

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2 : บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	
1. ปัจจัยความเสี่ยง	3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	16
4. การวิจัยและพัฒนา	41
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	42
6. โครงการในอนาคต	44
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	44
8. โครงสร้างเงินทุน	46
9. การจัดการ	51
10. การกำกับดูแลกิจการ	66
11. การควบคุมภายใน	80
12. รายการระหว่างกัน	84
13.ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	91
14. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	104
ส่วนที่ 3 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	105
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	116
เอกสารแนบ 3: รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	118
เอกสารแนบ 4: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	119

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลสรุป

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน โดยมีธุรกิจหลักที่สำคัญ คือ ธุรกิจถ่านหินและธุรกิจไฟฟ้า

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน – ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 25 ล้านตันต่อปี และมีปริมาณทรัพยากร (Resources) และสำรองถ่านหิน (Reserves) รวมทั้งสิ้น 1,660.6 ล้านตัน และ 339.5 ล้านตัน ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีเหมืองผลิตถ่านหินทั้งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาชนจีน ดังนี้

○ เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย มี 4 เหมือง และ 1 แหล่ง และมีกำลังการผลิตรวม 23 ล้านตัน ได้แก่ เหมืองอินโดมินโค (Indominco) เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 มีกำลังการผลิต 13 ล้านตันต่อปี เหมืองคิตาดิน (Kitadin) เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2527 มีกำลังการผลิต 2 ล้านตันต่อปี เหมืองโจ-ร่ง (Jorong) เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 มีกำลังการผลิต 3 ล้านตันต่อปี และเหมืองทูลบาอินโด (Trubaindo) เริ่มทำการผลิตเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2548 มีกำลังการผลิต 5 ล้านตันต่อปี นอกจากนี้ยังมีแหล่งถ่านหินบารินโต (Bharinto) ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์และการสำรวจ โดยทั้งหมดนี้ตั้งอยู่บนเกาะกาลิมันตัน

○ เหมืองถ่านหินในประเทศไทย มี 2 เหมือง ได้แก่ เหมืองลำปาง จังหวัดลำปาง และเหมืองเชียงม่วน จังหวัดพะเยา มีกำลังการผลิตรวม 2 ล้านตัน

○ เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้แก่ เหมืองถ่านหินต้าหนิง (Daning) และเหมืองถ่านหินเฮอเป่ย์ (Hebi)

■ BP Overseas Development Co., Ltd. (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ร่วมลงทุนในบริษัท Asian American Coal Inc. (AACI) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 BP Overseas Development Co., Ltd. มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 21.67 ทั้งนี้บริษัท AACI ได้ร่วมลงทุนในบริษัท Shanxi Asian American-Danling Energy Co., Ltd. (SAADEC) เพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายถ่านหินจากเหมืองถ่านหินต้าหนิง (Daning) ซึ่งอยู่ในมณฑลซานซี (Shanxi) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 56 เหมืองต้าหนิง (Daning) ได้เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 และมีกำลังการผลิตถ่านหินประมาณ 5.5 ล้านตันต่อปี ผลการผลิตถ่านหินในปี พ.ศ. 2550 อยู่ที่ 3.1 ล้านตัน

■ Banpu Mineral Company Limited (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ร่วมลงทุนกับ Hebi Coal and Electricity Co., Ltd. (HCEC) จัดตั้งบริษัท Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ ปัจจุบันเหมืองเฮอเป่ย์ (Hebi) มีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 มีปริมาณสำรองถ่านหินอยู่ประมาณ 31.7 ล้านตัน และมีพื้นที่ส่วนขยายที่มีปริมาณสำรองประมาณ 50 ล้านตัน ผลการผลิตถ่านหินในปี พ.ศ. 2550 อยู่ที่ 1.4 ล้านตัน

○ โครงการผลิตก๊าซมีเทนในเหมืองถ่านหิน (Coal-bed Methane)

บริษัท BP Overseas Development Co., Ltd. (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้เข้าไปลงทุนในบริษัท Asian American Gas, Inc. (AAGI) ในปี พ.ศ. 2549 ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซมีเทนในเหมืองถ่านหินหรือที่เรียกว่า Coal-bed Methane ในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 21.29 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 สัดส่วนการลงทุนลดลงเหลือร้อยละ 17.03 เนื่องจากมีผู้ถือหุ้นรายใหม่เข้ามาลงทุนเพิ่ม ปัจจุบันบริษัท AAGI อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการก๊าซมีเทนในเหมืองถ่านหินอยู่ 2 โครงการ ได้แก่ โครงการพานจวง (Panzhuang)

และโครงการหม่าปี้ (Mabi) ซึ่งอยู่ในมณฑลซานซี บริษัท AAGI มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการดังกล่าวร้อยละ 50 และ 70 ตามลำดับ

2. ธุรกิจไฟฟ้าบริษัทฯ มีการลงทุนทั้งในประเทศไทยและในสาธารณรัฐประชาชนจีน ดังนี้

- ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย บริษัทฯ มีการลงทุนอยู่ 2 โครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว (โดยผ่านบริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าขนาด 1,434 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินคุณภาพดีเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยได้เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์สำหรับหน่วยการผลิตที่หนึ่ง เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549 มีกำลังการผลิต 717 เมกะวัตต์ และหน่วยการผลิตที่สองเปิดดำเนินการได้ในเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 มีกำลังการผลิต 717 เมกะวัตต์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Ratch) ในสัดส่วนร้อยละ 14.99
- ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนเข้าสู่ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นการลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Heat and Power) ในแถบภาคเหนือของสาธารณรัฐประชาชนจีนเมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2549 ในมณฑลเหอเป่ย์ 2 แห่ง และมณฑลซานตง 1 แห่ง โดยมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 248 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำ 798 ตันต่อชั่วโมง

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 มีรายได้จากการขายรวมจำนวน 32,442 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 936 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3 และมีผลกำไรสุทธิรวมจำนวน 6,654 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3,044 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 84 มีสินทรัพย์รวม 65,051 ล้านบาท หนี้สินรวม 26,554 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 38,497 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จัดระบบภายในองค์กรให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสนับสนุนการบริหารงานการจัดการด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ มีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากการทำงาน ด้วยทุนทรัพย์บริษัทฯ ตลอดจนให้ความร่วมมือกับรัฐชุมชนอย่างเคร่งครัดต่อเนื่อง และปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ส่วนที่ 2 : บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลัก	: พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. 152
ทุนจดทะเบียน	: 3,540,504,790 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 2,717,478,550 บาท
ราคาพาร์	: 10 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 0-2694-6600
โทรสาร	: 0-2207-0557
Web Site	: www.banpu.com
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	: 0-2694-6744 หรือ e-mail : investor@banpu.co.th

1. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายในและภายนอกองค์กรภายใต้การจัดการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ที่มีการประชุมทุกไตรมาส รวมถึงการรายงานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยธุรกิจที่จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงติดตามดูแล วิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีระบบหรือนำโปรแกรมสำเร็จรูปเข้ามาใช้เพื่อรองรับการบริหารความเสี่ยงที่ปรับเปลี่ยนไปตามการขยายขอบเขตการลงทุนของกลุ่มบริษัท

1.1 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งที่ระดับบริษัทฯ และระดับกลุ่มบริษัท โดยการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 71 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในสัดส่วนร้อยละ 25 และที่เป็นสกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 4 ทั้งนี้ได้มีการปรับสัดส่วนของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่

มีอยู่ รวมไปถึงการจัดสรรรายได้ที่เป็นสกุลต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อใช้ลงทุนต่อไปในประเทศ ซึ่งช่วยให้การบริหารความเสี่ยงมีความคล่องตัวและลดผลกระทบลงได้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทในสาธารณรัฐอินโดนีเซียซึ่งมีรายได้เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ มีการใช้เครื่องมือทางการเงินมาช่วยในการบริหาร โดยมีการซื้อขายเงินดอลลาร์สหรัฐล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เทียบกับเงินสกุลอินโดนีเซียรูเปียห์ รวมถึงการจัดสรรเงินฝากสกุลดอลลาร์สหรัฐ บางส่วนไว้ในต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงจาก Country risk ที่อาจจะเกิดขึ้น

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยมีเป้าหมายให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และมีการติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง และทำการจัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยแล้วแต่กรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัท มีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ

(ค) ความเสี่ยงจากราคาด่านหินและราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาด่านหินซึ่งมีผลกระทบกับรายได้ และราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบกับต้นทุน โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal Swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas oil Swap) บางส่วนเพื่อช่วยลดความผันผวนของผลประกอบการจากธุรกิจถ่านหินได้ ทั้งนี้บริษัท จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาด่านหินและราคาน้ำมัน (Commodity Risk Management Committee) เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงจากราคาด่านหินและราคาน้ำมันของกลุ่มบริษัทให้รัดกุมและเกิดประโยชน์สูงสุด และมีการฝึกอบรมให้ความรู้ในเรื่อง Commodity Risk และการจัดการความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท ให้มีความเข้าใจและวางแผนปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและรัดกุม

1.2 ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

(ก) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาด่านหิน

ปัจจุบันนี้ราคาด่านหินในตลาดโลกมีความผันผวนมากขึ้นซึ่งมีได้ขึ้นกับสถานะของอุปสงค์อุปทาน (Demand & Supply) เท่านั้น แต่การซื้อขายถ่านหินล่วงหน้าในตลาดอนุพันธ์ก็มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายถ่านหินในตลาดโลกเช่นกัน จึงนับเป็นปัจจัยเสี่ยงหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของผู้ผลิตถ่านหินอย่างบริษัท ค่อนข้างมาก บริษัท จึงได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น ทำการเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้กับบริษัทฯ อย่างน้อยในปริมาณร้อยละ 50 ของปริมาณที่คาดว่าจะขายในปีนั้นๆ เพื่อเป็นการประกันรายได้ของบริษัทฯ ส่วนที่เหลือจะมีการกระจายการตกลงราคาออกไปในช่วงต่างๆ ของปีอย่างเหมาะสมตลอดทั้งปี โดยคำนึงถึงสถานะตลาดและการจัดสรรประเภทของสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว เพื่อให้การวางแผนการขายมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้บริษัท ยังใช้เครื่องมือทางการเงินในการขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal Swap) เพื่อลดความผันผวนทางด้านรายได้ของบริษัทฯ

(ข) ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้านั้นมักจะเกิดจากเหตุสุดวิสัยเป็นส่วนใหญ่ เช่น เกิดฝนตกหนักที่เหมืองจนไม่สามารถผลิตถ่านหินได้ การเกิดอุบัติเหตุขนาดใหญ่จนทำให้เครื่องจักรเสียหายมาก เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ไม่มีสินค้าที่

จะส่งมอบให้ลูกค้า ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นก็คือการเสียค่าปรับให้กับเรือที่มาจอดรอรับสินค้า (Demurrage) อย่างไรก็ตามความเสี่ยงนี้ก็มีความเสี่ยงที่สามารถจำกัดขอบเขตความเสียหายได้ โดยบริษัทฯ จะเจรจากับลูกค้าขอให้ส่งเรือลำดังกล่าวไปรับถ่านหินที่ทำเรืออื่นก่อน และเจรจาขอเลื่อนกำหนดการส่งมอบถ่านหินออกไปจนกว่าการผลิตถ่านหินของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการได้อีกครั้งหนึ่ง

(ค) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานและขนส่งที่ทำเรือในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ความเสี่ยงจากการหยุดขนถ่ายถ่านหินของท่าเรือบอนด์ อันเนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุขึ้น บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงของท่าเรือบอนด์ไว้แล้ว ดังนั้นหากเกิดอุบัติเหตุจนไม่สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ บริษัทฯ จะได้รับการชดเชยจากบริษัทประกันภัย สำหรับความเสี่ยงจากเครื่องจักรชำรุดนั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการซ่อมบำรุง โดยเน้นไปที่การทำ Preventive maintenance การพัฒนาทักษะของหน่วยงานซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มี critical spare part อย่างเพียงพอ ซึ่งทำให้การซ่อมแซมใช้เวลาสั้นและมีผลกระทบต่อการทำงานน้อยมาก ในขณะนั้นบริษัทฯ กำลังดำเนินการขยายท่าเรือบอนด์ให้รองรับการขนถ่ายถ่านหินได้ถึง 18 ล้านตันต่อปี เพื่อเพิ่มศักยภาพของบริษัทฯ ในการส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้า และใช้เป็นพื้นที่ผสมถ่านหินเพื่อปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้มีคุณภาพสม่ำเสมอตามข้อตกลงกับลูกค้า อย่างไรก็ตามการขยายท่าเรือบอนด์ซึ่งต้องมีการหยุดท่าเรือชั่วคราวเพื่อทำงานก่อสร้าง จะทำให้ในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบถ่านหินให้กับลูกค้าโดยผ่านระบบขนถ่ายของท่าเรือได้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานรองรับในช่วงเวลาดังกล่าว โดยการนำถ่านหินขนถ่ายลงเรือลำเลียงขนาดเล็กแล้วไปขนถ่ายขึ้นเรือบรรทุกถ่านหินขนาดใหญ่กลางทะเลหรือไปใช้ท่าเรืออื่นชั่วคราวเพื่อให้กระทบกับการส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าน้อยที่สุด รวมทั้งประสานงานกับลูกค้าเพื่อปรับกำหนดการจัดเรือมารับถ่านหินให้เหมาะสม แต่ผลกระทบดังกล่าวจะเป็นเพียงช่วงสั้นๆ เท่านั้น เพราะบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ไว้ล่วงหน้า เพื่อให้งานก่อสร้างใช้เวลาสั้นที่สุด

(ง) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของต้นทุนการผลิต

น้ำมันดีเซลจัดเป็นต้นทุนหลักในการผลิตถ่านหิน เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหลักในการขุดขนหน้าดินและถ่านหิน ดังนั้นความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตถ่านหินค่อนข้างมาก บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการติดตามและวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก เพื่อนำมาวางแผนการจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การวางแผนการผลิตเพื่อลดการพึ่งพาการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงการส่งเสริมเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้เชื้อเพลิงโดยรวม และในระยะยาวได้ทำการศึกษาเพื่อลดการใช้เครื่องจักรที่ใช้ น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงลง

(จ) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองถ่านหิน

ปริมาณสำรองถ่านหินขึ้นกับข้อมูลจากการสำรวจ หากมีการทำการสำรวจเพิ่มเติมและได้ข้อมูลเพิ่มเติมนั้น อาจจะทำให้ปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลงก็ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ดำเนินการหาแหล่งถ่านหินแหล่งใหม่เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างยาวนาน

(ฉ) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

การทำเหมืองของบริษัทฯ ใช้วิธีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการเปิดหน้าดินและขนถ่านหิน หากผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ เช่น เครื่องจักรไม่เข้ามาตามกำหนด การซ่อมบำรุงไม่ได้มาตรฐาน การดำเนินงานที่ขาดประสิทธิภาพ มีปัญหาแรงงาน เป็นต้น ย่อมส่งผลกระทบถึงการผลิตถ่านหินของบริษัทฯ ในการป้องกันปัญหานี้ทางบริษัทฯ ได้คัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ มีประวัติการทำงานที่ดี โดยทำ

สัญญาว่าจ้างระยะกลางและระยะยาวเพื่อให้ผู้รับเหมาที่มีความคุ้มค่าในการลงทุนเครื่องจักรใหม่ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เข้าไปให้การช่วยเหลือผู้รับเหมาในการซ่อมบำรุงเครื่องจักร เพื่อให้ผู้รับเหมาสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าภายในประเทศของบริษัทฯ จัดว่าเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำเมื่อมีการบริหารสัญญาที่ดี ในขณะที่มีระดับผลตอบแทนที่มั่นคง เนื่องจากไม่มีความเสี่ยงในเรื่องการตลาดและราคาขายเพราะมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีการกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าที่แน่นอน (ตามกำลังการผลิตที่มีอยู่) และมีการกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทในขณะนั้นๆ

สำหรับความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนนั้น ถือว่ามีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไป ได้รับสิทธิพิเศษในการผูกขาดการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งการประกันการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น

ความเสี่ยงอื่นๆ ของธุรกิจไฟฟ้า เป็นความเสี่ยงทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ เช่น การดูแลรักษาเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า การบริหารต้นทุน เช่น เชื้อเพลิงถ่านหิน ประสิทธิภาพของการจัดการโดยรวม ความมั่นคงของลูกค้าไอน้ำ และการประสานงานกับชุมชนและหน่วยงานรัฐบาลท้องถิ่น เป็นต้น นอกจากนี้จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินการของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนบ้าง

1.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการคุ้มครองเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเงินลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 166.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นการคุ้มครองในส่วนของเงินลงทุน เงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ทรัพย์สินที่บริษัทฯ ได้จัดทำความคุ้มครองความเสียหายประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

1. PT. Centralink Wisesa International (บริษัทโฮลดิ้ง)
2. PT. Indo Tambangraya Megah (บริษัทโฮลดิ้งและจำหน่ายถ่านหิน)
3. PT. Jorong Barutama Greston (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Jorong)
4. PT. Trubaindo Coal Mining (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Trubaindo)
5. PT. Kitadin (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Kitadin)
6. PT. Indominco Mandiri (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Indominco)
7. PT. Bharinto Ekatama (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Bharinto)

1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ซึ่งได้แก่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบและนโยบายภายในประเทศดังกล่าวหลายเรื่อง อาทิ

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

หากมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขกฎหมายบางอย่าง เช่นกฎหมายการทำเหมืองแร่ กฎหมายสิ่งแวดล้อม กฎหมายป่าไม้ กฎหมายการใช้ที่ดิน หรือแม้แต่นโยบายการต่อใบอนุญาตต่างๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการทำเหมืองได้บางส่วนหรือทั้งหมด แต่อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ เหล่านี้ ไม่ได้กระทบแต่บริษัทฯ เท่านั้น แต่จะกระทบกับทุกบริษัทในธุรกิจนี้ ทำให้รัฐบาลต้องมีความรอบคอบในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ เพราะเกี่ยวข้องกับการจ้างงานจำนวนมาก และธุรกิจถ่านหินจัดเป็นธุรกิจสำคัญที่ทำรายได้เข้าประเทศอินโดนีเซีย

สาธารณรัฐประชาชนจีน เนื่องจากอยู่ในช่วงปรับปรุงและพัฒนากฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ จึงมีการเปลี่ยนแปลงในหลายด้าน สำหรับทางด้านพลังงานซึ่งมีถ่านหินเป็นพลังงานหลักของประเทศนั้น รัฐบาลจึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยได้กำหนดนโยบายต่างๆ ดังนี้

- การควบคุมด้านความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินและการส่งเสริมทางด้านสิ่งแวดล้อม มาตรการที่ทำอย่างต่อเนื่องคือ การปิดเหมืองถ่านหินขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีประสิทธิภาพ ความปลอดภัยเพียงพอ และมีกำลังการผลิตต่ำกว่า 30,000 ตันต่อปี รวมทั้งการกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัยใหม่ เพื่อควบคุมการเกิดอุบัติเหตุ และลดอัตราการเสียชีวิต นอกจากนี้ ยังทำการปรับเพิ่มอัตราค่าธรรมเนียมกองทุนเพื่อความปลอดภัยของเหมือง และการเก็บภาษีทางด้านสิ่งแวดล้อม
- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเหมืองถ่านหินจะต้องปรับปรุงประสิทธิภาพและความสามารถในการผลิต รวมทั้งไม่อนุมัติเหมืองถ่านหินใหม่ที่มีกำลังการผลิตต่ำกว่าที่รัฐบาลกำหนด โดยเฉพาะเหมืองใหม่ในมณฑลชานซี มณฑลส่านซี และมณฑลอินเนอร์ มองโกเลีย จะต้องมีการผลิตไม่ต่ำกว่า 1.2 ล้านตันต่อปี และส่งเสริมให้เหมืองถ่านหินขนาดใหญ่ควบรวมเหมืองถ่านหินขนาดเล็ก และได้ปรับเพิ่มค่าธรรมเนียมการใช้ทรัพยากรในมณฑลที่เป็นยุทธศาสตร์ในการผลิตถ่านหิน
- สร้างความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานของถ่านหิน นอกจากการปิดเหมืองถ่านหินขนาดเล็กแล้ว รัฐบาลได้หยุดการดำเนินการประมูลสิทธิการสำรวจถ่านหินจนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2551
- การลดความขัดแย้งทางการค้าระหว่างประเทศ และอนุรักษ์การใช้ทรัพยากรทางด้านพลังงาน โดยการยกเลิกฟิสิกส์การนำเข้าถ่านหิน และการปรับเพิ่มภาษีการส่งออกถ่านหิน Coking เป็นร้อยละ 5

นอกจากนโยบายและมาตรการทางด้านพลังงานจากถ่านหินดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น จะนำมาซึ่งต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของเหมืองถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นนั้น รัฐบาลยังได้ยกเลิกการให้สิทธิพิเศษทางด้านภาษีเงินได้แก่บริษัทร่วมทุนจากต่างชาติ โดยกำหนดอัตราภาษีเงินได้ที่ 25% เท่ากับผู้ประกอบการท้องถิ่น ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามบริษัทร่วมทุนจากต่างชาติที่ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีเงินได้แล้ว ยังคงสามารถใช้สิทธิพิเศษต่อไปได้อีกตามสิทธิที่รัฐบาลกำหนดให้ จากความเสี่ยงต่างๆ ข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิดทั้งระดับ

รัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่นเพื่อช่วยเหลือในการตีความและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง

1.6 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตถ่านหิน

- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ด้วยตระหนักถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการร่วมกันปกป้องรักษาและฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งระบุอย่างชัดเจนถึงความมุ่งมั่นในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการโดยคณะกรรมการคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ได้กำกับและตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด และมอบหมายให้ศูนย์พัฒนาคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นผู้ประสานงานและให้ความช่วยเหลือแก่หน่วยงานย่อยต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับกิจกรรมการผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เพียงแต่เน้นการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัดเท่านั้น บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวนทรัพยากรธรรมชาติและควบคุมผลกระทบทางอ้อมด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากร เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

- การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นข้อกำหนดที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม ประกอบด้วย มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย และเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและแผนการจัดการ โดยในปี พ.ศ. 2550 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดี และมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ดี เพื่อให้บรรลุพันธกิจในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยสมบูรณ์แบบนั้น บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย

- คุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่เหมืองสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยมีดัชนีคุณภาพหลัก คือ สภาพความเป็นกรดด่าง และความขุ่นข้นของตะกอนดิน ทั้งนี้สำหรับพื้นที่การทำเหมืองที่มีองค์ประกอบของดินและแร่ซึ่งมีศักยภาพในการก่อกำเริบน้ำเป็นกรด อันได้แก่ เหมืองที่ดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบัน เช่น เหมืองอินโดมินโด เหมืองทูบาอินโด และเหมืองโจรง ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมไปถึงโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเช่น แหล่งถ่านหินบารินโด ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และหงสาลิกไนต์ ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง ซึ่งเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนผลิต การจัดการพื้นที่ไปจนถึงการฟื้นฟูสภาพของพื้นที่ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต สำหรับทุกเหมืองที่เป็นเหมืองเปิด การจัดทำบ่อดักตะกอนและการบำรุงรักษาให้มีประสิทธิภาพในการตกตะกอนดินที่เป็นผลจากการชะล้างพังทลายของดินเป็นมาตรฐาน การปฏิบัติตามโดยตลอด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังยึดถือแนวทางการป้องกัน โดยทำการถมดินกลับในบ่อเหมืองให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และหากจำเป็นต้องทำการทิ้งดินภายนอกบ่อเหมือง บริษัทฯ ได้กำหนดให้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพของดินโดยการปลูกป่าท้นในพื้นที่ซึ่งเสร็จสิ้นกิจกรรมการทิ้งดินแล้ว

- ฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ อาทิ การขุดดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และขนส่งถ่านหิน ด้วยสภาพพื้นที่ที่กว้างและสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การควบคุมการกำเนิดและแพร่กระจายของฝุ่นละอองให้ได้อย่างสมบูรณ์แบบเป็นเรื่องที่ยากในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการที่หลากหลายโดยมุ่งเน้นการจัดการอย่างเหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การสร้างแนวกันลมสำหรับพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงในการก่อกำเนิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมือง การหมั่นพรมน้ำบนถนนที่มีพื้นผิวเป็นดิน ฯลฯ

O การใช้ทรัพยากร (Resource Utilization)

ถึงแม้ว่าการใช้ทรัพยากรจะไม่ใช่อุปสรรคโดยตรงต่อธุรกิจ แต่การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพจะก่อให้เกิดภาระต่อสิ่งแวดล้อมโดยไม่จำเป็นจากมลพิษและกากของเสีย นอกจากนี้ยังเป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิต ก่อให้เกิดความขัดแย้งจากการแย่งชิงทรัพยากรที่มีจำกัด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่

- การใช้ประโยชน์จากที่ดิน ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับสิทธิในพื้นที่สัมปทานเพื่อการทำเหมืองแร่เป็นจำนวนมากก็ตาม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากพื้นที่ดังกล่าวด้วยการวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์และระบบนิเวศน้อยที่สุด ตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและแผนการปิดเหมือง โดยในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ มีพื้นที่ครอบครองทั้งสิ้น 65,560 เฮกตาร์ แต่มีพื้นที่ที่ถูกใช้ประโยชน์จริงเพื่อการทำเหมืองมีจำนวนเพียง 8,754 เฮกตาร์ หรือคิดเป็นร้อยละ 13.35 ของพื้นที่ทั้งหมด ขณะที่พื้นที่ที่บริษัทฯ ได้ทำการฟื้นฟูสภาพแล้วทั้งสิ้น 4,171 เฮกตาร์ (ร้อยละ 47.65 ของพื้นที่ใช้ประโยชน์) นอกจากนี้พื้นที่ในส่วนที่เหลือได้ถูกเก็บรักษาหรือสงวนไว้ในสภาพป่าดั้งเดิม ซึ่งเป็นการช่วยปกป้องทรัพยากรป่าไม้ในอีกทางหนึ่งด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศทางด้านภูมิศาสตร์ และภาพถ่ายดาวเทียม (Geographic Information System and Remote Sensing; GIS-RS) เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการร่วมกันระหว่างการผลิต การขนส่ง และการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ทำการติดตั้งเสร็จสิ้นและใช้งานที่เหมืองอินโดมินโด และมีแผนจะขยายไปสู่เหมืองทรูบาอินโดในปี พ.ศ. 2551 ต่อไป
- การใช้พลังงาน พลังงานจัดเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งของบริษัทฯ หากแต่การลดการใช้พลังงานนำมาซึ่งประโยชน์ที่จักได้ต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก บริษัทฯ มีความตระหนักในความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการช่วยกันยับยั้งปัญหาดังกล่าว และได้กำหนดไว้ในนโยบายเพื่อความยั่งยืน ในเรื่องการจัดทำฐานข้อมูลและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อสาธารณะ ในขณะเดียวกัน การลดการใช้พลังงานยังเป็นการลดการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้เชื้อเพลิง อาทิ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และออกไซด์ของไนโตรเจน

● ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ด้วยลักษณะของการทำเหมืองที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ใช้เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนมาก ความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุอันเกิดจากการทำงานย่อมมีมากเช่นกัน แม้ว่าจะเป็นเรื่องปกติสำหรับธุรกิจการทำเหมืองแบบเปิด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดอัตราการเจ็บป่วย บาดเจ็บและเสียชีวิตอันเกิดจากการทำงานให้เหลือน้อยที่สุด โดยครอบคลุมถึง

กิจกรรมที่ดำเนินการโดยผู้รับเหมาด้วย ในปี พ.ศ. 2550 ที่ผ่านมามีบริษัท ได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้รับเหมา ในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Contractor Management System for Environmental Health and Safety) และนำไปปฏิบัติใช้ที่เหมืองอินโดมินโค เหมืองทราบินโด และเหมืองโจรง

1.7 ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และ/หรือ ผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญโดยกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- ก่อตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน (Community Consultative Committee: CCC) ซึ่งประกอบด้วย ตัวแทนจากรัฐบาลท้องถิ่น ชุมชน และบริษัทฯ
- ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนที่มุ่งตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของชุมชนแต่ละแห่ง ในลักษณะของการ สร้างกระบวนการมีส่วนร่วม โดยยึดถือความต้องการขั้นพื้นฐานที่มาจากประชาชนเป็นหลักนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว (Go Together , Grow Together , Sustainability for Life)
- จัดให้มีขั้นตอนการสื่อสารระหว่างชุมชนและเหมือง โดยมีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนของทุกเหมืองรับผิดชอบโดยตรง
- ร่วมกันกับการติดตามตรวจสอบทัศนคติของชุมชน (Community Perception Survey) การจัดทำ Social Mapping เพื่อให้คณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน มีฐานข้อมูลของชุมชนแต่ละแห่งโดยละเอียด สำหรับการวางแผน และติดตามการพัฒนาในด้านต่างๆ ได้เต็มประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ ยังริเริ่มโครงการจัดทำแผนหลักเพื่อพัฒนาระบบงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Master Plan) ขึ้นเพื่อ เป็นการเตรียมพร้อมการเข้าสู่ระบบ ISO 26000 ในอนาคตอันใกล้ ซึ่งถือเป็นกลไกทางสังคมที่จะช่วยสร้างมาตรฐานสากลในการส่งเสริมช่วยเหลือการพัฒนาสังคมและชุมชนในประเทศอินโดนีเซียให้ก้าวหน้าและมีคุณค่ามากยิ่งขึ้น

