

สารบัญ

หน้า	
ส่วนที่ 1 : ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2 : บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2
1. ปัจจัยความเสี่ยง	2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	11
4. การวิจัยและการพัฒนา	32
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	33
6. โครงการในอนาคต	34
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	35
8. โครงสร้างเงินทุน	36
9. การจัดการ	39
10. การกำกับดูแลกิจการ	46
11. การควบคุมภายใน	51
12. รายการระหว่างกัน	53
13. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	55
14. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	66
ส่วนที่ 3 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	67
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	76
เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม	78

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุป

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน โดยมีธุรกิจหลักที่สำคัญ 2 ธุรกิจ คือ ธุรกิจถ่านหินและธุรกิจไฟฟ้า

ด้านธุรกิจถ่านหิน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายถ่านหินเอกชนรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีเหมืองผลิตถ่านหินในประเทศไทย 3 เหมือง คือ เหมืองลำปาง จังหวัดลำปาง เหมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และเหมืองเชียงม่วน จังหวัดพะเยา และในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอีก 6 เหมือง ได้แก่ เหมือง Jorong เกาะกาลิมันตัน ซึ่งเริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 และเหมือง Mampun Pandan เกาะสุมาตรา ซึ่งอยู่ในระหว่างขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage) เหมือง Indominco เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 เหมือง Kitadin เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2527 เหมือง Trubaindo ซึ่งอยู่ระหว่างการสำรวจคาดว่าจะเริ่มทำการผลิตประมาณปลายปี พ.ศ. 2547 และเหมือง Barasentosa ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการสำรวจ และจากเหมืองถ่านหินที่มีอยู่ในขณะนี้ ทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตถ่านหินเพิ่มขึ้นจาก 6.8 ล้านตันต่อปี เมื่อปี พ.ศ. 2544 เป็น 15.8 ล้านตันต่อปี ในปี พ.ศ. 2545

ด้านธุรกิจไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าเอกชนตามโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer – IPP) 2 โครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้า บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 37.5 ของทุนชำระแล้ว) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม กำลังการผลิต 700 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี เริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 และโรงไฟฟ้า บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว) ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 1,347 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ประมาณปี พ.ศ. 2549 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ Amata Power (Bien Hoa) Ltd. ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

สำหรับธุรกิจแร่ บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจแร่ดินขาวและดินบอลเคลย์ โดยบริษัทฯ ได้ขายหุ้นในบริษัทย่อยคือ บริษัท มินเนอรัล รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด ให้กับ Imerys SA ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจแร่ดินขาวและดินบอลเคลย์ลดลงเหลือร้อยละ 30 ในส่วนธุรกิจอื่น บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท บ้านปู เทอร์มินัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประกอบกิจการท่าเทียบเรือ ที่แหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ให้กับบริษัท นามยีนยงชิปปิง จำกัด

ผลประกอบการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวมจำนวน 10,909 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 5,494 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101 และมีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 1,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 665 ล้านบาท การเพิ่มอย่างมีนัยสำคัญนี้เนื่องมาจากการเข้าถือหุ้นโดยตรงในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2545 ทั้งนี้รายได้ในสัดส่วนร้อยละ 97 ของรายได้จากการขายรวมเป็นรายได้จากการจำหน่ายถ่านหินทั้งจากแหล่งผลิตในประเทศไทยและในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ในวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2546 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W2) ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ของบริษัทฯ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 48,253,610 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 46.05 แปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 52,903,216 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้รับเงินในครั้งนี้จำนวน 1,635 ล้านบาท และในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และทยอยชำระคืนเงินต้น ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน มูลค่า 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.95 ต่อปี โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ในระดับ “A”

บริษัทฯ ได้จัดระบบภายในองค์กรให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสนับสนุนด้านการจัดการด้วยหลักการโปร่งใสและการบริหารงานที่ตรวจสอบได้ และมีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากกิจกรรมของบริษัทฯ ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชนอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ส่วนที่ 2 : บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	พลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 152
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 26-28 อาคารแกรนด์ อัมรินทร์ ทาวเวอร์ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2694-6600
โทรสาร	:	0-2207-0696
Home Page	:	www.banpu.co.th

1. ปัจจัยความเสี่ยง

1.1 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีนโยบายในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธี Natural Hedging ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและในสาธารณรัฐอินโดนีเซียโดยวิธีการสร้างความสมดุลของอัตราแลกเปลี่ยนจากสถานะโดยรวมของกลุ่มและมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ จัดสรรเงินกู้ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในสัดส่วนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ การติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยทั้งในปัจจุบันและในอนาคต และการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยแล้วแต่กรณี

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาระดมความคิดเห็นในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงทางธุรกิจรวมถึงความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

(ค) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่สำคัญ บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทได้ทำตราสารอนุพันธ์และฝากเงินสดไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือ ความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เกิดจากตราสารอนุพันธ์ คือ ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาที่ได้เปิดเผยไว้แล้ว

1.2 ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหินและแร่

(ก) ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหินในประเทศ

- ความเสี่ยงอาจเกิดจากการสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงประเภทนี้โดยให้มีการขายมากกว่าร้อยละ 50 เป็นการทำสัญญาระยะยาว ในส่วนที่ไม่ได้ทำสัญญาระยะยาวส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ซื้อถ่านหินจากบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน คู่แข่งขันที่จะเข้ามาในตลาดส่วนนี้ก็มีไม่มากนักเพราะลูกค้าแต่ละรายมีปริมาณการใช้ถ่านหินไม่มากและมีข้อจำกัดเรื่องคุณภาพ นอกจากนี้ธุรกิจถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจที่มีผู้ผลิตจำนวนน้อยราย ในกรณีที่ลูกค้าจะหันไปใช้ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ ก็มีเหมืองถ่านหินสำรองในต่างประเทศที่หลากหลายที่จะจัดส่งถ่านหินและให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า
- ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าเปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงอื่น เช่น น้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม ถ่านหินมีราคาต่อหน่วยพลังงานต่ำกว่าน้ำมันและก๊าซธรรมชาติค่อนข้างมาก แม้ลูกค้าบางรายโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมซีเมนต์จะมีการใช้เชื้อเพลิงอื่นที่มีราคาต่อหน่วยพลังงานต่ำกว่าถ่านหิน เช่น Petroleum Coke น้ำมันและยางรถยนต์ใช้แล้ว แต่

