

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 : ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2 : บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	3
1. ปัจจัยความเสี่ยง	3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	11
4. การวิจัยและพัฒนา	28
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	29
6. โครงการในอนาคต	30
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	30
8. โครงสร้างเงินทุน	31
9. การจัดการ	34
10. การกำกับดูแลกิจการ	43
11. การควบคุมภายใน	47
12. รายการระหว่างกัน	49
13. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	52
14. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	63
ส่วนที่ 3 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	64
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	74
เอกสารแนบ 3 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	76

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลสรุป

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน โดยมีธุรกิจหลักที่สำคัญ คือ ธุรกิจถ่านหินและธุรกิจไฟฟ้า

ด้านธุรกิจถ่านหิน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศไทยและในตลาดระหว่างประเทศ โดยมีเหมืองผลิตถ่านหินในประเทศไทย 3 เหมือง คือ เหมืองลำปาง จังหวัดลำปาง เหมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และเหมืองเชียงม่วน จังหวัดพะเยา และในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 4 เหมือง ได้แก่ เหมือง Jorong ซึ่งเริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 เหมือง Indominco เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 และเหมือง Kitadin ซึ่งเริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2527 และเหมือง Trubaindo ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้างและเตรียมการดำเนินการผลิต คาดว่าจะเริ่มทำการผลิตประมาณปลายปี พ.ศ. 2547 และอีก 2 แหล่งซึ่งอยู่ในระหว่างขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์และการสำรวจ คือ แหล่ง Barasentosa และแหล่ง Mampun Pandan ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 14.8 ล้านตันต่อปี และมีปริมาณ Reserves และ Resources รวมทั้งสิ้น 166.7 ล้านตัน และ 139.0 ล้านตัน ตามลำดับ นอกจากนี้ในวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ โดย BP Overseas Development Co.,Ltd. (เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ได้ขยายการลงทุนในเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ Asian American Coal Inc. ในสัดส่วนร้อยละ 18.84 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และในเดือนมกราคม พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน AACI เป็นร้อยละ 20.96 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด รวมเป็นเงิน 13.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อีกทั้งในวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2547 บริษัทฯ โดย PT. Indo Tambangraya Megah (เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 95 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้น PT. Bharinto Ekatama ซึ่งเป็นผู้รับอนุญาตในการผลิตและจำหน่ายถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในสัดส่วนร้อยละ 99 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด รวมเป็นมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 12.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีปริมาณถ่านหินสำรองประมาณ 40 ล้านตัน

ด้านธุรกิจไฟฟ้า บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว (โดยถือผ่านบริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด และ Synergy Power Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 35 และ 15 ของทุนชำระแล้ว ตามลำดับ) ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 1,434 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินคุณภาพดีเป็นเชื้อเพลิง โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ประมาณปี พ.ศ. 2549 และในวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2546 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ได้บรรลุข้อตกลงและลงนามในสัญญาให้ความสนับสนุนทางการเงินกับกลุ่มสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศรวม 17 แห่ง และได้เบิกเงินกู้งวดแรกเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2546 ขณะนี้บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ได้เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2546 คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549

ในวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546 บริษัทฯ โดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 37.5 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ให้แก่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นดังกล่าว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,100 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้นบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด อีกต่อไป

ในวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเบื้องต้นกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ CLP Power Projects (Thailand) Ltd. (CLP) เกี่ยวกับกรณีที่บริษัทฯ จะซื้อหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCOMP) จาก กฟผ. และบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) ให้แก่ กฟผ. และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2547 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้น EGCOMP จาก กฟผ. จำนวน 131,238,533 หุ้น ในราคาหุ้นละ 91.8415 บาท เป็นจำนวนเงินประมาณ 12,053 ล้านบาท และอนุมัติให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายหุ้นทั้งหมดใน RATCH ให้แก่ กฟผ. รวมจำนวน 217,400,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 43.8589 บาท เป็นเงินประมาณ 9,535 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ อันมีผลทำให้การเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นทั้งสองดังกล่าวเกิดความไม่แน่นอน บริษัทฯ จึงตัดสินใจยุติการเจรจาซื้อขายหุ้นในครั้งนี้อย่างถาวรเมื่อวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2547

บริษัทฯ มีการลงทุนใน Amata Power (Bien Hoa) Ltd. ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 บริษัทฯ โดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99) ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด) ให้แก่ Imerys Ceramics (Thailand) Limited เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท หลังจากการขายหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ผลประกอบการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวมจำนวน 12,482 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,574 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ซึ่งเป็นผลมาจากรายได้จากการจำหน่ายถ่านหินที่เพิ่มขึ้น และมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,046 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,212 ล้านบาท มีสินทรัพย์รวม 33,993 ล้านบาท หนี้สินรวม 11,637 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 22,355 ล้านบาท

ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีหลักประกัน ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน มูลค่า 1,500 ล้านบาท อายุ 6 ปี 11 เดือน และ 500 ล้านบาท อายุ 5 ปี 1 เดือน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี และ 4.00 ต่อปี ตามลำดับ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ในระดับ “A”

บริษัทฯ ได้จัดระบบภายในองค์กรให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการบริหารงานการจัดการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ มีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากการทำงาน ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชนอย่างเคร่งครัดต่อเนื่อง และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ส่วนที่ 2 : บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลัก	: พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. 152
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	: 0-2694-6600
โทรสาร	: 0-2207-0696
Web Site	: www.banpu.co.th

1. ปัจจัยความเสี่ยง

1.1 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัท มีเงินลงทุน รวมทั้งทรัพย์สินและหนี้สินในต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัท มีนโยบายในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัท มีเงินกู้ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทและมีการทำสัญญาขายเงินเหรียญสหรัฐกับธนาคารให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีอยู่ ดังนั้นผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย จึงมีค่อนข้างน้อย

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ฐานะการเงินของบริษัท อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่มีต่อเงินกู้ของบริษัท ซึ่งบริษัท ได้ทำการจัดสรรเงินกู้ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ การติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยทั้งในปัจจุบันและในอนาคต และการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยแล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างของเงินกู้ให้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัท มีสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่ออัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ประมาณร้อยละ 76 และ 24 ตามลำดับ ทำให้บริษัท ลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตได้

ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีการประชุมเป็นประจำทุกสองเดือนเพื่อพิจารณาระดมความคิดเห็นในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงทางธุรกิจรวมถึงความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

1.2 ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

(ก) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาถ่านหิน

จากความแปรผันของราคาและความต้องการถ่านหิน ซึ่งเกิดจากกลไกของการซื้อขายที่ขึ้นลงตามสภาวะของอุปสงค์อุปทาน (Demand & Supply) นับเป็นปัจจัยความเสี่ยงในการทำตลาด บริษัท ได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น และได้รับความสำเร็จในระดับที่น่าพอใจในช่วงที่ผ่านมา การตกลงซื้อขายกระจายตลอดทั้งปี โดยคำนึงถึงสภาวะตลาดที่เหมาะสม อีกทั้งยังจัดสรรประเภทของสัญญาระยะยาวและสัญญาระยะสั้นในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อให้การวางแผนการขายมีประสิทธิภาพสูงสุด

(ข) ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

มีความเสี่ยงที่จะเกิดความเปราะบางในคุณภาพและปริมาณของถ่านหิน รวมทั้งความเปราะบางของเวลาในการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งการส่งมอบที่ตรงเวลารวมทั้งได้คุณภาพและปริมาณตามที่ได้ตกลงกันไว้จะสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าและเกิดการไว้วางใจในการซื้อขายอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ทุ่มเทกับการควบคุมขั้นตอนการผลิตและคุณภาพของถ่านหิน โดยพัฒนาเข้าสู่ระบบมาตรฐาน ISO การควบคุมปริมาณสำรองถ่านหินที่พร้อมส่งมอบให้ลูกค้าในกรณีฉุกเฉินเพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันเวลาที่และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการเข้าไปทำสัญญาผูกพันการซื้อขายระยะยาว ซึ่งมีการกำหนดการส่งมอบล่วงหน้า ทำให้สามารถวางแผนเตรียมการจัดส่งและการผลิตได้แม่นยำมากขึ้น

1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

จากการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนและดำเนินธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงความเสี่ยงทางการเมืองในประเทศที่บริษัทฯ มีเงินลงทุนอยู่ โดยมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ประกอบกับสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ในช่วงฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศซึ่งต้องพึ่งพาการลงทุนจากต่างประเทศ และในช่วงเวลาที่ผ่านมการบริหารงานของรัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำให้เกิดผลกระทบทางการเมืองของประเทศและความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างประเทศดีขึ้นมาก

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการคุ้มครองเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเงินลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 166.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นการคุ้มครองในส่วนของเงินลงทุน เงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่มีผลกระทบในทางลบต่อเงินลงทุนของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจสาธารณรัฐอินโดนีเซียต่อไปได้ ทรัพย์สินที่บริษัทฯ ได้จัดทำความคุ้มครองความเสียหายประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

1. PT. Centralink Wisesa International (บริษัทโฮลดิ้ง)
2. PT. Indo Tambangraya Megah (บริษัทโฮลดิ้ง)
3. PT. Jorong Barutama Greston (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Jorong)
4. PT. Trubaindo Coal Mining (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Trubaindo)
5. PT. Kitadin (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Kitadin)
6. PT. Indominco Mandiri (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Indominco)

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดทำความคุ้มครองเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับการลงทุนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย หากมีการลงทุนเพิ่มขึ้น

1.4 ความเสี่ยงจากผลกระทบสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากการทำเหมืองถ่านหินแบบเหมืองเปิด (Open pit mine) ต้องมีการเปิดหน้าดินเพื่อนำถ่านหินขึ้นมา กิจกรรมดังกล่าวก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมทางด้านภูมิทัศน์ คุณภาพน้ำ อากาศ และเสียง ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวนโยบายขึ้นมาเพื่อให้ทุกหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและสาธารณรัฐอินโดนีเซียรับไปดำเนินการจัดทำเป็นแผนแม่บททางด้านสิ่งแวดล้อมและฟื้นฟูสภาพเหมือง ให้อยู่บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องครบถ้วนต่อกฎหมายของทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการคืนสภาพสู่ตามธรรมชาติให้มากที่สุด ในธุรกิจเหมืองถ่านหินและธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า บริษัทฯ ให้มีแนวทางและงบประมาณการส่งเสริม ป้องกัน และแก้ไข ในประเด็นปัญหาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและ การบริหารจัดการ ลดความเสี่ยงจากผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านอื่นทางด้านกายภาพ และชีวภาพ ดังนี้

- บริษัทฯ เลือกร่องแร่หรือสถาบันอันมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของสาธารณชนและราชการเป็นผู้ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม และการฟื้นฟูสภาพเหมือง (Environmental Mitigation, Mine Rehabilitation Master Plan)

- กำหนดการติดตามวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Environmental Monitoring Program) อย่างสม่ำเสมอตลอดระยะเวลาโครงการ
- ให้ดำเนินการสืบหาสาเหตุของผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินโครงการ (Environmental Investigation) ทุกครั้งที่ข้อมูลมีแนวโน้มผิดปกติ
- มีการตรวจประเมินด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Audit) เป็นประจำทุกปีทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กรที่เป็นกลางและน่าเชื่อถือ
- การนำระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาใช้ในการควบคุมการปฏิบัติงาน ทุกเหมืองในประเทศไทยและมีแผนงานที่จะนำไปใช้ในเหมืองต่างประเทศด้วย
- การกำหนดตัวชี้วัดทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance Indicators) เพื่อใช้ประเมินผลงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

1.5 ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

จากการประเมินวิเคราะห์ปัญหาผลกระทบสิ่งแวดล้อม การพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนเป็นเป้าหมายหลักที่ต้องคัดสรรและให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมพัฒนาชุมชนในท้องถิ่นและสร้างชุมชนสัมพันธ์ให้แข็งแกร่ง สร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อชุมชนท้องถิ่นและราชการ ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมที่อำนวยความสะดวกให้ชุมชนอย่างสม่ำเสมอทั้งในประเทศไทยและในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยยึดถือการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นเป็นเกณฑ์กำหนดกิจกรรม ดังนั้นก่อนดำเนินกิจกรรมที่หวังผลงานระยะยาวเช่นนี้ การวางแผนงานที่ครอบคลุมถึงปัญหาและให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมวิถีชีวิตการดำรงอยู่ของชุมชนท้องถิ่น บริษัทฯ ต้องมีฐานข้อมูลที่เหมาะสมถูกต้องอย่างเพียงพอ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้สถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงในท้องถิ่นเข้าดำเนินการประเมินสภาพสังคมและชุมชนรอบเหมือง จัดทำคู่มือการบริหารจัดการ (Community Development Manual) และแผนงานหลัก (Community Development Program) ที่จะพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่องตลอดอายุโครงการ รวมทั้งมาตรการเสริมโดยการสำรวจทัศนคติของประชากรโดยรอบพื้นที่โครงการ (Community's Attitudes Survey) เป็นประจำในช่วงเวลาที่เหมาะสม

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัท เหมืองบ้านปู จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยบุคคลตระกูลวงศ์สกุลกิจและเชื้ออภิญญกุล มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินที่เหมืองบ้านปู (BP-1) อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน จากกรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2532 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2536 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)”

ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการทำเหมืองถ่านหินเพิ่มเติมทั้งในประเทศไทย และในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งประเทศไทยและตลาดระหว่างประเทศ นอกจากนี้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน บริษัทฯ ยังได้ทำการขยายธุรกิจเข้าไปในการรับจ้างขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (สัญญาได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2544) การผลิตและจำหน่ายแร่อุตสาหกรรม การให้บริการท่าเรือ (ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจท่าเรือและธุรกิจแร่) และการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจหลักคือ ธุรกิจถ่านหินและธุรกิจไฟฟ้า

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน

ธุรกิจถ่านหิน

- ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน PT. Indominco Mandiri ซึ่งจัดตั้งขึ้นและประกอบกิจการเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย จากเดิมร้อยละ 65 เป็นร้อยละ 99.99 ในราคา 10.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยลงทุนผ่าน PT. Indo Tambangraya Megah
- บริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาเหมือง Trubaindo ซึ่งเป็นแหล่งถ่านหินคุณภาพดีของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อเตรียมพร้อมการผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ โดยคาดว่าจะสามารถทำการผลิตและจำหน่ายถ่านหินให้กับลูกค้าได้ประมาณปลายปี พ.ศ.2547
- ในวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2546 BP Overseas Development Co.,Ltd (เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ Asian American Coal Inc. (AACI) ในสัดส่วนร้อยละ 18.84 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และในเดือนมกราคม พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน AACI เป็นร้อยละ 20.96 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด รวมเป็นเงิน 13.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ในวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2547 PT. Indo Tambangraya Megah (เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้น PT. Bharinto Ekatama จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 16,830 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด รวมเป็นมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 12.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีการชำระราคาและรับโอนหุ้นกันเรียบร้อยแล้ว

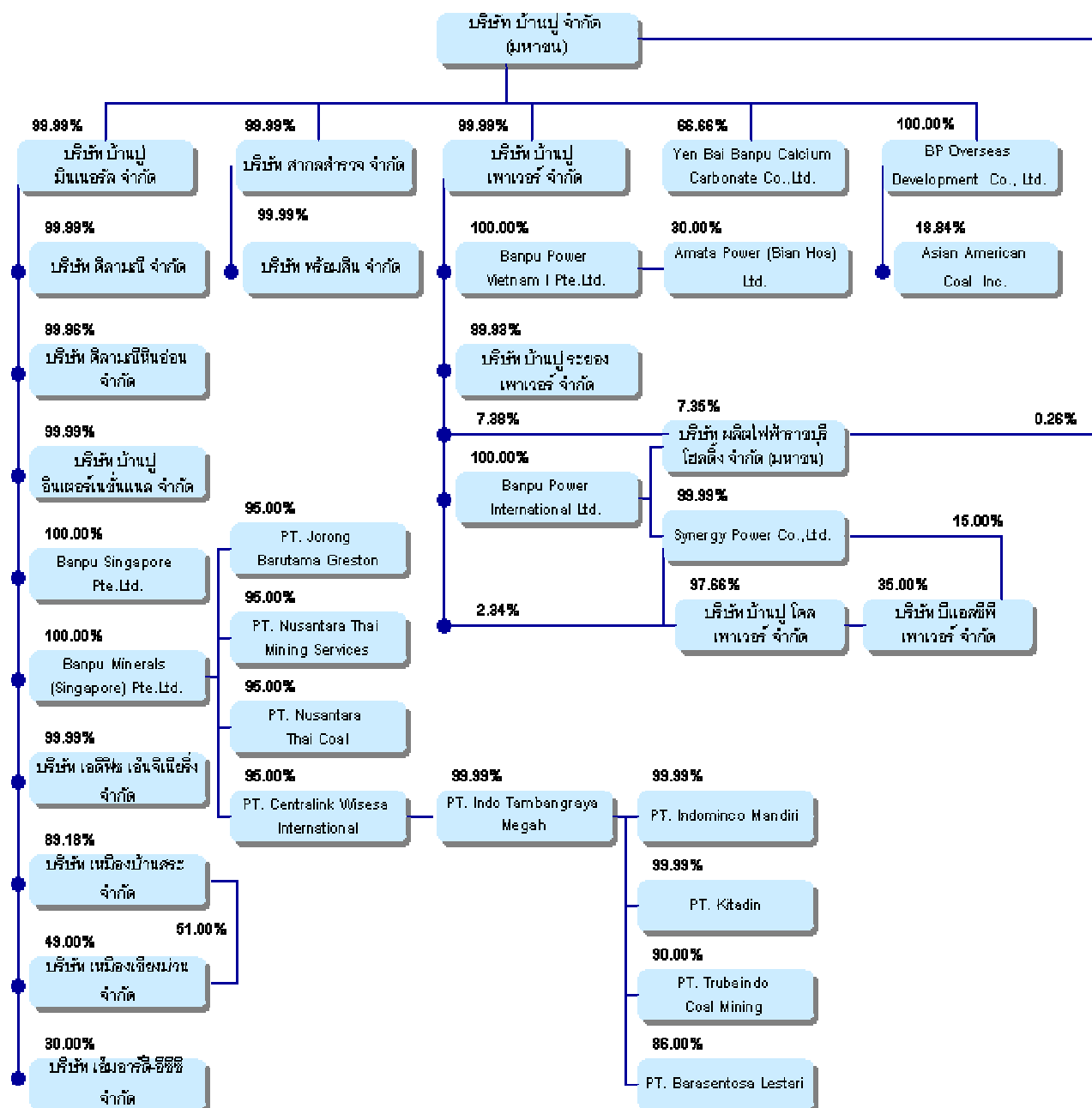
ธุรกิจไฟฟ้า

- ตามที่บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยผ่านบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด และ Synergy Power Co.,Ltd.) ได้ลงนามในสัญญาทางการเงิน ซึ่งกำหนดข้อตกลงเบื้องต้นในการกู้เงินมูลค่าประมาณ 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ในวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2546 แล้วนั้น บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ได้จัดส่งเอกสารต่างๆ ตามข้อกำหนดของสัญญาทางการเงิน และได้เบิกรับเงินกู้งวดแรกจากกลุ่มสถาบันการเงินรวม 17 แห่ง เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2546
- บริษัทฯ โดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 37.5 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ให้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นดังกล่าว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,100 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546
- ในวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเบื้องต้นกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ CLP Power Projects (Thailand) Ltd. (CLP) เกี่ยวกับกรณีที่บริษัทฯ จะซื้อหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCOMP) จาก กฟผ. และบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) ให้แก่ กฟผ. และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2547 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้น EGCOMP จาก กฟผ. จำนวน 131,238,533 หุ้น ในราคาหุ้นละ 91.8415 บาท เป็นจำนวนเงินประมาณ 12,053 ล้านบาท และอนุมัติให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายหุ้นทั้งหมดใน RATCH ให้แก่ กฟผ. รวมจำนวน 217,400,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 43.8589 บาท เป็นเงินประมาณ 9,535 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ อันมีผลทำให้การเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นทั้งสองดังกล่าวเกิดความไม่แน่นอน บริษัทฯ จึงตัดสินใจยุติการเจรจาซื้อขายหุ้นในครั้งนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2547

อื่นๆ

- ในวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2546 ซึ่งเป็นวันกำหนดใช้สิทธิ (Banpu-W2) มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 48,253,610 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 46.05 (เป็นหุ้นสามัญจำนวน 52,903,216 หุ้น) บริษัทฯ ได้รับเงินในครั้งนี้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.95 ต่อปี โดยบริษัทฯ ทรูสเทีย จำกัด จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ในระดั "A"
- ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นกู้แปลงสภาพใน PT. Indominco Mandiri ทั้งจำนวนพร้อมดอกเบี้ยเป็นเงิน 1,578 ล้านบาท
- ในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2546 นายประจวบ ตรีนิกร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ แต่ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ตามเดิม และในวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2546 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง ดร. กอปร กฤตยาภิธร เป็นกรรมการของบริษัทฯ (แทนกรรมการที่ลาออกดังกล่าว)
- ในวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2546 จากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2545 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 264,622,487 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท รวมเป็นเงิน 291,084,735.70 บาท โดยจ่ายจากกำไรของธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด
- ในวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2546 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 267,765,795 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท รวมเป็นเงิน 401,648,692.50 บาท โดยจำนวน 160,659,477.00 บาท หรือเท่ากับหุ้นละ 0.60 บาท จ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และอีกจำนวน 240,989,215.50 บาท หรือเท่ากับหุ้นละ 0.90 บาท จ่ายจากกำไรส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- ในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และทยอยชำระคืนเงินต้น ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน มูลค่า 2,000 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.65 ต่อปี โดยบริษัทฯ ทรูสเทีย จำกัด จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ในระดั "A"
- ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2541 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ เพื่อเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งกระทำต่อเนื่องเป็นโครงการ มีระยะเวลา 5 ปี (ESOP) เพื่อเป็นแรงจูงใจในการสร้างผลงานให้บริษัทฯ มีกำไรดี และการเจริญเติบโตไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง โครงการดังกล่าวได้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ทุกประการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP) มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 5,165,478 หน่วย (หุ้นสามัญจำนวน 11,275,635 หุ้น) ดังนั้นคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 73,746 หน่วย ซึ่งได้หมดอายุการใช้สิทธิไปแล้ว
- ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 บริษัทฯ โดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99) ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด) ให้แก่ Imerys Ceramics (Thailand) Limited เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท หลังจากการขายหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีหลักประกัน ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน มูลค่า 1,500 ล้านบาท อายุ 6 ปี 11 เดือน และ 500 ล้านบาท อายุ 5 ปี 1 เดือน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี และ 4.00 ต่อปี ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ทรูสเทีย จำกัด จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ในระดั "A"

โครงสร้างกลุ่มบ้านปู
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546
 (ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)



- หมายเหตุ: * โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย - เป็นการถือหุ้นโดยนิติบุคคล ไม่มีการรวมการเข้าไปถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ (รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม)
- ** บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด โดยการขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 2,100 ล้านบาท ในวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546 และบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด อีกต่อไป
- *** ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 บริษัทฯ โดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99) ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด) ให้แก่ Imerys Ceramics (Thailand) Limited เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท หลังจากการขายหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- **** ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน AACI จาก ร้อยละ 18.84 เป็นร้อยละ 20.96 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่ม

ปัจจุบันบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักที่สำคัญ 2 ธุรกิจ คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน (Coal Business) และธุรกิจการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (Power Business)

ตารางสรุปการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
☐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (BP) ☐ บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (BMC) ☐ บริษัท ศิลาเหมือง จำกัด (SLM) ☐ บริษัท ศิลาเหมืองหินอ่อน จำกัด (SLMM) ☐ บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BPI) ☐ Banpu Singapore Pte.Ltd. (BPS) ☐ Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. (BMS) ☐ PT. Jorong Barutama Greston (Jorong) ☐ PT. Nusantara Thai Mining Services (NTMS) ☐ PT. Nusantara Thai Coal (NTC) ☐ PT. Centralink Wisesa International (Centralink) ☐ PT. Indo Tambangraya Megah (ITM) ☐ PT. Indominco Mandiri (Indominco) ☐ PT. Kitadin (Kitadin) ☐ PT. Trubaindo Mining (Trubaindo) ☐ PT. Barasentosa Lestari (Barasentosa) ☐ BP Overseas Development Co.,Ltd. (BPOD) ☐ บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด (Ban-Sa) ☐ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด (CMMC) ☐ บริษัท เอ็ดดิส เอ็นจิเนียริง จำกัด (EE)
2. การลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
☐ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (BPP) ☐ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (BPCP) ☐ Banpu Power Vietnam I Pte.Ltd. (BPV-I) ☐ Banpu Power International Ltd. (BPPI) ☐ Synergy Power Co.,Ltd. (SPC) ☐ บริษัท บ้านปู ระยอง เพาเวอร์ จำกัด (BPRP) ☐ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP) ☐ Amata Power (Bien Hoa) Ltd. (APBH)
3. อื่นๆ
☐ Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd. (YBB) - ผลิตและจำหน่ายแร่แคลเซียมคาร์บอเนต ☐ บริษัท พร่อมสิน จำกัด (PS) – พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ☐ บริษัท สากลสำรวจ จำกัด (UNEX) – สำรวจและขุดเจาะเหมืองแร่

หมายเหตุ: * บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด โดยการขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 2,100 ล้านบาท ในวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546 และบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด อีกต่อไป

● นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยจะดำเนินการผลิตและจำหน่ายถ่านหินเฉพาะตลาดในประเทศไทย ส่วนบริษัทที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศจะดำเนินการผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และบางส่วนส่งเข้ามาขายในประเทศไทยโดยผ่านบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้าปกติทั่วไป

2.3 โครงสร้างรายได้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น	พ.ศ. 2546		พ.ศ. 2545		พ.ศ. 2544	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	773	74.47	1,240	84.70	1,035	48.59
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	218	21.00	179	12.24	430	20.18
3. รับจ้างขุดขนดินและถ่านหิน	BP	100	-	-	-	-	621	29.20
4. รายได้อื่น	BP	100	47	4.53	45	3.06	43	2.03
รวมรายได้จากการขาย			1,038	100.00	1,464	100.00	2,129	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			574		452		144	
รวมรายได้			1,612		1,916		2,273	

- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น	พ.ศ. 2546		พ.ศ. 2545		พ.ศ. 2544	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย – ในประเทศ:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	487	3.90	1,016	9.31	1,035	19.12
	SLMM	100	-	-	232	2.13	145	2.68
	BPI	100	317	2.54	159	1.46	-	-
	BMC	100	33	0.26	-	-	-	-
	CMMC	94.48	19	0.15	69	0.63	53	0.97
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	209	1.67	173	1.58	184	3.39
	BMC	100	61	0.49	675	6.19	944	17.42
	BPS	100	377	3.02	530	4.85	289	5.33
	BPI	100	1,220	9.77	489	4.48	-	-
	SLMM	100	-	-	100	0.92	266	4.91
3. รับจ้างขุดขนดินและถ่านหิน	BP	100	-	-	-	-	621	11.48
4. รายได้อื่น			67	0.54	212	1.95	535	9.88
รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ			2,790	22.35	3,655	33.50	4,072	75.18
รายได้จากการขาย – ต่างประเทศ:								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	Indominco	100	6,619	53.03	4,234	38.81	-	-
	Kitadin	100	1,941	15.55	1,709	15.67	-	-
	BPS	100	-	-	-	-	325	6.01
	BMS	100	-	-	210	1.93	-	-
	Jorong	95	1,048	8.40	1,022	9.37	929	17.16
2. แร่อุตสาหกรรม			84	0.67	79	0.72	89	1.65
รวมรายได้จากการขาย – ต่างประเทศ			9,692	77.65	7,254	66.50	1,343	24.82
รวมรายได้จากการขาย			12,482	100.00	10,909	100.00	5,415	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			574		452		144	
รวมรายได้			13,056		11,361		5,559	

- หมายเหตุ : 1. รายได้อื่น ประกอบด้วย
- การรับจ้างขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ดำเนินการโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งสัญญาได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2544
 - แร่อุตสาหกรรม ดำเนินการโดย บริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด บริษัท มินเนอรัล รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และ Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd. โดยบริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด ลงเหลือร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว (บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่เหลืออยู่ร้อยละ 30 ให้แก่ Imerys Ceramics (Thailand) Ltd. ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547)
 - การให้บริการท่าเรือ ดำเนินการโดย บริษัท บ้านปู เทอร์มินัล จำกัด บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท บ้านปู เทอร์มินัล จำกัด ให้แก่บริษัท นามเย็นยงชิปปิง จำกัด
 - บริการอื่นๆ
2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในส่วนของการขาย เนื่องจากมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50

2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ (Target Achievement)

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในด้านธุรกิจพลังงานในภูมิภาคเอเชีย โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย การรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมทั้งเน้นการลงทุนในโครงการต่างๆ ในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและในภูมิภาคเพื่อส่งเสริมและเกื้อหนุนธุรกิจของบริษัทฯ

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business)

1.1 ถ่านหิน (Coal)

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแข็ง โดยทั่วไปมีสีเข้มตั้งแต่สีน้ำตาลถึงดำสนิท การนำถ่านหินมาใช้งานจะเริ่มจากการสำรวจหาเหมืองถ่านหินที่มีศักยภาพ การทำเหมืองถ่านหินและการผลิต จะคัดเลือกถ่านหินที่มีคุณภาพและนำถ่านหินที่ได้มาบดให้มีขนาดตรงตามที่ถูกค้าต้องการ กองสต็อกไว้ที่เหมืองเพื่อรอส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเหมืองผลิตถ่านหินในประเทศไทยอยู่ 3 เหมือง คือ เหมืองลำพูน (BP-1) จังหวัดลำพูน เหมืองลำปาง (LP-2) จังหวัดลำปาง และเหมืองเชียงม่วน (CMMC) จังหวัดพะเยา มีกำลังการผลิตรวม 2.8 ล้านตันต่อปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตถ่านหินเป็นอันดับสองของประเทศ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 10.07 ของทุนชำระแล้ว การลงทุนดังกล่าวเป็นการเสริมสร้างศักยภาพให้แก่บริษัทฯ ทั้งในด้านการตลาดและการผลิตในภูมิภาคเอเชีย

สำหรับแหล่งถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 12 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วย

- 1) แหล่ง Jorong ดำเนินการโดย PT. Jorong Barutama Greston (Jorong) ตั้งอยู่บริเวณจังหวัดกาลิมันตันใต้ (South Kalimantan Province) มีพื้นที่ประทานบัตรเริ่มต้น 984.18 ตารางกิโลเมตร ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการตัดพื้นที่ตามเงื่อนไขของสัญญาการทำเหมือง คงเหลือพื้นที่ที่จะทำการผลิต 221 ตารางกิโลเมตร มีอายุประทานบัตร (Production License) 30 ปี (พ.ศ. 2542 – พ.ศ. 2572) ซึ่งเริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม พ.ศ. 2542 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 3 ล้านตันต่อปี
- 2) แหล่ง Indominco ดำเนินการโดย PT. Indominco Mandiri ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 251.20 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang, East Kalimantan Province) มีอายุประทานบัตร 30 ปี (พ.ศ. 2540 – พ.ศ. 2570) เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2540 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 6 ล้านตันต่อปี
- 3) แหล่ง Kitadin ดำเนินการโดย PT. Kitadin ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 53.11 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง และอำเภอกูไต จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang and Kutai, East Kalimantan) มีอายุประทานบัตร 10 ปี (พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2553) ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 3 ล้านตันต่อปี
- 4) แหล่ง Trubaindo ดำเนินการโดย PT. Trubaindo Coal Mining ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 374.18 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอกูไต จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก Trubaindo ลงนามในสัญญาการทำเหมืองเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2537 ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้างและเตรียมการดำเนินการผลิต (Construction Stage) คาดว่าจะเริ่มทำการผลิตถ่านหินจากแหล่ง Trubaindo ได้ประมาณปลายปี พ.ศ. 2547 โดยมีอายุประทานบัตรเป็นเวลา 30 ปีนับจากปีแรกที่เริ่มผลิต
- 5) แหล่ง Barasentosa ดำเนินการโดย PT. Barasentosa Lestari บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 86 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 240 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอมูสิบานยูอาชิน และอำเภอมูสิราวัส จังหวัดสุมาตราใต้ (South Sumatra Province) Barasentosa ลงนามในสัญญาการทำเหมืองเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2537 ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage)
- 6) แหล่ง Mampun Pandan ดำเนินการโดย PT. Nusantara Thai Coal (NTC) เป็นเหมืองถ่านหินที่บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาการทำเหมืองกับรัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2541 เหมืองถ่านหินตั้งอยู่ที่จังหวัดจัมบี (Jambi Province) เกาะสุมาตรา ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์ของโครงการ (Feasibility Study Stage)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน Reserves และ Resources ดังนี้

แหล่งถ่านหิน	ที่ตั้ง	ปริมาณเชิงพาณิชย์ (ล้านตัน)					
		Proven Reserve	Probable Reserve	รวมปริมาณ Reserves	Measured Resource	Indicated Resource	รวมปริมาณ Resources
Jorong	Tanah Laut, South Kalimantan	33.6	-	33.6	7.6	-	7.6
Indominco	Bontang, East Kalimantan	28.9	11.1	40.0	-	-	-
Kitadin	Bontang and Kutai, East Kalimantan	19.7	9.8	29.5	0.1	71.6	71.7
Trubaindo	Kutai, East Kalimantan	-	51.6	51.6	11.1	9.8	20.9
Manpun Pandan	Jambi, South Sumatra	-	-	-	14.1	-	14.1
LP-2	อำเภอแม่ทะ-สบปราบ ลำปาง	10.0	-	10.0	-	-	-
CMMC	อำเภอเชียงม่วน จังหวัดพะเยา	2.0	-	2.0	-	-	-
Barasentosa	Musiban-uarsin & Musirawas, South Sumatra	-	-	-	24.7	-	24.7
รวม		94.2	72.5	166.7	57.6	81.4	139.0

หมายเหตุ: ปริมาณ Reserves และ Resources ได้มีการประเมินโดย SRK Consulting ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการบริการด้านเทคนิคแก่ธุรกิจเหมืองแร่

Proven Reserve: Full feasibility study has been completed to show that extraction is justified at the time of determination and under specified economic conditions.

Probable Reserve: Technical studies show that extraction is justified at the time of determination and under specified economic conditions but full feasibility is not yet completed .

Measured Resource: Geological character, continuity, grades and nature of the material are so well defined that the physical character, size, shape, quality and mineral content are established with a high degree of certainty.

Indicated Resource: Sites used for inspection, sampling and measurement are too widely or inappropriately spaced to enable the material or its continuity to be defined or its grade throughout to be established.

● การลงทุนในเมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน

BP Overseas Development Co.,Ltd. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ Asian American Coal Inc. (AACI) ในสัดส่วนร้อยละ 18.84 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และในเดือนมกราคม พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน AACI เป็นร้อยละ 20.96 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด รวมเป็นเงิน 13.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

AACI เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาและร่วมลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินและดำเนินโครงการผลิตก๊าซมีเทนจากเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดย AACI ได้จัดตั้ง Shanxi Asian American-Danling Energy Co.,Ltd. (SAADEC) โดยร่วมทุนกับผู้ผลิตและดำเนินธุรกิจเหมืองถ่านหิน และผู้ดำเนินธุรกิจการขนส่งทางรถไฟในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดย AACI ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 56 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดใน SAADEC

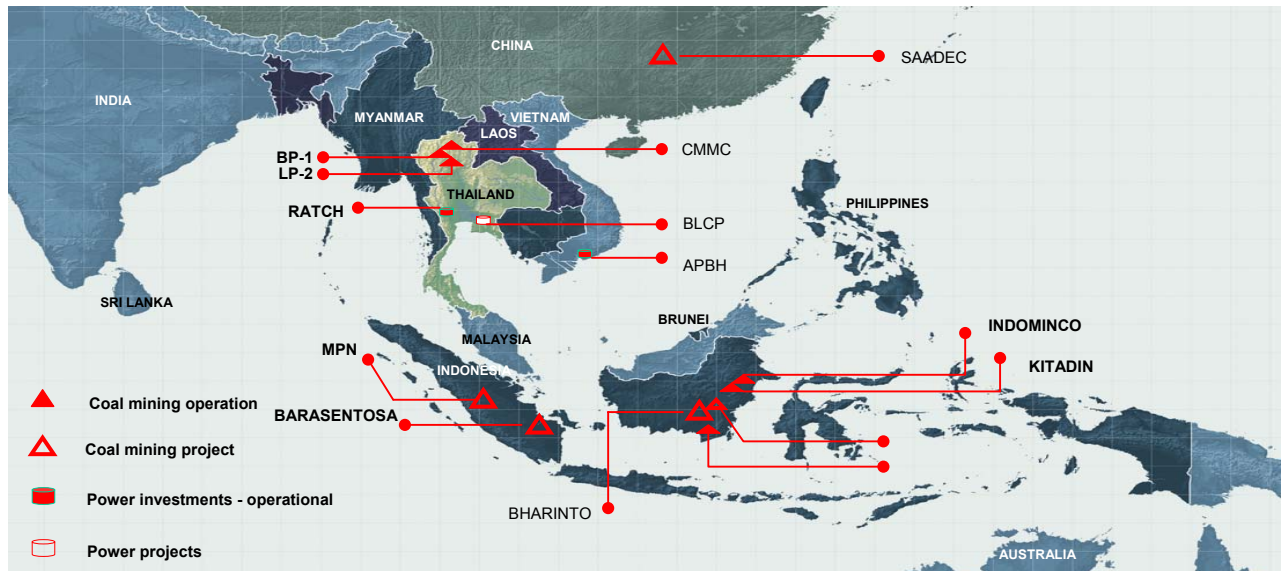
SAADEC ได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 25 ปี เพื่อทำการพัฒนาเหมืองถ่านหินใต้ดินและผลิตถ่านหินเพื่อจำหน่าย เหมืองถ่านหินดังกล่าวตั้งอยู่ในมณฑลซานซี สาธารณรัฐประชาชนจีน มีถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ ที่มีปริมาณซัลเฟอร์ต่ำและค่าความร้อนสูง โดยมีปริมาณสำรองที่สำรวจได้แบ่งเป็น Proven Reserves จำนวนประมาณ 24 ล้านเมตริกตัน Probable Reserves จำนวนประมาณ 55 ล้านเมตริกตัน และ Indicated Resources จำนวนประมาณ 67 ล้านเมตริกตัน SAADEC สามารถผลิตถ่านหินออกจำหน่ายและเตรียมพร้อมสำหรับการนำเทคโนโลยี Longwall Mechanized ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการผลิตถ่านหินใต้ดินที่ทันสมัย ใช้อยู่ในเหมืองถ่านหินใต้ดินขนาดใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกา และเป็นที่ยอมรับว่ามีความปลอดภัยและประสิทธิภาพสูงมาใช้ในการผลิต ซึ่งจะทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้สูงขึ้นถึง 4 ล้านเมตริกตันต่อปี โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี พ.ศ. 2548

การดำเนินการก่อสร้างของเหมือง Daning ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง AACI กับกลุ่มผู้ลงทุนจีนได้เป็นไปตามแผนที่กำหนด โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2548 ขณะเดียวกันได้มีการศึกษาความเป็นไปได้เชิงพาณิชย์ที่จะนำก๊าซซึ่งมีอยู่ทั่วไปในแหล่งถ่านหินใต้ดินในบริเวณเหมือง Daning ไปจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงในพื้นที่ใกล้เคียง แผนดังกล่าวนอกจากจะให้ผลตอบแทนต่อการลงทุนแล้ว ยังเป็นการเพิ่มความปลอดภัยในระหว่างการดำเนินการผลิตด้วย

1.2 แร่แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate)

Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd. จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2540 เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กับ Yen Bai Minerals Co.,Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทภายใต้การบริหารงานของจังหวัด Yen Bai อยู่ทางภาคเหนือของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 66.66 ดำเนินกิจการทำเหมืองเพื่อผลิตและจำหน่ายแร่แคลเซียมคาร์บอเนตทั้งชนิดบดหยาบและชนิดบดละเอียดมาก เหมาะสำหรับใช้เป็นวัสดุแต่งเติมในอุตสาหกรรมการผลิตกระดาษ พลาสติก สี ยาง ชอล์ก และยาสีฟัน เป็นต้น

แผนที่แสดงเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า



(2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (Power Business)

2.1 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLC)

บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ได้รับเลือกตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer-IPP) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1 ระยะที่ 2 ให้เป็นผู้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาด 1,434 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้ถ่านหินบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิง โดยจะทำการก่อสร้างโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement-PPA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2540 อายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เปิดเดินเครื่องในเชิงพาณิชย์ โดยคาดว่าจะหน่วยการผลิตที่ 1 และหน่วยการผลิตที่ 2 จะสามารถดำเนินการผลิตไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549 และเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 ตามลำดับ ทั้งนี้ไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดจะจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ตามที่บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญาทางการเงิน ซึ่งกำหนดข้อตกลงเบื้องต้นในการกู้เงินมูลค่าประมาณ 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ในวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2546 แล้วนั้น บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ได้จัดส่งเอกสารต่างๆ ตามข้อกำหนดของสัญญาทางการเงิน และได้เบิกรับเงินกู้งวดแรกจากกลุ่มสถาบันการเงินรวม 17 แห่ง เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2546 และขณะนี้บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ได้เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2546 คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549

ปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด เป็นดังนี้

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด

ถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนชำระแล้ว

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดย Synergy Power Co.,Ltd.

ถือหุ้นร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว

CLP Power (BLCP) Limited

ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว

2.2 บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (เบียนหัว) จำกัด (APBH)

เป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามภายใต้กฎหมายการลงทุนต่างประเทศ โดยได้รับอนุญาตจากกระทรวงวางแผนและการลงทุนเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2539 ให้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้ากำลังการผลิตสูงสุด 120 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 49 ปี โรงไฟฟ้างัดกล่าว ตั้งอยู่ที่ Long Binh Modern Industrial Park, Dong Nai Province สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการขั้นที่ 1 จำนวนรวม 20 เมกะวัตต์ โดยใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิง เครื่องกำเนิดไฟฟ้าเครื่องที่ 1.1 ขนาด 6.3 เมกะวัตต์ และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเครื่องที่ 1.2 ขนาด 6.3 เมกะวัตต์ ได้รับการติดตั้งและทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2542 และเดือนเมษายน พ.ศ. 2544 ตามลำดับ โดยทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (Electricity of Vietnam-EVN) และลูกค้าอุตสาหกรรมใน Long Binh Industrial Park

ปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท อมตะ เพาเวอร์ (เบียนหัว) จำกัด เป็นดังนี้

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดย Banpu Power Vietnam I Pte.Ltd.

ถือหุ้นร้อยละ 30.0 ของทุนชำระแล้ว

Amata Power Bangkok

ถือหุ้นร้อยละ 25.0 ของทุนชำระแล้ว

Electrowatt AG

ถือหุ้นร้อยละ 12.5 ของทุนชำระแล้ว

Energic Baden Wurttemberg AG

ถือหุ้นร้อยละ 12.5 ของทุนชำระแล้ว

Amata Vietnam

ถือหุ้นร้อยละ 10.0 ของทุนชำระแล้ว

DEG

ถือหุ้นร้อยละ 10.0 ของทุนชำระแล้ว

● การขายเงินลงทุนในบริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด (TECO)

บริษัทฯ โดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 37.5 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดในบริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด ให้แก่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นดังกล่าว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,100 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546 ดังนั้นบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด อีกต่อไป

● การลงนามในบันทึกความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับการจะซื้อหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และการจะขายหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ในวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเบื้องต้นกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ CLP Power Projects (Thailand) Ltd. (CLP) เกี่ยวกับกรณีที่บริษัทฯ จะซื้อหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCOMP) จาก กฟผ. และบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) ให้แก่ กฟผ. และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2547 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้น EGCOMP จาก กฟผ. จำนวน 131,238,533 หุ้น ในราคาหุ้นละ 91.8415 บาท เป็นจำนวนเงินประมาณ 12,053 ล้านบาท และอนุมัติให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายหุ้นทั้งหมดใน RATCH ให้แก่ กฟผ. รวมจำนวน 217,400,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 43.8589 บาท เป็นเงินประมาณ 9,535 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ อันมีผลทำให้การเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นทั้งสองดังกล่าวเกิดความไม่แน่นอน บริษัทฯ จึงตัดสินใจยุติการเจรจาการซื้อขายหุ้นในครั้งนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2547

● สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
BP-1	18136/12913	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	191-0-36	07/10/48	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	18137/12914	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	205-2-15	02/10/48	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25834/14374	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	234-0-76	28/03/49	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25835/14375	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	130-0-51	28/03/47	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25847/14584	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	135-3-26	31/05/45	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ขอถอนคำขอต่ออายุ
BP-1	25848/14656	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	99-3-22	28/12/52	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25849/14623	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	149-2-51	25/06/52	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25850/14624	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	118-3-62	25/06/49	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25919/15422	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	82-1-83	12/10/53	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-2	22974/13993	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	174-3-97	01/03/55	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-2	22975/14123	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	299-3-97	11/05/56	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-2	22977/14014	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	269-3-85	08/09/55	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-2	22995/14040	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	199-2-72	08/09/55	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-2	22996/14166	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	143-2-60	17/01/51	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-3	22994/14029	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	168-3-31	16/08/54	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-3	25824/14408	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	300-0-0	27/06/52	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
BP-3	25827/14409	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	299-2-57	27/06/52	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
BP-3	25829/14410	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	295-1-70	27/06/52	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
DONFAI	27564/14974	แม่ทะ	ลำปาง	181-2-10	16/11/63	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-SILAMANI	25631/14050	บ้านตาก	ตาก	23-0-93	06/10/55	บริษัท ศิลาmani จำกัด	
GRANITE-SILAMANI	25640/14295	เมือง	ตาก	14-2-95	01/03/58	บริษัท ศิลาmani จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-SILAMANI	28168/14958	บ้านตาก	ตาก	255-1-09	05/10/60	บริษัท ศิลาmani จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-TAK	28177/14886	เมือง	ลำปาง	52-2-96	11/12/57	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	แจ้งหยุดการทำเหมือง
LP-2	24303/13989	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	87-3-21	02/03/47	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	24310/13957	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	56-1-83	10/12/53	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	24339/14109	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	192-2-60	06/04/56	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	24414/14475	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	200-3-74	22/12/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27419/14659	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	84-0-91	23/06/46	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	เวนคืนประทานบัตร
LP-2	27420/14660	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	263-1-02	23/06/53	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27421/14661	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	281-1-60	23/06/54	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27422/14662	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	233-3-09	23/06/54	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27423/14663	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	237-2-28	23/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27424/14664	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	123-1-08	23/06/50	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27436/14665	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	209-3-07	23/06/58	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27437/14666	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	103-1-54	23/06/46	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	เวนคืนประทานบัตร
LP-2	27501/15020	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	297-3-80	30/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-3	24323/14070	แม่ทะ	ลำปาง	71-2-14	01/12/46	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	เวนคืนประทานบัตร