1.8 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตไฟฟ้า

- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลักทางด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า คือ คุณภาพอากาศ ที่เป็นผลจากการปลดปล่อยก๊าซเผาไหม้จาก เครื่องกำเนิดไอน้ำ โดยมีดัชนีคุณภาพที่สำคัญ ได้แก่ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ออกไซด์ของไนโตรเจน และฝุ่นละออง บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการควบคุมและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นใน 2 ทางประกอบด้วย (ก) การป้องกัน โดยเลือกใช้เชื้อเพลิง ที่เหมาะสม เช่น ถ่านหินคุณภาพสูงที่มีส่วนประกอบที่เป็นกำมะถันต่ำ เป็นต้น และ (ข) การบำบัดหรือกำจัด โดย ติดตั้งระบบดักฝุ่นละอองแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator) และระบบดักจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulphurization) ให้เป็นมาตรฐานปฏิบัติในโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนภายในปี พ.ศ. 2551 ทั้งใน ประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และโครงการหงสาสิกไนต์ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพียังได้ติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากแหล่งกำเนิดอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) พร้อมกันกับติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศใน บรรยากาศแบบเรียลไทม์ (Real-time Monitoring System) จำนวน 4 สถานีรอบโรงไฟฟ้า และกำหนดแผน ดำเนินการสู่การรับรองอนุกรมมาตรฐาน ISO 14001 ในปี พ.ศ. 2551 สำหรับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และ Total Productive Maintenance (TPM) เพื่อการจัดการด้านการผลิตในอนาคตอันใกล้ สำหรับโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐ ประชาชนจีน

- ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะของการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อนและความดัน โรงไฟฟ้าทุกแห่งมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เข้มงวด โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 ในปีที่ผ่านมา ในขณะที่โรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัยที่กำหนดโดยภาครัฐอย่างเคร่งครัด ซึ่งในปี พ.ศ. 2550 ที่ผ่านมามีรายงานการเกิดอุบัติเหตุขั้นร้ายแรง หรือมีผู้เสียชีวิตจากการปฏิบัติงานในโรงไฟฟ้าของบริษัท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2526 บริษัท เหมืองบ้านปู จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงศ์สกุลกิจและเชื้ออภิญญกุล มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินที่เหมืองบ้านปู (BP-1) อำเภอหล่ม จังหวัดลำพูน จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2532 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2536 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)”

ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการทำเหมืองถ่านหินเพิ่มเติมทั้งในประเทศไทยและในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศไทยและตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน บริษัทฯ ยังได้ทำการขยายธุรกิจเข้าไปในการรับจ้างขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (สัญญาได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2544) การผลิตและจำหน่ายแร่อุตสาหกรรม การให้บริการท่าเรือ (ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจท่าเรือและธุรกิจแร่) และการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจหลักคือ ธุรกิจถ่านหินและธุรกิจไฟฟ้า โดยมีการลงทุนในประเทศไทย ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และในสาธารณรัฐประชาชนจีน

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี ที่ผ่านมา รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน

ธุรกิจถ่านหิน

○ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ได้รายงานแผนการนำธุรกิจถ่านหินของบริษัทฯ ในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย (ISX) โดยผ่านการเสนอขายหุ้นของบริษัท PT Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 ต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก (IPO)

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัท ITM ได้รับหนังสืออนุมัติแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์จาก Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ซึ่งเป็นหน่วยงานเทียบเคียงกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ของประเทศไทย โดยบริษัท ITM ได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียและในต่างประเทศเป็นครั้งแรก (IPO) ในวันที่ 12 – 14 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เป็นจำนวน 225,985,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 500 Rupiah (Rp) (คิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของ ITM หลังจากการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ทั้งหมด 1,129,925,000 หุ้น) ในราคาหุ้นละ 14,000 Rp หรือเทียบเท่ากับประมาณ 54.45 บาท (คำนวณตามอัตราแลกเปลี่ยน 1,000 Rp เท่ากับ 3.8893 บาท)

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เป็นวันที่หุ้น IPO เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์สาธารณะอินโดนีเซีย และบริษัท PT Indo Tambangraya Megah Tbk หรือ Ticker **"ITMG"** ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญ (IPO) ในครั้งนี้สุทธิทั้งสิ้นหลังจากหักค่าใช้จ่ายแล้วเทียบเท่าเป็นจำนวนประมาณ 11,934 ล้านบาท

- เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 บริษัท PT. Indo Tambangraya Megah (ITM) และ บริษัท PT. Centralink Wisesa International (CTL) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ ร้อยละ 95.00 ตามลำดับ) ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PT. Barasentosa Lestari ซึ่งเป็นผู้ได้รับอนุญาตทำเหมืองถ่านหิน Barasentosa ที่เกาะสุมาตรา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย จำนวน 3,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 รูเปียะ ให้แก่บริษัท PT. Duta Sarana Internusa และ Buntardjo Hartadi Sutanto เป็นเงินค่าหุ้น 800,261 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับราคาขายหุ้นละ 228.65 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ

ธุรกิจไฟฟ้า

- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (BPP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99.99 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ BPP เข้าลงนามทำสัญญา Joint Development Agreement (JDA) กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) เพื่อร่วมศึกษาและพัฒนาโครงการหงสา โดยสิทธิและหน้าที่ของ RATCH ภายใต้สัญญา JDA นี้ จะมีผลบังคับก็ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาลลาวแล้ว

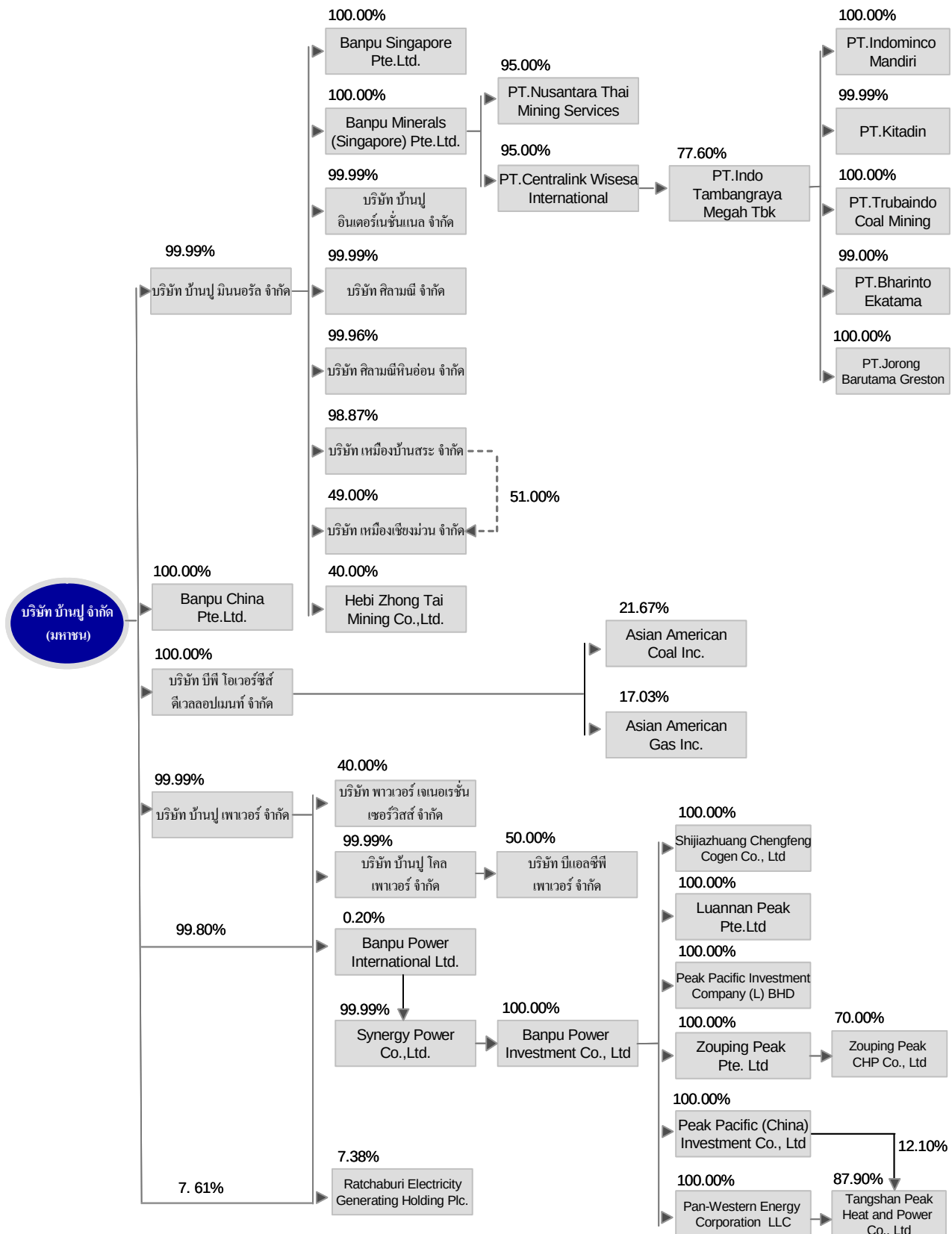
อื่นๆ

- เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้มีการปรับปรุงนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่นๆ
- เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงาน งวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2550 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 3.75 บาท รวมเป็นเงิน 1,019,054,456.25 บาท โดยจ่ายจากกำไรสุทธิของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ ในอัตราหุ้นละ 1.55 บาท และจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2550
- เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2550 บริษัท สากลสำรวจ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัท กรมพัฒนาธุรกิจ และอยู่ระหว่างการชำระบัญชีบริษัท
- เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2551 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 3.75 บาท เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2550 คงเหลือจ่ายในงวดนี้อีกหุ้นละ 4.25 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2551 ในอัตราหุ้นละ 4.75 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2551

โครงสร้างกลุ่มบ้านปู

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)

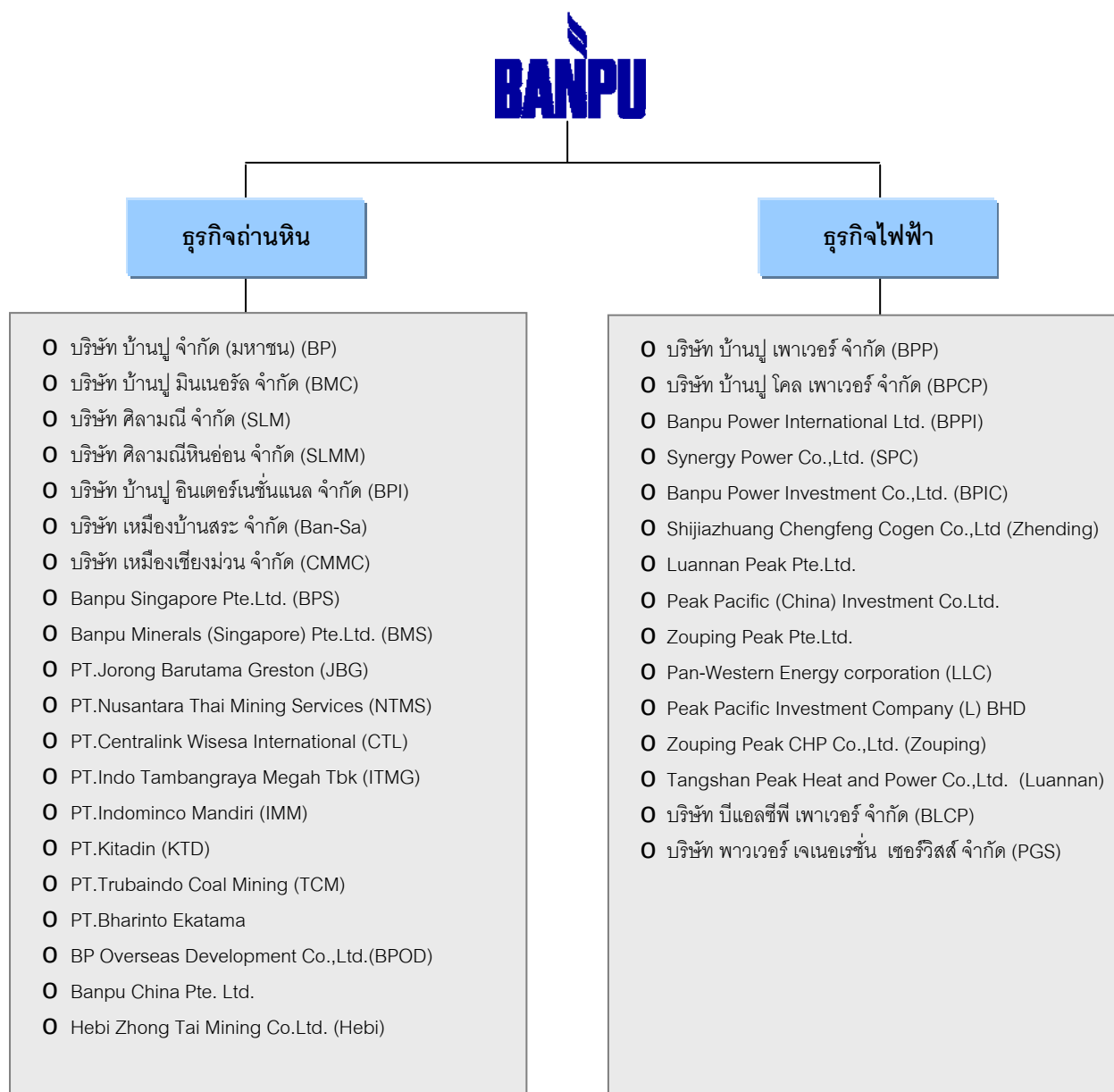


หมายเหตุ:

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย – เป็นการถือหุ้นโดยนิติบุคคล ไม่มีกรรมการเข้าไปถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ (รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า)
- บริษัท สากลสำรวจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติจากผู้ถือหุ้นให้เลิกบริษัทตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2550
- บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PT. Barasentosa Lestari เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2550
- บริษัท Indo Tambangraya Megah (ITMG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียและในต่างประเทศเป็นครั้งแรก (IPO) จึงทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ITMG เป็นสัดส่วนร้อยละ 77.60

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่ม

ปัจจุบันบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจหลักที่สำคัญ คือ ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business) และธุรกิจไฟฟ้า (Power Business) รายละเอียดดังนี้



๐ นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยดำเนินการผลิตและจำหน่ายถ่านหินเฉพาะตลาดในประเทศไทย ส่วนบริษัทที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศดำเนินการผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และบางส่วนส่งเข้ามาขายในประเทศไทยโดยผ่านบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้าปกติทั่วไป

2.3 โครงสร้างรายได้

๐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	พ.ศ. 2550		พ.ศ. 2549		พ.ศ. 2548	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	575	32.51	1,443	76.36	2,150	83.58
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	1,066	60.29	369	19.54	370	14.38
3. รายได้อื่น	BP	100	127	7.20	78	4.10	52	2.04
รวมรายได้จากการขาย			1,768	100.00	1,890	100.00	2,572	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			4,504		801		(119)	
รวมรายได้			6,272		2,691		2,453	

๐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	%	พ.ศ. 2550		พ.ศ. 2549		พ.ศ. 2548	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย – ในประเทศ:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	476	1.47	900	2.70	1,541	6.11
	BPI	100	77	0.24	555	1.66	652	2.58
	BMC	100	-	-	-	-	4	0.02
	CMMC	98	163	0.50	213	0.64	229	0.91
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	937	2.89	200	0.60	334	1.33
	BMC	100	7	0.02	350	1.05	215	0.85
	BPS	100	1,353	4.17	1,245	3.73	905	3.59
	BPI	100	977	3.01	1,081	3.24	1,349	5.35
	SLM	100	-	-	659	1.97	105	0.42
3. รายได้อื่น			148	0.46	136	0.41	91	0.36
รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ			4,139	12.76	5,339	16.00	5,425	21.52
รายได้จากการขาย – ต่างประเทศ:								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	IMM	100	18,271	56.33	16,045	48.08	13,805	54.76
	KTD	100	110	0.34	1,707	5.11	1,983	7.87
	TCM	100	5,107	15.74	6,380	19.11	2,750	10.91
	JBG	100	912	2.81	1,099	3.29	1,175	4.66
2. ไฟฟ้า	BPIC	100	3,865	11.91	2,808	8.41	-	-
3. แร่อุตสาหกรรม			38	0.12	-	-	71	0.28
รวมรายได้จากการขาย – ต่างประเทศ			28,303	87.24	28,039	84.00	19,784	78.48
รวมรายได้จากการขาย			32,442	100.00	33,378	100.00	25,209	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			4,504		801		(119)	
รวมรายได้			36,946		34,179		25,090	

หมายเหตุ : 1. รายได้อื่น ประกอบด้วย บริการอื่นๆ
2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในส่วนของรายได้จากการขาย ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นที่น้อยกว่าร้อยละ 50

2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในด้านธุรกิจพลังงานในภูมิภาคเอเชีย โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการเพิ่มผลิตภัณท์ให้มีความหลากหลาย การรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมทั้งเน้นการลงทุนในโครงการต่างๆ ในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและในภูมิภาคเพื่อส่งเสริมและเกื้อหนุนธุรกิจของบริษัทฯ

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณท์

3.1 ลักษณะผลิตภัณท์และบริการ

(1) ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business)

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแข็ง โดยทั่วไปมีสีเข้มตั้งแต่สีน้ำตาลถึงดำสนิท การนำถ่านหินมาใช้งานจะเริ่มจากการสำรวจหาแหล่งถ่านหินที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ ทำการผลิต (เหมืองถ่านหิน) การคัดเลือกถ่านหินที่มีคุณภาพ การนำถ่านหินที่ได้มาบดให้มีขนาดตรงตามที่ถูกค้าต้องการ และการกองสต็อกไว้ที่เหมืองเพื่อรอส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเหมืองผลิตถ่านหินในประเทศไทยอยู่ 2 เหมือง คือ เหมืองลำปาง (LP-2) จังหวัดลำปาง และเหมืองเชียงม่วน (CMMC) จังหวัดพะเยา มีกำลังการผลิตรวม 2 ล้านตันต่อปี สำหรับแหล่งถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตรวม 23 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วย

1) เหมืองอินโดมินโค (Indominco) ดำเนินการโดย PT.

Indominco Mandiri บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 251.20 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang, East Kalimantan Province) มีอายุประทานบัตร 30 ปี (พ.ศ. 2540 – พ.ศ. 2570) เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2540 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 11 ล้านตันต่อปี เหมืองอินโดมินโคมีท่าเรือขนส่งที่สามารถรองรับการขนถ่ายถ่านหินออกจากประเทศอินโดนีเซียประมาณ 13 ล้านตันต่อปี



2) เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) ดำเนินการโดย PT.

Trubaindo Coal Mining บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 374.18 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) Trubaindo ลงนามในสัญญาการทำเหมืองเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2537 โดยมีอายุประทานบัตรเป็นเวลา 30 ปี นับจากปีแรกที่เริ่มผลิต เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 โดยมีกำลังการผลิต 5 ล้านตันต่อปี



- 3) เหมืองโจรง (Jorong) ดำเนินการโดย PT. Jorong Barutama Greston (Jorong) บริษัท ก่อตั้งอยู่ร้อยละ 100 มีพื้นที่ประทานบัตรเริ่มต้น 984.18 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่บริเวณอำเภอดานาห์ลาอูท จังหวัดกาลิมันตันใต้ (Tanah Laut, South Kalimantan Province) ปัจจุบันบริษัท ได้ทำการตัดพื้นที่ตามเงื่อนไขของสัญญาการทำเหมือง คงเหลือพื้นที่ทำการผลิต 221 ตารางกิโลเมตร มีอายุประทานบัตร 30 ปี (พ.ศ. 2542 – พ.ศ. 2572) ซึ่งเริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม พ.ศ. 2542 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 3 ล้านตันต่อปี



- 4) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) ดำเนินการโดย PT. Kitadin บริษัท ก่อตั้งอยู่ร้อยละ 99.99 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 53.11 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง และอำเภอกูไตการ์ตานะการา จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang and Kutai Kartanegara, East Kalimantan) มีอายุประทานบัตร 10 ปี (พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2553) ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 2 ล้านตันต่อปี
- 5) แหล่งถ่านหินบารินโต (Bharinto) ดำเนินการโดย PT. Bharinto Ekatama บริษัท ก่อตั้งอยู่ร้อยละ 99 และได้รับสิทธิในการทำเหมืองถ่านหินกับรัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ฉบับลงวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2540 แหล่งถ่านหินบารินโต (Bharinto) ตั้งอยู่ในเขตรอยต่อของอำเภอบาริตาเหนือ จังหวัดกาลิมันตันกลาง (North Barito, Central Kalimantan) กับอำเภอกูไตตะวันตก จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (West Kutai, East Kalimantan) ต่อเนื่องกับแหล่งถ่านหินทรูบาอินโด (Trubaindo) ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการสำรวจ

ปริมาณทรัพยากร (Resources) และสำรองถ่านหิน (Reserves)

ปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัท และบริษัทย่อยที่ดำเนินการโดยเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยแบ่งแยกประเภทของปริมาณถ่านหินออกเป็น Reserves และ Resources ซึ่งแยกย่อยออกเป็น 4 ลักษณะ ได้แก่ Proved Reserves, Probable Reserves, Measured Resources และ Indicated Resources ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ปริมาณถ่านหินสำรองแยกตามเหมืองถ่านหินต่างๆ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านตัน

แหล่งถ่านหิน	สัดส่วน การ ถือหุ้น	ปริมาณถ่านหิน ณ 31 ธ.ค. 2550						ปริมาณถ่านหิน ณ 31 ธ.ค. 2549	
		Measured Resources	Indicated Resources	Total Resources	Proved Reserves	Probable Reserves	Total Reserves	Total Resources	Total Reserves
Jorong	73.72	105.6	18.8	124.4	12.6	-	12.6	45.1	15.9
Indominco	73.72	526.3	82.7	609.0	21.9	71.9	93.8	289.7	86.0
Kitadin-Embalut	73.71	103.0	51.0	154.0	-	17.1	17.1	150.6	17.3
Kitadin-Tandung Mayang	73.71	12.4	0.5	12.9	-	9.7	9.7	-	-
Trubaindo	73.72	161.8	134.7	296.5	27.9	30.0	57.9	300.8	61.6
LP-2	100.00	1.6	-	1.6	0.3	-	0.3	2.5	1.1
CMMC	96.48	0.8	-	0.8	0.4	-	0.4	1.2	1.1
Daning No.1	12.49	61.8	35.0	96.8	69.7	-	69.7	102.5	72.0
Hebi Zhongtai	40.00	66.7	-	66.7	31.7	-	31.7	70.3	33.1
Bharinto	72.98	183.5	114.5	298.0	36.5	9.8	46.3	218.4	28.5
Barasentosa*	-	-	-	-	-	-	-	38.8	32.8
รวม		1,223.3	437.2	1,660.6	201.0	138.4	339.5	1,220.0	349.4

หมายเหตุ : *บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน PT. Barasentosa Lestari เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2550

O การลงทุนในเมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทฯ โดย BP

Overseas Development Co., Ltd. (เป็นบริษัทย่อยของ
บริษัทฯ) ถือหุ้นใน Asian American Coal Inc. (AACI)
ร้อยละ 21.67 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้ว
ทั้งหมด บริษัท AACI จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและ
ร่วมลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชน
จีน บริษัท AACI ได้ร่วมทุนกับผู้ผลิต ดำเนินธุรกิจเหมือง
ถ่านหิน และผู้ดำเนินการขนส่งทางรถไฟใน
สาธารณรัฐประชาชนจีน ได้จัดตั้ง Shanxi Asian
American - Daning Energy Co., Ltd. (SAADEC)



โดย AACI ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 56 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดใน SAADEC และได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 25 ปี
เพื่อทำการพัฒนาเหมืองถ่านหินใต้ดินและผลิตถ่านหินเพื่อจำหน่าย ตั้งอยู่ในมณฑลซานซี สาธารณรัฐประชาชนจีน
มีถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ ที่มีปริมาณซัลเฟอร์ต่ำและค่าความร้อนสูง โดยมีปริมาณสำรองถ่านหินประมาณ 75
ล้านตัน SAADEC สามารถผลิตถ่านหินออกจำหน่าย โดยใช้เทคโนโลยีการผลิต Longwall Mechanized เริ่มทำ
การผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2548 โดยมีกำลังการผลิต 5.5 ล้านตันต่อปี ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2550 มีปริมาณสำรองถ่านหินอยู่ประมาณ 69.7 ล้านตัน ผลการผลิตถ่านหินในปี พ.ศ. 2550 อยู่ที่ 3.1
ล้านตัน

2. Banpu China Pte. Ltd. (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน Sino-Foreign Equity Joint Venture Contract กับ Hebi Coal and Electricity Co., Ltd. (HCEC) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ชื่อ Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน โดย Banpu China Pte. Ltd. และ HCEC โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ ต่อมาบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างการถือหุ้นใหม่โดยเปลี่ยนจาก Banpu China Pte. Ltd.



เป็น Banpu Mineral Company Limited (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2550 ปัจจุบันเหมืองเฮอเป่ย์ (Hebi) มีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 มีปริมาณสำรองถ่านหินอยู่ประมาณ 31.7 ล้านตัน และมีพื้นที่ส่วนขยายที่มีปริมาณสำรองประมาณ 50 ล้านตัน โดยคุณภาพของถ่านหินจัดอยู่ในประเภท Semi Anthracite ผลการผลิตถ่านหินในปี พ.ศ. 2550 อยู่ที่ 1.4 ล้านตัน

O การลงทุนในธุรกิจการผลิตก๊าซมีเทนในเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ โดย BP Overseas Development Co., Ltd. ได้เข้าลงทุนใน Asian American Gas, Inc. (AAGI) โดยการถือหุ้นเพิ่มทุนในปี พ.ศ. 2549 คิดเป็นจำนวนเงิน 4,069,491 เหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 152 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 21.29 ณ สิ้นปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงเหลือร้อยละ 17.03 เนื่องจากมีผู้ถือหุ้นรายใหม่เข้ามาลงทุนเพิ่ม ทั้งนี้ บริษัท AAGI จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซมีเทนในเหมืองถ่านหินหรือที่เรียกว่า Coal-bed Methane ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ปัจจุบันบริษัท AAGI อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการก๊าซมีเทนในเหมืองถ่านหินอยู่ 2 โครงการ ได้แก่ โครงการพานจง (Panzhuang) และโครงการหม่าปี้ (Mabi) ซึ่งอยู่ในมณฑลซานซีเช่นกัน โดยบริษัท AAGI มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการดังกล่าวร้อยละ 50 และ 70 ตามลำดับ

(2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (Power Business)

2.1 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (โดยผ่านบริษัท บ้านปู โกลด์เพาเวอร์ จำกัด ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าขนาด 1,434 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินคุณภาพดีเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement-PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เปิดเดินเครื่องในเชิงพาณิชย์



ปีแอลซีพีได้กู้เงินจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ในวงเงินประมาณ 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยได้เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2546 และได้เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์สำหรับหน่วยการผลิตที่หนึ่ง เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549 โดยมีกำลังการผลิต 717 เมกะวัตต์ ส่วนหน่วยการผลิตที่สองเปิดดำเนินการได้ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 และมีกำลังการผลิต 717 เมกะวัตต์

2.2 บริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BPIC)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว ในบริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd (BPIC) ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในประเทศสิงคโปร์ (โดยผ่านบริษัท Synergy Power จำกัด) BPIC มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Heat and Power) ในเขตภาคเหนือของสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 3 แห่ง ซึ่งมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 248 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำ 798 ตันต่อชั่วโมง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โรงไฟฟาล้วนหนาน (Luannan) มณฑลเหอเป่ย์ มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 100 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 128 ตัน/ชั่วโมง



2. โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง (Zhengding) มณฑลเหอเป่ย์ มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 48 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 180 ตัน/ชั่วโมง



3. โรงไฟฟ้าโจวผิง (Zouping) มณฑลซานตง มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 100 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 490 ตัน/ชั่วโมง



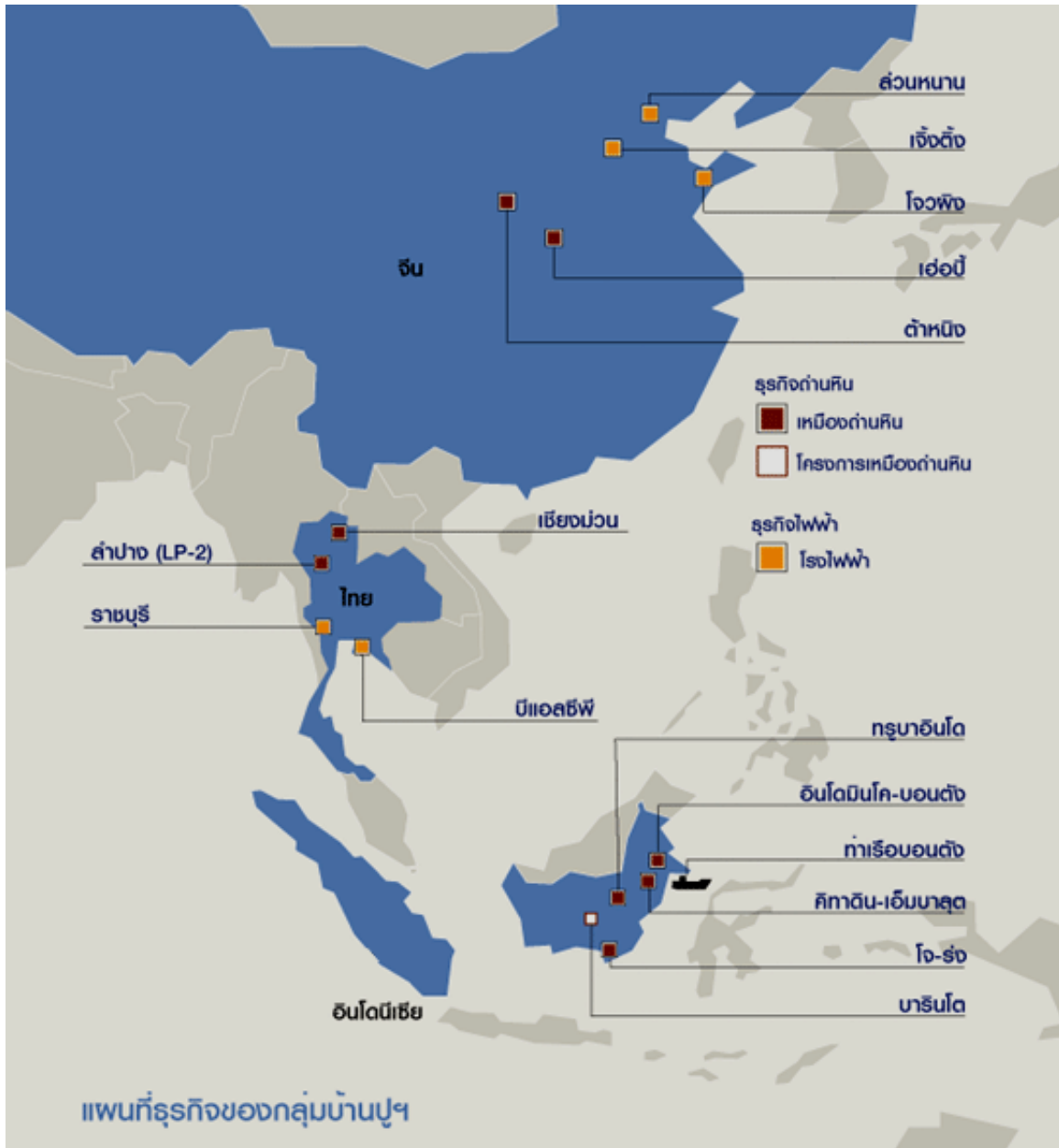
2.3 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH)