ก็ยังใช้ในสัดส่วนที่น้อยมาก คือ น้อยกว่าร้อยละ 5 เนื่องจากมีข้อจำกัดในการใช้และส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพ การเดินเครื่องจักร สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์

- ความเสี่ยงจากการที่ปริมาณสำรองถ่านหินในประเทศไทยลดลง แม้ว่าเหมืองถ่านหินภายในประเทศที่ผลิตอยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งเหมืองของบริษัท เองจะหมดลงภายใน 5-6 ปีข้างหน้า คงเหลือเฉพาะการผลิตของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยซึ่งผลิตเพื่อใช้เอง การพัฒนาเหมืองถ่านหินเหมืองใหม่ขึ้นมาทดแทนมีความเป็นไปได้น้อย เนื่องจากผลตอบแทนทางเศรษฐกิจต่ำทำให้ต้องมีการนำเข้าถ่านหินมาเพื่อทดแทน อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัท มีเหมืองถ่านหินในต่างประเทศ ทำให้บริษัท มีปริมาณสำรองถ่านหินที่เพียงพอต่อการส่งมอบให้ลูกค้าได้ในระยะยาว อีกทั้งมีคุณภาพถ่านหินที่หลากหลายที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างกว้างขวาง มีการส่งมอบที่ตรงเวลา และการให้บริการที่ดีกว่าคู่แข่งได้

(ข) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

จากการที่บริษัท ได้ลงทุนและดำเนินธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญ ต่อเหตุการณ์ไม่สงบทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นอย่างมาก และมีการติดตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด ซึ่งปัจจุบันบริษัท มิได้รับผลกระทบแต่อย่างใด ประกอบกับสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ในช่วงฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศซึ่งต้องพึ่งพาการลงทุนจากต่างประเทศ และในช่วงเวลาที่ผ่านมากการเปลี่ยนแปลงคณะรัฐบาลของสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำให้เสถียรภาพทางการเมืองของสาธารณรัฐอินโดนีเซียและความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างประเทศดีขึ้น

รวมทั้งนโยบายด้านการส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศเป็นนโยบายที่รัฐบาลปัจจุบันให้การสนับสนุนอย่างมาก โดยมีการแก้ไขกฎระเบียบเพื่อรองรับนโยบายดังกล่าว ส่วนทางด้านชุมชนใกล้เคียงของบริษัท ยังไม่เคยมีปัญหาหรือแนวโน้มที่จะมีปัญหารุนแรงถึงขั้นกระทบต่อการทำเหมือง เนื่องจากบริษัท ได้มีสัมพันธภาพที่ดีกับชุมชนท้องถิ่นและราชการ และมีการจัดกิจกรรมที่อำนวยความสะดวกให้ชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2545 บริษัท ได้ทำการประกันภัยเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเงินทุนของบริษัท จำนวน 91.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีผลกระทบต่อเงินลงทุนของบริษัท อันเป็นเหตุให้บริษัท ไม่สามารถดำเนินธุรกิจสาธารณรัฐอินโดนีเซียต่อไปได้ ททรัพย์สินที่บริษัท ได้ทำการประกันความเสียหายประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

1. PT. Centralink Wisesa International (บริษัทโฮลดิ้ง)
2. PT. Indo Tambangraya Megah (บริษัทโฮลดิ้ง)
3. PT. Jorong Barutama Greston (ดำเนินธุรกิจเหมือง เหมือง Jorong)
4. PT. Trubaindo Coal Mining (ดำเนินธุรกิจเหมือง เหมือง Trubaindo)
5. PT. Kitadin (ดำเนินธุรกิจเหมือง เหมือง Kitadin)
6. PT. Indominco Mandiri (ดำเนินธุรกิจเหมือง เหมือง Indominco)

(ค) ความเสี่ยงจากภาวะสงครามระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศอิรัก

สงครามระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศอิรัก ซึ่งอาจเป็นการทำสงครามโดยปราศจากมติฉบับใหม่ขององค์การสหประชาชาติ (United Nations : UN) อาจสร้างความอ่อนแอต่อจุดยืนทางการเมืองของชาติพันธมิตรที่สำคัญของสหรัฐอเมริกา กระแสการต่อต้านสงครามและการต่อต้านสหรัฐอเมริกาพุ่งสูงขึ้น

ถึงแม้ว่าผลกระทบต่อธุรกิจระหว่างประเทศและถ่านหินและแร่ในภูมิภาคเอเชียอาจน้อยกว่าในกลุ่มประเทศในทวีปอเมริกาเหนือและทวีปอเมริกาใต้ ตลอดจนทวีปยุโรป แต่หากภาวะสงครามยืดเยื้อและการไม่ได้รับการสนับสนุนจาก UN จะสร้างความลำบากให้กับสหรัฐอเมริกาในการขอความช่วยเหลือจากนานาชาติในการบูรณะอิรักหลังสงคราม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศคู่ค้า ราคาเชื้อเพลิงโดยเฉพาะราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับสูงน่าจะส่งผลให้ราคาถ่านหินในตลาดโลกจะยังคงรักษาระดับราคา หรืออาจปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องได้ ในปี พ.ศ. 2546

ในส่วนของผลกระทบของเรือขนส่งในช่วงสงคราม ผู้ประกอบการเดินเรือต่างเชื่อว่ายังคงมีการดำเนินงานตามปกติ เนื่องจากประเทศอิรักไม่มีกองทัพอากาศและครอบครองพื้นที่ติดชายฝั่งขนาดเล็กมากทางตอนเหนือของอ่าวเปอร์เซีย และปัญหาดังกล่าวก็ไม่ได้เกิดขึ้นแม้ในช่วงที่เกิดสงครามอ่าวเปอร์เซีย

(ง) ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และปัญหาความขัดแย้งของชุมชนรอบข้าง ซึ่งปัญหาเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางเพื่อลดความเสี่ยงดังต่อไปนี้