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	โดยบริษัท	หมายเหตุ
SILAMANI-MARBLE	20115/13374	แม่พริก	ลำปาง	65-2-40	10/03/51	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	
SILAMANI-MARBLE	20165/13661	แม่พริก	ลำปาง	112-3-52	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	
SILAMANI-MARBLE	20168/14028	แม่พริก	ลำปาง	20-0-00	16/08/41	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	อยู่ระหว่างการต่ออายุ
SILAMANI-MARBLE	20172/13664	แม่พริก	ลำปาง	130-2-21	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
SILAMANI-MARBLE	20173/13665	แม่พริก	ลำปาง	101-0-05	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
SILAMANI-MARBLE	20856/14061	บ้านตาก	ตาก	28-3-48	31/10/55	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
Indonesia-Kalimantan	004/PK/PTBA-JBG/1994	Tanah Laut	South Kalimantan	- 22,061 Hectares	9/12/72	PT. Jorong Barutama Greston (Jorong)	Production, Construction exploration stage of permit status
Mampun Pandan	487.K/20.01/DJP/2000	Solok, Sawahlunto and Sijunjung/Bungotebo	South Sumatra	- 13,650 Hectares	08/01/46	PT. Nusantara Thai Coal (NTC)	Exploration stage and extending period
Indominco	14PB0435	Bontang, Kutai Timur	East Kalimantan	- 25,121 Hectares	2571	PT. Indominco Mandiri	Production, Exploration stage
Kitadin	96P00174	Embalut, Kutai Kartanegara	East Kalimantan	- 2,973.3 Hectares	16/08/46	PT. Kitadin Corporation	Production, Exploration stage and extending period
Trubaindo	96PB0160	Kutai Barat	East Kalimantan	- 23,660 Hectares	25/09/46	PT. Trubaindo Coal Mining	Exploration stage, COD 2004 and extending period
Barasentosa	96PB0159	Musi Rawas & Musi Banyuasin	South Sumatra	- 44,180 Hectares	29/07/46	PT. Barasentosa Lestari	Exploration stage and extending period

หมายเหตุ: ประทานบัตรที่แจ้งหยุดการทำเหมือง เป็นประทานบัตรที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ทำการผลิต เนื่องจากปัจจุบันไม่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจในการดำเนินการ ซึ่งหากบริษัทฯ ต้องการทำเหมือง บริษัทฯ สามารถทำเรื่องขอเปิดดำเนินการใหม่ภายใต้ประทานบัตรเดิมได้ทันที หากประทานบัตรดังกล่าวยังไม่หมดอายุ

ประทานบัตรที่อยู่ระหว่างการต่ออายุ โดยระเบียบเรื่องของการต่ออายุประทานบัตรของกรมทรัพยากรธรณี เจ้าของประทานบัตรจะต้องทำเรื่องแจ้งก่อนหมดอายุ 6 เดือน และกรมทรัพยากรธรณีจะพิจารณาทำการต่ออายุให้ประมาณ 10 ปี โดยจะพิจารณาจากปริมาณแร่สำรองในเหมืองนั้น

รายงานสรุปการส่งเสริมการลงทุนของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)			บริษัท เหมืองเซียงม่วน จำกัด
	BP-1/1	BP-1/2	LP-2 (ระบบสายพาน) ¹	CMMC
เลขที่บัตรส่งเสริม	8023/2536	1117/2537	1749/2540	1341/2539
ลงวันที่	23 ส.ค. 2536	22 ก.พ. 2537	4 ธ.ค. 2540	13 พ.ค. 2539
อนุมัติเมื่อวันที่	1 เม.ย. 2536	8 ธ.ค. 2536	27 ต.ค. 2540	13 มี.ค. 2539
สถานที่ประกอบการ	อำเภอสี จังหวัดลำพูน	อำเภอสี จังหวัดลำพูน	อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง	อำเภอเซียงม่วน จังหวัดพะเยา
จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	180.00	87.00	830.68	190.00
กำลังการผลิต (ตัน/ปี) - ชนิดร่อน - ชนิดล้าง - ชนิดร่อนและล้าง - ดินขาวและบอลเคลย์	 1,000,000 บอลเคลย์ 200,000	 500,000	 3,000,000 500,000	 800,000
สิ้นสุดวันนำเข้าเครื่องจักร	30 พ.ย. 2538	22 ก.พ. 2539	22 มี.ย. 2546	13 พ.ค. 2541
วันเปิดดำเนินการ - บางส่วน - เต็มโครงการ	 22 ก.ย. 2536 31 มี.ค. 2539	 6 มี.ค. 2538	 17 มี.ย. 2541	 7 มี.ย. 2539
ยกเว้นภาษีเงินได้ 100%	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
วันหมดอายุยกเว้นภาษีเงินได้	21 ก.ย. 2544	21 ส.ค. 2546	16 มี.ย. 2549	6 มี.ย. 2547
ลดหย่อนภาษีเงินได้ 50%	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี
วันหมดอายุยกเว้นภาษีเงินได้	20 ก.ย. 2549	21 ส.ค. 2552	16 มี.ย. 2554	6 มี.ย. 2552
บัตรส่งเสริมฉบับแก้ไข #2	5215/2536 21 ต.ค. 2536		4376/2541 19 ก.พ. 2541	
#3	4094/2538 20 ม.ค. 2538		5734/2542 20 ต.ค. 2542	
#4	4657/2538 26 มี.ย. 2538		5150/2543 22 มี.ย. 2543	
#5			6147/2545 11 ก.ย. 2545	
#6			6003/2546 17 ก.ค. 2546	

หมายเหตุ: ¹ โครงการ LP-2 ได้รับอนุมัติให้เพิ่มกำลังการผลิตจากเดิม 1,500,000 ตัน เป็น 3,000,000 ตัน
โครงการ LP-2 อยู่ระหว่างการขอขยายเวลาการนำเข้าเครื่องจักรออกไปถึงวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2547

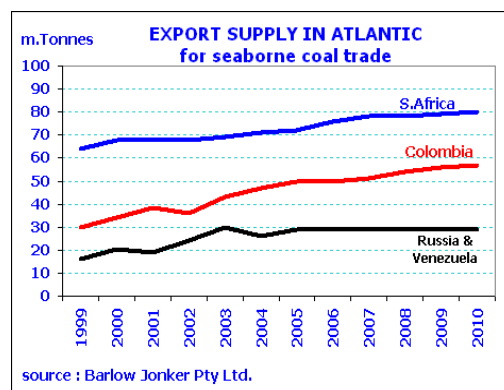
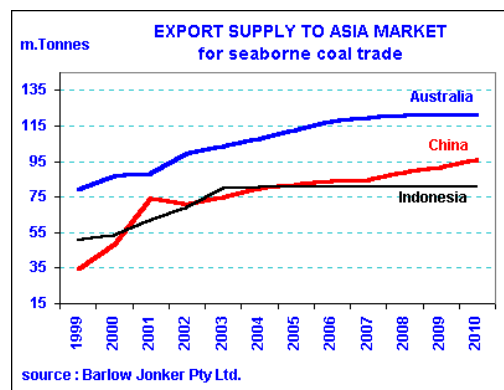
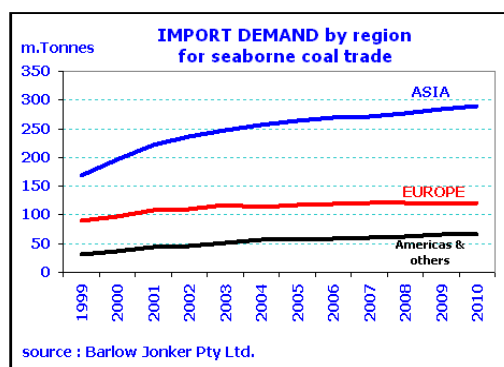
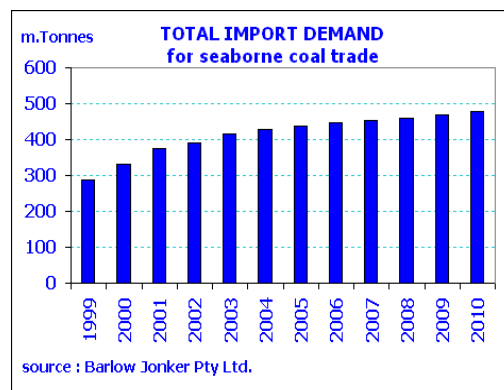
3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) ภาวะอุตสาหกรรม

□ การค้าถ่านหินประเภท Steam Coal ในตลาดโลก (ที่มา: Barlow Jonker, October 2003)

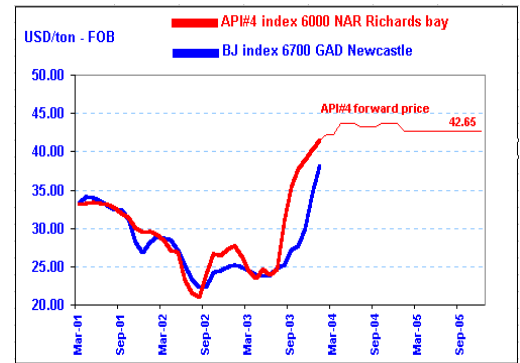
ภาพโดยรวมของปี พ.ศ. 2546 ตลาดโลกมีปริมาณการนำเข้า ถ่านหินประเภท Steam Coal ที่เป็น Seaborne trade เท่ากับ 416 ล้านตัน¹ ขยายตัวเพิ่มขึ้น 24 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นในอัตรา ร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2545 โดยร้อยละ 59 ของ ปริมาณการนำเข้าทั้งหมดเป็นอุปสงค์ที่มาจากตลาดเอเชีย ร้อยละ 28 เป็นอุปสงค์จากตลาดในทวีปยุโรป และที่เหลือร้อยละ 7 และ 6 เป็นอุปสงค์จากประเทศในแถบทวีปอเมริกา และ ตะวันออกกลาง ตามลำดับ ประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลีใต้ และประเทศไต้หวัน ยังคงเป็นประเทศผู้นำเข้าหลักของ ตลาดเอเชียมีปริมาณนำเข้ารวม 195 ล้านตัน เท่ากับร้อยละ 79 ของอุปสงค์ทั้งหมดในตลาดเอเชีย อัตราการขยายตัวของ สามประเทศดังกล่าวค่อนข้างดี อยู่ในอัตราร้อยละ 4.3 และดีกว่าปีก่อนๆ ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ในส่วน ของตลาดทางด้านทวีปยุโรปนั้น ปริมาณการนำเข้ามีการขยาย ตัวเพิ่มขึ้นค่อนข้างดีเช่นกัน มียอดการนำเข้ารวมเท่ากับ 117 ล้านตัน คิดเป็นอัตราการขยายตัวสูงถึงร้อยละ 7.3 ซึ่งเป็นผล มาจากการที่อุปทานภายในมีปริมาณลดลง ประกอบกับการส่ง ออกจากสาธารณรัฐประชาชนจีนมีปริมาณเพิ่มขึ้นไม่มากนักปี ที่ผ่านมา กอปรกับตลาดการนำเข้าโดยรวมในปี พ.ศ. 2546 ขยายตัวค่อนข้างดี ส่งผลให้ราคาถ่านหินในตลาดมีการปรับตัว สูงขึ้นมากในปี พ.ศ. 2547

ทิศทางแนวโน้มของตลาดในปี พ.ศ. 2547 นั้น คาดว่าอุปสงค์ โดยรวมจะมีการขยายตัวต่อเนื่องต่อจากปี พ.ศ. 2546 อีก 11 ล้านตันคิดเป็นอัตราการเติบโตของตลาดโลกโดยรวมประมาณ ร้อยละ 3 ซึ่งจะเป็นอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากตลาดเอเชียเป็นหลัก ส่วนตลาดในยุโรปคาดว่าจะอึมตัวสำหรับปีหน้าและปีต่อไป ภาย หลังจากนั้น เพราะอุปสงค์จะเพิ่มขึ้นอีกไม่มาก ประมาณ 1 ถึง 2 ล้านตันต่อปี คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.6 ต่อปีเท่านั้น แต่ตลาด เอเชียในระยะยาวอุปสงค์จะยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะ เป็นตลาดที่เศรษฐกิจมีอัตราการเติบโตสูงกว่า ทั้งนี้การส่งออก ของสาธารณรัฐประชาชนจีนตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 เป็นต้นไปจนถึงปี พ.ศ. 2550 จะเพิ่มขึ้นน้อยมากเพราะปริมาณความ ต้องการใช้ภายในประเทศเพิ่มขึ้นกว่า 7 ล้านตันต่อปีโดยเฉลี่ย กอปรกับอุปทานจากอาฟริกาได้นั้นมีจำกัด จะส่งผลดีต่อราคา ตลาดของถ่านหินไปอีกประมาณ 2 ปี



ทั้งนี้อัตราค่าระวางเรือที่แพงขึ้นกว่าเท่าตัวจากอุปทานของเรือขนส่งในตลาดโลกไม่เพียงพอนั้น ยังคงเป็นปัจจัยบวกสำคัญที่ทำให้สาธารณรัฐอินโดนีเซียมีความได้เปรียบมากขึ้นในเรื่องของต้นทุนค่าขนส่ง เมื่อเทียบกับประเทศ ออสเตรเลีย เพราะมีเส้นทางเดินเรือไปสู่ตลาดทั้งด้านแปซิฟิกและแอตแลนติกที่สั้นกว่ามาก

หมายเหตุ ¹ ปริมาณการนำเข้ารวมที่เป็น Seaborne และ Nonseaborne เท่ากับ 444 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 21 ล้านตัน



□ การค้าถ่านหินประเภท Steam Coal ในประเทศไทย (ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (EPPO))

ในปี พ.ศ. 2546 การใช้ถ่านหินประเภท Steam Coal ของไทย ซึ่งมีทั้งถ่านหินจากเหมืองในประเทศและถ่านหินนำเข้าจากการนำเข้าจากต่างประเทศมีปริมาณรวมทั้งสิ้นโดยประมาณ 26 ล้านตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 1 ล้านตัน เท่ากับร้อยละ 3.8 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากการใช้ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นจาก 15 ล้านตันในปี พ.ศ. 2545 มาเป็น 16 ล้านตัน ซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจมีการขยายตัวดี ทำให้การใช้และการผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นมาก ส่วนการใช้ของภาคเอกชนซึ่งประกอบด้วยการใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตปูนซีเมนต์ การผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ รวมทั้งการใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ คือการผลิตกระดาษและยาสูบนั้น ปริมาณการใช้ยังอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนที่ 10 ล้านตัน คาดว่าทิศทางของตลาดในปี พ.ศ. 2547 อุปสงค์ของตลาดในภาคเอกชนจะขยายตัวเพิ่มขึ้นได้อีกเล็กน้อยเพราะกำลังการผลิตของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ยังมีเหลืออีกประมาณร้อยละ 10 ถึง 15

□ ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย (ที่มา: Power Development Plans 2003, EGAT)

การขยายตัวของปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศอยู่ในระดับเฉลี่ยประมาณร้อยละ 8 ต่อปี ตามภาวะการณืขยายตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งสูงกว่าการประมาณการตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) (Power Development Plan 2003, EGAT) ในระดับร้อยละ 6 ต่อปี และคาดว่าจะอัตราการขยายตัวของปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าจะยังอยู่ในระดับร้อยละ 7-8 ต่อปี หากการขยายตัวทางเศรษฐกิจยังอยู่ในระดับปัจจุบัน นอกจากนี้จะมีผลกระทบต่อปริมาณกำลังผลิตไฟฟ้าสำรองลดต่ำกว่าระดับร้อยละ 15 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 ซึ่งอาจมีผลต่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ ดังนั้นจึงต้องมีการขยายกำลังผลิตไฟฟ้าเพิ่มเติมจากแผนเดิมอีกประมาณ 3,000 – 4,000 เมกะวัตต์ ภายในปี พ.ศ. 2554

นอกจากนี้กระทรวงพลังงานได้ประกาศโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าใหม่ในรูปแบบของ Enhanced Single Buyer โดยมี กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่ผู้เดียวจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนต่างๆ ตลอดจนยังคงดูแลระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) เหมือนเดิม และจะได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแล แต่ในปัจจุบันจะรักษาการโดยกระทรวงพลังงานจนกว่าการจัดตั้งจะแล้วเสร็จ นอกจากนี้ยังให้การไฟฟ้าทั้ง 3 คือ กฟผ. กฟน. และ กฟภ. หายไปแปรรูปเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในส่วนของการแข่งขันในด้านของการผลิตไฟฟ้าตามโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าใหม่ข้างต้น จะอยู่ในรูปแบบของการเปิดประมูล โดยให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนมีส่วนร่วมในการประมูลดังกล่าว โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลเป็นผู้ดูแลการประมูลโดยตรง และมีการกำหนดกรอบเบื้องต้นว่าจะให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนมีส่วนร่วมประมาณร้อยละ 50 ของกำลังผลิตไฟฟ้าที่ต้องการเพิ่มเติม ซึ่งจะได้มีการกำหนดรายละเอียดและวิธีการปฏิบัติให้ชัดเจนต่อไป

การประกาศโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าใหม่นี้ ทำให้เกิดความชัดเจนขึ้นของนโยบายของรัฐบาล ในอันที่จะจัดการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้านี้ ซึ่งเป็นโอกาสของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนจะได้เติบโตไปตามความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

□ แร่แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate)

แคลเซียมคาร์บอเนตเป็นแร่อุตสาหกรรมที่มีการใช้อย่างกว้างขวางในหลายๆ อุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมทำสี พลาสติก ยาสีฟัน ฯลฯ ประเทศผู้นำเข้าหลักในภูมิภาคเอเชีย คือ ประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลีใต้ และประเทศไต้หวัน ด้วยความสมบูรณ์ของแหล่งแร่ในประเทศเหล่านี้ลดลง จึงเป็นเหตุให้ประเทศเหล่านี้ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นทุกปี สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามเป็นประเทศผู้ส่งออกประเทศหนึ่งที่มีแหล่งแร่ที่สมบูรณ์มากในภูมิภาคนี้และอยู่ใกล้ตลาดมากที่สุด อุตสาหกรรมนี้ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามจึงยังไปได้ดีทั้งตลาดส่งออกและตลาดภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดในประเทศยังมีศักยภาพที่จะเติบโตเพิ่มขึ้นได้อีกหลายเท่าตัว เพราะว่าอัตราการใช้กระดาษและผลิตภัณฑ์พลาสติกต่อจำนวนประชากรของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำมากเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นๆ

(ข) การตลาด

(1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน

1.1 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ยังคงเน้นการจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรงเพื่อช่วยลดต้นทุนให้กับลูกค้า และสามารถแก้ไขปัญหาทางเทคนิคให้กับลูกค้าโดยตรงได้

บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายถ่านหินที่ผลิตในประเทศไทยและนำเข้าจากต่างประเทศ ช่วงเดือนมกราคม – ธันวาคม พ.ศ. 2546 เท่ากับ ร้อยละ 62 และ ร้อยละ 25 ตามลำดับ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ถ่านหินที่ผลิตในประเทศไทยยังคงมีสภาพการแข่งขันที่ไม่รุนแรงเนื่องจากมีผู้ผลิตน้อยราย จากข้อจำกัดในเรื่องเหมืองแร่และการทำธุรกิจประเภทนี้จะต้องใช้เงินลงทุนสูง อีกทั้งปริมาณสำรองของผู้ผลิตในประเทศก็เหลือน้อยลงมาก ทำให้การแข่งขันระหว่างผู้ผลิตภายในประเทศมีน้อย สำหรับกลยุทธ์การแข่งขันถ่านหินที่ผลิตในประเทศไทย บริษัทฯ ยังคงเน้นในเรื่องของการให้บริการ การควบคุมคุณภาพให้ได้ตามมาตรฐาน ปริมาณการผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และการส่งมอบที่ตรงเวลา

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ (Product-mix) โดยการนำถ่านหินในประเทศมาผสมกันเอง จนมีค่ากำมะถันที่ต่ำลงและมีค่าความร้อนตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ทำให้ลูกค้าสามารถควบคุมผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานความร้อนได้ดี

บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9002 และ ISO 14001 ซึ่งเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาระบบการผลิตและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลิตถ่านหินที่มีคุณภาพสม่ำเสมอตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิม โดยนำระบบ Customer Relationship Management มาใช้เพื่อให้เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าตลอดไป

□ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ในการจัดจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ ได้นำกลยุทธ์หลักๆ มาใช้ดังนี้

- Customer-Centric

บริษัทฯ มีการพัฒนาในเรื่องของผลิตภัณฑ์ การจัดส่ง และการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และได้นำระบบ Customer Relationship Management (CRM) มาใช้เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

- Security of Supply

จากการที่บริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ทำให้บริษัทฯ มีปริมาณถ่านหินที่เพียงพอต่อการส่งมอบให้ลูกค้าในระยะยาว และสามารถควบคุมต้นทุนได้

- ราคาถ่านหินที่แข่งขันได้

จากการที่บริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนถ่านหินนำเข้าได้ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถตกลงราคาถ่านหินนำเข้ากับลูกค้าได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้นำเข้าถ่านหินทั้งจากเหมืองของบริษัทฯ และจากผู้ผลิตรายอื่น ทำให้มีถ่านหินที่มีคุณภาพหลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างกว้างขวาง

- คลังสินค้า (Coal Distribution Center)

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคลังสินค้าเพื่อนำถ่านหินนำเข้ามากองเก็บและกระจายไปยังลูกค้ารายย่อย โดยจะเน้นในเรื่องของการส่งมอบที่ตรงเวลาและคุณภาพถ่านหินที่ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า การส่งมอบถ่านหินจากคลังสินค้าจะเน้นในเรื่องของการประหยัดการส่งมอบ ทำให้ลูกค้าไม่ต้องเก็บสต็อกถ่านหินไว้มาก อันเป็นการช่วยลดต้นทุนสินค้าคงเหลือของลูกค้า

- Geographical-mix

บริษัทฯ ได้มีการผสมถ่านหินนำเข้ากับถ่านหินในประเทศ เพื่อให้ได้คุณภาพถ่านหินที่ตรงกับความต้องการใช้ถ่านหินของลูกค้ามากที่สุด ทำให้ลูกค้าสะดวกต่อการใช้งาน

- Centralized Marketing and Logistics

บริษัทฯ ได้รวมศูนย์หน่วยงานการตลาดและการขนส่งถ่านหินโดยแบ่งความรับผิดชอบการขายออกเป็นกลุ่มประเทศ ตลาดในประเทศไทยเป็น 1 ใน 4 กลุ่มที่มีการจัดสร้างระบบศูนย์ข้อมูล ทำให้แต่ละกลุ่มจะมีถ่านหินหลากหลายคุณภาพจากทุกเหมืองของบริษัทฯ ไปจำหน่ายให้ลูกค้า บริษัทฯ สามารถบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลูกค้าได้รับการบริการที่ดีและการดูแลที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้น