บริษัทฯ ได้ลงทุนใน RATCH ในสัดส่วนทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 14.99 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งในปัจจุบัน RATCH ได้ลงทุนร้อยละ 99.99 ในโรงไฟฟ้า Ratchaburi Generating Co., Ltd. ตั้งอยู่จังหวัดราชบุรี มีกำลังการผลิตรวม 3,645 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และได้ลงทุนร้อยละ 50.00 ในโรงไฟฟ้า บริษัท ไตรเอนเนอจี จำกัด (TECO) ตั้งอยู่จังหวัดราชบุรี มีกำลังการผลิต 700 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง นอกจากนี้ได้ร่วมลงทุนร้อยละ 25.00 ในโครงการโรงไฟฟ้า Ratchaburi Power Co., Ltd. กำลังดำเนินการก่อสร้างอยู่จังหวัดราชบุรี โดยมีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์ คาดว่าจะเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ในกลางปี พ.ศ. 2551

ในธุรกิจไฟฟ้าในต่างประเทศ RATCH ได้เข้าร่วมลงทุนร้อยละ 25.00 ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำแอม 2 ซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ตั้งอยู่ ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีกำลังการผลิต 615 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดจ่ายกระแสไฟฟ้าขายให้กับประเทศไทย ในปี พ.ศ. 2554 และทาง RATCH ได้ตัดสินใจเข้าร่วมลงทุนร้อยละ 40.00 ในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินลิกไนต์หงสา ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีกำลังการผลิต 1,800

เมกะวัตต์ โดยคาดว่าจะเซ็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และมีแผนที่จะเริ่มก่อสร้างภายในปี พ.ศ. 2551 โดยคาดว่าจะเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับประเทศไทยและบางส่วนให้กับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้ในปี พ.ศ. 2556

แผนที่แสดงเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า



สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
DONFAI	27564/14974	แม่ทะ	ลำปาง	181-2-10	16/11/63	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-SILAMANI	25631/14050	บ้านตาก	ตาก	23-0-93	06/10/55	บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-SILAMANI	28168/14958	บ้านตาก	ตาก	255-1-09	05/10/60	บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-TAK	28177/14886	เมือง	ลำปาง	52-2-96	11/12/57	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	แจ้งหยุดการทำเหมือง
LP-2	24303/13989	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	87-3-21	02/03/47	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ต่ออายุประทานบัตร รอ ร.ว.อนุมติ
LP-2	24310/13957	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	56-1-83	10/12/53	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ที่ทำเหมือง หมดอายุ 26-12-54
LP-2	24339/14109	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	192-2-60	06/04/56	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ที่ทำเหมือง หมดอายุ 2-04-55
LP-2	24414/14475	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	200-3-74	22/12/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ที่ทำเหมือง หมดอายุ 26-12-55
LP-2	27420/14660	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	263-1-02	23/06/53	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ที่ทำเหมือง หมดอายุ 23-06-53
LP-2	27421/14661	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	281-1-60	23/06/54	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ที่ทำเหมือง หมดอายุ 23-06-54
LP-2	27422/14662	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	233-3-09	23/06/54	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ที่ทำเหมือง หมดอายุ 23-06-54
LP-2	27423/14663	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	237-2-28	23/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ที่ทำเหมือง หมดอายุ 23-06-59
LP-2	27436/14665	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	209-3-07	23/06/58	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ที่ทำเหมือง หมดอายุ 30-06-58
LP-2	27501/15020	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	297-3-80	30/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ที่ทำเหมือง หมดอายุ 30-06-59
SILAMANI-MARBLE	20115/13374	แม่พริก	ลำปาง	65-2-40	10/03/51	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	บริษัท พี.วี. หินอ่อนและ แกรนิต จำกัด รับช่วงการทำเหมือง
SILAMANI-MARBLE	20165/13661	แม่พริก	ลำปาง	112-3-52	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	
SILAMANI-MARBLE	20166/13662	แม่พริก	ลำปาง	171-2-58	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	บริษัท พี.วี. หินอ่อนและ แกรนิต จำกัด รับช่วงการทำเหมือง
SILAMANI-MARBLE	20167/13663	แม่พริก	ลำปาง	167-2-97	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	
SILAMANI-MARBLE	20172/13664	แม่พริก	ลำปาง	130-2-21	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
SILAMANI-MARBLE	20173/13665	แม่พริก	ลำปาง	101-0-05	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
Indonesia- Kalimantan	05PB0318	Tanah Laut	South Kalimantan	7,341 Hectares 11,670 Hectares	9/12/29	PT. Jorong Barutama Greston (Jorong)	Production Stage Construction Stage
Indominco	01PB0435	Bontang, Kutai Timur	East Kalimantan	25,121 Hectares	8/5/28	PT. Indominco Mandiri	Production Stage
Kitadin* (Embalut)	KTN 2003 0006 EP	Embalut, Kutai Kartanegara	East Kalimantan	2,973.3 Hectares	3/11/08	PT. Kitadin	Production Stage
Kitadin (Tandung Mayang)	98PP0103	Bontang , Kutai Timur	East Kalimantan	2,338 Hectares	29/5/08	PT. Kitadin	Production Stage
Trubaindo	96PB0160	Kutai Barat	East Kalimantan	23,650 Hectares	27/02/35	PT. Trubaindo Coal Mining	Production Stage
Bharinto	04PB0081 02PB0007	Mura Tewe & Kutai Barat	Central & East Kalimantan	21,200 Hectares 800 Hectares	29 / 6/ 06 suspended	PT. Bharinto Ekatama	Proposed to be in Construction Stage

หมายเหตุ: ประทานบัตรที่แจ้งหยุดการทำเหมือง เป็นประทานบัตรที่บริษัท ยังไม่ได้ทำการผลิต เนื่องจากปัจจุบันไม่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจในการดำเนินการ ซึ่งหากบริษัท ต้องการทำเหมือง บริษัทฯ สามารถทำเรื่องขอเปิดดำเนินการใหม่ภายใต้ประทานบัตรเดิมได้ทันที หากประทานบัตรดังกล่าวยังไม่หมดอายุ

ประทานบัตรที่อยู่ระหว่างการต่ออายุ โดยระเบียบเรื่องของการต่ออายุประทานบัตรของกรมทรัพยากรธรณี เจ้าของประทานบัตรจะต้องทำเรื่องแจ้งก่อนหมดอายุ 6 เดือน และกรมทรัพยากรธรณีจะพิจารณาทำการต่ออายุให้ประมาณ 10 ปี โดยจะพิจารณาจากปริมาณแร่สำรองในเหมืองนั้น

- *แหล่งถ่านหิน Kitadin หยุดทำการผลิตชั่วคราวตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2550 เนื่องจากความไม่คุ้มค่าในเชิงพาณิชย์

รายงานสรุปการส่งเสริมการลงทุนของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
	BP-1/2	LP-2 (ระบบสายพาน) ¹	CMMC
เลขที่บัตรส่งเสริม	1117/2537	1749/2540	1341/2539
ลงวันที่	22 ก.พ. 2537	4 ธ.ค. 2540	13 พ.ค. 2539
อนุมัติเมื่อวันที่	8 ธ.ค. 2536	27 ต.ค. 2540	13 มี.ค. 2539
สถานที่ประกอบกิจการ	อำเภอสี จังหวัดลำพูน	อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง	อำเภอเชียงม่วน จังหวัดพะเยา
จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	87.00	830.68	190.00
กำลังการผลิต (ตัน/ปี) - ชนิดร่อน - ชนิดล้าง - ชนิดร่อนและล้าง - ดินขาวและบดเคลย์	500,000	3,000,000 500,000	800,000
สิ้นสุดวันนำเข้าเครื่องจักร	22 ก.พ. 2539	22 มิ.ย. 2546	13 พ.ค. 2541
วันเปิดดำเนินการ - บางส่วน - เต็มโครงการ	6 มี.ค. 2538	17 มิ.ย. 2541 25 ธ.ค. 2550	7 มิ.ย. 2539
ยกเว้นภาษีเงินได้ 100%	8 ปี	8 ปี	8 ปี
วันหมดอายุยกเว้นภาษีเงินได้	21 ส.ค. 2546	16 มิ.ย. 2549	6 มิ.ย. 2547
ลดหย่อนภาษีเงินได้ 50%	5 ปี	5 ปี	5 ปี
วันหมดอายุยกเว้นภาษีเงินได้	21 ส.ค. 2552	16 มิ.ย. 2554	6 มิ.ย. 2552
บัตรส่งเสริมฉบับแก้ไข #2		4376/2541 19 ก.พ. 2541	
#3		5734/2542 20 ต.ค. 2542	
#4		5150/2543 22 มิ.ย. 2543	
#5		6147/2545 11 ก.ย. 2545	
#6		6003/2546 17 ก.ค. 2546	
#7		5222/2547 20 มิ.ย. 2547	

หมายเหตุ: ¹ โครงการ LP-2 ได้รับอนุมัติให้เพิ่มกำลังการผลิตจากเดิม 1,500,000 ตัน เป็น 3,000,000 ตัน
บัตรส่งเสริมเลขที่ 1117/2537 โครงการ BP-1 ยกเลิกบัตรส่งเสริม

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) ภาวะอุตสาหกรรม

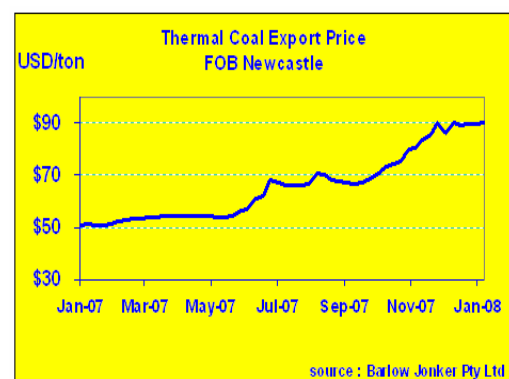
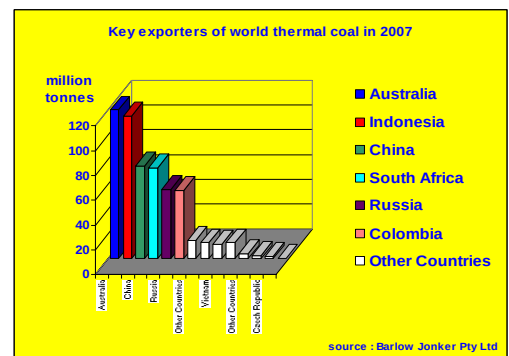
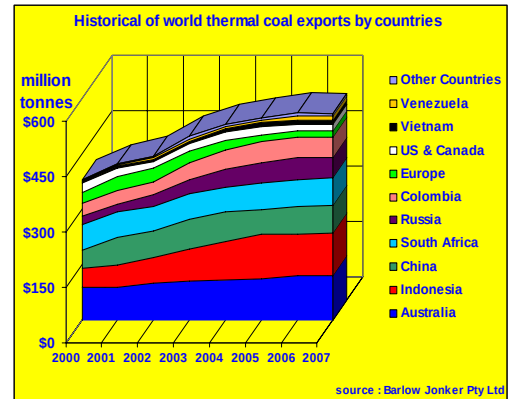
O การค้าถ่านหินบิทูมินัสประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Steam Coal/Thermal Coal) ในตลาดโลก (ที่มา: Barlow Jonker Pty Ltd)

ปี พ.ศ. 2550 มูลค่าการค้าของถ่านหินบิทูมินัสประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Steam Coal / Thermal Coal) ในตลาดโลกยังคงขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ในเบื้องต้นการค้ารวมมีปริมาณราว 580 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 21 ล้านตัน เป็นผลจากความต้องการใช้ถ่านหินที่เพิ่มมากขึ้นในภูมิภาคเอเชียเป็นหลัก โดยเฉพาะประเทศผู้บริโภคถ่านหินรายใหญ่อย่างจีนและอินเดีย อีกทั้งยังเป็นผลจากการเร่งนำเข้าโดยเกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และมาเลเซีย

ประเทศออสเตรเลียยังคงเผชิญกับปัญหาระบบขนส่งที่ไม่เพียงพอ ทำให้การขนส่งถ่านหินล่าช้าและไม่มีประสิทธิภาพ โดยในปีนี้ออสเตรเลียมีปริมาณการส่งออกราว 121 ล้านตัน สำหรับประเทศอินโดนีเซียประสบกับภาวะฝนตกหนักในช่วงต้นปี และปัญหาในการขนส่งถ่านหิน จากระบบสาธารณูปโภคมีไม่เพียงพอ ทำให้ปริมาณการส่งออกใกล้เคียงกับปีก่อนอยู่ที่ 115 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 2 และยังคงเป็นผู้ส่งออกหลักรายใหญ่อันดับสองของโลกรองจากประเทศออสเตรเลีย

ราคาส่งออก (FOB) ของตลาดหลัก จากท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ในประเทศออสเตรเลีย ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี โดยในช่วงไตรมาสแรกราคาอยู่ที่ 55 เหรียญสหรัฐต่อดัน และเพิ่มขึ้นเฉลี่ยเป็น 70 เหรียญสหรัฐต่อดันในไตรมาสสอง จากนั้นราคาอ่อนตัวลงเล็กน้อย 2 เหรียญสหรัฐต่อดัน ก่อนที่จะปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องไปอยู่เหนือระดับ 80 เหรียญสหรัฐต่อดันอีกครั้งในไตรมาสสุดท้ายของปี โดยมีราคาระดับสูงสุดในวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2550 อยู่ที่ 90.46 เหรียญสหรัฐต่อดัน และมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 65.83 เหรียญสหรัฐต่อดัน เห็นได้ชัดว่าราคาส่งออกในปีนี้ดีกว่าปีที่ผ่านมซึ่งอยู่ที่ 49 เหรียญสหรัฐต่อดันค่อนข้างมาก

แนวโน้มการขยายตัวของตลาดและราคาส่งออกในปี พ.ศ. 2551 อาจมีการปรับตัวลงบ้าง จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกซึ่งเป็นปัจจัยหลัก แต่ด้วยเหตุที่สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก มีแนวโน้มที่จะยังคงอยู่ในระดับสูงกว่า 80 เหรียญสหรัฐต่อบาเรลโดยเฉลี่ย จะเป็นตัวแปรสำคัญที่จะส่งผลให้ทั้งความต้องการและราคาของถ่านหินในตลาดโลกไม่ชะลอตัวลงมากนัก



๐ การค้าลิกไนต์และถ่านหินบิทูมินัสในประเทศไทย (ที่มา: Coal Market Research, Banpu)

การบริโภคถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อนของประเทศไทยในปี พ.ศ. 2550 มีทั้งลิกไนต์จากเหมืองในประเทศและถ่านหินบิทูมินัส (Steam Coal / Thermal Coal) ที่นำเข้าจากต่างประเทศมีปริมาณรวมทั้งสิ้นประมาณ 31 ล้านตัน ซึ่งมีปริมาณใกล้เคียงกับปี พ.ศ. 2549 โดยแบ่งเป็นการใช้ลิกไนต์จากเหมืองในประเทศ 18 ล้านตัน ลดลงจากปีที่แล้วประมาณ 1 ล้านตัน และถ่านหินบิทูมินัสนำเข้าจากต่างประเทศ 13 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 1 ล้านตัน ดังนั้นหากพิจารณาในเชิงของปริมาณความร้อนโดยรวมแล้วพบว่า ยังคงมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากถ่านหินนำเข้ามีค่าความร้อนสูงกว่าลิกไนต์จากเหมืองในประเทศ ในส่วนของการใช้ลิกไนต์จำนวน 18 ล้านตันนั้น เป็นการใช้ในภาคการผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจำนวน 16 ล้านตัน ที่เหลือจำนวน 2 ล้านตัน นำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ การผลิตปูนซีเมนต์ กระดาษและเยื่อกระดาษ อุตสาหกรรมอาหารและอื่นๆ โดยการใช้ลิกไนต์ในปีที่ผ่านมาปริมาณลดลงมากเนื่องจากเหมืองลำปาง ซึ่งเป็นเหมืองหลักของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) อยู่ในช่วงสุดท้ายของการทำเหมืองซึ่งมีปริมาณสำรองและกำลังการผลิตที่ลดน้อยลงจากเดิม ทำให้ต้องมีการนำเข้าถ่านหินบิทูมินัสจากต่างประเทศเข้ามาใช้ทดแทนลิกไนต์เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้การใช้ถ่านหินบิทูมินัสโดยรวมของประเทศมีปริมาณเพิ่มขึ้นเป็น 13 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ประกอบด้วยการใช้ในอุตสาหกรรมจำนวน 8.5 ล้านตัน ที่เหลือใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของ SPP และ IPP จำนวน 4.5 ล้านตัน

ในปี พ.ศ. 2551 คาดว่า ปริมาณความต้องการใช้ลิกไนต์และถ่านหินบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิงในประเทศไทย จะมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเพียงร้อยละ 3 อันเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มมีการฟื้นตัวจากปี พ.ศ. 2550 รวมทั้งยังไม่มีโรงงานหรือโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่ใชถ่านหินที่จะเปิดดำเนินการในปี พ.ศ. 2551

๐ ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย (ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (EPPO))

เศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2550 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 4.5 อัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ระดับ 1.6 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุล ในขณะที่ปัจจัยด้านการส่งออก ซึ่งเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศไทยมีแนวโน้มชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้ ภาพโดยรวมของเศรษฐกิจไทยดังกล่าว ได้ส่งผลต่อปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งประเทศอยู่ที่ระดับ 133,102 กิกะวัตต์ชั่วโมง และความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2550 ที่ระดับ 22,586 เมกะวัตต์ ขยายตัว 1,522 เมกะวัตต์ จากปีที่ผ่านมา ค่าตัวประกอบไฟฟ้าเฉลี่ย (Load Factor) อยู่ที่ร้อยละ 75 และกำลังผลิตสำรองไฟฟ้าต่ำสุด (Reserved Margin) อยู่ที่ร้อยละ 20.4 โดยแบ่งเป็นการใช้ในเขตนครหลวง 42,393 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เขตภูมิภาค 88,020 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 และการใช้จากลูกค้าตรงของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 2,690 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1

การใช้ไฟฟ้าในสาขาการผลิตภาคอุตสาหกรรมมีการใช้ไฟฟ้ามากเป็นอันดับหนึ่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 จากปีที่ผ่านมา สาขารัฐกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 บ้านและที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 สาขาเกษตรและอื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5

ในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในปี พ.ศ. 2550 อยู่ที่ 28,230 เมกะวัตต์ ปริมาณการผลิตและการรับซื้อของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยมีจำนวน 148,463 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.6 โดยสามารถแบ่งสัดส่วนตามเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ ที่ใช้ในการผลิต ดังนี้ ก๊าซธรรมชาติร้อยละ 67

ลิกไนต์/ถ่านหินร้อยละ 21 น้ำมันร้อยละ 2 พลังน้ำร้อยละ 5 และการนำเข้าร้อยละ 5 ทั้งนี้คาดว่าในปี พ.ศ. 2551 การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นมาก เนื่องจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้น และบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด สามารถผลิตได้เต็มที่ ขณะที่ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ น้ำมันเตา และการนำเข้าไฟฟ้าจะลดลง

(ข) การตลาด

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน

1.1 ตลาดถ่านหินต่างประเทศ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ตลาดถ่านหินในปี พ.ศ. 2550 มีการแข่งขันที่ไม่รุนแรง เนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินของโลกได้เพิ่มสูงขึ้นมากโดยเฉพาะในประเทศจีน อินเดีย และเกาหลีใต้ ในขณะที่ประเทศผู้ผลิตถ่านหินเพื่อการส่งออกรายใหญ่ของโลกล้วนแต่ประสบปัญหาต่างๆ มากมาย เช่น การเกิดน้ำท่วมหนักในรัฐ Newcastle ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นที่ตั้งของท่าเรือขนถ่ายถ่านหินที่ใหญ่ที่สุดในโลก ฝนตกหนักในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและในประเทศแอฟริกาใต้ การขาดแคลนตู้รถไฟสำหรับใช้ขนส่งถ่านหินในรัสเซีย การหยุดงานประท้วงของคนงานในโปแลนด์และรัสเซีย รวมทั้งการจำกัดการส่งออกถ่านหินของประเทศจีน ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้ปริมาณถ่านหินส่งออกในหลายประเทศน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้มาก อุตสาหกรรมถ่านหินอยู่ในภาวะตึงตัวมากเกือบตลอดทั้งปี พ.ศ. 2550 จากปัญหาการผลิตและการขนส่งในหลายประเทศตามที่กล่าวมาแล้ว ทำให้ราคาถ่านหินในตลาดโลกได้ปรับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 74.8 ในปี พ.ศ.2550 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการขายถ่านหินเข้าไปในตลาดที่ให้ราคาสูงมากขึ้น เช่น ตลาดในประเทศญี่ปุ่น และจีน และเพิ่มสัดส่วนการขายแบบ Spot มากขึ้นเพื่อให้ได้ราคาขายที่ดีขึ้น ในขณะเดียวกันนั้นก็เร่งพัฒนาฐานข้อมูลการตลาดของบริษัทฯ ให้ทันสมัย เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันเพื่อให้สามารถทำกำไรได้สูงสุดและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

○ การสร้างความพึงพอใจของลูกค้า

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ครอบคลุมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้นำผลจากการสำรวจมาทำการปรับปรุงกระบวนการทำงานและกระชับขั้นตอนการทำงานภายในเพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า

● ปรับปรุงท่าเรือขนถ่ายถ่านหิน

ปัจจุบันท่าเรือบองตัง (Bontang Coal Terminal) ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นท่าเรือสำหรับขนถ่ายถ่านหินที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ปีละ 12.5 ล้านตัน และบริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้สามารถรองรับเรือขนาด 95,000 ตัน ได้ตามมาตรฐานสากล ซึ่งจะช่วยให้ค่าระวางเรือของลูกค้าถูกลง และเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

บริษัทฯ อยู่ในระหว่างปรับปรุงท่าเรือบองตังให้สามารถขนถ่ายถ่านหินเพิ่มขึ้นเป็นปีละ 18.5 ล้านตัน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

- การเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการ

บริษัทฯ ได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการออกเอกสารต่างๆ เช่น ใบแจ้งหนี้ (Invoice) การคำนวณราคา รวมถึงข้อมูลด้านคุณภาพถ่านหิน ที่เชื่อมโยงกับระบบ Logistic ของบริษัทฯ ทำให้ลดข้อผิดพลาดทางด้านเอกสารลง และทำให้ลูกค้าได้รับการตอบรับที่รวดเร็วยิ่งขึ้น อันเป็นการช่วยลดต้นทุนและเวลาทางด้านการติดต่อสื่อสารของลูกค้า

- การให้ความช่วยเหลือลูกค้าทางด้านเทคนิค

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสนับสนุนทางด้านเทคนิค พร้อมทั้งรับผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการใช้น้ำมันถ่านหิน (Technical Expert) เป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการให้คำแนะนำและช่วยเหลือลูกค้าในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำมันถ่านหินของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการช่วยลูกค้าในการลดต้นทุนการใช้น้ำมันถ่านหินของบริษัทฯ

- ระบบการควบคุมคุณภาพที่ทันสมัย

บริษัทฯ มี Technical Expert มาทำการจัดทำคู่มือกระบวนการวิเคราะห์คุณภาพถ่านหิน และมีการจัดตั้งห้องปฏิบัติการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินกลาง (Central Laboratory) ขึ้นที่บริเวณท่าเรือบอนดิง เพื่อใช้ทดสอบคุณภาพถ่านหินก่อนส่งมอบให้ลูกค้า นอกจากนี้ทางหน่วยงาน Coal Technology ของบริษัทฯ ยังได้ทำการว่าจ้างเจ้าหน้าที่ทางด้านคุณภาพโดยเฉพาะ เพื่อมาติดตามตรวจสอบคุณภาพถ่านหินทุกขั้นตอนการผลิต จนถึงส่งมอบให้ลูกค้า บริษัทฯ จึงได้รับความเชื่อมั่นด้านคุณภาพจากลูกค้ามากยิ่งขึ้น

○ เสริมสร้าง “BANPU” Brand อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งของ “BANPU” Brand โดยการเข้าไปเป็นผู้สนับสนุนการประชุมถ่านหินโลกในที่ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ยังได้รับเชิญให้ไปบรรยายในการประชุมถ่านหินโลกในที่ต่างๆ ทั้งในเอเชียและยุโรป ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้ซื้อถ่านหินจากทั่วโลกมากยิ่งขึ้น อีกทั้งการที่บริษัทฯ ได้ชื่อว่าเป็นบริษัทผู้ผลิตถ่านหินคุณภาพดี มีความมั่นคงและสม่ำเสมอในการส่งมอบ และมีความเป็นมืออาชีพ ทำให้ “BANPU” Brand เป็นที่ยอมรับในตลาดโลกในฐานะที่เป็นบริษัทผลิตถ่านหินชั้นนำของโลก

○ การบริหารสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ทำการสื่อสารกับลูกค้าผ่านพนักงานขาย และผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานตลาด ซึ่งไปเยี่ยมลูกค้าเป็นประจำ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสนับสนุนพนักงานขายเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น ได้แก่

- ฐานข้อมูลลูกค้า

ข้อมูลของลูกค้าแต่ละรายถูกจัดเก็บไว้ในฐานข้อมูล ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลความต้องการถ่านหินของลูกค้า สรุปสัญญาซื้อขายถ่านหิน การส่งถ่านหินให้ลูกค้าในแต่ละสัญญา คุณภาพถ่านหินที่ส่งมอบ ซึ่งพนักงานขายสามารถเรียกดูข้อมูลต่างๆ จากฐานข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ทำให้สามารถตอบสนอง

ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้แล้วรายละเอียดของลูกค้าแต่ละรายที่อยู่ในฐานข้อมูลทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงประเด็นมากขึ้น

- **ฐานข้อมูลด้านหินโลก**

บริษัทฯ ได้พัฒนาข้อมูลด้านหินโลกอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันบริษัทฯ มีข้อมูลความเคลื่อนไหวของราคาถ่านหินโลก และสถานการณ์ตลาด ที่ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา พนักงานขายสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวทำการแจ้งลูกค้าให้ทราบถึงเหตุการณ์อยู่เป็นประจำ อันจะเป็นการกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น และเป็นการเพิ่มคุณค่าของบริษัทฯ ในมุมมองของลูกค้าอีกด้วย

- **การเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมเหมืองของบริษัท**

บริษัทฯ ได้มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงของลูกค้ารายใหญ่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจในกระบวนการผลิต การขนส่ง และการควบคุมคุณภาพ และเป็นการปรับปรุงข้อมูลสถานการณ์ล่าสุดของบริษัทฯ ให้ลูกค้ารับทราบ ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้ามากขึ้น นอกจากนี้ยังเป็นการกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

O การสร้างมูลค่าเพิ่ม

บริษัทฯ ได้ใช้ท่าเรือขนถ่ายถ่านหินที่บริษัทฯ มีอยู่ในการผสมถ่านหิน โดยการนำถ่านหินที่มีคุณภาพปานกลาง มาผสมกับถ่านหินคุณภาพสูงที่ผลิตจากเหมืองใหม่ของบริษัทฯ คือ เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) ทำให้ได้ถ่านที่มีคุณภาพดี ที่สามารถขายในตลาด ที่ให้ราคาสูงได้

O ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

จากการที่บริษัทฯ มีการผลิตถ่านหินจากหลายเหมือง ทำให้บริษัทฯ มีถ่านหินหลายคุณภาพที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในหลายๆ ตลาด จึงทำให้บริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องไปแข่งขันอย่างรุนแรงในตลาดใดตลาดหนึ่งโดยเฉพาะ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นถ่านที่มีค่าความร้อน 6,350 / 6,250 kcal/kg และมีเถ้า (ash) อัตราส่วนต่ำ (5%) ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี เพราะเป็นการช่วยลูกค้าลดต้นทุนเมื่อเทียบกับการที่ลูกค้าต้องซื้อถ่านหินคุณภาพสูงจากประเทศออสเตรเลียหรือจีน

O การสร้างและใช้ฐานข้อมูลทางการตลาด

จากการที่บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาฐานข้อมูลทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง จนทำให้บริษัทฯ สามารถติดตามความเคลื่อนไหวของราคาและภาวะตลาดถ่านหินในส่วนต่างๆ ของโลกได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการตัดสินใจทางการตลาดของบริษัทฯ ทำให้การตัดสินใจด้านการเสนอราคาและการเจรจากับลูกค้าในเรื่องต่างๆ ทำได้รวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังนำข้อมูลมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ และลดต้นทุนในด้านการขายและการจัดการลง โดยการตัดกิจกรรมที่ไม่จำเป็นออกไป

