดต่างประเทศ และเป็นผู้จำหน่ายถ่านหินป้อนให้แก่อุตสาหกรรมพลังงานในรัฐ New South Wales ประเทศออสเตรเลีย

○ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2553 บริษัท Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. (“BMS”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 5 ของหุ้นสามัญทั้งหมดใน Centennial Coal Co., Ltd. (“Centennial”) จำนวน 19,752,508 หุ้น จากผู้ขายหลายราย มูลค่ารวม 97.71 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่าประมาณ 2,737.79 ล้านบาท (โดยคำนวณตามอัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญออสเตรเลีย เท่ากับ 28.0195 บาท ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2553) มีผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 19.9

- เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2553 Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. (“BMS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีความประสงค์จะทำคำเสนอซื้อนอกตลาดหลักทรัพย์เพื่อซื้อหุ้นทั้งหมดของ Centennial Coal Co., Ltd. (“Centennial”) ที่ BMS ยังไม่ได้ถือครอง (“คำเสนอซื้อ”)

BMS จะเสนอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ Centennial ในราคา 6.20 ดอลลาร์ออสเตรเลียต่อหุ้น โดยคำเสนอซื้อดังกล่าว อยู่ภายใต้เงื่อนไขบางประการ ซึ่งรวมถึงจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก Foreign Investment Review Board (“FIRB”) และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท และ BMS ต้องถือครองหุ้นอย่างน้อยร้อยละ 50.1 ใน Centennial

คณะกรรมการของ Centennial ได้มีมติเป็นเอกฉันท์แนะนำให้ผู้ถือหุ้นของ Centennial ตอบรับคำเสนอซื้อของ BMS ภายใต้เงื่อนไขว่า ไม่มีคำเสนอซื้อที่ดีกว่า และที่ผู้เชี่ยวชาญอิสระไม่เห็นว่าการเสนอซื้อดังกล่าวไม่ยุติธรรม หรือไม่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นของ Centennial นอกจากนี้คณะกรรมการของ Centennial ทุกท่านยังได้แสดงความจำนงที่จะตอบรับคำเสนอซื้อของ BMS ในส่วนของหุ้น Centennial ที่ถือโดยหรือถือในนามกรรมการแต่ละท่าน

BMS เห็นว่าการเข้าซื้อหุ้น Centennial ในครั้งนี้เป็นการเปิดโอกาสให้บริษัท ได้มีส่วนร่วมต่อพัฒนาการของ อุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย อีกทั้งเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญต่อบริษัท ในการขยายฐานการลงทุนของ ธุรกิจถ่านหินในภูมิภาค อนึ่ง BMS จะให้การสนับสนุนแก่คณะผู้บริหารปัจจุบันของ Centennial ได้มีบทบาทอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานและผลักดันพัฒนาโครงการต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์ของ Centennial ที่ได้วางไว้

- เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2553 Foreign Investment Review Board (“FIRB”) ของประเทศออสเตรเลีย ได้แจ้งต่อ บริษัท Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. เกี่ยวกับการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ 100) ใน Centennial Coal Co., Ltd. โดย FIRB แสดงความเห็นที่ไม่ขัดข้องต่อการดำเนินการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว ทั้งนี้การได้รับความเห็นที่ไม่ขัดข้องนี้เป็นหนึ่งในเงื่อนไขสำคัญสำหรับคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดใน Centennial
- เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553 Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. มีสัดส่วนการถือครองหุ้นใน Centennial Coal Co., Ltd. เป็นจำนวนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

2. การจำหน่ายหุ้นสัดส่วนร้อยละ 8.72 ในบริษัท Indo Tambangraya Megah Tbk

- เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 บริษัท Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. (“BMS”) (ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 98.5 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.72 ในบริษัท Indo Tambangraya Megah Tbk (“ITM”) ในราคาหุ้นละ 36,150 รูเปียห์ต่อหุ้น ให้แก่นักลงทุนสถาบันผ่านการเสนอขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้บริษัท ITM เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย ดำเนินธุรกิจพัฒนาและร่วมลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย การเข้าทำรายการจำหน่ายหุ้นครั้งนี้มีผลให้บริษัทฯ คงสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดในบริษัท ITM ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

BMS ได้รับมูลค่าตอบแทนจากการจำหน่ายหุ้นครั้งนี้เป็นจำนวนประมาณ 395 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 12,325 ล้านบาท (ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ 31.202 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 1 กันยายน 2553) โดยการเข้าทำรายการนี้มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งต่อฐานะทางการเงินของบริษัทฯ การลดสัดส่วนการถือหุ้นของ BMS ในบริษัท ITM นี้ไม่ได้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงในเจตจำนงของ BMS ที่จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาบริษัท ITM และแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ธุรกิจไฟฟ้า

- เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (“BPP”) (เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการดำเนินโครงการหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป. ลาว”) บริษัท HPC ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) สำหรับโครงการหงสาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีระยะเวลาในการซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (คาดว่า จะเริ่มการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2558)
- และเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2553 บริษัท HPC ได้ลงนามในสัญญาทางการเงิน ซึ่งกำหนดข้อตกลงเบื้องต้นในการกู้เงิน มูลค่าประมาณ 2,783 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 94,620 ล้านบาท กับสถาบันการเงินไทย 9 แห่ง เพื่อใช้ในโครงการหงสา โดยมีสัดส่วนหนี้สินต่อทุนในอัตรา 75 : 25
อนึ่งโครงการหงสา เป็นโครงการร่วมทุนระหว่าง บริษัท BPP บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท Lao Holding State Enterprise ซึ่งเป็นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิงหลัก มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,878 เมกะวัตต์ มูลค่าโครงการ 3,710 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตั้งอยู่ที่เมืองหงสา แขวงไชยบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- การจำหน่ายหุ้นในบริษัท ราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553 บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ได้ทำการเสนอขายหุ้นสามัญเดิมที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 202.4 ล้านหุ้น ในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) หรือคิดเป็นร้อยละ 13.96 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว การเสนอขายหุ้นในครั้งนี้เป็นการขายหุ้นทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทฯ ถือให้แก่ นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศในวงจำกัดที่ราคา 33 บาทต่อหุ้น การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯที่จะมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจถ่านหินและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับถ่านหินเป็นหลัก โดยได้รับมูลค่าตอบแทนจากการจำหน่ายหุ้นครั้งนี้เป็นจำนวนประมาณ 6,679 ล้านบาท หรือประมาณ 223 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ 29.98 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2553)

อื่นๆ

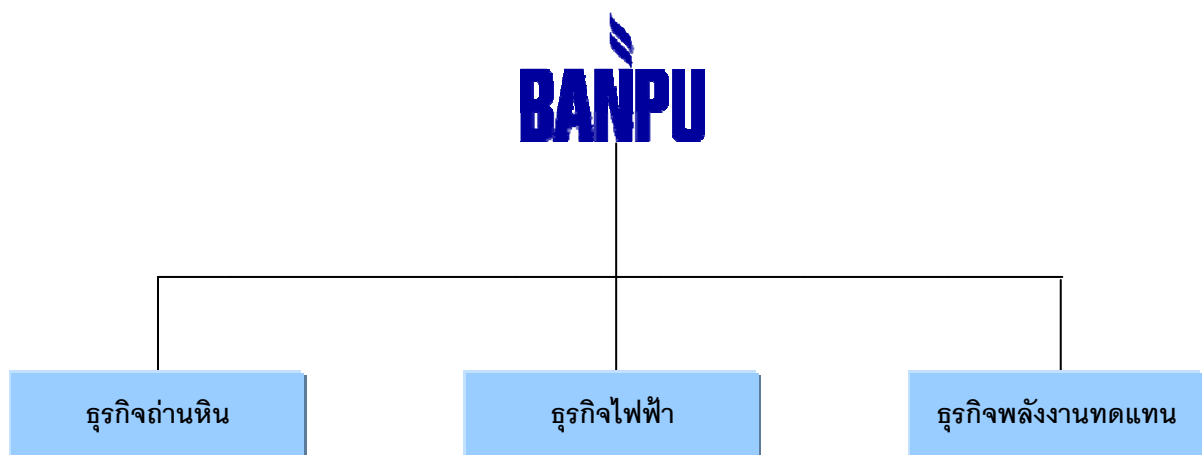
- เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 8 บาท รวมเป็นเงิน 2,173,982,840 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ไต่ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 28 ตุลาคม 2553
- เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจ่ายเป็นกรณีพิเศษ จากกำไรสะสมและผลการดำเนินงาน งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 1,358,739,275 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ผ่านการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้วซึ่งผู้รับเงินปันผลจะได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลกรณีพิเศษในวันที่ 21 มกราคม 2554
- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 21 บาท ประกอบด้วยการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 16 บาท (ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 8 บาท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2553) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผล

พิเศษในอัตราหุ้นละ 5 บาท เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2554 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2553 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 8 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 8 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2554

3.2 การประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจหลักที่สำคัญ คือ ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) และธุรกิจพลังงานทดแทน (New Energy Business) รายละเอียดดังนี้



ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- 1) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (BP)
- 2) บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (BMC)
- 3) บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด (SLM)
- 4) บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด (SLMM)
- 5) บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (BPI)
- 6) บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด (Ban-Sa)
- 7) บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด (CMMC)
- 8) Banpu Singapore Pte.Ltd. (BPS)
- 9) Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. (BMS)
- 10) PT.Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM)
- 11) PT.Indominco Mandiri (IMM)
- 12) PT.Kitadin (KTD)
- 13) PT.Trubaindo Coal Mining (TCM)
- 14) PT.Jorong Barutama Greston (JBG)

- 15) PT.Bharinto Ekatama
- 16) PT.Centralink Wisesa International
- 17) BP Overseas Development Co., Ltd.(BPOD)
- 18) Banpu Coal Investment Co., Ltd.
- 19) Banpu Australia Co. Pty Ltd.
- 20) Hebi Zhong Tai Mining Co.Ltd. (Hebi)
- 21) Asian American Coal Inc. (AACI)
- 22) AACI Gaohe (HK) Holdings Limited
- 23) AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited
- 24) AACI SAADEC (HK) Holdings Limited
- 25) Shanxi Asian American Daning Energy Co., Ltd. (Daning)
- 26) Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. (Gaohe)
- 27) Phu Fai Mining Company Limited
- 28) Centennial Coal Company Ltd
- 29) Centennial Inglenook Pty Ltd.
- 30) Centennial Coal Sales & Marketing Pty Ltd
- 31) Centennial Northern Coal Services Pty Ltd.
- 32) Centennial Airly Pty Ltd.
- 33) Berrima Coal Pty Ltd.
- 34) Centennial Angus Place Pty Ltd.
- 35) Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd.
- 36) Centennial Fassifern Pty Ltd.
- 37) Centennial Newstan Lochiel Pty Ltd.
- 38) Centennial Mandalong Pty Ltd.
- 39) Centennial Mannering Pty Ltd.
- 40) Centennial Munmorah Pty Ltd.
- 41) Centennial Myuna Pty Ltd.
- 42) Centennial Newstan Pty Ltd.
- 43) Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.
- 44) Charbon Coal Pty Ltd.
- 45) Coalex Pty Ltd.
- 46) Hartley Valley Coal Company Pty Ltd.
- 47) Centennial Clarence Pty Ltd.
- 48) Ivahoe Coal Pty Ltd.
- 49) Powercoal Employee Entitlements Company Pty Ltd.
- 50) Preston Coal Pty Ltd.
- 51) Port Kembla Coal Terminal Ltd.
- 52) Powercoal Pty Ltd.
- 53) Elcom Collieries Pty Ltd.
- 54) Collieries Superannuation Pty Ltd.
- 55) Huntley Colliery Pty Ltd.
- 56) Powercoal Superannuation Pty Ltd.

- 57) Mandalong Pastoral Management Pty Ltd.
- 58) Centennial Springvale Pty Ltd.
- 59) Springvale Coal Sales Pty Ltd.
- 60) Springvale Coal Pty Ltd.
- 61) Clarence Coal Investments Pty Ltd.
- 62) Clarence Colliery Pty Ltd.
- 63) Clarence Coal Pty Ltd.

ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- 64) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (BPP)
- 65) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (BPCP)
- 66) Banpu Power International Ltd. (BPPI)
- 67) Banpu Power Investment Co., Ltd. (BPIC)
- 68) Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd (Zhending)
- 69) Banpu Investment (China) Co., Ltd.
- 70) Zouping Peak Pte. Ltd.
- 71) Pan-Western Energy corporation (LLC)
- 72) Peak Pacific Investment Company (L) BHD
- 73) Zouping Peak CHP Co.,Ltd. (Zouping)
- 74) Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd. (Luannan)
- 75) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)
- 76) Hongsa Power Company Limited

ธุรกิจพลังงานทดแทน (New Energy Business) ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- 77) บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โซลดิ้ง จำกัด
- 78) บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โซลดิ้ง จำกัด
- 79) บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
- 80) บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด
- 81) บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด
- 82) บริษัท สุรินทร์ กรีน เอเนอร์ยี จำกัด

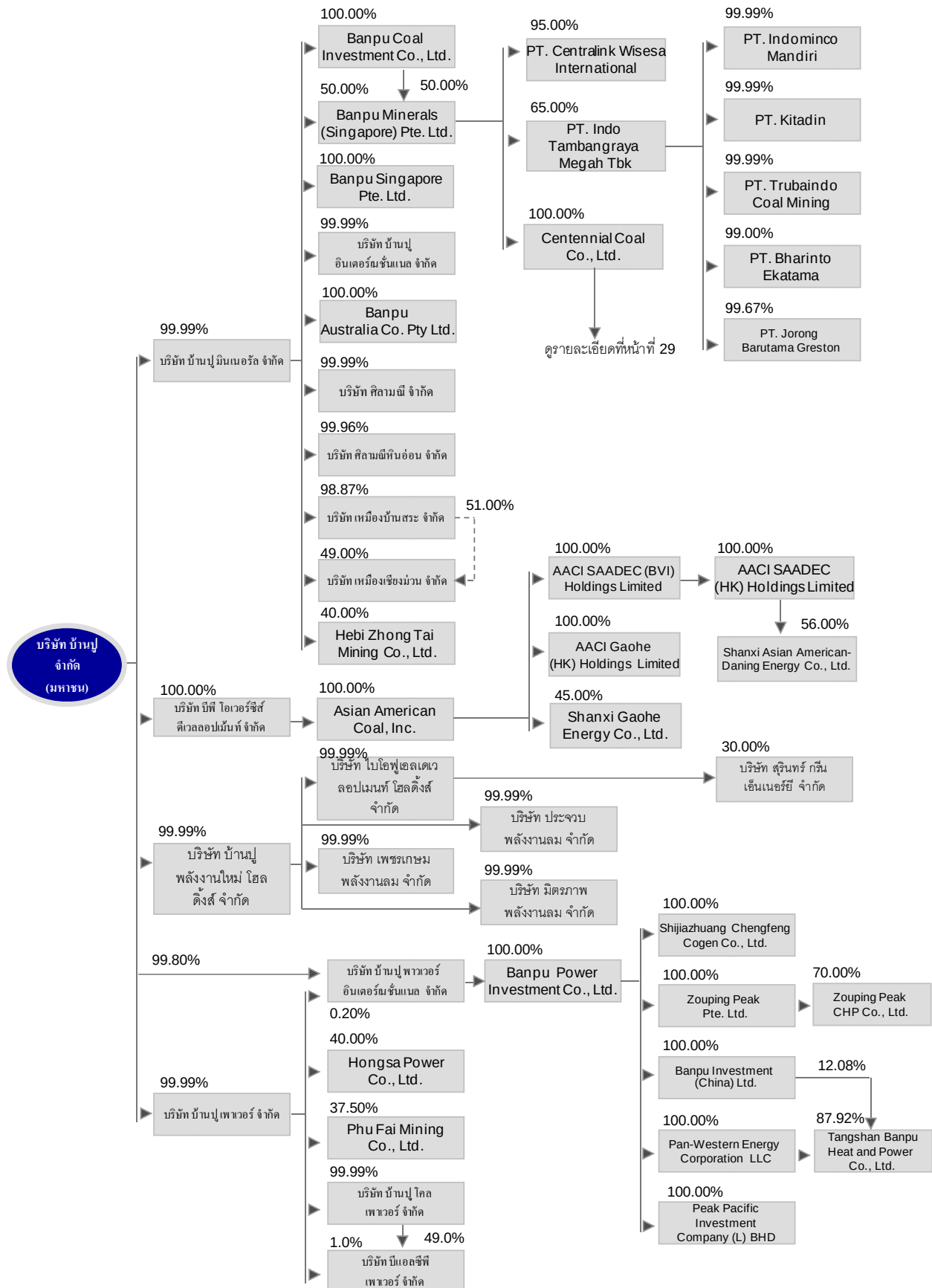
O นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยดำเนินการผลิตและจำหน่ายถ่านหินเฉพาะตลาดในประเทศไทย ส่วนบริษัทที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศดำเนินการผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และบางส่วนส่งเข้ามาขายในประเทศไทยโดยผ่านบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้าปกติทั่วไป

โครงสร้างกลุ่มบ้านปู

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)



อ้างอิงจากหน้าที่ 28



หมายเหตุ:

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย – เป็นการถือหุ้นโดยนิติบุคคล ไม่มีกรรมการเข้าไปถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ (รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า)
- บริษัท Nusantara Thai Mining Services ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท และได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท Centralink Wisesa International ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย อยู่ในระหว่างการดำเนินการยกเลิกกิจการ
- บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสัดส่วนร้อยละ 8.72 ในบริษัท Indo Tambangraya Megah Tbk ทำให้บริษัทฯ คงสถานะในบริษัท ITM ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- บริษัทฯ และ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำการขายหุ้นสามัญเดิมที่ถืออยู่ทั้งหมดหรือคิดเป็นร้อยละ 14.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ในบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

3.3 โครงสร้างรายได้

๐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	-	-	19	0.93	273	12.10
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	597	75.57	1,923	94.22	1,890	83.65
3. รายได้อื่น	BP	100	193	24.43	99	4.85	96	4.25
รวมรายได้จากการขาย			790	100.00	2,041	100.00	2,259	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			6,117		7,447		4,946	
รวมรายได้			6,907		9,448		7,205	

๐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย – ในประเทศ:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	-	-	19	0.03	272	0.54
	CMMC	99.42	-	-	60	0.10	105	0.21
	BMC	99.99	74	0.11	22	0.04	-	-
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	597	0.92	1,923	3.32	1,890	3.74
	BPS	100	-	-	213	0.37	992	1.96
	BPI	99.99	793	1.22	1,167	2.02	1,291	2.55
	IMM	64.99	1,422	2.18	102	0.18	-	-
	TCM	64.99	251	0.39	603	1.04	485	0.96
	JBG	64.79	108	0.17	225	0.39	-	-
3. รายได้อื่น			520	0.80	377	0.65	419	0.83
รวมรายได้จากการขาย – ในประเทศ			3,765	5.78	4,711	8.14	5,454	10.79
รายได้จากการขาย – ต่างประเทศ:								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	IMM	64.99	32,755	50.29	30,787	53.20	24,209	47.91
	KTD	64.99	2,498	3.84	1,150	1.99	-	-
	TCM	64.99	13,971	21.45	14,104	24.37	14,946	29.58
	JBG	64.79	779	1.20	2,326	4.02	1,461	2.89
	CEY	100	6,498	9.98	-	-	-	-
2. ไฟฟ้า	BIC	100	4,865	7.47	4,788	8.28	4,460	8.83
รวมรายได้จากการขาย – ต่างประเทศ			61,366	94.22	53,155	91.86	45,076	89.21
รวมรายได้จากการขาย			65,131	100.00	57,866	100.00	50,530	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			6,117		7,447		4,946	
รวมรายได้			71,248		65,313		55,476	

- หมายเหตุ : 1. รายได้อื่น ประกอบด้วย บริการอื่นๆ
2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในส่วนของรายได้จากการขาย ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นที่น้อยกว่าร้อยละ 50

4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business)

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแข็ง โดยทั่วไปมีสีเข้มตั้งแต่สีน้ำตาลถึงดำสนิท การผลิตถ่านหินจะเริ่มจากการสำรวจหาแหล่งถ่านหินที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ ทำการผลิต (ขุดและขน) การคัดเลือกถ่านหิน การนำถ่านหินที่ได้มาบดให้มีขนาดและคุณภาพตรงตามที่ถูกค้าต้องการ และการกองสต็อกไว้ที่เหมืองเพื่อรอส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตรวม 23 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วย

1) เหมืองอินโดมินโค (Indominco) ดำเนินการโดย PT.

Indominco Mandiri บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 251.20 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang, East Kalimantan Province) มีอายุประทานบัตร 30 ปี (2540 – 2570) เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2540 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 15 ล้านตันต่อปี เหมืองอินโดมินโคมีท่าเรือขนส่งที่สามารถรองรับการขนถ่ายถ่านหินออกจากประเทศอินโดนีเซียประมาณ 18 ล้านตันต่อปี



2) เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) ดำเนินการโดย PT.

Trubaindo Coal Mining บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 374.18 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) Trubaindo ลงนามในสัญญาการทำเหมืองเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2537 มีอายุประทานบัตรเป็นเวลา 30 ปี นับจากปีแรกที่เริ่มผลิต เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2548 มีกำลังการผลิต 6.5 ล้านตันต่อปี



3) เหมืองโจรง (Jorong) ดำเนินการโดย PT. Jorong

Barutama Greston (Jorong) บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 มีพื้นที่ประทานบัตรเริ่มต้น 984.18 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่บริเวณอำเภอดานาห์ลาอุท จังหวัดกาลิมันตันใต้ (Tanah Laut, South Kalimantan Province)



ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการตัดพื้นที่ตามเงื่อนไขของสัญญาการทำเหมือง คงเหลือพื้นที่ที่ทำการผลิต 221 ตารางกิโลเมตร มีอายุประทานบัตร 30 ปี (2542 – 2572) ซึ่งเริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2542 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 2.0 ล้านตันต่อปี

- 4) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) ดำเนินการโดย PT. Kitadin บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 53.11 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง และอำเภอกูไตการ์ตาเนอการา จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang and Kutai Kartanegara, East Kalimantan) มีอายุประทานบัตร 10 ปี (2543–2553) ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 2.0 ล้านตันต่อปี ในปี 2552 ได้เริ่มกลับมาทำการผลิตอีกครั้ง หลังจากได้หยุดการผลิตชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 2550



- 5) แหล่งถ่านหินบารินโต (Bharinto) ดำเนินการโดย PT. Bharinto Ekatama บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 72.98 และได้รับสิทธิในการทำเหมืองถ่านหินกับรัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ฉบับลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2540 แหล่งถ่านหินบารินโต (Bharinto) ตั้งอยู่ในเขตรอยต่อของอำเภอบาริตาเหนือ จังหวัดกาลิมันตันกลาง (North Barito, Central Kalimantan) กับอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) ต่อเนื่องกับแหล่งถ่านหินทรูบาอินโด (Trubaindo) ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง และมีแผนจะเริ่มทำการผลิตภายในปี 2554

เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

Centennial เป็นหนึ่งในผู้ดำเนินการเหมืองถ่านหินใต้ดินที่ใหญ่ที่สุดในรัฐ New South Wales โดยการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินในรัฐ New South Wales ประมาณร้อยละ 46 ใช้ถ่านหินที่ผลิตและจำหน่ายขึ้นโดย Centennial ทรัพยากรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ Centennial ประกอบด้วยกรรมสิทธิ์ในการดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินในภาคเหนือและภาคตะวันตกของรัฐ New South Wales โดยมีกำลังการผลิตรวม 18 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วยเหมืองดังต่อไปนี้

1) เหมือง Airly

เหมือง Airly ซึ่งเป็นโครงการเหมืองถ่านหินเพื่อการส่งออกที่มีกำลังผลิต 1.6-1.8 ล้านตันต่อปี เหมือง Airly ตั้งอยู่ที่ใกล้เมือง Lithgow ในเขตถ่านหินตะวันตก (Western Coalfield) รัฐ New South Wales ตัวเหมืองมีปริมาณทรัพยากรถ่านหินประมาณ 120 ล้านตัน และปริมาณถ่านหินสำรองมากพอสำหรับการทำเหมืองได้มากกว่า 20 ปี โดยเหมืองแห่งนี้ใช้สำหรับการส่งออกผ่านท่าเรือ Kembla ทั้งนี้เหมือง Airly ได้เริ่มเปิดดำเนินการผลิตในปี 2553



2)เหมือง Angus Place/Springvale JV

เหมือง Angus Place/Springvale JV เป็นกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง Centennial (ร้อยละ 50) และ SK Kores (Australia) Pty Ltd. (ร้อยละ 50) จัดตั้งขึ้นในเดือน มิถุนายน 2550 โดยมี Centennial เป็นผู้ดำเนินงานเหมือง แห่งนี้ ตั้งอยู่ในเขตถ่านหินภาคตะวันตกในรัฐ New South Wales ห่างจากเมือง Lithgow ไปทางตะวันตกเฉียงเหนือ เป็นระยะทาง 15 กิโลเมตร



เหมือง Angus Place/Springvale ผลิตถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนสำหรับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ กำลังการผลิตสูงกว่า 7 ล้านตันต่อปี โดยใช้เทคโนโลยีการทำเหมืองแบบต่อเนื่อง (Continuous Mining) มีปริมาณถ่านหินประมาณ 435 ล้านตัน ซึ่งปริมาณดังกล่าวรวมส่วนของโครงการ Wolgan Road โครงการ Neubecks และ โครงการเหมือง Kerosene Vale นอกจากนี้เหมือง Angus Place/Springvale ยังมี สายพานสำหรับขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าในประเทศ โดยเฉพาะและในอนาคตอันใกล้ก็ยังมีโครงการขยายกำลัง ขนส่งและพัฒนาประสิทธิภาพของ Lidsdale Sliding ต่อไป

3)เหมือง Awaba

เหมือง Awaba เป็นเหมืองใต้ดินแบบต่อเนื่อง (Underground & Continuous) ประกอบด้วยหน่วยผลิตสองหน่วย สามารถ ผลิตถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนที่มีคุณภาพเหมาะ สำหรับการจำหน่ายในต่างประเทศ มีส่วนประกอบซัลเฟอร์ต่ำ และมีกำมะถันปนเปื้อนในระดับปานกลาง เหมือง Awaba ตั้งอยู่ ใกล้เมือง Toronto ในเขตถ่านหิน Newcastle Coalfield รัฐ New South Wales



ในปี 2553 เหมือง Awaba มีแผนที่จะผลิตถ่านหิน 780,000 ตัน และมีการสร้างเส้นทางลำเลียงไปเหมือง Newstan และโรงไฟฟ้า Eraring เพื่อสามารถใช้ประโยชน์จากโรงงานแปรรูปถ่านหินและอุปกรณ์ขนส่งต่างๆ เพื่อการส่งออก

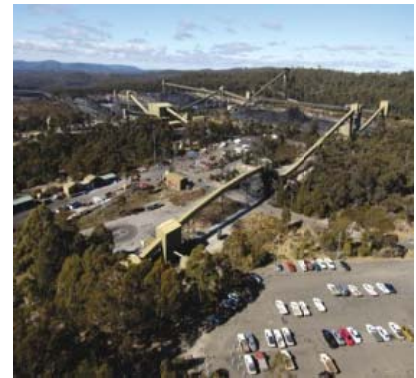
4) Charbon Underground & Charbon Open-cut

เหมือง Charbon ตั้งอยู่ที่เมือง Kandos ในเขตถ่านหิน ตะวันตก (Western Coalfield) ในรัฐ New South Wales โดย เป็นการดำเนินการแบบ Underground Continuous Mining และ Open Mining เหมืองแห่งนี้ใช้สำหรับการส่งออกเป็น หลัก โดยถ่านหินจะถูกขนส่งทางรถไฟไปยังท่าเรือ Kembla ทั้งนี้กำลังการผลิตประมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี



5) เหมือง Clarence

เหมือง Clarence ตั้งอยู่ใกล้เมือง Lithgow ในเขตถ่านหินตะวันตก (Western Coalfield) ของรัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรองประมาณ 230 ล้านตัน และสามารถผลิตถ่านหินได้ 2.5 ล้านตันต่อปี เหมือง Clarence เป็นเหมืองแบบต่อเนื่อง (Continuous Mine) ที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในประเทศ นอกจากนี้ Clarence เป็นเหมืองที่เน้นส่งออกไปต่างประเทศ ผ่านท่าเรือ Kembla โดยมีโรงเตรียมถ่านหินที่มีประสิทธิภาพและสามารถใช้พัฒนาผลิตภัณฑ์ถ่านหินได้หลายรูปแบบ



6) เหมือง Ivanhoe North

เหมือง Ivanhoe North ตั้งอยู่ใกล้โรงไฟฟ้า Mount Piper เป็นเหมืองถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อน ที่ผลิตสำหรับการส่งออกต่างประเทศผ่านท่าเรือ Kembla แต่มีความสามารถส่งขายในประเทศได้หากจำเป็น เหมืองแห่งนี้เป็นการดำเนินการเหมืองเปิดขนาดเล็กที่จะช่วยฟื้นฟูสภาพเหมืองเก่าเหมืองหนึ่ง ซึ่งสามารถขุดถ่านหินได้กว่า 525,000 ตันภายในสองปี