จากการที่บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกระดับได้ทั้งในเรื่องของการบริการ คุณภาพ ปริมาณ และต้นทุนที่แข่งขันได้

นโยบายด้านราคา

□ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ราคาจำหน่ายถ่านหินในประเทศกับลูกค้ารายใหญ่จะเป็นไปตามสัญญาระยะยาว โดยราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาน้ำมันดีเซลและอัตราค่าแรงขั้นต่ำ ซึ่งจะต่ำกว่าราคาถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศเนื่องจากประเภทถ่านหินที่แตกต่างกัน นอกจากนี้แล้วยังได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนน้อยมาก ทั้งนี้ในการกำหนดราคาซื้อขายจะขึ้นอยู่กับปริมาณและคุณภาพของถ่านหินเป็นหลัก โดยบริษัทฯ มีนโยบายการจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทยซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงที่อิงราคาถ่านหินในภูมิภาคมากขึ้น และมีสัญญาซื้อขายสั้นลงเป็นเวลา 1 ปี

□ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ราคาจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศจะเป็นไปตามกลไกตลาดในภูมิภาค จากการอ่อนตัวลงของราคาถ่านหินในช่วงก่อนปี พ.ศ. 2546 ทำให้ราคาถ่านหินนำเข้ากับราคาถ่านหินในประเทศมีส่วนต่างแคบลง ส่งผลให้ลูกค้าโดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์หันไปใช้ถ่านหินนำเข้าในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ช่วงครึ่งปีหลังของปี พ.ศ. 2546 ราคาถ่านหินในตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ส่งผลให้ลูกค้าส่วนใหญ่ปรับลดสัดส่วนการใช้ถ่านหินนำเข้าลง อย่างไรก็ตาม ถ่านหินนำเข้าที่บริษัทฯ นำเข้า

มาเพื่อจำหน่ายในประเทศ บริษัทฯ ได้มีการบริหารต้นทุนอย่างเป็นระบบเพื่อให้มีต้นทุน ณ จุดส่งมอบให้ลูกค้าต่ำที่สุดโดยคำนึงถึงความมั่นคงในการส่งมอบและคุณภาพถ่านหินตรงตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า

ลักษณะของลูกค้า

❑ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ลักษณะของลูกค้าแยกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ 3 กลุ่ม โดยมีสัดส่วนการขายในช่วงเดือนมกราคม – ธันวาคม พ.ศ. 2546 ดังนี้ (1) อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ร้อยละ 54 (2) อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ร้อยละ 36 และ (3) อุตสาหกรรมอื่นๆ ร้อยละ 10

❑ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้จำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศให้กับกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่ม โดยมีสัดส่วนการขายในช่วงเดือนมกราคม – ธันวาคม พ.ศ. 2546 ดังนี้ (1) อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ร้อยละ 65 (2) อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ร้อยละ 34 และ (3) อุตสาหกรรมอื่นๆ ร้อยละ 1

คู่แข่งหลักสำคัญ

- ❑ ถ่านหินในประเทศ ได้แก่ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด (บริษัท ปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด ผลิตเพื่อป้อนถ่านหินให้กับกลุ่มซีเมนต์ไทย)
- ❑ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ G Prem Jee Ltd. Marubeni Corp.Ltd. Unique Mining Services Co.,Ltd. Saraburi Coal Co.,Ltd. บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัท คำสากลซีเมนต์ไทย จำกัด

1.2 ตลาดถ่านหินต่างประเทศ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทฯ มีถ่านหินที่มีคุณภาพหลากหลายที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกตลาด โดยสามารถแบ่งชนิดของถ่านหินออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ๆ คือ ถ่านหินคุณภาพดี (High Grade Coal) ถ่านหินคุณภาพปานกลาง (Medium Grade Coal) และถ่านหินคุณภาพต่ำ (Low Grade Coal) ถ่านหินใน 2 กลุ่มแรกเป็นถ่านหินที่มีความต้องการสูงและแหล่งถ่านหินมีอยู่อย่างจำกัด ทำให้การแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก และเป็นถ่านหินที่มีราคาดี ในขณะที่ถ่านหินคุณภาพต่ำเป็นถ่านหินที่มีการแข่งขันสูงเนื่องจากมีผู้ผลิตหลายราย จากเหตุผลดังกล่าวบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันเพื่อให้สามารถทำกำไรได้สูงสุดและมีความมั่นคงด้านรายได้ดังนี้

- Centralized Logistics System

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินที่ทำการผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ 3 เหมือง ซึ่ง 2 ใน 3 เหมืองต้องใช้เรือ Barge ขนถ่านหินจากเหมืองไปขึ้นเรือบรรทุกทุกถ่านหินขนาดใหญ่ บริษัทฯ จึงได้ทำการรวมศูนย์ระบบขนส่งถ่านหินในประเทศ (Logistics System) ของเหมืองต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ทำให้มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน อันเป็นการลดต้นทุนการขนส่ง

- ปรับปรุงท่าเรือขนถ่ายถ่านหิน

บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงท่าเรือ Bontang ซึ่งเป็นท่าเรือสำหรับขนถ่ายถ่านหินที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ให้สามารถรับเรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้นถึง 90,000 ตันได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถขายถ่านหินไปยังยุโรปได้มากขึ้น จึงเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับบริษัทฯ นอกจากนี้ลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นก็หันมารับถ่านหินของบริษัทฯ มากขึ้นเนื่องจากค่าระวางขนส่งสินค้าที่ลดลงจากการใช้เรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้น

- Product Mix

จากการที่บริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินหลายแหล่งและมีถ่านหินหลายคุณภาพ บริษัทฯ จึงได้มีการนำถ่านหินจากแหล่งที่มีคุณภาพต่ำซึ่งจะมีค่าความร้อนต่ำแต่มีกำมะถันต่ำ มาผสมกับถ่านหินจากแหล่งที่มีค่าความร้อน

ร้อนสูงแต่มีกำมะถันสูง ทำให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพปานกลาง ซึ่งสามารถจำหน่ายได้ในราคาที่สูงขึ้นกว่าการแยกจำหน่ายมาก ถือเป็นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับสินค้าของบริษัทฯ

- **Balanced Geographic and Customer Spread**

บริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปยังยุโรปมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ลดการพึ่งพิงลูกค้าในเอเชียลง นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มจำนวนลูกค้าให้มากขึ้นเพื่อกระจายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น อันเป็นการเพิ่มอำนาจการต่อรองให้กับบริษัทฯ

- **Balanced Contract Types but More Medium to Long-Term**

บริษัทฯ ได้มีเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการขายถ่านหินที่เป็นสัญญาระยะกลางและระยะยาวให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านรายได้ให้กับบริษัทฯ โดยใช้การมีแหล่งถ่านหินของบริษัทฯ เองเป็นจุดแข็ง และการที่บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินหลายแหล่งทำให้เพิ่มความมั่นคงในการส่งมอบ และเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับลูกค้ามากขึ้น

- **Flexible Contract Types**

การที่บริษัทฯ มีถ่านหินหลายชนิด ทำให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นสูงในการทำสัญญากับลูกค้า และทำให้บริษัทฯ มีหลายทางเลือกในการส่งมอบถ่านหินให้กับลูกค้า

- **Customer Relationship Management**

บริษัทฯ ได้มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งในช่วงที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นแล้วว่าบริษัทฯ มีความมั่นคงและมีความสม่ำเสมอในการส่งมอบ และมีความซื่อสัตย์ต่อข้อตกลงกับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าสูง

- **Quality System**

บริษัทฯ ได้มีการนำระบบคุณภาพต่างๆ เข้ามาใช้ โดยได้มีการนำระบบ 5ส มาใช้กับทุกหน่วยงานของบริษัทฯ และปลายปีที่ผ่านมา เมือง Indominco ซึ่งเป็นเมืองถ่านหินที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ก็ได้รับการรับรองระบบ ISO 9001 บริษัทฯ มีแผนที่จะนำระบบคุณภาพอื่นๆ มาใช้เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นด้านคุณภาพและบริการให้กับลูกค้า และจะได้นำมาใช้ในทุกเหมืองของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

นโยบายด้านราคา

บริษัทฯ ได้ใช้นโยบายราคาที่จะกระจายการทำการค้าเฉลี่ยทั้งปีตามดัชนีราคาตลาดถ่านหินระยะสั้นในขณะนั้น โดยมีการสร้างสมดุลของราคาสำหรับการขายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ทั้งนี้การขายในระยะกลางและระยะยาวนั้น บริษัทฯ จะมีการเจรจาราคากับลูกค้าทุกๆ ปี เพื่อให้ราคาจำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ สะท้อนราคาถ่านหินในตลาดโลก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กระจายช่วงเวลาของการเจรจาราคากับลูกค้าออกไปในช่วงต่างๆ ของปี เพื่อให้ราคาจำหน่ายของบริษัทฯ ไม่ต่ำเกินไปในช่วงเวลา ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาในตลาดโลกน้อย อีกทั้งยังทำให้การผลิต การส่งมอบ และรายได้ของบริษัทฯ มีความสม่ำเสมออีกด้วย

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ได้มีการเสนอขายตรงให้ลูกค้ามากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็ยังมีความจำเป็นที่ต้องใช้ตัวแทนจำหน่าย (Agent) เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในประเทศต่างๆ ในการอำนวยความสะดวกต่างๆ แก่ลูกค้า รวมทั้งดำเนินการด้านเอกสาร นอกจากนี้ตัวแทนจำหน่าย ยังเป็นผู้ช่วยบริษัทฯ ในการหาข้อมูลสถานการณ์พลังงานถ่านหิน ลูกค้า และคู่แข่งในประเทศต่างๆ ให้บริษัทฯ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการขายผ่านบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) เพื่อใช้บริษัทเพื่อการค้าในการเข้าถึงลูกค้าเป้าหมาย และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดของบริษัทฯ

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าซึ่งมีความต้องการใช้ถ่านหินสูง กลุ่มลูกค้าจะกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐอินเดีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐเกาหลีใต้ ประเทศไต้หวัน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และบางประเทศในแถบยุโรป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการขายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมกระดาษ และอุตสาหกรรมอิฐ แต่มีปริมาณการขายไม่มากนัก บริษัทฯ จะยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าต่อไป เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความต้องการสูงและต่อเนื่องสม่ำเสมอ อีกทั้งยังเป็นกลุ่มลูกค้าที่ให้ราคาสูงอีกด้วย

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาชนจีน แอฟริกาใต้ เช่น Rio Tinto, Glencore, Xstrata, BHP Billinton, Drummond, Shenhua เป็นต้น สำหรับคู่แข่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่สำคัญ เช่น PT. Adaro Indonesia, PT. Arutmin Indonesia, PT. Kaltim Prima Coal, PT. Kideco Jaya Agung, PT. Berau Coal

(2) การผลิตและจำหน่ายแร่แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

สินค้าของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่คุณภาพความขาวสูงและความง่ายต่อการบดละเอียด ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบสำคัญในการสนับสนุนการจำหน่าย การที่บริษัทตั้งอยู่ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและผลิตสินค้าที่มีการควบคุมคุณภาพที่ดีสม่ำเสมอตามมาตรฐานสากล ทำให้ลูกค้าโดยเฉพาะที่เป็นบริษัทร่วมลงทุนในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามให้ความไว้วางใจ ลดการนำเข้าแร่แคลเซียมคาร์บอเนตและสั่งซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปทดแทน ปัจจุบันรัฐบาลสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามมีนโยบายสนับสนุนให้ขยายการผลิตแร่แคลเซียมคาร์บอเนตเพื่อทดแทนการนำเข้า และทำการส่งออกไปยังต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

นโยบายราคา

การตั้งราคาขายมีความสัมพันธ์กับต้นทุนและการแข่งขัน สินค้าที่มีความละเอียดสูงและเคลือบผิวจะมีราคาสูง

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

สำหรับสินค้าบดละเอียดของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็น Filler ที่ดี และมีความขาวสูงกว่าสินค้าจากประเทศไทยและประเทศมาเลเซีย สามารถจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมภายในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เช่น อุตสาหกรรมกระดาษและสี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดจำหน่ายสินค้าบดละเอียดให้กับอุตสาหกรรมพลาสติก ยาง ชอล์ก และยาสีฟัน อีกทั้งบริษัทฯ ได้ส่งออกสินค้าบดหยาบให้ลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นอย่างต่อเนื่อง

ด้านการจัดจำหน่าย บริษัทฯ เน้นการขายตรงให้กับลูกค้ารายใหญ่และใช้วิธีขายผ่านตัวแทนให้กับลูกค้ารายย่อย ปัจจุบันบริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามประมาณร้อยละ 30

3.3 การจัดหาวัตถุดิบ

(1) สถานที่ตั้งของแต่ละเหมือง

เหมืองผลิตถ่านหิน		เหมืองแร่แคลเซียมคาร์บอเนต
ประเทศไทย	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
- เหมืองลำพูน (BP-1) อำเภอฉลุง จังหวัดลำพูน	- เหมือง Jorong, South Kalimantan Province	- เหมือง Yen Bai, Yen Bai Province
- เหมืองลำปาง (LP-2) อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง	- เหมือง Indominco, East Kalimantan Province	
- เหมืองเชียงม่วน (CMMC) อำเภอเชียงม่วน จังหวัดพะเยา	- เหมือง Kitadin, East Kalimantan Province	
	- เหมือง Trubaindo, East Kalimantan Province	
	- แหล่ง Barasentosa, South Sumatra Province	
	- แหล่ง Manpun Pandan, South Sumatra Province	

(2) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. พ.ศ. 2546	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. พ.ศ. 2545	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. พ.ศ. 2544
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย: พันตัน)			
ถ่านหิน	17,400	15,800	6,800
แร่ดินขาวและดินบอลลเคลย์	-	373	373
แร่แคลเซียมคาร์บอเนต	250	390	390
การรับจ้างเหมา			
- ขุดชนดิน (พันลูกบาศก์เมตร)	-	-	40,700
- ขุดชนถ่านหินลิกไนต์ (พันตัน)	-	-	6,387
- ขนดินส่วนที่ กฟผ.ดำเนินการ (พันลูกบาศก์เมตร)	-	-	5,237
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย: พันตัน)			
ถ่านหิน	13,435	12,327	4,638
แร่ดินขาวและดินบอลลเคลย์	-	118	228
แร่แคลเซียมคาร์บอเนต	125	85	135
การรับจ้างเหมา			
- ขุดชนดิน (พันลูกบาศก์เมตร)	-	-	17,022
- ขุดชนถ่านหินลิกไนต์ (พันตัน)	-	-	4,226
- ขนดินส่วนที่ กฟผ.ดำเนินการ (พันลูกบาศก์เมตร)	-	-	5,260
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)			
ถ่านหิน	77.21	78.82	68.21
แร่ดินขาวและดินบอลลเคลย์	-	31.64	61.04
แร่แคลเซียมคาร์บอเนต	50.00	21.79	34.58
การรับจ้างเหมา			
- ขุดชนดิน (พันลูกบาศก์เมตร)	-	-	41.82
- ขุดชนถ่านหินลิกไนต์ (พันตัน)	-	-	66.17
- ขนดินส่วนที่ กฟผ.ดำเนินการ (พันลูกบาศก์เมตร)	-	-	100.44
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)			
ถ่านหิน	8.99	165.78	43.77
แร่ดินขาวและดินบอลลเคลย์	-	(45.17)	20.46
แร่แคลเซียมคาร์บอเนต	47.06	(36.97)	72.89
การรับจ้างเหมา			
- ขุดชนดิน (พันลูกบาศก์เมตร)	-	-	(56.58)
- ขุดชนถ่านหินลิกไนต์ (พันตัน)	-	-	0.38
- ขนดินส่วนที่ กฟผ.ดำเนินการ (พันลูกบาศก์เมตร)	-	-	(17.43)

หมายเหตุ: - ถ่านหินจากเหมืองผลิตในประเทศไทย (BP-1, LP-2, CMMC) และในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (Jorong, Indominco, Kitadin)
 - บริษัทฯ เข้าถือหุ้นโดยตรงในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2545
 - สัญญาการรับจ้างขุดชนดินและถ่านหินให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2544
 - บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในธุรกิจแร่ดินขาวและดินบอลลเคลย์ลงเหลือร้อยละ 30 ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2545 และขายหุ้นที่เหลืออยู่ทั้งหมดร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้วให้แก่ Imerys Ceramics (Thailand) Ltd. ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547

(3) วิธีการจัดหาวัตถุดิบ

จากประมาณการความต้องการถ่านหินที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้จัดหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติมในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยเข้าไปลงทุนที่เหมือง Jorong เกาะกาลิมันตัน รวมทั้งได้รับประทานบัตรที่เหมืองถ่านหินในเกาะสุมาตรา (Mampun Pandan) นอกจากนี้ยังได้ขยายการลงทุนในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งมีแหล่งถ่านหินคุณภาพดี 4 แหล่ง คือ เหมือง Indominco เหมือง Kitadin เหมือง Trubaindo และแหล่ง Barasentosa ทำให้บริษัทฯ มีคุณภาพถ่านหินที่หลากหลายและสามารถจัดส่งสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับถ่านหินในประเทศไทย ซึ่งเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพต่ำเมื่อเทียบกับถ่านหินประเภทอื่น โดยมีที่ตั้งอยู่แถบภาคเหนือของประเทศและอยู่ในเขตสงวน ซึ่งภาครัฐได้นำมาไม่ให้เกิดการนำเข้าทำการสำรวจพื้นที่ อย่างไรก็ตามภาครัฐโดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (เดิมชื่อ กรมทรัพยากรธรณี) ซึ่งได้ทำการสำรวจพื้นที่ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และจะเปิดให้เอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าร่วมประมูลพื้นที่ทำเหมืองดังกล่าว นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงของความต้องการประเภทถ่านหินของกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าทั้งโครงการ IPP และ SPP นั้น ลักษณะของโครงการได้ถูกออกแบบให้ใช้ถ่าน

หินคุณภาพดีหรือถ่านหินประเภทบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิงเป็นหลัก ดังนั้นความต้องการถ่านหินภายในประเทศจึงลดลง ประกอบกับการลดภาษีนำเข้าถ่านหินจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 1 นั้น ทำให้ราคาถ่านหินนำเข้าได้เปรียบเมื่อเทียบกับคุณภาพและราคาถ่านหินในประเทศ

ในการจัดหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเหมืองถ่านหินที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ และมีการสำรวจแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพดีในประเทศอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

(4) การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและสินค้าที่ผลิต

โดยปกติลูกค้าจะกำหนดคุณสมบัติของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่ากำมะถัน และค่าความชื้น เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบคุณสมบัติของถ่านหินก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า รวมทั้งในการส่งมอบสินค้าแต่ละครั้งจะต้องมีผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาตรวจสอบคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้ตรงตามที่ต้องการ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับใบรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งถือเป็นเครื่องยืนยันมาตรฐานในการผลิต

(5) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการทำเหมืองแร่ โดยทั่วไปก่อให้เกิดผลกระทบที่สำคัญดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิทัศน์ บริษัทฯ ได้มีการทำเหมืองถ่านหินแบบเหมืองหาบ ทำให้จำเป็นต้องมีการเปิดหน้าดินเพื่อนำถ่านหินขึ้นมา และเก็บกองดินไว้ในพื้นที่ที่เตรียมไว้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดผลกระทบในส่วนนี้โดยมีการเก็บกองดินและถ่านหินให้ได้ความลาดชันที่ได้ออกแบบไว้ตามหลักวิชาการและรักษาความชันของผนังบ่อเหมือง เพื่อลดการชะล้างพังทลายของดิน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เริ่มการฟื้นฟูสภาพเหมืองตามแผนแม่บท เช่น การปรับพื้นที่ และการปลูกต้นไม้ ควบคู่ไปกับการทำเหมือง โดยปลูกป่าในลักษณะเรียนแบบธรรมชาติ นั่นคือมีความหลากหลายในสายพันธุ์ และกระจายกระจายอย่างทั่วถึงในบริเวณที่ทำการปลูกป่า
- คุณภาพน้ำ ในการทำเหมืองอาจก่อให้เกิดผลกระทบทางด้านคุณภาพน้ำอันเนื่องมาจากความขุ่นของน้ำจากการชะล้างพังทลายของดิน การปนเปื้อนของโลหะหนักในดินลงสู่แหล่งน้ำ สภาพความเป็นกรดของน้ำจากซัลเฟต บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดผลกระทบโดยมีการวางแผนการทำเหมืองที่ถูกหลักวิชาการเพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม มีการปรับสภาพความเป็นกรด-ด่างของน้ำให้เป็นกลางในกรณีที่น้ำมีสภาพเป็นกรด เช่น สร้างคลองดาดด้วยหินปูน สร้างบ่อดักตะกอนขนาดใหญ่เพื่อบำบัดน้ำให้ได้ตามมาตรฐานก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดสร้างพื้นที่ชุ่มน้ำ (Wetland) เป็นต้น อีกทั้งมีการตรวจวัดคุณภาพน้ำผิวดินและน้ำใต้ดิน รวมถึงปริมาณโลหะหนักทุกสามเดือน พบว่าส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
- จัดสร้างระบบดักน้ำมันและไขมันที่อาจไหลลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำมันและไขมันนี้เกิดขึ้นจากกิจกรรมการบำรุงรักษาเครื่องจักรของบริษัทฯ และผู้รับเหมา รวมไปถึงกิจกรรมการประกอบอาหารของผู้ที่เข้ามาทำงานในพื้นที่ เป็นต้น
- คุณภาพอากาศ การทำเหมืองก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพอากาศที่เห็นได้ชัดเจน คือ การฟุ้งกระจายของฝุ่น ซึ่งเกิดจากการเปิดหน้าดิน การขุดแร่ และการขนส่ง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการลดผลกระทบโดยการสร้างถนนลาดยางและฉีดพรมน้ำเป็นประจำบริเวณถนน โรงบดถ่านหิน เป็นต้น และใช้ผ้าใบคลุมรถบรรทุกทุกคันเพื่อป้องกันฝุ่นและเศษดินในระหว่างการขนส่ง มีการใช้ระบบสายพานในการลำเลียง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เฝ้าระวังผลกระทบทางด้านคุณภาพอากาศ โดยตรวจวัดปริมาณฝุ่นแขวนลอย ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์และก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์เป็นประจำในบริเวณโครงการและชุมชนใกล้เคียง พบว่าส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
- เสียง การทำเหมืองก่อให้เกิดมลพิษทางเสียงอันเนื่องมาจากการทำงานของเครื่องจักรและยานพาหนะ บริษัทฯ ได้มีการลดผลกระทบโดยหลีกเลี่ยงการทำงานในบริเวณใกล้ชุมชน ป้องกันเสียงจากตัวเครื่องจักร ปลูกต้นไม้รอบพื้นที่โครงการเพื่อช่วยในการดูดซับเสียงและฝุ่นละออง เป็นต้น และแจกอุปกรณ์กันเสียงให้กับพนักงาน

และมีการตรวจวัดความดังของเสียงบริเวณโครงการและชุมชนโดยรอบอย่างสม่ำเสมอ พบว่าส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