1. แนวทางการดำเนินการที่กำหนดขึ้นจากนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งเน้นในเรื่องคุณภาพสินค้า ความพึงพอใจของลูกค้า ความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน การอนุรักษ์ธรรมชาติและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งประกอบธุรกิจโดยยึดถือความถูกต้องชอบธรรม เป็นพลเมืองดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายนี้เป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงานที่จะต้องคำนึงถึงและปฏิบัติตามควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุนโยบายในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินการดังนี้
 - 1.1 การตรวจประเมินด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Audit) เป็นการตรวจประเมินการดำเนินการของโครงการนั้นๆ หรือโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าดำเนินการว่ามีความสอดคล้องต่อกฎหมายและข้อกำหนดของทางราชการหรือแผนแม่บทโครงการ รวมถึงการดำเนินการแก้ไขตามข้อร้องเรียนต่างๆ ที่อาจได้รับในระหว่างดำเนินการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งต่อโครงการ เพื่อนำข้อมูลมาปรับแก้แผนงานหรือแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางราชการและพัฒนางานด้านสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น
 - 1.2 การจัดทำแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม ฟื้นฟูสภาพเหมือง และพัฒนาชุมชน (Environmental Mitigation, Mine Rehabilitation and Community Development Master Plan) โดยศึกษาข้อมูลด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างละเอียดให้มากกว่าเดิมจากที่ได้มีการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนการดำเนินโครงการหรือที่เรียกว่าการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment – EIA) แล้วนำข้อมูลที่ได้มาจัดทำเป็นแผนงานในการป้องกันแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงจัดทำแผนงานการพัฒนาชุมชนรอบข้าง เช่น แผนงานด้านการฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพของเหมืองลำพูน เหมืองลำปาง และเหมืองเชียงม่วน
 - 1.3 การติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Environmental Quality Monitoring Program) ทำการติดตามตรวจวัดทั้งคุณภาพน้ำ อากาศ และเสียงเป็นประจำทุกๆ 3 เดือน โดยเฉพาะโครงการในประเทศ บริษัทฯ จัดให้สถาบันวิจัยสภาวะแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นสถาบันที่ได้รับการยอมรับจากทางราชการและสาธารณชนเป็นผู้ดำเนินการตรวจวัดและส่งผลการตรวจวัดให้กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ทั้งส่วนกลางและท้องถิ่น เช่น สำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมและกรมทรัพยากรธรณี เป็นต้น
 - 1.4 การสืบหาสาเหตุของผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในระหว่างดำเนินการโครงการ (Environmental Investigation) เป็นการดำเนินการที่ต่อเนื่องจากการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม นั่นคือ ถ้าผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม พบว่าตรวจพบค่าตรวจวัดใดมีค่าเกินมาตรฐานที่กำหนดจากทางราชการ บริษัทฯ จะดำเนินการค้นหาสาเหตุและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทันที
 - 1.5 การสำรวจทัศนคติของประชาชนโดยรอบพื้นที่โครงการ (Community's Attitudes Survey) เป็นการศึกษาความพึงพอใจและทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ทั้งในแง่แผนแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและแผนงานพัฒนาชุมชนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการไปแล้ว เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาปรับแก้แผนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนรอบข้าง เช่น โครงการเหมืองลำพูน และเหมืองลำปาง

ทั้งนี้การดำเนินการดังกล่าวข้างต้นจะนำมารายงานต่อคณะกรรมการบริหารงานคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (QSE Management Committee) ซึ่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (COO) และผู้บริหารที่ควบคุมหน่วยธุรกิจต่างๆ โดยมีการประชุมทบทวนทุก 2 เดือน

2. การนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาใช้เพื่อช่วยเสริมระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้มีความรอบคอบรัดกุมมากขึ้นในด้านการบริหารและการจัดการในทุกเหมืองที่ดำเนินการ เช่น เหมืองลำปางได้รับรางวัลคุณภาพการจัดการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ 2 ปีติดต่อกัน (EIA Award) และได้รับการรับรองระบบการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) นอกจากนี้เหมือง Indominco ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทฯ ก็ได้รับรางวัลการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมดีเด่น (Golden Flag) จากรัฐบาลส่วนท้องถิ่น ดังนั้นจะพบว่าข้อกำหนดที่สำคัญในการลดปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่

- 2.1 มีการระบุและประเมินประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อม (Identification and Assessment of Environmental Aspects) อย่างละเอียดทั้งผลกระทบทางตรงและทางอ้อม ความเสี่ยงหรือโอกาสที่จะเกิดปัญหา ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปกติ ไม่ปกติ และเหตุฉุกเฉิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ มีได้คาดการณ์เอาไว้ เพื่อนำมากำหนดแผนงานสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Program)
- 2.2 มีการควบคุมการปฏิบัติงาน (Operational Control) และมีการเตรียมความพร้อมเพื่อตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (Emergency Preparedness and Response) เพื่อช่วยควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานสิ่งแวดล้อมและสามารถรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินได้ทันที
- 2.3 มีการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรและระหว่างองค์กรกับชุมชน ซึ่งเป็นข้อกำหนดที่สำคัญประการหนึ่งในระบบ ISO 14001 ทำให้การติดต่อสื่อสารระหว่างชุมชนและองค์กรมีทั้งเชิงรุกและเชิงรับ นั่นคือ ในเชิงรุกสามารถชี้แจง ประชาสัมพันธ์ การดำเนินงานของโครงการต่อชุมชน ส่วนในเชิงรับมีระบบรับข้อร้องเรียนจากชุมชน และดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งแจ้งผลไปยังผู้ร้องเรียน

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีแนวทางรองรับ ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมหรือปัญหาด้านชุมชนที่อาจคาดไม่ถึง ด้วยระบบที่สามารถรับรู้ข้อมูลและแก้ไขป้องกันก่อนที่ปัญหาดังกล่าวจะส่งผลกระทบถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน

1.3 ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า

การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทฯ จัดว่าเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ ในขณะที่มีระดับผลตอบแทนที่มั่นคง เนื่องจากไม่มีความเสี่ยงในเรื่องการตลาดและราคาขายจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีการกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าที่แน่นอน (ตามกำลังการผลิตที่มีอยู่) ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทในขณะนั้นๆ ความเสี่ยงอื่นๆ ของธุรกิจไฟฟ้า จะเป็นความเสี่ยงปกติในการดำเนินธุรกิจ เช่น การดูแลรักษาเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า การบริหารต้นทุนต่างๆ ประสิทธิภาพของการจัดการโดยรวม และการประสานงานกับชุมชนซึ่งบริษัทฯ ได้มีมาตรการรองรับไว้แล้ว เป็นต้น