7) เหมือง Mandalong

เหมือง Mandalong เป็นเหมืองแบบกำแพงยาว (Longwall) มีกำลังการผลิตสูง ใช้เครื่องจักรกลแบบ Continuous Mining โดยสามารถขุดชั้นถ่านหินความหนากว่า 5 เมตร เริ่มดำเนินการผลิตถ่านหินในเดือนมกราคม 2548 ตั้งอยู่ใกล้เมือง Morisset ในรัฐ New South Wales มีปริมาณถ่านหินสำรองประมาณ 102 ล้านตัน ปัจจุบันมีกำลังการผลิตเฉลี่ย 5.0 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ Centennial เพิ่งสร้างเส้นทางขนส่งใหม่เสร็จในปี 2553 ทำให้การส่งออกสามารถเริ่มต้นภายในปีนี้



8) เหมือง Mannering

เหมือง Mannering ประกอบด้วยเครื่องทำเหมืองอย่างต่อเนื่อง (Continuous) 3 หน่วย เริ่มเปิดดำเนินการขึ้นอีกครั้งในเดือนมกราคม 2548 ด้วยทรัพยากรถ่านหินกว่า 250 ล้านตัน แต่เนื่องจากความคืบหน้าของเหมือง Mannering ได้รับผลกระทบจากการทรุดตัวของผิวดิน กำลังการผลิตจึงอยู่ที่ 1 ล้านตันต่อปี โดยตั้งเป้าการผลิตไว้ที่ 900,000 ตันในปี 2552



เหมือง Mannering ตั้งอยู่บนบริเวณชั้นหิน Fossiliferous ในเขตถ่านหิน New Castle รัฐ New South Wales และมีการใช้สายพานในการลำเลียงถ่านหินให้แก่ Delta Electricity ซึ่งเป็นลูกค้าหลักที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับเหมือง

9) เหมือง Myuna

เหมือง Myuna ตั้งอยู่ใน Wangi Wangi บริเวณทะเลสาบ Macquarie ในเขตถ่านหิน New Castle รัฐ New South Wales ใช้วิธี Continuous Mining ในการขุดเจาะ และใช้สายพานเฉพาะสำหรับลำเลียงถ่านหินให้ลูกค้าหลัก คือ Eraring Energy ซึ่งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ปัจจุบันเหมือง Myuna มีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี และสามารถขยายได้ถึง 2 ล้านตันต่อปี เหมือง Myuna มีปริมาณถ่านหินมากกว่า 380 ล้านตัน ส่วนใหญ่เป็นถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน ที่มีปริมาณซัลเฟอร์ต่ำ เหมาะสำหรับทั้งการส่งออกและขายในประเทศ



10) เหมือง Newstan

เหมือง Newstan มีโรงงานจัดเตรียมถ่านหิน ตั้งอยู่ในเขตถ่านหิน New Castle รัฐ New South Wales ด้วยตำแหน่งที่ใกล้ท่าเรือ Newcastle หน้าที่หลักของเหมืองคือการล้างถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน และถ่านหิน Semi-Soft ที่ขุดขึ้นจากเหมืองต่างๆ เพื่อเตรียมการสำหรับการส่งต่อไปยังตลาดในประเทศและต่างประเทศ การที่เหมืองเชื่อมต่อกับรถไฟรางคู่ทำให้การขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือขนส่งถ่านหิน Kembla เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



เหมือง Newstan มีกำลังการผลิตมากกว่า 4 ล้านตันต่อปี และมีเส้นทางลำเลียงที่ใช้สำหรับจัดส่งไปที่โรงไฟฟ้า Eraring โดยเฉพาะเหมือง Newstan ยังมีทรัพยากรถ่านหินที่เหมาะสมกับการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสามารถใช้ประโยชน์ร่วมกันกับโครงการ Newstan Lochiel ได้

โครงการในอนาคต

1. Inglenook

Centennial ได้รับใบอนุญาตสำรวจภูมิประเทศ 3 ฉบับ เป็นพื้นที่รวม 95 ตารางกิโลเมตร ในบริเวณเขตถ่านหินตะวันตก (Western Coalfield) ซึ่งล้อมรอบโครงการสำรวจ Cherry Tree Hill ของ Centennial ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และยังใกล้เคียงกับเหมืองต่างๆ ที่มีอยู่ในเขตเดียวกัน ทั้งหมดนี้ทำให้บริเวณดังกล่าวเป็นบริเวณที่มีศักยภาพสูงที่สามารถนำไปใช้ผลิตถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน ทั้งสำหรับส่งออกและขายในประเทศ และเกิดประโยชน์ร่วมกันกับเหมืองต่างๆ ที่ Centennial มี โดยเฉพาะเหมือง Charbon และ Airly นอกเหนือจากนั้น Inglenook ยังอยู่ใกล้กับทางรถไฟตะวันตก เชื่อมต่อโดยตรงกับท่าเรือส่งออกถ่านหิน Kembla และที่สำคัญ

Inglebook ยังสามารถใช้ประโยชน์โรงงานแปรรูปถ่านหินและอุปกรณ์ขนส่งต่างๆ ที่ Charbon มี ซึ่งก่อให้เกิดการประหยัดจากขนาดการผลิต (Economies of scale) นำมาซึ่งมูลค่าเพิ่มในอนาคต

2. Mandalong Southern Extension Project

โครงการสำรวจ Mandalong South ตั้งอยู่ทางตะวันตกเฉียงใต้ของเมือง Morisset และทางตะวันตกของเมือง Wyee ครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 44,670,000 ตารางเมตร ตัวโครงการเป็นส่วนขยายจากเหมือง Mandalong เดิม โดย Centennial จะศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในระยะเวลา 2 ปีข้างหน้า เพื่อให้การออกแบบเหมืองในบริเวณนี้มีความเหมาะสมมากที่สุด โครงการนี้เริ่มต้นขึ้นในเดือนมกราคม 2553

3. Neubecks

โครงการเหมือง Neubecks อยู่ในเขตตะวันตกของรัฐ New South Wales โครงการนี้ตั้งอยู่บนแหล่งถ่านหินขนาดเล็กและตื้นใน Neubeck's Creek Valley โดยคาดว่าจะมีปริมาณถ่านหินสำรองประมาณ 6 ล้านตัน

4. Newstan Lochiel

โครงการ Newstan Lochiel เป็นโครงการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ของการปรับปรุงเหมืองที่มีอยู่ปัจจุบัน ปัจจุบันได้ขุดเจาะหลุมสำรวจไป 26 หลุม หรือเทียบเท่าร้อยละ 50 ของแผนการขุดเจาะที่วางไว้ ทั้งหมดนี้เพื่อการสร้างเหมืองแบบกึ่งยาว โครงการนี้ตั้งอยู่บริเวณข้างโครงการ Newstan ปัจจุบันมีปริมาณทรัพยากรถ่านหินกว่า 150 ล้านตัน และปริมาณถ่านหินสำรองที่ 58 ล้านตัน

5. Wolgan Road

โครงการเหมือง Wolgan Road ตั้งอยู่ทางตะวันตกเฉียงใต้ห่างจากเมือง Lithgow ประมาณ 14 กิโลเมตร เหมืองแห่งนี้มีลักษณะแบบเหมืองเปิดและตั้งอยู่ประมาณ 5 กิโลเมตร ทางตะวันออกของโรงไฟฟ้า Mt. Piper และประมาณ 4 กิโลเมตร ทางเหนือของโรงไฟฟ้า Wallerawang ซึ่งมีการคาดว่าจะมีปริมาณถ่านหินสำรองในโครงการเหมือง Wolgan Road ประมาณ 12 ล้านตันในบริเวณดังกล่าว

O การลงทุนในเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน

1. บริษัท BP Overseas Development Co., Ltd. (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ถือหุ้นใน Asian American Coal Inc. (AACI) ร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด บริษัท AACI จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและร่วมลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัท AACI ได้ร่วมทุนกับผู้ดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหิน และผู้ดำเนินธุรกิจการขนส่งทางรถไฟในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อจัดตั้งบริษัท



Shanxi Asian American - Daning Energy Co., Ltd. (SAADEC) โดย AACI ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 56 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดใน SAADEC และ ได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 25 ปี เพื่อทำการพัฒนาและผลิตถ่านหินจากเหมืองต้าหนิง (Daning) เพื่อจำหน่าย เหมืองต้าหนิงตั้งอยู่ในมณฑลซานซี สาธารณรัฐประชาชนจีน ผลิตถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ ที่มีปริมาณซัลเฟอร์ต่ำและค่าความร้อนสูง โดยมีปริมาณสำรองถ่านหิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประมาณ 89.2 ล้านตัน เหมืองต้าหนิงผลิตถ่านหินออกจำหน่าย โดยใช้เทคโนโลยีการผลิต Longwall Mechanized เริ่มทำการผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2548 โดยมีเป้าหมายการผลิตที่ 4 ล้านตันต่อปี ผลการผลิตถ่านหินในปี 2553 อยู่ที่ 3.6 ล้านตัน

นอกจากนี้ AACI ได้ร่วมทุนกับผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน Shanxi Lu'an Mining Industry (Group) Co., Ltd. จัดตั้ง Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. (SGEC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 และ 55 ตามลำดับ โดยได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี เพื่อทำการพัฒนาและผลิตถ่านหินจากเหมืองเกาเหอ (Gaohe) เพื่อจำหน่ายเหมืองเกาเหอตั้งอยู่ในมณฑล ซานซี เช่นเดียวกับเหมืองต้าหนิง



โดยมีปริมาณสำรองถ่านหินประเภทเซมิ-แอนทราไซต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประมาณ 189.1 ล้านตัน ใช้เทคโนโลยีการผลิต Longwall Mechanized คาดว่าจะเริ่มทำการผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์ในปี 2554 และมีกำลังการผลิต 6 ล้านตันต่อปี

2. Banpu Mineral Company Limited (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ร่วมทุนกับ Hebi Coal and Electricity Co., Ltd. (HCEC) ตั้งแต่ปี 2548 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ จัดตั้งบริษัท Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd. (HZTM) เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายถ่านหินจากเหมืองเฮอบี (Hebi) ปัจจุบันเหมืองเฮอบีมีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีปริมาณสำรองถ่านหินอยู่ประมาณ 27.4 ล้านตัน และมีพื้นที่ส่วนขยายที่มีปริมาณสำรองประมาณ 50 ล้านตัน โดยคุณภาพของถ่านหินจัดอยู่ใน ประเภท เซมิ-แอนทราไซต์ ผลการผลิตถ่านหินในปี 2553 อยู่ที่ 1.48 ล้านตัน

ปริมาณทรัพยากร (Resources) และสำรองถ่านหิน (Reserves)

ปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ดำเนินการโดยเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยแบ่งแยกประเภทของปริมาณถ่านหินออกเป็น Reserves และ Resources ซึ่งแยกย่อยออกเป็น 4 ลักษณะ ได้แก่ Proved Reserves, Probable Reserves, Measured Resources และ Indicated Resources ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ปริมาณถ่านหินสำรองแยกตามเหมืองถ่านหินต่างๆ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านตัน

แหล่งถ่านหิน	สัดส่วน การ ถือหุ้น	ปริมาณถ่านหิน ณ 31 ธันวาคม 2553						ปริมาณถ่านหิน ณ 31 ธันวาคม 2552	
		Measured Resources	Indicated Resources	Total Resources	Proved Reserves	Probable Reserves	Total Reserves	Total Resources	Total Reserves
1. สาธารณรัฐอินโดนีเซีย									
Jorong	64.79	133.0	12.4	145.4	-	7.2	7.2	146.6	8.2
Indominco	64.99	592.6	104.7	697.2	135.6	14.0	149.6	743.1	135.5
Kitadin-Embalut	64.99	100.7	51.0	151.7	6.9	8.3	15.2	153.2	16.5
Kitadin-Tandung Mayang	64.99	12.4	0.5	12.9	-	9.7	9.7	12.9	9.7
Trubaindo	64.99	193.6	141.1	334.7	67.1	41.4	108.5	296.5	78.3
Bharinto (Project)	64.35	183.5	114.5	298.0	41.3	4.1	45.4	298.0	46.3
2. ประเทศไทย									
LP-2	100.00	1.2	-	1.2	-	-	-	1.2	-
CMMC	99.42	0.2	-	0.2	-	-	-	0.2	-
3. สาธารณรัฐประชาชนจีน									
Daning	56.00	144.4	45.7	190.1	41.9	47.3	89.2	194.1	92.7
Hebi Zhongtai	40.00	60.1	-	60.1	27.4	-	27.4	61.8	28.8
Gaohe (Project)	45.00	254.8	116.9	371.7	70.7	119.1	189.8	372.6	190.6
4. ประเทศออสเตรเลีย*									
Airly	100.00	-	97.7	97.7	-	34.2	34.2	-	-
Angus Place	50.00	77.6	176.9	254.5	23.0	2.2	25.2	-	-
Awaba	100.00	3.6	-	3.6	1.0	-	1.0	-	-
Charbon	95.00	9.9	7.2	17.1	2.5	4.6	7.0	-	-
Clarence	85.00	35.2	191.9	227.1	7.0	39.8	46.7	-	-
Ivanhoe	100.00	2.8	4.2	7.0	1.5	0.2	1.7	-	-
Mandalong	100.00	89.9	185.2	275.1	31.5	56.5	88.0	-	-
Mannering	100.00	8.1	292.4	300.5	1.5	7.6	9.1	-	-
Myuna	100.00	2.7	340.8	343.5	-	17.2	17.2	-	-
Springvale	100.00	105.7	60.5	166.2	33.6	29.3	62.9	-	-
Inglenook (Project)	100.00	-	54.4	54.4	-	-	-	-	-
Neubecks (Project)	100.00	31.0	1.9	32.9	16.4	1.7	18.1	-	-
Newstan (Project)	85.00	26.7	74.0	100.7	2.4	8.9	11.3	-	-
Newstan Lochiel (Project)	100.00	59.3	137.6	196.9	-	45.7	45.7	-	-
รวม		2,129.0	2,211.5	4,340.4	511.2	498.9	1,010.1	2,280.1	606.4

หมายเหตุ : - เหมืองลำปาง (LP-2) และเหมืองเชียงม่วน (CMMC) บริษัทฯ ได้หยุดการทำเหมืองทั้ง 2 เหมือง เนื่องจากปริมาณสำรองได้หมดลงในช่วงปลายปี 2551
- เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย : บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ 100) ใน Centennial Coal Co., Ltd. ในปี 2553

(2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (Power Business)

2.1 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (โดยผ่านบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าขนาด 1,434 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินคุณภาพดีเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement-PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เปิดเดินเครื่องในเชิงพาณิชย์



บีแอลซีพีได้กู้เงินจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ในวงเงินประมาณ 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยได้เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2546 และได้เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์สำหรับหน่วยการผลิตที่หนึ่ง เมื่อเดือนตุลาคม 2549 โดยมีกำลังการผลิต 717 เมกะวัตต์ ส่วนหน่วยการผลิตที่สองเปิดดำเนินการได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และมีกำลังการผลิต 717 เมกะวัตต์

2.2 บริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BPIC)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BPIC) ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในประเทศสิงคโปร์ (โดยผ่านบริษัท Banpu Power International จำกัด) BPIC มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Heat and Power) ในเขตภาคเหนือของสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 3 แห่ง ซึ่งมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 248 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำ 798 ตันต่อชั่วโมง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โรงไฟฟ้าลั่วหนาน (Luannan) มณฑลเหอเป่ย์
มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 100 เมกะวัตต์
และกำลังการผลิตไอน้ำ 128 ตัน/ชั่วโมง



2. โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง (Zhengding) มณฑลเหอเป่ย์ มี
กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 48 เมกะวัตต์ และ
กำลังการผลิตไอน้ำ 180 ตัน/ชั่วโมง



3. โรงไฟฟ้าโจวผิง (Zouping) มณฑลซานตง มี
กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 100 เมกะวัตต์ และ
กำลังการผลิตไอน้ำ 490 ตัน/ชั่วโมง



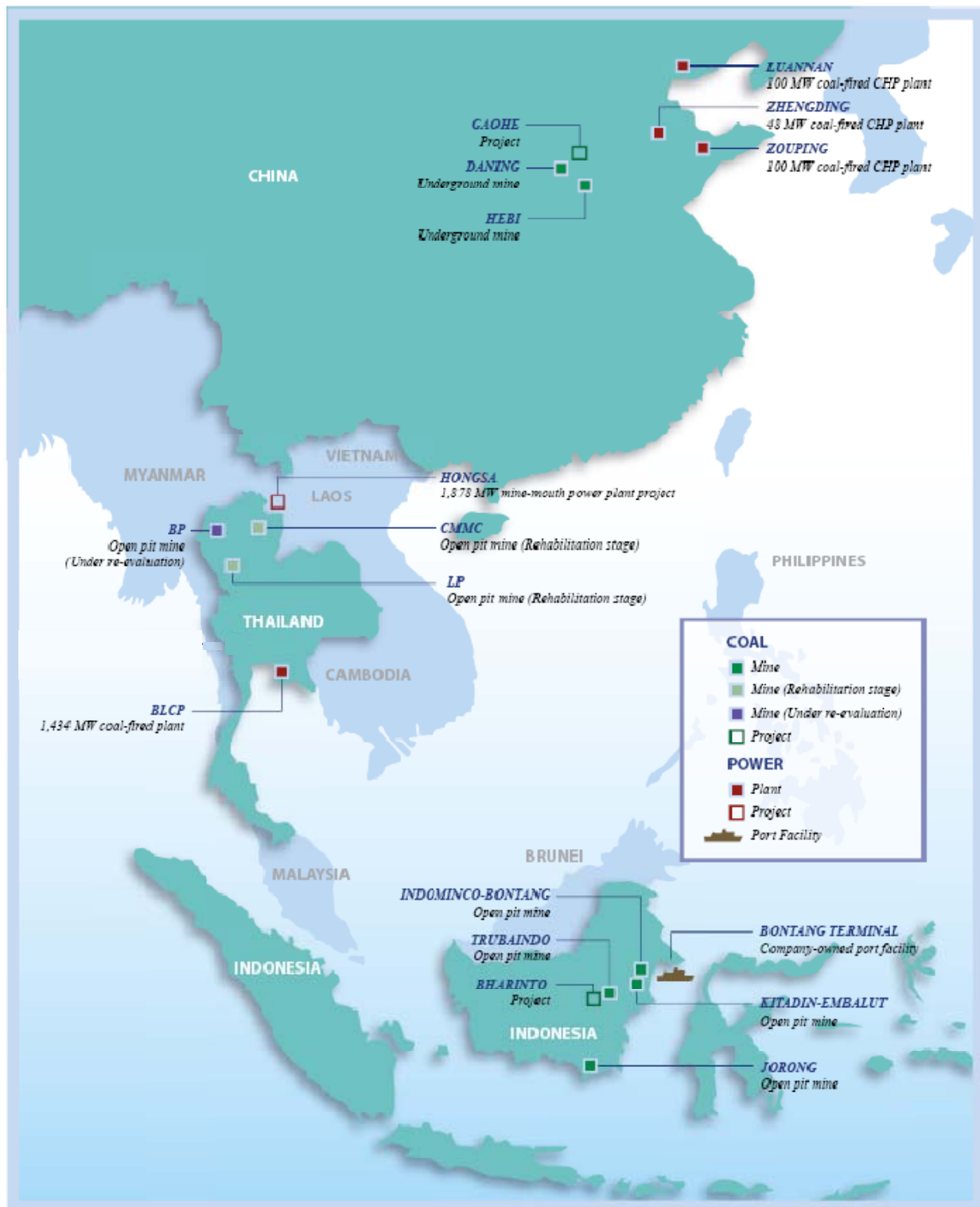
2.3 บริษัท Hongsa Power Company Limited (HPC)

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ได้ร่วมทุนกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) และ บริษัท Lao Holding State Enterprise (“LHSE”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) เพื่อร่วมจัดตั้งบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และ บริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”) โดยทั้งสองบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองเวียงจันทน์ สปป.ลาว บริษัท HPC และ PFMC มีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าหงสาใน สปป.ลาว โดยมีสาระสำคัญการร่วมทุนสรุปได้ดังนี้

- บริษัท HPC ได้รับสัมปทานในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โดยใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ณ ตอนเหนือของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 1,878 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า ที่ได้ลงนามไปเมื่อเดือนเมษายน 2553 และบางส่วนให้แก่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้ บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท RATCH ถือหุ้นร้อยละ 40 และบริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 20
- บริษัท PFMC เพื่อรับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์ มีสัดส่วนถือหุ้นดังนี้ บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 37.5 บริษัท RATCH ถือหุ้นร้อยละ 37.5 และ บริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 25

โครงการหงสา นี้ได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนจากสถาบันการเงินจำนวน 9 แห่ง เป็นมูลค่าประมาณ 2,790 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ลงนามสัญญาเงินกู้โครงการ (project finance) ไป เมื่อเดือนสิงหาคม 2553 และมีกำหนดการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2558

แผนที่แสดงเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน



แผนที่แสดงเหมืองถ่านหินของ Cetennial Co., Ltd. ในประเทศออสเตรเลีย



สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

- รายละเอียดประธานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในประเทศไทย

โครงการ	ประธานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
DONFAI	27564/14974	แม่ทะ	ลำปาง	181-2-10	16/11/63	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-SILAMANI	28168/14958	บ้านตาก	ตาก	255-1-09	05/10/60	บริษัท ศิลาmani จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-TAK	28177/14886	เมือง	ตาก	52-2-96	11/12/57	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	แจ้งหยุดการทำเหมือง
LP-2	24303/13989	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	87-3-21	02/03/55	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	24339/14109	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	192-2-60	06/04/56	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	24414/14475	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	200-3-74	22/12/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27421/14661	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	281-1-60	23/06/54	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27422/14662	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	233-3-09	23/06/54	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27423/14663	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	237-2-28	23/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27436/14665	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	209-3-07	23/06/58	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต
LP-2	27501/15020	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	297-3-80	30/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หยุดการผลิต

- หมายเหตุ :
- ประธานบัตรที่แจ้งหยุดการทำเหมือง เป็นประธานบัตรที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ทำการผลิต หากบริษัทฯ ต้องการทำเหมือง บริษัทฯ สามารถทำเรื่องขอเปิดดำเนินการใหม่ภายใต้ประธานบัตรเดิมได้ทันที หากประธานบัตรดังกล่าวยังไม่หมดอายุ
 - หยุดการผลิต ประธานบัตรทุกแปลงในอำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ได้หยุดการผลิต แต่พื้นที่ประธานบัตรเป็นพื้นที่โครงการทำเหมืองเดียวกันกับ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Indonesia- Kalimantan	05PB0318	Tanah Laut	South Kalimantan	4,137 Hectares	9 Dec 2029	PT. Jorong Barutama Greston (Jorong)	Production Stage
				7,341 Hectares			Production Stage
Indominco	01PB0435	Bontang, Kutai Timur	East Kalimantan	25,121 Hectares	8 May 2028	PT. Indominco Mandiri	Production Stage
Kitadin (Embalut)	KTN 2003 0006 EP	Embalut, Kutai Kartanegara	East Kalimantan	2,973.3 Hectares	25 Feb 2013	PT. Kitadin	Production Stage
Kitadin (Tandung Mayang)	98PP0103	Bontang , Kutai Timur	East Kalimantan	2,338 Hectares	16 Jun 2018	PT. Kitadin	Production Stage
Trubaindo	96PB0160	Kutai Barat	East Kalimantan	23,650 Hectares	27 Feb 2035	PT. Trubaindo Coal Mining	Production Stage
Bharinto	04PB0081	Barito Utara & Kutai Barat	Central & East Kalimantan	22,000 Hectares	31 Jul 2010 (อยู่ระหว่างการ ต่ออายุ)	PT.Bharinto Ekatama	Construction Stage

■ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีน

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ Km2	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Daning Mine	1000000210004	Yang Cheng County, Jincheng City	Shanxi	38.8225	April 2027	Shanxi Asian American Daning Energy Co., Ltd.	Production Stage
Gaohe Mine	C100000201010 1110077581	Changzhi County, Changzhi City	Shanxi	65.4	14 Oct 2040	Shanxi Gaohe Energy Company Ltd.	Construction Stage
Hebi Mine	1000000520080	Hebi City,	Henan	23.4825	14 July 2035	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.	Production Stage

4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การตลาด

1. การตลาดธุรกิจถ่านหิน

1.1 ตลาดถ่านหินต่างประเทศ

ภาพรวมตลาดถ่านหินในปี 2553 มีการเติบโตค่อนข้างสูง เนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินในเอเชียเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะความต้องการถ่านหินนำเข้าของประเทศจีนเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 57 เทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ เพราะความสามารถในการขนส่งถ่านหินภายในประเทศจีนเติบโตไม่ทันกับความต้องการ ทำให้ไม่สามารถขนส่งถ่านหินจากแหล่งผลิตทางตอนเหนือของประเทศมายังตอนใต้ของประเทศได้อย่างพอเพียง ประกอบกับราคาถ่านหินในประเทศจีนได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาก จึงทำให้ผู้ใช้ถ่านหินที่อยู่ทางตอนใต้ของจีนนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นมากเพราะมีราคาที่แข่งขันได้กับถ่านหินในประเทศ ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศอินเดีย ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ ก็ได้เพิ่มขึ้นมากเช่นกัน ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาค โดยเฉพาะผู้ใช้ถ่านหินในประเทศเกาหลีใต้ได้เพิ่มสัดส่วนการใช้ถ่านหินคุณภาพต่ำจากประเทศอินโดนีเซียมากขึ้น เพื่อลดต้นทุน ทำให้ปริมาณการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นมากตามค่าความร้อนที่ลดลง ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปมีการหดตัวลงถึงร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากปัญหาวิกฤติการเงินในหลายประเทศในยุโรป ซึ่งทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจช้ากว่าที่คาดการณ์ ประกอบกับราคาก๊าซธรรมชาติในยุโรปได้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ต่ำมาก ทำให้การใช้ถ่านหินลดลง โดยเฉพาะการนำเข้าของประเทศอังกฤษได้ปรับตัวลดลงถึงร้อยละ 48 จากปีก่อนหน้า ในขณะที่เดียวกับการนำเข้าถ่านหินของสเปนก็ลดลงมากเช่นกัน เนื่องจากสามารถผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนได้มากขึ้น แต่โดยรวมแล้วการขยายตัวของความต้องการถ่านหินนำเข้าในเอเชียสูงกว่าการหดตัวของความต้องการถ่านหินนำเข้าในยุโรปมาก จึงทำให้ภาพรวมของตลาดเติบโตมากกว่าร้อยละ 8 เทียบกับปีก่อนหน้า

ในด้านการผลิตถ่านหินในปีที่ผ่านมา ประเทศอินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้ส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงรายใหญ่ที่สุดของโลกประสบกับปัญหาฝนตกหนักเกือบตลอดทั้งปี ซึ่งกระทบกับปริมาณการผลิต ทำให้อินโดนีเซียไม่สามารถส่งออกถ่านหินได้ในปริมาณตามที่ตลาดคาดการณ์ไว้ ในขณะที่การส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) จากประเทศออสเตรเลียก็เพิ่มขึ้นไม่มากนัก เป็นเหตุให้ราคาถ่านหินที่ทำเรือนิว-คาสเซิล (Newcastle) ซึ่งเป็นตัวแทนของราคาถ่านหินในเอเชียคงตัวอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี ราคาถ่านหินเริ่มปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม 2553 เนื่องจากมีฝนตกหนักในรัฐควีนแลนด์ ประเทศออสเตรเลีย และในประเทศโคลอมเบีย ซึ่งเป็นประเทศผู้ส่งออกหลัก ทำให้ปริมาณถ่านหินที่ส่งออกมาในตลาดโลกมีปริมาณจำกัด

ราคาถ่านหินได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงปลายปี 2553 และต้นปี 2554 จากภาวะอากาศหนาวมากในยุโรปและในเอเชียตอนเหนือ ซึ่งทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันก็เกิดน้ำท่วมหนักในรัฐควีนแลนด์ ประเทศออสเตรเลีย ทำให้ผู้ใช้ถ่านหินมีความกังวลเรื่องการส่งมอบถ่านหินเพื่อนำไปใช้งานในช่วงฤดูหนาว จึงทำให้ราคาถ่านหินที่ทำเรือนิว-คาสเซิล (Newcastle) ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ในขณะเดียวกันราคาถ่านหินในยุโรปก็ได้ปรับตัวสูงขึ้นมากเช่นกันจากภาวะอากาศหนาวที่ทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินเริ่มปรับตัวดีขึ้นเพราะราคาก๊าซธรรมชาติเริ่มปรับตัวสูงขึ้น

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การแข่งขันในปี 2553 ไม่ค่อยรุนแรงเนื่องจากความต้องการถ่านหินมีสูง บริษัทฯ จึงได้เน้นเรื่องการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อรักษาลูกค้าในระยะยาว รวมไปถึงการขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดที่มีการเติบโตสูง โดยได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการแข่งขันไว้ดังนี้