○ มุ่งเน้นสร้างฐานลูกค้าระยะยาว (Focus on Long Term Customer)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว ทำให้บริษัทฯ มีลูกค้าประจำอยู่เป็นจำนวนมาก ครอบคลุมปริมาณถ่านหินส่วนใหญ่ของยอดขายของบริษัทฯ ถึงแม้ลูกค้าบางรายจะไม่มี การทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวกับบริษัทฯ แต่ก็ซื้อถ่านหินของบริษัทฯ ต่อเนื่องตลอดมา บริษัทฯ จะยังคงเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าต่อไป ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การแลกเปลี่ยนข้อมูล ภาวะตลาดถ่านหิน การเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ การให้ความช่วยเหลือลูกค้าทางด้าน เทคนิค เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ มีความใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น

○ ขยายฐานลูกค้า

บริษัทฯ ยังคงเน้นเรื่องการขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดที่มีราคาสูงเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายตลาดไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูง ทำให้ฐานลูกค้าของบริษัทฯ กว้างขึ้น อันเป็นการเพิ่มความมั่นคงด้านรายได้ให้กับบริษัทฯ และลดความเสี่ยงที่ต้องพึ่งพาตลาดใดตลาดหนึ่งโดยเฉพาะ

นโยบายด้านราคา

บริษัทฯ มีนโยบายราคาที่กระจายการทำราคาเฉลี่ยทั้งปีตามดัชนีราคาตลาดถ่านหินระยะสั้นในขณะนั้นๆ โดยมีการปรับสัดส่วนการขายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้นๆ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการขายระยะสั้นขึ้นเพื่อให้ได้รับประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของราคา ถ่านหินในตลาดโลกที่มีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว สำหรับการขายในระยะกลางและระยะยาวนั้น จะ ครอบคลุมปริมาณประมาณร้อยละ 50 ของปริมาณถ่านหินที่บริษัทคาดว่าจะขายในแต่ละปี โดยบริษัทฯ มีการเจรจาราคาถ่านหินกับลูกค้าทุกๆ ปี เพื่อเป็นการประกันรายได้ของบริษัทฯ และลดผลกระทบจากความ ผันผวนของราคา

การที่บริษัทฯ มีฐานข้อมูลการตลาดที่ดี ทำให้บริษัทฯ สามารถเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการเจรจาราคา ซื้อขายถ่านหินกับลูกค้า และสามารถปรับราคาทีละครั้งให้สอดคล้องกับภาวะตลาดในขณะนั้นๆ ได้เป็นอย่างดี

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีการเสนอขายตรงให้ลูกค้าหรือขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Agent) ของลูกค้ามากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังมีความจำเป็นต้องใช้ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ในประเทศต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวก ต่างๆ แก่ลูกค้า รวมทั้งดำเนินการด้านเอกสาร นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ช่วยบริษัทฯ ในการหาข้อมูล สถานการณ์พลังงาน ถ่านหิน ลูกค้า และคู่แข่งในในประเทศต่างๆ ให้บริษัทฯ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการ วางแผนอีกด้วย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการขายผ่านบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) เพื่อใช้ในการเข้าถึงลูกค้า เป้าหมาย และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดของบริษัทฯ

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท ยังคงเป็นอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีความต้องการใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก กระจายอยู่ในประเทศต่างๆ เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน จีน มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และบางประเทศในแถบยุโรป นอกจากนี้บริษัท ยังได้จำหน่ายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กระดาษ พลาสติกและเคมีภัณฑ์ บริษัท ยังคงเน้นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีอัตราการเติบโตสูง แต่ก็ยังคงขายถ่านหินบางส่วนให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อกระจายฐานลูกค้าของบริษัทไปหลายๆอุตสาหกรรม และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าไว้

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศแอฟริกาใต้

1.2 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

สภาพการแข่งขันตลาดถ่านหินในประเทศไทยในปี พ.ศ. 2550 ค่อนข้างรุนแรงเนื่องจากมีผู้ค้ารายใหม่เข้ามาสู่ตลาดหลายราย เพราะการผลิตถ่านหินในประเทศได้ลดลงมาก ทำให้ผู้ใช้ถ่านหินต้องหันไปใช้ถ่านหินนำเข้า แทนจึงเป็นโอกาสของผู้ค้าถ่านหินรายใหม่ นำถ่านหินจากต่างประเทศเข้ามาจำหน่าย ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศไทยในปี พ.ศ. 2550 ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้านี้ แต่การใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ลดลงจากปีก่อนหน้านี้ประมาณร้อยละ 13 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว แต่ความต้องการใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมอื่นๆ เพิ่มขึ้นมาก เนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นมากทำให้โรงงานที่ใช้ น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงหลายรายเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ประกอบกับโรงไฟฟ้า BLCP ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ได้เดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต ทำให้การใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้านี้ อีกเหตุผลหนึ่งที่ทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้นไม่มากนักคือการที่ปริมาณการผลิตถ่านหินในประเทศลดลง เนื่องจากปริมาณสำรองของแหล่งถ่านหินในประเทศเหลือน้อยลง ทำให้ผู้ใช้ถ่านหินต้องใช้ถ่านหินนำเข้าทดแทน ถ่านหินนำเข้ามีค่าความร้อนสูงกว่าถ่านหินที่ผลิตในประเทศมาก จึงเป็นเหตุให้ปริมาณของถ่านหินที่ใช้ลดลงด้วย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

บริษัท เป็นผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในประเทศไทย ซึ่งมีสัดส่วนการผลิตถึงร้อยละ 75 ของการผลิตถ่านหินในภาคเอกชนของไทยในปี พ.ศ. 2550 และถ่านหินส่วนใหญ่ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้ารายใหญ่ไว้หมดแล้ว บริษัท จึงให้ความสำคัญในเรื่องการส่งมอบถ่านหินให้เป็นไปตามข้อตกลงที่ทำไว้กับลูกค้า โดยเน้นในเรื่องการให้บริการหลังการส่งมอบ การควบคุมคุณภาพให้ได้ตามที่ได้ตกลง การส่งมอบที่ตรงเวลา และมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

□ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ก. บริษัท มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับลูกค้ามาอย่างยาวนาน และได้แสดงให้เห็นว่าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีความรับผิดชอบต่อพันธะสัญญาต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าทั้งในเรื่องของการผลิตถ่านหินที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าทั้งปริมาณและคุณภาพ และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการรับซื้อถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศไปใช้อย่างต่อเนื่อง

- ข. จากการที่บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินของบริษัทฯ เองในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียและปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตจากแหล่งถ่านหิน 3 แหล่ง ทำให้มีคุณภาพหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมกับการใช้งาน และมีความพร้อมในการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ค. บริษัทฯ ได้เชิญลูกค้าไปเยี่ยมชมเหมืองของบริษัทฯ ที่ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้าว่าบริษัทฯ มีถ่านหินเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในเรื่องของปริมาณคุณภาพและความมั่นคงในการส่งมอบในระยะยาว
- ง. บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานภายใน โดยจัดให้มีหน่วยงานเฉพาะเข้ามาบริหารระบบ Logistic ครบวงจร เพื่อลดต้นทุนค่าขนส่งโดยรวมลงและเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสินค้า เพื่อรองรับความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก
- จ. คลังสินค้า (Coal Distribution Center)
 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคลังสินค้าเพื่อนำถ่านหินนำเข้ามากองเก็บก่อนที่จะกระจายไปยังลูกค้าในลักษณะทยอยส่งมอบให้ลูกค้า ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดภาระในการจัดการเรื่องการกองเก็บสต็อกถ่านหินรวมทั้งช่วยลดต้นทุนสินค้าคงเหลือของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้คลังสินค้าเป็นที่ปรับปรุงคุณลักษณะถ่านหิน ทั้งในเรื่องของการคัดขนาดและค่าความร้อนให้มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าแต่ละราย โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นเรื่องของการส่งมอบที่ตรงเวลา ควบคุมคุณภาพถ่านหินให้ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้ารวมทั้งควบคุมการปฏิบัติงานในพื้นที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการรักษาสภาพแวดล้อม และดูแลเรื่องผลกระทบต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในเรื่องการส่งมอบในระยะยาว

นโยบายด้านราคา

- ถ่านหินผลิตในประเทศไทย
 เนื่องจากถ่านหินที่ผลิตในประเทศไทยมีปริมาณจำกัด และส่วนใหญ่ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้ารายใหญ่ไว้หมดแล้ว ดังนั้นราคาจำหน่ายถ่านหินในประเทศจึงเป็นราคาที่ผูกพันตามสัญญาระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้าสามารถประเมินต้นทุนค่าใช้จ่ายได้อย่างถูกต้อง สำหรับในส่วนของลูกค้ารายย่อย จะมีการปรับราคาในทิศทางเดียวกับแนวโน้มราคาถ่านหินในตลาดโลก โดยการกำหนดราคาถ่านหินจะกระทำในลักษณะปีต่อปี
- ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ
 ราคาจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศจะเป็นไปตามกลไกของตลาดโลก โดยจะขึ้นอยู่กับช่วงเวลาที่เราเสนอขายให้ลูกค้า โดยการทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้ามีทั้งสำหรับการส่งมอบเป็นครั้งๆ หรือสำหรับระยะเวลาหนึ่งปีหรือระยะเวลามากกว่าหนึ่งปี ขึ้นกับความต้องการของลูกค้า การจำหน่ายถ่านหินนำเข้าส่วนใหญ่บริษัทฯ จะทำการขนส่งให้ลูกค้า ดังนั้นราคาที่เสนอขายจึงรวมค่าระวางเรือไว้ด้วย บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าเรือเดินสมุทรให้เพียงพอสำหรับการขนส่งถ่านหินตามปริมาณและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าโดยรวมอยู่ในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถแบ่งย่อยได้เป็น

- 1) อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งใช้ถ่านหินในกระบวนการการเผาปูนซีเมนต์ และนับเป็นกลุ่มผู้ใช้ถ่านหินกลุ่มใหญ่ที่สุดของภาคเอกชนในประเทศไทย ลูกค้านี้มีจำนวนน้อยราย แต่ละรายจะมีความต้องการใช้ถ่านหินในปริมาณมาก
- 2) อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดใหญ่ ประกอบไปด้วยอุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี และสิ่งทอ
- 3) อุตสาหกรรมอื่นๆ ซึ่งใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดเล็กหรือใช้เป็นเชื้อเพลิงในการเผา อบ ต้ม ในกระบวนการผลิต ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็ก เช่น โรงงานผลิตกระดาษ เยื่อกระดาษ ขนาดเล็ก อุตสาหกรรมเคมี อาหาร ปูนขาว เป็นต้น ผู้ใช้ถ่านหินในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ใช้รายย่อย ที่มีปริมาณการใช้ต่อรายไม่มากนัก แต่มีจำนวนผู้ใช่มาก และต้องการถ่านหินที่มีคุณลักษณะเฉพาะกว่า 2 กลุ่มแรก

คู่แข่งที่สำคัญ

- ถ่านหินในประเทศ ได้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด (บริษัท ปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด ผลิตเพื่อป้อนถ่านหินให้กับกลุ่มซีเมนต์ไทย)
- ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาได้มีจำนวนผู้ค้าถ่านหินที่นำถ่านหินเข้ามาจำหน่ายในประเทศมากขึ้น โดยมีผู้ค้ารายใหญ่ประมาณ 9 ราย ผู้ค้าส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นจะเป็นบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) จะทำในลักษณะซื้อเข้ามา ขายไป ไม่มีแหล่งถ่านหินเอง ทำให้มีปัญหาเรื่องความไม่แน่นอนในการส่งมอบและความสม่ำเสมอของคุณภาพถ่านหิน และในปีที่ผ่านมาตลาดโลกมีความต้องการใช้ถ่านหินสูงมาก จึงทำให้ผู้ค้ารายเล็กไม่สามารถหาถ่านหินที่มีราคาเหมาะสมที่จะทำตลาดมาขายได้ ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจการได้อย่างต่อเนื่อง แต่ความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าของประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างมาก ก็เป็นเหตุให้ผู้ค้ารายใหญ่ระดับโลกหันมาให้ความสนใจกับตลาดไทย จึงทำให้การแข่งขันรุนแรงขึ้น

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

1.1 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี พ.ศ. 2550 ยังคงมีอัตราการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจากการปี พ.ศ. 2549 โดยในปี พ.ศ. 2550 มีอัตราการเจริญเติบโตดังนี้

	หน่วย	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	14.00	14.42
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	14.30	15.66
อัตราการเจริญเติบโตของการกำลังการผลิต	ร้อยละ	20.30	14.67
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	622,000	713,290

ภาวะตลาดไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี พ.ศ.2550 ในภาครวมอยู่ในภาวะสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน เพราะการเติบโตของอุปสงค์สูงกว่าความคาดหมาย ทำให้รองรับกำลังผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังมีบางภูมิภาคที่ขาดไฟฟ้าบ้าง แต่สถานการณ์ไม่รุนแรงเหมือนช่วงปี พ.ศ. 2547 - พ.ศ. 2548

ในปี พ.ศ. 2550 นี้ บริษัทฯ ได้เน้นการเพิ่มปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง โดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2549 ในอัตราร้อยละ 21.48 ซึ่งเป็นผลจากความต้องการของตลาดที่มีมากขึ้น

สำหรับสถานการณ์ถ่านหินที่ใช้ในโรงไฟฟ้าในช่วงปีที่ผ่านมาถือว่ามีความผันผวนเป็นอย่างมาก เนื่องจากความต้องการถ่านหินมีสูง ค่าขนส่งแพงขึ้น ตลอดจนทางรัฐบาลได้ประกาศเก็บภาษีการใช้ทรัพยากรสำหรับถ่านหินเพิ่มขึ้น ทำให้ราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นกว่าปี พ.ศ. 2549 ประมาณอัตราร้อยละ 22 ในส่วนของบริษัทฯ ยังคงใช้นโยบายเดิม โดยมีการสำรองถ่านหินไว้ใช้ในชวงหน้าหนาวซึ่งเป็นช่วงที่ปริมาณความต้องการมีมากและราคาสูง รวมทั้งได้มีการติดตามและประเมินสถานการณ์ตลาดถ่านหินอย่างใกล้ชิด

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งภาครัฐบาลและเอกชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการไฟฟ้าส่วนท้องถิ่นที่เป็นผู้รับซื้อไฟเพียงรายเดียวในแต่ละโรงไฟฟ้าและลูกค้าไอน้ำ โดยมีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมายต่างๆ และการติดตามประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับรัฐบาลท้องถิ่น ในแง่ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมที่ดีของภาครัฐ จนได้รับการยอมรับว่าเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่นที่ตั้งอยู่

1.2 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมลงทุนเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โดยใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ณ ตอนเหนือของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 1,800 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบางส่วนให้กับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ภายในปี พ.ศ. 2556 ปัจจุบันอยู่ขั้นตอนการเจรจาจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

1.3 ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

บริษัทฯ มีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ในโรงไฟฟ้าถ่านหินบีแอลซีพี 717 เมกะวัตต์ และลงทุนในอัตราร้อยละ 14.99 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในบริษัท ราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 590 เมกะวัตต์ ซึ่งทั้งหมดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท Independent Power Producer (IPP)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ โรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องของสิ่งแวดล้อมและการยอมรับของชุมชนเป็นหลัก ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาประเทศไทยมีการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงกฎหมายต่างๆ และมาตรฐานต่างๆ ให้สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้ต้องมีการลงทุนในส่วนนี้มากขึ้น ตลอดจนการต่อต้านโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ ความไม่ชัดเจนในนโยบายและหลักประกันจากภาครัฐ ทำให้บรรยากาศการลงทุนพัฒนาโครงการมีความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้น

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศ

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

(1) สถานที่ตั้งของเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า

เหมืองถ่านหิน	
<u>ประเทศไทย</u> - เหมืองลำปาง (LP-2) อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง - เหมืองเชียงม่วน (CMMC) อำเภอเชียงม่วน จังหวัดพะเยา	<u>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</u> - เหมือง Jorong, South Kalimantan Province - เหมือง Indominco, East Kalimantan Province - เหมือง Trubaindo, East Kalimantan Province - เหมือง Kitadin, East Kalimantan Province - แหล่ง Bharinto, East Kalimantan Province <u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> - เหมือง Hebi, Henan Province - เหมือง Daning, Shanxi Province
โรงไฟฟ้า	
<u>ประเทศไทย</u> - โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	<u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u> - โรงไฟฟ้า Luannan, Hebei Province - โรงไฟฟ้า Zhengding, Hebei Province - โรงไฟฟ้า Zouping, Shandong Province

(2) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

บริษัท มีกำลังการผลิตถ่านหินและปริมาณการผลิตถ่านหินในช่วงปี พ.ศ. 2548 – พ.ศ. 2550 ดังนี้

	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. พ.ศ. 2550	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. พ.ศ. 2549	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. พ.ศ. 2548
เหมืองถ่านหิน Indominco				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	13,000	10,000	8,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	11,462	10,279	7,523
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	88.17	102.79	94.04
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	11.51	36.63	-4.17
เหมืองถ่านหิน Trubaindo				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	5,000	5,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	3,556	4,223	1,765
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	71.12	84.46	88.25
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-15.79	139.26	-
เหมืองถ่านหิน Jorong				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	3,000	3,000	3,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	2,631	3,220	3,084
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	87.70	107.33	102.80
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-18.29	4.41	11.14
เหมืองถ่านหิน Kitadin				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	35	1,629	1,779
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	1.75	81.45	88.95
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-97.85	-8.43	-15.81
เหมืองถ่านหินในประเทศไทย				
กำลังการผลิตเต็มที่	พันตัน	2,000	3,000	3,000
ปริมาณการผลิตจริง	พันตัน	1,154	2,556	3,264
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	57.70	85.20	108.80
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	-54.85	-21.69	11.36

หมายเหตุ: - ถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (Jorong, Indominco, Kitadin, Trubaindo) และในประเทศไทย (LP-2, CMMC)

- แหล่งถ่านหิน Trubaindo เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2548
- แหล่งถ่านหิน Kitadin หยุดทำการผลิตชั่วคราวตั้งแต่วันที่ พ.ศ. 2550 เนื่องจากความไม่คุ้มค่าในเชิงพาณิชย์

บริษัท มีกำลังการผลิตไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี พ.ศ. 2549 – พ.ศ. 2550 ดังนี้

	หน่วย	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. พ.ศ. 2550	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. พ.ศ. 2549
โรงไฟฟ้า Luannan			
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	816,509	796,093
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	622,383	590,717
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	76.22	74.20
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	5.36	13.93
โรงไฟฟ้า Zhengding			
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	412,888	399,344
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	380,523	306,767
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	92.16	76.82
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	24.04	20.31
โรงไฟฟ้า Zouping			
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	657,575	452,325
ปริมาณการผลิตจริง**	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	595,740	418,540
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	90.60	92.53
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	42.34	2.72
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี			
กำลังการผลิตเต็มที่*	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	9,722,795	1,137,505
ปริมาณการผลิตจริง	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	9,395,204	1,083,259
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	96.63	95.23
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต	ร้อยละ	767.31	n.a.

หมายเหตุ: - แหล่งผลิตจากโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน (Luannan, Zhengding, Zouping) และในประเทศไทย (บีแอลซีพี)

* ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้ทั้งหมดในแต่ละปี (Available capacity) โดยคิดจากจำนวนชั่วโมงที่ผลิตทั้งหมดหักด้วยจำนวนชั่วโมงที่ต้องหยุดซ่อมเครื่องตามแผน

** ปริมาณการผลิตที่โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ รวมถึงปริมาณจ่ายไฟฟ้าตรงให้อุตสาหกรรมใกล้เคียง (ถ้ามี)

(3) วิธีการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัท ดำเนินการผลิตถ่านหินจากแหล่งของบริษัท เองในประเทศไทยอยู่ 2 แหล่ง (LP-2, CMMC) และนำเข้าถ่านหินที่บริษัท มีแหล่งผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ในการจัดหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติม บริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเหมืองถ่านหินที่อยู่ในความครอบครองของบริษัท และมีการสำรวจแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพดีในประเทศอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

(4) การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและสินค้าที่ผลิต

โดยปกติลูกค้าเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่ากำมะถัน และค่าความชื้น เป็นต้น โดยบริษัท ทำการตรวจสอบคุณสมบัติของถ่านหินก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า รวมทั้งในการส่งมอบสินค้าแต่ละครั้งต้องมีผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาตรวจสอบคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้ตรงตามที่คุณค่าที่ต้องการ นอกจากนี้บริษัท ยังได้รับใบรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

(5) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการแก้ไข

การขุดเปิดหน้าดินและเปลือกดิน เพื่อนำเอาถ่านหินขึ้นมาเข้าขบวนการคัดแยก บดย่อย กองเก็บ และขนส่ง ทั้งเหมืองใต้ดิน (Under ground mine) และเหมืองผิวดิน หรือเหมืองหาบ (Open pit mine) ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย การจัดการแก้ไขป้องกันและบรรเทาประเด็นปัญหาให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะต้องครอบคลุมตั้งแต่ระยะเริ่มแรกของโครงการ ไปจนถึงระยะสุดท้ายของการทำเหมือง รวมถึงการติดตามตรวจสอบภายหลังการปิดเหมือง ซึ่งระบบบริหารจัดการนั้น นอกจากครอบคลุมเจ้าหน้าที่และพนักงานของบริษัทแล้ว ยังต้องครอบคลุมผู้รับเหมาด้วย

- ประเด็นผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยจากการทำเหมืองที่ต้องให้ความสำคัญ
 - การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิทัศน์และนิเวศน์ป่าไม้ ซึ่งเป็นผลมาจากการตัดถางต้นไม้และพืชคลุมดิน การขุดเปิดหน้าดิน และทิ้งดิน
 - คุณภาพน้ำ และระบบนิเวศน์ในน้ำ โดยมีประเด็นหลัก คือ ความเป็นกรด-ด่าง (pH) และปริมาณตะกอนแขวนลอย (Total Suspended Solid : TSS)
 - ขยะทั่วไป (Domestic Waste) ที่เกิดที่พักของทั้งผู้รับเหมาและพนักงานบริษัท ในพื้นที่ และกากของเสียอันตราย (Hazardous Waste) ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นขยะที่เกิดขึ้นจากการผลิต เช่น น้ำมันเครื่องที่ใช้แล้ว ยางรถยนต์ แบตเตอรี่ รวมไปถึงน้ำมันที่เกิดขึ้นจากการรั่วไหล
 - คุณภาพอากาศ ผลกระทบที่สำคัญ คือ ฝุ่นละออง ที่เกิดจากกิจกรรมการผลิต เช่น การบดย่อย และการคมนาคมขนส่ง นอกจากนี้ยังมีก๊าซ อ็อกไซด์ของซัลเฟอร์ และไนโตรเจน (SOx และ NOx) ที่เกิดขึ้นจากการลุกไหม้ตัวเองของถ่านหิน (Spontaneous combustion)
 - อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการทำงาน การขนส่ง และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติ
- ระบบบริหารจัดการและการแก้ไข
 - ควบคุมดำเนินการตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ตรวจสอบ และตรวจประเมิน (Monitoring and Auditing) การปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดแนบท้ายใบอนุญาตทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
 - การวางแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย พร้อมกันกับศึกษากรอบการปฏิบัติของแผนการปิดเหมือง (Mine Closure Plan) โดยเน้นประเด็นปัญหาที่สำคัญ เช่น การศึกษาวางแผนการจัดการน้ำ (Water Management) ทั้งด้านคุณภาพและปริมาณ การเก็บข้อมูลของชั้นดินที่อาจก่อให้เกิดปัญหาน้ำเป็นกรด (Acid Mine Drainage) ควบคู่ไปกับการเก็บข้อมูลด้านธรณีวิทยาด้านถ่านหิน เพื่อวางแผนการทำเหมืองที่มีแผนงานการป้องกันการเกิดน้ำเป็นกรดอย่างเบ็ดเสร็จ
 - ระบบการควบคุมผู้รับเหมาในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Contractor Management System for Environment Health and Safety : CMS-EHS) เนื่องเพราะการผลิตของเหมืองถ่านหินของบริษัท กว่าร้อยละ 80 ดำเนินการโดยผู้รับเหมา
 - ระบบการรายงานผลการปฏิบัติงานรายเดือน (Performance Reporting System : PRS) ปัจจุบันได้มีการรวบรวมข้อมูล และรายงานต่อ QSE Management Committee ทุกไตรมาส

- ทบทวนแผนการปิดเหมืองระยะ 3-5 ปี ก่อนการปิดเหมือง หลังจากที่ได้วางกรอบในการปิดเหมืองตั้งแต่ระยะการพัฒนาโครงการมีการติดตามตรวจสอบแผนการดำเนินการที่ผ่านมา พร้อมกันกับปรับปรุงแผนงานการเฝ้าระวังและบำรุงรักษาภายหลังปิดเหมือง
- ผลการปฏิบัติจริงในรอบปีที่ผ่านมา จากการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 จนถึงปัจจุบัน
 - การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ซึ่งเป็นรายงานผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่หน่วยผลิตจะต้องดำเนินการตามที่ราชการกำหนดทุกไตรมาส โดยปี พ.ศ. 2549 ค่าเฉลี่ยการปฏิบัติตามมาตรฐานฯ จะสอดคล้องตามกฎหมายร้อยละ 90.70 และค่าเฉลี่ยของปี พ.ศ. 2550 ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาคือร้อยละ 95.92 ซึ่งยังจำเป็นต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ
 - การใช้พลังงานในการผลิต เนื่องจากการผลิตมีการใช้ทั้งพลังงานไฟฟ้าและน้ำมัน จึงได้มีการปรับค่าหน่วยของพลังงานเป็นจูลล์ (Joule) โดยในปี พ.ศ. 2549 มีการใช้พลังงานโดยเฉลี่ย 0.35 กิกะจูลล์ (Giga Joule: GJ) ต่อการผลิตถ่านหิน 1 ตัน และในปี พ.ศ. 2550 แต่ละเหมืองมีการให้พลังงานเพื่อการผลิตถ่านหินน้อยกว่าค่าเฉลี่ยของปี พ.ศ. 2549 ยกเว้นเหมือง อินโดมินโค ที่มีค่าใช้พลังงานที่สูงกว่า คือ 0.42 GJ ต่อตัน
 - อัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ (Injury Frequency Rate: IFR) เป็นอัตราผู้บาดเจ็บต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมงทำงานของพนักงาน และผู้รับเหมาภายในเหมือง สถิติที่เกิดขึ้นมีแนวโน้มลดลงอย่างเห็นได้ชัด โดยในปี พ.ศ. 2549 มีอัตราบาดเจ็บ 10.18 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน ขณะที่ปี พ.ศ. 2550 มีอัตราเพียง 4.88 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน
 - อัตราความรุนแรงของอุบัติเหตุ (Injury Severity Rate: ISR) เป็นอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง โดยปี พ.ศ. 2550 มีแนวโน้มลดลง คือ มีอัตรา 219.68 ต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2549 ที่มีอัตรา 2,698.93 ต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง
 - มูลค่าความเสียหายต่อทรัพย์สิน จะเป็นดัชนีบ่งชี้ที่สำคัญต่อการผลิตขององค์กร โดยเมื่อเทียบเคียงกันกับปีที่ผ่านมา มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในปี พ.ศ. 2550 มีความเสียหายน้อยกว่าเล็กน้อย คือ 118,394 เหรียญสหรัฐ ขณะที่ในปี พ.ศ. 2549 มีมูลค่าความเสียหาย 174,909 เหรียญสหรัฐ
- งบประมาณและค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดการสิ่งแวดล้อมและฟื้นฟูสภาพเหมือง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากการฟื้นฟูสภาพเหมืองและการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ไม่เหมาะสม ภายหลังเสร็จสิ้นการผลิตในแต่ละพื้นที่แล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนฟื้นฟูสภาพเหมือง (Rehabilitation Fund) มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 โดยกันเงินรายได้จากการขายส่วนหนึ่งเข้าสู่กองทุนในอัตรา 4-8 บาทต่อตันถ่านหิน สำหรับเหมืองในประเทศไทย และ 10-20 เซนต์ต่อตันถ่านหินสำหรับเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เงินจำนวนดังกล่าวจะถูกจัดสรรเพื่อกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี และกิจกรรมการฟื้นฟูสภาพเหมืองภายหลังสิ้นสุดการผลิตแล้ว

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมของเหมืองในประเทศไทย

ปี พ.ศ.	เหมืองลำปาง	เหมืองลำพูน	เหมืองเชียงใหม่	จำนวนเงินรวม (บาท)
2548	6,978,494	6,560,221	2,029,724	15,568,439
2549	8,856,897	-	2,261,197	11,118,094
2550	7,671,272	-	1,993,955	9,665,227
รวม	23,506,663	6,560,221	6,284,876	36,351,760

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมของเหมืองในประเทศไทยสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ปี พ.ศ.	เหมืองอินโดมินโค	เหมืองทราบาอินโด	เหมืองโจโร่ง	จำนวนเงินรวม (เหรียญสหรัฐ)
2549	350,567	302,809	131,894	785,270
2550	183,137	468,946	153,721	805,804
รวม	533,704	771,755	285,615	1,591,074

3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพถ่านหินและพัฒนาประสิทธิภาพในการทำเหมืองอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาขั้นตอนในการทำเหมือง รวมทั้งทำการผสมถ่านหินจากแหล่งที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพของถ่านหิน รวมทั้งเพิ่มการแต่งแร่ เช่น ล้างถ่านหิน เพื่อให้ปริมาณที่สามารถเก็บได้เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีถ่านหินที่มีคุณภาพหลากหลายทั้งในเรื่องของคุณภาพ ปริมาณ และต้นทุนที่แข่งขันได้