- กลิ่น การทำเหมืองก่อให้เกิดกลิ่นเหม็นเล็กน้อย จากการลุกไหม้ด้วยตัวเองของถ่านหิน (Spontaneous Combustion) ทำให้เกิดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ซึ่งมีกลิ่นฉุน บริษัทฯ ได้มีการลดผลกระทบโดยลดการลุกไหม้ของถ่านหินจากการควบคุมความชื้น โดยบดอัดถ่านให้แน่นและทำการดับไฟทันทีที่มีการลุกไหม้ เป็นต้น
- กำหนดวิธีการจัดเก็บและรวบรวมขยะ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดหา รวมทั้งประชาสัมพันธ์ ในการรวบรวมจัดเก็บขยะ ให้กับลูกค้า ผู้รับเหมา และพนักงานของบริษัทฯ รวมไปถึงการแยกขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ เช่น ขวดพลาสติก กระดาษ ทำให้ปริมาณขยะที่จำเป็นต้องกำจัดลดลง และส่งผลไปถึงวินัยในการใช้ทรัพยากรของพนักงานบริษัทฯ ผู้รับเหมา และบางส่วนครอบคลุมถึงประชาชนในท้องถิ่น
- ผลกระทบทางชีวภาพ ที่สำคัญได้แก่ ป่าไม้และระบบนิเวศน์ เนื่องจากในบางพื้นที่โครงการ มีความจำเป็นต้องมีการแผ้วถางป่าเพื่อการทำเหมือง ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการลดผลกระทบโดยการแผ้วถางป่าเฉพาะในส่วนที่จำเป็น และในพื้นที่ที่มีได้มีกิจกรรมการทำเหมืองได้มีการฟื้นฟูสภาพป่าทันที ให้มีสภาพใกล้เคียงกับธรรมชาติมากที่สุดควบคู่ไปกับการทำเหมือง และได้ทยอยคืนพื้นที่ดังกล่าวให้แก่ทางราชการ
- ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ-สังคม ในการทำเหมืองอาจมีผลกระทบต่อความเป็นอยู่และการดำเนินชีวิตต่อชุมชนโดยรอบ ดังนั้นบริษัทฯ ได้ลดผลกระทบดังกล่าวโดยดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนให้แก่ชุมชนรอบพื้นที่โครงการ มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร มีการสำรวจทัศนคติของชุมชนเป็นประจำทุกปี รวมถึงมีกลไกการรับข้อร้องเรียนและแก้ไขอย่างเป็นระบบ

บริษัทฯ ได้มีการนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 มาใช้ในการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในเหมือง เพื่อเป็นการควบคุมให้มีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีได้ตามมาตรฐานสากล และเป็นการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมดังกล่าว ซึ่งปีที่ผ่านมา ฝ่ายเหมืองลำปางได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น (EIA Awards) จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นปีที่สองติดต่อกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการนำระบบต่างๆ มาใช้ควบคุมการทำงาน ได้แก่ ระบบ ISO 9001: 2000 มาใช้ในการควบคุมคุณภาพการผลิต และ มอก.18001 และ OHSAS 18001 มาใช้เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และเป็นการลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ

การฟื้นฟูสภาพเหมือง

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูสภาพเหมือง โดยกันเงินเข้ากองทุนฯ 4-8 บาท ต่อตัน เพื่อนำเงินส่วนนี้มาใช้ในการฟื้นฟูสภาพเหมือง ป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวมถึงพัฒนาชุมชนและส่งเสริมอาชีพ โดยปัจจุบันกองทุนมีเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 237.11 ล้านบาท ใช้จ่ายแล้วประมาณ 146.52 ล้านบาท คงเหลือประมาณ 90.59 ล้านบาท โดยเป็นกองทุนของเหมืองลำปาง (LP-2) เหมืองลำพูน (BP-1&2) และเหมืองเชียงม่วน (CMMC) ได้มีการใช้เงินในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

ช่วงเวลา	เหมืองลำปาง	เหมืองลำพูน	เหมืองเชียงม่วน	จำนวนเงินรวม (บาท)
ปี พ.ศ. 2544	7,614,770	2,125,370	506,577	10,246,717
ปี พ.ศ. 2545	9,324,028	1,696,365	727,445	11,747,838
ปี พ.ศ. 2546	16,312,143	4,679,012	2,691,935	23,683,090
รวม	33,250,941	8,500,747	3,925,957	45,677,645

บริษัทฯ ได้มีการทบทวนความเหมาะสมในการใช้เงินจากกองทุนฟื้นฟูอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารเงินในกองทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีจำนวนเพียงพอตลอดระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ภายหลังการปิดโครงการ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ฟื้นฟูพื้นที่ที่ผ่านการทำเหมืองไปแล้วบริเวณเหมืองลำพูน เหมืองลำปาง และเหมืองเชียงม่วน โดยการปลูกป่า 3,184.50 ไร่ อัตราการรอดเฉลี่ยร้อยละ 81

5.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ ก่อให้เกิดผลกระทบที่สำคัญ ดังนี้

- คุณภาพอากาศ มลสารที่สำคัญได้แก่ ออกไซด์ของซัลเฟอร์ (SO_x) และออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x) และฝุ่นละออง ซึ่งเกิดจากการเผาไหม้ของเชื้อเพลิง เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า บริษัทฯ ได้มีการลดผลกระทบดังกล่าว โดยการเลือกก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดในการผลิตกระแสไฟฟ้า การเลือกใช้ถ่านหินคุณภาพดีจากต่างประเทศ ทำให้การผลิตไฟฟ้ามีปริมาณการปล่อยก๊าซ SO_x น้อยลง นอกจากนี้ยังติดตั้งระบบดักฝุ่นละอองที่เกิดจากการเผาไหม้ เช่น Electrostatic Precipitator (EP) ติดตั้งระบบดักจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulphurization: FGD) ติดตั้งระบบการลดปริมาณก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (Dry Low NO_x Combustion System) และติดตั้งระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Measurement System) บริเวณปล่องของโรงไฟฟ้า พร้อมทั้งติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศโดยรอบในรัศมีหลายกิโลเมตร เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับมาตรฐานอากาศโดยทั่วไป
- คุณภาพน้ำ เนื่องจากโรงไฟฟ้าต้องมีการใช้น้ำในการหล่อเย็น ทำให้น้ำที่ใช้มีอุณหภูมิสูงขึ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดผลกระทบโดยการสร้างโครงสร้างทางด้านวิศวกรรมเพื่อระบายความร้อน เพื่อลดอุณหภูมิของน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ รวมถึงการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากการใช้น้ำเพื่อการอุปโภคของพนักงานในโรงไฟฟ้า และมีการติดตามตรวจวัดคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอ

ของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ได้แก่ ซีเมนต์ที่เกิดจากการเผาไหม้ถ่านหินและน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อลดผลกระทบโดยได้จัดหาที่กลบฝังอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและถูกควบคุมดูแลโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังได้ทำการศึกษาการนำซีเมนต์ที่ได้จากถ่านหินคุณภาพดีมาใช้ประโยชน์ในด้านอื่นๆ เช่น การผสมในปูนซีเมนต์หรืออิฐ การทำวัสดุรองพื้น ในส่วนของน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้ติดต่อกับหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือในการนำเอาของเสียเหล่านี้ไปกำจัด เพื่อนำเอาน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้วเหล่านี้ไปแปรรูปเพื่อใช้ประโยชน์อย่างอื่น หรือกำจัดให้ถูกต้องตามหลักวิชาการ เช่น นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมที่เหมาะสม เช่น โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ เป็นต้น

5.3 ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการแก้ไข

ไม่มีประวัติการทำผิดหรือข้อบกพร่องในระหว่างดำเนินการก่อสร้างและการผลิต

3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพถ่านหินและพัฒนาประสิทธิภาพในการทำเหมืองอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาขั้นตอนในการทำเหมือง รวมทั้งทำการผสมถ่านหินจากแหล่งที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพของถ่านหิน ทำให้บริษัทฯ มีถ่านหินที่มีคุณภาพหลากหลายทั้งในเรื่องของคุณภาพ ปริมาณ และต้นทุนที่แข่งขันได้

บริษัทฯ มีหน่วยงานพัฒนาธุรกิจ (Business Development) เพื่อศึกษาและหาโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าที่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และในปี พ.ศ. 2546 ได้ตั้งงบประมาณไว้จำนวน 48 ล้านบาท

บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานดังกล่าวขึ้นมาโดยเฉพาะ แต่จะอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยปฏิบัติการด้านการทำเหมือง ซึ่งทำหน้าที่ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการทำเหมืองของบริษัทฯ

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546

- รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ตั้ง	ผู้ถือครอง	ขนาด (ไร่)	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. อ.ลี้ จ.ลำพูน	BP	345-3-74*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (BP-1)	25,412,964.50
2. อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	209-3-62*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (LP-2)	2,500,000.00
3. อ.เมือง จ.ลำปาง	BP	0-0-86	ปลอดภาระผูกพัน	ศูนย์ตรวจสอบคุณภาพ	4,300,000.00
4. อ.แม่เมาะ จ.ลำปาง	BP	80-1-5	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	13,880,235.84
5. อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่	BP	65-0-74	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	4,592,144.55
6. อ.ลี้ จ.ลำพูน	BMC	412-3-62	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	2,121,262.00
7. จ.ตาก	SLMM	64-1-31	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	3,177,550.00
รวม					55,984,156.89

หมายเหตุ : * ขนาดของพื้นที่ที่ใช้ในการทำเหมือง

- รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. อาคารสำนักงานและบ้านพัก อ.ลี้ จ.ลำพูน	BP	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพักพนักงาน	1,610,754.58
2. อาคารสำนักงาน โรงเก็บวัสดุและบ้านพัก ต.สบปราบ อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานเหมือง	22,517,165.34
3. อาคารที่พัก ต.ผาตลาด อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	29,586,338.75
4. อาคารพาณิชย์ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	ศูนย์วิเคราะห์คุณภาพผลิตภัณฑ์	1,572,500.25
5. อาคารโรงงานและสำนักงาน จ.ตาก	SLMM	ปลอดภาระผูกพัน	โรงงานแปรรูปหินอ่อน	2,433,095.41
6. โกดังเก็บสินค้า คอนโดมิเนียม ชั้น 23 จ.ชลบุรี	PS	ปลอดภาระผูกพัน	ที่พักและรับรองสำหรับแขกและลูกค้าของบริษัท	6,196,222.89
7. อาคารชุดสวีเดนเพลส จ.กรุงเทพฯ	PS	ปลอดภาระผูกพัน	ที่พักและรับรองสำหรับแขกและลูกค้าของบริษัท	4,309,783.55
8. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Jorong, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	24,885,158.66
9. ท่าเรือ, เมือง Jorong, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	80,867,449.18
10. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Indominco, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	25,384,017.49
11. ท่าเรือ, เมือง Indominco, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	420,726,553.54
12. อาคารสำนักงานและบ้านพัก เมือง Kitadin, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	16,797,522.90
รวม				636,886,562.54

5.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายละเอียดเกี่ยวกับปะทานบัตร และการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ระบุอยู่ในหัวข้อ 3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

5.3 นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานเป็นหลัก เช่น การลงทุนในเหมืองถ่านหิน และในธุรกิจไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจที่เอื้ออำนวยและเป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจในปัจจุบันในระดับภูมิภาคเอเชีย ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินที่ทำการผลิตอยู่แล้ว 4 เหมือง คือ เหมือง Jorong เหมือง Indominco เหมือง Kitadin มีกำลังการผลิตรวมกัน 12 ล้านตันต่อปี และอยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้างเพื่อเตรียมการผลิต คือ เหมือง Trubaindo มีกำลังการผลิต 5 ล้านตันต่อปี ซึ่งคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จและเริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ประมาณปลายปี พ.ศ. 2547 และจากเหมืองถ่านหินที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบันทั้งในประเทศไทยและสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการพัฒนาธุรกิจ

ในการจัดหาเงินทุน การสำรวจ การผลิต การขนส่ง การจัดจำหน่าย และการพัฒนาฐานการตลาดด้วยมาตรฐานที่ทัดเทียม ผู้ผลิตถ่านหินระดับสากล ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการทำธุรกิจถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน มูลค่ารวม 40 ล้านบาท ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า มูลค่ารวม 2,000 ล้านบาท และอื่นๆ มูลค่ารวม 853 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 9 ของสินทรัพย์รวม (ดูรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.4 (ข) มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม)

ในส่วนของการบริหารบริษัทย่อย บริษัทฯ ควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยในจำนวนมากวกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้นๆ และใช้นโยบายการบริหารงานเช่นเดียวกับของบริษัทฯ และในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลโดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้เป็นกรรมการจะต้องผลักดันให้บริษัทร่วมนั้นๆ ดำเนินการให้เป็นผลสำเร็จในเรื่องสำคัญๆ เช่น ให้ได้ผลตามเป้าหมาย ให้มีการบริหารงานที่โปร่งใส และมีการรายงานผลประกอบการทุกเดือน ให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเป้าหมาย และไม่ลงทุนเกินจำนวนที่ได้รับอนุมัติ

6. โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงานในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการขยายการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย รักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมทั้งการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพิจารณาการลงทุนในโครงการเหมือนถ่านหินและโรงไฟฟ้าอื่นๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าที่เกื้อกูลกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนดำเนินการและเป้าหมายหลักขององค์กร พร้อมแสวงหาโอกาสการลงทุนอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชีย เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น และบริษัทฯ ได้มีการวางแผนและศึกษาในการลดต้นทุนในการผลิตถ่านหินจากเหมืองของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อให้บริษัทฯ มีต้นทุนต่ำที่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

7.1 เมื่อปี พ.ศ. 2541 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องลูกคำรายหนึ่งเป็นคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกให้ชำระหนี้ค่าซื้อถ่านหินพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 240 ล้านบาท แต่เนื่องจากลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางได้เห็นชอบกับแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ จำนวน 206 ล้านบาท แบ่งชำระ 10 ปีๆ ละ 20.6 ล้านบาท (ปีละ 2 งวดๆ ละ 10.3 ล้านบาท) เริ่มชำระตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2544 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2553 โดยบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้แล้วรวม 3 งวด เป็นเงินจำนวน 30.9 ล้านบาท แต่ในปี พ.ศ. 2545 ลูกหนี้ได้ขอแก้ไขแผนฯ โดยขอชะลอการชำระหนี้ในปี พ.ศ. 2546 และจะนำหนี้ในปี พ.ศ. 2546 ไปชำระหนี้รวมในปีสุดท้ายแทน ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้เห็นชอบแล้ว

7.2 เมื่อปี พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2544 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ฟ้องลูกหนี้รายหนึ่งเป็นคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกชำระหนี้ค่าเช่าโรงงานค่าจ้างและค่าเสียหายจำนวน 70.76 ล้านบาท และเรียกชำระหนี้ค่าซื้อถ่านหินค่าจ้างจำนวน 24.78 ล้านบาท แต่ลูกหนี้รายนี้ได้ฟ้องกลับบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว ฐานละเมิดผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายจำนวน 204 ล้านบาท ซึ่งคดีที่บริษัทย่อยฟ้องนั้น ศาลได้พิพากษาคัดสินให้บริษัทย่อยชนะคดี โดยให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามฟ้อง ส่วนคดีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกฟ้องกลับนั้นอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลชั้นต้น(ศาลแพ่ง) ซึ่งศาลได้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2547 ความเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย - น่าจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพราะคดีที่บริษัทย่อยฟ้องเรียกหนี้ นั้น ศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชนะคดีตามฟ้องทั้งสองคดีแล้วตั้งแต่วันที่ พ.ศ. 2546 ดังนั้นคดีที่เหลือ จึงไม่น่าจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพราะทั้งสามคดีมีมูลหนี้ที่เกี่ยวข้องกัน

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(ก) หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,540,504,790 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 354,050,479 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยได้ออกและจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 270,274,781 หุ้น รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 2,702,747,810 บาท

บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการออกหุ้นสามัญในอนาคต ดังต่อไปนี้

	จำนวนหุ้นสำรอง (หุ้น)
1. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย*	3,794,412
2. สำรองเพื่อการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ*	5,100,000
3. สำรองเพื่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท*	59,881,286
4. สำรองเพื่อการเสนอขายแก่นักลงทุนในวงจำกัด**	15,000,000
รวม	83,775,698

หมายเหตุ: * ขณะนี้บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพัน เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ครบกำหนดอายุการใช้สิทธิ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ส่วนหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 2 ได้มีการไถ่ถอนในเดือนเมษายน พ.ศ. 2546 และใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมได้หมดอายุในเดือนมกราคม พ.ศ. 2546

** ยังไม่มีการออกและเสนอขาย

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2541 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งกระทำต่อเนื่องเป็นโครงการ (Employee Stock Ownership Program: ESOP) จำนวน 5,239,224 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อายุ 5 ปี นับแต่วันที่ได้รับอนุญาต โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2542 และครั้งสุดท้ายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2546

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP) มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 5,165,478 หน่วย (หุ้นสามัญจำนวน 11,275,635 หุ้น) ดังนั้นคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 73,746 หน่วย ซึ่งได้หมดอายุการใช้สิทธิไปแล้ว

(ข) หลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR : Non-Voting Depository Receipt)

บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 20,886,004 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.69 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ (ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547) ทั้งนี้ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตาม ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ

www.set.or.th

(ค) หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 4/2542	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 5/2544	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 6/2544	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 1/2546	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 2/2546	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 1/2547	หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 2/2547
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู
มูลค่ารวมของ หุ้นกู้	750 ล้านบาท	2,500 ล้านบาท	500 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท	500 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และแบ่งชำระคืน เงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และทยอยชำระคืน เงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และทยอยชำระคืน เงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และทยอยชำระคืน เงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และทยอยชำระคืน เงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	750,000 หน่วย	2,500,000 หน่วย	500,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	1,500,000 หน่วย	500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546	230.40 ล้านบาท	942.96 ล้านบาท	500 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท	500 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	MLR-0.25%	5.80%	MLR-0.375%	2.95%	3.65%	4.80%	4.00%
อายุหุ้นกู้	5 ปี	5 ปี	7 ปี	5 ปี	7 ปี	6 ปี 11 เดือน	5 ปี 1 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	3 พฤศจิกายน 2542	4 เมษายน 2544	4 เมษายน 2544	3 กุมภาพันธ์ 2546	15 กันยายน 2546	16 กุมภาพันธ์ 2547	16 กุมภาพันธ์ 2547
วันครบกำหนด ไถ่ถอน	3 พฤศจิกายน 2547	4 เมษายน 2549	4 เมษายน 2551	3 กุมภาพันธ์ 2551	15 กันยายน 2553	13 มกราคม 2554	16 มีนาคม 2552
สิทธิในการไถ่ถอน ก่อนครบกำหนด ของผู้ถือหุ้นและ ผู้ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงิน ก่อนครบกำหนด ไถ่ถอน	แบ่งชำระคืนเงิน เงินเป็นจำนวน 250 บาทต่อหนึ่ง หน่วยหุ้นกู้ ณ สิ้น ปีที่ 4 ต้นเงินส่วน ที่เหลือจะชำระคืน ในวันครบกำหนด ไถ่ถอน	ทยอยชำระคืนเงิน เงินเป็นจำนวน 100 บาท ต่อหนึ่งหน่วย หุ้นกู้ ทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2545 ถึง วันที่ 4 ตุลาคม 2548 ต้นเงินส่วนที่เหลือ จะชำระคืนในวัน ครบกำหนดไถ่ถอน	ทยอยชำระคืนเงิน เงินเป็นจำนวน 100 บาทต่อหนึ่งหน่วย หุ้นกู้ ทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2548 ถึง วันที่ 4 ตุลาคม 2550 ต้นเงินส่วนที่เหลือ จะชำระคืนในวัน ครบกำหนดไถ่ถอน	ทยอยชำระคืนเงิน เงินเป็น 4 งวด งวดละเท่าๆ กัน ในวันกำหนดชำระ ดอกเบี้ยงวดที่ 7- 10 โดยเริ่มตั้งแต่ วันที่ 3 สิงหาคม 2549 ถึงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2551	ทยอยชำระคืนเงิน เงินเป็น 5 งวด งวดละเท่าๆ กัน ในวันกำหนดชำระ ดอกเบี้ยงวดที่ 10- 14 โดยเริ่มตั้งแต่ วันที่ 15 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 15 กันยายน 2553	ผู้ออกหุ้นกู้จะ ชำระคืนเงินต้น ทั้งหมดในวันครบ กำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะ ชำระคืนเงินต้น ทั้งหมดในวันครบ กำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอน ตามอายุต่อหน่วย	750 บาท	300 บาท	500 บาท	250 บาท	200 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ	-	A	A	A	A	A	A

8.2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2547

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. ตระกูลว่องกุศลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ^{1/}	59,380,744	22.10
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	19,597,574	7.25
3. HSBC (Singapore) Nominees Pte.Ltd.	19,430,994	7.19
4. Somers (U.K.) Limited	7,334,477	2.71
5. Deutsche Bank AG, Frankfurt	5,973,602	2.21
6. Chase Nominees Ltd.	4,639,500	1.72
7. Clearstream Nominees Ltd.	3,930,623	1.45
8. State Street Bank and Trust Company	3,825,300	1.42
9. Fortis Global Custody Services N.V.	3,750,000	1.39
10. Pictet & Cie	3,362,550	1.24

หมายเหตุ : ^{1/} ตระกูลว่องกุศลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) ตระกูลว่องกุศลกิจ	28,427,308	10.66
2) บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด	14,601,400	5.40
ตระกูลว่องกุศลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 57.43 ของทุนชำระแล้ว		
3) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	8,053,808	2.98
ตระกูลว่องกุศลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 27.00 ของทุนชำระแล้ว		
4) บริษัท ยูนิฟินเวล จำกัด	2,360,535	0.87
ตระกูลว่องกุศลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 53.12 ของทุนชำระแล้ว		
5) บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด	2,080,965	0.77
บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		
6) บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด	1,779,445	0.66
บจ. น้ำตาลมิตรผล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว		
7) บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	981,905	0.36
ตระกูลว่องกุศลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 45.12 ของทุนชำระแล้ว		
8) บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด	615,200	0.23
บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		
9) บริษัท น้ำตาลมิตรกาฬสินธุ์ จำกัด	253,178	0.09
บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		
10) บริษัท ซิดีโฮลดิ้ง จำกัด	227,000	0.08
ตระกูลว่องกุศลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว		

8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน และความต้องการเงินทุนของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการหลังหักสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน และความต้องการเงินทุน และจะเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