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เหมืองบ้านปู จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยบุคคล ตระกูลว่องกุลศกกิจและเชื้ออภิญญกุล มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองถ่านหินที่เหมืองบ้านปู (BP-1) อำเภอสี จังหวัดลำพูน จากกรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน ภายหลังบริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)”

ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการทำเหมืองถ่านหินเพิ่มเติมทั้งในประเทศ คือ จังหวัดลำปาง จังหวัดพะเยา และในต่างประเทศ คือ เกาะกาลิมันตัน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และจากความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศไทยที่มีมากกว่ากำลังการผลิต ทำให้บริษัทฯ ได้นำเข้าถ่านหินจากเหมืองอื่นเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน บริษัทฯ ยังได้ทำการขยายธุรกิจเข้าไปในการผลิตและจำหน่ายแร่ธาตุสารธรรมชาติ การรับจ้างขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การให้บริการท่าเรือ และการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจท่าเรือและลดสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจแร่)

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งเหตุการณ์สำคัญล่าสุด

ธุรกิจถ่านหิน

- ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน PT. Indominco Mandiri ซึ่งจัดตั้งขึ้นและประกอบกิจการเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย จากเดิมร้อยละ 65 เป็นร้อยละ 99.99 ในราคา 10.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยลงทุนผ่าน PT. Indo Tambangraya Megah
- ในวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจแร่ดินขาวและดินบอลเคลย์ โดยขายหุ้นของบริษัท มินเนอรัล รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด ให้กับ Imerys SA (Imerys) บริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 217.20 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้กำไรจากการขายหุ้นในครั้งนี้จำนวน 98 ล้านบาท จากการขายหุ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจแร่ร้อยละ 30
- ในวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท บ้านปู เทอร์มินัล จำกัด ให้แก่บริษัท นามยีนยง ชิปปิง จำกัด คิดเป็นมูลค่าขายจำนวนเงิน 556.88 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้กำไรจากการขายหุ้นในครั้งนี้จำนวน 228 ล้านบาท
- ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2545 บริษัทฯ โดย Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. ได้ทำการแปลงสภาพเงินกู้ยืมในรูปของ Equity Loan ใน PT. Sigma Buana Cemerlang คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดเป็นหุ้นใน PT. Centralink Wesesa International ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจอย่างสมบูรณ์ในการดูแล จัดการ และบริหาร ในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์
- ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2545 บริษัทฯ โดย Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. ได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมใน PT. Trubaindo Coal Mining (เป็นบริษัทย่อยในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์) จากเดิมถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