บริษัทฯ มีหน่วยงานพัฒนาธุรกิจ (Business Development) เพื่อศึกษาและหาโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าที่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เมื่อสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ได้ตั้งงบประมาณไว้จำนวน 44 ล้านบาท เพื่อพัฒนาหาโครงการใหม่ๆ

บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา แต่มีค่าใช้จ่ายในการสำรวจถ่านหิน เนื่องจากค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกิจการเหมืองแร่ บริษัทฯ ไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาดังกล่าวขึ้นมาโดยเฉพาะ แต่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยปฏิบัติการด้านการทำเหมือง ซึ่งทำหน้าที่ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการทำเหมืองของบริษัทฯ

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

○ รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ตั้ง	ผู้ถือครอง	ขนาด (ไร่)	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. อ.ลี้ จ.ลำพูน	BP	345-3-74*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (BP-1)	25,412,964.50
2. อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	209-3-62*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (LP-2)	2,500,000.00
3. อ.แม่เมาะ จ.ลำปาง	BP	80-1-5	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	17,998,036.23
4. อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่	BP	65-0-74	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	4,592,144.55
5. อ.ลี้ จ.ลำพูน	BMC	412-3-62	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	2,121,262.00
6. อ.แม่พริก จ.ลำปาง	SLMM	18-3-77	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	3,177,550.00
7. อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี	SLMM	39-0-26	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	4,061,975.00
8. บ้านตาก จ.ตาก	SLMM	44-3-41	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	7,948,103.00
รวม					67,812,035.28

หมายเหตุ : * ขนาดของพื้นที่ที่ใช้ในการทำเหมือง

○ รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. อาคารสำนักงานและบ้านพัก อ.ลี้ จ.ลำพูน	BP	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพักพนักงาน	1,582,845.31
2. อาคารสำนักงาน โรงเก็บวัสดุและบ้านพัก ต.สบปราบ อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานเหมือง	54,058,638.62
3. อาคารที่พัก ต.ผาแดง อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	17,353,000.01
4. อาคารโรงงานและสำนักงาน จ.พะเยา	CMMC	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานเหมือง	365,851.73
5. โกดังเก็บสินค้า คอนโดมิเนียม ชั้น 23 จ.ชลบุรี	BPP	ปลอดภาระผูกพัน	ที่พักและรับรองสำหรับแขกและลูกค้าของบริษัท	3,174,957.85
6. อาคารชุดสวรินทร์เพลส จ.กรุงเทพฯ	BPP	ปลอดภาระผูกพัน	ที่พักและรับรองสำหรับแขกและลูกค้าของบริษัท	4,516,544.19
7. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Jorong, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	29,764,458.24
8. ท่าเรือ, เมือง Jorong, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	48,361,088.69
9. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Indominco, Indonesia	Indominco	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	593,306,925.01
10. ท่าเรือ, เมือง Indominco, Indonesia	Indominco	ปลอดภาระผูกพัน	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	383,532,220.49
11. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Kitadin, Indonesia	Kitadin	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	41,625,456.00
12. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Trubaindo, Indonesia	Trubaindo	มีภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารผู้ให้กู้	สำนักงานและบ้านพัก	105,890,725.62
13. ท่าเรือ, เมือง Trubaindo	Trubaindo	มีภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารผู้ให้กู้	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	133,158,708.59
รวม				1,416,691,420.35

5.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายละเอียดเกี่ยวกับปะธานบัตร และการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ระบุอยู่ในหัวข้อ 3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

5.3 นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานเป็นหลัก เช่น การลงทุนในเมืองถ่านหินและในธุรกิจไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจที่เอื้ออำนวยและเป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจในปัจจุบันในระดับภูมิภาคเอเชีย เช่น ประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเมืองถ่านหินที่ทำการผลิตอยู่แล้ว ได้แก่ เมืองโจ-รง (Jorong) เมืองอินโดมินโค (Indominco) เมืองคิตาดิน (Kitadin) เมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) เมืองลำปาง (LP-2) และเมืองเชียงม่วน (CMMC) มีกำลังการผลิตรวมกัน 25 ล้านตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการพัฒนาธุรกิจในการจัดหาเงินทุน การสำรวจ การผลิต การขนส่ง การจัดจำหน่าย และการพัฒนาฐานการตลาดด้วยมาตรฐานที่ทัดเทียมผู้ผลิตถ่านหินและบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าในระดับสากล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และอื่นๆ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมูลค่ารวม 11,303 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 17 ของสินทรัพย์รวม (ดูรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 (ก) มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า)

ในส่วนของการบริหารบริษัทย่อย บริษัทฯ ควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยในจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้นๆ และใช้นโยบายการบริหารงานเช่นเดียวกับของบริษัทฯ เป็นแบบ Matrix Organization และในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลโดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้เป็นกรรมการจะต้องผลักดันให้บริษัทร่วมนั้นๆ ดำเนินการให้เป็นผลสำเร็จในเรื่องสำคัญๆ เช่น ให้ได้ผลตามเป้าหมาย ให้มีการบริหารงานที่โปร่งใส และมีการรายงานผลประกอบการทุกเดือน ให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเป้าหมาย และไม่ลงทุนเกินจำนวนที่ได้รับอนุมัติ

6. โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงานในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการขยายการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย รักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมทั้งการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพิจารณาการลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าอื่นๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนดำเนินการและเป้าหมายหลักขององค์กร พร้อมแสวงหาโอกาสการลงทุนในภูมิภาคเอเชีย เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินเดีย เป็นต้น และบริษัทฯ ได้มีการวางแผนและศึกษาในการลดต้นทุนในการผลิตถ่านหินจากเหมืองของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อให้บริษัทฯ มีต้นทุนต่ำที่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

7.1 เมื่อปี พ.ศ. 2541 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องลูกค้ายาหนึ่งเป็นคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกให้ชำระหนี้ค่าซื้อถ่านหินพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 240 ล้านบาท แต่เนื่องจากลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางได้เห็นชอบกับแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ จำนวน 206 ล้านบาท โดยแบ่งชำระ 10 ปีๆ ละ 20.6 ล้านบาท (ปีละ 2 งวดๆ ละ 10.3 ล้านบาท) เริ่มชำระตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2544 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2553 โดยบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้แล้วรวม 11 งวด เป็นเงินจำนวน 113.35 ล้านบาท โดยในปี พ.ศ. 2545 ลูกหนี้ได้ขอแก้ไขแผนฯ โดยขอชะลอการชำระหนี้ในปี พ.ศ. 2546 และจะนำหนี้ในปี พ.ศ. 2546 ไปชำระหนี้รวมในปีสุดท้ายแทน ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้เห็นชอบแล้ว

7.2 เมื่อปี พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2544 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ฟ้องลูกหนี้รายหนึ่งเป็นคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกชำระหนี้ค่าเช่าโรงงานค้างชำระและค่าเสียหายจำนวน 70.76 ล้านบาท และเรียกชำระหนี้ค่าซื้อถ่านหินค้างชำระจำนวน 24.78 ล้านบาท แต่ลูกหนี้รายนี้ได้ฟ้องกลับบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว ฐานละเมิดผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายจำนวน 204 ล้านบาท ซึ่งทั้งสามคดีดังกล่าวนี้ ศาลชั้นต้นได้พิพากษาตัดสินให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชนะคดี โดยให้ลูกหนี้ชำระหนี้แก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามฟ้อง ส่วนคดีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกฟ้องกลับนั้น ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และทั้งสามคดีดังกล่าวได้มีการอุทธรณ์ โดยหนึ่งคดีที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ฟ้องคดีต่อลูกหนี้นั้น ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นและคดีถึงที่สุดแล้วในปีนี้ และอีกหนึ่งคดีรวมทั้งคดีที่บริษัทฯ ถูกฟ้องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

ความเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย คงจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพราะทั้งสามคดี ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชนะคดี โดยในปีนี้ ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นไปหนึ่งคดีและคดีถึงที่สุดแล้ว ส่วนที่เหลืออีกสองคดี ศาลอุทธรณ์น่าจะมีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นเช่นเดียวกัน เพราะ ทั้งสามคดีมีมูลหนี้ที่เกี่ยวเนื่องกัน

7.3 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 นายคิระ งานทวี และกลุ่มบริษัทของนายคิระ ได้ยื่นฟ้องบริษัท บริษัทย่อยและผู้บริหารของบริษัท เป็นคดีแพ่งต่อศาลแพ่ง เรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 63,500 ล้านบาท โดยกล่าวอ้างว่าบริษัท บริษัทย่อยและผู้บริหารทำการหลอกลวงโดยเข้าร่วมทำสัญญาร่วมกับนายคิระกับพวก เพื่อประสงค์จะได้ข้อมูลสัมปทานเหมืองถ่านหินรวมทั้งรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินลิคไนต์ ที่เมืองหงสา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“โครงการหงสา”) หลังจากนั้น ใช้สิทธิไม่สุจริตในการรายงานเท็จทำให้รัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานเหมืองถ่านหินและสัญญาก่อสร้างและดำเนินกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าของนายคิระกับพวก เพื่อที่บริษัท จะได้เข้าทำสัญญากับรัฐบาลลาวเอง

บริษัท ได้ศึกษาข้อมูลและพยานหลักฐานตามที่นายคิระกับพวกกล่าวอ้างแล้ว เห็นว่าคำฟ้องและข้อกล่าวหาดังกล่าว อ้างข้างต้นไม่เป็นความจริง และค่าเสียหายที่กล่าวอ้างนั้นก็เลื่อนลอย บริษัท กับพวก จึงได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดี และบริษัท ได้ฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากนายคิระและพวกเป็นเงิน 4,487 ล้านบาท ซึ่งศาลแพ่งได้รับคำให้การและฟ้องแย้งของบริษัท แล้ว และคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

ความเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย โดยได้พิจารณาตามข้อเท็จจริงต่างๆ แล้ว เห็นว่า เรื่องนี้นายคิระกับพวกได้ชักชวนบริษัท ให้เข้าร่วมพัฒนาโครงการหงสา และบริษัท เห็นว่าเป็นโครงการที่สอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัท อีกทั้งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัท จึงได้เข้าร่วมพัฒนาโครงการหงสดังกล่าว แต่ในระหว่างที่ดำเนินการพัฒนาโครงการร่วมกัน นายคิระกับพวกกลับบอกเลิกสัญญาร่วมพัฒนาโดยไม่มีเหตุอันควร รัฐบาลลาวจึงตัดสินใจยกเลิกข้อตกลงในการพัฒนาพลังงานไฟฟ้าและสัมปทานเหมืองถ่านหินที่ให้แก่นายคิระกับพวกด้วยเกรงว่าโครงการหงสาจะต้องล่าช้าออกไป หลังจากนั้นรัฐบาลลาวได้เปิดประมูลใหม่ให้ผู้สนใจเข้าร่วมประมูลโครงการเพื่อจะได้ดำเนินโครงการหงสาต่อไปได้ (หลังจากที่ล่าช้ามาเป็นเวลานาน) ซึ่งบริษัท เป็นหนึ่งในผู้ที่ได้รับเชิญให้เข้าร่วมประมูลด้วย รัฐบาลลาวได้พิจารณาคัดเลือกและอนุมัติให้บริษัท เป็นผู้ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการศึกษาเพื่อพัฒนาโครงการหงสาต่อไป บริษัท จึงมิได้ทำละเมิดต่อนายคิระและพวกแต่อย่างใด แต่การที่นายคิระกับพวกกลับนำเรื่องมาฟ้องเป็นคดีต่อศาลนั้น ทำให้บริษัท เสียหาย บริษัท จึงได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดี และฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากนายคิระและพวกเป็นเงิน 4,487 ล้านบาท ดังกล่าวแล้วข้างต้น

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(ก) หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,540,504,790 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 354,050,479 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยได้ออกและจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 271,747,855 หุ้น รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 2,717,478,550 บาท โดยมีหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแต่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 82,302,624 หุ้น ซึ่งเป็นผลมาจาก (1) การสำรวจการใช้สิทธิแปลงสภาพของตราสารอนุพันธ์เป็นหุ้นสามัญจำนวน 67,302,624 หุ้น (ซึ่งขณะนี้บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องออกหุ้นสามัญดังกล่าวเนื่องจากตราสารอนุพันธ์ได้ครบกำหนดอายุการใช้สิทธิไปหมดแล้ว) และ (2) การสำรวจเพื่อการเสนอขายแก่นักลงทุนในวงจำกัดจำนวน 15,000,000 หุ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	จำนวนหุ้นสำรวจ (หุ้น)
1. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	2,321,338
2. สำรวจเพื่อการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ	5,100,000
3. สำรวจเพื่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ	59,881,286
4. สำรวจเพื่อการเสนอขายแก่นักลงทุนในวงจำกัด	15,000,000
รวม	82,302,624

(ข) ตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR: Non-Voting Depository Receipt)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 57,833,795 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.28 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ [1www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

(ค) หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 6/2544	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 1/2546	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 2/2546	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 1/2547
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของ หุ้นกู้	500 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ต้องยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และทยอยชำระคืน เงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ต้องยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และทยอยชำระคืน เงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ต้องยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และทยอยชำระคืน เงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ต้องยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	500,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	1,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	250 ล้านบาท	750 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	MLR-0.375%	2.95%	3.65%	4.80%
อายุหุ้นกู้	7 ปี	5 ปี	7 ปี	6 ปี 11 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	4 เมษายน 2544	3 กุมภาพันธ์ 2546	15 กันยายน 2546	16 กุมภาพันธ์ 2547
วันครบกำหนดไถ่ถอน	4 เมษายน 2551	3 กุมภาพันธ์ 2551	15 กันยายน 2553	13 มกราคม 2554
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ทยอยชำระคืนเงินต้นเงิน เป็นจำนวน 100 บาท ต่อหนึ่งหน่วยหุ้นกู้ ทุก 6 เดือน โดยเริ่ม ตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2548 ถึงวันที่ 4 ตุลาคม 2550 ต้นเงินส่วนที่ เหลือจะชำระคืนในวัน ครบกำหนดไถ่ถอน	ทยอยชำระคืน ต้นเงินเป็น 4 งวด งวด ละเท่าๆ กันในวัน กำหนดชำระดอกเบี้ย งวดที่ 7-10 โดยเริ่ม ตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2549 ถึงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2551	ทยอยชำระคืนเงินต้นเงิน เป็น 5 งวด งวดละ เท่าๆ กันในวันกำหนด ชำระดอกเบี้ยงวดที่ 10-14 โดยเริ่มตั้งแต่ วันที่ 15 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 15 กันยายน 2553	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุต่อหน่วย	500 บาท	250 บาท	200 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับ เครดิตตราสารหนี้	A+	A+	A+	A+

(ค) หุ้นกู้ (ต่อ)

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 2/2547	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 1	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 2	หุ้นกู้บ้านปู ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 3
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของ หุ้นกู้	500 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	2,500 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	500,000 หน่วย	1,500,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	2,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	500 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	2,500 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.00%	7.27%	6 M THB FIX + 0.90%	8.00%
อายุหุ้นกู้	5 ปี 1 เดือน	5 ปี	5 ปี	10 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	16 กุมภาพันธ์ 2547	16 พ.ย. 2548	16 พ.ย. 2548	16 พ.ย. 2548
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16 มีนาคม 2552	16 พ.ย. 2553	16 พ.ย. 2553	16 พ.ย. 2558
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด ของผู้ถือหุ้นและผู้ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงิน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมดในวัน ครบกำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืน เงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับ เครดิตตราสารหนี้	A+	A+	A+	A+

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาทส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

สัญญา เงินกู้ ลำดับที่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ (ล้านบาท)		อัตรา ดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดและเงื่อนไข การชำระคืนเงินต้น	ระยะเวลาการชำระคืน
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	31 ธันวาคม พ.ศ. 2549			
1	2,000	-	4.25 – 5.50	ชำระคืนทุก 6 เดือน ภายในเวลา 8 งวด	เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2553- เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2556
2	-	100	4.25 - 5.95	ชำระคืนทุก 12 เดือน ภายในเวลา 5 งวดๆ ละ 100 ล้านบาท	25 มกราคม พ.ศ. 2546- 25 มกราคม พ.ศ. 2550
รวม	2,000	100			

เงินกู้ยืมสกุลสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2549 จำนวน 53 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ร้อยละ 0.425 ต่อปี (พ.ศ. 2549 LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ร้อยละ 0.425 ต่อปี) และมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นภายในปี พ.ศ. 2552
- เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เป็นของบริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศซึ่งเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารที่มีหลักประกันจำนวน 17.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 38.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2549 จำนวน 27.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 47.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ดังรายละเอียดต่อไปนี้
 - เงินกู้ยืมจากธนาคารที่มีหลักประกันจำนวน 17.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี (พ.ศ. 2549 มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี) และมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 7 งวด โดยเริ่มวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2548
 - เงินกู้ยืมจากธนาคารที่มีหลักประกันจำนวน 38.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ (พ.ศ. 2549 LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่) และมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นภายในปี พ.ศ. 2556

8.2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	57,833,795	21.28
2. ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง *	44,868,867	16.51
3. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR LONDON	15,262,900	5.62
4. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	10,860,149	4.00
5. LITTLEDOWN NOMINEES LIMITED 9	9,719,200	3.58
6. LITTLEDOWN NOMINEES LIMITED	5,363,500	1.97
7. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5,106,279	1.88
8. CHASE NOMINEES LIMITED	4,672,200	1.72
9. J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. LEND	4,228,300	1.56
10. SOMERS (U.K.) LIMITED	3,805,104	1.40

หมายเหตุ: * ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ	22,039,133	8.12
2) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บจ.น้ำตาลมิตรผล ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	8,053,808	2.96
3) บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 54.23 ของทุนชำระแล้ว	7,839,000	2.88
4) บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	2,080,965	0.77
5) บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด บจ. น้ำตาลมิตรผล ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว	1,779,445	0.65
6) บริษัท ยูนิเวน จำกัด บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว	1,070,611	0.39
7) บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 45.12 ของทุนชำระแล้ว บจ. น้ำตาลมิตรผล ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 25.00 ของทุนชำระแล้ว	681,905	0.25
8) บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	615,200	0.23
9) บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	480,000	0.18
10) บริษัท ซิตีโฮลดิ้ง จำกัด ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ ยึดหุ้นอยู่ร้อยละ 92.00 ของทุนชำระแล้ว	228,800	0.08

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้ว

8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่นๆ

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการหลังหักสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน และความต้องการเงินทุน และเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

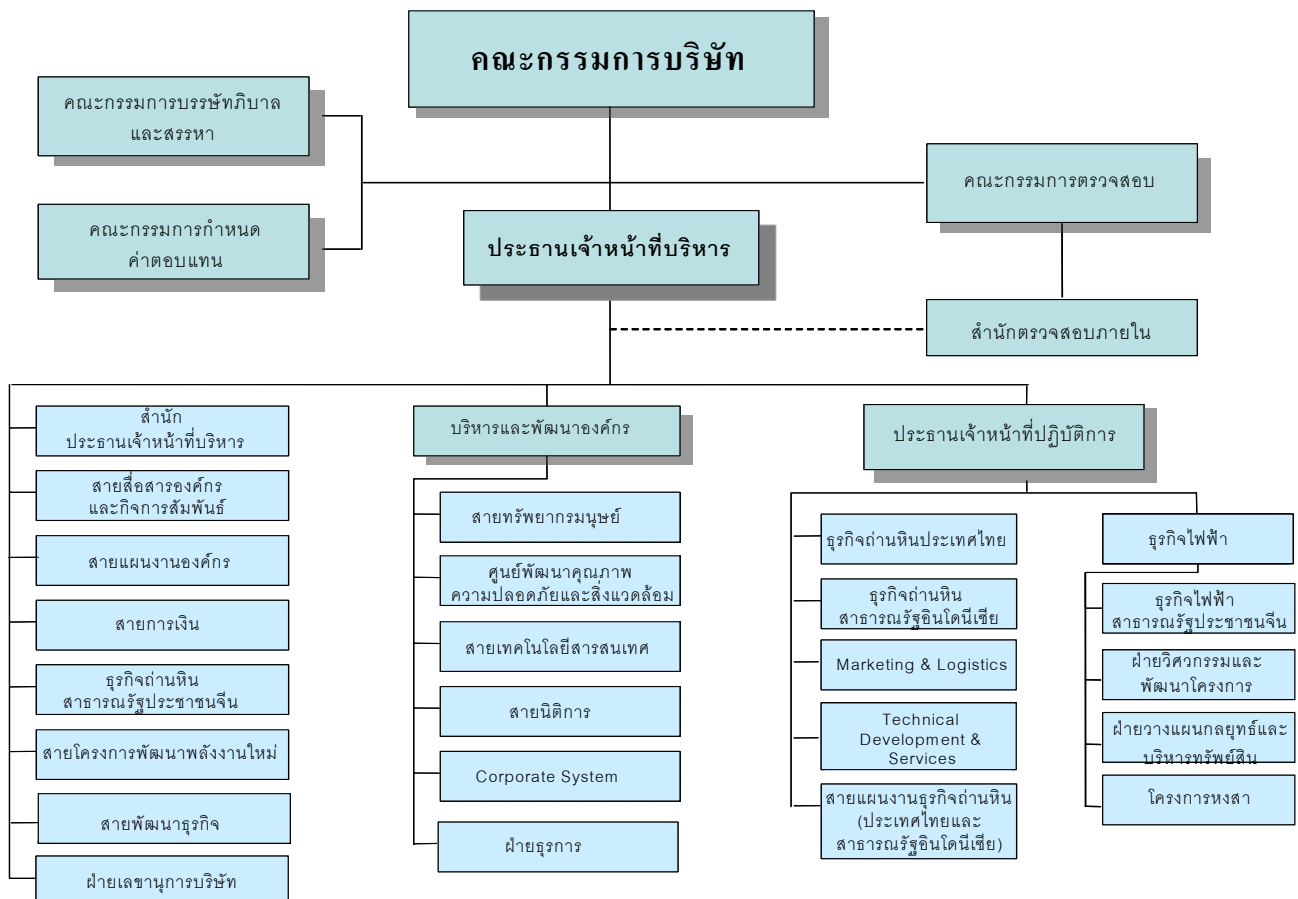
การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

ปี พ.ศ.	เงินปันผลระหว่างกาล (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลประจำปี (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลพิเศษ (บาทต่อหุ้น)	รวม (บาทต่อหุ้น)
2548	3.50	4.00	5.00	12.50
2549	3.25	4.25	-	7.50
2550	3.75	4.75*	-	8.50

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ในอัตราหุ้นละ 4.75 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2551

9. การจัดการ

9.1 ฝั่งการบริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



9.2 โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วย คณะกรรมการย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารและกรรมการอิสระ

(1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

1. นายสุนทร	ว่องกุลสกุลกิจ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายรัตน์	พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ
3. นายมนตรี	มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
4. นายกมลพร	กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ
5. นายสมเกียรติ	เจริญกุล	กรรมการอิสระ
6. นายอินทัย	เดชมนตรีกุล	กรรมการอิสระ
7. นายวิฑูรย์	ว่องกุลสกุลกิจ	กรรมการ
8. นายสวัสดิภาพ	กันหาธรรม	กรรมการ
9. นายชินนิต	ว่องกุลสกุลกิจ	กรรมการ
10. นายเมธี	เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ
11. นายองอาจ	เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายสุนทร ว่องกุลสกุลกิจ หรือ นายวิฑูรย์ ว่องกุลสกุลกิจ หรือ นายชินนิต ว่องกุลสกุลกิจ หรือ นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม หรือ นายเมธี เชื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล โดยสองในหกคนลงนามร่วมกันและประทับตราของบริษัทเป็นสำคัญ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

1. นโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 600 ล้านบาท

4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 10 และเกินงบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมเกินร้อยละ 10
5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินจำนวนที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาวะหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
7. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2.5 : 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การกู้ยืมเงินสุทธิที่เกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการประจำปีไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
12. การเปลี่ยนแปลงนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการเก็บรักษาเงิน
13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
15. การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูงระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และอนุมัติการว่าจ้างหรือบรรจุตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ อนุมัติงบประมาณการปรับเงินเดือนและโบนัสหรือสูตรโบนัส หรือสูตรการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
16. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการและเลขานุการบริษัทฯ หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
17. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัทฯ คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว
18. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการย่อย
19. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
20. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ
21. การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่ และแจ้งเลิกบริษัท
22. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตามข้อ 1 – 21

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัท มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานรวมถึงการเชื่อมขมหน่วยปฏิบัติการด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการ

สัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทำ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่างๆ ที่น่าสนใจ และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างกว้างขวางและไม่เป็นทางการ ซึ่งจะ เป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประโยชน์สำหรับแนวทางการบริหารจัดการของ ฝ่ายบริหารด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการ ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|-------------|---------------|
| 1. นายสมเกียรติ | เจริญกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายมนตรี | มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 3. นายอินทัย | เดชมนตรีกุล | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่ เดือนเมษายน พ.ศ. 2550 และจะสิ้นสุด วาระการดำรงตำแหน่งในเดือนเมษายน พ.ศ. 2553

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของ ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่ เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่ง รายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
7. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ สอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging กับคู่สัญญาเพื่อให้เกิดความ เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
8. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงาน และผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตราค่าจ้าง ของสำนักงานตรวจสอบภายใน

9. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับ ภาวะการณ์
10. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการดังนี้
 1. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้า ร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
 2. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจ้างที่ปรึกษา หรือใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ เป็น ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย

1. นายกอบปร กฤตยาภิรม ประธานกรรมการ
2. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม กรรมการ
3. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล กรรมการ

หมายเหตุ: - นายสมเกียรติ เจริญกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เมื่อดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2550 และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายอินทัย เตชะมนตรีกุล เป็นกรรมการ ในคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2550 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในเดือนเมษายน พ.ศ. 2553

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการ กำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบ ของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและ จริยธรรมทางธุรกิจ ปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาล และหลักจริยธรรมทางธุรกิจ ของกรรมการและ พนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงาน รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในกรณีเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ

3. พิจารณาบททวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการและคณะกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
7. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทและสรรหา เชิญให้ฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
2. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา อาจจ้างที่ปรึกษาหรือใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | | |
|---------------|-------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ | พานิชพันธ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวิฑูรย์ | ว่องกุลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายมนตรี | มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2550 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในเดือนเมษายน พ.ศ. 2553

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยคณะต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
3. พิจารณาบททวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4. พิจารณางบประมาณในภาพรวม เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ

5. ทบทวนและข้อเสนอ ข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเชิญให้ฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอาจจ้างที่ปรึกษาหรือใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(5) ผู้บริหาร ประกอบด้วย

- | | | |
|----------------|--------------|--|
| 1. นายชินันท์ | ว่องกุลกลกิจ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายระวี | คอสิริ | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 3. นายชาญชัย | ชีวะเกตุ* | กรรมการผู้จัดการ - ธุรกิจไฟฟ้า |
| 4. นางสาวฤดี | ชัยมงคล | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - การเงิน |
| 5. นายสถิตพงษ์ | วัฒนานูชิต | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - บริหารและพัฒนาองค์กร |

หมายเหตุ : นายชาญชัย ชีวะเกตุ ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ - ธุรกิจไฟฟ้า ได้ครบวาระเกษียณเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 ได้ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การปรับปรุงแผนการปฏิบัติการ 1 ปี อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบดำเนินการรวมที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
2. การอนุมัติการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมไม่เกินร้อยละ 10 และอนุมัติการใช้งบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมไม่เกินร้อยละ 10
3. การอนุมัติงบลงทุนรายการใหม่ที่ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้ อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการ
4. การอนุมัติงบดำเนินการโดยรวมที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากปรับปรุงอัตราส่วนเปิดหน้าดินต่อถ่านหิน (Stripping Ratio S/R) อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
5. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่ารวมของโครงการในวงเงิน 600 ล้านบาท
6. กลั่นกรองและนำเสนอของประมาณปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของพนักงาน
7. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาซื้อ สัญญาเช่า หรือสัญญาบริการ ดังนี้
 - 7.1. การทำสัญญาบริการเปิดหน้าดิน ขุดขนถ่านหิน ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - 7.2. การทำสัญญาขนส่งถ่านหินทางบกระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
 - 7.3. การทำสัญญาบริการขนส่งระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
 - 7.4. การทำสัญญาจัดซื้อ จัดจ้าง บริการ เช่า/เช่าซื้อ ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมูลค่าไม่เกิน 1,000 ล้านบาท

8. การขายสินทรัพย์ถาวร ประเภทที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ราคาตลาด ณ วันที่ขาย อนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
9. การขายสินทรัพย์ถาวร ประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ราคาตลาด ณ วันที่ขาย อนุมัติได้ไม่เกิน 300 ล้านบาท
10. การกู้ยืมเงินสุทธิที่เกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการประจำปีไว้ อนุมัติได้ไม่เกิน 1,000 ล้านบาทในเวลา 1 ปี
11. การทำสัญญาหลัก ซึ่งมีมูลค่าของสัญญาไม่เกิน 300 ล้านบาท (เช่น สัญญาการซื้อเครื่องจักร สำหรับธุรกิจ ถ่านหิน และธุรกิจไฟฟ้า)
12. การจัดซื้อที่ดินหรือทรัพย์สินเพื่อธุรกิจของบริษัทซึ่งมีมูลค่าของทรัพย์สินไม่เกิน 300 ล้านบาท และไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้
13. กำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ระดับผู้อำนวยการสายธุรกิจลงไป

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

กรรมการอิสระมีจำนวนร้อยละ 45 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|--------------|
| 1. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายกอบร กฤตยาภิรม | กรรมการอิสระ |
| 3. นายสมเกียรติ เจริญกุล | กรรมการอิสระ |
| 4. นายรัตน์ พานิชพันธ์ | กรรมการอิสระ |
| 5. นายอินทัช เตชะมนตรีกุล | กรรมการอิสระ |