การจ่ายเงินปันผลในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

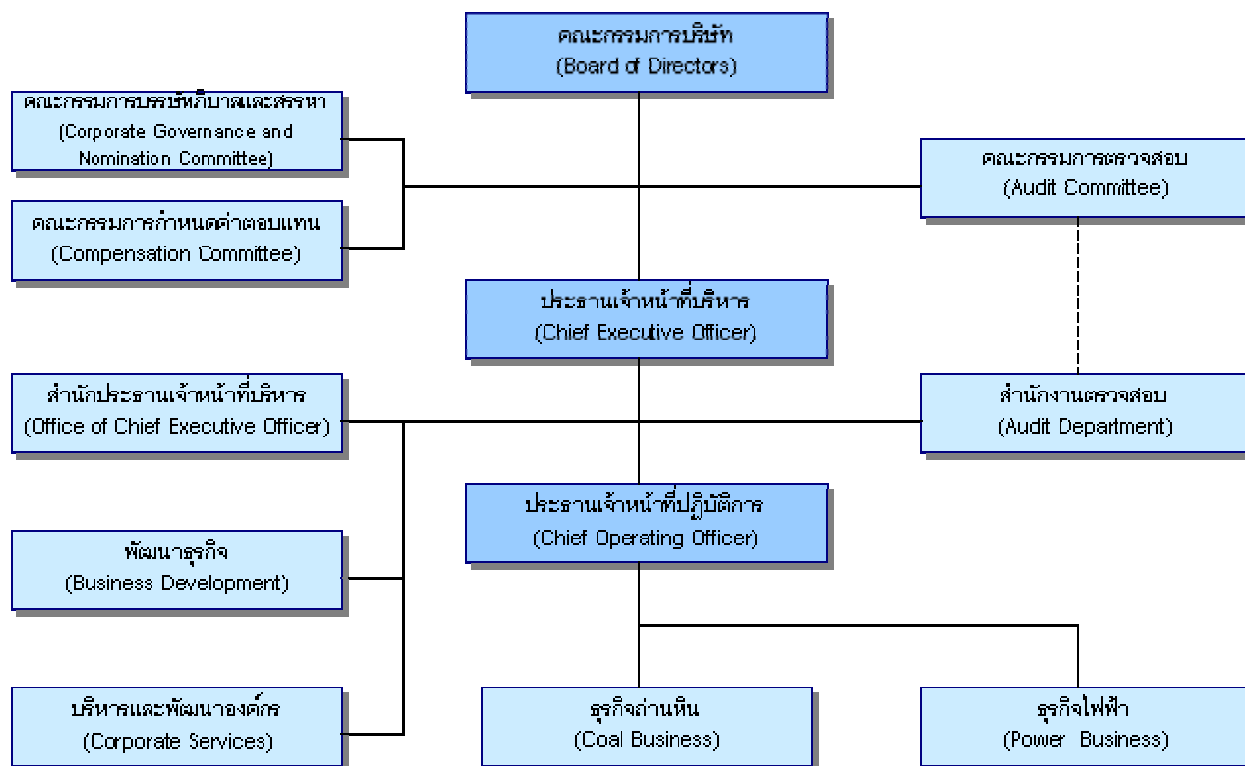
หน่วย : บาท/หุ้น

ปี พ.ศ.	เงินปันผลระหว่างกาล	เงินปันผลประจำปี	รวม
2544	1.00	0.60	1.60
2545	1.50	1.10	2.60
2546	1.50	2.50*	4.00

* เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2547 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี พ.ศ. 2546 ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2547

9. การจัดการ

9.1 ผู้จัดการบริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



9.2 โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการย่อย รวม 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลและสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และผู้บริหาร

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นายธีระ ภาณุพงศ์ | ประธานกรรมการบริษัทฯ / ประธานที่ปรึกษาคณะผู้บริหาร |
| 2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ | รองประธานกรรมการบริษัทฯ / กรรมการบริษัทกำกับดูแลและสรรหา |
| 3. นายสมดี เจริญกุล | กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายมนัส ลิวิระพันธุ์ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 6. นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม | กรรมการ / กรรมการบริษัทกำกับดูแลและสรรหา |
| 7. นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 8. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัทกำกับดูแลและสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 9. ดร. กอปร กฤตยาภิรม | กรรมการที่มีความเป็นอิสระ / ประธานกรรมการบริษัทกำกับดูแลและสรรหา |
| 10. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล | กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร |
| 12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล | กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร |

หมายเหตุ: นายประจวบ ตรีนิกร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ประกอบด้วย นายสมดี เจริญกุล หรือ นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล โดย 2 ใน 5 คนลงนามร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่จะเป็นผู้พิจารณานุมัติ

1. นโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 300 ล้านบาท
4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 5 และเกินงบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมเกินร้อยละ 10
5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินจำนวนที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท
7. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2.5 : 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การกู้ยืมเงินสุทธิที่เกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการไว้
12. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการเก็บรักษาเงิน
13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้อำนวยการสายธุรกิจ
15. การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูงระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และอนุมัติการว่าจ้างหรือบรรจุตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ อนุมัติงบประมาณการปรับเงินเดือนและโบนัส หรือสูตรโบนัส หรือสูตรการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
16. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการและเลขานุการบริษัท

17. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว
18. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการย่อย
19. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
20. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตามข้อ 1 – 19
21. การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. นายมนัส ลีระพันธุ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย | กรรมการ |
| 3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2545 เป็นต้นไป

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัท สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
7. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ให้เกิดความเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
8. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงาน และผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน
9. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
10. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้

2. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจ้างที่ปรึกษา หรือใช้ฝ่ายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. ดร. กอปร กฤตยาภิรม | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสุนทร ว่องกุลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม | กรรมการ |

โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 เป็นต้นไป

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ ปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาล และหลักจริยธรรมทางธุรกิจ ของกรรมการและพนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในกรณีเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลหรือจริยธรรมทางธุรกิจ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการและคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
7. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เชิญให้ฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา อาจจ้างที่ปรึกษาหรือใช้ฝ่ายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|------------------|
| 1. นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายสมมติ เจริญกุล | กรรมการ |
| 4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |

โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 เป็นต้นไป

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยคณะต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง
2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัท และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4. พิจารณางบประมาณในภาพรวม เกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัท
5. ทบทวนและเสนอข้อเสนอสอดคล้อง ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการดังนี้

1. ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเชิญให้ฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอาจจ้างที่ปรึกษาหรือใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

(5) ผู้บริหาร ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------|--|
| 1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายระวี คอศิริ | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
/ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ – ธุรกิจถ่านหินและธุรกิจไฟฟ้า |
| 3. นายประจวบ ตรีนิกร | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - บริหารและพัฒนาองค์กร |
| 4. นายชาญชัย ชีวะเกตุ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - พัฒนาธุรกิจ |
| 5. นางสาวฤดี ชัยมงคล | ผู้อำนวยการสายอาวุโส – การเงิน |

หมายเหตุ: นายนิติกร ตันติธรรม ได้ถูกแต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด แทนตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. พิจารณาปรับแผนงานประจำปี วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
2. กลับรองและนำเสนองบประมาณปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของพนักงานระดับ 11-12
3. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาขายสินค้าอายุมากกว่า 3 ปีขึ้นไป
4. พิจารณาและตัดสินใจขายอสังหาริมทรัพย์ได้ในทุกกรณีและไม่จำกัดวงเงิน
5. พิจารณาและตัดสินใจซื้ออสังหาริมทรัพย์ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการหรือต่อโครงการแล้วแต่กรณี และให้เป็นไปตามกฎหมาย
6. พิจารณาและตัดสินใจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ การร่วมทุน การจัดตั้งบริษัทใหม่ การลงทุนในหุ้นสามัญ และการขายเงินลงทุน รวมทั้งการเข้าทำสัญญาใดๆ ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อรายการหรือต่อโครงการแล้วแต่กรณี
7. พิจารณาและอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และการซื้อหรือขายเงินตราระหว่างประเทศล่วงหน้า
8. พิจารณาและอนุมัติการขายสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ 1) วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท สำหรับการขายสินค้าคงเหลือ 2) วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับการขายเครื่องอะไหล่ 3) วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท สำหรับการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์

หมายเหตุ: ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2541 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2541 ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างต่อเนื่องเป็นโครงการ (Employee Stock Ownership Program: ESOP) โดยคณะกรรมการจะพิจารณาตามระดับความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานแต่ละราย คณะกรรมการจัดสรร ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. นายสมดี เจริญกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม | กรรมการ |
| 3. นายชินนิต ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |

โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งนับจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จนถึงวันสิ้นสุดโครงการในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546

9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและสรรหา ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 4 คน มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

9.4 ค่าตอบแทน

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546

1.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ จำนวน 12 คน รวมทั้งสิ้น 13.26 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรวม (บาท/ปี)
1. นายธีระ ภาณุพงศ์	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานที่ปรึกษาคณะผู้บริหาร	1,264,500
2. นายสุนทร วงศ์กุลกิจ	รองประธานกรรมการบริษัท	1,056,000
3. นายสมดี เจริญกุล	กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการจัดสรร (ESOP)	1,119,000
4. นายมนัส ลิวิระพันธุ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,150,000
5. นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกิจ	กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,079,000
6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการจัดสรร (ESOP)	1,084,000
7. น.ส.สุคนธ์ กาญจนาลัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,313,500
8. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,310,500
9. ดร. กอปร กฤตยาภิรม	กรรมการที่มีความเป็นอิสระ	180,000
10. นายชินท์ วงศ์กุลกิจ	กรรมการ / กรรมการจัดสรร (ESOP)	1,000,000
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	960,000
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	1,020,000
* นายประจวบ ตริณิก	เลขานุการบริษัท	720,000

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2546 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร. กอปร กฤตยาภิรม เป็นกรรมการของบริษัท แทนนายประจวบ ตริณิก ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2546 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามเดิม

1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัท ในรูปของเงินเดือนและโบนัส จำนวน 6 คน รวมทั้งสิ้น 38.10 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 จำนวน 6 คน รวมเป็นค่าตอบแทนจำนวน 1.13 ล้านบาท

2.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงาน (ESOP)

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2545 มีมติให้บริษัท จัดสรร ESOP ให้นายระวี คอศิริ จำนวน 30,000 หน่วย และนายประจวบ ตริณิก จำนวน 30,000 หน่วย (รายละเอียดดังแสดงไว้ในตารางการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร)

2.3 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการ และพนักงาน (ESOP) (หน่วย)		
	31 ธ.ค. 2546	31 ธ.ค. 2545	เพิ่ม (ลด)	31 ธ.ค. 2546	31 ธ.ค. 2545	เพิ่ม (ลด)
1. นายธีระ ภาณุพงศ์	669,185	452,623	216,562	-	75,000	(75,000)
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	2,543,296	2,580,696	(37,400)	-	85,000	(85,000)
3. นายสมดี เจริญกุล	141,845	123,208	18,637	-	21,000	(21,000)
4. นายมนัส ลีวีระพันธุ์	-	-	-	-	18,000	(18,000)
5. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	4,350,911	4,387,827	(36,916)	-	49,000	(49,000)
6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	876,755	916,250	(39,495)	-	30,000	(30,000)
7. น.ส.สุคนธ์ กาญจนาลัย	86,707	26,202	60,505	-	30,000	(30,000)
8. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	6,550	-	6,550	-	9,000	(9,000)
9. ดร. กอปร กฤตยาภิรม	-	-	-	-	-	-
10. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ	1,980,371	1,344,149	636,222	-	250,000	(250,000)
11. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	400,467	580,374	(179,907)	-	55,000	(55,000)
12. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	802,532	664,593	137,939	-	125,000	(125,000)
13. นายระวิ คอศิริ	414,669	172,082	242,587	-	375,000	(375,000)
14. นายประจวบ ตรีนิกร	202,599	157,903	44,696	-	50,000	(50,000)
15. นายชาญชัย ชีวะเกตุ	90,000	109,176	(19,176)	-	50,000	(50,000)
16. นางสมฤดี ชัยมงคล	212,628	92,536	120,092	-	40,000	(40,000)

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป รวมทั้งเมื่อผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด โดยถือเป็นจริยธรรมของผู้บริหาร

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดหลีกเลี่ยงหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน โดยนำระบบ Information System (IT) มาใช้ควบคุมอย่างเป็นระบบและรัดกุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ

ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

9.6 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546

		พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)
สำนักงาน - ประเทศไทย	- สำนักงานกรุงเทพฯ	195	-
	- เข็มเมืองลำพูน (BP-1)	23	27
	- เข็มเมืองลำปาง (LP-2)	153	29
	- เข็มเมืองเชียงใหม่ (CMMC)	39	28
	- เข็มเมืองแม่เมว (ENS)	20	5
	- ธุรกิจไฟฟ้า	14	-
สำนักงาน - สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	- เข็มเมืองแร่แคลเซียมคาร์บอเนต	90	-
สำนักงาน - สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	- สำนักงานจาการ์ตา	128	14
	- เข็มเมือง Jorong	148	93
	- เข็มเมือง Indominco	435	48
	- เข็มเมือง Kitadin-Embalut	1,821	86
	- เข็มเมือง Kitadin-Tandung Mayang	337	53
	- เข็มเมือง Trubaindo	55	78
รวม		3,458	461

(2) ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ในปี พ.ศ. 2546 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงาน ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส จำนวน 235.61 ล้านบาท

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

□ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงาน (ESOP)

- บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่กรรมการของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2543 จำนวน 4,439,500 หน่วย โดยเป็นส่วนของพนักงานจำนวน 3,304,500 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 63.07 เทียบกับโครงการทั้งหมด
- บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 จำนวน 606,740 หน่วย โดยเป็นส่วนของพนักงานจำนวน 206,740 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 3.95 เทียบกับโครงการทั้งหมด
- บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 จำนวน 127,350 หน่วย โดยเป็นส่วนของพนักงานจำนวน 127,350 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 2.43 เทียบกับโครงการทั้งหมด

□ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี พ.ศ. 2546

พนักงานได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 4 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบอีกร้อยละ 4 โดยบริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2.26 ล้านบาท

(3) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ในปี พ.ศ. 2544 บริษัทฯ ได้ลดจำนวนพนักงานลงจำนวน 148 คน เนื่องจากสัญญาการขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้สิ้นสุดลง และในปีเดียวกันบริษัทฯ ได้มีการขยายงานในด้านต่างๆ เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้รับพนักงานเพิ่มจำนวน 86 คน
- ในปี พ.ศ. 2545 จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ลดลงอีก 98 คน จากการที่บริษัทฯ ขายหุ้นในบริษัท บ้านปู เทอร์มินัล จำกัด บริษัท มินเนอรอล รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท เอ็มอาร์ที-อีซีซี จำกัด และบริษัทฯ ได้รับพนักงานเพิ่มอีกจำนวน 54 คน จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นโดยตรงในกลุ่มเซ็นทรัลลงตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2545 ทำให้บริษัทฯ มีพนักงานเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 2,794 คน (รายละเอียดดังแสดงไว้ในข้อ 9.6 บุคลากร)
- ในปี พ.ศ. 2546 มีพนักงานลาออกจำนวน 83 คน และมีการรับพนักงานใหม่ทดแทนจำนวน 36 คน

(4) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(5) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยจัดสรรงบประมาณจำนวนร้อยละ 5 ของเงินเดือนประจำปี เพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ คือ การบริหาร การจัดการ เทคนิคในการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและชีวอนามัย ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพในระดับสากล โดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจและรองรับความเจริญก้าวหน้าขององค์กรในอนาคต

10. การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยได้ประกาศใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ครอบคลุมหลักสำคัญที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 15 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ คณะกรรมการ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น นโยบายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจริยธรรมธุรกิจ โดยได้ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำเพื่อให้เหมาะสมกับเวลาและสถานการณ์ สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอยู่เสมอ

2. ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกัน ทั้งสิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิการโอน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในเรื่องที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และสิทธิในส่วนแบ่งกำไร โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทั้งในด้านวัน เวลา สถานที่ประชุม การจัดส่งข้อเสน�텍ที่ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามใดๆ ได้อย่างเท่าเทียมกัน

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดูแลให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและการปฏิบัติด้วยดี จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างชัดเจนไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ครอบคลุมหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม และกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ฝ่าฝืนจะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะร้องเรียนต่อบริษัทฯ ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ด้วย

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยการประชุมจัดที่บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม 12 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ ในการประชุมทั้ง 2 ครั้ง มี

กรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 10 คน ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ที่นำเสนอโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารงานประจำของบริษัทฯ และได้พิจารณา กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในข้อ 9 การจัดการ)

6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันมิให้กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารเงินของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและพนักงานหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่ต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่กรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดข้อประพฤติปฏิบัติสำหรับการประกอบธุรกิจขึ้นไว้สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า สังคมส่วนรวม และต่อพนักงานเอง และได้จัดประชุมชี้แจงให้พนักงานของบริษัทฯ ที่อยู่ในประเทศรับทราบอย่างทั่วถึง โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นปฏิบัติตัวเป็นตัวอย่างที่ดีและมีหน้าที่ส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตามข้อประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีแผนที่จะนำมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติดังกล่าวไปใช้เป็นมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจในประเทศอื่นๆ ด้วย

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน ในจำนวนกรรมการทั้งคณะ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระและกรรมการที่มีความเป็นอิสระจำนวน 4 คน หรือคิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่ได้เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นบุคคลคนเดียวเท่ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลซึ่งกันและกันและแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำออกจากกัน

10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 5 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน ทำหน้าที่เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ กรรมการในคณะกรรมการย่อยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท พิจารณานุมัติ รวมทั้งพิจารณาบททวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทน และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาด้วย

ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการนั้น คณะกรรมการพิจารณาจากหลายองค์ประกอบ ได้แก่ การเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ

จำนวนค่าตอบแทนในปี พ.ศ. 2546 ที่บริษัท ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในข้อ 9.4 ค่าตอบแทน)

ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 คณะกรรมการบริษัท ได้ลดจำนวนกรรมการกำหนดค่าตอบแทนลงเหลือ 4 คน และปรับปรุงเพิ่มเติมหน้าที่รับผิดชอบดังรายละเอียดหน้า 38

11. การประชุมคณะกรรมการ

โดยปกติ คณะกรรมการมีกำหนดประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพฤหัสบดีสุดท้ายของทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง ในการประชุมกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม และกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมก็จะถูกจัดเก็บไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี พ.ศ. 2546 คณะกรรมการมีการประชุมแล้วทั้งหมด 13 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท แต่ละคน ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
	วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายธีระ ภาณุพงศ์	12/12	1/1	13/13
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	10/12	1/1	11/13
3. นายสมดี เจริญกุล	12/12	1/1	13/13
4. นายมนัส ลีวีระพันธุ์	10/12	-	10/13
5. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	10/12	1/1	11/13
6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	12/12	-	12/13
7. นางสาวสุนันท์ กาญจนาลัย	12/12	1/1	13/13
8. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	12/12	1/1	13/13
9. ดร. กอปร กฤตยาภิรม	5/5	1/1	6/6
10. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	11/12	1/1	12/13
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	10/12	1/1	11/13
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	12/12	1/1	13/13
* นายประจวบ ตรีนิก	3/3	-	3/3

หมายเหตุ : ลำดับที่ 9 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2546 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร. กอปร กฤตยาภิรม เป็นกรรมการของบริษัท แทนนายประจวบ ตรีนิก ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2546 เป็นต้นไป

12. คณะกรรมการย่อย

- คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควร เสนอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนมาตรการการบริหารความเสี่ยงนั้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน

ในปี พ.ศ. 2546 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 8 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติปรับปรุงเพิ่มเติมหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังรายละเอียดในหน้า 36

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ในปี พ.ศ. 2546 คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ทำหน้าที่ สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้นเพื่อให้ทำหน้าที่พิเศษ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่จะแต่งตั้งใหม่หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระ หรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น

ในปี พ.ศ. 2546 คณะกรรมการสรรหามีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาลดจำนวนกรรมการสรรหาเหลือ 4 คน พร้อมทั้งขยายขอบข่ายหน้าที่ความรับผิดชอบและเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังรายละเอียดในหน้า 37

- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 5 คน มีหน้าที่เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาทบทวนโครงสร้างและระบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2546 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 9 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาลดจำนวนกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเหลือ 4 คน และปรับปรุงเพิ่มเติมหน้าที่ความรับผิดชอบดังรายละเอียดในหน้า 38

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 เป็นรายงานที่ถูกต้องครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด และได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่นๆ อาทิ การจัดประชุมชี้แจงผลประกอบการแก่นักวิเคราะห์เป็นประจำทุกๆ ไตรมาส การเชิญนักวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการ การเดินทางไปพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่อมวลชน และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

11. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดประชุมครั้งที่ 4/2547 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2547 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบรายงานการดำเนินงานในรอบปี พ.ศ. 2546 ของคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาชี้แจงและรายงานการตรวจสอบภายใน สรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ พร้อมทั้งข้อเสนอแนะการตรวจสอบภายใน ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงปฏิบัติการ ได้พัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง มีประสิทธิผล รวมทั้งให้มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ โดยเฉพาะประเด็นสำคัญของปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผลการสอบทานเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ มีระบบป้องกันและดูแลทรัพย์สินที่ดี ไม่พบรายการทุจริตหรือการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ การปฏิบัติงานสอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายของภาครัฐ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป อย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัทฯ ในส่วนที่หารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน มีความเหมาะสมกับหลักการบัญชีที่ถือปฏิบัติ มีความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัท ได้ปรับปรุงผังบริหารขององค์กรเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยปรับปรุงผังการบริหารของหน่วยงานการตลาดและขนส่ง (Marketing & Logistics) รับผิดชอบงานด้านการตลาดและการขนส่ง ถิ่นทางขึ้นในประเทศและต่างประเทศ ตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในงานธุรกิจถิ่นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ปรับปรุงการบริหาร สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร ด้วยการยกระดับฝ่ายพัฒนาระบบงานขึ้นเป็นสายพัฒนาระบบงาน รับผิดชอบดูแลด้านเทคโนโลยี สารสนเทศของบริษัท ซึ่งขยายตัวมากขึ้นโดยเฉพาะที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และตั้งหน่วยงาน Technical Development & Service รับผิดชอบทางด้านการสนับสนุนงานพัฒนาทางเทคนิคของโครงการต่างๆ ที่บริษัท ลงทุน ในรอบปีที่ผ่านมา คณะ กรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ความรู้เรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ให้ความชัดเจนถึงเจตนา รมณ์ความโปร่งใส และมีความมุ่งมั่นในการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นที่เชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นว่าผลประโยชน์ ของผู้ถือหุ้นได้รับการดูแลอย่างดีที่สุด มีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งหน่วยงาน ธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอการควบคุมภายในของ หน่วยงานนั้นๆ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท มีการดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและรายงาน ตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้ มีการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความ เป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจัดให้มีกลไกและกระบวนการที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติจริงอย่างเคร่งครัด นอกจากนั้นมีการควบคุมดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนิน ธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเพื่อผลประโยชน์ระยะยาวของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาช่วยวางระบบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท มี ระบบขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นแก่บุคคลภายนอก โดยได้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและเป้าหมายของบริษัท และจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) แล้ว

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการทั้งสามคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัดและเหมาะสม ในด้านบริหาร บริษัท ได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และปรับปรุงตาราง อำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับให้เหมาะสม มีความชัดเจน จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ติดตามดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ จัดทำคู่มือสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย นิติกรรมสัญญาที่ เกี่ยวข้อง กำหนดให้มีแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามแผนงาน กฎระเบียบของบริษัท และ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท ใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ มีการบันทึกและสรุปความ เห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง มีการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามที่กฎหมายกำหนด มีระบบการสำรองข้อมูล อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการที่รับรองทั่วไปว่าเหมาะสมกับธุรกิจหรือไม่ รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญต่างๆ ตามรายงานของผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต ในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้พยายามพัฒนาระบบบัญชีการเงิน และระบบการสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัท กับบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ เพื่อให้การประสานงานการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่าง รวดเร็วและควบคุมได้