O ขยายฐานลูกค้าใหม่

บริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าในประเทศจีนซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูงที่สุดในโลกให้มากขึ้น โดยการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะสั้นและระยะยาวกับผู้ซื้อในประเทศจีน ซึ่งทำให้ยอดขายถ่านหินจากแหล่งของบริษัทฯ ในประเทศอินโดนีเซียไปยังประเทศจีนเพิ่มขึ้นถึง 57% ในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังรักษาลูกค้าในตลาดหลัก เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี และอิตาลี เพื่อให้บริษัทฯ ไม่ผูกติดกับตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นคงทางด้านรายได้

O การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสนับสนุนการบริการลูกค้า (Customer Support Management) ขึ้น เพื่อให้ศึกษาถึงความต้องการของลูกค้า ปรับปรุงกระบวนการทำงานภายใน เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้การสนับสนุนทางด้านเทคนิคแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าบริษัทฯ ได้เน้นในการพัฒนาการสื่อสาร ณ จุดเชื่อมต่อ (Contact Point) ระหว่างลูกค้ากับสินค้าหรือบริการของบริษัทฯ เช่น ถ่านหินที่ส่งมอบคุณภาพตรงตามข้อกำหนด ความเร็วในการจัดส่งเอกสาร การตอบข้อร้องเรียนลูกค้า รวมไปถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อตรวจสอบว่าลูกค้าสามารถรับรู้ข้อมูลต่างๆ ผ่านจุดเชื่อมต่องดกล่าวได้อย่างถูกต้อง

● การปรับปรุงระบบควบคุมคุณภาพ (Quality Control Program)

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบควบคุมคุณภาพถ่านหิน โดยการจัดตั้งคณะทำงานตรวจสอบคุณภาพถ่านหินขึ้นมา ทำหน้าที่ทำนายคุณภาพถ่านหินล่วงหน้าจากแผนการผลิต และตรวจสอบคุณภาพถ่านหินก่อนการส่งมอบให้ลูกค้า คณะทำงานนี้ประกอบด้วยฝ่ายผลิต ฝ่ายการตลาด และหน่วยงานควบคุมคุณภาพ ทำการติดตามคุณภาพถ่านหินในทุกขั้นตอนการผลิต พร้อมกันนี้คณะทำงานดังกล่าวได้ทำการพัฒนาโปรแกรมที่ใช้ติดตามคุณภาพถ่านหินมาใช้ทำนายคุณภาพถ่านหินที่จะส่งมอบให้ลูกค้า ทำให้สามารถทราบคุณภาพถ่านหินล่วงหน้าและจะดำเนินการแก้ไขทันทีหากพบข้อผิดพลาด จึงทำให้มั่นใจได้ว่าถ่านหินที่ส่งมอบให้ลูกค้าจะมีคุณภาพตรงตามข้อกำหนด

● การก่อสร้างอาคารวิเคราะห์คุณภาพถ่านหินกลาง (Bontang Central Laboratory)

บริษัทฯ ได้ก่อสร้างอาคารวิเคราะห์คุณภาพถ่านหินกลางขึ้นที่ท่าเรือบองตัง (Bontang) ซึ่งเป็นท่าเรือขนถ่ายถ่านหินหลักของบริษัทฯ ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อใช้เป็นสถานที่ตรวจวิเคราะห์คุณภาพถ่านหินก่อนส่งมอบให้ลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทวิเคราะห์คุณภาพถ่านหินจากภายนอก (Independent Surveyor) 2 รายเข้ามาทำงานที่อาคารดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลวิเคราะห์คุณภาพถ่านหินเร็วขึ้น สอดรับกับอัตราการขนถ่ายถ่านหินของท่าเรือบองตังที่เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถรายงานคุณภาพถ่านหินให้ลูกค้าทราบได้เร็วขึ้น

- การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Survey)

บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยการส่งแบบสอบถามไปยังลูกค้า พร้อมทั้งการออกไปสัมภาษณ์ลูกค้าแบบตัวต่อตัว เพื่อให้ทราบความต้องการของลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงและเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า พร้อมทั้งได้นำข้อเสนอแนะของลูกค้ามาใช้ในการปรับปรุงการทำงานของบริษัทฯ

- การปรับปรุงและพัฒนาฐานข้อมูลตลาดถ่านหิน

บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงและพัฒนาฐานข้อมูลตลาดถ่านหินให้ครอบคลุมถึงข้อมูลความต้องการใช้ถ่านหิน การส่งออกถ่านหิน ภาวะตลาดถ่านหินในภูมิภาคต่างๆ ของโลก และความเคลื่อนไหวของราคาถ่านหิน โดยเน้นให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ และมีความพร้อมในการนำไปใช้งาน ทำให้บริษัทฯ สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการวางแผนและปรับปรุงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การตลาดในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม

- การเพิ่มความเชื่อมั่นในการส่งมอบถ่านหินระยะยาว

บริษัทฯ มีความพยายามในการเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ผ่านการสำรวจเพิ่มเติมในพื้นที่ประทานบัตรของบริษัทฯ หรือพยายามหาแหล่งถ่านหินใหม่ๆ เพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทฯ มีความสามารถในการส่งมอบถ่านหินให้กับลูกค้าในระยะยาว

- มุ่งเน้นสร้างฐานลูกค้าระยะยาว (Focus on Long Term Customer)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว ทำให้บริษัทฯ มีลูกค้าประจำอยู่เป็นจำนวนมาก ครอบคลุมปริมาณถ่านหินส่วนใหญ่ของยอดขายของบริษัทฯ ถึงแม้ลูกค้าบางรายจะไม่มี การทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวกับบริษัทฯ แต่ก็ซื้อถ่านหินของบริษัทฯ ต่อเนื่องตลอดมา บริษัทฯ ยังคงเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าต่อไป ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การแลกเปลี่ยนข้อมูล ภาวะตลาดถ่านหิน การเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ การส่งเจ้าหน้าที่ออกไปสัมภาษณ์และรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า การให้ความช่วยเหลือลูกค้าทางด้านเทคนิค เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ มีความใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ ยังคงเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศแอฟริกาใต้ และรัสเซีย และในช่วงที่ภาวะการผลิตถ่านหินมีความตึงตัวมาก และราคาถ่านหินในเอเชียเพิ่มสูงขึ้น ทำให้มีคู่แข่งจากประเทศสหรัฐอเมริกาและโคลอมเบียส่งออกถ่านหินเข้ามาจำหน่ายในเอเชียด้วย

นโยบายด้านราคา

บริษัทฯ ตั้งราคาขายตามราคาตลาดในขณะนั้น โดยทั่วไปบริษัทฯ ได้มีการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าแต่ละรายปีละ 1 ครั้ง โดยมีการกระจายการตกลงราคาออกไปอยู่ในช่วงต่างๆ ของปีขึ้นอยู่กับสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า ที่มีทั้งแบบราคาคงที่ และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกหรือที่เรียกว่า Index Link การขายแบบราคาคงที่จะเป็นการประกันรายได้ของบริษัทฯ และลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาถ่านหินในตลาดโลก บริษัทฯ ได้ปรับสัดส่วนการขายแบบราคาคงที่และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตาม

ราคาตลาดโลก ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้น ทำให้ราคาขายถ่านหินของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา มีการปรับเปลี่ยนตามราคาตลาดโลก

นอกจากนี้ราคาจำหน่ายถ่านหินขั้นต่ำจากประเทศอินโดนีเซียจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล โดยรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียจะประกาศราคาจำหน่ายถ่านหินขั้นต่ำทุกเดือน เพื่อเป็นราคาขั้นต่ำให้กับผู้ผลิตถ่านหินอินโดนีเซียใช้ในการเสนอขายถ่านหิน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาลอินโดนีเซีย โดยการขายถ่านหินในราคาที่ไม่ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำที่รัฐบาลอินโดนีเซียประกาศ

ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้าของบริษัทฯ ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ ที่มีความต้องการใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งได้กระจายอยู่ในประเทศต่างๆ เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน จีน มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และบางประเทศในแถบยุโรป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จำหน่ายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ พลาสติกและเคมีภัณฑ์ เป็นต้น บริษัทฯ คงเน้นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความต้องการแน่นอนและมีอัตราการเติบโตสูง แต่บริษัทฯ คงขายถ่านหินบางส่วนให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อกระจายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ไปหลายๆ อุตสาหกรรม และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าไว้

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ในการจำหน่ายถ่านหินให้ลูกค้า บริษัทฯ มีการเสนอขายตรงให้กับลูกค้าและการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Agent) การขายตรงให้กับลูกค้ามักจะเป็นการขายในประเทศที่บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ เช่น สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศไทย แต่ในประเทศที่ไม่มีสำนักงานตั้งอยู่ บริษัทฯ จะใช้ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ในประเทศนั้นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกต่างๆ แก่ลูกค้า รวมทั้งดำเนินการด้านเอกสาร นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ช่วยบริษัทฯ ในการหาข้อมูลสถานการณ์พลังงาน ถ่านหิน ลูกค้า และคู่แข่งในในประเทศเหล่านั้น ให้บริษัทฯ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการขายผ่านบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) เพื่อใช้ในการเข้าถึงลูกค้าเป้าหมาย และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดของบริษัทฯ

1.2 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

ทรัพยากรถ่านหินสามารถพบได้ทั่วประเทศออสเตรเลียโดย Queensland และ New South Wales มีทรัพยากรถ่านหินดำ (Black Coal) ซึ่งประกอบด้วยถ่านซับบิทูมินัส ถ่านบิทูมินัส และถ่านหินแอนทราไซต์ ที่มากที่สุดในประเทศ ตามรายงาน Australian Resource Assessment ประเทศออสเตรเลียมีเหมืองถ่านหินในปัจจุบันมากกว่า 100 เหมืองและมีเหมืองอยู่ในช่วงพัฒนามากกว่า 35 เหมือง โดย The Australian Bureau of Agricultural and Resource Economics (ABARE) ได้ประมาณการไว้ว่าประเทศออสเตรเลียเป็นประเทศที่

- ผลิตถ่านหินมากเป็นอันดับที่สี่ของโลก
- ส่งออกถ่านหินมากที่สุดในโลก
- ส่งออกถ่านหินที่ใช้ในการถลุงเหล็ก (Coking Coal) มากที่สุดในโลก

- ส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) มากเป็นอันดับที่สองของโลก
- มีทรัพยากรถ่านหินมากเป็นอันดับที่สี่ของโลก (ออสเตรเลียมีปริมาณทรัพยากรถ่านหินทั้งหมด 76,400 ล้านตัน จากประมาณการของ ABARE)
- อุปสงค์หลักของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) สำหรับการใช้ในประเทศออสเตรเลีย คือ สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในธุรกิจผลิตไฟฟ้า การเจริญเติบโตของประเทศในทวีปเอเชียยังเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความต้องการของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน สำหรับการส่งออก โดยเฉพาะการเจริญเติบโตของประเทศจีนและอินเดียในหลายปีที่ผ่านมา จึงส่งผลดีต่อธุรกิจส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ของประเทศออสเตรเลีย ประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่นำเข้าถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนรายใหญ่ที่สุดจากประเทศออสเตรเลีย ออสเตรเลียจึงเป็นประเทศส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน มากเป็นอันดับ 2 ของโลก รองจากประเทศอินโดนีเซีย โดยการส่งออกส่วนมากจะทำการขนส่งทางเรือไปยังประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ใกล้ประเทศออสเตรเลียจึงสามารถขนส่งได้ง่ายและมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่า
- ราคาถ่านหินในอดีต
 ราคาถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจะอ้างอิงตามราคาตลาดโลก โดยจะเป็นราคาที่สะท้อนคุณภาพ ค่าพลังงาน และคุณสมบัติของถ่านหิน อุปสงค์และอุปทานในโลกอันเป็นผลจากการเติบโต และการหดตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากออสเตรเลียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ จึงมีราคาอ้างอิง Newcastle FOB ซึ่งเป็นราคา Spot Market จากท่าเรือ Newcastle ประเทศออสเตรเลีย โดยไม่รวมค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง
 ส่วนราคาซื้อขายถ่านหินภายในประเทศ จะมีการเจรจาระหว่างบริษัทถ่านหินและลูกค้าโดยอาจใช้ราคาอ้างอิงกับราคาส่งออก (Export Parity) อย่างไรก็ตาม หากว่าบริษัทต่างๆ มีสัญญาขายถ่านหินให้ลูกค้าเป็นระยะยาว ราคาที่แต่ละบริษัทได้รับจริง อาจต่างไปจากราคาของตลาดโลก
- โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)
 โครงสร้างพื้นฐานที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการเป็นผู้นำการส่งออกถ่านหินของประเทศออสเตรเลีย โดยโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจถ่านหินประกอบด้วยท่าเรือ ถนน สายพานลำเลียง และ ทางรถไฟ ทั้งนี้เมืองถ่านหินที่ผลิตมานานและตั้งอยู่ใกล้ชายฝั่งจะมีระบบขนส่งภายในประเทศที่พร้อมให้บริการ แต่เมืองถ่านหินที่ค้นพบใหม่อาจจะอยู่ในแหล่งที่ห่างไกลจากท่าเรือ และจะต้องมีโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเคลื่อนย้ายถ่านหินมายังท่าเรือ ประเทศออสเตรเลียประสบปัญหาขัดจำกัดในการส่งออก ซึ่งรัฐบาลได้พยายามแก้ปัญหาโดยการสร้างท่าเรือเพิ่มเติม และให้บริษัทต่างๆ ร่วมถือหุ้น

1) การขนส่งภายในประเทศ

ถนนและสายพานลำเลียง : โรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียหลายโรงถูกสร้างให้ใกล้กับเหมืองถ่านหิน และใช้ระบบสายพานลำเลียงทางบกเพื่อขนส่งถ่านหินจากเหมืองสู่โรงไฟฟ้า ถนนและสายพานลำเลียงมีประโยชน์สำหรับการขนส่งระยะสั้น และใช้ในการบริโภคในประเทศ

รถไฟ : รถไฟเป็นระบบขนส่งที่ใช้มากสำหรับการขนส่งถ่านหินภายในประเทศออสเตรเลีย

2) การขนส่งระหว่างประเทศ

ท่าเรือ : ประเทศออสเตรเลียมีกำลังการขนส่งถ่านหินจำนวน 333 ล้านตันต่อปี ณ สิ้นปี 2551 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นถึง 448 ล้านตันต่อปี ณ สิ้นปี 2557 ทั้งนี้โครงการขนส่งที่ทำเรือ Newcastle ถึงระดับสูงสุดในรอบสามปีที่ผ่านมา ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ต้องปรับปรุงโครงสร้างความพร้อมในการส่งออก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะพิจารณาแผนการตลาดการส่งออกของบริษัทที่ประกอบกิจการในออสเตรเลีย

การจัดจำหน่ายของ Centennial

1. นโยบายของ Centennial ในการตอบสนองต่ออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ถ่านหินส่วนใหญ่ที่ Centennial ผลิตนั้นถูกนำไปใช้ในโรงผลิตไฟฟ้าใน New South Wales ในขณะเดียวกันการส่งออกไปยังโรงผลิตไฟฟ้าในเอเชียก็ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน Centennial เป็นผู้จัดส่งประมาณร้อยละ 80 ของของปริมาณเชื้อเพลิงที่ต้องใช้ในโรงไฟฟ้าของ Delta Electricity ใน Western Region ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของรัฐบาล การขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าเหล่านี้ จะทำภายใต้สัญญาระยะยาวที่มีการกำหนดปริมาณถ่านหินและราคาซื้อขายล่วงหน้า สัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศที่ทำกับโรงผลิตไฟฟ้าใน New South Wales มีข้อดีกับ Centennial ดังนี้

- ตำแหน่งของเหมือง Centennial มีการเชื่อมต่อระบบขนส่งถ่านหินเข้าไปยังโรงไฟฟ้าโดยตรง (มีลักษณะเป็น mine-mouth) ทำให้ Centennial มีความได้เปรียบในการขนส่ง โดยมีถนนและสายพาน เฉพาะสำหรับการขนส่งถ่านหินไปยังโรงไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการขนส่งของ Centennial รวมไปถึงผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น
- ถ่านหินที่ใช้ในโรงผลิตไฟฟ้าในประเทศส่วนใหญ่เป็นถ่านหินที่ไม่ได้ผ่านการล้าง จึงไม่จำเป็นที่จะต้องมีการบวนการหลังการขุดเจาะมากนัก
- สัญญาเหล่านี้อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย จึงช่วยจำกัดความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน
- การจัดส่งถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจที่ต่อเนื่อง จึงสามารถสร้างกระแสเงินสดจากผู้ซื้อที่ส่วนใหญ่มีอันดับความน่าเชื่อถือดี ให้แก่ Centennial ได้อย่างต่อเนื่อง

ถึงแม้ว่าในปัจจุบัน ราคาถ่านหินในประเทศตามสัญญาเหล่านี้ยังคงต่ำกว่าราคาส่งออก หรือราคาที่ซื้อขายในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม ในไม่กี่ปีที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงหลายประการในตลาดถ่านหิน ซึ่งจะผลักดันให้ราคาถ่านหินในประเทศสูงขึ้นและมีความสอดคล้องกับราคาส่งออกมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในตลาดถ่านหินรวมถึง

- ราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นจากสาเหตุต่างๆ เช่น แรงกดดันทางต้นทุน อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากตลาดส่งออก ความขาดแคลนของอุปทานใหม่ๆ ความไม่แน่นอนของอุปทานใหม่ และอุปทานในปัจจุบันและอนาคต ปัจจัยพื้นฐานในตลาดถ่านหินจะส่งผลกระทบต่อราคาส่งออกถ่านหินเชื้อเพลิงที่ให้ความร้อน สูงขึ้นในอนาคตอันใกล้ ซึ่ง Centennial ระบุไว้ว่าเมื่อสัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศหมดอายุลง ราคาสัญญาอาจจะถูกปรับให้สะท้อนถึงราคา Export Parity

- ❑ ลูกค้านต่างประเทศเริ่มที่จะยอมรับถ่านหินที่มีปริมาณเถ้าสูงมากขึ้น เนื่องจากลูกค้าเหล่านี้ต้องการมีแหล่งถ่านหินที่มั่นคง ดังนั้นจึงเป็นโอกาสสำหรับ Centennial ที่จะการส่งออกถ่านหินที่มีปริมาณเถ้าสูงไปยังต่างประเทศมากขึ้น
- ❑ การเพิ่มขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานเคยเป็นข้อจำกัดต่อการส่งออกถ่านหิน
- ❑ โรงไฟฟ้าต่างประเทศเห็นว่าการมีแหล่งถ่านหินที่มั่นคงมีความสำคัญมากกว่าราคาที่ซื้อ โดยมีโรงไฟฟ้าต่างประเทศเริ่มเข้ามาลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหินในออสเตรเลีย เพื่อทำสัญญาระยะยาวโดยซื้อถ่านหินที่ราคาตลาด
- ❑ ขั้นตอนการอนุมัติการทำเหมืองเริ่มมีความยากขึ้นในสองสามปีที่ผ่านมา ซึ่งทำให้โครงการขยายหรือเพิ่มอุปทานถ่านหินเกิดขึ้นได้ยากยิ่งขึ้น ดังนั้นโรงไฟฟ้าในประเทศจึงอาจต้องซื้อถ่านหินในราคาที่สูงขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าจะมีถ่านหินสำหรับใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะการซื้อจากแหล่งถ่านหินปัจจุบันให้มากที่สุด รวมไปถึงการซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้า

ดังนั้นความต้องการใช้พลังงานที่สูงขึ้น บวกกับความท้าทายในการจัดหาแหล่งพลังงานใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น จะทำให้แหล่งถ่านหินที่มีอยู่ปัจจุบันมีมูลค่ามากขึ้น

และจากปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ Centennial ได้พิจารณาและวางแผนการขายถ่านหินให้สอดคล้องและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ Centennial จึงเริ่มลงทุนในการขยายกำลังการผลิตของถ่านหินสำหรับการส่งออกที่เมือง Airly ซึ่งจะส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือ Kembla และลงทุนในโครงการพื้นฐานสำหรับการส่งออกที่เมือง Mandalong ซึ่งจะส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือ Newcastle

เมื่อภาระผูกพันภายใต้สัญญาในประเทศเริ่มหมดลง Centennial มีความประสงค์ที่จะจัดสัดส่วนของการขายถ่านหินในประเทศและส่งออกให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของกลุ่ม อย่างไรก็ตาม Centennial จะยังคงมีส่วนสำคัญในการจัดส่งถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าในประเทศ

2. การเข้าถึงระบบโครงสร้างพื้นฐาน

กำลังการขนส่ง และความมั่นคงของวิธีขนส่งต่างๆ ของ Centennial เป็นสิ่งที่สำคัญมาก หนึ่งในจุดแข็งของเหมืองของ Centennial คือ ความสามารถ และความพร้อมของระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจะส่งถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าในประเทศ Centennial เป็นผู้ผลิตรายเดียวที่สามารถขนส่งโดยไม่ใช้ถนนสาธารณะสำหรับลูกค้าต่างประเทศ Centennial ใช้การขนส่งถ่านหินส่วนใหญ่ผ่านท่าเรือ Kembla ที่ Wollongong ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ปัญหาความแออัดของท่าเรือที่ Newcastle เป็นปัญหาที่ผู้ผลิตถ่านหินออสเตรเลียประสบอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในเดือนกันยายน 2552 รัฐบาลรัฐ New South Wales และท่าเรือสองท่า คือ ท่าเรือ Waratah Coal Services และท่าเรือ Newcastle Coal Infrastructure Group (NCIG) เห็นพ้องกับโครงร่างข้อตกลงกำลังการขนส่ง (“Capacity Framework Agreements”) ที่มีไว้สำหรับดูแลการขยายท่าเรือซึ่งมีความจำเป็นมากขึ้น เพื่อให้ทันการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์

ท่าเรือ Waratah Coal Services (“PWCS”) ได้ทำการขยายกำลังการขนส่งออกขึ้นเป็น 102 ล้านตันต่อปี และจะเพิ่มเป็น 113 ล้านตันภายในปี 2553 นอกจากนั้น PWCS จะหาผู้ผลิตที่สนับสนุนการขยายกำลัง

การขนส่งออกเป็น 145 ล้านตันต่อปี โดยมีข้อแม้ว่าผู้ผลิตจะต้องเข้าทำสัญญาขนส่งผูกมัดระยะยาวกับท่าเรือ

การก่อสร้างในระยะที่หนึ่งของท่าเรือ NCIG เสร็จสมบูรณ์ในครึ่งปีแรกของปี 2553 และได้เริ่มดำเนินงานหลังจากนั้นไม่นาน ซึ่งในระยะที่หนึ่งของ NCIG มีกำลังการขนส่งของท่าประมาณ 30 ล้านตันต่อปี ปัจจุบันมีความคืบหน้าระดับหนึ่งในการขายท่าเรือ NCIG และกำลังจัดการระดมทุนสำหรับระยะที่สองต่อไป

1.3 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2553 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากราคาถ่านหินที่คงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้ผู้ผลิตรายเล็กพยายามผลิตมากขึ้น แต่ปริมาณสำรองถ่านหินในประเทศมีจำนวนจำกัด จึงทำให้การเพิ่มปริมาณการผลิตทำได้น้อย การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศคิดเป็นเพียงร้อยละ 11 ของความต้องการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมทั้งหมด ในขณะที่ถ่านหินที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ซึ่งในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2553 มีการขายตัวร้อยละ 2.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ปัจจุบันธุรกิจนำเข้าถ่านหินในประเทศไทยมีการแข่งขันสูงโดยเฉพาะในตลาดโรงงานขนาดเล็ก เนื่องจากมีผู้ค้าถ่านหินหลายราย แต่ละรายมีสถานที่กองเก็บถ่านหินของตัวเอง และได้มีการนำเข้าถ่านหินเข้ามาของเก็บไว้ ก่อนจะทยอยส่งมอบให้ลูกค้า อย่างไรก็ตามสำหรับผู้ค้าถ่านหินรายใหญ่ เช่น อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และโรงงานที่ใช้หม้อไอน้ำขนาดใหญ่ มีศักยภาพที่จะนำเข้าถ่านหินมาจากต่างประเทศโดยตรง หรือซื้อจาก supplier รายใหญ่ ทำให้ผู้ค้าถ่านหินรายเล็กที่ไม่ได้มีแหล่งถ่านหินของตนเอง ไม่สามารถเจาะตลาดนี้ได้มากนัก

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ปัจจุบันเหมืองถ่านหินในประเทศไทยของบริษัทฯ ได้ปิดตัวลง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำการผลิตถ่านหินจากเหมืองดังกล่าวจนหมดแล้ว จะเหลือเพียงถ่านหินที่บริษัทฯ นำมาผ่านกระบวนการล้าง เพื่อปรับปรุงคุณภาพถ่านหินก่อนการจำหน่าย ซึ่งมีปริมาณการผลิตไม่มากนัก ถ่านหินดังกล่าวบริษัทฯ ได้ทำการส่งมอบให้กับลูกค้าภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาวที่ได้ทำไว้กับลูกค้าทั้งหมด จึงไม่มีปริมาณเหลือไปขายให้กับลูกค้ารายย่อย

□ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

- บริษัทฯ ยังคงใช้ความสัมพันธ์ที่มีมาอย่างยาวนานกับลูกค้า ทั้งในด้านของความรับผิดชอบต่อพันธะสัญญาต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า การผลิตถ่านหินที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าทั้งปริมาณและคุณภาพ และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา มาเป็นปัจจัยหลักในการจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินของบริษัทฯ เองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำให้ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าในด้านของความมั่นคงในการส่งมอบ ทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- **เน้นลูกค้าระยะยาว**

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว โดยการเสาะแสวงหาปริมาณสำรองถ่านหินเพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะมีถ่านหินใช้อย่างเพียงพอและต่อเนื่องตลอดไป นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีทีมงานออกไปให้ความรู้กับลูกค้าทั้งทางด้านเทคนิคและภาวะตลาดถ่านหินเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าไว้อย่างต่อเนื่อง

- **คลังสินค้า (Coal Distribution Center)**

บริษัทฯ มีคลังสินค้า 2 แห่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่กองเก็บถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ก่อนที่จะกระจายไปยังลูกค้าในลักษณะทยอยส่งมอบให้ลูกค้า ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดภาระในการจัดการเรื่องการกองเก็บสต็อกถ่านหินรวมทั้งช่วยลดต้นทุนสินค้าคงเหลือของลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นเรื่องการส่งมอบที่ตรงเวลา การควบคุมคุณภาพถ่านหินให้ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า รวมทั้งควบคุมการปฏิบัติงานในพื้นที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการรักษาสภาพแวดล้อม และดูแลเรื่องผลกระทบต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในเรื่องการส่งมอบในระยะยาว

คู่แข่งที่สำคัญ

- ❑ ถ่านหินในประเทศ ได้แก่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด (บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด ผลิตเพื่อป้อนถ่านหินให้กับกลุ่มซิเมนต์ไทย) และผู้ผลิตรายย่อย
- ❑ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาจำนวนผู้ค้าถ่านหินที่นำถ่านหินเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยประมาณ 15 ราย ในจำนวนนี้มีประมาณ 10 รายที่มีคลังสินค้าที่ใช้กองเก็บถ่านหิน แต่ผู้ค้าส่วนใหญ่จะไม่มีแหล่งถ่านหินของตนเอง จะเป็นบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) จะทำในลักษณะซื้อมา ขายไป ทำให้มีปัญหาเรื่องความไม่แน่นอนในการส่งมอบและความสม่ำเสมอของคุณภาพถ่านหิน ส่วนผู้ค้าถ่านหินที่เหลือจะเป็นผู้ค้ารายใหญ่ในต่างประเทศ ซึ่งจะส่งถ่านหินเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยในลักษณะครั้งละลำเรือขนาดใหญ่ โดยจะส่งมอบถ่านหินทั้งลำเรือให้กับผู้ซื้อในคราวเดียว ผู้ค้าถ่านหินดังกล่าวได้แก่ Rio Tinto, Glencore, Noble Energy, Eastern Energy, Phenix Commodity เป็นต้น

นโยบายด้านราคา

- ❑ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย
เนื่องจากปริมาณถ่านหินในประเทศของบริษัทฯ มีเหลืออยู่น้อย และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้าไว้หมดแล้ว ดังนั้นราคาจำหน่ายถ่านหินในประเทศจึงเป็นราคาที่ผูกพันตามสัญญาซื้อขาย
- ❑ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ
ราคาจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศจะขึ้นกับราคาถ่านหินในตลาดโลก และช่วงเวลาที่เสนอขายให้ลูกค้า โดยบริษัทฯ มีการทำสัญญากับลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งสัญญาซื้อขายสำหรับการส่งมอบเป็นครั้งๆ ขึ้นกับความต้องการของลูกค้า และเนื่องจากการจำหน่ายถ่านหินนำเข้าส่วนใหญ่บริษัทฯ จะทำการขนส่งให้ลูกค้า ดังนั้นราคาที่เสนอขายจึงรวมค่าระวางเรือไว้ด้วย บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าเรือเดินสมุทรให้เพียงพอสำหรับการขนส่งถ่านหินตามปริมาณและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงมากนัก ซึ่งสามารถแบ่งย่อยได้เป็น