คำนิยาม “กรรมการอิสระ” มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ไม่นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการของบริษัทฯได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการของบริษัท ได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย

1. ทบทวนพิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัท และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้วคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนต่อไป

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและสรรหา จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบหอดำรงตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบหอดำรงตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

9.4 ค่าตอบแทน

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

1.1 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 29,337,502.00 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท และสรรหา	กรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ ประธานกรรมการ/ กรรมการบริษัทและสรรหา	800,000.00	-	-	-	1,977,457.00	2,777,457.00
2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	620,000.00	210,000.00	-	115,000.00	1,738,842.00	2,683,842.00
3. นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม กรรมการ/ กรรมการบริษัท และสรรหา	620,000.00	-	120,000.00	-	1,738,842.00	2,478,842.00
4. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	620,000.00	-	-	115,000.00	1,738,842.00	2,473,842.00
5. นายกอปร กฤตยาภิรณ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บริษัทและสรรหา	595,000.00	-	155,000.00	-	1,738,842.00	2,488,842.00
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริษัทและสรรหา	620,000.00	270,000.00	20,000.00	-	1,738,842.00	2,648,842.00
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	620,000.00	-	-	147,500.00	1,738,842.00	2,506,342.00
8. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	620,000.00	210,000.00	100,000.00	-	1,313,741.00	2,243,741.00
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	595,000.00	-	-	-	1,738,842.00	2,333,842.00
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	620,000.00	-	-	-	1,738,842.00	2,358,842.00
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	545,000.00	-	-	-	1,738,842.00	2,283,842.00
12. นายเกริกไกร จีระแพทย์*	-	-	-	-	1,634,125.00	1,634,125.00
13. นายมนัส ลีวีระพันธุ์*	-	-	-	-	425,101.00	425,101.00
รวม						29,337,502.00

หมายเหตุ : * นายเกริกไกร จีระแพทย์ ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2549 เป็นต้นไป

* นายมนัส ลีวีระพันธุ์ เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2549 เป็นต้นไป

1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี พ.ศ. 2550	จำนวนราย	ปี พ.ศ. 2549
เงินเดือนรวม	5	35,005,020.00	5	32,241,568.00
โบนัสรวม	5	16,351,480.00	5	11,166,246.00
รวม		51,356,500.00		43,407,814.00

หมายเหตุ:

- ปี พ.ศ. 2549 และ ปี พ.ศ. 2550 ผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นายชาญชัย ชีวะเกตุ นางสมฤดี ชัยมงคล และนายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต

(2) ค่าตอบแทนอื่น

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในรอบปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

(หน่วย: บาท)	จำนวนราย	ปี พ.ศ. 2550	จำนวนราย	ปี พ.ศ. 2549
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	1,757,901.60	4	1,241,306.00

หมายเหตุ:

- ปี พ.ศ. 2549 และ ปี พ.ศ. 2550 ผู้บริหาร 4 คน ได้แก่ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล และนายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทฯ จะรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัทฯ ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นหากกรรมการบริษัทฯ ท่านใด รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป และการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. พ.ศ. 2550	31 ธ.ค. พ.ศ. 2549	เพิ่ม (ลด)
1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ	1,948,296	1,973,296	(25,000)
2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	-	-	-
3. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	662,745	920,255	(257,510)
4. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ	3,590,911	4,360,911	(770,000)
5. นายกอปร กฤตยาภิรม	-	-	-
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	-	-	-
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์	-	-	-
8. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	-	-	-
9. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ	1,688,071	2,000,371	(312,300)
10. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	221,599	369,799	(148,200)
11. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	710,500	810,000	(99,500)
12. นายระวิ คอศิริ	-	414,669	(414,669)
13. นายชาญชัย ชีวะเกตุ	45,000	70,000	(25,000)
14. นางสาวฤดี ชัยมงคล	212,628	212,628	-
15. นายสถิตพงษ์ วัฒนานัฐิต	-	-	-

หมายเหตุ: - ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2550

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบริษัทที่บิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติดังนี้

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในกิจการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน โดยนำระบบ Information System (IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

9.6 บุคลากร

- (1) จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

		พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)
ประเทศไทย	- สำนักงานกรุงเทพฯ	215	-
	- เมืองลำพูน (BP-1)	3	9
	- เมืองลำปาง (LP-2)	82	16
	- เมืองเชียงใหม่ (CMMC)	36	28
	- เมืองแม่เมาะ (ENS)	7	4
	- ธุรกิจไฟฟ้า	42	-
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	- สำนักงานจาการ์ตา	203	-
	- เมือง Jorong	154	-
	- เมือง Indominco	542	-
	- เมือง Kitadin-Embalut	28	-
	- เมือง Kitadin-Tandung Mayang	573	-
	- เมือง Trubaindo	510	-
	- เมือง Bharinto	15	-
สาธารณรัฐประชาชนจีน	- โรงไฟฟ้า Luannan	242	-
	- โรงไฟฟ้า Zhengding	212	-
	- โรงไฟฟ้า Zouping	303	-
	- China Holding	42	-
รวม		3,209	57

หมายเหตุ: - พนักงานประจำ หมายถึง พนักงานที่รับอัตราค่าจ้างเป็นเงินเดือนประจำ
- พนักงานรายวัน หมายถึง พนักงานปฏิบัติงานรายวันที่รับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมายแรงงานกำหนด

(2) ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ในปี พ.ศ. 2550 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,188,789,499.79 บาท

หน่วย : บาท	ปี พ.ศ. 2550	ปี พ.ศ. 2549
เงินเดือน	725,783,853.41	831,141,273.53
โบนัส	463,005,646.38	123,193,065.98
รวม	1,188,789,499.79	954,334,339.51

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี พ.ศ. 2550

พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้สะสมเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 6 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบอีกร้อยละ 6 โดยบริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 31,230,505.63 บาท

หน่วย : บาท	ปี พ.ศ. 2550	ปี พ.ศ. 2549
เงินสมทบกองทุนเลี้ยงชีพ	31,230,505.63	11,663,665.56

(3) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ในปี พ.ศ. 2550 มีพนักงานลาออก 36 คน และมีการรับพนักงานใหม่ 48 คน
- ในปี พ.ศ. 2549 มีพนักงานลาออก 44 คน และมีการรับพนักงานใหม่ 29 คน
- ในปี พ.ศ. 2548 มีพนักงานลาออก 59 คน และมีการรับพนักงานใหม่ 63 คน

(4) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(5) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทมีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standardization) ต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณการพัฒนาบุคลากร เป็นเงิน 5% ของเงินเดือนรวมทั้งบริษัท ซึ่งเป็นงบประมาณทั้งในเรื่องการส่งพนักงานไปเข้ารับการศึกษาคือ โดยการสนับสนุนของบริษัท การฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และการพัฒนาภายในหน่วยงาน
2. จัดให้มี Competency Profile เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีความเป็นมืออาชีพ รองรับความเจริญก้าวหน้าของบริษัท
3. จัดให้มี Career Development System และ Succession Planning System เพื่อให้ทราบแนวทางความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานของบุคลากรในองค์กร
4. จัดให้มีระบบ On the Job Training ขึ้น สำหรับบุคลากรระดับบังคับบัญชาทุกคน เพื่อให้เกิดการสอนงาน และการถ่ายทอดความรู้ในงานที่รับผิดชอบอย่างเป็นระบบ
5. จัดให้มีการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) เพื่อรองรับระบบสารสนเทศ และความเจริญก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี
6. จัดให้มีการฝึกอบรมและเผยแพร่ข่าวสารทางด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ และรองรับกับระบบคุณภาพมาตรฐาน
7. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในบริษัทฯ ศึกษาและเรียนรู้เรื่องต่างๆ ด้วยตนเอง เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพของตนเอง และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
8. จัดให้มีการอบรมพัฒนา ตลอดจนมีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรในบริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับค่านิยมบ้านปู (Banpu Spirit) อย่างต่อเนื่อง

10. การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ ในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดไว้ นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันเป็นฉบับที่ 2 ที่มีการปรับปรุงในปี พ.ศ. 2548 และประกาศใช้ในปี พ.ศ. 2549 โดยได้จัดทำทั้งฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาอินโดนีเซีย ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์ และครอบคลุมแนวปฏิบัติอันเป็นสากลมากขึ้น บริษัทได้แจกจ่ายนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเพื่อให้อ่านและถือเป็นแนวปฏิบัติ และแจกให้แก่บุคคลภายนอกที่สนใจ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “บรรษัทภิบาล”

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการแปลนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจเป็นภาษาจีน เพื่อที่จะประกาศใช้ในปี พ.ศ. 2551 โดยกำหนดเป็นหลักการว่าจะนำไปประกาศใช้กับบริษัท ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือมีอำนาจบริหาร และให้ถือเกณฑ์นี้เป็นแนวปฏิบัติต่อไปในประเทศอื่น ๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อให้เกิดเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการนำไปปฏิบัติบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสภาพความพร้อมและความเหมาะสมทั้งด้านกฎหมาย สภาพเศรษฐกิจและสังคม และวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ยังได้มีการติดตามประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) ในส่วนของแบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) จากหนึ่งองค์ประกอบของวัฒนธรรมองค์กรในส่วนของความยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) เป็นตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้งที่มีการจำแนกตามระดับพนักงานและที่จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ เป็นหนึ่งในสิบสี่บริษัทที่ได้รับรางวัลคณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น 2549/50 ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย โดยรางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเด่นเป็นการประกาศเกียรติคุณให้กับคณะกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี

ตลอดปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี พ.ศ. 2549 ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

หมวด 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น : บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน โดยเฉพาะในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในปี พ.ศ. 2551 โดยให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าได้ระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 – มกราคม พ.ศ. 2551 และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.co.th/th/investor/news ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส

หมวด 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน โดยเฉพาะการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2551 ล่วงหน้า ซึ่งถือเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน สำหรับแนวปฏิบัติการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างศึกษาแนวทางปฏิบัติ

หมวด 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย : บริษัทฯ กำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทุกกลุ่มไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ นอกจากนั้นยังได้กำหนดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลจากทั้งกลุ่มลูกค้า ผ่านฝ่ายการตลาด นักลงทุนผ่านฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และพนักงานผ่านเลขาธิการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และเสนอรายงานการรับข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นรายไตรมาส และสรุปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2550 ไม่มีข้อร้องเรียนแต่อย่างใด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) ของบริษัทฯ

หมวด 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส : บริษัทฯ เผยแพร่และเปิดเผยข้อมูล ข้อกำหนด และนโยบายต่างๆ ที่ได้มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยในรายงานทางการเงินและรายงานผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปี มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการแสดงประกอบด้วย รวมถึงการเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ด้วย ทั้งนี้ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย สำหรับส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ นักลงทุนสามารถติดต่อกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02 694 6744 หรือที่ e-mail : investor_relations@banpu.co.th ในปี พ.ศ. 2550 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ได้จัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส จัด Road Show ในต่างประเทศ 4 ครั้ง และ ในประเทศ 1 ครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลให้กับนักลงทุนผ่านเว็บไซต์ในหัวข้อ “ข่าวนักลงทุน” ซึ่งได้ปรับข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

หมวด 5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการที่ครอบคลุมถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุม การประเมินตนเอง ค่าตอบแทน และการพัฒนาคณะกรรมการและผู้บริหาร องค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 คน จากกรรมการทั้งคณะ 11 คน และอยู่ระหว่างศึกษาข้อมูลในการกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง และยังไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่ได้กำหนดอายุเกษียณของกรรมการไว้ที่ 72 ปี สำหรับการแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท บริษัทฯ อยู่ระหว่างขั้นตอนเตรียมการ

2. ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้ระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจนในหัวข้อนโยบายต่อผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น ที่กำหนดว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการสิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอและทันเวลา และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุมหรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามใดๆ ได้อย่างเท่าเทียมกัน

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 ในวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2550 กรรมการทุกคน (11 คน) เข้าร่วมประชุม บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าเป็นเวลา 12 วัน บริษัทฯ นำหนังสือเชิญประชุมไปไว้ที่ <http://www.banpu.co.th/th/investor/news> ก่อนวันประชุม 21 วัน ส่วนรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี พ.ศ. 2550 ได้นำไปไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุม 12 วัน ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเองได้สามารถมอบฉันทะเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี พ.ศ. 2550 นี้มีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ์ดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.64 สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2550 โดยได้ประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยจะเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2551 และลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.co.th/th/investor/news ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่สำคัญ อาทิ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม ขณะเดียวกันก็ได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจถึงแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือในการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก ซึ่งครอบคลุมหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องควรรับรู้ ทั้งในรายงานประจำปี และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารแบบสองทาง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบริษัทฯ ด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดระบบรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้า กลุ่มผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และกลุ่มพนักงาน โดยในปี พ.ศ. 2550 ไม่มีข้อร้องเรียนแต่อย่างใด

ในส่วนของพนักงาน บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่า จึงได้กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติต่อพนักงานไว้ครอบคลุมถึง การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ห่วงใยเอาใจใส่ต่อสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน โดยดำเนินตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิมนุษยชนโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าพนักงานเหล่านั้นจะมีเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา และวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่เป็นธรรม ทั้งในด้านเงินเดือน สวัสดิการ ไปจนถึงผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว และมีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ควบคู่กับการเปิดโอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ในการเรียนรู้ และพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพ

สำหรับลูกค้า บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบและการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

สำหรับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่ตกลงกันได้

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ส่วนชุมชนและสังคมทั่วไปนั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ เช่นเดียวกันที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) โดยนำมาใช้เพื่อเทียบเคียงมาตรฐานของบริษัทกับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) ที่เหมืองหรือโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ด้วยความเชื่อมั่นว่า องค์กรที่แข็งแกร่งจะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ยึดมั่นใน การรับผิดชอบต่อสังคม รักษาตึกา กฎ ระเบียบ จรรยาบรรณ เคารพและประพฤติตนต่อทุกฝ่ายด้วยความถูกต้องและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้นำนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนมาใช้ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยครอบคลุม การบ่งชี้ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

เพื่อสนับสนุนนโยบายข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) โดยได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมในด้านนี้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป ซึ่งในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ได้จัดโครงการ **“พนักงานบ้านบุญ จิตอาสา”** โดยนำพนักงานไปสร้างห้องน้ำให้แก่โรงเรียนบ้านยุบตาเหนือ จ. ระยอง

บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการเพื่อสังคมทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่องในรอบปี พ.ศ. 2550 ทั้งนี้รวมไปถึงโครงการเพื่อสังคมในประเทศที่บริษัทฯ ไปดำเนินธุรกิจด้วย โดยเฉพาะที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังริเริ่มโครงการใหม่ๆ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับสังคมอีกหลายโครงการ ได้แก่ โครงการด้านการศึกษา ซึ่งบริษัทฯ ให้การสนับสนุนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการศึกษาแก่โรงเรียนในชนบทที่ได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในปีนี้ได้มอบทุนสนับสนุนโรงเรียนภายใต้โครงการ **“หนึ่งอำเภอ หนึ่งโรงเรียนในฝัน”** และโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานกระทรวงศึกษาธิการ ในเขต 3 จังหวัดภาคเหนือได้แก่ จ.ลำพูน จ.ลำปาง และ จ.พะเยา สำหรับใช้ในการจัดซื้ออุปกรณ์ทางด้านไอซีทีเพื่อเพิ่มสมรรถนะของโรงเรียนให้มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับจัดกระบวนการเรียนรู้และการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เรียน รวมทั้งจัดฝึกอบรมเรื่อง **“การพัฒนาทีมงานแห่งการเรียนรู้”** แก่คณาจารย์ของโรงเรียน 6 แห่ง เพื่อพัฒนาศักยภาพของครูผู้สอนทางด้านการทำงานเป็นทีม การเพิ่มการเรียนรู้และถ่ายทอดองค์ความรู้ใหม่ๆ ระหว่างครู-อาจารย์ด้วยกันเองเพื่อสร้างทีมงานที่แข็งแกร่งให้แก่โรงเรียนต่อไป

บริษัทฯ ได้ให้ทุนสนับสนุนการศึกษาในระดับปริญญาเอก 2 โครงการด้วยกันคือ โครงการปริญญาเอกของคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ที่บริษัทฯ ได้ให้ทุนเป็นเวลาติดต่อกัน 3 ปี (ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 ถึง พ.ศ. 2550) เพื่อผลิตอาจารย์ระดับปริญญาเอก ในสาขาเศรษฐศาสตร์ให้กับสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ ทั่วประเทศ บริษัทฯ ได้มีส่วนในการสนับสนุนทุนจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยดุสิตวิทยุวรรณ (คณะวิทยาศาสตร์) จำนวน 1 ล้านบาท เพื่อส่งเสริมการสร้างศูนย์บัณฑิตสาขาวิทยาศาสตร์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่จะสร้างประโยชน์ต่อประเทศในอนาคต ซึ่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยจะนำทุนสนับสนุนนี้ มอบให้แก่อาจารย์และนิสิตปริญญาเอก คณะวิทยาศาสตร์ สำหรับทำวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ ให้กับสังคม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ได้รับทุนได้มีประสบการณ์การศึกษาวิจัยในมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพสูงในต่างประเทศอีกด้วย

ในด้านสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างเข้มข้น เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืนในชุมชนโดยรอบพื้นที่ดำเนินการของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดลจัดทำโครงการค่ายเพาเวอร์กรีน เป็นปีที่ 2 (The Power Green Camp 2) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่เยาวชนในด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อกระตุ้นให้เยาวชนมีความรู้และความสนใจต่อสถานการณ์สิ่งแวดล้อม กระตุ้นให้เกิดการคิดและวิเคราะห์หาเหตุผลในการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ เพื่อปลูกจิตสำนึกทางด้านสิ่งแวดล้อมแก่เยาวชนต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงให้การสนับสนุนกิจกรรม GLOBE ของสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยสนับสนุนการจัดการประชุม “Asia-Pacific GLOBE Learning Expedition Thailand 2007: Learning on Climate Change Together to Inspire the Next Generation Scientists” ซึ่งการประชุมดังกล่าวจัดขึ้นที่ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ในระหว่างวันที่ 13-18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 โดยมีจุดมุ่งหมายให้ครูและนักเรียน นักวิทยาศาสตร์และนักวิชาการจากหน่วยงานและองค์กรต่างๆ จากประเทศในแถบเอเชียแปซิฟิกได้ร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้เกี่ยวกับการศึกษาวิทยาศาสตร์ธรรมชาติในลักษณะของโลกทั้งระบบ (Earth System Science) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับท้องถิ่นถึงระดับโลก อันจะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาได้อย่างยั่งยืนและแท้จริง

นอกจากนั้นในปี พ.ศ. 2550 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดลในการจัดประชุมวิชาการและปฏิบัติการนานาชาติครั้งที่ 1 เรื่อง “วงปีไม้ในเอเชีย : การเปลี่ยนแปลงสิ่งแวดล้อมและกิจกรรมของมนุษย์” ซึ่งจัดขึ้น ณ โรงแรมริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการศึกษาและการประยุกต์ใช้วงปีไม้ ตลอดจนสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่และเครือข่ายนักวิจัยวงปีไม้ในแถบเอเชีย รวมทั้งเป็นเวทีให้กับนักวิชาการที่สนใจเกี่ยวกับการอนุรักษ์ป่าไม้ได้นำเสนอผลการศึกษาการเจริญเติบโตและปัจจัยที่ควบคุมการเจริญเติบโตของต้นไม้ รวมไปถึงความรู้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทยและประเทศอื่นๆ อีกด้วย โดยมีนักวิชาการจากนานาประเทศทั่วโลกจำนวนประมาณ 100 คนเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้

ด้านเยาวชนนั้นถือว่าเป็นพันธกิจอันสำคัญในการที่จะขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเยาวชน โดยเมื่อต้นปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ยังคงให้การสนับสนุนและดำเนินกิจกรรม “โครงการตลาดประกอบฝัน” (Youth Innovation Marketplace : YIM) หรือ “โครงการยิ้ม” อย่างต่อเนื่อง

เพื่อสร้างผู้ประกอบการทางสังคมรุ่นใหม่ให้แก่สังคมไทย รวมทั้งสร้างระบบอย่างยั่งยืนสำหรับเยาวชนไทยในการริเริ่มและดำเนินกิจกรรมพัฒนาสังคมและชุมชนตามแนวคิด และความสนใจของตนเอง

ในการดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่บริษัทฯ เริ่มเข้าไปดำเนินกิจการทราบจนถึงปัจจุบัน เหมือนผ่านหินทุกแห่งของบริษัทฯ ในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งได้แก่เมืองอินโดมินโก (Indominco) คิทาดิน (Kitadin) จอร์ง (Jorong) เมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) และสำนักงานใหญ่ของบริษัทที่กรุงจาการ์ตา มีการดำเนินโครงการทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับงานด้านการพัฒนาชุมชน เน้นการดำเนินกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง และการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน รวมไปถึงการให้ความช่วยเหลือและการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่างๆ ของท้องถิ่น และส่วนรวมอยู่อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งโครงการพัฒนาชุมชน จะครอบคลุมถึงกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภค การศึกษา ศาสนา สุขอนามัย เศรษฐกิจ และวัฒนธรรม โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินแผนงานโครงการที่สำคัญด้านต่างๆ อาทิ

- ด้านการสร้างอาชีพ เช่นการสนับสนุนการผลิตผลิตภัณฑ์ชุมชน (Home Industry) ที่เมืองอินโดมินโก (Indominco) โดยนำผลผลิตทางการเกษตรมาแปรรูป เช่น การทำซิงผง กล้วยแปรรูป สับปะรดกวน ฯลฯ ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับการรับรองจากหน่วยงานสาธารณสุขและตราสัญลักษณ์ Halal Food ซึ่งเริ่มออกวางขายในซูเปอร์มาร์เก็ตในท้องถิ่นแล้ว นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมให้การฝึกอบรมการเพาะเลี้ยงสาหร่ายในทะเลใกล้ท่าเรือบอนด์ ซึ่งช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนอีกทางหนึ่งด้วย บริษัทได้มีการส่งเสริมการปลูกยางพาราให้แก่ชุมชนบริเวณรอบเมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) และการส่งเสริมการเลี้ยงปลาน้ำจืดที่คิทาดิน (Kitadin) เป็นต้น
- ด้านการศึกษา บริษัทฯ ได้สนับสนุนการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มคุณภาพทางการศึกษาให้แก่ครูและนักเรียนในชุมชนต่างๆ อย่างสม่ำเสมอโดยเฉพาะการพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การซ่อมรถยนต์ การเย็บปักถักร้อย รวมถึงการให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาในระดับอุดมศึกษา ตลอดจนการฝึกประสบการณ์ระหว่างการศึกษา เป็นต้น
- ด้านการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการส่งเสริมให้คณะกรรมการที่ปรึกษาชุมชน (Community Consultative Committee-CCC) ในแต่ละเมืองดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างใกล้ชิดไม่ว่าจะเป็นการฟื้นฟูที่ดิน การบำรุงรักษาคูคลอง การซ่อมแซมสะพาน การปลูกป่า
- ด้านสาธารณสุข แต่ละเมืองมีการจัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น ออกให้บริการประชาชนโดยไม่คิดมูลค่าตลอดจนการจัดอาหารเสริมให้เด็กในชุมชนที่อายุต่ำกว่า 5 ปี และการดูแลให้การส่งเสริมสุขภาพของหญิงที่ตั้งครรภ์ เป็นต้น
- ด้านการสร้างเสริมความรู้ให้แก่ผู้นำชุมชน โดยมีการจัดฝึกอบรมผู้นำชุมชนและกรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาชุมชน (Community Consultative Committee-CCC) ให้รู้จักกระบวนการจัดทำแผนงานโครงการสำหรับชุมชน กระบวนการจัดเก็บข้อมูลต่างๆ ในชุมชนเพื่อการวางแผน
- ด้านการจัดทำแผนหลักและระบบฐานข้อมูลสำหรับการพัฒนาชุมชนและกิจกรรมที่เกี่ยวกับการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) บริษัทฯ ได้เริ่มจัดทำแผนแม่บทการสร้างควมรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Master Plan) และโครงการบริหารจัดการข้อมูลการพัฒนาชุมชน (CD MIS) ขึ้นเพื่อสร้างระบบบริหารจัดการที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาชุมชนและการติดตามประเมินผลงานพัฒนาชุมชน และกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง

ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทให้มีความโปร่งใสและได้มาตรฐานสากลสำหรับ ISO26000 ที่จะเกิดขึ้น
ในอนาคตอันใกล้ซึ่งจะแล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2551

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นจัดที่โรงแรม
เรดิสัน ห้องจตุรทิศแกรนด์บอลรูม เลขที่ 92 ซอยแสงแจ่ม ถนนริมคลองบางกะปิ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ
คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่าง
ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุม
ตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม 12 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
ประกอบ ในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบจำนวน 11 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธาน
คณะกรรมการบริษัทกิตติมศักดิ์และสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ
สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ โดยที่บริษัทฯ สนับสนุนและอำนวยความสะดวกแก่การออกเสียง
ลงคะแนน รวมทั้งการออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้ขอ
คำอธิบายเกี่ยวกับ การดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้
แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 12 วันนับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่
จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ชัดเจน ในการมุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในสาขาพลังงานในเอเชีย และเป็นที่ยอมรับว่าเป็น
บริษัทที่ทำการพัฒนาโครงการและลงทุนอย่างต่อเนื่อง เป็นคู่ค้าที่ยุติธรรม มีความเป็นมืออาชีพ มีผลิตภัณฑ์และการ
บริการที่ดีเลิศ โดยมีพันธกิจที่จะพัฒนารัฐกิจในสาขาพลังงาน เพื่อเติบโตเป็นผู้นำบริษัทหนึ่งในเอเชีย ลงทุนขยายธุรกิจที่
เกี่ยวข้องในสาขาพลังงาน ส่งเสริมและพัฒนาสังคมด้วยการเป็นผู้ประกอบการที่ดี และเน้นการทำงานอย่างปลอดภัย
พร้อมกับรักษาสภาพแวดล้อม บริการลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และบริการด้วยคุณภาพดี และราคาที่คุ้มค่าเพื่อให้
มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มี
การจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณ
ประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปราย
ร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณานุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้
แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนด
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร

ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายบริหารโดยการนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้นำเสนอกกลยุทธ์ และแนวทางธุรกิจสำหรับ 5 ปี
ข้างหน้าหลังจากแผนกลยุทธ์ฉบับปัจจุบันสิ้นสุดลงในปี พ.ศ. 2551 เพื่อกำหนดแนวทางธุรกิจที่บริษัทฯ จะเลือก และ
เพื่อให้มีการ ประเมินความเสี่ยง และเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการดำเนินแนวทางธุรกิจนั้นๆ ภายใต้สถานการณ์
ต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการปรับวิสัยทัศน์ (Vision) และถ้อยแถลงพันธกิจ (Mission Statements) ของบริษัทฯ
ให้สอดคล้องกับแนวทางธุรกิจ สถานะของบริษัทฯ และสถานะตลาดในปัจจุบัน

6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัท ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัท และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการกำหนดให้ต้องปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่ กรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่เข้าข่ายเป็น รายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการ เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อ ประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อ สาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของ ราคาหุ้นของบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัท จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. จริยธรรมธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียมและ ควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมายและวิธีการที่ใช้เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นๆ คณะกรรมการบริษัทจึงได้ กำหนดเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายดังระบุอยู่ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ อุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล รวมทั้งได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติไว้ใน คู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติของบริษัท คาดหวัง และ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และ ต่อสังคมส่วนรวม

บริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความ เข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้อง ดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติ ตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ อย่างจริงจัง และได้จัดประชุมชี้แจงตลอดจนจัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัท ทั้งที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญ โดยกำหนดให้ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดีและมีหน้าที่ส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามข้อประพฤติปฏิบัติ ที่กำหนดไว้

จากการที่บริษัทฯ จัดทำโครงการสร้างค่านิยมร่วม (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรที่ร่วมกันนอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทั้งที่อยู่ในประเทศ และต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของค่านิยมร่วมของบริษัทฯ ใน 4 ประการ ได้แก่

- 1) นวัตกรรม (Innovation) ซึ่งหมายถึง การส่งเสริมให้มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ กล้าแสดงออก เพื่อการพัฒนาที่ต่อเนื่อง
- 2) ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) ซึ่งหมายถึง ความมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส
- 3) ห่วงใยและเอาใจใส่ (Care) ซึ่งหมายถึง การเปิดเผยและจริงใจ การยอมรับ ให้เกียรติ อบอุ่นและเอื้ออาทร ทั้งต่อเพื่อนร่วมงานและสังคม
- 4) พลังร่วม (Synergy) ซึ่งหมายถึง การสร้างความร่วมมือร่วมใจ การเกื้อกูลและแบ่งปัน มีน้ำใจ การทำงานเป็นทีม และมุ่งสู่ความสำเร็จร่วมกัน

ทั้งนี้ ได้กำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ-สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและก่อให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 11 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน ในจำนวนกรรมการทั้งคณะบริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัททบทวนและสรรหาได้พิจารณาทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว เห็นว่าสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมแล้ว

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายคำตอบแทน และอัตราคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ และเสนอแนวทางในการกำหนดคำตอบแทน โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าคำตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับคำตอบแทนของกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงกันที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคำนึงถึงภาระ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน และคำตอบแทนของกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

จำนวนคำตอบแทนในปี พ.ศ.2550 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในข้อ 9.4 คำตอบแทน)