ระบบการติดตาม

บริษัท มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ. 2546 รวม 13 ครั้ง และมีการประชุมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือประชุมผู้บริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมายจะมีมติให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแก้ไข รวมทั้งจัดให้มีการติดตาม สอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 8 ครั้ง โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส และเมื่อมีเหตุการณ์ทุจริต การฝ่าฝืนกฎระเบียบหรือกฎหมาย ต้องรายงานฝ่ายบริหารระดับสูงตามลำดับชั้นจนถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หากถึงขั้นรุนแรงต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1 บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ.บ้านปู โดยถือหุ้นร้อยละ 5.40 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับ บมจ.บ้านปู 3) มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนัท ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 1. ตระกูลว่องกุลกิจ 52.42% 2. ตระกูลเอื้ออภิญญกุล 20.48% 3. บจ.ยูฟินเวส 7.58% 4. ตระกูลกันทารธรรม 6.13% 5. นางปานหทัย เสรีรักษ์ 3.64% 6. ตระกูลกาญจนกานันต์ 2.58% 7. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 2.43%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนัท ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม 7. นายประจวบ ศรีนิกร 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ
2 บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ.บ้านปู โดยถือหุ้นร้อยละ 2.98 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับ บมจ.บ้านปู 3) มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนัท ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 1. บจ.น้ำตาลมิตรผล 35.00% 2. Pan-Asia Sugar Fund 34.40% 3. กลุ่มตระกูลว่องกุลกิจ 27.00%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 4. นายชินนัท ว่องกุลกิจ 5. นายบรรเทง ว่องกุลกิจ 6. นายชูศักดิ์ ว่องกุลกิจ 7. นายผดุง เดชะศรีนทร์ 8. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 9. พญ.ลักษมี พุทธพงษ์ศิริพร
3 บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ.บ้านปู โดยถือหุ้นร้อยละ 0.87 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับ บมจ.บ้านปู 3) มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนัท ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 1. ตระกูลว่องกุลกิจ 42.36% 2. ตระกูลเจนวัฒนวิทย์ 6.64% 3. พญ.ลักษมี พุทธพงษ์ศิริพร 5.38% 4. ตระกูลกาญจนกานันต์ 5.38% 5. นายกิตติศักดิ์ จุติโชติพงศ์ 5.06% 6. นางกุลรัตน์ รัตนประภาต 2.92%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนัท ว่องกุลกิจ 4. นายอดิศักดิ์ ว่องกุลกิจ 5. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 6. นายสันติ เจนวัฒนวิทย์ 7. นายกุลวัฒน์ เจนวัฒนวิทย์ 8. นายดนัย เจนวัฒนวิทย์ 9. นายอานวย กาญจนกานันต์

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม / ประนาทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
5 บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนส่งออก)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ. บ้านปู โดยถือหุ้นร้อยละ 0.36 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุนทร วงกุลศิริ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 1. บจ.น้ำตาลมิตรผล 25.00% 2. นายกมล วงกุลศิริ 17.59% 3. นายสุนทร วงกุลศิริ 15.04% 4. นายวิฑูรย์ วงกุลศิริ 12.49%	1. นายกมล วงกุลศิริ 2. นายสุนทร วงกุลศิริ 3. นายอิสระ วงกุลศิริ 4. นายบรรเทียง วงกุลศิริ 5. นายชวร เทพย์ปฏิพันธ์ 6. นายทัศน วนากรกุล
6 บริษัท รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ.บ้านปู โดยถือหุ้นร้อยละ 0.66 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายสุนทร วงกุลศิริ 2. นายวิฑูรย์ วงกุลศิริ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บจ.น้ำตาลมิตรผล 87.56%	1. นายกมล วงกุลศิริ 2. นายสุนทร วงกุลศิริ 3. นายวิฑูรย์ วงกุลศิริ 4. นายอิสระ วงกุลศิริ 5. นายบรรเทียง วงกุลศิริ 6. นายปรีชา ชัยนันต์ 7. นายทวีวัฒน์ ทวีปียมาภรณ์ 8. นายประดิษฐ์ กาญจนกำเนิด 9. นายสุทธาญาณ์ วัฒนเวทิน
7 บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ.บ้านปู โดยถือหุ้นร้อยละ 0.23 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุนทร วงกุลศิริ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายสุนทร วงกุลศิริ 2. นายอิสระ วงกุลศิริ 3. นายบรรเทียง วงกุลศิริ 4. นายชวร เทพย์ปฏิพันธ์
8 บริษัท น้ำตาลมิตรกาฬสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบมจ.บ้านปู โดยถือหุ้นร้อยละ 0.09 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายสุนทร วงกุลศิริ 2. นายวิฑูรย์ วงกุลศิริ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายกมล วงกุลศิริ 2. นายสุนทร วงกุลศิริ 3. นายวิฑูรย์ วงกุลศิริ 4. นายอิสระ วงกุลศิริ 5. นายบรรเทียง วงกุลศิริ
9 บริษัท ชิตีโฮลดิ้ง จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบมจ.บ้านปู โดยถือหุ้นร้อยละ 0.08 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลวงกุลศิริ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับ บมจ.บ้านปู 3) มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. นายสุนทร วงกุลศิริ 2. นายวิฑูรย์ วงกุลศิริ 3. นายชินนิต วงกุลศิริ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 1. ตระกูลวงกุลศิริ 90.00% 2. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 4.00% 3. ตระกูลกาญจนกำเนิด 6.00%	1. นายกมล วงกุลศิริ 2. นายสุนทร วงกุลศิริ 3. นายวิฑูรย์ วงกุลศิริ 4. นายอิสระ วงกุลศิริ 5. นายชินนิต วงกุลศิริ 6. นายอดิศักดิ์ วงกุลศิริ 7. นายวีระเจตน์ วงกุลศิริ 8. นายอำนาจ กาญจนกำเนิด

* บุคคลที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปรากฏในเอกสารแนบ 2

12.2 รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

12.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

12.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

12.5 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

- ไม่มี -

12.6 รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยพิจารณารายการที่เกิดขึ้นตามความเป็นจริงและจากข้อมูลงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว พบว่าการทำรายงานระหว่างกัน โดยข้อตกลงที่เป็นสัญญาถือเป็นสัญญาซื้อขายของธุรกิจในอนาคตทั้งหมดทั้งปวง ซึ่งสัญญาได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบข้อบังคับอย่างรอบคอบและเป็นอิสระ พร้อมกับได้สอบถามข้อมูลรายการที่เกิดขึ้นและรายการที่เกี่ยวข้องกันก่อนวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2546 รวมทั้งรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อไปจนถึงวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2547 แล้วพบว่ามิมีรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2546 มี 1 รายการ ซึ่งได้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการออกหนังสือรับรองดังกล่าวในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2540 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2540 และรายงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ถึงวันประชุมผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2547 (วันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2547) มีรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเกิดตามข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 หลายรายการ ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 แต่มูลค่ารายการหรือสัดส่วนการถือหุ้นไม่อยู่ในเงื่อนไขที่จัดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้สอบถามรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการบุคคลและบริษัทฯ เท่าที่จำเป็นดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นปกติธุรกิจทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุด สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รายการดังกล่าวไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญของรายการที่จะมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ

13. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามรายงานลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- โดยมีได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ข้อ 4 บริษัทฯ ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่สามารถระบุได้ของบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศที่ซื้อในปี พ.ศ. 2545 เนื่องจากได้รับอนุมัติจากรัฐบาลให้มีการเปลี่ยนแปลงสกุลเงินที่ใช้ในการบันทึกบัญชี และการนำเสนอของงบการเงินของบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศในปี พ.ศ. 2546 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการปรับปรุงมูลค่าที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทฯ ย่อยดังกล่าว และบริษัทฯ ใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 จึงได้มีการปรับใหม่ และงบการเงินที่ปรับใหม่ได้แสดงไว้เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ

13.2 งบการเงินรวม

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546, พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2546		พ.ศ. 2545		พ.ศ. 2544	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,211,311	9.45	1,429,670	6.07	1,681,903	10.65
เงินฝากธนาคารติดภาระ	-	-	934,576	3.97	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	336,391	0.99	247,469	1.05	-	-
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	1,054,531	3.10	1,123,601	4.77	880,351	5.57
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,112	0.06	9,211	0.04	1,185	0.01
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	60,663	0.18	42,912	0.18	10,400	0.07
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระในปี	-	-	150,000	0.64	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระในปี	15,000	0.04	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	851,402	2.50	972,485	4.13	567,774	3.59
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	171,834	0.51	189,693	0.80	99,982	0.63
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,128,739	3.32	435,905	1.85	285,546	1.81
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,849,983	20.15	5,535,522	23.49	3,527,141	22.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	10,265	0.03	10,642	0.05	1,242	0.01
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	342,655	1.01	343,233	1.46	2,160,813	13.68
เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่ายระยะยาวแก่บริษัทอื่น	20,702	0.06	23,722	0.10	451,650	2.86
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม	532,544	1.57	1,513,832	6.42	1,256,476	7.95
เงินลงทุนอื่น – สุทธิ	16,436,760	48.35	4,831,552	20.50	3,832,491	24.26
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	5,773,169	16.98	6,262,655	26.57	1,948,939	12.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรื้อตัดบัญชี-สุทธิ	1,866,590	5.49	1,865,672	7.92	1,244,150	7.87
สิทธิในเหมืองถ่านหิน-สุทธิ	1,307,339	3.85	1,555,902	6.60	-	-
เงินลงทุนในที่ดิน – สุทธิ	36,123	0.11	730,405	3.10	700,197	4.43
เครื่องจักรและอะไหล่รอการขาย	270,511	0.80	288,518	1.22	119,801	0.76
ค่าใช้จ่ายในการขนย้ายเครื่องจักรรอเรียกเก็บ	-	-	-	-	72,894	0.46
โครงการระหว่างการพัฒนา	222,712	0.66	180,504	0.77	125,922	0.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	323,622	0.95	427,794	1.81	357,294	2.26
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	27,142,992	79.85	18,034,431	76.51	12,271,869	77.67
รวมสินทรัพย์	33,992,975	100.00	23,569,953	100.00	15,799,010	100.00

หมายเหตุ: - บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจาก “วันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 30 มิถุนายน” เป็น “วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม” ของทุกปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2545

- งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 ที่แสดงเปรียบเทียบได้จัดทำขึ้นใหม่โดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ

- เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านคู่กับ “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546, พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2546		พ.ศ. 2545		พ.ศ. 2544	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารและสถาบันการเงิน	1,133,781	3.34	1,744,845	7.40	643,947	4.08
เจ้าหนี้การค้า	250,194	0.74	130,615	0.55	60,977	0.39
เจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-	53,929	0.34
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในปี	688,809	2.03	1,076,449	4.57	307,180	1.94
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในปี	499,817	1.47	821,266	3.48	1,187,500	7.52
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายสินค้าจ่าย	703,041	2.07	1,273,045	5.40	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	93,173	0.27	381,931	1.62	91,984	0.58
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	396,782	1.17	243,268	1.03	108,722	0.69
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	165,825	0.49	21,157	0.09	23,883	0.15
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	492,110	1.45	756,649	3.21	495,007	3.13
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,423,532	13.01	6,449,225	27.36	2,973,129	18.82
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	970,155	2.85	4,604,211	19.53	1,498,503	9.48
หุ้นกู้	6,148,011	18.09	4,089,846	17.35	4,498,670	28.47
หนี้สินอื่น	95,789	0.28	119,221	0.51	17,396	0.11
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	7,213,955	21.22	8,813,278	37.39	6,014,569	38.07
รวมหนี้สิน	11,637,487	34.23	15,262,503	64.75	8,987,698	56.89
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 354,050,479 มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,540,505	10.42	3,540,505	15.02	3,540,505	22.41
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,702,748	7.95	2,136,634	9.07	2,101,892	13.30
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	5,020,266	14.77	3,764,887	15.97	3,706,625	23.46
ค่าหุ้นรับล่วงหน้า	52,673	0.15	-	-	-	-
สำรองการปรับมูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์หุ้นทุนในความ	12,092,978	35.57	889,762	3.77	(23,487)	(0.15)
ต้องการของตลาด-เผื่อขาย						
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(330,950)	(0.97)	(453,477)	(1.92)	(54,782)	(0.35)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	390,448	1.15	356,868	1.51	352,326	2.23
ยังไม่ได้จัดสรร	2,309,336	6.79	990,517	4.20	610,822	3.87
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	22,237,499	65.42	7,685,191	32.61	6,693,396	42.37
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	117,989	0.35	622,259	2.64	117,916	0.75
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	22,355,488	65.77	8,307,450	35.25	6,811,312	43.11
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	33,992,975	100.00	23,569,953	100.00	15,799,010	100.00

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 , พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว) และ พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2546 (ตรวจสอบแล้ว)		พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว)		พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
รายได้จากการขาย	12,482,256	84.89	10,908,683	91.39	5,415,233	78.76
ต้นทุนขาย	(8,878,370)	(60.38)	(8,085,605)	(67.74)	(4,045,780)	(58.85)
กำไรขั้นต้น	3,603,886	24.51	2,823,078	23.65	1,369,453	19.92
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(1,857,656)	(12.63)	(1,491,604)	(12.50)	(1,081,137)	(15.72)
ค่าภาคหลวง	(1,252,465)	(8.52)	(869,145)	(7.28)	(229,656)	(3.34)
กำไร(ขาดทุน)จากการขาย	493,765	3.36	462,329	3.87	58,660	0.85
รายได้อื่น						
กำไรจากการขายเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,037,101	7.05	362,433	3.04	1,153,501	16.78
กำไรจากการขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	108,661	0.74	-	-	-	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์- สุทธิ	22,688	0.15	42,672	0.36	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในที่ดิน- สุทธิ	106,055	0.72	-	-	-	-
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	30,895	0.45
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์เพื่อค้า	308,844	2.10	76,478	0.64	-	-
เงินปันผลรับ	512,437	3.48	280,030	2.35	45,827	0.67
ดอกเบี้ยรับ	28,744	0.20	36,455	0.31	166,534	2.42
อื่นๆ	97,565	0.66	230,293	1.93	63,324	0.92
ค่าใช้จ่ายอื่น						
ค่าตอบแทนกรรมการ	(14,780)	(0.10)	(10,255)	(0.09)	(4,850)	(0.07)
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(270,197)	(1.84)	(8,347)	(0.07)	-	-
เงินชดเชยพนักงาน	-	-	-	-	(16,637)	(0.24)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	(40,738)	(0.59)
ขาดทุนจากการตัดจ่ายโครงการ	-	-	-	-	(19,153)	(0.28)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	(1,341)	(0.02)
กำไรจากการดำเนินงาน	2,430,883	16.53	1,472,088	12.33	1,436,022	20.89
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	573,561	3.90	452,357	3.79	143,705	2.09
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	3,004,444	20.43	1,924,445	16.12	1,579,727	22.98
ค่าใช้จ่ายทางการเงินในการได้ถอนหุ้นกู้	(152,257)	(1.04)	(336,558)	(2.82)	(197,363)	(2.87)
ดอกเบี้ยจ่าย	(479,649)	(3.26)	(623,012)	(5.22)	(490,521)	(7.13)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(145,422)	(0.99)	(36,292)	(0.30)	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(123,859)	(0.84)	(43,800)	(0.37)	(76,552)	(1.11)
กำไรสุทธิหลังภาษี	2,103,257	14.30	884,783	7.41	815,291	11.86
(หัก) กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(56,921)	(0.39)	(50,062)	(0.42)	(31,433)	(0.46)
กำไรสุทธิสำหรับปี	2,046,336	13.92	834,721	6.99	783,858	11.40
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	7.75		3.93		3.73	
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	7.75		3.87		3.73	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 , พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว) และ พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

	หน่วย: พันบาท		
	พ.ศ. 2546 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	2,046,336	834,721	783,858
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	457,685	318,835	635,127
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	821,250	1,026,928	859,382
(กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์เพื่อค้า	(308,844)	(76,478)	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิในหนี้สงสัยจะสูญ	-	(20,618)	98,149
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	39,522	-	-
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,052,320	114,559	85,995
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงของเงินกู้ยืม	307,587	47,720	51,028
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(573,561)	(452,357)	(143,705)
เงินปันผลรับ	(512,437)	(280,030)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในที่ดิน-สุทธิ	(106,055)	(42,672)	(7,846)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(22,688)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนอื่น	(108,661)	(423,037)	(1,043,147)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	56,921	50,062	31,433
สำรองภาษีเงินได้นิติบุคคลส่วนที่เกิน 3 ปี	-	-	12,099
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	-	-	7,200
ส่วนเกิน(ต่ำ)จากการบริหารความเสี่ยงรอดัดบัญชี	-	-	7,585
ขาดทุนจากการสูญเสียในอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	-	-	345
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	-	19,153
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนหมุนเวียน	3,149,375	1,097,633	1,396,656
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้า	69,070	(15,781)	56,272
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในหลักทรัพย์เพื่อค้า	86,282	121,413	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	81,561	(389,257)	(173,557)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	17,859	(117,674)	30,541
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(428,727)	(206,860)	103,433
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า	292,425	1,174,142	(56,532)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในดอกเบี้ยค้างจ่าย	(288,758)	277,690	3,696
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าภาคหลวงค้างจ่าย	(160,310)	134,546	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	144,668	(2,726)	(18,909)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(662,472)	363,846	490,081
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	(20,837)
จ่ายค่าบำเหน็จกรรมการปีก่อน	-	-	(10,200)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	2,300,973	2,436,972	1,800,644

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 , พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว) และ พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

	หน่วย: พันบาท		
	พ.ศ. 2546 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(25,632)	-	(2,597,527)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	250,000	-	115,230
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(115,000)	(334,527)	-
เงินฝากธนาคารติดภาระ	934,576	(1,018,348)	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน – สุทธิ	377	(9,025)	368
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1,161,921	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(988,797)	(38,750)	(290,444)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น	-	439,600	1,269,061
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(401,992)	(326,413)	-
เงินสดจ่ายเพื่อโครงการระหว่างพัฒนา	(133,459)	(48,996)	19,582
เงินสดรับจากการจำหน่ายโครงการระหว่างพัฒนา	91,251	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดิน	(735,296)	(978,210)	(823,639)
เงินจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(775,616)	(913,931)	(356,205)
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	53,806	-	52,367
เงินรับจากเงินลงทุนในที่ดิน	898,372	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในทรัพย์สินอื่น	289,757	314,555	-
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	512,437	280,030	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทอื่น (เดิมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท)	-	188,089	-
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	1,016,705	(2,445,926)	(2,620,207)

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 , พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว) และ พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2546 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมธนาคาร	2,835,893	2,850,000	600,000
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร	(3,500,000)	(1,750,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(26,484)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,800,000	35,000
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(3,715,863)	(846,444)	(146,497)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	5,000,000	-	2,400,000
จ่ายเงินคืนหุ้นกู้	(3,259,523)	(2,028,316)	(1,084,597)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้	(18,765)	-	-
เงินสดรับ(จ่ายเงิน)จากหนี้สินอื่น	(23,334)	98,253	(7,240)
จ่ายเงินปันผล	(697,017)	(450,265)	(832,542)
เงินสดรับจากหุ้นทุน	566,114	34,742	6,202
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,255,379	58,262	8,306
เงินสดรับจากค่าหุ้นรับล่วงหน้า	52,673	-	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน	-	-	(11,341)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,504,443)	(233,768)	940,807
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1,813,235	(242,722)	121,244
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(10,409)	(187,730)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,384,825	1,637,956	1,704,440
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	3,198,060	1,384,825	1,637,956
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
1. เงินสดจ่ายระหว่างปี			
ดอกเบี้ยจ่าย	1,308,273	755,489	617,604
ภาษีเงินได้	49,928	46,303	424,295
2. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบดุล	3,211,311	1,429,670	1,681,903
หัก เงินเบิกเกินบัญชี	(13,251)	(44,845)	(43,947)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	3,198,060	1,384,825	1,637,956

13.3 อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 , พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว) และ พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

		พ.ศ. 2546 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.55	0.86	1.19
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.82	0.99	2.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.42	0.52	0.66
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	11.46	10.89	5.96
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	31.41	33.07	60.39
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	9.74	10.50	8.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	36.98	34.29	42.80
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	46.63	84.40	44.62
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	7.72	4.27	8.07
Cash Cycle	(วัน)	60.67	63.09	95.12
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	28.87	25.88	25.29
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	19.47	13.49	26.52
อัตรากำไรอื่น	(%)	15.11	8.61	21.24
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	0.95	1.66	1.25
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	13.92	6.99	11.40
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	13.35	11.04	10.92
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	7.11	4.24	5.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	41.61	28.10	64.39
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.51	0.61	0.45
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.52	1.84	1.32
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2.80	4.29	4.60
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	34.06	53.94	106.21

13.4 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 เปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน และงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 เปรียบเทียบกับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินและงบการเงินรวม โดยควรอ่านควบคู่กับ “รายงานการตรวจสอบงบการเงินรวม” ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ในหน้า 52 ถึง 57

(1) งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546

- 1.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 12,482 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 1,574 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และราคาขายถ่านหินเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 7 สัดส่วนรายได้มีดังนี้
 - รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 12,331 ล้านบาท มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 1,713 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 โดยแยกเป็นรายได้จาก
 - การขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 11,475 ล้านบาท
 - การขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศไทย 856 ล้านบาท
 - รายได้จากการจำหน่ายแร่ธาตุสารเคมีและบริการอื่นจำนวน 151 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้รวม
- 1.2 ต้นทุนขายรวม 8,878 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 793 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 ตามสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายถ่านหินที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้การบริหารต้นทุนของเหมืองอินโดมิงโกและเหมืองโจรงทำให้ต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ต่ำกว่ารายได้ที่เพิ่มขึ้น
- 1.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 3,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 781 ล้านบาท อัตราส่วนการกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) ในปีนี้คิดเป็นร้อยละ 29 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนที่ทำได้อัตราส่วนร้อยละ 26
- 1.4 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,858 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 366 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 เนื่องจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากแหล่งถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขายคือค่าเรือลากจูงขนถ่ายไปยังเรือใหญ่และค่า Demurrage จากความล่าช้าของการขนถ่ายไปยังเรือใหญ่ในสภาวะอากาศที่ไม่อำนวยของไตรมาส 4
- 1.5 ค่าภาคหลวงรวม 1,252 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 383 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44 โดยเป็นการเพิ่มสูงขึ้นจากปริมาณการจำหน่ายถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และค่า Exploitation fee ของเหมืองคิทาติน
- 1.6 กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์เพื่อค่าจำนวน 309 ล้านบาท เป็นผลมาจากการปรับราคาเพิ่มขึ้นของหลักทรัพย์หุ้นทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งมีราคาเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน
- 1.7 การรับรู้กำไรของบริษัทรวมจำนวน 573 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 121 ล้านบาท โดยเป็นการรับรู้กำไรและขาดทุนของ :
 - บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด รับรู้กำไรจำนวน 567 ล้านบาท จำแนกเป็นกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 296 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 271 ล้านบาท
 - ผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทอื่นจำนวน 6 ล้านบาท
- 1.8 ค่าใช้จ่ายทางการเงินในการไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 152 ล้านบาท เป็นส่วนเกินมูลค่าจากการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในตลาดต่างประเทศและหุ้นกู้ในประเทศ จำนวน 3.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 1,960 ล้านบาท ตามลำดับ
- 1.9 ดอกเบี้ยจ่ายรวม 480 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 143 ล้านบาท หรือร้อยละ 23 จากการบริหารต้นทุนเงินกู้ให้ต่ำลง
- 1.10 กำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 จำนวน 2,046 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 1,212 ล้านบาท