- 1) อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งใช้ถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ และนับเป็นกลุ่มผู้ใช้ถ่านหินกลุ่มใหญ่ที่สุดของภาคเอกชนในประเทศไทย ลูกค้าในกลุ่มนี้มีจำนวนน้อยราย แต่ละรายจะมีความต้องการใช้ถ่านหินในปริมาณมาก
- 2) โรงไฟฟ้าถ่านหินภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้า มีปริมาณการใช้ที่สม่ำเสมอตลอดปี
- 3) อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดใหญ่ ประกอบไปด้วยอุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี และสิ่งทอ อุตสาหกรรมอื่นๆ ซึ่งใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดเล็กหรือใช้เป็นเชื้อเพลิงในการเผา อบ ต้ม ในกระบวนการผลิต ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็ก เช่น โรงงานผลิตกระดาษ เยื่อกระดาษ ขนาดเล็ก อุตสาหกรรมเคมี อาหาร เป็นต้น ผู้ใช้ถ่านหินในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ใช้รายย่อย ที่มีปริมาณการใช้ต่อรายไม่มากนัก แต่มีจำนวนผู้ใช้มาก และต้องการถ่านหินที่มีคุณลักษณะเฉพาะกว่า 3 กลุ่มแรก

2. การตลาดธุรกิจไฟฟ้า

2.1 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้บริหารธุรกิจตามโอกาสทางตลาด กล่าวคือ ในช่วงฤดูหนาวที่มีความต้องการไอน้ำสูง ก็จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำอย่างเต็มที่ ส่วนในช่วงเวลาอื่นซึ่งความต้องการทั้งไฟฟ้าและไอน้ำลดลง ก็จะเน้นที่ประสิทธิภาพของการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

เนื่องจากในปี 2553 นี้ ทางรัฐบาลจีนได้เข้มงวดกับนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและควบคุมมลภาวะซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง ทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำในช่วงนี้ลดลงไปบ้าง แต่อย่างไรก็ตามในแง่ของผลประกอบการทั้งปี บริษัทฯ ยังคงสามารถที่จะบรรลุเป้าหมายการผลิตและจำหน่ายได้ตามแผนที่วางไว้ และทั้งนี้ยังมีปริมาณสูงกว่าปี 2552 ที่ผ่านมาจากแนวทางการบริหารตามที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น

สำหรับสถานการณ์ถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2553 นั้น ราคาถ่านหินเฉลี่ยอยู่ในระดับสูงขึ้นกว่าปี 2552 เนื่องจากการจำกัดอุปทาน ตามนโยบายของรัฐบาลในการลดปริมาณเหมืองถ่านหินขนาดเล็กลง (เพื่อเพิ่มมาตรฐานความปลอดภัยในการทำเหมือง) ในขณะที่อุปสงค์ยังเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจ จึงทำให้อุปทานต่ำกว่าอุปสงค์ในช่วงเวลาของปี ทำให้เกิดการเก็งกำไรของพ่อค้าคนกลางในตลาด อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปีในเดือนพฤศจิกายน รัฐบาลจีนได้ออกประกาศควบคุมราคาถ่านหินทำให้ราคาถ่านหินอ่อนตัวลงเล็กน้อย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนจะได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลในด้านของการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไป และการช่วยควบคุมมลภาวะ ทำให้ได้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ประกอบด้วย การได้การประกันการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น ได้รับสิทธิพิเศษใน

การผูกขาดการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้กำหนดกลยุทธ์แข่งขัน ดังนี้

■ คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ กล่าวคือ จัดให้มีการพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายของทั้งไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า

■ การบริหารต้นทุน

จัดให้มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนเชื้อเพลิงหรือถ่านหิน โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อและสำรองถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ราคาสูง ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

■ มีความพร้อมในการปรับตัวสูง

เนื่องจากตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงมีการติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิดและคอยปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้นๆ ทำให้สามารถขยโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อกิจได้

■ การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน

บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น สร้างความเชื่อถือและเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถขอความสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นได้ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก ซึ่งส่งผลให้ผลกระทบจากปัจจัยเหล่านั้นลดลง ตลอดจนได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนท้องถิ่นว่าเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น

2.2 ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

บริษัทฯ มีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ในโรงไฟฟ้าถ่านหินบีแอลซีพี หรือ 717 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท Independent Power Producer (IPP)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ โรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องของสิ่งแวดล้อมและการยอมรับของชุมชนเป็นหลัก ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมานี้ ประเทศไทยมีการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงกฎหมายต่างๆ และมาตรฐานต่างๆ ให้สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้ต้องมีการลงทุนในส่วนนี้มากขึ้น ตลอดจนการต่อต้านโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศ

2.3 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (โครงการหงสา)

บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) และ บริษัท Lao Holding State Enterprise (“LHSE”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อร่วมจัดตั้งบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และ บริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”) โดยทั้งสองบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งได้รับสัมปทานในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โดยใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ณ ตอนเหนือของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 1,878 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบางส่วนให้กับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ภายในปี 2558

ในปี 2553 โครงการหงสา นี้ได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนจากสถาบันการเงินจำนวน 9 แห่ง เป็นมูลค่าประมาณ 2,790 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ลงนามสัญญาเงินกู้โครงการ (project finance) ไปเมื่อเดือนสิงหาคม 2553

(ข) ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ธุรกิจถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก โดยเฉพาะถ่านหินที่มีคุณภาพสูงเนื่องจากความต้องการในเอเชียเพิ่มสูงขึ้นมาก ในขณะที่การผลิตในหลายประเทศประสบปัญหาจากภาวะฝนตกหนัก ทำให้ตลาดถ่านหินอยู่ในภาวะตึงตัว

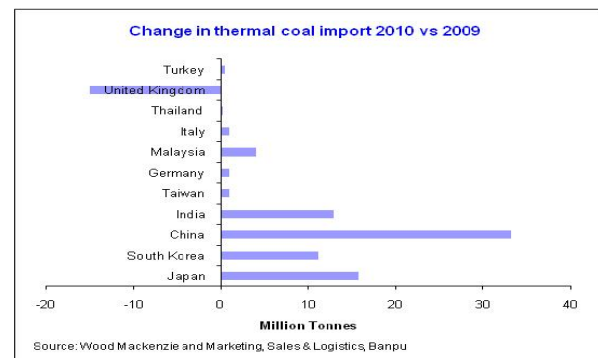
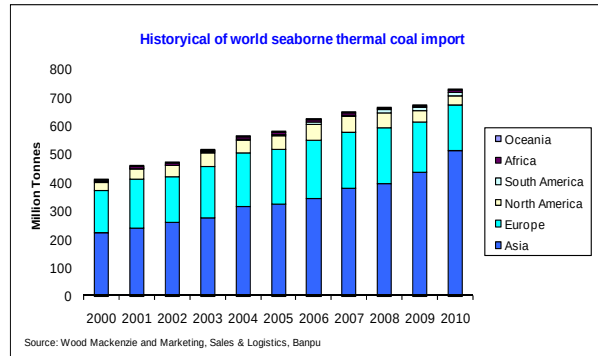
การนำเข้าถ่านหิน ในปี 2553 มีปริมาณรวมประมาณ 726 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8% เป็นผลมาจากความต้องการถ่านหินนำเข้าจากประเทศจีนและอินเดีย โดยที่ประเทศจีนนำเข้าถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อนเพิ่มขึ้นมากกว่า 30 ล้านตัน เมื่อเทียบกับปี 2552

ในขณะที่ความต้องการถ่านหินนำเข้าของประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ มาเลเซีย ก็ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน เนื่องจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ความต้องการถ่านหินนำเข้าที่ขยายตัวมากในปี 2553 ได้ขยายตัวถึง 13% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้านี้ เนื่องจากผู้ใช้งานถ่านหินในประเทศเกาหลีใต้พยายามเพิ่มสัดส่วนการใช้ถ่านหินที่มีคุณภาพต่ำลง เพื่อลดต้นทุน ทำให้ปริมาณการนำเข้าเพิ่มสูงขึ้น

แต่ความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปในปี 2553 ลดลงประมาณ 10% เมื่อเทียบกับปี 2552

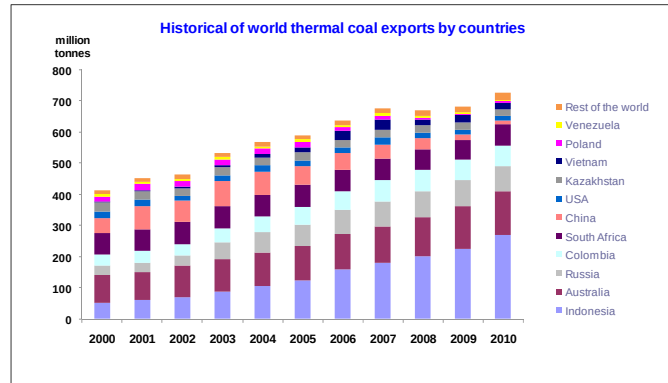
เนื่องจากผลกระทบจากวิกฤติทางการเงินในยุโรปที่ให้อัตราการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจยังอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับราคาก๊าซธรรมชาติในยุโรปได้ปรับตัวลดลงมาก จึงทำให้มีการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้น ประกอบกับหลายประเทศในยุโรปสามารถผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนได้มากขึ้น จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้การใช้ถ่านหินลดลง

ด้านการส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน ในปี 2553 มีปริมาณรวมประมาณ 728 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 6.7% โดยประเทศอินโดนีเซียยังคงเป็นประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุด มีปริมาณการส่งออกประมาณ 270 ล้านตัน ถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากฝนตกหนักเกือบตลอดทั้งปี รองลงมาคือประเทศออสเตรเลีย มีปริมาณการส่งออกประมาณ 140 ล้านตัน ในขณะที่การส่งออกจากสาธารณรัฐแอฟริกาก็ไม่ได้เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วมากนัก จากข้อจำกัดในการขนส่งถ่านหิน และการส่งออกจากประเทศโคลอมเบียเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เนื่องจากความต้องการถ่านหินในสหรัฐอเมริกาและยุโรปซึ่งเป็นตลาดหลักของประเทศโคลอมเบียหดตัวลง ประกอบกับประเทศโคลอมเบียมีฝนตกหนักในช่วงปลายปี 2553 ทำให้กระทบต่อการผลิตถ่านหิน

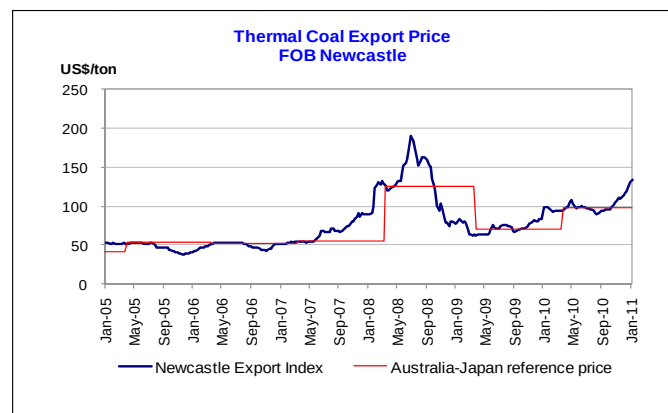


จากความต้องการถ่านหินที่เพิ่มขึ้นมาก ในขณะที่ประเทศผู้ผลิตถ่านหินเพื่อการส่งออกหลักๆ ต่างประสบปัญหาด้านการผลิตจากฝนตกหนัก ทำให้ราคาถ่านหินคงตัวอยู่ในระดับสูงเกือบตลอดทั้งปี และการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก โดยเฉพาะถ่านหินที่มีค่าความร้อนสูง

ในขณะที่ถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำมีการแข่งขันที่สูงกว่า เนื่องจากมีผู้ผลิตเพิ่มขึ้นมาก โดยเฉพาะผู้ผลิตในประเทศอินโดนีเซีย



ราคาซื้อขายถ่านหินตามสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวระหว่างผู้ใช้ถ่านหินในประเทศญี่ปุ่นกับผู้ผลิตถ่านหินหลักในประเทศออสเตรเลีย (Australia-Japan Reference Price) ได้มีการตกลงราคาซื้อขายสำหรับการส่งมอบปี 2553 (เมษายน 2553 ถึง มีนาคม 2554) ไว้ที่ประมาณ 98 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 40%



ในขณะที่ราคาส่งออกถ่านหิน (FOB) ในตลาดจร (Spot market) จากท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ในประเทศออสเตรเลีย ในปี 2553 แกว่งตัวอยู่ในระดับ 90-100 เหรียญสหรัฐต่อตัน จนถึงปลายเดือนตุลาคม 2553 จึงค่อยๆปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากการผลิตถ่านหินในประเทศออสเตรเลียและโคลอมเบียมีประสบปัญหาจากฝนตกหนัก ในเดือนมกราคม 2554 ราคาส่งออกถ่านหิน (FOB) ในตลาดจร (Spot market) ที่ท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ได้ปรับตัวสูงขึ้นเกิน 140 เหรียญสหรัฐต่อตัน เนื่องจากเกิดน้ำท่วมหนักในรัฐควีนแลนด์ ประเทศออสเตรเลีย

สำหรับตลาดถ่านหินในปี 2554 คาดว่ามีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง เนื่องจากกำลังการขนส่งถ่านหินภายในประเทศของประเทศไทยยังไม่เพียงพอ และต้นทุนการผลิตถ่านหินในประเทศไทยมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้ใช้ทางตอนใต้ของจีนยังคงต้องนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศอยู่ ในขณะที่ประเทศอินเดียจะมีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นมากจากการที่มีโรงไฟฟ้าใหม่หลายโรงเริ่มเดินเครื่อง ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศผู้ส่งออกหลักอย่างประเทศอินโดนีเซียจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากการแล้วเสร็จของโรงไฟฟ้าหลายโรงใหม่ ซึ่งจะทำให้การขยายตัวของส่งออกของประเทศอินโดนีเซียมีจำกัด เพราะต้องเก็บถ่านหินไว้ใช้ภายในประเทศ ในขณะที่ถ่านหินที่ส่งออกจากประเทศออสเตรเลียจะได้รับผลกระทบจากภาวะน้ำท่วมหนัก จะส่งผลให้ภาวะตลาดถ่านหินมีความตึงตัวโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2554

๐ การค้าถ่านหินในประเทศไทย

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนของประเทศไทยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2553 ขยายตัว 3.1% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ โดยมีความต้องการใช้ถ่านหินรวม 17.38 ล้านตัน เทียบกับ 16.86 ล้านตัน ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2552 ในจำนวนนี้เป็นถ่านหินที่ผลิตในประเทศ 1.96 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6.8% เนื่องจากราคาถ่านหินที่คงตัวอยู่ในระดับสูงทำให้ผู้ผลิตรายเล็กพยายามผลิตถ่านหินเพิ่มมากขึ้น และเป็นถ่านหินนำเข้า 15.42 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 2.6%

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนของประเทศไทย

หน่วย : ล้านตัน

	2549	2550	2551	2552	11 Month		Growth			
					2552	2553	2550	2551	2552	2553 (11 Month)
ถ่านหินในประเทศ	3.04	2.16	2.12	2.04	1.84	1.96	-28.9%	-1.6%	-3.8%	6.8%
ถ่านหินนำเข้า	11.21	14.41	15.98	16.39	15.02	15.42	28.5%	10.9%	2.6%	2.6%
รวม	14.25	16.57	18.10	18.43	16.86	17.38	16.3%	9.2%	1.8%	3.1%

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ในปี 2554 คาดว่าปริมาณความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศไทยจะปรับตัวเพิ่มขึ้น จากการคาดการณ์ว่าจะมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง และจะมีการเริ่มเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ในช่วงปลายปี ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมอื่นๆ คาดว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเช่นกัน เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้า

๐ ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2553 มีอัตราการเจริญเติบโตเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2552 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีนที่เพิ่มขึ้น ทั้งภาคอุตสาหกรรม และภาคการบริโภคภายในของประเทศ โดยอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศมีดังนี้

	หน่วย	2553*	2552	2551
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	16.0	6.0	5.2
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	17.0	4.2	3.8
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังการผลิต	ร้อยละ	7.6	10.2	11.1
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	941,372	874,073	792,530

หมายเหตุ : * เป็นตัวเลขในช่วงตั้งแต่ มกราคม – พฤศจิกายน และกำลังการผลิตรวมเป็นตัวเลขเบื้องต้นยังไม่รวมโรงไฟฟ้าที่ปิดตัวในระหว่างปี 2553

๐ ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย (ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (EPPO) และ PDP 2010)

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2553 ขยายตัวร้อยละ 7.9 โดยมีแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและความมั่นใจของนักลงทุน ส่งผลให้การส่งออก การลงทุน และการบริโภคของภาคเอกชนยังคงขยายตัว

กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในปี 2553 อยู่ที่ 30,160 เมกะวัตต์ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือน พฤษภาคม ที่ระดับ 24,630 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2552 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 22,596 เมกะวัตต์ อยู่ 2,034 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.0 โดยปริมาณการผลิตและการรับซื้อของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปี 2553 มีจำนวน 165,457 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11.5 โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 71 จากถ่านหินลิกไนต์ ร้อยละ 18 จากพลังน้ำร้อยละ 4 นำเข้าร้อยละ 5 พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 2 และจากน้ำมันร้อยละ 0.5

การใช้ไฟฟ้า ในปี 2553 อยู่ที่ระดับ 147,724 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 9.6 โดยการใช้ไฟฟ้า ตั้งแต่ต้นปีมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากในช่วงต้นปีเศรษฐกิจฟื้นตัวต่อเนื่องจากปลายปีที่แล้ว และเริ่มชะลอตัวลง ในไตรมาสที่สองและสาม จากการบริโภคภาคเอกชนและการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ผลกระทบจากการชุมนุมทางการเมืองที่ทำให้การใช้ไฟฟ้าในกลุ่มห้างสรรพสินค้าลดลง อุตสาหกรรมการผลิตอาหารชะลอตัวลงจากวัตถุดิบในการผลิตจากภาคเกษตรลดลงตามฤดูกาล และในช่วงปลายปีมีเหตุการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่ทำให้การใช้ไฟฟ้าลดลง ประกอบกับเริ่มเข้าสู่ช่วงฤดูหนาว

ในเดือนเมษายน 2553 กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านการจัดหาไฟฟ้าของประเทศและการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อกระตุ้นให้เกิดการลงทุนด้านพลังงานและให้เห็นภาพการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าในอนาคตอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณาวางแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคพลังงานต่อไป

4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1. สถานที่ตั้งของเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า

เหมืองถ่านหิน	
<u>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</u> 1. เหมือง Jorong, South Kalimantan Province 2. เหมือง Indominco, East Kalimantan Province 3. เหมือง Trubaindo, East Kalimantan Province 4. เหมือง Kitadin, East Kalimantan Province 5. แหล่ง Bharinto, East Kalimantan Province <u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> 1. เหมือง Hebi, Henan Province 2. เหมือง Daning, Shanxi Province 3. เหมือง Gaohe, Shanxi Province	<u>ประเทศออสเตรเลีย</u> 1. เหมือง Airly, รัฐ New South Wales 2. เหมือง Angus Place, รัฐ New South Wales 3. เหมือง Awaba, รัฐ New South Wales 4. เหมือง Charbon, รัฐ New South Wales 5. เหมือง Clarence, รัฐ New South Wales 6. เหมือง Ivahoe North, รัฐ New South Wales 7. เหมือง Mandalong, รัฐ New South Wales 8. เหมือง Mannering, รัฐ New South Wales 9. เหมือง Myuna, รัฐ New South Wales 10. เหมือง Newstan, รัฐ New South Wales
โรงไฟฟ้า	
<u>ประเทศไทย</u> 1. โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	<u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> 1. โรงไฟฟ้า Luannan, Hebei Province 2. โรงไฟฟ้า Zhengding, Hebei Province 3. โรงไฟฟ้า Zouping, Shandong Province

- หมายเหตุ: - เหมืองลำปางและเหมืองเชียงม่วน บริษัทฯ ได้หยุดการทำเหมืองทั้ง 2 เหมือง เนื่องจากปริมาณสำรองได้หมดลง
- เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย : บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ 100) ใน Centennial Coal Co., Ltd. ในปี 2553

2. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตถ่านหินและปริมาณการผลิตถ่านหินในช่วงปี 2551 – 2553 ดังนี้

	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2553	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2552	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2551
เหมืองถ่านหิน Indominco				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	15,000	13,000	13,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	14,324	12,462	10,734
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	95.49	95.86	82.57
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	14.94	16.10	-6.35
เหมืองถ่านหิน Trubaindo				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	6,500	5,500	5,500
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	5,545	5,184	4,506
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	85.31	94.25	81.93
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	6.96	13.80	26.72
เหมืองถ่านหิน Jorong				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	3,000	3,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	903	3,181	2,429
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	45.15	106.03	80.97
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-71.61	30.96	-7.68
เหมืองถ่านหิน Kitadin				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	1,203	662	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	60.15	33.10	-
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	81.72	100.00	-
เหมืองถ่านหินในประเทศไทย				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	-	-	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	135	72	375
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	n/a	n/a	18.75
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	n/a	n/a	-67.50

- หมายเหตุ: - ถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (Jorong, Indominco, Kitadin, Trubaindo)
- ถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศไทย (LP-2, CMMC) บริษัทฯ ได้หยุดการทำเหมืองทั้ง 2 เหมืองเนื่องจากปริมาณสำรองได้หมดลง
 - แหล่งถ่านหิน Kitadin ได้หยุดทำการผลิตชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 2550 เนื่องจากปัญหาทางเทคนิคและความไม่คุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ แต่ในปี 2552 ได้ดำเนินการผลิตอีกครั้ง หลังจากผลการศึกษาแสดงถึงความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2551 – 2553 ดังนี้

	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2553	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2552	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2551
โรงไฟฟ้า Luannan				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	826,250	805,030	836,508
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	510,631	527,286	611,549
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	61.80	65.50	73.11
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-3.16	-13.78	-1.74
โรงไฟฟ้า Zhengding				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	412,946	401,208	411,110
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	298,609	263,825	286,898
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	72.31	65.75	69.79
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	13.18	-8.04	-24.60
โรงไฟฟ้า Zouping				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	865,420	845,987	870,350
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	613,821	606,076	530,045
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	70.93	71.64	60.90
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	1.28	14.34	-11.03
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี				
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	10,459,612	10,512,505	11,547,673
ปริมาณการผลิตจริง	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	10,035,624	10,018,127	10,973,623
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	95.95	95.30	95.03
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	0.17%	(8.71)	16.80

หมายเหตุ: - แหล่งผลิตจากโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน (Luannan, Zhengding, Zouping) และในประเทศไทย (บีแอลซีพี)

* ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้ทั้งหมดในแต่ละปี (Available capacity) โดยคิดจากจำนวน ชั่วโมงที่ผลิตทั้งหมดหักด้วยจำนวนชั่วโมงที่ต้องหยุดซ่อมเครื่องตามแผน

** ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ รวมถึงปริมาณจ่ายไฟฟ้าตรงให้อุตสาหกรรม โกลด์เคียง (ถ้ามี)

3. วิธีการจัดหาวัตถุดิบ

- บริษัทฯ ดำเนินการผลิตถ่านหินจากเหมืองถ่านหินของบริษัทฯ เองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทั้ง 4 เหมือง ได้แก่ เหมืองอินโดมินโก (Indominco) เหมืองทูลบาอินโด (Trubaindo) และเหมืองโจรง (Jorong) และแหล่งผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน 2 เหมือง ได้แก่ เหมืองต้าหนิง (Daning) และเหมืองเฮอบี (Hebi)
- ในการจัดหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเหมืองถ่านหินที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ และมีการสำรวจแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพดีในประเทศอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

- บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานจัดซื้อถ่านหินขึ้นมาเพื่อทำการซื้อถ่านหินจากบริษัทอื่นมาจำหน่ายเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการเพิ่มความมั่นคงในการส่งมอบถ่านหินของบริษัทฯ

4. การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและสินค้าที่ผลิต

บริษัทฯ ได้ตกลงข้อกำหนดคุณสมบัติของถ่านหินกับลูกค้าแล้ว ข้อมูลคุณสมบัติของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่ากำมะถัน และค่าความชื้น เป็นต้น จะถูกส่งไปให้หน่วยงานเหมืองเพื่อวางแผนการผลิตให้ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพตามข้อกำหนด บริษัทฯ จะทำการสุ่มตรวจคุณภาพถ่านหินที่ผลิตในทุกๆ ขั้นตอนการผลิตตั้งแต่ที่เหมืองจนถึงลานกองเก็บถ่านหินที่ทำเรื่องก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า เพื่อให้แน่ใจว่าถ่านหินที่เตรียมพร้อมส่งมอบให้ลูกค้ามีคุณสมบัติตรงตามข้อตกลง และในการส่งมอบสินค้าแต่ละครั้งต้องมีผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาตรวจสอบคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้ตรงตามที่ลูกค้าต้องการ บริษัทฯ จึงได้รับใบรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

การขุดเปิดหน้าดินและเปลือกดิน เพื่อนำเอาถ่านหินขึ้นมาเข้ากระบวนการคัดแยก บดย่อย ล้าง กองเก็บ และขนส่ง ทั้งเหมืองใต้ดิน (Underground mine) และเหมืองเปิด (Open pit mine) ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยจากการจัดการแก้ไขป้องกันและบรรเทาประเด็นปัญหาให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่ระยะเริ่มแรกของโครงการ ไปถึงระยะสุดท้ายของการทำเหมือง รวมถึงการติดตามตรวจสอบภายหลังการปิดเหมือง ซึ่งระบบบริหารจัดการนั้น นอกจากครอบคลุมเจ้าหน้าที่และพนักงานของบริษัทฯ แล้ว ยังรวมถึงถึงการทำงานของผู้รับเหมาด้วย

■ ประเด็นผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยจากการทำเหมืองที่ต้องให้ความสำคัญ

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิทัศน์และนิเวศน์ป่าไม้ ซึ่งเป็นผลมาจากการตัดถางต้นไม้และพืชคลุมดิน การขุดเปิดหน้าดิน และทิ้งดิน
- คุณภาพน้ำ และระบบนิเวศน์ในน้ำ โดยมีประเด็นหลัก คือ ความเป็นกรด-ด่าง (pH) และปริมาณตะกอนแขวนลอย (Total Suspended Solid : TSS)
- ขยะทั่วไป (Domestic Waste) ที่เกิดที่พักของทั้งผู้รับเหมาและพนักงานบริษัทฯ ในพื้นที่ และกากของเสียอันตราย (Hazardous Waste) ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นขยะที่เกิดขึ้นจากการผลิต เช่น น้ำมันเครื่องที่ใช้แล้ว ยางรถยนต์ แบตเตอรี่ รวมไปถึงคราบน้ำมันที่อาจเกิดขึ้นจากการรั่วไหล
- คุณภาพอากาศ ผลกระทบที่สำคัญ คือ ฝุ่นละออง ที่เกิดจากกิจกรรมการผลิต เช่น การบดย่อย และการคมนาคมขนส่ง นอกจากนั้นยังมีก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ของซัลเฟอร์และไนโตรเจน (SO_x และ NO_x) ที่เกิดขึ้นจากการลุกไหม้ตัวเองของถ่านหิน (Spontaneous combustion)
- อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการทำงาน การขนส่ง และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติ

■ ระบบบริหารจัดการและการแก้ไข

- ควบคุมดำเนินการตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ตรวจสอบ และตรวจประเมินจากภายนอก (Monitoring and Auditing) การปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดแนบท้ายใบอนุญาตทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

- การวางแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย พร้อมศึกษากรอบการปฏิบัติของแผนการปิดเหมือง (Mine Closure Plan) โดยเน้นประเด็นปัญหาที่สำคัญ เช่น การศึกษาวางแผนการจัดการน้ำ (Water Management) ทั้งด้านคุณภาพและปริมาณ การเก็บข้อมูลของชั้นดินที่อาจก่อให้เกิดปัญหาน้ำเป็นกรด (Acid Mine Drainage) ควบคู่ไปกับการเก็บข้อมูลด้านธรณีวิทยาด้านถ่านหิน เพื่อวางแผนการทำเหมืองที่มีแผนงานการป้องกันการเกิดน้ำเป็นกรด
- ระบบการควบคุมผู้รับเหมาในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Contractor's Environment Health and Safety Management) เนื่องเพราะการผลิตของเหมืองถ่านหินของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 80 ดำเนินการโดยผู้รับเหมา
- การส่งเสริมและรณรงค์สร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความปลอดภัยในพนักงานทุกระดับ และผู้รับเหมาทุกประเภท โดยมีเป้าหมายหลัก 3 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น การไม่ยอมให้มีการเกิดอุบัติเหตุการซ้ำซ้อน และการตั้งเป้าหมายไม่เกิดอุบัติเหตุขึ้นภายใน การปฏิบัติงาน ภายใต้นโยบาย 3 ZEROs อันประกอบด้วย ZERO INCIDENT ZERO REPEAT และ ZERO COMPROMISE
- ระบบการรายงานผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยรายเดือน (Performance Reporting System : PRS) ปัจจุบันได้มีการรวบรวมข้อมูล และรายงานต่อคณะกรรมการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อการเฝ้าระวังป้องกัน และบริหารจัดการการควบคุมมลพิษ และอุบัติเหตุ
- ดำเนินการจัดทำคู่มือและแนวทางการปฏิบัติงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ที่ใช้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานผลิตนำไปปรับใช้ในการป้องกันและลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การสร้างระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance Review: QAR) เพื่อเป็นการตรวจสอบระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยทั้งกระบวนการ ให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2553 ได้เริ่มตรวจสอบ 2 กระบวนการหลัก คือการจัดการสภาพน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง (Acid Mine Drainage Management) และ การบริหารเพื่อตอบสนองต่อเหตุวิกฤติและเหตุฉุกเฉิน (Crisis and Emergency Management Activation)
- ส่งเสริมให้มีการจัดทำระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) ในแต่ละหน่วยการผลิต เพื่อให้เกิดการจัดการอย่างเป็นระบบ มีการตรวจสอบภายใน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- จัดทำแผนแม่บทสำหรับการปิดเหมือง และติดตามตรวจสอบสถานการณ์ของการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการในด้านสิ่งแวดล้อม มีความเหมาะสมต่อสภาพพื้นที่และชุมชนมากที่สุด
- การประกาศนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยยึดหลักการกระจายความรับผิดชอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎความปลอดภัยของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด การบริหารจัดการความเสี่ยง และการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

- การประกาศนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับต่ำ ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
 - การประกาศนโยบายคาร์บอน (Carbon Policy) ด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและตอบสนองต่อความเสี่ยงจากภาวะโลกร้อน และเป็นแนวทางในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงส่งเสริมการวิจัยและนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ผลการปฏิบัติจริงในรอบปีที่ผ่านมา จากการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยผลิตปี 2553 พบว่า
- การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ซึ่งเป็นรายงานผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่หน่วยผลิตจะต้องดำเนินการตามที่ภาครัฐกำหนดทุกไตรมาส โดยปี 2553 มีค่าเฉลี่ยการปฏิบัติตามมาตรฐานฯ สอดคล้องตามกฎหมายร้อยละ 100 (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2553)
 - การใช้พลังงานในการผลิต เนื่องจากการผลิตมีการใช้ทั้งพลังงานไฟฟ้าและน้ำมัน จึงได้มีการปรับค่าหน่วยของพลังงานเป็นจูลล์ (Joule) โดยในปี 2553 มีการใช้พลังงานโดยเฉลี่ย 0.52 กิกะจูลล์ (Giga Joule: GJ) ต่อการผลิตถ่านหิน 1 ตัน (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2553) ซึ่งเป็นข้อมูลเฉพาะเหมืองอินโดมินโค เหมืองโจรง และเหมืองทรูบาอินโดเท่านั้น เนื่องจากเหมืองในประเทศไทยได้ยุติการผลิตลงและอยู่ในช่วงการฟื้นฟูสภาพเหมืองเพื่อคืนพื้นที่ให้กับทางราชการต่อไป
 - ข้อมูลสถิติอุบัติเหตุของบริษัท ปี 2551 – ปี 2553

ปี	อัตราความถี่ของการบาดเจ็บต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน (Injury Frequency Rate : IFR)	อัตราการเสียชีวิตต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน (Fatality Rate)	ค่าความเสียหายของอุบัติเหตุ (USD)
2551	3.6	0.06	2,730,657
2552	0.17	0.00	3,563,019
2553*	0.44	0.03	1,754,842

*ข้อมูล ณ เดือนพฤศจิกายน 2553

- สถิติอุบัติเหตุของบริษัทในปี 2553 ทุกๆ การทำงาน 1 ล้านชั่วโมง มีผู้ได้รับบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate : IFR) 0.44 และมีอัตราการเสียชีวิต (Fatality Rate) 0.03 ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุเป็นเงิน 1,754,842 เหรียญสหรัฐฯ เมื่อเทียบกับสถิติอุบัติเหตุที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าปี 2553 มีอัตราการเสียชีวิตเพิ่มขึ้นจากปี 2552 จากอุบัติเหตุของผู้รับเหมากายในโรงซ่อมบำรุง จนมีผู้เสียชีวิต 1 ราย ซึ่งบริษัทฯ มิได้นิ่งนอนใจ โดยได้ประกาศนโยบาย 3 ZEROS เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จภายในปี 2556

- ๐ งบประมาณและค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดการสิ่งแวดล้อมและฟื้นฟูสภาพเมือง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากการฟื้นฟูสภาพเมืองและการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ไม่เหมาะสม ภายหลังเสร็จสิ้นการผลิตในแต่ละพื้นที่แล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนฟื้นฟูสภาพเมือง (Rehabilitation Fund) มาตั้งแต่ปี 2536 โดยกันเงินรายได้จากการขายส่วนหนึ่งเข้าสู่กองทุนในอัตรา 4 - 14 บาทต่อตัน ถ่านหิน สำหรับเมืองในประเทศไทย และ 0.10 - 0.20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตันถ่านหินสำหรับเมืองใน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เงินจำนวนดังกล่าวจะถูกจัดสรรเพื่อกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี และกิจกรรม การฟื้นฟูสภาพเมืองภายหลังสิ้นสุดการผลิตแล้ว ซึ่งในปัจจุบันเมืองในประเทศไทยทั้งหมดได้หยุดการ ผลิต และอยู่ในช่วงของการฟื้นฟูสภาพเมืองและได้ดำเนินการส่งคืนพื้นที่บางส่วนที่ได้ทำการฟื้นฟูสภาพ แล้วให้แก่ทางราชการ

4.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 สินทรัพย์ถาวร

ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุเหมืองหรือ 5 ถึง 20 ปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่ง	4 และ 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5 ปี
รถยนต์	4 และ 5 ปี

0 รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ตั้ง	ผู้ถือครอง	ขนาด (ไร่)	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. อ.ลิ้ จ.ลำพูน	BP	345-3-74*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (BP-1)	39,816,043.50
2. อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	209-3-62*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (LP-2)	2,500,000.00
3. อ.แม่เมาะ จ.ลำปาง	BP	80-1-5	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	17,998,036.23
4. อ.ลิ้ จ.ลำพูน	BMC	412-3-62	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	2,121,262.00
5. อ.แม่พริก จ.ลำปาง	SLMM	18-3-77	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	3,177,550.00
6. อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี	SLMM	39-0-26	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	4,061,975.00
7. บ้านตาก จ.ตาก	SLMM	44-3-41	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	7,948,103.00
รวม					77,622,969.73

หมายเหตุ : * ขนาดของพื้นที่ที่ใช้ในการทำเหมือง

0 รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. อาคารสำนักงานและบ้านพัก อ.ลี้ จ.ลำพูน	BP	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพักพนักงาน	1,393,387.04
2. อาคารสำนักงาน โรงเก็บวัสดุและบ้านพัก ต.สบปราบ อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานเหมือง	23,322,198.28
3. อาคารที่พัก ต.ผาตลาด อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	8,166,440.29
4. อาคารโรงงานและสำนักงาน จ.พะเยา	CMMC	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานเหมือง	3,308.61
5. โกดังเก็บสินค้า คอนโดมิเนียม ชั้น 23 จ.ชลบุรี	BPP	ปลอดภาระผูกพัน	ที่พักและรับรองสำหรับแขกและลูกค้าของบริษัท	1,185,543.03
6. อาคารชุดสารินเพลส จ.กรุงเทพฯ	BPP	ปลอดภาระผูกพัน	ที่พักและรับรองสำหรับแขกและลูกค้าของบริษัท	-
7. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เหมือง Jorong, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	14,464,067.06
8. ท่าเรือ, เหมือง Jorong, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	14,356,511.65
9. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เหมือง Indominco, Indonesia	Indominco	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	1,477,076,251.77
10. ท่าเรือ, เหมือง Indominco, Indonesia	Indominco	ปลอดภาระผูกพัน	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	1,809,273,943.04
11. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เหมือง Kitadin, Indonesia	Kitadin	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	42,825,817.45
12. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เหมือง Trubaindo, Indonesia	Trubaindo	มีภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารผู้ให้กู้	สำนักงานและบ้านพัก	69,291,884.76
13. ท่าเรือ, เหมือง Trubaindo	Trubaindo	มีภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารผู้ให้กู้	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	71,779,508.12
รวม				3,533,138,861.10

5.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายละเอียดเกี่ยวกับปะธานบัตร และการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ระบุอยู่ในหัวข้อ 4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

6.1 ปี 2541 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องลูกคำรายหนึ่งเป็นคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกให้ชำระหนี้ค้างชำระค่าซื้อถ่านหินพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 240 ล้านบาท แต่เนื่องจากลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางได้เห็นชอบกับแผนฟื้นฟู กิจการของลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ จำนวน 206 ล้านบาท โดยแบ่งชำระ 10 ปีๆ ละ 20.6 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่เดือนตุลาคม 2544 ถึงเดือนมีนาคม 2554 โดยขณะนั้นบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้แล้ว รวม 19 งวด เป็นเงินจำนวน 185.47 ล้านบาท (งวดสุดท้าย อีก 20.609 ล้านบาท คาดว่าจะได้รับชำระในวันที่ 31 มีนาคม 2554)

6.2 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2550 นายศิวัช งานทวี และกลุ่มบริษัทของนายศิวัช ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ บริษัทย่อยและผู้บริหารของ บริษัทฯ เป็นคดีแพ่งต่อศาลแพ่ง เรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 63,500 ล้านบาท โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้บริหารทำการหลอกลวงโดยเข้าร่วมทำสัญญาร่วมทุนกับนายศิวัชกับพวก เพื่อประสงค์จะได้ข้อมูลสัมปทานเหมือง ถ่านหินรวมทั้งรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินลิคไนต์ ที่เมืองหงสา สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว (“โครงการหงสา”) หลังจากนั้น ใช้สิทธิไม่สุจริตในการรายงานเท็จทำให้รัฐบาลลาวยกเลิก สัมปทานเหมืองถ่านหินและสัญญาก่อสร้างและดำเนินการโรงงานผลิตไฟฟ้าของนายศิวัชกับพวก เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ เข้าทำสัญญากับรัฐบาลลาวเอง

บริษัทฯ ได้ศึกษาข้อมูลและพยานหลักฐานตามที่นายศิวัชกับพวกกล่าวอ้างแล้ว เห็นว่าคำฟ้องและข้อกล่าวหาดังกล่าว อ้างข้างต้นไม่เป็นความจริง และค่าเสียหายที่กล่าวอ้างนั้นก็เลื่อนลอย บริษัทฯ กับพวก จึงได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดี และ บริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากนายศิวัชและพวกเป็นเงิน 4,487 ล้านบาท ซึ่งศาลแพ่งได้รับคำให้การและฟ้องแย้ง ของบริษัทฯ แล้ว และคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง ซึ่งจนถึงปี 2553 ได้มีการสืบพยานโจทก์เพียง 3 ปาก และจะดำเนินการสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยต่อไปอีกในปี 2554 และ ปี 2555

ความเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย โดยได้พิจารณาตามข้อเท็จจริงต่างๆ แล้ว เห็นว่า เรื่องนี้นายศิวัชกับพวกได้ชักชวนบริษัทฯ ให้เข้าร่วมพัฒนาโครงการหงสา และบริษัทฯ เห็นว่าเป็นโครงการที่ สอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ อีกทั้งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ เข้าร่วมพัฒนาโครงการหงสดังกล่าว แต่ในระหว่างที่ดำเนินการพัฒนาโครงการร่วมกัน นายศิวัชกับพวกกลับบอกเลิก สัญญาร่วมพัฒนาโดยไม่มีเหตุอันควร รัฐบาลลาวจึงตัดสินใจยกเลิกข้อตกลงในการพัฒนาพลังงานไฟฟ้าและสัมปทาน เหมืองถ่านหินที่ให้แก่นายศิวัชกับพวกด้วยเกรงว่าโครงการหงสาจะต้องล่าช้าออกไป หลังจากนั้นรัฐบาลลาวได้เปิด ประมูลใหม่ให้ผู้สนใจเข้าร่วมประมูลโครงการเพื่อจะได้ดำเนินโครงการหงสาต่อไปได้ (หลังจากที่ล่าช้ามาเป็นเวลานาน) ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ที่ได้รับเชิญให้เข้าร่วมประมูลด้วย รัฐบาลลาวได้พิจารณาคัดเลือกและอนุมัติให้บริษัทฯ เป็นผู้ ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการศึกษาเพื่อพัฒนาโครงการหงสาต่อไป บริษัทฯ จึงมิได้ทำละเมิดต่อนายศิวัชและพวกแต่ อย่างไม่ แต่การที่นายศิวัชกับพวกกลับนำเรื่องมาฟ้องเป็นคดีต่อศาลนั้น ทำให้บริษัทฯ เสียหาย บริษัทฯ จึงได้ยื่น คำให้การต่อสู้คดี และฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากนายศิวัชและพวกเป็นเงิน 4,487 ล้านบาท ดังกล่าวแล้วข้างต้น โดยคาดว่าจะทราบผลการพิจารณาคดีของศาลในช่วงต้นปี 2556

6.3 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2553 กลุ่มบริษัทของนายคิระ ได้ยื่นฟ้องบริษัท บริษัทย่อยและผู้บริหารของบริษัท เป็นคดีอาญาต่อศาลอาญาในความผิดฐานทำให้เสียหาย ทำลาย ซ่อนเร้น เอาไปเสีย หรือทำให้สูญหายหรือไร้ประโยชน์ ซึ่งพินัยกรรมหรือเอกสารใดของผู้อื่น ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่ผู้อื่นหรือประชาชน ตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 188 ซึ่งข้อกล่าวอ้างเกี่ยวข้องกับข้อมูลโครงการหงสาที่นายคิระส่งมอบให้แก่บริษัท

นายคิระอ้างว่าได้ส่งมอบข้อมูลโครงการหงสา (สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 700 เมกกะวัตต์) ให้แก่บริษัทในระหว่างร่วมพัฒนาโครงการ แต่ภายหลังจากที่ได้ยกเลิกสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ นายคิระได้เรียกร้องให้บริษัท ส่งมอบคืนข้อมูลเกี่ยวกับโครงการหงสาทั้งหมด ซึ่งบริษัท ได้ส่งมอบคืนข้อมูลโครงการเดิมไปก่อนที่จะเลิกสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ อีกทั้งในระหว่างร่วมพัฒนาโครงการด้วยกัน บริษัท ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 1,400 เมกกะวัตต์ และพัฒนาปรับปรุงข้อมูลเดิมที่ผิดพลาดคลาดเคลื่อนให้ถูกต้อง รวมทั้งจัดทำข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาโครงการร่วมกันด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เอง เมื่อนายคิระเลิกสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และขอคืนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงการทั้งหมด และบริษัท ได้คืนข้อมูลโครงการเดิมไปแล้ว บริษัท จึงไม่จำเป็นต้องคืนข้อมูลที่บริษัท ได้ทำการศึกษาและพัฒนาปรับปรุงใหม่

ก่อนการไต่สวนมูลฟ้อง กลุ่มบริษัทของนายคิระได้ยื่นขอถอนฟ้องบริษัท บริษัทย่อยและผู้บริหารของบริษัท เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2554

6.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1,070 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซียระบุเปียะห์ สำหรับค่าชดเชยการใช้ที่ดินต่อศาล ณ วันที่ 21 เมษายน 2552 ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีความผิด โจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาเพื่อคัดค้านคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารของบริษัท มีความเห็นว่าไม่มีเหตุที่บริษัทย่อยต้องรับผิดชอบค่าชดเชยดังกล่าว ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

6.5 เมื่อหลายปีก่อน บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าชดเชยการใช้ที่ดินเป็นเงินจำนวน 11,250 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซียระบุเปียะห์ หลังจากที่ได้ดำเนินคดีตามกระบวนการทางศาลและขั้นตอนต่างๆ แล้ว ศาลฎีกาได้มีคำตัดสินในชั้นตรวจทานคำร้องโดยปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ ตามกฎหมายของอินโดนีเซีย การตรวจทานคำร้องเป็นขั้นตอนสุดท้ายของกระบวนการทางศาล ดังนั้นโดยบทบัญญัติของกฎหมาย จะไม่มีกระบวนการพิจารณาใดๆ ภายหลังจากที่ศาลฎีกาได้ออกคำตัดสินในชั้นตรวจทานคำร้อง แต่ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2553 บริษัทย่อยได้รับหมายศาลแจ้งว่าโจทก์ได้ยื่นคำร้องขอตรวจทานคำร้องอีกครั้งหนึ่ง โจทก์ได้ยื่นบันทึกคำร้องขอตรวจทานคำตัดสินของศาลฎีกาในชั้นตรวจทานคำร้อง แม้ตามบทบัญญัติกฎหมายจะห้ามมิให้มีการตรวจทานคำตัดสินในชั้นตรวจทานคำร้อง บริษัทย่อยก็ได้ยื่นบันทึกเพื่อคัดค้านบันทึกของโจทก์ บริษัทย่อยมีความเห็นว่าคำร้องขอตรวจทานคำตัดสินของศาลฎีกาในชั้นตรวจทานของโจทก์ไม่มีมูลและขัดต่อกฎหมาย คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

6.6 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศถูกฟ้องโดยโจทก์ ซึ่งเป็นอดีตกรรมการของบริษัทผู้ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทย่อยดังกล่าว โดยโจทก์ฟ้องว่าการดำเนินการซื้อขายดังกล่าวมิชอบด้วยกฎหมาย จึงขอให้ศาลสั่งให้การซื้อขายเป็นโมฆะ พร้อมทั้งเรียกร้องให้บริษัทย่อยและบริษัทผู้ซื้อร่วมกันชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 302.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ ศาลชั้นต้นได้พิพากษายกฟ้อง แต่โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ทนายความของบริษัทย่อยได้รับแจ้งจากเสมียนศาลว่าศาลอุทธรณ์ได้พิพากษากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยพิพากษาให้บริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นเงินจำนวน 1,275,000 เหรียญสหรัฐ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปีจนกว่าจะชำระค่าเสียหายครบถ้วน อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังมิได้รับสำเนาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์อย่างเป็นทางการ จึงยังมิได้ศึกษาคำพิพากษาและแนวทางที่จะฎีกาคัดค้านหรือโต้แย้งคำพิพากษาดังกล่าว ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าคำฟ้องของโจทก์เป็นเท็จ ไม่มีเหตุที่บริษัทย่อยต้องรับผิดชอบค่าชดเชยดังกล่าว และบริษัทย่อยจะยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวเพราะยังคงสิทธิที่จะฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อไป

อื่นๆ

1. ผู้รับจ้างรายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่ออนุญาโตตุลาการในประเทศสิงคโปร์ จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ยังไม่มีความคืบหน้าของผู้รับจ้างในกระบวนการอนุญาโตตุลาการแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการเรียกร้องดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

7. โครงสร้างเงินทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(ก) ทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Banpu Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
ทุนจดทะเบียน	:	3,540,504,790 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	2,717,478,550 บาท
จำนวนหุ้น	:	271,747,855 หุ้น
ราคาพาร์	:	10 บาท

(ข) ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) หรือ Banpu Public Company Limited เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ คือ **"BANPU"**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 57,937,263 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.32 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ จึงไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

(ค) หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 1/2547	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 3	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 1/2552	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 2/2552	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 3/2552
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,500 ล้านบาท	2,500 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	2,200 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	1,500,000 หน่วย	2,500,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	2,200,000 หน่วย	2,100,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,500 ล้านบาท	2,500 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	2,200 ล้านบาท	2,100 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.80%	8.00%	3.5%	4.3%	4.9%
อายุหุ้นกู้	6 ปี 11 เดือน	10 ปี	3 ปี	5 ปี	7 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	16 กุมภาพันธ์ 2547	16 พ.ย. 2548	14 พฤษภาคม 2552	14 พฤษภาคม 2552	14 พฤษภาคม 2552
วันครบกำหนดไถ่ถอน	13 มกราคม 2554	16 พ.ย. 2558	14 พฤษภาคม 2555	14 พฤษภาคม 2557	14 พฤษภาคม 2559
สิทธิในการไถ่ถอนก่อน ครบกำหนดของผู้ถือหุ้น และผู้ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระต้นเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระ คืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตาม อายุต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิต ตราสารหนี้	AA-	AA-	AA-	AA-	AA-

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาทส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ สรุปได้ดังนี้

สัญญา เงินกู้ ลำดับที่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดและเงื่อนไข การชำระคืนเงินต้น	ระยะเวลาการชำระคืน
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552			
1	1,800	2,000	THBFIX + อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน ภายในเวลา 8 งวด	พฤษภาคม 2553 - พฤศจิกายน 2557
2	-	2,000	2.5 – 3.0	ชำระคืนทุก 12 เดือน	30 ธันวาคม 2552 - 30 ธันวาคม 2554 (ชำระคืนก่อนกำหนด)
3	4,500	5,000	4.50 - 5.00	ชำระคืนทุก 6 เดือน ภายในเวลา 8 งวด	ธันวาคม 2552 - ธันวาคม 2556
4	-	1,000	2.5 – 3.0	ชำระคืนทุก 6 เดือน	4 สิงหาคม 2553 – 4 สิงหาคม 2555 (ชำระคืนก่อนกำหนด)
5	9,000	-	THBFIX + อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	กรกฎาคม 2557 – กรกฎาคม 2560
รวม	15,300	10,000			

เงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ ประกอบด้วย

สัญญา เงินกู้ ลำดับที่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ (ล้านเหรียญสหรัฐ)		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดและเงื่อนไข การชำระคืนเงินต้น	ระยะเวลาการชำระคืน
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552			
1	100	100	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนเมื่อครบกำหนด	พฤศจิกายน 2556
2	200	-	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	มกราคม 2553 – กรกฎาคม 2558
3	200	-	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนเมื่อครบกำหนด	กันยายน 2558
4	75	-	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนเมื่อครบกำหนด	กรกฎาคม 2558
5	500	-	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	เมษายน 2556 – ตุลาคม 2558
6	575	-	Libor + อัตราส่วน เพิ่มคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน	เมษายน 2554 – ตุลาคม 2558
รวม	1,650	100			

7.2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	57,937,263	21.32
2. ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง *	42,536,114	15.65
3. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18,006,522	6.63
4. LITTLEDOWN NOMINEES LIMITED 9	10,969,600	4.04
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR LONDON	8,344,184	3.07
6. CHASE NOMINEES LIMITED	5,990,050	2.20
7. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	4,627,155	1.70
8. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	3,952,146	1.45
9. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR AUSTRALIA	3,784,965	1.39
10. CHASE NOMINEES LIMITED 15	3,617,817	1.33

หมายเหตุ: * ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ	22,642,580	8.33
2) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บจ.น้ำตาลมิตรผล ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	8,053,808	2.96
3) บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 54.23 ของทุนชำระแล้ว บริษัท ยูนิเวนส์ จำกัด ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 10.50 ของทุนชำระแล้ว	6,101,600	2.25
4) บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด บจ.น้ำตาลมิตรผล ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว	1,779,445	0.65
5) บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	1,520,965	0.56
6) บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บจ.น้ำตาลมิตรผล ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 62.50 ของทุนชำระแล้ว	681,905	0.25
7) บริษัท ยูนิเวนส์ จำกัด บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว	660,611	0.24
8) บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	615,200	0.23
9) บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	480,000	0.18

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้ว

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่นๆ

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการหลังหักสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน และความต้องการเงินทุน และเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ การจ่ายเงินปันผล 5 ปีที่ผ่านมาของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

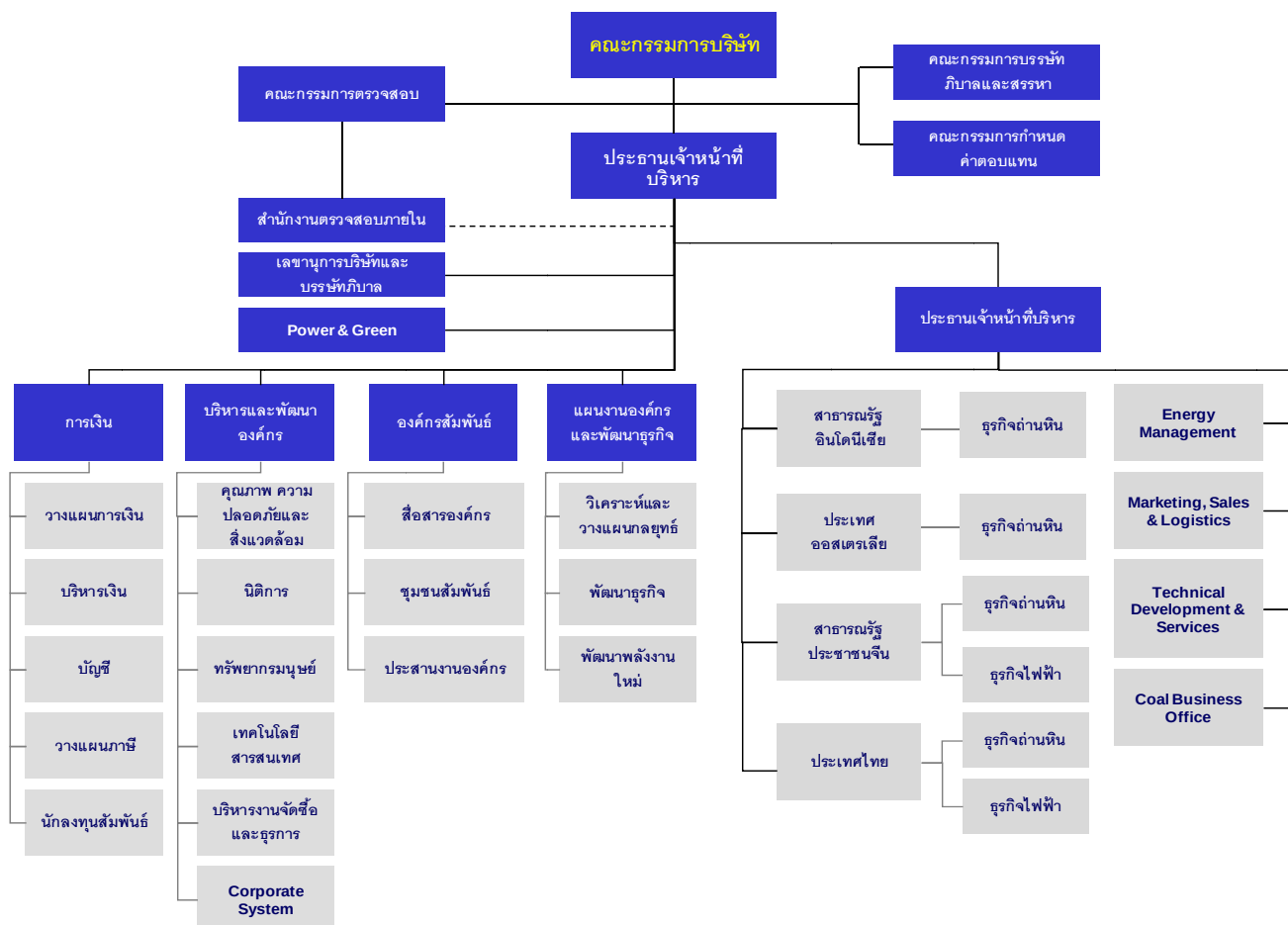
ปี	เงินปันผลระหว่างกาล (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลพิเศษ (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลประจำปี (บาทต่อหุ้น)	รวม (บาทต่อหุ้น)
2549	3.25	-	4.25	7.50
2550	3.75	-	4.75	8.50
2551	7.00	-	5.00	12.00
2552	8.00	-	8.00	16.00
2553	8.00	5.00	8.00*	21.00

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 29 เมษายน 2554

8. การจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการ

1. ผู้จัดการบริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ : ผู้จัดการบริหารประกาศเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2553

2. โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ

(1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

1.	นายเกริกไกร	จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2.	นายวิฑูรย์	ว่องกุลกลกิจ	รองประธานกรรมการบริษัท
3.	นายรัตน์	พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ
4.	นายมนตรี	มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
5.	นายกอบร	กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ
6.	นายสมเกียรติ	เจริญกุล	กรรมการอิสระ
7.	นายอโนทัย	เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ
8.	นายสวัสดิภาพ	กันทาธรรม	กรรมการ
9.	นายชนินท์	ว่องกุลกลกิจ	กรรมการ
10.	นายเมธี	เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
11.	นายองอาจ	เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
12.	นายวีระเจตน์	ว่องกุลกลกิจ	กรรมการ

หมายเหตุ : * นายสุนทร ว่องกุลกลกิจ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2553 และคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้ นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ เป็นกรรมการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งที่เหลือของนายสุนทร ว่องกุลกลกิจ คือ ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2553 จนถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายชนินท์ ว่องกุลกลกิจ หรือ นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล หรือ นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ โดยสองในห้าคนลงนามร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ : - ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ เป็นจำนวน 5 คน ประกอบด้วย นายสุนทร ว่องกุลกลกิจ นายชนินท์ ว่องกุลกลกิจ นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม นายเมธี เอื้ออภิญญกุล และนายองอาจ เอื้ออภิญญกุล

- ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2553 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามจากนายสุนทร ว่องกุลกลกิจ เป็น นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่งูถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผูมีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผูถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผูถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวทางปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552”*** เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำนิยามที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ*** กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา*** และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน*** เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการยอยดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีตอบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานรวมถึงการเยี่ยมชมน่วยปฏิบัติการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ และเลขานุการบริษัททำรายงานสรุปให้กรรมการทุกคนได้ทราบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทำ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่างๆ ที่น่าสนใจ และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประโยชน์สำหรับแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|-------------|---------------|
| 1. นายสมเกียรติ | เจริญกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายมนตรี | มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 3. นายอินทัย | เดชมนตรีกุล | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่ เดือนเมษายน 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 6.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 6.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- 6.8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการบริษัท ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่ ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
8. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ ฝ่ายบริหาร และสอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging กับ คู่สัญญาเพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
9. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงาน ตรวจสอบภายใน
10. ทบทวน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วม ประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
13. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของ บริษัทฯ ตามขอบเขตงานที่ได้รับมอบหมาย
14. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย

1. นายกอบปร กฤตยาภิรณ ประธานกรรมการ
2. นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม กรรมการ
3. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล กรรมการ
4. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ

หมายเหตุ : - นายสุนทร ว่องกุศลกิจ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2553

- นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาล จากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2554 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม ทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล จริยธรรมทางธุรกิจ และปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและหลักจริยธรรมทางธุรกิจ ของกรรมการบริษัท และพนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในกรณีเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
7. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา อาจจ้างที่ปรึกษาหรือมีกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ ได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | | |
|---------------|-------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวิฑูรย์ | ว่องกุลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายมนตรี | มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยคณะต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
3. พิจารณาบททวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4. พิจารณาระบบประมาณในภาพรวม เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัท
5. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้

2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอาจจ้างที่ปรึกษาหรือใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดย บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(5) **ผู้บริหาร* ประกอบด้วย**

- | | | |
|------------------|------------|---|
| 1. นายชนินท์ | ว่องกุลกิจ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายระวี | คอสิริ** | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 3. นางสมฤดี | ชัยมงคล | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน |
| 4. นายสถิตพงษ์ | วัฒนานุกิต | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร |
| 5. นายอัศวพงษ์ | ไทยานนท์ | ผู้อำนวยการสายอาวุโส – แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ |
| 6. นางอุดมลักษณ์ | โอฬาร | ผู้อำนวยการสายอาวุโส – องค์กรสัมพันธ์ |

หมายเหตุ:

* ผู้บริหาร 4 อันดับแรกรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นไปตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2552 ประกอบด้วยผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่บริหารจัดการ หน่วยธุรกิจถ่านหิน หน่วยธุรกิจไฟฟ้า การเงิน บริหาร และพัฒนาองค์กร แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ และองค์กรสัมพันธ์

** นายระวี คอสิริ ครบวาระเกษียณอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการสรรหา บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต ทำหน้าที่รักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ แต่งตั้งนายสมยศ รุจิรวัฒน์ ทำหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2554 เป็นต้นไป

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การปรับปรุงแผนการปฏิบัติการ 1 ปี อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบดำเนินการรวมที่ได้รับการ อนุมัติแล้ว
2. การอนุมัติการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมไม่เกินร้อยละ 10 และอนุมัติการใช้บ ลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมไม่เกินร้อยละ 10
3. การอนุมัติงบลงทุนรายการใหม่ที่ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้ อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการ
4. การอนุมัติงบดำเนินการโดยรวมที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงอัตราส่วนเปิดหน้าดินต่อถ่านหิน (Stripping Ratio S/R) อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
5. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่ารวมของโครงการในวงเงิน 600 ล้านบาท
6. กลั่นกรองและนำเสนอของประมาณปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่ สำคัญของพนักงาน
7. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาซื้อ สัญญาเช่า หรือสัญญาบริการ ดังนี้
 - 7.1. การทำสัญญาบริการเปิดหน้าดิน ขุดขนถ่านหิน ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
 - 7.2. การทำสัญญาขนส่งถ่านหินทางบกระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
 - 7.3. การทำสัญญาบริการขนส่งระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 2,400 ล้านบาท
 - 7.4. การทำสัญญาจัดซื้อ จัดจ้าง บริการ เช่า/เช่าซื้อ ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 1,600 ล้านบาท

- 7.5. การอนุมัติการทำสัญญาซื้อขายถ่านหิน ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกินกว่า 150 ล้านเหรียญสหรัฐ
8. การขายสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินราคาตลาด ณ วันที่ขายอนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
 9. การขายสินทรัพย์ถาวรประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ราคาตลาด ณ วันที่ขาย อนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
 10. การกู้ยืมเงินสุทธิที่เกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการประจำปีไว้ อนุมัติได้ไม่เกิน 1,000 ล้านบาทในเวลา 1 ปี
 11. การทำสัญญาหลัก ซึ่งมีมูลค่าของสัญญาไม่เกิน 300 ล้านบาท (เช่น สัญญาการซื้อเครื่องจักร สำหรับธุรกิจถ่านหิน และธุรกิจไฟฟ้า)
 12. การจัดซื้อที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีมูลค่าของทรัพย์สินไม่เกิน 300 ล้านบาท และไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้
 13. กำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ระดับผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

(6) (6) กรรมการอิสระมีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|--------------|--------------|
| 1. นายเกริกไกร | จีระแพทย์ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายมนตรี | มงคลสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายกอบร | กฤตยาภิรม | กรรมการอิสระ |
| 4. นายสมเกียรติ | เจริญกุล | กรรมการอิสระ |
| 5. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายอินทัย | เตชะมนตรีกุล | กรรมการอิสระ |

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ เท่ากับข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นราย

ใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่มีการกระทำความผิดเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาต ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

ของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขอ อนุญาตหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ขออนุญาต ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของผู้ขออนุญาต ในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้ผู้ขออนุญาตได้รับการ ผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็น กรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า “**หุ้นส่วน**” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนัก งานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการ ทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

(7) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่ กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตาม มติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บ รักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงาน ประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่ รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย

1. ทบทวนพิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้วคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

8.3 ค่าตอบแทน

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

(ก) ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 56,420,749.99 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	1,365,000.00	-	-	-	4,489,959.84	5,854,959.84
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ รองประธานกรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,128,750.00	-	-	125,000.00	3,453,815.26	4,707,565.26
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	1,050,000.00	-	-	162,500.00	3,453,815.26	4,666,315.26
4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,050,000.00	240,000.00	-	125,000.00	3,453,815.26	4,868,815.26
5. นายกอปร กฤตยาภิรณ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา	1,050,000.00	-	162,500.00	-	3,453,815.26	4,666,315.26
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,050,000.00	312,000.00	-	-	3,453,815.26	4,815,815.26
7. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	1,050,000.00	240,000.00	125,000.00	-	3,453,815.26	4,868,815.26
8. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม กรรมการ/ กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	1,050,000.00	-	125,000.00	-	3,453,815.26	4,628,815.26
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	600,000.00	-	-	-	3,453,815.26	4,053,815.26
10. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล กรรมการ	600,000.00	-	-	-	3,453,815.26	4,053,815.26
11. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล กรรมการ	600,000.00	-	-	-	3,453,815.26	4,053,815.26
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ/ กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	625,000.00	-	75,000.00	-	-	700,000.00
รวม						51,938,862.44

หมายเหตุ : - นายสุนทร ว่องกุศลกิจ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 ได้รับค่าตอบแทนรวม 4,481,887.55 บาท

- บริษัทฯ มีมติแต่งตั้งนายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ เป็นรองประธานกรรมการ โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553
- นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการ เมื่อ 1 มิถุนายน 2553

(ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2553	จำนวนราย	ปี 2552
เงินเดือนรวม	6	47,914,440.00	6	44,122,200.00
โบนัสรวม	6	50,173,340.00	6	39,125,720.00
รวม		98,087,780.00		83,247,920.00

หมายเหตุ:

- ปี 2552 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชินนิต ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสฤติพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
- ปี 2553 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชินนิต ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสฤติพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

(2) ค่าตอบแทนอื่น

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

(หน่วย: บาท)	จำนวนราย	ปี 2553	จำนวนราย	ปี 2552
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	2,874,866.40	6	2,647,332.00

หมายเหตุ:

- ปี 2552 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชินนิต ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสฤติพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
- ปี 2553 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชินนิต ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสฤติพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทฯ จะรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัทฯ ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นหากกรรมการบริษัทฯ ท่านใด รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป และการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	30 ธ.ค. 2553	30 ธ.ค. 2552	เพิ่ม (ลด)
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	-	-	-
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ*	-	1,798,196	-
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	-	-	-
4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	675,745	675,745	-
5. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	3,590,911	3,590,911	-
6. นายกอบร กฤตยาภิรม	-	-	-
7. นายสมเกียรติ เจริญกุล	-	-	-
8. นายรัตน์ พานิชพันธ์	-	-	-
9. นายอินทัช เตชะมณตรีกุล	-	-	-
10. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ	1,569,971	1,549,971	20,000
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	181,599	221,599	(40,000)
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	395,225	420,225	(25,000)
13. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ*	-	-	-
14. นายระวิ คอศิริ	-	-	-
15. นางสมฤดี ชัยมงคล	212,628	212,628	-
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานูชิต	-	-	-
17. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	5,400	4,000	1,400
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	11,000	11,000	-

หมายเหตุ: - ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

* นายสุนทร ว่องกุศลกิจ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2553 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2010 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 ได้มีมติแต่งตั้งนายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ เป็นกรรมการบริษัท แทน นายสุนทร ว่องกุศลกิจ โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2553 เป็นต้นไป

8.4 การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันเป็นฉบับที่ 2 ซึ่งมีการปรับปรุงในปี 2548 และประกาศใช้ในปี 2549 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาอินโดนีเซีย ให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ และครอบคลุมแนวปฏิบัติอันเป็นสากลมากขึ้น บริษัทฯ ได้แจกจ่ายนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติ และแจกให้แก่บุคคลภายนอกที่สนใจ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ **“บรรษัทภิบาล”**

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) แบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) จากหนึ่งองค์ประกอบของวัฒนธรรมองค์กรในส่วนของความซื่อสัตย์ (Integrity) เป็นตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้งที่มีการจำแนกตามระดับพนักงานและจำแนกตามสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

สำหรับในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในทุกระดับขององค์กรด้วยกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- 2) การจัดสัมมนาให้กับผู้บริหารในระดับผู้จัดการส่วนโดยวิทยากรภายนอกที่มีชื่อเสียง ในหัวข้อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นต้นแบบให้กับพนักงานในองค์กร
- 3) การเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและทันต่อเหตุการณ์ ผ่านบอร์ดข่าวสารบรรษัทภิบาลภายในบริษัทฯ ในชื่อ CG Corner และการสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ตในชื่อ CG Talk of the Town และให้พนักงานทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมในรูปแบบการตอบคำถาม มีการประเมินผลโดยแบบสอบถามความพึงพอใจซึ่งมีอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ
- 4) กิจกรรม **“CG True Story Cool Story”** ให้พนักงานร่วมส่งประกวดเรื่องราวความประทับใจซึ่งสะท้อนค่านิยม Integrity หรือทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล และสามารถเชื่อมโยงกับนโยบายและแนวปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ
- 5) การจัดงาน **“CG Day”** เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานบ้านปูฯ ในทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญ พร้อมยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง โดยปี 2553 ได้นำเสนอแนวความคิด **“Make it Real”** สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 50 บริษัทที่มีผลงานโดดเด่นที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (หรือ “Asia’s Fab 50”) ประจำปี พ.ศ. 2553 โดย Forbes Asia นิตยสารและเว็บไซต์ด้านธุรกิจชั้นนำของเอเชีย ทั้งนี้บริษัทบ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทไทยเพียงบริษัทเดียวที่ได้รับการจัดอันดับดังกล่าวในปีนี้ โดย Forbes Asia ได้พิจารณาบริษัทจดทะเบียนซึ่งมีรายได้หรือมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่น้อยกว่า 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จำนวนทั้งสิ้น 936 แห่งทั่วทั้งภูมิภาค โดยพิจารณาการจัดอันดับจากรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และผลตอบแทนจากการลงทุนตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ทั้งยังได้พิจารณาผลประกอบการล่าสุด การเคลื่อนไหวของราคาหุ้น และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 70 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับ Excellent CG Scoring จากการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี พ.ศ. 2553 และ Finance Asia วารสารและเว็บไซต์ด้านการเงินชั้นนำของภูมิภาคเอเชีย ได้เผยแพร่ผลสำรวจการจัดอันดับบริษัทในภูมิภาคเอเชียที่มีการบริหารจัดการดีเด่นประจำปี 2553 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในประเภทต่างๆ ได้แก่

อันดับที่ 1 บริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่น (Best Managed Company)

อันดับที่ 1 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารยอดเยี่ยม (Best CEO) โดยคุณชนินท์ ว่องกุศลกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อันดับที่ 1 ประธานเจ้าหน้าที่การเงินยอดเยี่ยม (Best CFO) โดยคุณสมฤดี ชัยมงคล ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

อันดับที่ 2 บริษัทที่มีบรรษัทภิบาลโดดเด่น (Best Corporate Governance)

อันดับที่ 3 บริษัทที่มีการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Best Investor Relations)

อันดับที่ 3 บริษัทที่มีความยึดมั่นในนโยบายการจ่ายเงินปันผล (Most Committed to a Strong Dividend Policy) และ

อันดับที่ 4 บริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น (Best Corporate Social Responsibility)

2. ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้ระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวก โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 ณ ห้องพลาซ่าแอทธินี 1 โรงแรมพลาซ่าแอทธินี รอยัลเมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการ 12 คนเข้าร่วมประชุม ในปี 2553 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าเป็นเวลา 10 วัน และแสดงไว้ที่ www.banpu.co.th/th/corporate-governance/agm-egm ก่อนวันประชุม 21 วัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี 2553 ได้นำไปไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุม 14 วัน และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูข้อแก้ไขหากเห็นว่าการบันทึกมติการประชุมไม่ถูกต้องภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการโดยได้ประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนธันวาคม 2552 ถึงเดือนมกราคม 2553 และลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.banpu.com/th/02-corporate-governance/set-notifications.php?Y=2009> ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2553 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมแต่อย่างใด

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล และร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสีย 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้า กลุ่มผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และกลุ่มพนักงาน โดยมีการติดตามและรายงานอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วน of พนักงาน บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่า จึงกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ประกาศปรัชญาด้านทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ (1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability) (2) หลักผลงาน (Performance Based) (3) หลักความสามารถ (Competency Based) จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อม และสามารถปรับตัวต่อการ

เปลี่ยนแปลง (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา โดยสรุปคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็น “**ผู้ยึดมั่นในจิตวิญญาณบ้านปลุสปริต**” ซึ่งได้แก่ นวัตกรรม (Innovation) ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) หัวใจและเอาใจใส่ (Care) และพลังร่วม (Synergy) และเป็น “**พนักงานมืออาชีพ**”

บริษัทฯ ยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งในด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ควบคู่กับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน (Job Evaluation Committee) คณะกรรมการพัฒนาองค์กร (Organization Development Committee) และสนับสนุนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee) อย่างใกล้ชิด เพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรของบริษัทฯ ไปสู่อนาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในส่วนของลูกค้า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

สำหรับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีขโมย บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

ส่วนชุมชนและสังคมทั่วไปนั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ ดำเนินการเอง และร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) โดยนำมาใช้เพื่อเทียบเคียงมาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) ที่เหมืองถ่านหินหรือโรงไฟฟ้า รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบ่งชี้ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

เพื่อสนับสนุนนโยบายข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) หรือ ซีเอสอาร์ (CSR) ตามความเชื่อที่ว่า **“อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาไปพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม”** โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรม ซีเอสอาร์ ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้รวมไปถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย โดยเฉพาะที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้บริษัทฯ จะเน้นการดำเนินกิจกรรมทางด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อมและเยาวชน เป็นหลัก นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 เวลา 13.00 น. ณ ห้องพลาซ่าแอทธินี 1 โรงแรมพลาซ่าแอทธินี รอยัล เมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม 10 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมาย เข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่างๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายในภายใน 30 วัน

และในปีนั้นบริษัทฯ ได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2553 เวลา 13.00 น. ณ ห้องแกรนด์บอลรูม โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ เลขที่ 494 ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ 10330 เพื่อให้ผู้

ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) เข้าทำคำเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดใน Centennial Coal Company Limited จำนวนร้อยละ 80.1 และอนุมัติการซื้อหุ้นของ Centennial Coal Company Limited โดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. จำนวนรวมร้อยละ 19.9 ซึ่งได้ซื้อเมื่อเดือนพฤษภาคมและเดือนมิถุนายน 2553 พร้อมทั้งการพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 20,000 ล้านบาท ทั้งนี้ในการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเช่นเดียวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร

ในปี 2553 ฝ่ายบริหารโดยการนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ยกร่างกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับ 5 ปีข้างหน้า (ปี 2554 – ปี 2558) เพื่อกำหนดแนวทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการดำเนินแนวทางธุรกิจนั้นๆ ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการจัดทำกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 17 เดือนพฤศจิกายน 2553 สำหรับ ปี 2554 - ปี 2558

6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน บริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผล

ต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. จริยธรรมธุรกิจ

นอกจากการยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญในเรื่องเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้น ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจมีการกำหนดเป้าหมายไว้ใน วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และ สังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตน ทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน และมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว เห็นว่าสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมแล้ว

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ

10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารของบริษัท โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบและเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-based) และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน และธุรกิจ นอกจากนั้นสามารถสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนในจำนวนที่เท่ากันคือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุม ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2553 ที่บริษัท ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในเรื่องค่าตอบแทน)

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณสามชั่วโมงครึ่ง กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 18 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธาน	เม.ย. 2551 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	6	18/18
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	รองประธาน	เม.ย. 2552 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	12	6	18/18
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2551 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	6	18/18
4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	กรรมการ	เม.ย. 2553 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	6	18/18
5. นายกอปร กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	6	18/18
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	6	18/18
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2551 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	6	18/18
8. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2552 - วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	12	6	18/18
9. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2551 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	6	18/18
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2551 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	5	17/18
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2552 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	10	6	16/18
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2553 – วันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	7	4	11/11

หมายเหตุ : - คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ เป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2553
 - นายสุนทร ว่องกุศลกิจ ดำรงตำแหน่งรองประธานบริษัท ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 ได้เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทวาระปกติ 5 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง

12. คณะกรรมการย่อย

O คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง สอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ในระหว่างปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง มีการประชุมครบทุกครั้ง มีการประสานงานและติดตามการดำเนินงาน ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน

O คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2553 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 4 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ในปี 2553 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

O คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ในปี 2553 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไกการตรวจสอบ ถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษา ดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น ทรัพย์สินของบริษัท กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัท ไปสู่ความเป็นเลิศ ให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณา ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน (Road Show) ในต่างประเทศจำนวน 4 ครั้ง ในประเทศจำนวน 1 ครั้ง จัดการประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบเพื่อรับทราบสถานภาพการประกอบการ (Company Visit) จำนวน 58 ครั้ง จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการจำนวน 2 ครั้ง เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงนามหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญๆ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02 694 6744 โทรสาร 02 207 0557

หรือ e-mail: investor_relations@banpu.co.th

8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใสรายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และกำหนดในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล ที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวบริษัทฯ ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่างๆ ให้ตรงกับความรับผิดชอบ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality

Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัย และต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า **“เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ”** พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

8.6 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)
<u>ประเทศไทย</u>		
- สำนักงานกรุงเทพฯ	262	-
- เมืองลำพูน (BP-1)	23	-
- เมืองลำปาง (LP-2)	5	-
- เมืองเชียงใหม่ (CMMC)	7	-
- เมืองแม่เมะ (ENS)	12	-
- ธุรกิจไฟฟ้า	61	-
<u>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</u>		
- สำนักงานจาการ์ตา	214	-
- เมือง Jorong	296	-
- เมือง Indominco	691	-
- เมือง Kitadin-Embalut	133	-
- เมือง Kitadin-Tandung Mayang	971	-
- เมือง Trubaindo	636	-
- เมือง Bharinto	54	-
- อื่นๆ	81	-
<u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u>		
- โรงไฟฟ้า Luannan	244	-
- โรงไฟฟ้า Zhengding	275	-
- โรงไฟฟ้า Zouping	293	-
- Beijing Office	34	-
- Beijing	19	-
- Taiyuan	14	-
- AACI	15	-
- ZZ	10	-
- HZTM	3	-
<u>ประเทศออสเตรเลีย</u>	1,700	
รวม	6,211	-

หมายเหตุ: - พนักงานประจำ หมายถึง พนักงานที่รับอัตราค่าจ้างเป็นเงินเดือนประจำ
- พนักงานรายวัน หมายถึง พนักงานปฏิบัติงานรายวันที่รับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำต่อวันตามกฎหมายแรงงานกำหนด

(2) ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ในปี 2553 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,532,195,378.06 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2553	ปี 2552
เงินเดือน	1,036,896,948.11	797,556,258.17
โบนัส	495,298,429.95	673,393,210.12
รวม	1,532,195,378.06	1,470,949,468.29

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2553

พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้สะสมเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 6 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบอีกร้อยละ 6 โดยบริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 24,177,572.52 บาท

หน่วย : บาท	ปี 2553	ปี 2552
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	24,177,572.52	21,175,103.71

(3) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานของบริษัทฯ ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ในปี 2553 มีพนักงานลาออก 149 คน และมีการรับพนักงานใหม่ 124 คน
- ในปี 2552 มีพนักงานลาออก 125 คน และมีการรับพนักงานใหม่ 255 คน
- ในปี 2551 มีพนักงานลาออก 247 คน และมีการรับพนักงานใหม่ 300 คน

(4) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(5) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standardization) ต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณการพัฒนาบุคลากร เป็นเงิน 5% ของเงินเดือนรวมทั้งบริษัทฯ ซึ่งเป็นงบประมาณทั้งในเรื่องการส่งพนักงานไปเข้ารับการศึกษาคือ โดยการสนับสนุนของบริษัทฯ การฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และการพัฒนาภายในหน่วยงาน
2. จัดให้มีการอบรมพัฒนา ตลอดจนมีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรในบริษัทฯ แสดงออกซึ่งค่านิยมร่วมบ้านปู สปิริต (Banpu Spirit)
3. จัดให้มี Competency Profile ในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีความเป็นมืออาชีพ รองรับความเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ
4. จัดทำแผน และดำเนินการพัฒนาผู้บริหารในทุกระดับ ในลักษณะโปรแกรมต่อเนื่อง รวมทั้งการพัฒนาผู้บริหารด้วยวิธี One-on-One Coaching เพื่อเตรียมพร้อมกับความต้องการของธุรกิจตามแผนการเติบโตของบริษัท
5. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้กับพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
6. จัดให้มี Career Development และ Succession Planning เพื่อให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานของบุคลากรในองค์กร
7. จัดให้มีการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) เพื่อรองรับระบบสารสนเทศ และ ความเจริญก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี
8. จัดให้มีการฝึกอบรมและเผยแพร่ข่าวสารทางด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ และรองรับกับระบบคุณภาพมาตรฐาน
9. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในบริษัทฯ ศึกษาและเรียนรู้เรื่องต่างๆ ด้วยตนเอง ผ่านระบบ E-Training
10. สนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงาน แบ่งปันประสบการณ์และความรู้ผ่าน Knowledge Sharing Session เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพของตัวเอง และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
11. ดำเนินการสำรวจระดับ Employee Engagement ของพนักงาน และดำเนินการปรับปรุง พัฒนางานในส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มระดับ Employee Engagement

9. การควบคุมภายใน

สำหรับปี 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวม 18 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2552 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2553 ในปี 2553 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 8 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตามข้อบังคับว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ (Audit Committee Charter) ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญ (Risk Based Audit) การสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกัน หรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. องค์การและสภาพแวดล้อมการควบคุม

- 1.1 บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี ดังนี้
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลบริษัทฯ โดยฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนงานประจำปีให้ชัดเจน วัดผลได้ รวมทั้งได้ปรับปรุงกระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและการวางแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสมต่อสภาพธุรกิจ
- 1.3 บริษัทฯ ปรับปรุงและสื่อสารคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ (Code of Conduct) แก่พนักงานทุกคนสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มีจรรยาบรรณ มีอุดมการณ์ ปฏิบัติตนตามหลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดี นำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่มีคุณค่าต่อสังคมและประเทศชาติ
- 1.4 การจัดการโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง เพื่อช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.5 บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งในด้านการเงินและการบัญชี การจัดซื้อ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไปที่รัดกุม เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้สอดคล้องตามเป้าหมายองค์กร
- 1.6 บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดการบุคคลากรที่เป็นระบบ ได้กำหนดคุณลักษณะเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ลักษณะงาน หน้าที่ ระดับความรู้ ความสามารถ ทักษะ ที่ชัดเจน ตลอดจนมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม
- 1.7 มีการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในเรื่องการสรรหาบุคคลากรให้เหมาะสมกับตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การเลื่อนขั้นเงินเดือน รวมทั้งมีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

2. การดำเนินงาน

- วัฒนธรรมองค์กร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมกิจกรรมค่านิยมร่วม **“บ้านปูสปิริต” (Banpu Spirit)** เพื่อเสริมสร้างสภาพแวดล้อมให้เกิดผลดีแก่บริษัทฯ และสังคมส่วนรวม **ค่านิยมร่วมบ้านปู** จึงเป็นแนวทางปฏิบัติที่ทำให้ความสำคัญต่อบุคลากรให้เป็นหนึ่งเดียวกันในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้พนักงานมีนวัตกรรม (Innovation) ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) ห่วงใยและเอาใจใส่ (Care) และมีพลังร่วม (Synergy) พนักงานและผู้บริหารทุกคนยึดมั่นในจริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีกิจกรรมด้านนวัตกรรม (Innovation) ด้วยปรัชญาที่ว่า นวัตกรรมสามารถสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจ สามารถสร้างความแตกต่าง เป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันแก่องค์กรในยุคที่เผชิญภาวะเศรษฐกิจผันผวน ดังนั้น ค่านิยมร่วมบ้านปูสปิริต จึงเป็นพลังร่วมของพนักงานที่เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจ นำองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน และ ในปี 2553 บริษัทฯ จัดกิจกรรม IQ Campaign ต่อเนื่อง รวมทั้งกิจกรรม IQ-I Can Photo Hunting Challenge และ IQ-I Can World's Innovation เพื่อกระตุ้นให้พนักงานได้คิดนอกกรอบ พัฒนาศักยภาพทางความคิด ใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการแก้ปัญหา และส่งเสริมภาพลักษณ์ผ่านกิจกรรม Banpu Brand Story Tips เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเห็นความสำคัญของภาพลักษณ์ ชื่อเสียงองค์กร พร้อมนำองค์กรก้าวสู่ระดับสากล

- การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

บริษัทฯ ส่งเสริมสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) สร้างความชัดเจน โปร่งใส เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ดีและมีมาตรฐาน การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปลูกฝังการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจให้เกิดผลในเชิงปฏิบัติครอบคลุมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ในปี 2553 บริษัทฯ มีกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ได้แก่ การจัดสัมมนาให้กับผู้บริหารในระดับผู้จัดการส่วน เพื่อเป็นต้นแบบที่ดี การสื่อสารข่าวสาร CG Talk of the Town ที่สะท้อนภาพอย่างทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนั้นได้เริ่มกิจกรรม **“CG True Story Cool Story”** ให้พนักงานร่วมส่งเรื่องราวความประทับใจซึ่งสะท้อนค่านิยม Integrity หรือ CG และสามารถเชื่อมโยงกับนโยบายและแนวปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดงาน CG Day เพื่อให้พนักงานในทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญ พร้อมยึดมั่นและปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ภายใต้แนวคิด **“Make it Real”** ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) ที่ชัดเจนเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐ หน่วยงานราชการ และภาคเอกชนต่างๆ (Corporate Social Responsibility : CSR) เป็นภารกิจหลักและมุ่งมั่นดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

3. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ กำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยเสี่ยงผลกระทบ โอกาสเกิด รวมไปถึงแนวทางบรรเทาหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดจากความเสี่ยง มีการพัฒนารูปแบบดัชนีความเสี่ยงสำหรับบริษัทฯ (BANPU Risk Index : BRI) จัดทำข้อมูลตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator : KRI) โดยเน้นธุรกิจด้านหิน มีการผสมผสานระบบการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรในทุกระดับ และมีการประเมินผลที่จะกระทบต่อมูลค่าขององค์กร (Risk based VBM) โดยมีฝ่ายบริหารติดตามการประเมินและแผนการ

บริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานต่างๆ ให้สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการทั้ง 3 คณะ ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัดเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานแต่ละระดับ มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority : DOA) เป็นลายลักษณ์อักษร ให้มีการกระจายอำนาจการบริหารและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงถึงผู้บริหารลำดับถัดๆ ไป ในปี 2553 บริษัทฯ มีการปรับปรุงตารางอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรที่ปรับปรุงใหม่ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างรัดกุม มีความชัดเจนในการปฏิบัติงาน มีนโยบายและการปรับปรุงคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน ในด้านบัญชี และงบประมาณ การจัดซื้อ การบริหารและจัดการผู้รับเหมา การควบคุมและบริหารทรัพย์สินและคลังวัสดุอุปกรณ์ การจัดการคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การสื่อสารองค์กร และระเบียบปฏิบัติงานอื่นๆ ให้สอดคล้องต่อการเติบโตทางธุรกิจ โดยเฉพาะโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ในส่วนของสำนักงานตรวจสอบภายในกำหนดแผนการตรวจสอบครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสำคัญให้ครอบคลุมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง与公司 (Stakeholders' Expectation) เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการวางระบบควบคุมภายในและปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลด้วยความรอบคอบ เพื่อให้การตัดสินใจอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดเตรียมข้อมูลสำคัญและเอกสารประกอบการประชุมไว้ล่วงหน้าก่อนการประชุม มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง สำหรับรายงานทางการเงิน มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและฝ่ายบัญชี เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีให้เป็นไปตามหลักการที่รับรองทั่วไป ในปี 2553 บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความปลอดภัยของข้อมูล และมุ่งพัฒนาตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล การประมวลผล การจัดเก็บข้อมูล การติดตาม ตลอดจนการนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอต่อการตัดสินใจ รวมทั้งปรับปรุงระบบสื่อสารภายในองค์กรให้เป็นประโยชน์และทันสมัยยิ่งขึ้น ได้แก่ ระบบคลังความรู้ (Banpu Knowledge Portal) ระบบ E-Learning ระบบการแลกเปลี่ยนและแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน (Workflow and Applications) และริเริ่มนำระบบการบริหารและจัดการสินทรัพย์ (Enterprise Asset Management : EAM) มาใช้เป็นมาตรฐานการบริหารและรายงานคลังวัสดุในสำนักงานและเหมืองต่าง ๆ ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (I-Procurement) รวมทั้งนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเกี่ยวกับระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ (Server Consolidation) มารองรับการบริหารงาน เป็นการใช้ทรัพยากรในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างคุ้มค่า โดยมุ่งเน้นการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Technology) นอกจากนี้ได้ปรับปรุงระบบบัญชีและงบประมาณ

(Oracle) เพื่อรองรับธุรกิจที่เติบโตและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีสากล (IFRS) เพิ่มความมั่นใจในความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ถือเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจทางธุรกิจสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ

6. ระบบการติดตาม

- การติดตามการดำเนินงานในระดับบริหาร

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ระหว่างปี 2553 รวม 18 ครั้ง มีการประชุมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ได้นำระบบ KPI มาใช้ในการติดตามผลการบริหารและปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (Check and Balance) มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน ให้ข้อเสนอแนะสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ในส่วนของการรายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการสอบทานงบการเงิน การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทุกไตรมาส รายงานสรุปผลการตรวจสอบ และรายงานการสอบทานการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

- การติดตามการดำเนินงานในระดับปฏิบัติการ

บริษัทฯ จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในหน่วยงานต่างๆ มีการปรับปรุงขั้นตอน ระบบ ระเบียบ วิธีการปฏิบัติงาน โดยหน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมการปฏิบัติงานและติดตามการดำเนินงานอย่างชัดเจนสามารถตรวจสอบได้ตลอดจนมีการตรวจสอบให้เกิดการถ่วงดุลและความโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง สำนักงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการตรวจสอบ กำหนดแผนการตรวจสอบที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ถือเป็นการปฏิบัติตามกลไกการดูแลกิจการที่ได้มาตรฐานและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ

10. รายการระหว่างกัน

10.1 รายการบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1 บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดย ถือหุ้นร้อยละ 2.96 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 1. บจ.น้ำตาลมิตรผล 99.99%	1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 3. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 4. นายบรรเทง ว่องกุลกิจ 5. นายชูศักดิ์ ว่องกุลกิจ 6. นายผดุง เตชะศรีรินทร์ 7. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 8. พญ.ลักษมี ว่องกุลกิจ 9. นายภานุ มณเฑียรวิเชียรฉาย 10. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 11. ร.ศ.ดร.จิรเดช อู่สวัสดิ์
2 บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดย ถือหุ้นร้อยละ 2.25 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 4. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 5. นายสวัสดิภาพ กันทารม 6. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 1. ตระกูลว่องกุลกิจ 54.23% 2. ตระกูลเอื้ออภิญญกุล 24.16% 3. บจ.ยูฟีนเวส 10.50% 4. ตระกูลกันทารม 3.17% 5. ตระกูลกาญจนกานันต์ 0.58% 6. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 0.63%	1.นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2.นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3.นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 4.นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5.นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6.นายสวัสดิภาพ กันทารม 7.นายประจวบ ตรีนิก 8.นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. นส. จินตนา กาญจนกานันต์ 10. นายบรรเจิด ว่องกุลกิจ
3 บริษัท รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.65 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บจ.น้ำตาลมิตรผล 87.56%	1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 3. นายบรรเทง ว่องกุลกิจ 4. นส. ชญาวดี ชัยอนันต์ 5. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 6. นส. จินตนา กาญจนกานันต์ 7. นายสุทธาภรณ์ วัฒนเวทิน 8. นายภานุ มณเฑียรวิเชียรฉาย 9. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ
4 บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนนำเข้า-ส่งออกน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.25 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บจ.น้ำตาลมิตรผล 62.50%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายจิรศักดิ์ ว่องกุลกิจ 3. นายภานุ มณเฑียรวิเชียรฉาย 4. นายคนอง ศักดิ์เพ็ชร

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
5 บริษัท น้ำตาลมิตร ภูเวียง จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.23 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกร อุตสาหกรรมฯ 3) ไม่มีกรรมการร่วมกันท่าน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 1. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายบรรเทง ว่องกุลกิจ 3. นายกฤษฎา มณฑิยวิเชียรฉาย
6 บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.24 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 4. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 5. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 6. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 1. บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล 100.00%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 7. นายประจวบ ตรีนิกร 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. น.ส.จินตนา กาญจนกำเนิด 10. นายบรรเจิด ว่องกุลกิจ
7 บริษัท น้ำตาล มิตรภาพสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 3. นายบรรเทง ว่องกุลกิจ 4. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมาภรณ์ 5. น.ส. จินตนา กาญจนกำเนิด 6. นายสุชาภรณ์ วัฒนเวคิน 7. น.ส. ชญาวดี ชัยอนันต์ 8. นายกฤษฎา มณฑิยวิเชียรฉาย

* บุคคลที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปรากฏในเอกสารแนบ 2

รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ โดยที่บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

0 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
1. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ ปี 2553 มีเงินทดรองจ่ายที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.19 ล้านบาท	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	0.19 ล้านบาท
2. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ดังนี้ ณ 31 ธันวาคม 2553 มีรายได้ค่า Management fee จำนวน 30 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	30.00 ล้านบาท
3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ดังนี้ - ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินกู้จำนวน 55,945.93 ล้านบาท - ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 622.80 ล้านบาท - ปี 2553 มีรายได้การให้บริการล้างถ่านหินจำนวน 58.45 ล้านบาท - ปี 2553 มีเงินทดรองจ่ายที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1.23 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	56,628.41 ล้านบาท
4. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด ดังนี้ - ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินกู้จำนวน 197 ล้านดอลลาร์สหรัฐ - ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 183.84 ล้านบาท - ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 226.86 ล้านบาท	บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	197 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 410.70 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
5. รายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. ดังนี้ รายได้ค่า Management fee จำนวน 1.25 ล้านบาท	Banpu Singapore Pte. Ltd.	1.25 ล้านบาท
6. รายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston ดังนี้ ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.08 ล้านบาท	PT. Jorong Barutama Greston	0.08 ล้านบาท
7. รายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin ดังนี้ ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.35 ล้านบาท	PT. Kitadin	0.35 ล้านบาท
8. รายการระหว่างกันกับ PT.Indo Tambangraya Megah Tbk บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ PT.Indo Tambangraya Megah Tbk ดังนี้ - ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.46 ล้านบาท - ปี 2553 รายได้ค่า Management fee จำนวน 1,053.36 ล้านบาท	PT.Indo Tambangraya Megah Tbk	1,053.82 ล้านบาท
9. รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ดังนี้ - ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินกู้จำนวน 1,212.93 ล้านบาท และ - ยอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 173.71 ล้านบาท - ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 71.84 ล้านบาท และ - รายได้ค่า Management fee จำนวน 50 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	1,508.48 ล้านบาท
10. รายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. ดังนี้ - ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 71.89 ล้านบาท - ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 449.29 ล้านบาท	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	521.18 ล้านบาท
11. รายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Minging บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining ดังนี้ ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.12 ล้านบาท	PT. Trubaindo Coal Mining	0.12 ล้านบาท
12. รายการระหว่างกันกับ PT. Indominco Mandiri บริษัท มีรายการระหว่างกันกับ PT. Indominco Mandiri ดังนี้ ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.30 ล้านบาท	PT. Indominco Mandiri	0.30 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
13. ระหว่างกันกับบริษัท PT. Bharinto Ekatama บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Bharinto Ekatama ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.06 ล้านบาท	PT. Bharinto Ekatama	0.06 ล้านบาท
14. ระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 1.11 ล้านบาท	Banpu Investment (China) Ltd.	1.11 ล้านบาท
15. ระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.29 ล้านบาท	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	0.29 ล้านบาท
16. ระหว่างกันกับ บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.18 ล้านบาท	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	0.18 ล้านบาท
17. ระหว่างกันกับ บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.06 ล้านบาท	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด	0.06 ล้านบาท
18. ระหว่างกันกับ บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.06 ล้านบาท	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด	0.06 ล้านบาท
19. ระหว่างกันกับ บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.06 ล้านบาท	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด	0.06 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด		
1. ระหว่างกันกับบริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมจากบริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจาก บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มีเงินกู้ยืมจำนวน 81 ล้านบาท • ปี 2553 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 0.81 ล้านบาท	บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	81.81 ล้านบาท
2. ระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินกู้จำนวน 140 ล้านบาท • ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 5.92 ล้านบาท	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	145.92 ล้านบาท
3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมจาก บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ยบวก ร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจาก บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มีเงินกู้ยืมจำนวน 247 ล้านบาท • ปี 2553 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 1.25 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	248.25 ล้านบาท
4. ระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ยบวก ร้อยละ 2.0 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับจาก Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินให้กู้ยืมจำนวน 1,624.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับ 324.06 ล้านบาท	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	1,624.46 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 324.06 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
5. ระหว่างกันกับ Banpu Australia CO.Pty Ltd บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Australia CO.Pty Ltd. โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2.0 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับจาก Banpu Australia CO.Pty Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินให้กู้ยืมจำนวน 0.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.08 ล้านบาท	Banpu Australia Co.Pty Ltd.	0.75 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 0.08 ล้านบาท
6. รายการระหว่างกันกับบริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมจากบริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจาก บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มีเงินกู้ยืมจำนวน 32.93 ล้านบาท • ปี 2553 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	33.26 ล้านบาท
7. รายการระหว่างกันกับ BP Overseas Development Co., Ltd บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ BP Overseas Development Co., Ltd ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ BP Overseas Development Co., Ltd ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2553 มียอดเงินกู้จำนวน 8,101.70 ล้านบาท(270 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) • ปี 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 329.48 ล้านบาท	BP Overseas Development Co., Ltd	329.48 ล้านบาท และ 270 ล้านเหรียญสหรัฐ

10.2 ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

10.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

- ไม่มี -

11.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี

- O งบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท งบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนบริษัท ไพร์วอเดอริเฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี
- O ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินการประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าว ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- O ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(2) งบการเงินรวม

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 2552 และ 2551 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,979,739	8.77	21,050,427	20.76	12,849,682	14.38
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	6,898,206	3.56	5,389,211	5.31	6,028,654	6.73
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,280	0.01	314,089	0.31	321,667	0.36
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,755,010	2.97	5,302,218	5.23	3,889,866	4.34
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	239,915	0.12	21	0.00	21	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	370,791	0.19	-	-	640,414	0.72
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	4,117,905	2.13	2,751,772	2.71	1,651,032	1.84
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	1,117,082	0.58	602,460	0.59	402,768	0.45
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,959,077	3.59	2,203,102	2.17	1,813,324	2.02
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	42,454,005	21.93	37,613,300	37.09	27,597,428	30.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	16,948	0.01	16,429	0.02	14,165	0.02
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	360	0.00	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	4,501	0.00	297,782	0.33	298,019	0.33
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	33,587,292	17.35	29,603,851	33.04	26,372,753	29.44
เงินลงทุนอื่น – สุทธิ	440,243	0.23	8,062,137	9.00	9,528,372	10.64
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	40,858,723	21.10	17,792,441	19.86	17,579,885	19.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตดบัญชี - สุทธิ	14,928,524	7.71	3,606,403	4.03	3,626,268	4.05
สิทธิในเหมืองถ่านหิน - สุทธิ	59,361,777	30.66	1,321,096	1.47	1,469,230	1.64
โครงการระหว่างการพัฒนา	405,460	0.21	2,372,854	2.65	2,153,433	2.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,540,914	0.80	730,116	0.81	947,687	1.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	151,144,382	78.07	63,803,469	62.91	61,989,812	69.19
รวมสินทรัพย์	193,598,387	100.00	101,416,769	100.00	89,587,240	100.00

หมายเหตุ: - เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 2552 และ 2551 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
หนี้สินและผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,387,375	0.72	1,684,167	1.66	4,767,687	5.32
เจ้าหนี้การค้า	3,067,690	1.58	1,552,859	1.53	1,518,562	1.70
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระหนึ่งในปี-สุทธิ	2,782,421	1.44	2,598,968	2.56	5,174,672	5.78
ส่วนของหุ้นกู้ที่กำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี-สุทธิ	1,500,000	0.77	3,300,000	3.25	1,300,000	1.45
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายสินค้าจ่าย	2,821,118	1.46	2,982,599	2.94	2,029,212	2.27
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	343,521	0.18	105,966	0.10	118,575	0.13
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	599,931	0.31	2,028,984	2.00	2,020,457	2.26
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	755,891	0.39	2,812,410	2.77	2,944,309	3.29
ประมาณการหนี้สินจากการซื้อเงินลงทุน			481,449	0.47		
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,232,374	1.15				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,183,292	4.23	4,546,668	4.48	4,834,996	5.40
รวมหนี้สินหมุนเวียน	23,673,613	12.23	22,094,070	24.66	24,708,470	27.58
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	25,500	0.01				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	76,152,714	39.34	12,146,063	11.98	10,546,696	11.77
หุ้นกู้ - สุทธิ	8,780,454	4.54	10,273,953	10.13	7,284,860	8.13
ประมาณการหนี้สินจากการซื้อเงินลงทุน	-	-	-	-	1,133,005	1.26
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	621,000	0.32	601,724	0.59	362,226	0.40
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอดัดจำหน่าย	13,076,332	6.75				
หนี้สินอื่น	1,555,087	0.80	349,322	0.34	17,947	0.02
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	100,211,087	51.76	23,371,062	23.04	19,344,734	21.59
รวมหนี้สิน	123,884,700	63.99	45,465,132	44.83	44,053,204	49.17

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 2552 และ 2551 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 354,050,479 มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,540,505		3,540,505		3,540,505	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,717,479	1.40	2,717,479	2.68	2,717,479	3.03
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	5,058,329	2.61	5,058,329	4.99	5,058,329	5.65
ส่วนเกินจากการลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	6,760,098	3.49	7,667,014	7.56	7,667,014	8.56
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์หุ้นทุนใน	(137,595)	(0.07)	4,456,799	4.39	6,013,034	6.71
ความต้องการของตลาดประเภทเผื่อขาย						
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทในต่างประเทศ	(3,867,944)	(2.00)	(2,843,582)	(2.80)	(1,683,988)	(1.88)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	1,869,661	0.97	1,422,367	1.40	1,055,400	1.18
ยังไม่ได้จัดสรร	48,576,649	25.09	29,950,695	29.53	19,659,697	21.94
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	60,976,677	31.50	48,429,101	47.75	40,486,965	45.19
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	8,737,010	4.51	7,522,536	7.42	5,047,071	5.63
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	69,713,687	36.01	55,951,637	55.17	45,534,036	50.83
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	193,598,387	100.00	101,416,769	100.00	89,587,240	100.00

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 2552 และ 2551 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
รายได้จากการขาย	65,285,315	73.99	57,865,340	83.78	50,529,835	88.26
ต้นทุนขาย	(38,640,322)	(43.79)	(29,991,613)	(43.42)	(28,110,423)	(49.10)
กำไรขั้นต้น	26,644,993	30.20	27,873,727	40.35	22,419,412	39.16
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4,013,103)	(4.55)	(2,738,632)	(3.96)	(2,683,962)	(4.69)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(6,241,283)	(7.07)	(4,915,865)	(7.12)	(3,094,186)	(5.40)
ค่าขาดผลวง	(6,925,295)	(7.85)	(6,466,903)	(9.36)	(5,536,808)	(9.67)
กำไร(ขาดทุน)จากการขาย	9,465,312	10.73	13,752,327	19.91	11,104,456	19.40
กำไรจากการขายเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย					80,423	0.14
กำไร(ขาดทุน)จากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(939,944)	(1.07)	2,919,697	4.23		
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	591,917	0.67	486,138	0.70	489,653	0.86
ดอกเบี้ยรับ	337,940	0.38	207,412	0.30	403,931	0.71
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนไม่ได้					(310,533)	(0.54)
ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ	1,066,326	1.21	146,218	0.21	415,447	0.73
ค่าตอบแทนกรรมการ	(173,122)	(0.20)	(145,037)	(0.21)	(103,015)	(0.18)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน					383,487	0.67
กำไรจากการจำหน่ายเงินทุนในบริษัทย่อย	11,691,829	13.25				
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	4,085,074	4.63				
ค่าใช้จ่ายอื่น						
ขาดทุนจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน					(1,712,595)	(2.99)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	186,929	0.21	(521,428)	(0.75)		
กำไรจากการดำเนินงาน	26,312,261	29.82	16,845,327	24.39	10,751,254	18.78
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	6,116,983	6.93	7,446,624	10.78	4,945,813	8.64
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	32,429,244	36.75	24,291,951	35.17	15,697,067	27.42
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,682,484)	(1.91)	(1,281,762)	(1.86)	(1,239,929)	(2.17)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(298,840)	(0.34)	(180,642)	(0.26)	(128,382)	(0.22)
ภาษีเงินได้	(3,732,848)	(4.23)	(5,026,878)	(7.28)	(3,767,677)	(6.58)
กำไรสุทธิสำหรับปี	26,715,072	30.28	17,802,669	25.77	10,561,079	18.45
(หัก) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,987,350)	(2.25)	(3,573,536)	(5.17)	(1,333,413)	(2.33)
กำไรสุทธิสำหรับปี	24,727,722	28.02	14,229,133	20.60	9,227,666	16.12
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	91.00		52.36		33.96	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 2552 และ 2551 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	30,447,920	22,829,547	14,328,756
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	2,710,082	2,020,746	1,980,206
ตัดจำหน่ายอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	-	-	-
ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างการพัฒนา	483,907	-	8,389
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	144,408	209,727	50,517
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	-	-	31,117
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(30,914)	(29,239)	(20,747)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน		36,679	177,129
ประมาณการหนี้สินทางภาษี		1,176,392	-
ดอกเบี้ยจ่าย	1,682,484	1,281,762	1,239,929
ดอกเบี้ยรับ	(337,940)	(207,412)	(403,931)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	298,840	180,642	128,382
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจกรรมร่วมค้า	(6,116,983)	(7,446,624)	(4,945,813)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(591,917)	(486,138)	(489,653)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2,847)	(2,836)	22,643
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(11,691,829)	-	(71,550)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(4,085,074)		
กำไรจากการขายเงินลงทุนอื่น	-	-	(80,423)
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,185,936)	48,122	(577,664)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนหมุนเวียน	10,723,797	19,611,368	11,377,287
ลูกหนี้การค้า	402,002	660,052	(2,352,307)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(14,277)	3,103	(40,584)
สินค้าคงเหลือ	(484,333)	(1,137,419)	22,739
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	75,795	(147,861)	(84,542)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,957,751)	(375,500)	222,196
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	1,580,633	446,658	(579,822)
เจ้าหนี้การค้า	917,748	34,297	578,819
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่านหินค้างจ่าย	(161,481)	953,387	(37,402)
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	(1,429,053)	8,527	1,034,886
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,331,708)	(297,055)	516,873
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	12,494	230,093	94,071
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	8,333,866	19,989,650	10,752,214
การจ่ายดอกเบี้ย	(1,438,147)	(1,284,966)	(1,232,411)
การจ่ายภาษีเงินได้	(5,630,034)	(6,160,983)	(1,551,918)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,265,685	12,543,701	7,967,885

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 2552 และ 2551 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(239,894)	-	101
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	364,340	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	-	626,139	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	(520,000)	(360)	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	813,159	-	43,927
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	(519)	(2,264)	898
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า	11,923,933	-	447,917
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสีย ในกิจกรรมร่วมค้า	(71,739,496)	(730,791)	(14,472,424)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	7,172,454	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น	-	-	147,026
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	-	(90,000)	(50,000)
เงินสดจ่ายสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา	(981,499)	(806,579)	(892,427)
เงินสดรับจากการจำหน่ายโครงการระหว่างพัฒนา	2,328,895	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(3,440,025)	(2,800,697)	(3,959,608)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	96,355	44,352	27,413
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	65,995	103,609	(140,917)
ดอกเบี้ยรับ	591,816	200,051	403,931
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	591,917	486,138	489,653
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	3,347,414	2,836,396	2,071,464
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(49,625,155)	(134,006)	(15,883,046)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมธนาคาร	11,311,018	7,737,747	15,882,359
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร	(13,462,445)	(10,700,799)	(14,111,963)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	317,963
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นแก่บริษัทอื่น	25,500	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	68,225,952	4,430,511	12,221,360
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(13,629,714)	(5,270,363)	(2,273,415)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	-	-
จ่ายเงินคืนหุ้นกู้	(3,300,000)	(1,300,000)	(1,400,00)
หนี้สินอื่น	100,172	331,375	(43,916)
เงินปันผลจ่าย	(4,347,966)	(3,514,428)	(3,135,535)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(1,311,520)	(1,293,517)	(1,080,667)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	6,300,000	-
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(578,916)	(216,711)	(29,373)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	43,032,081	(3,496,185)	6,346,813
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(5,327,389)	8,913,510	(1,568,348)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน	-	-	943,117
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	937,509	(712,765)	170,565
เงินสดที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	319,192	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	21,050,427	12,849,682	13,304,348
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	16,979,739	21,050,427	12,849,682

(3) อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 2552 และ 2551

		ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.79	1.70	1.12
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.15	1.36	0.91
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.36	0.85	0.59
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	10.35	9.60	10.09
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	34.79	37.49	35.68
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	11.25	13.62	16.05
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	32.00	26.42	22.42
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	16.73	19.53	22.87
ระยะเวลารับหนี้	(วัน)	21.52	18.43	15.74
Cash Cycle	(วัน)	45.27	45.49	42.36
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	40.81	48.17	44.37
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	49.86	37.61	28.02
อัตรากำไรอื่น	(%)	20.50	6.10	3.39
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	0.26	0.92	0.76
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	30.11	23.09	17.64
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	39.35	28.04	21.96
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	16.76	14.90	11.93
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	93.56	91.88	69.40
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.56	0.65	0.68
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.78	0.81	0.97
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.06	0.16	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	10.71	21.03	10.98
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	17.58	24.70	33.98

11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ เปรียบเทียบกับงวดเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เปรียบเทียบกับงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ดังนี้

1. งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เปรียบเทียบกับ งวดเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 1.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 65,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 7,420 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 จากปริมาณการขายและราคาขายถ่านหินจากเหมืองในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้เริ่มรวมงบการเงินของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย สัดส่วนรายได้มีดังนี้
 - รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 59,901 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้น 7,446 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 โดยแยกเป็น
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 53,329 ล้านบาท
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศออสเตรเลีย 6,498 ล้านบาท
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศไทย 74 ล้านบาท
 - รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ จำนวน 4,865 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 2
 - รายได้อื่นๆ จำนวน 520 ล้านบาท
 - ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 25.90 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 1.33 ล้านตัน และปริมาณการผลิตและขายในประเทศออสเตรเลีย 3.57 ล้านตัน ในขณะที่ปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในประเทศไทยลดลงตามปริมาณสำรองถ่านหินของเหมืองในประเทศไทย ปริมาณขายถ่านหินประกอบด้วย
 - ปริมาณขายถ่านหินจากเหมืองของบริษัทย่อยในอินโดนีเซีย 22.18 ล้านตัน
 - ปริมาณขายถ่านหินจากเหมืองของบริษัทย่อยในออสเตรเลีย 3.57 ล้านตัน
 - ปริมาณขายถ่านหินจากเหมืองในประเทศ 0.15 ล้านตัน
 - ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจากเหมืองของบริษัทย่อยในอินโดนีเซีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 74.65 เหรียญสหรัฐต่อดัน เปรียบเทียบกับราคาขายในปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 71.69 เหรียญสหรัฐต่อดัน
- 1.2 ต้นทุนขายรวม 38,640 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,649 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29 ซึ่งเป็นผลมาจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของเหมืองในอินโดนีเซียจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายถ่านหิน สัดส่วนการขายถ่านหินคุณภาพดีที่เพิ่มขึ้น ราคาดีเซลที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปีและการทำเหมืองในแนวลึกมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อีกทั้งได้รับรู้ต้นทุนขายของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม
- 1.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 26,645 ล้านบาท ลดลง 1,229 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 4 อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 คิดเป็นร้อยละ 41 ซึ่งธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 43 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16

- 1.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย 4,013 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,274 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47 จากการเพิ่มขึ้น ค่า Demurrage ซึ่งเป็นผลมาจากการการหยุดซ่อมแซมท่าเรือบนดงและปริมาณฝนที่เกาะกะลิมันตันตกมากกว่าปกติ ส่งผลต่อปริมาณการผลิตของเหมืองต่างๆ ไม่เป็นไปตามแผนการผสมถ่านหินให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งได้รวมค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย
- 1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 6,241 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,325 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27 ค่าใช้จ่ายในการศึกษาการทำเหมืองใต้ดินในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ภายใต้งบการเงินปันผลรับของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหาร ค่าใช้จ่ายในการหาแหล่งลงทุนใหม่ สำหรับค่าขดเคเบิลใต้น้ำ และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย
- 1.6 ค่าภาคหลวงรวม 6,925 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 458 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 เป็นผลมาจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้น
- 1.7 เงินปันผลรับจำนวน 592 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลรับจากบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า
- 1.8 กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วมจำนวน 11,692 ล้านบาท เป็นผลกำไรจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท ITM ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ร้อยละ 8.72
- 1.9 กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 4,085 ล้านบาท เป็นผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแห่งหนึ่ง ซึ่งอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 1.10 กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 187 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 521 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า
- 1.11 ขาดทุนสุทธิจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 940 ล้านบาท จากการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันล่วงหน้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในขณะที่มีการบันทึกกำไรสุทธิรายการนี้จำนวน 2,920 ล้านบาทในปีก่อนหน้า
- 1.12 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทร่วมจำนวน 6,117 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการรับรู้ผลกำไรของ BLCF จำนวน 3,035 ล้านบาทและรับรู้ผลกำไรของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 3,213 ล้านบาท
- 1.13 ดอกเบี้ยจ่ายรวม 1,682 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 401 ล้านบาท จากดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้เพื่อการลงทุนในเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย
- 1.14 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 3,733 ล้านบาท ลดลง 1,294 ล้านบาท จากผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายล่วงหน้าถ่านหินและน้ำมัน หลังจากหักภาษีที่เพิ่มขึ้นจากกำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแล้ว
- 1.15 กำไรสุทธิรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 24,728 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 10,499 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74
- 1.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 91.00 บาทต่อหุ้น เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งเท่ากับ 52.36 บาทต่อหุ้น ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 74

2. งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เปรียบเทียบกับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

2.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 193,598 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92,182 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 16,980 ล้านบาท ลดลง 4,071 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19 ส่วนใหญ่เป็นเงินสดใช้ไปในการคืนเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระในปีนี้ และใช้ไปเพื่อการลงทุนในเครื่องจักรในธุรกิจถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- ลูกหนี้การค้าจำนวน 6,898 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,509 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 ผลจากจากรับรู้ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียที่เข้ามาในปี
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 5,755 ล้านบาท เป็นเงินปันผลค้างรับจาก BSCP
- สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 4,118 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,366 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 50 จากสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งไม่มีรายการนี้ในปีก่อนหน้า
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 6,959 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,756 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 216 จากผลประโยชน์พนักงานอื่นของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย อันได้แก่การลาหยุดประจำปี การลาป่วย และ Long Service Leave ซึ่งจ่ายทุกเดือนตามข้อกำหนดของ Coal Mining Industry และภาษีเงินได้นิติบุคคลรอรับคืนของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 33,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,983 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหลังเงินปันผลรับจาก BSCP และธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- เงินลงทุนอื่นจำนวน 440 ล้านบาท ลดลง 7,622 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95 จากการจำหน่ายลงทุนในบริษัทไฟฟ้าโฮลดิ้ง แห่งหนึ่ง ซึ่งอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิจำนวน 40,431 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22,638 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 127 จากการรวม งบการเงินของ Centennial Coal เข้ามาในปีนนี้หลังหักมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์เหล่านี้ที่มีการปรับลดลงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาการตัดบัญชีจำนวน 15,357 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,750 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 326 จากการเข้าซื้อกิจการของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย
- ค่าสิทธิในเหมืองถ่านหินสุทธิจำนวน 59,362 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58,041 ล้านบาท จากต้นทุนของการซื้อกิจการเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลียสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