11. การประชุมคณะกรรมการ

โดยปกติคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณสามชั่วโมงครึ่ง ในการประชุม กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มข้อมูลที่เป็นต้นฉบับ และการ Scan ต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย

ในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 14 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทฯ แต่ละคน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	ประธาน	เม.ย. 2549 – เม.ย. 2552	12	2	14/14
2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2548 – เม.ย. 2551	12	2	14/14
3. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	กรรมการ	เม.ย. 2550 – เม.ย. 2553	12	2	14/14
4. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2549 – เม.ย. 2552	12	2	14/14
5. นายกอบร กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2550 – เม.ย. 2553	11	2	13/14
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2550 – เม.ย. 2553	12	2	14/14
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2548 – เม.ย. 2551	12	2	14/14
8. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2549 – เม.ย. 2552	12	2	14/14
9. นายชินนิต ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2548 – เม.ย. 2551	11	2	13/14
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2548 – เม.ย. 2551	12	2	14/14
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2549 – เม.ย. 2552	10	1	11/14

12. คณะกรรมการย่อย

○ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง สอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควร เสนอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวน มาตรการการบริหารความเสี่ยงนั้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงาน งบประมาณ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลิกจ้าง และอัตราค่าจ้างของสำนักงานตรวจสอบภายใน

ในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 7 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบทุกครั้ง มีการประสานงานและติดตามให้มีการดำเนินการตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

○ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย และหลักปฏิบัติในการอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสม สำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

○ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ทำหน้าที่เสนอแนะนโยบายผลตอบแทน แนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาทบทวนโครงสร้างและระบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบการควบคุมภายในที่ได้มาตรฐาน มีการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในที่มุ่งเน้นตามความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่ฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้บริษัทฯ มุ่งผลักดันให้สำนักงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากลและใช้กรอบการควบคุมภายในสากลตามแนว COSO Internal Control Integrated Framework ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อมั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่นๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่สายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน (Road show) ในต่างประเทศจำนวน 4 ครั้ง จัดการประชุม แลกเปลี่ยนการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meetings) จำนวน 4 ครั้ง ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบเพื่อรับทราบสถานภาพการประกอบการ (Company Visits) จำนวน 74 ครั้ง เชิญนักวิเคราะห์เข้าเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) ในต่างประเทศ 1 ครั้ง จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conferences) เพื่อชี้แจงผลประกอบการจำนวน 2 ครั้ง เชิญสื่อมวลชนเยี่ยมชมกิจการ (Press Tours) ทั้งในและต่างประเทศ 1 ครั้ง เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Releases) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงหุ้นหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญๆ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.banpu.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02 694 6744 โทรสาร 02 207 0557 หรือ ส่ง e-mail : investor@banpu.co.th

11. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมครั้งที่ 1/2551 วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2551 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงและรายงานผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี พ.ศ. 2550 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ สรุปได้ว่า

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานแผนการตรวจสอบความเสี่ยง และรายงานผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ การตรวจสอบภายในมุ่งเน้นการประเมินการควบคุมภายในด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งให้มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการปฏิบัติงาน หรือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นผลประโยชน์สูงสุดสอดคล้องตามนโยบายบริษัท การดูแลทรัพย์สิน บุคลากร การบริหารและดำเนินงานให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและจัดให้มีระบบการป้องกันที่ดี ผลการสอบทานเป็นไปตามที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายของภาครัฐและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในส่วนการหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน มีความเหมาะสมเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. องค์การและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงผังโครงสร้างองค์กรในสายงานสำคัญ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง เพื่อรองรับแผนงานระยะยาวและการขยายงานในต่างประเทศ ดังนี้

- 1.1 สายพัฒนาธุรกิจองค์กร (Corporate Business Development) โดยรายงานตรงต่อสายพัฒนาธุรกิจ-ปฏิบัติการถ่านหินอินโดนีเซีย
- 1.2 เทคโนโลยีและสารสนเทศ (Information Technology Department) มีการปรับโครงสร้าง โดยแบ่งเป็น 5 ฝ่ายงานคือ ฝ่าย Enterprise Mission Solution ฝ่าย Enterprise Support Solution ฝ่าย Information Management ฝ่าย Infrastructure Supports และฝ่าย Office Automation
- 1.3 สายงานรัฐและชุมชนสัมพันธ์ปรับปรุงโครงสร้างใหม่ รวมสายงานรัฐและชุมชนสัมพันธ์กับฝ่ายงานสื่อสารองค์กรเข้าด้วยกันเป็นสายสื่อสารองค์กรและกิจการสัมพันธ์ (Corporate Communication & Public Affairs Department) โดยแบ่งออกเป็น ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ และฝ่ายรัฐสัมพันธ์
- 1.4 โครงการพัฒนาพลังงานใหม่ (New Energy Development Project) มีการปรับโครงสร้างใหม่ โดยแบ่งเป็น 3 ฝ่ายงาน คือ ฝ่ายพัฒนาถ่านหินเป็นน้ำมัน ฝ่ายพัฒนาพลังงานหมุนเวียน และหน่วยงานสนับสนุน
- 1.5 ศูนย์พัฒนาคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Quality Safety & Environmental Development Center) ปรับปรุงโครงสร้าง โดยแบ่งเป็น 3 ฝ่ายงาน คือ ฝ่ายพัฒนาคุณภาพ (Quality Development) ฝ่ายพัฒนาความปลอดภัย (Safety Development) และฝ่ายพัฒนาสิ่งแวดล้อม (Environmental Development)
- 1.6 โครงการหงสา (Hongsa Project Development Management) ปรับปรุงโครงสร้างใหม่โดยแบ่งเป็น 6 ฝ่ายงาน คือ ฝ่าย Support Function ฝ่าย Coal Mining ฝ่าย Power Plant ฝ่าย Environmental Impact Assessment (EIA) and Resettlement Action Plan (RAP) ฝ่าย Infrastructures และฝ่าย Liaison Office

1.7 เพิ่มโครงการอินเดีย (India Project Development Management) โดยขึ้นตรงต่อสายพัฒนารัฐกิจ

1.8 บ้านปูเพาเวอร์ (Banpu Power) ปรับปรุงโครงสร้างโดยแบ่งเป็น 4 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายธุรกิจไฟฟ้า-สาธารณรัฐประชาชนจีน (China Power Business) ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนาโครงการ (Engineering & Project Development) วางแผนกลยุทธ์และบริหารทรัพย์สิน (Strategic Planning & Asset Management) และฝ่ายโครงการหงสา (Hongsa Project)

2. การดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีแนวนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมกิจกรรมค่านิยมร่วมบ้านปู (Banpu Spirit) ให้เกิดเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน ก่อประโยชน์ต่อบริษัท และสังคมโดยรวม ค่านิยมบ้านปูเป็นแนวทางปฏิบัติที่ให้ความสำคัญต่อบุคลากรให้เป็นหนึ่งเดียวกันในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้พนักงานมี นวัตกรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง ห่วงใยและเอาใจใส่ และมีพลังร่วม โดยในปี พ.ศ. 2550 ได้จัดกิจกรรมด้านองค์กรคุณภาพ Quality Resources, Quality Returns (QR) ด้วยปรัชญาที่ว่าทรัพยากรที่มีคุณภาพย่อมสะท้อนความเป็นองค์กรที่มีคุณภาพ เพื่อเป็นพลังผลักดันให้พนักงานมีจิตสำนึกมุ่งมั่นในการนำพาบริษัท มุ่งไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนในอนาคต ตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความชัดเจน โปร่งใส เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ทันสมัยและเป็นมาตรฐานสากล การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินโครงการสืบเนื่องเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐหน่วยงานราชการ และภาคเอกชนต่างๆ CSR : Corporate Social Responsibility ว่าเป็นภารกิจหลักและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ด้านการดำเนินงานยังได้มีการปรับปรุงนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่เติบโตและเผชิญท่ามกลางสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนั้นยังมีระบบการควบคุมและติดตามการดำเนินงานอย่างชัดเจน โดยสำนักงานตรวจสอบภายในซึ่งมีอิสระในการตรวจสอบและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่วางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญทางธุรกิจและครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานสำคัญของบริษัท และบริษัทในเครือ รวมทั้งติดตามการบริหารที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และสอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน และการดำเนินงานเป็นไปตามกลไกและกระบวนการที่จะต้องปฏิบัติอย่างเคร่งครัด สามารถวัดผลได้ สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานของบริษัท เพื่อยืนยันได้ว่าการบริหารและการกำกับองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นได้รับการดูแลอย่างดี สร้างคุณค่าและผลประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

3. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นนโยบายสำคัญ บริษัทฯ ได้มีการติดตามภาพรวมและรายละเอียดการประเมินและแผนการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวางระบบการรายงานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมและรวดเร็วสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายความเสี่ยงและแผนงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกคน มีการวางระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการ

วางแผนและการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร และรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่อง และในปี พ.ศ. 2550 ได้จัดอบรมเพิ่มเติมความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงาน การผลักดันและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้นำระบบรายงานและบริหารความเสี่ยงแบบเชื่อมโยงทางอิเล็กทรอนิกส์ที่ทันสมัย (Risk Management System online) การจัดทำข้อมูลตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator : KRI) และศึกษาปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงเชิงปริมาณ (Risk Quantification Study) เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างแท้จริง นอกจากนี้ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมและฝึกซ้อมการทำแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในเสถียรภาพของระบบงาน ความปลอดภัยและการดำเนินธุรกิจ

4. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการทั้ง 3 คณะ ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัดและเหมาะสมในด้านบริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ตลอดจนความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานแต่ละระดับ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงตารางอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับให้เหมาะสม มีความชัดเจน จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ ปรับปรุงคู่มือสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย นิติกรรม สัญญาที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงประจำปี ช่วยให้เห็นการตรวจสอบครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสำคัญ รวมทั้งครอบคลุมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Stakeholders' Expectation) ซึ่งทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการควบคุมภายในในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงได้พิจารณาประเด็นสำคัญและปัญหาที่ตรวจพบจากการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก ผลจากการตรวจสอบได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิด ประเด็นสำคัญต่างๆ ได้รายงานฝ่ายบริหารและผู้บริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบและพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

5. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ สนับสนุนการนำระบบงานสารสนเทศของกลุ่ม Mincom Corporation มาใช้ในการบริหารจัดการด้านการผลิตและการขายถ่านหินของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมทุกเหมือง ภายใต้ชื่อโครงการ Business Process Standardization (BPS) เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการบริหารจัดการระบบ Supply Chain ของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและทันเวลาต่อการใช้ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร เพิ่มประสิทธิภาพในการติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท คือการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง การจัดระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์กร การจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามที่กฎหมายกำหนด ระบบการสำรองข้อมูล มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและฝ่ายบัญชี เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการที่รับรองทั่วไป รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญต่างๆ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต นอกจากนี้

ได้มีการปรับปรุงระบบบัญชีให้ทันสมัยพร้อมรองรับมาตรฐานบัญชีสากล IFRS เพื่อให้มั่นใจในความถูกต้องและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ และส่งเสริมการนำระบบ Cognos มาใช้จัดทำงบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งปรับปรุงระบบการสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ เพื่อให้การประสานงานการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี พ.ศ. 2550 รวม 14 ครั้ง และมีการประชุมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือประชุมฝ่าย/ผู้บริหาร หากผลการดำเนินการแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้ฝ่ายจัดการรับไปดำเนินการแก้ไขและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำระบบ KPI มาใช้ในการติดตามผลการบริหารและปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับและมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนด

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในปี พ.ศ. 2550 มีการประชุมรวม 7 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และให้ข้อเสนอแนะสำคัญที่มีผลกระทบต่อองค์กรแก่ผู้บริหารเป็นระยะๆ มีการติดตามการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การสอบทานระบบการควบคุมภายในเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีการปรับปรุงแก้ไขทันทั่วทั้งที่ สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งได้รายงานผลการสอบทานงบการเงิน และรายงานผลการสอบทานการควบคุมภายในและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง ทุกครั้งปี ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นปกติ รวมทั้งรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในงานด้านอื่นต่อประธานกรรมการบริษัท เพื่อทราบในกรณีสำคัญ

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1 บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 2.96 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีการรวมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนัท ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 1. บจ.น้ำตาลมิตรผล 99.99%	1.นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2.นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3.นายอิสระ ว่องกุลกิจ 4.นายชินนัท ว่องกุลกิจ 5.นายบรรเทง ว่องกุลกิจ 6.นายชูศักดิ์ ว่องกุลกิจ 7.นายผดุง เตชะศรีรินทร์ 8.นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 9.พญ.ลักษมี พุทธพงษ์ศิริพร
2 บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 2.88 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีการรวมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนัท ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 1. ตระกูลว่องกุลกิจ 54.23% 2. ตระกูลเอื้ออภิญญกุล 20.52% 3. บจ.ยูฟินเวส 10.50% 4. นางปานหทัย เสรีรักษ์ 3.64% 5. ตระกูลกันทาธรรม 3.17% 6. ตระกูลกาญจนกำเนิด 2.58% 7. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 0.63%	1.นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2.นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3.นายชินนัท ว่องกุลกิจ 4.นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5.นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6.นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 7.นายประจวบ ตรีนกร 8.นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. นส. จินตนา กาญจนกำเนิด
3 บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.65 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บจ.น้ำตาลมิตรผล 87.56%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 4. นายบรรเทง ว่องกุลกิจ 5. นส. ชญาวดี ชัยอนันต์ 6. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 7. นส. จินตนา กาญจนกำเนิด 8. นายสุทธาภรณ์ วัฒนเวคิน
4 บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.39 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชินนัท ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 1. บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล 100.00%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนัท ว่องกุลกิจ 4. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 5. นส. จินตนา กาญจนกำเนิด

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
5 บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอรัปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนส่งออก)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.25 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีการร่วมถือหุ้น 1 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 1. บจ.น้ำตาลมิตรผล 25.00% 2. นายกมล ว่องกุศลกิจ 17.59% 3. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 15.04% 4. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 12.49%	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 3. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 4. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย 5. นายทัศนัย วนากรกุล 6. นายจีรศักดิ์ ว่องกุศลกิจ
6 บริษัท น้ำตาล มิตรเวียง จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.23 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม 3) มีการร่วมถือหุ้น 1 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 3. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ 4. นายขจร เทพยปฏิพัทธ์
7 บริษัท น้ำตาล มิตรกาฬสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลและ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม 3) มีการร่วมถือหุ้น 2 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายกมล ว่องกุศลกิจ 2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 3. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 4. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 5. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ
8 บริษัท ซีดีโฮลดิ้ง จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.08 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุศลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัทฯ 3) มีการร่วมถือหุ้น 3 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 3. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 1. ตระกูลว่องกุศลกิจ 92.00% 2. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 2.00% 3. ตระกูลกาญจนก้านเณด 6.00%	1. นายกมล ว่องกุศลกิจ 2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 3. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 4. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 5. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ 6. นส. จินตนา กาญจนก้านเณด 7. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ 8. นายบรรเจิด ว่องกุศลกิจ 9. นางสาวอารดา ว่องกุศลกิจ

* บุคคลที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปรากฏในเอกสารแนบ 2

รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ โดยที่บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
1. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ - ปี 2550 มีรายได้จากการขายถ่านหินให้กับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด จำนวน 15.34 ล้านบาท - ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 16.42 ล้านบาท - เงินทดรองจ่ายที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.08 ล้านบาท	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	31.84 ล้านบาท
2. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ดังนี้ - ปี 2550 มีรายได้จากการขายถ่านหินให้กับบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด จำนวน 95.84 ล้านบาท - เงินทดรองจ่ายที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.04 ล้านบาท - รายได้ค่า Management fee ค้างรับ จำนวน 30 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	125.88 ล้านบาท
3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ดังนี้ - ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินกู้จำนวน 1,929.37 ล้านบาท - ปี 2550 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 91.40 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	2,020.77 ล้านบาท
4. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด ดังนี้ - ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินกู้จำนวน 32.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ - ปี 2550 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 68.64 ล้านบาท - ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 81.76 ล้านบาท	บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	32.80 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 150.40 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
5. รายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ Banpu Singapore Pte. Ltd. ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินกู้จำนวน 1.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • ปี 2550 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • รายได้ค่า Management fee ค้างรับ จำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	Banpu Singapore Pte. Ltd.	3.00 ล้านเหรียญสหรัฐ
6. รายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ PT. Jorong Barutama Greston ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston ดังนี้ • ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินกู้จำนวน 3.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • ปี 2550 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 82.95 ล้านบาท • ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 27.80 ล้านบาท	PT. Jorong Barutama Greston	3.96 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 110.75 ล้านบาท
7. รายการระหว่างกันกับ PT. Nusantara Thai Mining Service บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ PT. Nusantara Thai Mining Service ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Nusantara Thai Mining Service ดังนี้ • ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินกู้จำนวน 0.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • ปี 2550 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	PT. Nusantara Thai Mining Service	0.28 ล้านเหรียญสหรัฐ
8. รายการระหว่างกันกับ PT. Centralink Wisesa International บริษัทฯ ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมแก่ PT. Centralink Wisesa International ภายในปี 2550 ดังนั้นจึงมีรายการระหว่างกันเฉพาะดอกเบี้ยรับปี 2550 จำนวน 92.73 ล้านบาท	PT. Centralink Wisesa International	92.73 ล้านบาท
9. รายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin บริษัทฯ ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมแก่ PT. Kitadin ภายในปี 2550 ดังนั้นจึงมีรายการระหว่างกันเฉพาะดอกเบี้ยรับปี 2550 จำนวน 101.43 ล้านบาท	PT. Kitadin	101.43 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
10. รายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ PT. Trubaindo Coal Mining ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining ดังนี้ • ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินกู้จำนวน 21 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • ปี 2550 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 120.16 ล้านบาท • ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 0.05 ล้านบาท	PT. Trubaindo Coal Mining	21.00 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 120.21 ล้านบาท
11. รายการระหว่างกันกับ PT. Indominco Mandiri บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Indominco Mandiri ดังนี้ • ปี 2550 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 38.54 ล้านบาท • รายได้ค่า Management fee จำนวน 31.80 ล้านบาท • ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 13.09 ล้านบาท	PT. Indominco Mandiri	83.43 ล้านบาท
12. รายการระหว่างกันกับ PT. Bharinto Ekatama บริษัทฯ ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมแก่ PT. Bharinto Ekatama ภายในปี 2550 ดังนั้นจึงมีรายการระหว่างกันเฉพาะดอกเบี้ยรับปี 2550 จำนวน 7.18 ล้านบาท	PT. Bharinto Ekatama	7.18 ล้านบาท
13. ระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี ปี 2550 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจาก บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธ.ค.50 มีเงินกู้ยืมจำนวน 228.43 ล้านบาท • ปี 2550 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 5.31 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	233.74 ล้านบาท
14. ระหว่างกันกับ Banpu China Pte. Ltd. บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ Banpu China Pte. Ltd. ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Banpu China Pte. Ltd. ดังนี้ • ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินกู้จำนวน 32.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • ปี 2550 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 38.65 ล้านบาท	Banpu China Pte. Ltd.	32.8 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 38.65 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด		
1. ระหว่างกันกับบริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมจากบริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจาก บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธ.ค.50 มีเงินกู้ยืมจำนวน 304 ล้านบาท • ปี 2550 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 9.48 ล้านบาท	บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	313.48 ล้านบาท
2. ระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินกู้จำนวน 76 ล้านบาท • ปี 2550 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 3.11 ล้านบาท	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	79.11 ล้านบาท
3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจาก บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธ.ค.50 มียอดเงินกู้จำนวน 18 ล้านบาท • ปี 2550 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 0.45 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	18.45 ล้านบาท
4. ระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. ภายในปี 2550 ดังนั้นจึงมีรายการระหว่างกันเฉพาะดอกเบี้ยรับปี 2550 จำนวน 20.82 ล้านบาท	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	20.82 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด		
5. รายการระหว่างกันกับบริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมจากบริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจาก บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด ดังนี้ • ณ 31 ธ.ค.50 มีเงินกู้ยืมจำนวน 171 ล้านบาท • ปี 2550 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 5.45 ล้านบาท	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	176.45 ล้านบาท
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด		
1. ระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด ภายในปี 2550 ดังนั้นจึงมีรายการระหว่างกันเฉพาะดอกเบี้ยรับปี 2550 จำนวน 5.77 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด	5.77 ล้านบาท

12.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

12.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

12.5 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

- ไม่มี -

12.6 รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

13. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- O งบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท งบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนบริษัท ไพร์ทวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี
- O ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- O ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

13.2 งบการเงินรวม

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ.2550		พ.ศ.2549		พ.ศ.2548	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,304,348	20.45	4,804,200	9.73	9,130,756	20.25
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	3,655,600	5.62	4,004,123	8.11	2,400,368	5.32
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,004	0.01	11,358	0.02	52,338	0.12
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,074,500	3.19	-	-	-	-
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	122	0.00	21	0.00	21	0.00
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	1,850,900	2.85	1,645,847	3.33	1,660,633	3.68
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	318,226	0.49	334,361	0.68	407,621	0.90
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,799,223	2.76	1,601,140	3.24	1,562,583	3.47
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	23,011,923	35.38	12,401,050	25.11	15,214,320	33.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	15,063	0.02	17,608	0.04	22,597	0.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	336,726	0.75
เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่ายระยะยาวแก่บริษัทอื่น	341,774	0.53	342,119	0.69	15,147	0.03
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม	11,302,562	17.36	6,832,666	13.84	2,173,964	4.82
เงินลงทุนอื่น – สุทธิ	10,442,019	16.04	10,156,783	20.57	10,871,862	24.11
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	14,786,069	22.71	13,444,755	27.22	10,702,686	23.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตดบัญชี - สุทธิ	2,746,461	4.22	3,645,833	7.38	1,652,978	3.67
สิทธิในเหมืองถ่านหิน - สุทธิ	303,549	0.47	425,518	0.86	1,951,456	4.33
โครงการระหว่างการพัฒนา	897,012	1.38	554,420	1.12	1,052,407	2.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,204,373	1.85	1,565,725	3.17	1,094,249	2.43
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	42,038,882	64.62	36,985,427	74.89	29,874,072	66.26
รวมสินทรัพย์	65,050,805	100.00	49,386,477	100.00	45,088,392	100.00

หมายเหตุ: - เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550”

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ.2550		พ.ศ.2549		พ.ศ.2548	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารและสถาบันการเงิน	2,278,143	3.50	3,260,001	6.60	1,312,360	2.91
เจ้าหนี้การค้า	939,743	1.44	363,135	0.74	436,551	0.97
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	408,016	0.63	741,873	1.50	1,191,610	2.64
ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในปี	1,400,000	2.15	1,600,000	3.24	504,126	1.12
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายสินค้าค้างจ่าย	2,066,614	3.18	2,013,792	4.08	1,192,063	2.64
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	111,057	0.17	154,069	0.31	149,104	0.33
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	985,571	1.52	999,693	2.02	868,275	1.93
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	503,111	0.77	1,177,803	2.38	1,663,384	3.69
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,096,280	4.76	2,400,872	4.86	1,899,319	4.21
รวมหนี้สินหมุนเวียน	11,788,535	23.87	12,711,238	25.74	9,216,792	20.44
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,854,409	9.00	3,985,200	8.07	1,243,125	2.76
หุ้นกู้ - สุทธิ	8,580,547	13.19	9,973,946	20.20	12,315,821	27.31
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานการเกษียณอายุ	268,155	0.41	333,967	0.68	473,325	1.05
หนี้สินอื่น	61,863	0.10	38,208	0.08	38,766	0.09
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	14,764,974	22.70	14,331,321	29.02	14,071,037	31.21
รวมหนี้สิน	26,553,509	46.57	27,042,559	54.76	23,287,829	51.65
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 354,050,479 มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,540,505		3,540,505		3,540,505	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,717,479	4.18	2,717,479	5.50	2,717,479	6.03
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	5,058,329	7.78	5,058,329	10.24	5,058,329	11.22
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นในบริษัทย่อย	7,886,746	12.12				
สำรองการปรับมูลค่าสุทธิสำหรับหลักทรัพย์หุ้นทุนในความ	6,909,652	10.62	6,491,683	13.14	6,914,095	15.33
ต้องการของตลาดประเภทเผื่อขาย						
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทในต่างประเทศ	(1,742,428)	(2.68)	(1,315,039)	(2.66)	(454,307)	(1.01)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	744,376	1.14	414,514	0.84	399,642	0.89
ยังไม่ได้จัดสรร	12,734,861	19.58	8,564,169	17.34	6,941,116	15.39
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	34,309,015	52.74	21,931,135	44.41	21,576,354	47.85
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	4,188,281	6.44	412,783	0.84	224,210	0.50
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	38,497,296	59.18	22,343,918	45.24	21,800,564	48.35
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	65,050,805	100.00	49,386,477	100.00	45,088,393	100.00

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ.2550		พ.ศ.2549		พ.ศ.2548	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
รายได้จากการขาย	32,441,789	93.05	33,378,263	95.00	25,208,684	87.36
ต้นทุนขาย	(20,963,896)	(60.13)	(20,837,590)	(59.31)	(13,933,288)	(48.29)
กำไรขั้นต้น	11,477,893	32.92	12,540,673	35.69	11,275,396	39.08
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(5,114,262)	(14.62)	(4,446,971)	(12.66)	(3,135,639)	(10.87)
ภาษีส่งออก	-	-	(705,500)	(2.01)	(196,205)	(0.68)
ค่าภาคหลวง	(3,246,604)	(9.31)	(3,237,779)	(9.22)	(2,546,758)	(8.83)
กำไร(ขาดทุน)จากการขาย	3,117,027	8.94	4,150,423	11.81	5,396,794	18.70
รายได้อื่น						
กำไรจากการขายเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	451,520	1.30	902,003	2.57	2,405,885	8.34
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,167,240	3.35	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	-	-	-	178,007	0.62
กำไรจากการขายเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	-	-	-	-	135,030	0.47
กำไร(ขาดทุน)จากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	68,391	0.20	(437,981)	(1.25)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	478,877	1.37	554,015	1.58	714,625	2.48
ดอกเบี้ยรับ	123,377	0.35	141,302	0.40	159,301	0.55
อื่นๆ	201,157	0.58	157,661	0.45	53,366	0.18
ค่าใช้จ่ายอื่น						
ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างการพัฒนา	-	-	-	-	(77,520)	(0.27)
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	(4,366)	(0.02)
ค่าตอบแทนกรรมการ	(29,364)	(0.08)	(35,801)	(0.10)	(26,620)	(0.09)
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(360,995)	(1.04)	(185,685)	(0.53)	(116,964)	(0.41)
ค่าชดเชยการเลิกจ้าง	-	-	-	-	(6,209)	(0.02)
กำไรจากการดำเนินงาน	5,217,230	14.96	5,245,937	14.93	8,811,329	30.54
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	4,504,372	12.92	800,793	2.28	(119,349)	(0.41)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	9,721,602	27.88	6,046,730	17.21	8,691,980	30.12
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,160,392)	(3.33)	(953,243)	(2.71)	(509,314)	(1.77)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(146,383)	(0.42)	(227,384)	(0.65)	(220,379)	(0.76)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,491,668)	(4.28)	(1,122,339)	(3.19)	(2,217,481)	(7.68)
กำไรสุทธิหลังภาษี	6,923,159	19.86	3,743,764	10.66	5,744,806	19.91
(หัก) กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(268,736)	(0.77)	(133,583)	(0.38)	(186,164)	(0.65)
กำไรสุทธิสำหรับปี	6,654,423	19.09	3,610,181	10.28	5,558,642	19.26
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	24.49		13.29		20.48	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	6,654,423	3,610,181	5,558,642
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	1,455,859	1,511,200	859,928
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	2,483,566	1,980,971	1,904,282
ตัดจำหน่ายอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	11,987	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	52,880	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	14,484	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิในหนี้สงสัยจะสูญ	(20,609)	63,584	(20,609)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	101,152	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน	228,203	-	-
สำรองค่าใช้จ่ายประโยชน์พนักงาน	-	-	6,209
ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างพัฒนา	-	8,020	77,520
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(4,504,372)	(800,793)	119,349
เงินปันผลจากกิจการร่วมค้า	(1,222,938)	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(478,877)	(554,015)	(714,625)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(24,856)	1,827	4,793
(กำไร)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนอื่น	-	-	(135,030)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,281,899)	-	-
(กำไร)จากการขายเงินลงทุนอื่น	(451,520)	(902,003)	(2,583,892)
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(95,584)	317,290	(727,097)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	268,736	133,583	186,164
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน	3,176,151	5,384,329	4,535,634
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้า	369,132	(1,667,339)	(374,199)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,354	40,980	(25,342)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(433,256)	14,786	(894,537)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	4,148	73,260	(230,696)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(198,083)	(38,053)	(466,367)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า	576,608	(341,996)	(183,843)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่านหินค้างจ่าย	52,822	499,649	(350,643)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในดอกเบี้ยค้างจ่าย	(43,012)	4,965	52,514
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าภาคหลวงค้างจ่าย	(14,122)	131,418	176,068
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(674,692)	(485,581)	624,123
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	695,579	660,791	917,673
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	(142,810)	27,944	-
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	3,370,819	4,305,153	3,780,385