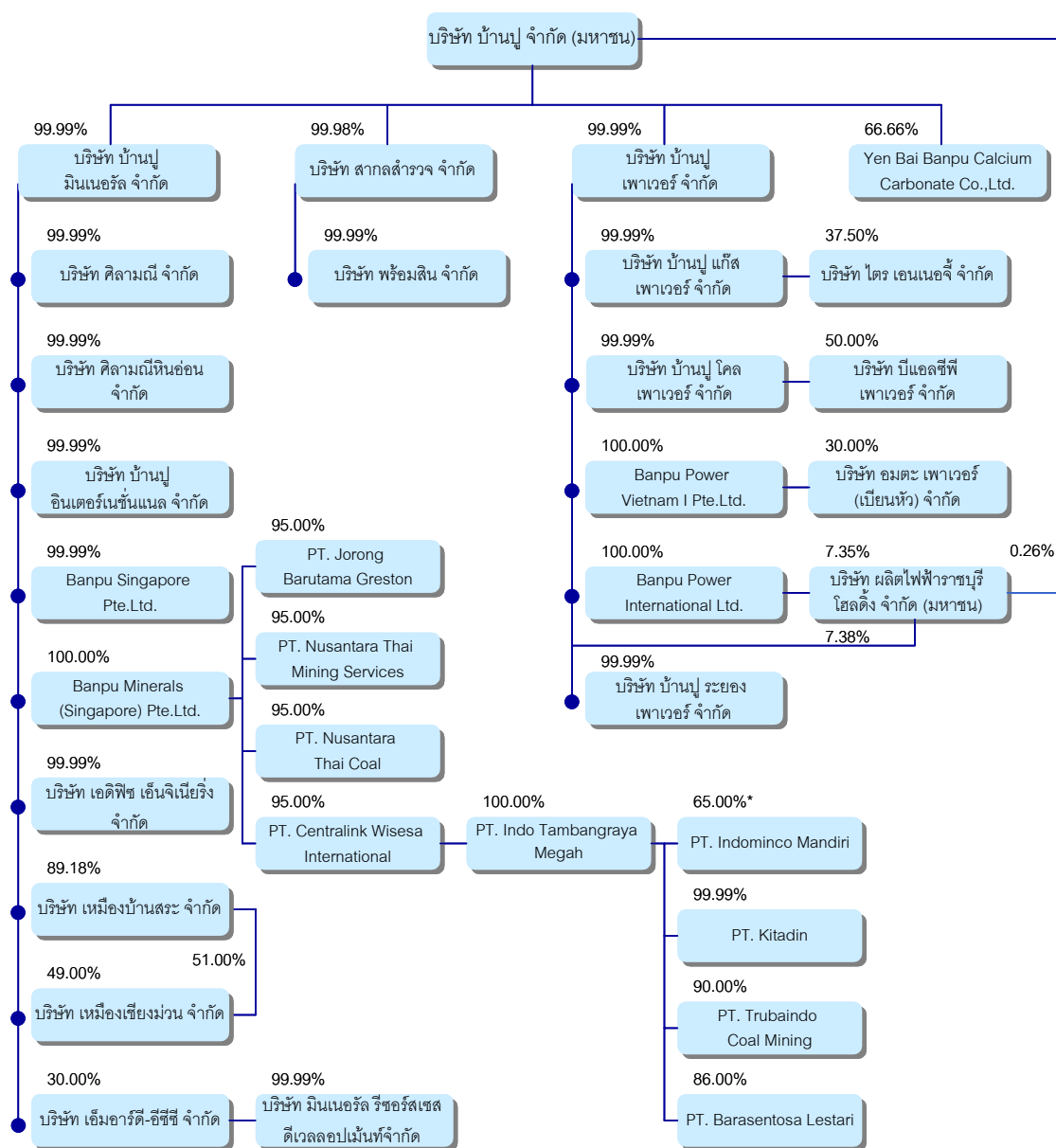
ธุรกิจไฟฟ้า

- ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดย RATCH จะเข้าซื้อและรับโอนการลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้า 2 โครงการที่บริษัทฯ ลงทุนผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด และ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด โดยการดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุในบันทึกความเข้าใจดังกล่าวข้างต้นยังมีความไม่แน่นอนที่จะสำเร็จหรือไม่อยู่มาก ทั้งนี้บริษัทฯ และ RATCH คาดว่าจะหาข้อสรุปในส่วนของการตรวจสอบทรัพย์สิน (Due diligence) ได้ภายในสิ้นเดือนเมษายน พ.ศ. 2546 และคาดว่าจะดำเนินการตามขั้นตอนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2546 และเมื่อมีการตกลงในรายละเอียดและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องได้ความชัดเจนเป็นประการใด บริษัทฯ จะแจ้งให้ทราบตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

อื่นๆ

- ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และทยอยชำระคืนเงินต้น ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน จำนวน 3,000,000 หน่วย รวมเป็นเงิน 3,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาที่เสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.95 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้อยู่ในระดับ “A”
- ตามที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W2) จำนวน 104,784,502 หน่วยนั้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญได้ 1.05491 หุ้น ในราคาหุ้นละ 32.116 บาท) ในวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2546 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 48,253,610 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 46.05 เป็นหุ้นสามัญจำนวน 52,903,216 หุ้น บริษัทฯ ได้รับเงินในครั้งนี้นับจำนวน 1,635 ล้านบาท
- ในวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2545 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ในประเทศ (หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 3/2542) ทั้งจำนวนพร้อมดอกเบี้ยเป็นเงิน 976 ล้านบาท
- ในวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ ได้ทยอยชำระคืนเงินต้นบางส่วนพร้อมดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในประเทศ (หุ้นกู้บ้านปู รุ่นที่ 5/2544) เป็นเงิน 323 ล้านบาท
- ตามที่บริษัทฯ ได้มีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องเป็นโครงการ (ESOP) จำนวน 5,239,224 หน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ได้มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญแล้วเป็นจำนวนทั้งหมด 1,901,474 หน่วย (คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,150,267 หุ้น) คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,337,750 หน่วย
- ในวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2545 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 213,604,004 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท รวมเป็นเงิน 320,406,006 บาท โดยจำนวน 267,005,005 บาท หรือเท่ากับหุ้นละ 1.25 บาท จ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และอีกจำนวน 53,401,001 บาท หรือเท่ากับหุ้นละ 0.25 บาท จ่ายจากกำไรส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- ในวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2544 จากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2544 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 210,191,787 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นเงิน 126,115,072.20 บาท โดยจ่ายจากกำไรของธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด

(ส่วนที่ถือนั้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)



หมายเหตุ: * ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน PT. Indominco Mandiri จากเดิมร้อยละ 65 เป็นร้อยละ 99.99

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่ม

ปัจจุบันบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักที่สำคัญ 2 ธุรกิจ คือ

- (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน (Coal Business)
- (2) ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (Power Business)

ตารางสรุปการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
☐ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (BP) ☐ บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด (BMC) ☐ บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด (SLM) ☐ บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด (SLMM) ☐ Banpu International Ltd. (BPI) ☐ Banpu Singapore Pte.Ltd. (BPS) ☐ Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. (BMS) ☐ PT. Jorong Barutama Greston (Jorong) ☐ PT. Nusantara Thai Mining Services (NTMS) ☐ PT. Nusantara Thai Coal (NTC) ☐ PT. Centralink Wisesa International (Centralink) ☐ PT. Indo Tambangraya Megah (ITM) ☐ PT. Indominco Mandiri (Indominco) ☐ PT. Kitadin (Kitadin) ☐ PT. Trubaindo Mining (Trubaindo) ☐ PT. Barasentosa Lestari (Barasentosa) ☐ บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด (Ban-Sa) ☐ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด (CMMC) ☐ บริษัท เอดิฟิช เอ็นจิเนียริง จำกัด (EE)
2. ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
☐ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (BPP) ☐ บริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด (BPGP) ☐ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (BPCP) ☐ Banpu Power Vietnam I Pte.Ltd. (BPV-I) ☐ Banpu Power International Ltd. (BPPI) ☐ บริษัท บ้านปู ระยอง เพาเวอร์ จำกัด (BPRP) ☐ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด (TECO) ☐ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP) ☐ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (เบียนหัว) จำกัด (APBH)
3. อื่นๆ
☐ Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd. (YBB) - ผลิตและจำหน่ายแร่แคลเซียมคาร์บอเนต ☐ บริษัท พร้อมสิน จำกัด (PS) - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ☐ บริษัท สากลสำรวจ จำกัด (UNEX) - สำรวจและขุดเจาะเหมืองแร่

- นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยจะดำเนินการผลิตและจำหน่ายถ่านหินเฉพาะตลาดในประเทศไทย ส่วนบริษัทที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศจะดำเนินการผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และบางส่วนส่งเข้ามาขายในประเทศไทยโดยผ่านบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้าปกติทั่วไป

2.3 โครงสร้างรายได้ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	พ.ศ. 2545		พ.ศ. 2544		พ.ศ. 2543	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	1,240	84.70	1,035	48.59	896	31.94
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	179	12.24	430	20.18	530	18.87
3. รับจ้างขุดขนดินและถ่านหิน	BP	100	-	-	621	29.20	1,316	46.91
4. รายได้อื่น	BP	100	45	3.06	43	2.03	64	2.28
รวมรายได้จากการขาย			1,464	100.00	2,129	100.00	2,806	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			452		144		(638)	
รวมรายได้			1,916		2,273		2,168	

- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	พ.ศ. 2545		พ.ศ. 2544		พ.ศ. 2543	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย – ในประเทศ:								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	1,016	9.31	1,035	19.12	896	16.81
	SLMM	100	232	2.13	145	2.68	184	3.45
	BPI	100	159	1.46	-	-	-	-
	CMMC	94.48	69	0.63	53	0.97	115	2.17
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	173	1.58	184	3.39	476	8.93
	BMC	100	675	6.19	944	17.42	707	13.26
	BPS	100	530	4.85	289	5.33	576	10.81
	BPI	100	489	4.48	-	-	-	-
	SLMM	100	100	0.92	266	4.91	32	0.59
	SLM	100	-	-	-	-	11	0.20
	3. รับจ้างขุดขนดินและถ่านหิน	BP	100	-	-	621	11.48	1,316
4. รายได้อื่น			212	1.95	535	9.88	517	9.70
รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ			3,655	33.50	4,072	75.18	4,830	90.61
รายได้จากการขาย – ต่างประเทศ:								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	Indominco	65	4,234	38.81	-	-	-	-
	Kitadin	100	1,709	15.67	-	-	-	-
	BPS	100	-	-	325	6.01	236	4.43
	BMS	100	210	1.93	-	-	-	-
	Jorong	95	1,022	9.37	929	17.16	202	3.79
2. แร่อุตสาหกรรม			79	0.72	89	1.65	62	1.17
รวมรายได้จากการขาย – ต่างประเทศ			7,254	66.50	1,343	24.82	500	9.39
รวมรายได้จากการขาย			10,909	100.00	5,415	100.00	5,330	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			452		144		(638)	
รวมรายได้			11,361		5,559		4,692	

หมายเหตุ : 1. รายได้อื่น ประกอบด้วย - รับจ้างขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ดำเนินการโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งสัญญาได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2544
 - แร่อุตสาหกรรม ดำเนินการโดย บริษัท เอ็มอาร์ที อีซีซี จำกัด บริษัท มินเนอรัล รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และ Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd. โดยบริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอ็มอาร์ที-อีซีซี จำกัด ลงเหลือร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว
 - การให้บริการท่าเรือ ดำเนินการโดย บริษัท บ้านปู เทอร์มินัล จำกัด บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท บ้านปู เทอร์มินัล จำกัด ให้แก่บริษัท นามฮีนยงชิปปิง จำกัด
 - บริการอื่นๆ
 2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในส่วนของรายได้จากการขาย เนื่องจากมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50
 3. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจาก “วันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 30 มิถุนายน” เป็น “วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม” ของทุกปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2545

2.4 เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ (Target Achievement)

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในด้านธุรกิจพลังงานในภูมิภาคเอเชีย โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการเพิ่มผลิตภณณ์ให้มีความหลากหลาย การรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมทั้งเน้นการลงทุนในโครงการต่างๆ ในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและในภูมิภาคเพื่อส่งเสริมและเกื้อหนุนธุรกิจของบริษัทฯ

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) ธุรกิจถ่านหิน (Coal Business)

1.1 ธุรกิจถ่านหิน (Coal)

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแข็ง โดยทั่วไปมีสีเข้มตั้งแต่สีน้ำตาลถึงดำสนิท การนำถ่านหินมาใช้งานจะเริ่มจากการสำรวจหาเหมืองถ่านหินที่มีศักยภาพ การทำเหมืองถ่านหินและการผลิต จะคัดเลือกถ่านหินที่มีคุณภาพและนำถ่านหินที่ได้มาบดให้มีขนาดตรงตามที่ถูกความต้องการ กองสต็อกไว้ที่เหมืองเพื่อรอส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเหมืองผลิตถ่านหินในประเทศไทยอยู่ 3 เหมือง คือ เหมืองลำพูน (BP-1) จังหวัดลำพูน เหมืองลำปาง (LP-2) จังหวัดลำปาง และเหมืองเชียงม่วน (CMMC) จังหวัดพะเยา มีกำลังการผลิตรวม 3.8 ล้านตันต่อปี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ มีปริมาณถ่านหินสำรองภายในประเทศประมาณ 13.7 ล้านตัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ลานนาธิสเซส จำกัด (มหาชน) (LANNA) ซึ่งเป็นผู้ผลิตถ่านหินเป็นอันดับสองของประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 สัดส่วนการถือหุ้นใน LANNA เท่ากับร้อยละ 10.07 การลงทุนดังกล่าวเป็นการเสริมสร้างศักยภาพให้แก่บริษัทฯ ทั้งในด้านการตลาดและการผลิตในภูมิภาคเอเชีย

สำหรับเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 12 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วย

- เหมือง Jorong ดำเนินการโดย PT. Jorong Barutama Greston (Jorong) ตั้งอยู่บริเวณจังหวัดกาลิมันตันใต้ (South Kalimantan Province) มีพื้นที่ประทานบัตรเริ่มต้น 984.18 ตารางกิโลเมตร ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการตัดพื้นที่ตามเงื่อนไขของสัญญาการทำเหมือง คงเหลือพื้นที่ที่จะทำการผลิต 221 ตารางกิโลเมตร มีอายุประทานบัตร (Production License) 30 ปี (พ.ศ. 2542 – พ.ศ. 2572) ซึ่งเริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม พ.ศ. 2542 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 3 ล้านตันต่อปี
- เหมือง Mampun Pandan ดำเนินการโดย PT. Nusantara Thai Coal (NTC) เป็นเหมืองถ่านหินที่บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาการทำเหมืองกับรัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2541 เหมืองถ่านหินตั้งอยู่ที่จังหวัดจัมบี (Jambi Province) เกาะสุมาตรา ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการสำรวจ
- Indocoal เป็นเหมืองถ่านหินที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนใน PT. Centralink Wisesa International ซึ่งประกอบด้วยเหมืองถ่านหินคุณภาพดี 4 เหมือง รวมเรียกว่า “อินโดโคอัล” ได้แก่
 - 1) เหมือง Indominco ดำเนินการโดย PT. Indominco Mandiri (Indominco) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65 (เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน Indominco เพิ่มเป็นร้อยละ 99.99) มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 251.20 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang, East Kalimantan Province) มีอายุประทานบัตร 30 ปี (พ.ศ. 2540 – พ.ศ. 2570) เริ่มทำการผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2540 ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 6 ล้านตันต่อปี
 - 2) เหมือง Kitadin ดำเนินการโดย PT. Kitadin (Kitadin) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 53.11 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอบอนตัง และอำเภอกูไต จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก (Bontang and Kutai, East Kalimantan) มีอายุประทานบัตร 10 ปี (พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2553) ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 3 ล้านตันต่อปี