- 1.11 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เท่ากับ 7.75 บาท และ 3.93 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

(2) งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 เปรียบเทียบกับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545

- 2.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 33,993 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,423 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้
- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 3,211 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 847 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36 จากการออกหุ้นกู้เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ในประเทศที่มีดอกเบี้ยสูงกว่า และมีการจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน
 - เงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 336 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 89 ล้านบาท จากการปรับเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์
 - ลูกหนี้การค้า-สุทธิจำนวน 1,055 ล้านบาท ลดลง 69 ล้านบาท จากการเก็บเงินจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศได้เร็วขึ้น
 - สินค้าคงเหลือ-สุทธิจำนวน 851 ล้านบาท ลดลง 121 ล้านบาท จากการที่ปริมาณสต็อกถ่านหินที่ลดลง
 - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 1,129 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 693 ล้านบาท หรือร้อยละ 159 เนื่องจากภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า เงินทดรองจ่ายซื้อที่ดินเพื่อการทำเหมืองของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และลูกหนี้อื่นๆ เพิ่มขึ้น
 - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำนวน 533 ล้านบาท ลดลง 981 ล้านบาท จากการจำหน่ายบริษัทบ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
 - เงินลงทุนอื่นจำนวน 16,437 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,605 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 240 จากการปรับเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาด
- 2.2 หนี้สินรวมจำนวน 11,637 ล้านบาท ลดลง 3,625 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,134 ล้านบาท ลดลง 611 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35 จากการชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงินภายในประเทศ
 - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีและหุ้นกู้ทั้งในและต่างประเทศไถ่ถอนก่อนครบกำหนดจำนวน 1,189 ล้านบาท ลดลง 709 ล้านบาท จากการคืนเงินกู้และหุ้นกู้ในประเทศก่อนกำหนดชำระ
 - ดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 93 ล้านบาทลดลง 289 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการชำระหนี้ก่อนกำหนดของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
 - ค่าภาคหลวงค้างจ่ายจำนวน 397 ล้านบาท ลดลง 154 ล้านบาท จากการจ่ายค่าภาคหลวงที่มีการตั้งสำรองสำหรับปี พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2545
 - เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 970 ล้านบาท ลดลง 3,634 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้ทั้งในประเทศไทยและบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
 - หุ้นกู้จำนวน 6,148 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 2,058 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ในประเทศเพิ่มจำนวน 3,000 ล้านบาท และ 2,000 ล้านบาท ในปีนี้ และชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 1,299 ล้านบาท และหุ้นกู้ภายในประเทศ 1,643 ล้านบาท
- 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 22,355 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14,048 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 169 มาจาก 1) การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานจำนวน 566 ล้านบาท 2) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,255 ล้านบาท 3) ผลกำไรสุทธิสำหรับปีนี้ จำนวน 2,046 ล้านบาท 4) ผลจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นตามราคาตลาดจำนวน 11,203 ล้านบาท 5) ส่วนต่างจากการแปลงค่าเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น 122 ล้านบาท

และ 6) ค่าหุ้นรับล่วงหน้าจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานจำนวน 53 ล้านบาท 7) ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 697 ล้านบาท 8) การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 504 ล้านบาท

2.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 สำหรับงบการเงินรวม เท่ากับ 0.28 เท่า และสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ เท่ากับ 0.32 เท่า ต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ซึ่ง อยู่ที่ระดับ 1.31 เท่า และ 1.08 เท่า ตามลำดับ

(3) งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นรวม 1,813 ล้านบาท โดยแยกเป็น 1) เงินสดรับจากการดำเนินงาน 2,301 ล้านบาท 2) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวนเงิน 1,017 ล้านบาท เป็นยอดสุทธิจากการขายเงินลงทุนจำนวน 1,162 ล้านบาท การขายที่ดินจำนวน 898 ล้านบาท และเงินปันผลจำนวน 512 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 450 ล้านบาท และ 368 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้งมีการลงทุนเพิ่มในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 542 ล้านบาท และการขายเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด จำนวน 1,162 ล้านบาท ลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์รวมทั้งการเปิดหน้าดินเพิ่มขึ้นจำนวน 776 ล้านบาท และ 735 ล้านบาท ตามลำดับ 3) กิจกรรมจัดหาเงินมีเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 1,504 ล้านบาท เป็นเงินรับจากการออกหุ้นกู้จำนวน 5,000 ล้านบาท และเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 2,836 ล้านบาท เงินรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ และการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานจำนวน 1,874 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยส่วนของทุนและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 581 และ 1,293 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 3,260 ล้านบาท และคืนเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 7,216 ล้านบาท รวมทั้งมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 697 ล้านบาท

(4) สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

ภาวะตลาดถ่านหินในไตรมาส 4 มีการปรับตัวสูงขึ้นจากความต้องการใช้ถ่านหินในแถบเอเชียโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน และได้มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดยราคาถ่านหินในตลาดโลกเพิ่มสูงขึ้นกว่าร้อยละ 40 ราคาถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้ราคาเฉลี่ยของถ่านหินของบริษัทฯ ในอนาคตเพิ่มขึ้นด้วย อย่างไรก็ตามการเพิ่มขึ้นจะน้อยกว่าราคาในตลาดโลกเนื่องจากความหลากหลายในด้านคุณภาพถ่านหินของบริษัทฯ ซึ่งรวมทั้งถ่านหินในประเทศไทย อนึ่ง บริษัทฯ มีการกำหนดราคาขายเป็นระยะๆ ล่วงหน้า ดังนั้นจะส่งผลให้ราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็นระยะช้ากว่าตลาดในขณะนั้นโดยที่การกำหนดราคาดังกล่าวจำเป็นต้องเกิดขึ้นก่อนการส่งมอบถ่านหิน

ด้านต้นทุนในไตรมาส 4 มีต้นทุนการผลิตในส่วนของการเปิดหน้าดินล่วงหน้าเพื่อเตรียมการผลิตในปี พ.ศ. 2547 ทำให้ต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้น (GPM) อยู่ในระดับร้อยละ 27 อนึ่ง ในไตรมาส 4 มีฝนตกหนักกว่าปกติและเกิด Demurrage Charge เนื่องจากการขนส่งลงเรือช้ากว่าปกติทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นกัน

ด้านธุรกิจไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 37.5 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ให้แก่บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นดังกล่าวรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,100 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546

สำหรับบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ได้เบิกรับเงินกู้วงแรกจากกลุ่มสถาบันการเงินเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2546 และยังสามารถดำเนินการพัฒนาพื้นที่โดยการขุดลอกและปรับปรุงพื้นที่น้ำทะเลให้เป็นผิวดิน สำหรับเตรียมพร้อมเพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าในปี พ.ศ. 2546 ซึ่งคาดว่าจะการดำเนินการก่อสร้างหน่วยที่ 1 จะแล้วเสร็จภายในเดือน

ตุลาคม พ.ศ. 2549 และหน่วยที่ 2 ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 อีกทั้งได้จัดให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปรับผิดชอบ
ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด เรียบร้อยแล้วด้วย

ในส่วนของการลงนามบันทึกความเข้าใจเบื้องต้นระหว่างบริษัทฯ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตไฟฟ้าแห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการที่บริษัทฯ จะซื้อหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) จาก กฟผ. และบริษัทฯ จะขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ให้แก่ กฟผ. นั้น ในกรณีที่ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างของทั้งสองฝ่าย รวมทั้งการขอ
อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผลสำเร็จแล้วจะมีการโอนหุ้นและชำระราคาหุ้นในทันที ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของ
บริษัทฯ ที่ยังคงเน้นนโยบายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าเช่นเดิม อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในการบริหารงานในธุรกิจไฟฟ้า
มากขึ้น

14. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

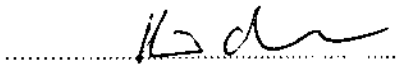
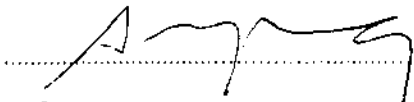
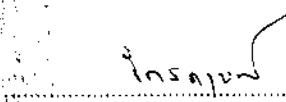
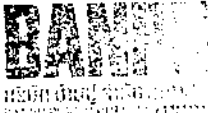
- ไม่มี -

ส่วนที่ 3 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

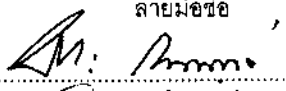
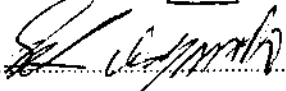
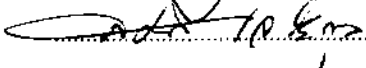
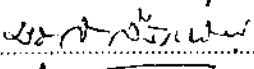
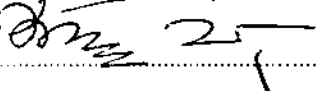
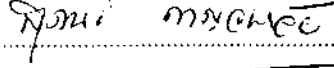
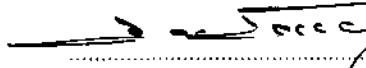
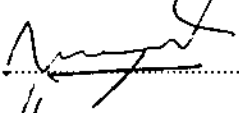
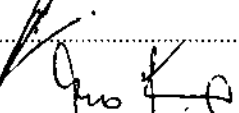
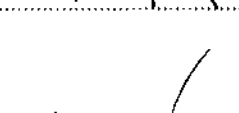
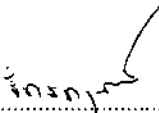
- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจักรกฤษณ์ สนิทพวง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายจักรกฤษณ์ สนิทพวง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นางสมฤดี ชัยมงคล	ผู้อำนวยการสายอาวุโส-การเงิน	
ผู้รับมอบอำนาจ นายจักรกฤษณ์ สนิทพวง	ผู้จัดการฝ่ายนิติการ	 

“ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจักรกฤษณ์ สนิทพ่วง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายจักรกฤษณ์ สนิทพ่วง กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธีระ ภาณุพงศ์	กรรมการ	
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	
3. นายสมดี เจริญกุล	กรรมการ	
4. นายมนัส สิวะระพันธุ์	กรรมการ	
5. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	
6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	กรรมการ	
7. นางสาวสุคนธ์ ภาณุจนาลัย	กรรมการ	
8. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการ	
9. ดร. กอปร กฤตยาภิรม	กรรมการ	
10. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ	
11. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ	
ผู้รับมอบอำนาจ		
นายจักรกฤษณ์ สนิทพ่วง	ผู้จัดการฝ่ายนิติการ	

1. รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1) นายชีระ ภาณุพงศ์ - ประธานกรรมการบริษัทฯ - ประธานที่ปรึกษาคณะผู้บริหาร	72	- M.Sc. (Economics), School of Economics and Political Science University of London, England - B.Com. (Accountancy), Hons: University of Leeds - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Industrial Project Evaluation Course, Economic Development Institute, IBRD. - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 20 - อบรมหลักสูตร ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7	0.25	2544-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน 2540-2546 2539-2546	ประธานกรรมการ บริษัทฯ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
2) นายสุนทร ว่องกุศลกิจ - รองประธานกรรมการบริษัทฯ - กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 5 และลำดับที่ 10	65	- มัธยมศึกษา - อบรมหลักสูตร ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7 - อบรมโครงการเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.94	ก.พ. 2547-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน 2521-ปัจจุบัน 2517-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูไนเต็ด สเตนดาร์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูฟินเวส จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3) นายสมดี เจริญกุล - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - ที่ปรึกษา - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	72	- M.P.A. (Public Administration), University of Pittsburgh, U.S.A. - M.S., University of Southern California, U.S.A. - ปริญญาตรีทางพาณิชยศาสตร์และทาง การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 23	0.05	2544-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน 2544-ก.พ.2547 2541-2546 หน้าที่พิเศษ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ กรรมการ / ที่ปรึกษา กรรมการสรรหา ประธานกรรมการจัดสรร (ESOP) กรรมการ อ.ก.พ. ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการ วุฒิอาสา คลังสมองเพื่อสังคม	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเจริญประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สภาวิจัยแห่งชาติ (สาขารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะกรรมการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สภาผู้แทนราษฎร สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
4) นายมนัส ลิ่วระพันธ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	70	- M.A. Public (Finance), University of California, Berkeley, U.S.A. - B.Com. (Economics), McGill University, Canada - อบรมหลักสูตร ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 3	-	2543-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบภาครัฐ ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	กระทรวงการต่างประเทศ บริษัท สาริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูไนเต็ดคอมมูนิเคชั่น อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
5) นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน * เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับ ที่ 2 * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 10	62	- เภสัชศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17 - Senior Executive Program SASIN รุ่นที่ 6	1.61	2544-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2530-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน 2517-ปัจจุบัน 2544-ก.พ. 2547	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท มักกะสัน เรย์ลเอสเทท จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) บริษัท อัมรินทร์พลาซ่า (มหาชน) จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
6) นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม - กรรมการ - กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	64	- B.A. (Economics), Hanover College, Indiana, U.S.A. - Program on Investment Appraisal and Management, Harvard University Graduate School of Business Administration, Massachusetts, U.S.A. - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 35 - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 31	0.32	2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน 2544-ก.พ. 2547 2541-2546 2541-2542	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา สมาชิกวุฒิสภา กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการจัดสรร (ESOP) ผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ (นักบริหาร 11)	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สำนักงานประมาณ, สำนักงานกฤษฎามนตรี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
7) นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำหนดค่า ตอบแทน	71	- ศึกษาระดับปริญญาโท Wharton School of Finance, University of Pennsylvania Philadelphia, U.S.A. - บัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วุฒิปัตร์ ด้านการส่งเสริมสินค้าออก และการตลาดระหว่างประเทศ, The International Trade Center UNCTAD/GATT, Geneva - วุฒิปัตร์ ด้าน Organization and Management Methods, University Of Southern California, U.S.A. - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 27 - ประกาศนียบัตร สหประชากรมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 23	0.03	ก.พ.2547-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2534-ปัจจุบัน 2544-ก.พ.2547	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการร่างกฎหมาย ประธานกรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการกฤษฎีกา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8) นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	60	- พาดิทยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (วปรอ. 355) - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2004 - อบรมหลักสูตร ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 3	0.002	ปัจจุบัน ก.พ.2547-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2544-ก.พ.2547	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการ / ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเวศน์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอสตอร์ จำกัด บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
9) ดร. กอปร กฤตยาภิรม - กรรมการที่มีความเป็นอิสระ - ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	64	- วท.บ. (ฟิสิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Ph.D. (Physics) Harvard University - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 11	-	กพ.2547-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา กรรมการที่มีความเป็นอิสระ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการสภา กรรมการสภา กรรมการสภา กรรมการสภา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (Thai Re) บริษัท สยามพาณิชย์ลิซซิง จำกัด (มหาชน) (SPL) บริษัท หลักทรัพย์ซิกโก้ จำกัด (มหาชน) (SSEC) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10) นายชินนท์ ว่องกุลกิจ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 2 และลำดับที่ 5	51	- M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 20	0.73	2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
					กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
				2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู ระยอง เพาเวอร์ จำกัด
				2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata Power (Bien Hoa) Ltd.
					กรรมการ	Banpu Power Vietnam I Pte.Ltd.
					กรรมการ	Banpu Power International Ltd.
				2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
					กรรมการ	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
				2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
				2536-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
				2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมสิน จำกัด
				2529-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูไนเต็ด สเตนดาร์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
				2527-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไรย์แลนด์ชั่นอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
				2526-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
				2541-2546	กรรมการจัดสรร (ESOP)	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
11) นายเมธี เตื้ออภิญญกุล - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 12	50	- B.SC. (Management), St.Louis University, Missouri, U.S.A. - Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kenedy School of Government, Boston, U.S.A. - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 377) รุ่นที่ 7 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. จก) รุ่นที่ 1	0.15	2546-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน 2527-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการปรับปรุงคุณภาพการบริการลูกค้า กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ กรรมการ อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ที่ปรึกษาคณะกรรมการการศึกษา ผู้ชำนาญการประจำคณะกรรมการการพลังงาน กรรมการ กรรมการ กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การไฟฟ้านครหลวง การป้องกันอุบัติภัยแห่งชาติ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันป้องกันประเทศ สภาผู้แทนราษฎร Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. บริษัท พร้อมสิน จำกัด บริษัท โรยัลแอนด์ซินอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
12) นายอจจ เตื้ออภิญญกุล - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 11	47	- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A. - Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414) - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 23	0.29	2546-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ	Asian American Coal Inc. Shanxi Asian Ameican – Daning Energy Co.,Ltd. Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด บริษัท สากลสำรวจ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
14) นายประจวบ ตรีนิกร - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ- บริหารและพัฒนาองค์กร	58	- M.B.A. (Controllership), St. John's University, New York, U.S.A. - B.A. (Economics), Fordham University, New York, U.S.A.	0.08	2533-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-บริหารและ พัฒนาองค์กร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด Banpu Singapore Pte.Ltd. บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด บริษัท เอ็ดฟิช เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท พร้อมลิน จำกัด บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด บริษัท สากลสำรวจ จำกัด Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd.
15) นายชาญชัย ชีวะเกตุ - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ- พัฒนารัฐกิจ	57	- Master Degree in Engineering, Mechanical, Lamar University, Texas, U.S.A. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 22	0.03	2545-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-พัฒนารัฐกิจ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
16) นางสมฤดี ชัยมงคล - ผู้อำนวยการสายอาวุโส-การเงิน	42	- M.B.A., IN A NUTSHELL The Coronet Consulting Group, New York, U.S.A. - บัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, USA. - General Management, Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University	0.08	2544-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส-การเงิน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Banpu Singapore Pte.Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอร่า จำกัด บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เอดิฟซ์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด

2. รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย																		บริษัทร่วม		
		BMC	BPS	BPI	BMS	Ban-Sa	BPOD	CMMC	EE	PS	SLM	SLMM	UNEX	YBB	BPP	BPCP	BPPI	BPV-I	BPRP	SPC	BLCP	APBH
1. นายธีระ ภาณุพงศ์	X													/	/						/	
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	V																					
3. นายสมดี เจริญกุล	/																					
4. นายมนัส ลีวีระพันธุ์	//																					
5. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	/													/								
6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	/																					
7. นางสาวสุนันท์ ภาณุจนาลัย	//																					
8. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//																					
9. ดร. กอปร กฤตยากรีน	///																					
10. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ	/,M					/			/				/	/	/	/	/	/		/		/
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/,N				/				/													
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	/,N	/		/	/		/				/											
13. นายระวี คอศิริ	O	/	/	/		/		/		/	/		/	/	/	/	/	/	/		/	
14. นายประจวบ ตรีนิกร	O	/	/	/	/	/		/	/	/	/	/	/									
15. นายชาญชัย ชีวะเกตุ	O					/								/	/						/	
16. นางสาวมฤดี ชัยมงคล	O	/	/	/		/		/		/	/											

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

รายชื่อ	CTL	ITM	IMM	KTD	TCM	BL	JBG	NTMS	NTC
นายสมยศ รุจิวัฒน์	/	/	/		/	/	/	/	/
นายจักรกริช อังศุธร	/	/					/	/	/
Mr. Hidajat Solaiman	/	/	/	/	/	/	/		/
Mr. Lukmanul Hakim			/	/	/		/		
Mr. Jusuf Muliadi			/	/					
Mr. Leonardus Boentoro			/		/				
Mr. Sutoyo Sutejo				/				/	
Mr. Frans Yonosewoyo				/					
Mr. Fredi Chandra						/			

หมายเหตุ :

- สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X	ประธานกรรมการบริษัท	///	กรรมการที่มีความเป็นอิสระ
V	รองประธานกรรมการบริษัท	M	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
/	กรรมการ	N	เจ้าหน้าที่บริหาร
//	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	O	ผู้บริหาร

● สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

BP	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu Plc.)
BMC	บริษัท บ้านปู ไมนเนอรัล จำกัด (Banpu Minerals Co.,Ltd.)
BPS	Banpu Singapore Pte.Ltd.
BPI	Banpu International Ltd.
BMS	Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.
Ban-Sa	บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด (Ban-Sa Mining Co.,Ltd.)
BPOD	BP Overseas Development Co.,Ltd.
CMMC	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด (Chiang Muan Mining Co.,Ltd.)
EE	บริษัท เอดิฟิซ เอนจิเนียริง จำกัด (Edifice Engineering Co.,Ltd.)
JBG	PT. Jorong Barutama Greston
NTMS	PT. Nusantara Thai Mining Services
NTC	PT. Nusantara Thai Coal
CTL	PT. Centralink Wisesa International
ITM	PT. Indotambangraya Megah
IMM	PT. Indominco Mandiri
KTD	PT. Kitadin
TCM	PT. Trubaindo Coal Mining
BL	PT. Barasentosa Lestari
PS	บริษัท พร้อมสิน จำกัด (Promsin Co.,Ltd.)
SLM	บริษัท ศิলামณี จำกัด (Silamani Corp.Ltd.)
SLMM	บริษัท ศิলামณีหินอ่อน จำกัด (Silamani Marble Co.,Ltd.)
UNEX	บริษัท สากลสำรวจ จำกัด (Universal Exploration Co.,Ltd.)
YBB	Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd.
BPP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Power Ltd.)
BPCP	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Coal Power Ltd.)
BPPI	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ((Banpu Power International Ltd.)
BPV-I	Banpu Power Vietnam I Ltd.
BPRP	บริษัท บ้านปู ระยอง เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Rayong Power Ltd.)
SPC	Synergy Power Co.,Ltd.
BLCP	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP Power Ltd.)
APBH	Amata Power (Bien Hoa) Ltd.

3. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2545 มีมติ ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งต่อไปอีก 3 ปี นับแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2545 – วันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมในปี พ.ศ. 2546 รวม 8 ครั้ง และมีการประชุมอีก 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2547 และวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ สรุปดังนี้

- **การจัดทางการเงิน** พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2546 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจรายงานทางการเงิน รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรพร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาลงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ฯ
- **ระบบการควบคุมภายใน** พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี 2546 มุ่งเน้นเชิงปฏิบัติการให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขผลของรายงานตรวจสอบในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งขยายขอบข่ายการตรวจสอบภายในครอบคลุมหน่วยงานที่เป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ
- **การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยมีที่ปรึกษาภายนอกวางระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีระบบป้องกันความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ในกรณีความเสี่ยงนั้นอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
- **การทำรายการเกี่ยวโยงกัน** พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ฯ เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- **การปฏิบัติตามด้วยกฎหมายเกณฑ์ภาครัฐ** บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- **การกำกับดูแลกิจการที่ดี** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ มีผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป อย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัทฯ ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายเกณฑ์ภาครัฐเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินรอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ไม่มีเหตุการณ์ที่แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบทางการเงิน การจัดทางการเงิน จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งนางสาวเน่งน้อย เจริญทวีทรัพย์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3044 และหรือนางอโนทัย ลีกิจวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3442 และหรือนายประสิทธิ์ เชื้อพานิช ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3051 แห่งบริษัท ไฟร์ทวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี พ.ศ. 2547 ค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 2,596,000 บาท

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายมนัส ลีวีระพันธุ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