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(101)	-	2,952
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54,504	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(55,047)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	9,000	29,428
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	(18,000)
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน – สุทธิ	2,545	4,989	204
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,593,297	-	239,694
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(3,329,657)	(6,751,886)	(7,574)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น	596,426	1,160,308	2,921,102
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(13,431)	(93,635)	(1,587,664)
เงินสดจ่ายเพื่อโครงการระหว่างพัฒนา	(402,110)	(206,110)	(288,728)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดิน	(1,934,408)	(3,997,444)	(1,777,398)
เงินจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2,983,853)	(639,797)	(3,163,074)
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	73,050	79,664	64,971
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในทรัพย์สินไม่หมุนเวียนอื่น	170,495	(40,148)	(41,237)
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	478,877	554,015	714,625
เงินสดรับจากเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยกิจการร่วม	1,222,938	-	-
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(4,526,475)	(9,921,044)	(2,910,699)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมธนาคาร	9,484,161	4,722,985	2,345,808
จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร	(10,371,882)	(2,970,828)	(1,620,008)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	2,898,288	3,701,221	874,439
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(803,166)	(1,175,770)	(862,194)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาว	(10,031)	(11,893)	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	-	5,000,000
จ่ายเงินคืนหุ้นกู้	(1,600,000)	(1,254,126)	(319,418)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้	-	-	(17,659)
เงินสดรับ(จ่ายคืน)จากหนี้สินอื่น	23,655	162,265	66,897
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	12,304,928	-	-
จ่ายเงินปันผล	(2,153,869)	(1,970,128)	(3,193,312)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	9,772,084	1,203,726	2,274,553
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	8,616,428	(4,412,165)	3,144,239
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน	-	493,577	-
จัดประเภทรายการ	-	(50,048)	-
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(107,949)	(363,272)	(26,583)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,795,869	9,127,777	6,010,121
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	13,304,348	4,795,869	9,127,777

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548 (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2548
--	-----------	-----------	-----------

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

1. เงินสดจ่ายระหว่างปี			
ดอกเบี้ยจ่าย	1,203,404	948,278	677,180
ภาษีเงินได้	2,166,360	1,607,920	1,593,358
2. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบดุล	13,304,348	4,804,200	9,130,756
หัก เงินเบิกเกินบัญชี	<u>-</u>	<u>(8,331)</u>	<u>(2,979)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	<u>13,304,348</u>	<u>4,795,869</u>	<u>9,127,777</u>

13.3 อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548

		พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2548
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.95	0.98	1.65
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.73	0.97	1.63
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.28	0.39	0.47
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	8.45	10.40	11.44
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	42.61	34.60	31.46
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	11.99	12.60	11.48
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	30.02	28.56	31.35
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	32.18	52.11	26.37
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	11.19	6.91	13.65
Cash Cycle	(วัน)	61.45	56.25	49.16
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	35.38	37.57	44.73
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	16.08	19.14	36.08
อัตรากำไรอื่น	(%)	6.95	5.00	12.64
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	0.65	0.67	0.42
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	19.09	10.28	19.26
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	21.87	16.36	24.75
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	11.63	7.64	13.14
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	57.46	42.42	68.19
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.61	0.74	0.68
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.69	1.21	1.07
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.14	0.66	0.34
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.60	7.24	8.94
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	32.37	54.57	57.45

13.4 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน และงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เปรียบเทียบกับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549

1. งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เปรียบเทียบกับ งบเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549

- 1.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 32,442 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 936 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 จากปริมาณขายถ่านหินที่ลดลงและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแข็งค่าของเงินบาท ในขณะที่ราคาขายถ่านหินเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปีก่อน สัดส่วนรายได้มีดังนี้
 - รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 28,429 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88 ของรายได้จากการขายรวม ลดลง 2,005 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 โดยแยกเป็น
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 27,712 ล้านบาท
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศไทย 717 ล้านบาท
 - รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 3,865 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 38
 - รายได้อื่นจำนวน 148 ล้านบาท
 - ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 จำนวน 19,286 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 11 จากการลดลงปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในประเทศไทยและการหยุดผลิตถ่านหินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
 - ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เท่ากับ 41.06 เหรียญสหรัฐต่อดัน เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 17 จากการเพิ่มขึ้นของราคาถ่านหินในตลาดโลก อีกทั้งการขายถ่านหินคุณภาพสูงในสัดส่วนที่สูงขึ้น
- 1.2 ต้นทุนขายรวม 20,964 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 126 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ซึ่งเป็นผลมาจากต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้นเนื่องจากการผลิตถ่านหินคุณภาพสูงเพิ่มขึ้น ราคาน้ำมันเพิ่ม และการปรับการทำเหมืองในระดับความลึกเพิ่มขึ้น
- 1.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 11,478 ล้านบาท ลดลง 1,063 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8 อัตราส่วนการทำการกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 คิดเป็นร้อยละ 35 ซึ่งธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 37 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 25
- 1.4 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 5,114 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 667 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 จากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหาร ค่าชดเชยการเลิกจ้าง ค่าเช่าท่าเรือสำหรับขนถ่ายถ่านหิน ค่า Demurrage จากการหยุดซ่อมแซมท่าเรือบอนด์งและสำรองเพื่อการปิดเหมืองในประเทศ
- 1.5 ไม่มีการบันทึกค่าภาษีส่งออกถ่านหิน ในขณะที่บันทึกการขายถ่านหินจำนวน 706 ล้านบาทในปีก่อนหน้า
- 1.6 ค่าภาคหลวงรวม 3,247 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท เป็นผลมาจากราคาขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้น
- 1.7 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 452 ล้านบาท จากกำไรก่อนภาษีจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งที่ดำเนินธุรกิจถ่านหิน ในขณะที่ปีก่อนหน้ามีกำไรก่อนภาษีจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีจำนวนเงิน 902 ล้านบาท

- 1.8 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนเงิน 1,167 ล้านบาท จากการจำหน่ายหุ้นร้อยละ 2.4 ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 1,146 ล้านบาทและกำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 21 ล้านบาท
- 1.9 ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 361 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนจำนวน 186 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า
- 1.10 เงินปันผลรับจำนวน 479 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลรับจากบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งที่มีดำเนินธุรกิจไฟฟ้า
- 1.11 กำไรจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 68 ล้านบาท จากการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันล่วงหน้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในขณะที่มีการบันทึกขาดทุนรายการนี้จำนวน 438 ล้านบาทในปีก่อนหน้า
- 1.12 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมจำนวน 4,504 ล้านบาท เป็นการรับรู้ผลกำไรของ BLCF จำนวน 4,076 ล้านบาท และรับรู้ผลกำไรของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 428 ล้านบาท
- 1.13 ดอกเบี้ยจ่ายรวม 1,160 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 207 ล้านบาท จากดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้เพื่อการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าทั้งในประเทศ และสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมทั้งเพื่อการลงทุนในโครงการของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- 1.14 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 1,492 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 369 ล้านบาท ในส่วนนี้เป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและภาษีที่เกิดจากการรับรู้เงินปันผลจากบริษัทย่อยในต่างประเทศ
- 1.15 กำไรสุทธิรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 จำนวน 6,654 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 3,044 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84
- จากการที่ค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้น 9% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลกระทบต่อการแปลงค่าทางการเงินในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท โดยหากใช้อัตราแลกเปลี่ยนเดียวกันกับปีก่อนหน้า จะมีผลให้รายได้ต้นทุนขาย และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 2,998 ล้านบาท 1,888 ล้านบาท และ 373 ล้านบาทตามลำดับ (อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของปี 2549 และ 2550 เท่ากับ 37.93 และ 34.57 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ)
- 1.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เท่ากับ 24.49 บาทต่อหุ้น เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งเท่ากับ 13.29 บาทต่อหุ้น

2. งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เปรียบเทียบกับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549

- 2.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 65,051 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,664 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้
- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 13,304 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 8,500 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 177 ส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับจากการนำหุ้นบางส่วนของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเสนอขายในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซียและใช้จ่ายสำหรับลงทุนใน BLCF และในเครื่องจักรและอุปกรณ์
 - ลูกหนี้การค้าจำนวน 3,656 ล้านบาท ลดลง 349 ล้านบาท จากการรับชำระค่าขายถ่านหินได้เร็วขึ้น
 - เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 2,075 ล้านบาท เป็นเงินปันผลค้างรับจาก BLCF
 - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 11,303 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,470 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65 จากการลงทุนเพิ่มและการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก BLCF

- เงินลงทุนอื่นจำนวน 10,442 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 285 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดที่เพิ่มขึ้น
 - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิจำนวน 14,786 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,341 ล้านบาท จากการลงทุนในเครื่องจักรของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและสาธารณรัฐประชาชนจีน อนึ่งมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์เหล่านี้มีการปรับลดลงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น
- 2.2 หนี้สินรวมจำนวน 26,554 ล้านบาท ลดลง 489 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 2,278 ล้านบาท ลดลง 982 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 จากการจ่ายคืนกู้เงินระยะสั้นที่ครบกำหนดและจ่ายคืนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยสูง ในขณะที่เดียวกันได้ออกตั๋วแลกเงินในประเทศซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าเพิ่มขึ้น
 - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 1,808 ล้านบาท ลดลง 534 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้ที่ครบกำหนด
 - ค่าเปิดหน้าดินและขนถ่านหินค้างจ่ายจำนวน 2,067 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดินและค่าขนส่งถ่านหินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
 - เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 5,854 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1,869 ล้านบาท จากการกู้เงินเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการเพิ่มทุนใน BLCP จำนวน 2,250 ล้านบาทและการออกตั๋วแลกเงินจำนวน 1,400 ล้านบาท
 - หุ้นกู้จำนวน 8,581 ล้านบาท ลดลง 1,393 ล้านบาท จากการโอนย้ายหุ้นกู้ที่มีกำหนดชำระในปีนี้เป็นส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี
- 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 38,497 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,153 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72 เป็นผลจาก
- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 จำนวน 6,654 ล้านบาท
 - เพิ่มขึ้นจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 7,887 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย
 - ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2,154 ล้านบาท
 - เพิ่มขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดที่เพิ่มขึ้นของหลักทรัพย์รวม 418 ล้านบาท
 - ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ 427 ล้านบาท
- 2.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 0.14 เท่า และงบการเงินเฉพาะบริษัทเท่ากับ 1.34 เท่า ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนสำหรับงบการเงินรวม 0.66 เท่า และงบการเงินเฉพาะบริษัทอยู่ที่ระดับ 1.91 เท่า

3. **งบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549**

งบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นรวม 8,616 ล้านบาท โดยแยกเป็น

3.1 เงินสดรับจากการดำเนินงาน 3,371 ล้านบาท เป็นเงินสดรับจากการดำเนินงานซึ่งหักภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 2,166 ล้านบาท

3.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนเงิน 4,526 ล้านบาท มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนเงิน 2,984 ล้านบาท การลงทุนในโครงการระหว่างดำเนินการรวมทั้งการเปิดหน้าดินของโครงการเพิ่มขึ้น จำนวน 2,237 ล้านบาท และการเพิ่มทุนของ BLCF จำนวน 3,258 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการนำหุ้นบางส่วนของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและขายบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวนเงิน 1,593 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งที่ดำเนินธุรกิจถ่านหินจำนวน 596 ล้านบาทและเงินปันผลรับจำนวน 1,702 ล้านบาท

3.3 เงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 9,772 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดรับจากการนำหุ้นบางส่วนของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียขายในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซียจำนวนเงิน 12,305 ล้านบาทและมีการเงินกู้ธนาคารและเงินกู้ระยะยาวจำนวน 12,382 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายคืน เงินกู้ยืมธนาคาร เงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้จำนวน 12,775 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,154 ล้านบาท

4. **ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบันทึกบัญชี**

จากการที่สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ กำหนดให้บริษัทเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 มีผลทำให้

งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บันทึกกำไรสุทธิจำนวน 3,540 ล้านบาท และงบการเงินรวม บันทึกกำไรสุทธิจำนวน 6,654 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 บันทึกกำไรสุทธิจำนวน 742 ล้านบาท และงบการเงินรวม บันทึกกำไรสุทธิจำนวน 3,610 ล้านบาท

ผลกระทบต่อบดุลสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ งวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 ส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วมลดลงจำนวน 12,855 ล้านบาท กำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการลดลงจำนวน 8,601 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการลดลง 12,855 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว ส่งผลต่อการแสดงรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงินรวมและปัจจัยในการทำธุรกิจของบริษัท

5. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

สถานการณ์ตลาดถ่านหินในช่วงปี 2550 ซึ่งให้เห็นถึงตลาดภูมิภาคที่อยู่ในสภาวะตึงตัวมากขึ้นจากความต้องการใช้ถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นท่ามกลางการผลิตที่ค่อนข้างจำกัด ที่เห็นได้เด่นชัดที่สุดคือในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ความต้องการใช้ถ่านหินเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วตามสภาวะเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งประกอบกับการขนส่งถ่านหินในประเทศที่ยังเป็นไปอย่างล่าช้า ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ประเทศเกือบจะต้องมีการนำเข้าถ่านหินสุทธิเป็นปีแรกจากแต่เดิมที่ เป็นผู้ส่งออกรายใหญ่มาโดยตลอด นอกจากความต้องการใช้ถ่านหินในภูมิภาคที่ได้ปรับตัวสูงขึ้นแล้ว การส่งออกจากผู้ผลิตหลัก 2 รายคือ ออสเตรเลียและสาธารณรัฐอินโดนีเซียก็ได้เป็นไปอย่างจำกัดเช่นกัน การส่งออกถ่านหินจากออสเตรเลียไม่สามารถขยายตัวได้มากเนื่องจากขีดความสามารถการขนถ่ายที่จำกัด ณ ท่าเรือ Newcastle ในขณะที่สาธารณรัฐอินโดนีเซียเองต้องเผชิญกับสภาวะฤดูฝนที่หนักสุดในรอบหลายปี ส่งผลให้การผลิตจากประเทศต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ราคาถ่านหินในตลาด spot ตาม Barlow Jonker Index จึงปรับตัวสูงขึ้นถึงร้อยละ 75 จากราคา 51 เหรียญสหรัฐต่อดัน ณ ต้นปี 2550 เป็น 89 เหรียญสหรัฐต่อดัน ณ สิ้นปี หรือคิดเป็นราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 61 เหรียญสหรัฐต่อดัน (เทียบกับ 49 เหรียญสหรัฐต่อดันในปี 2549)

ธุรกิจถ่านหินของบริษัทฯ ได้บันทึกปริมาณขายถ่านหินทั้งสิ้น 19,286 ล้านตันในปี 2550 ซึ่งปรับลดลงร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้าและต่ำกว่าเป้าหมายของบริษัทฯ ร้อยละ 8 ปริมาณขายที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลกระทบจากการผลิตของเหมืองทูบาอินโด เนื่องจากปัญหาความพร้อมของผู้รับเหมามวนอกกับช่วงฤดูฝนที่ตกหนักอย่างผิดปกติ บริษัทฯ คาดว่าการผลิตจะปรับตัวดีขึ้นในปี 2551 จากการเปลี่ยนผู้รับเหมาเป็นรายที่มีขีดความสามารถสูงกว่าตั้งแต่เดือนตุลาคม อย่างไรก็ตาม ปริมาณขายที่ลดลงได้ถูกชดเชยจากราคาขายเฉลี่ยที่ปรับสูงขึ้นเป็น 41.06 เหรียญสหรัฐต่อดัน หรือสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 17 และสูงกว่าเป้าหมายของบริษัทฯ ร้อยละ 11 ส่วนเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน 2 แห่งที่บริษัทฯ ร่วมลงทุนได้รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 428 ล้านบาท

ธุรกิจไฟฟ้ามีผลประกอบการที่ค่อนข้างดีและช่วยเสริมให้กระแสเงินสดของบริษัทฯ มีการกระจายตัวที่ดีขึ้น โรงไฟฟ้า BLCP ที่บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์และได้รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 4,076 ล้านบาท (ในจำนวนนี้ได้รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 591 ล้านบาท) ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศอีกแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 14.99 ได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 457 ล้านบาทนอกจากรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากการประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 3 แห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้บันทึกกำไรสุทธิจำนวน 593 ล้านบาท

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้บันทึก EBITDA จำนวน 12,916 ล้านบาท ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 36 โดยมี EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 7,398 ล้านบาทหรือร้อยละ 57 ของทั้งหมด และ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 5,518 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัทย่อย PT Indo Tambangraya Megah Tbk. (ITM) ในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย (Indonesia Stock Exchange) หลักทรัพย์ที่จำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนหลัง IPO ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นใน ITM จำนวนร้อยละ 2.4 ให้แก่ผู้ร่วมทุน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นใน ITM ของบริษัทฯ ลดลงเป็นร้อยละ 73.72 และบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นให้แก่ผู้ร่วมทุนดังกล่าวจำนวน 1,146 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทยอยจำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 10 ในบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจถ่านหินทำให้รับรู้กำไรหลังภาษีจำนวน 316 ล้านบาท

ดังนั้นในปี 2550 บริษัทฯ จึงได้บันทึกกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 6,654 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 84 จากปีก่อนหน้า ถ้าไม่รวมกำไรจากรายการพิเศษแล้ว กำไรสุทธิจากธุรกิจหลักจะคิดเป็นจำนวน 5,920 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 61 จากปีก่อนหน้า

13.5 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

- ☐ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับบริษัทในประเทศไทย มีจำนวนเงินรวม 2,858,000 บาท
- ☐ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับบริษัทในต่างประเทศ มีจำนวนเงินรวม 391,288.66 เหรียญสหรัฐ
- ☐ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับบริษัทในต่างประเทศ มีจำนวนเงินรวม 43,500 เหรียญสิงคโปร์

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

- ไม่มี -

14. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

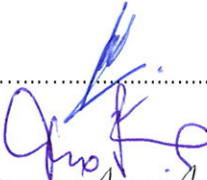
- ไม่มี -

ส่วนที่ 3 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจักรกฤษณ์ สนิทพวง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายจักรกฤษณ์ สนิทพวง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นายเมธี เอื้อภิญญกุล	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร	
3. นายองอาจ เอื้อภิญญกุล	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร	
4. นางสาวฤดี ชัยมงคล	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - การเงิน	

ผู้รับมอบอำนาจ

นายจักรกฤษณ์ สนิทพวง

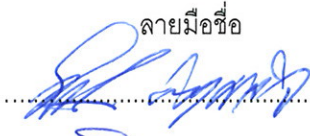
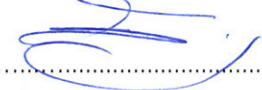
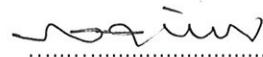
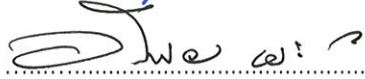
ผู้จัดการฝ่ายนิติการ



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

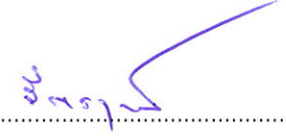
ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจักรกฤษณ์ สนิทพวง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายจักรกฤษณ์ สนิทพวง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้ารับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการ	
3. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	
4. นายสวัสดิภาพ กันธารธรรม	กรรมการ	
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการ	
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการ	
7. ดร. กอปร กฤตยาภิรณ	กรรมการ	
8. นายอินัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

นายจักรกฤษณ์ สนิทพวง

ผู้จัดการฝ่ายนิติการ



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1) นายสุนทร ว่องกุศลกิจ - ประธานกรรมการ	69	- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 7/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมโครงการเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - มัธยมศึกษา	0.72	2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2547-2549	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2526-2549	รองประธานกรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2545-2550	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูโนเด็ด แสตนด์ดาร์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
				2526-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด
				2524-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชีตัสโฮลดิ้ง จำกัด
* เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 9 และลำดับที่ 11				2517-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2) นายรัตน์ พานิชพันธ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	60	- ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A. - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program: Governance Training for Listed Company Directors (DAP) รุ่น 4/2546 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. 388)	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
					กรรมการ	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2544 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
				2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
				2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
				2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
				2546 - 2547	กรรมการตรวจสอบ	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
				2547 - 2548	กรรมการบริหาร	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
				2545 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3) นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	64	- พานิชศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. 355) - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2542 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2547 - 2548 2546 - 2547 ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเวศรประกันภัย จำกัด (มหาชน)
4) นายกอบร กฤตยาภิรม - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	68	- วท.บ. (ฟิสิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Ph.D. (Physics) Harvard University - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 11/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2546 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการสภา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (Thai Re) บริษัท ไทยพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (SCBL) บริษัท หลักทรัพย์ซีกโก้ จำกัด (มหาชน) (SSEC) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
5) นายสมเกียรติ เจริญกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	66	- พาดิทยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช - ประกาศนียบัตร “Strategic Alliance Seminar”, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - ประกาศนียบัตร “Selected Problems of Tax Auditing and Investigation” Germany and Singapore - ประกาศนียบัตร “Seminar on Taxation (Indirect Tax Course)” JICA (Japan International Cooperation Agency) Japan - อบรมหลักสูตร “The Management Program” สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 30” สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 1/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ /	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2548 - 2550	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทปิบาลและสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมืองกิจ จำกัด
				2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จันทบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6) นายอินทัย เตชะมนตรีกุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	64	- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรศึกษาศาสตร์ชั้นสูง ประเทศเยอรมัน - อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2549 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2541 - 2547	กรรมการอิสระ / กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการและผู้จัดการทั่วไป	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี.ที.ซี. อินดัสตรี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอลแคนแพ็คเคจจิ้ง สตรองแพ็ค จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด บริษัท เซฟตี้สตีล อินดัสทรี จำกัด บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
7) นายสวัสดิภาพ กันทารวม - กรรมการบริษัท - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	68	- B.A. (Economics), Hanover College, Indiana, U.S.A. - Program on Investment Appraisal and Management, Harvard University Graduate School of Business Administration, Massachusetts, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 35 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 31/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.24	2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2544 - 2547 2541 - 2546 2538 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2543 - 2549	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการจัดสรร (ESOP) กรรมการ นายกสมาคม รองนายกสมาคม สมาชิกวุฒิสภา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด สมาคมชาวแพร่ สมาคมนักเรียนเกาสหรัฐอเมริกา สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8) นายเมธี เชื้ออภิญญกุล - กรรมการบริษัท - เจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทฯ	54	- B.SC. (Management), St.Louis University, Missouri, U.S.A. - Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ.377) รุ่นที่ 7 - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.08	2550-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน 2548-2549 2547-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2544-2549 2546-2549 2547-2548 2546-2548 2546-2547 2546-2547 2545-2547 2527-2548	กรรมการ กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร อนุกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ผู้อำนวยการประจำคณะกรรมการ การพลังงาน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ อนุกรรมการพิจารณาโครงการ ที่ปรึกษา ประธานคณะกรรมการปรับปรุงคุณภาพ การบริการลูกค้าโครงการนำร่องเส้นทาง ตัวอย่าง กรุงเทพฯ-ลอนดอน-กรุงเทพฯ กรรมการในคณะกรรมการปรับปรุง คุณภาพการบริการลูกค้า ที่ปรึกษาคณะกรรมการการศึกษา กรรมการ	บ.ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สำนักงานส่งเสริมการลงทุน บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) การป้องกันอุบัติภัยแห่งชาติ สภาผู้แทนราษฎร คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงานส่งเสริมการลงทุน คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันป้องกันประเทศ บริษัท โรยัลแอนด์ซันอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
* เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 10						

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9) นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการบริษัท - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคลใน ลำดับที่ 1 และลำดับที่ 11	55	- ปริญญาเศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.58	2526-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ อุปนายก กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด สมาคมบริษัทจดทะเบียน สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
10) นายองอาจ เชื้ออภัยภูกุล - กรรมการบริษัท - เจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ * เป็นน้องชายของบุคคลใน ลำดับที่ 8	51	- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A. - Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. 4414) - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.26	2526-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน	กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการสภา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) วิทยาลัยชุมชนแพร่

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
11) นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการบริษัท - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ * เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 1 และเป็นพี่ชายของบุคคลใน ลำดับที่ 9	66	- เกษตรศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - Senior Executive Program รุ่นที่ 6 สถาบัน บัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 11/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1.32	2526-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2532-2550 2530-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน 2520-ปัจจุบัน 2541-2549 2544-2547 2530-2547	กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการการเงินและบริหาร ความเสี่ยง กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ในเครือ บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอเอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยูโนเด็ต แสตนด์าร์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ ยูโนเด็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท อัมรินทร์ พลาซ่า จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
14) นางสาวฤดี ชัยมงคล - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-การเงิน	46	- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, USA. - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.08	2549-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-การเงิน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544-2549	ผู้อำนวยการสายอาวุโส-การเงิน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Singapore Pte. Ltd.
					กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด
					กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					กรรมการ	บริษัท เอ็ดฟิช เอ็นจิเนียริง จำกัด
					กรรมการ	บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด
					กรรมการ	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด
					กรรมการ	Banpu China Pte. Ltd.
กรรมการ	BP Overseas Development Co., Ltd.					

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
15) นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ- บริหารและพัฒนาองค์กร	49	- Doctor of Philosophy in Strategic Management, University of Northern Washington	-	2550-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-บริหารและ พัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
		- M.B.A. Strategic Management Leadership, IOU of Netherlands		2549-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-บริหารและ พัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (บริหารการจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมนิราช		2547-2548	ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สำนักตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) วิทยาลัยครูนครราชสีมา		2541-2546	ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายทรัพยากรมนุษย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
		- Philosophy Training, Saint Gabriel's Institution, India				
		- อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)				

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย																บริษัทร่วม						
		BMC	BPS	BPI	BMS	Ban-Sa	CMMC	BPOD	BPC	SLM	SLMM	BPP	BPPI	BPCP	BPIC	PWE	LPP	ZPP	PPIC(L)	Hebi	AACI	AAGI	BLOP	PGS
1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	X																							
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	///																							
3. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	/										/													
4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	/																							
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	//																							
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//																							
7. นายกอบปร กฤตยากรีน	///																							
8. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	///																							
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	/,M							/	/		/		/	/	/	/	/	/				/		
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/,N				/																			
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	/,N		/		/	/	/		/										/	/	/			
12. นายระวี คอศิริ	O	/	/	/				/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/				/	/	
13. นายชาญชัย ชีวะเกตุ	O							/	/		/	/	/									/		
14. นางสาวฤดี ชัยมงคล	O	/	/	/				/	/	/	/													
15. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกูชิต	O																							

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

Name list	CTL	ITM	IMM	KTD	TCM	JBG	NTMS	BRT
Mr. Somyot Ruchirawat	/	/	/		/	/	/	/
Mr. Pongsak Thongampai	/	/	/		/	/	/	/
Mr. Lukmanul Hakim								/
Mr. Aphimuk Taifayongvichit	/	/	/		/	/		/
Mr. Rudijanto Boentoro			/	/	/	/		/
Mr. Sutoyo Sutejo							/	
Mr. Frans Yonosewoyo				/				
Mr. Mahyudin Lubis								
Mr. Serm Munkong			/		/	/		
Mr. Leksono Boeranto			ฝ					

หมายเหตุ :

O สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X	ประธานกรรมการบริษัท	///	กรรมการอิสระ
V	รองประธานกรรมการบริษัท	M	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
/	กรรมการ	N	เจ้าหน้าที่บริหาร
//	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	O	ผู้บริหาร

O สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

BP	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu Plc.)
BMC	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (Banpu Minerals Co.,Ltd.)
BPS	Banpu Singapore Pte.Ltd.
BPI	Banpu International Ltd.
BMS	Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.
Ban-Sa	บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด (Ban-Sa Mining Co.,Ltd.)
CMMC	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด (Chiang Muan Mining Co.,Ltd.)
BPOD	BP Overseas Development Co.,Ltd.
SLM	บริษัท ศิลาmani จำกัด (Silamani Corp.Ltd.)
SLMM	บริษัท ศิลาmaniหินอ่อน จำกัด (Silamani Marble Co.,Ltd.)
BPC	Banpu China Pte. Ltd.
JBG	PT. Jorong Barutama Greston
NTMS	PT. Nusantara Thai Mining Services
CTL	PT. Centralink Wisesa International
ITM	PT. Indotambangraya Megah
IMM	PT. Indominco Mandiri
KTD	PT. Kitadin
TCM	PT. Trubaindo Coal Mining
BRT	PT. Bharinto Ekatama
BPP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Power Ltd.)
SP	Synergy Power Co.Ltd.
BPCP	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Coal Power Ltd.)
BPPI	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Banpu Power International Ltd.)
BPIC	Banpu Power Investment Co.Ltd.
LPP	Luannan Peak Pte.Ltd.
ZPP	Zouping Peak Pte.Ltd.
PPIC(L)	Peak Pacific Investment Company (L) BHD
PWE	Pan-Western Energy Corporation LLC.
Hebi	Hebi Zhong Tai Mining Co.,Ltd.
AACI	Asian American Coal Inc.
AAGI	Asian American Gas Inc.
BLCP	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP Power Ltd.)
PGS	บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด (Power Generation Services Co.,Ltd.)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสุนทร ว่องกุลกลกิจ)
ประธานกรรมการ



(นายชินท์ ว่องกุลกลกิจ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น



เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายสมเกียรติ เจริญกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ และนายอโนทัย เตชะมนตรีกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง ทั้งนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- **การจัดทำงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2550 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการในรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- **การควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงประจำปี 2550 พร้อมให้ข้อเสนอแนะกับสำนักงานตรวจสอบภายในทำให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมหน่วยงานที่เป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ เป็นไปตามแนวทางมาตรฐานสากล COSO และก่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- **การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการ

/ประเมินปัจจัยความเสี่ยง

ประเมินปัจจัยความเสี่ยงและระบบป้องกันความเสี่ยงสำคัญ เพื่อลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในด้านนโยบาย แผนงาน การประสานงาน ผู้รับผิดชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและนำไปดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเกิดความเชื่อมโยงกับการควบคุมภายในและแผนงานทางธุรกิจของบริษัทฯ

- การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ มีผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ รายการที่เกี่ยวข้องกันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัทฯ ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การจัดทำงบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

/คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้ง

นางสาวเน่งน้อย เจริญทวีทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3044 และหรือ
นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4174 และหรือ
นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977

แห่งบริษัทไฟรชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของ
บริษัทบ้านปู จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2551 ค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 1,968,100 บาท

วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2551
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมเกียรติ เจริญกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)