- 3) เหมือง Trubaindo ดำเนินการโดย PT. Trubaindo Coal Mining (Trubaindo) ซึ่งบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 374.18 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอกูไต จังหวัดกาลิมันตัน ตะวันออก Trubaindo ลงนามในสัญญาการทำเหมืองเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2537 ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage) คาดว่าจะเริ่มทำการผลิตถ่านหินจากเหมือง Trubaindo ประมาณปลายปี พ.ศ. 2547 โดยมีอายุประทานบัตรเป็นเวลา 30 ปีนับจากปีแรกที่เริ่มผลิต
- 4) เหมือง Barasentosa ดำเนินการโดย PT. Barasentosa Lestari (Barasentosa) บริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 86 มีพื้นที่ประทานบัตรทั้งหมด 240 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่ในอำเภอมูสิบานยูอาซิน และอำเภอมูสิราวัส จังหวัดสุมาตราใต้ (South Sumatra Province) Barasentosa ลงนามในสัญญาการทำเหมืองเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2537 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage)

บริษัท ได้ว่าจ้าง Steffen, Robertson & Kirsten (UK) Ltd. (SRK) ซึ่งเป็นบริษัทของประเทศอังกฤษที่มีความเชี่ยวชาญในการบริการด้านเทคนิคแก่ธุรกิจเหมืองแร่ ให้ทำการศึกษาคำนวณปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัท และบริษัทอยู่ทั้งในเหมืองถ่านหินประเทศไทยและสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคำนวณปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานสากลที่ใช้กับบริษัทในธุรกิจเดียวกันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อวางแผนทางให้บริษัท ก้าวไปสู่กลุ่มธุรกิจพลังงานถ่านหินในระดับภูมิภาค โดยแบ่งแยกปริมาณถ่านหินออกเป็น Reserves และ Resources ซึ่งแบ่งแยกย่อยออกเป็น 4 ลักษณะ ได้แก่ Proven Reserve, Probable Reserve, Measured Resource และ Indicated Resource

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัท และบริษัทย่อยมีจำนวน Reserves 180 ล้านตัน และ Resources 139 ล้านตัน โดยแยกรายละเอียดตามเหมืองถ่านหินต่างๆ ได้ดังนี้

เหมืองถ่านหิน	ที่ตั้ง	ปริมาณเชิงพาณิชย์ (ล้านตัน)					
		Proven Reserve	Probable Reserve	รวมปริมาณ Reserves	Measured Resource	Indicated Resource	รวมปริมาณ Resources
Jorong	Tanah Laut, South Kalimantan	36.3	-	36.3	7.6	-	7.6
Indominco	Bontang, East Kalimantan	35.2	11.1	46.3	-	-	-
Kitadin ¹	Bontang and Kutai, East Kalimantan	22.3	9.8	32.1	0.1	71.6	71.7
Trubaindo ²	Kutai, East Kalimantan	-	51.6	51.6	11.1	9.8	20.9
Manpun Pandan ²	Jambi, South Sumatra	-	-	-	14.1	-	14.1
LP-2	อำเภอแม่ทะ-สบปราบ ลำปาง	11.5	-	11.5	-	-	-
CMMC	อำเภอเชียงม่วน จังหวัดพะเยา	2.2	-	2.2	-	-	-
BP-1	อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน	-	-	-	-	-	-
Barasentosa ²	Musiban-uarsin & Musirawas, South Sumatra	-	-	-	24.7	-	24.7
รวม		107.5	72.5	180.0	57.6	81.4	139.0

หมายเหตุ 1. จากปริมาณถ่านหินทั้งหมดในเหมืองของ Kitadin ปริมาณ Reserve จำนวน 1.2 ล้านตันและปริมาณ Resource จำนวน 1.1 ล้านตัน คิดจากการทำเหมืองได้ดิน

2. เหมืองถ่านหินที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

Proven Reserve: Full feasibility study has been completed to show that extraction is justified at the time of determination and under specified economic conditions.

Probable Reserve: Technical studies show that extraction is justified at the time of determination and under specified economic conditions but full feasibility is not yet completed .

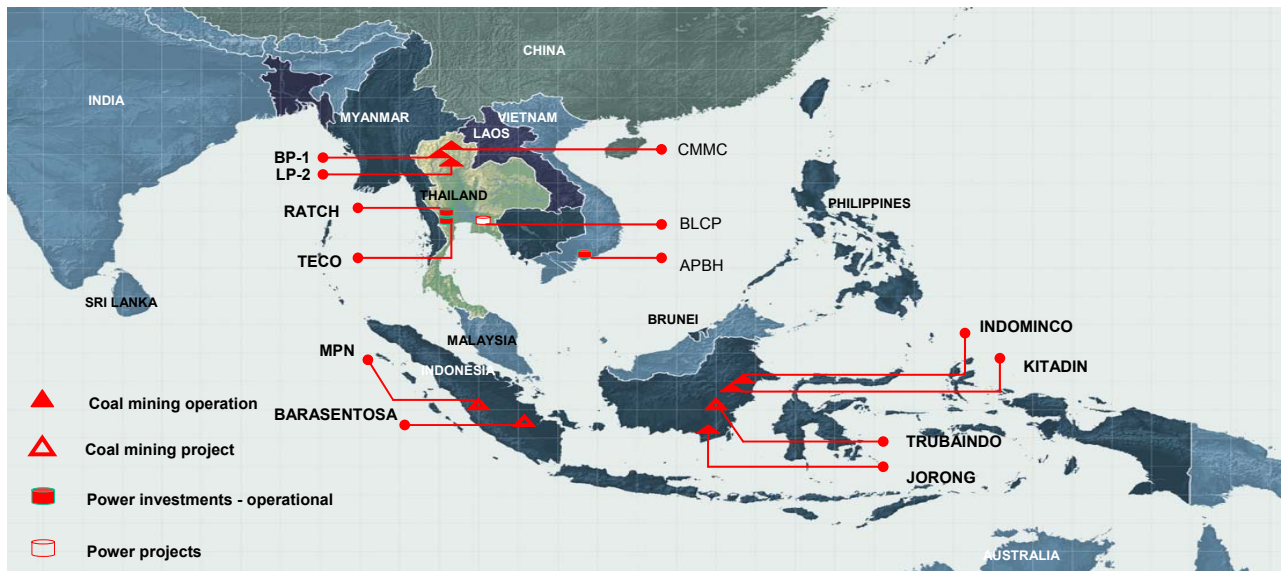
Measured Resource: Geological character, continuity, grades and nature of the material are so well defined that the physical character, size, shape, quality and mineral content are established with a high degree of certainty.