2.2 หนี้สินรวมจำนวน 123,885 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78,420 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 172 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,387 ล้านบาท ลดลง 297 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18 จากการชำระคืนกู้เงินระยะสั้น
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 4,282 ล้านบาท ลดลง 1,617 ล้านบาท จากเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้บางส่วนได้ครบกำหนดชำระคืนในปี 2553
- ค่าเปิดหน้าดินและขนถ่านหินค้างจ่ายจำนวน 2,821 ล้านบาท ลดลง 161 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดินและค่าขนส่งถ่านหินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 8,183 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,637 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80 หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งคิดจากการตีราคายุติธรรมของสัญญาขายถ่านหินระยะยาวให้แก่ลูกค้า ณ วันที่บริษัทเข้าซื้อกิจการ
 - เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 76,153 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64,007 ล้านบาท จากการจัดทำงบการเงินรวมบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียซึ่งมีเงินกู้ระยะยาวจำนวน 12,620 ล้านบาท และการกู้ยืมเงินในประเทศเพื่อการลงทุนในเหมืองถ่านหินประเทศออสเตรเลีย
 - หุ้นกู้จำนวน 8,780 ล้านบาท ลดลง 1,493 ล้านบาท จากการโอนย้ายหุ้นกู้ที่มีกำหนดชำระในปีนี้เป็นส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี
- 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 69,714 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,762 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 เป็นผลจาก
- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม จำนวน 24,728 ล้านบาท
 - ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 8,087 ล้านบาท
 - ลดลงจากรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดของหลักทรัพย์รวม 4,594 ล้านบาท จากการจำหน่ายลงทุนซึ่งเคยปรับปรุงตามราคาตลาด ส่งผลให้มีรายการปรับปรุงตามราคาตลาดของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในปี
 - ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ 1,024 ล้านบาท
- 2.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 1.06 เท่า และงบการเงินเฉพาะบริษัทเท่ากับ 4.54 เท่า ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนสำหรับงบการเงินรวม 0.16 เท่า และงบการเงินเฉพาะบริษัทอยู่ที่ระดับ 1.32 เท่า
3. งบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552
- งบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีเงินสดสุทธิลดลงรวม 5,327 ล้านบาท โดยแยกเป็น
- 3.1 เงินสดรับจากการดำเนินงาน 1,266 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่สำคัญดังนี้
- รับเงินจากการขายถ่านหิน จำนวน 63,776 ล้านบาท
 - จ่ายค่าเปิดหน้าดิน ค่าชุดขนถ่านหิน และค่าขนส่งถ่านหิน จำนวน 21,845 ล้านบาท
 - จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,438 ล้านบาท
 - จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 5,630 ล้านบาท
 - จ่ายค่าภาคหลวงจำนวน 8,354 ล้านบาท
 - จ่ายค่าใช้จ่ายในการผลิตของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียจำนวน 4,394 ล้านบาท
- 3.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนเงิน 49,625 ล้านบาท มีสาระสำคัญดังนี้
- เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและธุรกิจไฟฟ้าแห่งหนึ่งจำนวน 19,096 ล้านบาท
 - เงินปันผลรับจากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศและธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจำนวน 3,895 ล้านบาท
 - รับคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทร่วมค้าจำนวน 520 ล้านบาท

- รับเงินจากการพัฒนาโครงการจำนวน 2,329 ล้านบาท
- ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าจำนวน 73,400 ล้านบาท
- ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 3,440 ล้านบาท และการลงทุนในโครงการระหว่างดำเนินการ จำนวน 981 ล้านบาท

3.3 เงินสดได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 43,032 ล้านบาท โดย

- เงินสดรับจากเงินกู้ธนาคารจำนวน 79,537 ล้านบาท
- จ่ายคืน เงินกู้ยืมธนาคาร เงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้จำนวน 30,392 ล้านบาท
- จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 579 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลจำนวน 5,660 ล้านบาท

4. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

งบการเงินประจำปี 2553 รายงานถึงกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 74 เป็นจำนวน 24,728 ล้านบาท ผลการดำเนินการที่ดีจากธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย จากปริมาณการจำหน่ายถ่านหินและราคาขายที่สูงขึ้นมีส่วนสำคัญที่ส่งผลต่อผลประกอบการโดยรวม ในปี 2553 บริษัทยังได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 2 รายการ นอกจากนี้ ในไตรมาส 4/2553 บริษัทยังได้เริ่มรวมงบการเงินของบริษัทย่อยในออสเตรเลียสืบเนื่องจากความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการ

เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียบันทึกปริมาณขายจำนวน 22.18 ล้านตัน ปรับสูงขึ้นร้อยละ 6 เหมืองที่สำคัญ 2 แห่ง ได้แก่ อินโดมิงโก และ ทูบาอินโด ได้จำหน่ายถ่านหินสูงขึ้นเป็นจำนวน 14.48 ล้านตัน (สูงขึ้นร้อยละ 19) และจำนวน 5.39 ล้านตัน (สูงขึ้นร้อยละ 5) ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เหมืองโจรงได้จำหน่ายถ่านหินลดลงเป็น 1.01 ล้านตันเนื่องจากได้มีการระงับการผลิตถ่านหินเมื่อช่วงครึ่งปีแรก 2553 สืบเนื่องจากการที่เหมืองโจรงยังอยู่ในระหว่างการขอใบอนุญาตใช้พื้นที่

ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียคิดเป็น 74.65 เหรียญต่อตัน ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ร้อยละ 4 เนื่องจากสภาวะราคาถ่านหินในตลาดภูมิภาคยังคงตัวอยู่ในระดับที่ดี อนึ่ง ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เผชิญกับต้นทุนราคาดีเซลที่ปรับสูงขึ้นร้อยละ 38 เป็น 0.76 เหรียญต่อลิตร อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินโดยรวมจึงอ่อนตัวลงเป็นร้อยละ 43 จากร้อยละ 51 ในปีก่อนหน้า

ธุรกิจถ่านหินในออสเตรเลียได้บันทึกปริมาณขายถ่านหินจำนวน 3.57 ล้านตันในไตรมาส 4/2553 ซึ่งเป็นไตรมาสแรกที่บริษัทได้รวมงบการเงินเข้ามาภายใต้กลุ่มบ้านปู

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 3,212 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 20 เนื่องจากการหยุดผลิตถ่านหินชั่วคราวที่เหมืองต้าหนิงเมื่อไตรมาส 3/2553 จากความล่าช้าในขั้นตอนการต่ออายุใบอนุญาต อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการโดยรวมยังคงได้รับผลดีจากราคาขายถ่านหินในประเทศที่ยังอยู่ในระดับสูง ซึ่งส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรจากเหมืองเฮ่อปู้ปรับสูงขึ้นร้อยละ 36 เป็นจำนวน 599 ล้านบาท

ในส่วนธุรกิจไฟฟ้านั้น BSCP ได้รายงานส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงร้อยละ 11 เป็นจำนวน 3,035 ล้านบาท โดยถ้าไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 531 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งในส่วนแบ่งกำไรดังกล่าวแล้ว จะทำให้ส่วนแบ่งกำไรลดลงเป็นร้อยละ 23 ผลประกอบการที่อ่อนตัวลงของ BSCP นั้นได้สะท้อนถึงอัตราค่าไฟฟ้าที่ปรับลดลงตามสัญญาการซื้อไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) รายได้ส่วนอื่นจากธุรกิจไฟฟ้าประกอบด้วย

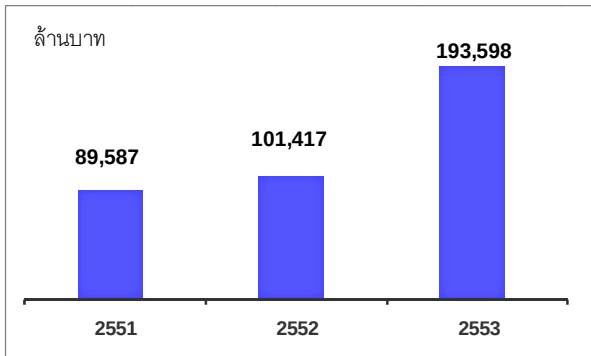
เงินปันผลรับจากบริษัทไฟฟ้าแห่งหนึ่งจำนวน 489 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 298 ล้านบาท จากบริษัท BIC (Banpu Investment China) ซึ่งลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า 3 แห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน

นอกจากผลประกอบการจากธุรกิจหลักแล้ว ในปี 2553 บริษัทยังได้มีการจำหน่ายเงินลงทุน 2 รายการ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนการเติบโตของบริษัทตามกรอบของแผนกลยุทธ์ 5 ปี เงินลงทุนที่ได้จำหน่าย ประกอบด้วย การจำหน่ายสัดส่วนการถือหุ้นบางส่วนร้อยละ 8.72 ในบริษัท ITM เมื่อเดือนกันยายนและการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทไฟฟ้าจดทะเบียนแห่งหนึ่งเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.9 เมื่อเดือนพฤศจิกายน โดยการจำหน่ายเงินลงทุน 2 รายการนี้ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรก่อนภาษีจำนวน 15,777 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาจากผลประกอบการที่ไม่รวมรายการพิเศษแล้ว ในปี 2553 บริษัทได้รับรู้ EBITDA จำนวน 21,966 ล้านบาท ซึ่งปรับลดลงร้อยละ 8 ในจำนวนนี้แบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 18,004 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 5) และ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 3,962 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 18)

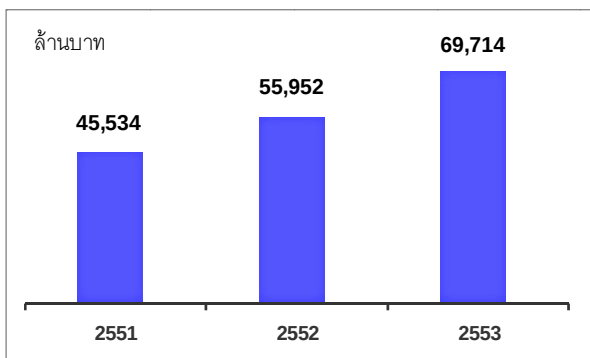
อัตราส่วนทางการเงิน

สินทรัพย์รวม



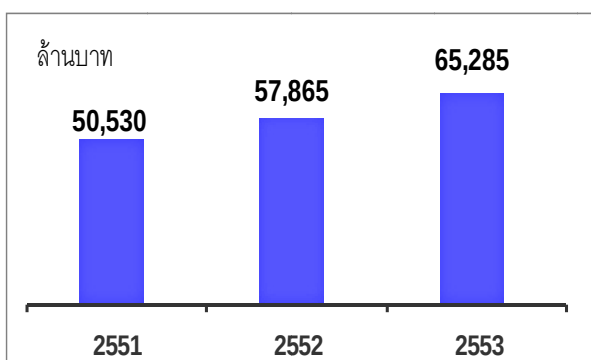
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 193,598 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92,182 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 91 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จากการจัดทำงบการเงินรวมบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย สืบเนื่องจากการประสบความสำเร็จที่กลุ่มบริษัทเข้าซื้อกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 69,714 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,762 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มาจากการกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 จำนวน 24,728 ล้านบาท ในขณะที่จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 8,087 ล้านบาท และลดลงจากรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดของหลักทรัพย์ รวม 4,594 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุน

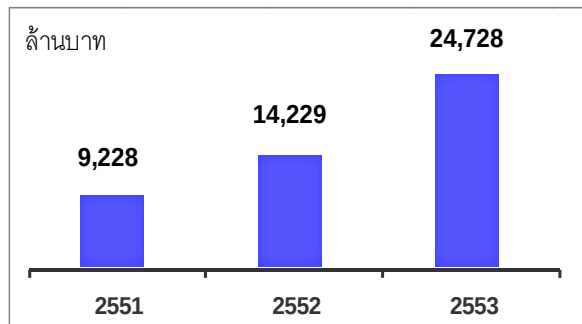
รายได้จากการขายรวม



รายได้จากการขายรวม จำนวน 65,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 7,420 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 จากปริมาณการขายและราคาขายถ่านหินจากเหมืองในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้เริ่มรวมงบการเงินของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

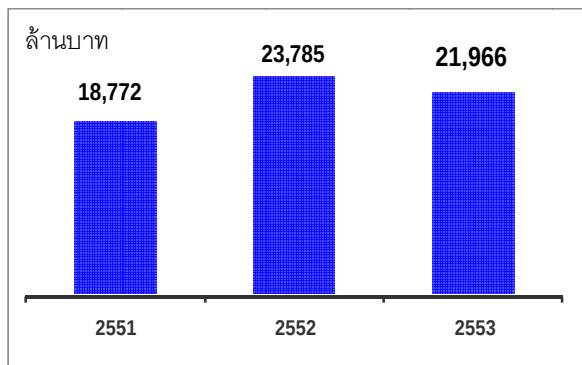
ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2553 จำนวน 25.90 ล้านตัน จากเหมืองในอินโดนีเซีย 22.18 ล้านตัน จากเหมืองในออสเตรเลีย 3.57 ล้านตัน และจากเหมืองในประเทศไทย 0.15 ล้านตัน โดยที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจากเหมืองของบริษัทย่อยในอินโดนีเซียสำหรับปี 2553 เท่ากับ 74.65 เหรียญสหรัฐต่อตัน ขณะที่ปี 2552 ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจากเหมืองของบริษัทย่อยในอินโดนีเซียเท่ากับ 71.69 เหรียญสหรัฐต่อตัน

กำไรสุทธิรวม



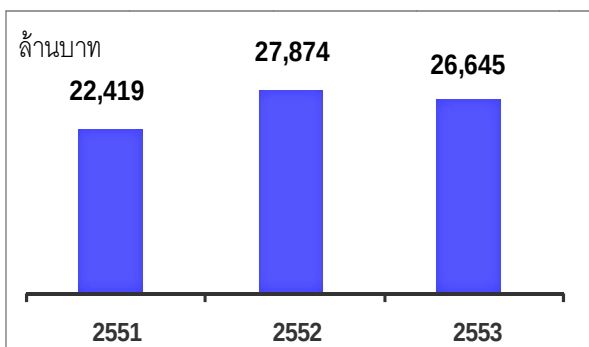
กำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 24,728 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 10,499 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74

กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)



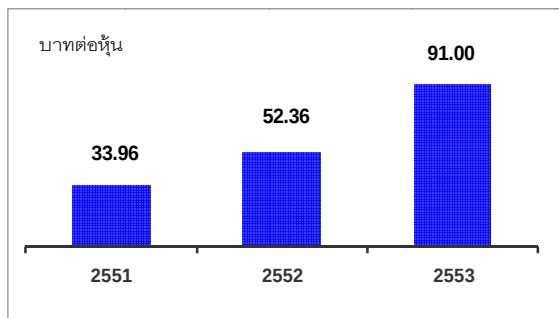
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 21,966 ล้านบาท ลดลง 1,819 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยแบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 18,004 ล้านบาท และจากธุรกิจ ไฟฟ้าจำนวน 3,962 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นรวม



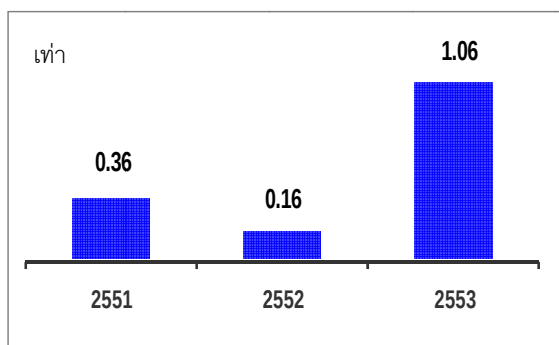
กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2553 จำนวน 26,645 ล้านบาท ลดลง 1,229 ล้านบาท เป็นผลมาจากราคาน้ำมันดีเซลที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปีและการทำเหมืองในแนวลึกมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อีกทั้งได้รับรู้ต้นทุนขายของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) คิดเป็นร้อยละ 41 ต่ำกว่างวดเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ระดับร้อยละ 48 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 43 เทียบกับร้อยละ 51 ในปีก่อนหน้า และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 16 เทียบกับร้อยละ 25 ในปีก่อนหน้า

กำไรต่อหุ้น



กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 91 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 74 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรต่อหุ้น 52.36 บาทต่อหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน



หนี้สินสุทธิตัวรวมจำนวน 73,649 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 64,698 ล้านบาท จากการจัดทำงบการเงินรวมบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียซึ่งมีเงินกู้ระยะยาวจำนวน 12,620 ล้านบาท และการกู้ยืมเงินในประเทศเพื่อการลงทุนในเหมืองถ่านหินประเทศออสเตรเลีย

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 0.16 เท่า ในปี 2552 เป็น 1.06 เท่าในปี 2553

11.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปี 2553 เป็นดังนี้

- ☐ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับบริษัทในประเทศไทย มีจำนวนเงินรวม 2,744,000 บาท
- ☐ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับบริษัทในต่างประเทศ มีจำนวนเงินรวม 529,000 เหรียญสหรัฐ
- ☐ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับบริษัทในต่างประเทศ มีจำนวนเงินรวม 32,000 เหรียญสิงคโปร์

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

- ไม่มี -

12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางบุญศิริ จารุศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางบุญศิริ จารุศิริ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร	
3. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร	
4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	กรรมการ	
5. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางบุญศิริ จารุศิริ	เลขานุการบริษัท	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1) นายเกริกไกร จีระแพทย์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ	67	- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -Master of Economics, Sydney University, Australia -Certificate in Economic Developments, Japan -Certificate in Project Appraisal, Oxford University -Certificate in Commercial Counsellor Practices Federal, Republic of Germany -ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37 -อบรมหลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 11/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วตท.)	-	ปัจจุบัน 2549 - 2551 2548 - 2549 2548 - 2549 2546 - 2549 2546 - 2548	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัย รองประธานกรรมการมูลนิธิ กรรมการคณะกรรมการนโยบายการเงิน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ ประธานกรรมการ ผู้อำนวยการบริหาร(Executive Director) กรรมการ ผู้ช่วยรัฐมนตรี	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงพาณิชย์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) International Institute for Trade and Development (Public Organization) คณะกรรมการนโยบายการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2) นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ - รองประธานกรรมการ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน * เป็นพี่ชายของบุคคลใน ลำดับที่ 10 และเป็นอาของ บุคคลในลำดับที่ 12	69	- ภาสศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Senior Executive Program รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 11/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1.32	ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2517 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2526 - 2552 2532 - 2550 2541 - 2549	รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ / ประธานคณะกรรมการการเงิน และบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ในเครือ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูไนเต็ด แอสตาดาร์ต เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอเอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3) นายรัตน์ พานิชพันธ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	63	- ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A. - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program: Governance Training for Listed Company Directors (DAP) รุ่น 4/2546 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2010 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. 388)	-	2548 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2549 - 2552 2551- ปัจจุบัน 2545 - 2551 2549 - 2551	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพัฒนาแนวปฏิบัติที่ดีในการ พิจารณาค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
4) นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	67	- พณิชนศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. 355) - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2542 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเวศรประกันภัย จำกัด (มหาชน)
5) นายกอบร กฤตยาภิรม - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	71	- วท.บ. (ฟิสิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Ph.D. (Physics) Harvard University - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 11/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2546 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2546 - 2552 2545 - 2552 2543 - 2552 2552 - ปัจจุบัน 2536 - 2552	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ อุปนายกสภามหาวิทยาลัย กรรมการสภา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (Thai Re) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัท หลักทรัพย์ซิกโก้ จำกัด (มหาชน) (SSEC) บริษัท ไทยพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (SCBL) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6) นายสมเกียรติ เจริญกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	69	- พานิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช - ประกาศนียบัตร “Strategic Alliance Seminar”, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - ประกาศนียบัตร “Selected Problems of Tax Auditing and Investigation” Germany and Singapore - ประกาศนียบัตร “Seminar on Taxation (Indirect Tax Course)” JICA (Japan International Cooperation Agency) Japan - อบรมหลักสูตร “The Management Program” สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 30” สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จันทบุรีรีสอร์ต แอนด์ สปา จำกัด
				2548 - 2550	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2549 - 2553	กรรมการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
				2549 - 2553	กรรมการ	บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด
				2549 - 2553	กรรมการ	บริษัท โออิชิ เทวดั่ง จำกัด
				2546 - 2552	กรรมการ	บริษัท เมืองกิจ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
		- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 1/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร "Successful Formulation & Execution of Strategy" จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)				
7) นายอินทัย เตชะมนตรีกุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	67	- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง ประเทศเยอรมัน - อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2549 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี.ที.ซี. อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอมคอร์ เฟล็กซิเบิ้ลกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด บริษัท เซฟตี้สตีล อินดัสทรี จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8) นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม - กรรมการ - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	71	- B.A. (Economics), Hanover College, Indiana, U.S.A. - Program on Investment Appraisal and Management, Harvard University Graduate School of Business Administration, Massachusetts, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 35 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 31/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.25	2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2551 - 2552 ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2543 - 2549 2548 - 2552	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการคัดเลือกประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการ กรรมการ รองนายกสมาคม สมาชิกวุฒิสภา นายกสมาคม	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท ยูนิเวนส์ จำกัด บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด สมาคมนักเรียนเก่าสหรัฐอเมริกา สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา สมาคมชาวแพร่

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9) นายเมธี เอื้ออภิญญกุล - กรรมการ - เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 11	57	- B.SC. (Management), St.Louis University, Missouri, U.S.A. - Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.377) รุ่นที่ 7 - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.07	2526 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2548 – 2549 2544 - 2551 2544 - 2549 2546 - 2549	กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมาธิการการพลังงาน กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐาน แห่งชาติ อนุกรรมการส่งเสริมการลงทุน อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ผู้ชำนาญการประจำคณะกรรมการ การพลังงาน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สภาผู้แทนราษฎร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) กระทรวงอุตสาหกรรม สำนักงานส่งเสริมการลงทุน การป้องกันอุบัติภัยแห่งชาติ สภาผู้แทนราษฎร คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10) นายชินันท์ วงศ์กุลกลิจ - กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 2 และ เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 12	58	- M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.53	2526 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2548 – 2552	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ อุปนายก	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด สมาคมบริษัทจดทะเบียน
11) นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล - กรรมการ - เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 9	54	- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A. - Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414) - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.)	0.09	2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
12) นายวิระเจตน์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ - กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	46	- Bachelor of Science (Finance) Babson College, Massachusetts, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
* เป็นหลานชายของบุคคลในลำดับ ที่ 2 และลำดับที่ 10				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด
				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด
				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	กลุ่มมิตรผล
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลสายไหม จำกัด
				2541 - 2549	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
				2547 - 2553	กรรมการ	บริษัท พาเนล พลัส จำกัด
				2550 - 2553	กรรมการ	บริษัท ยูไนเต็ด แสตนดาร์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
14) นางสมฤดี ชัยมงคล - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน	49	- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, USA. - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.08	2549 - ปัจจุบัน 2544 - 2549 ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน ผู้อำนวยการสายอาวุโส - การเงิน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ศิลาเหมือง จำกัด บริษัท ศิลาเหมืองหินอ่อน จำกัด BP Overseas Development Co., Ltd. Centennial Coal Company Limited บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
15) นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิตติ - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริหาร และ พัฒนาองค์กร	52	- Doctor of Philosophy in Strategic Management, University of Northern Washington - M.B.A. Strategic Management Leadership, IOU of Netherlands - ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (บริหารการจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมวิธีราช - ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) วิทยาลัยครูนครราชสีมา - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2550 - ปัจจุบัน 2549 - 2550	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริหาร และ พัฒนาองค์กร ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-บริหารและ พัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
16) นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ - ผู้อำนวยการสายอาวุโส-แผนงาน องค์กรและพัฒนาธุรกิจ	52	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - MBA, Bowling Green State University, Ohio, U.S.A. - Executive Program in Strategy and Organization, Stanford University, California, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - วุฒิบัตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 22/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.00	2551 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – แผนงานองค์กร และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2551	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายแผนงาน องค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู มินเนอร่า จำกัด
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทบ้านปู อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทซิลามณี จำกัด
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทซิลามณีหินอ่อน จำกัด
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Co., Ltd
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด
17) นางอุดมลักษณ์ โอฬาร - ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กร สัมพันธ์	50	- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (การโฆษณาและประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	2552 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – องค์กรสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2550 – 2551	ผู้อำนวยการสาย – สื่อสารองค์กรและ กิจการสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2550	ผู้อำนวยการสาย - สื่อสารองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย																						
		BMC	BPS	BPI	BMS	Ban-Sa	CMMC	BPOD	BPA	BPCI	SLM	SLMM	BPP	BPPI	BPCP	BIC	PWE	ZPP	PPIC(L)	AACI	AACI-Gaohe	AACI-Saadec (BVI)	AACI-Saadec (HK)	SAADec
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	x																							
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	v																							
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///																							
4. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	/																							
5. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	/																							
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//																							
7. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//																							
8. นายกอบร กฤตยากรีน	///																							
9. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	//																							
10. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	/,M							/	/	/			/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/,N				/																			
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	/,N		/		/	/	/		/											/	/	/	/	/
13. นายระวิ คอศิริ	o	/	/	/				/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/					
15. นางสมฤดี ชัยมงคล	o	/	/	/	/			/	/	/	/	/		/						/	/	/	/	
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต	o	/		/							/	/												
17. นายจักรพงษ์ ไทยานนท์	o	/		/					/		/	/	/		/									
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	o																							

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการบริษัท

V รองประธานกรรมการบริษัท

/ กรรมการ

// กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

/// กรรมการอิสระ

M ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

N เจ้าหน้าที่บริหาร

O ผู้บริหาร

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม

รายชื่อ	BP	CEY	NH	BDC	PW1	PW2	MW	บริษัทร่วม				
								Hebi	Gaohe	BLCP	Hongsa	Phu Fai
1. นายเกริกไกร จิระแพทย์	x											
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	v											
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///											
4. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	/											
5. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	/											
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//											
7. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//											
8. นายกอบปร กฤตยากรีน	///											
9. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	//											
10. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ	/,M	/	/	/	/	/	/			/	/	/
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/,N											
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	/,N							/	/			
13. นายระวิ คอศิริ	O	/	/	/	/	/	/			/	/	/
15. นางสาวฤดี ชัยมงคล	O	/	/	/								
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต	O											
17. นายจักรพงษ์ ไทยานนท์	O		/	/	/	/	/					
18. นางอุดมลักษณ์ โอฟาร์	O											

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X	ประธานกรรมการบริษัท	///	กรรมการอิสระ
V	รองประธานกรรมการบริษัท	M	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
/	กรรมการ	N	เจ้าหน้าที่บริหาร
//	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	O	ผู้บริหาร

สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

BP	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu Plc.)
BMC	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (Banpu Minerals Co.,Ltd.)
BPS	Banpu Singapore Pte.Ltd.
BPI	Banpu International Ltd.
BMS	Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.
Ban-Sa	บริษัทเหมืองบ้านสระ จำกัด (Ban-Sa Mining Co.,Ltd.)
CMMC	บริษัทเหมืองเชียงม่วน จำกัด (Chiang Muan Mining Co.,Ltd.)
BPOD	BP Overseas Development Co., Ltd.
BPA	Banpu Australia Co., Pty Ltd.
BPCI	Banpu Coal Investment Co., Ltd.
SLM	บริษัท ศิลาmani จำกัด (Silamani Corp.Ltd.)
SLMM	บริษัท ศิลาmaniหินอ่อน จำกัด (Silamani Marble Co.,Ltd.)
BPP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Power Ltd.)
BPPI	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Banpu Power International Ltd.)
BPCP	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Coal Power Ltd.)
BIC	Banpu Power Investment Co.Ltd.
PWE	Pan-Western Energy Corporation LLC.
ZPP	Zouping Peak Pte.Ltd.
PPIC(L)	Peak Pacific Investment Company (L) BHD
AACI	Asian American Coal, Inc.
AACI-Gaohe	AACI Gaohe (HK) Holdings Limited
AACI-Saadec (BVI)	AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited
AACI-Saadec (HK)	AACI SAADEC (HK) Holdings Limited
SAADEC	Shanxi Asian American-Danling Energy Co., Ltd.
CEY	Centennial Coal Company Limited
NH	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด
BDC	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด
PW1	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
PW2	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด
MW	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด
Hebi	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.
Gaohe	Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd
BLCP	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP Power Ltd.)
Hongsa	Hongsa Power Company Limited
Phu Fai	Phu Fai Mining Company Limited