Indicated Resource: Sites used for inspection, sampling and measurement are too widely or inappropriately spaced to enable the material or its continuity to be defined or its grade throughout to be established.

1.2 แร่แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate)

Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd. (YBB) จัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2540 เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กับ Yen Bai Minerals Co.,Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทภายใต้การบริหารงานของจังหวัด Yen Bai อยู่ทางภาคเหนือของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 66.66 ดำเนินกิจการทำเหมืองเพื่อผลิตและจำหน่ายแร่แคลเซียมคาร์บอเนตทั้งชนิดบดหยาบและชนิดบดละเอียดมาก เหมาะสำหรับใช้เป็นวัสดุแต่งเติมในอุตสาหกรรมการผลิตกระดาษ พลาสติก สี ยาง ชอล์ก และยาสีฟัน เป็นต้น

แผนที่แสดงเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า



(2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (Power Business)

2.1 บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด (TECO)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ผ่านบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ ได้แก่ Texaco Thailand Energy Company I และ EME Tri Gen, B.V. ทั้งสองรายเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าขนาดใหญ่จากสหรัฐอเมริกา บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ได้รับคัดเลือกตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer-IPP) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1 ระยะที่ 1 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังความร้อนร่วมที่มีกำลังการผลิตขนาด 700 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งซื้อจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ได้เซ็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement-PPA) และสัญญาขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement-GSA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2540 อายุสัญญา 20 ปี นับจากวันที่เปิดเดินเครื่องในเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2543

ปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด เป็นดังนี้

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 37.5 ของทุนชำระแล้ว
Texaco Thailand Energy Company I	ถือหุ้นร้อยละ 37.5 ของทุนชำระแล้ว
EME Tri Gen, B.V.	ถือหุ้นร้อยละ 25.0 ของทุนชำระแล้ว

2.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP)

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ผ่าน บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ได้รับเลือกตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer-IPP) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ครั้งที่ 1 ระยะที่ 2 ให้เป็นผู้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาด 1,347 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้ถ่านหินบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิง โดยจะทำการก่อสร้างโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement-PPA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549

ขณะนี้บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาพื้นที่โดยการขุดลอกและปรับปรุงพื้นที่น้ำทะเลให้เป็นผืนดินสำหรับเตรียมพร้อมเพื่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในปี พ.ศ. 2546 ส่วนการดำเนินงานด้านการจัดหาเงินทุนอยู่ระหว่างขั้นตอนการทำ Due Diligence เพื่อเตรียม Common Term Sheet และพิจารณาแต่งตั้ง Lead Arranger สำหรับสินเชื่อโครงการ

ปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด เป็นดังนี้

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว
CLP Powergen Southeast Asia Limited	ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว

2.3 บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (เบียนหัว) จำกัด (APBH)

เป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามภายใต้กฎหมายการลงทุนต่างประเทศ โดยได้รับอนุญาตจากกระทรวงวางแผนและการลงทุนเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2539 ให้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้ากำลังการผลิตสูงสุด 120 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 49 ปี โรงไฟฟ้างดงกล่าว ตั้งอยู่ที่ Long Binh Modern Industrial Park, Dong Nai Province สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการขั้นที่ 1 จำนวนรวม 20 เมกะวัตต์ โดยใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิง เครื่องกำเนิดไฟฟ้าเครื่องที่ 1.1 ขนาด 6.3 เมกะวัตต์ และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเครื่องที่ 1.2 ขนาด 6.3 เมกะวัตต์ ได้รับการติดตั้งและทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2542 และเดือนเมษายน พ.ศ. 2544 ตามลำดับ โดยทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (Electricity of Vietnam-EVN) และลูกค้าอุตสาหกรรมใน Long Binh Industrial Park

ปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท อมตะ เพาเวอร์ (เบียนหัว) จำกัด เป็นดังนี้

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดย Banpu Power Vietnam I Pte.Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ 30.0 ของทุนชำระแล้ว
Amata Power Bangkok	ถือหุ้นร้อยละ 25.0 ของทุนชำระแล้ว
Electrowatt AG	ถือหุ้นร้อยละ 12.5 ของทุนชำระแล้ว
Energic Baden Wurttemberg AG	ถือหุ้นร้อยละ 12.5 ของทุนชำระแล้ว
Amata Vietnam	ถือหุ้นร้อยละ 10.0 ของทุนชำระแล้ว
DEG	ถือหุ้นร้อยละ 10.0 ของทุนชำระแล้ว

นอกจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ ข้างต้น บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 14.99 ของทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545)

● สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	ในนามบริษัท	หมายเหตุ
BP-1	18136/12913	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	191-0-36	07/10/48	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	18137/12914	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	205-2-15	02/10/48	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25834/14374	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	234-0-76	28/03/49	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25835/14375	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	130-0-51	28/03/47	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25847/14584	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	135-3-26	31/05/45	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25848/14656	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	99-3-22	28/12/42	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	อยู่ระหว่างการต่ออายุ
BP-1	25849/14623	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	149-2-51	25/06/52	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25850/14624	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	118-3-62	25/06/49	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-1	25919/15422	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	82-1-83	12/10/53	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
BP-2	22974/13993	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	174-3-97	01/03/55	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-2	22975/14123	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	299-3-97	11/05/56	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-2	22977/14014	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	269-3-85	08/09/55	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-2	22995/14040	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	199-2-72	08/09/55	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-2	22996/14166	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	143-2-60	17/01/51	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-3	22994/14029	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	168-3-31	16/08/54	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	
BP-3	25824/14408	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	300-0-0	27/06/52	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
BP-3	25827/14409	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	299-2-57	27/06/52	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
BP-3	25829/14410	ฉะเชิงเทรา	ลำพูน	295-1-70	27/06/52	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
DONFAI	27564/14974	แม่ทะ	ลำปาง	181-2-10	16/11/63	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-SILAMANI	25631/14050	บ้านตาก	ตาก	23-0-93	06/10/55	บริษัท ศิลาmani จำกัด	
GRANITE-SILAMANI	25640/14295	เมือง	ตาก	14-2-95	01/03/58	บริษัท ศิลาmani จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-SILAMANI	28168/14958	บ้านตาก	ตาก	255-1-09	05/10/60	บริษัท ศิลาmani จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
GRANITE-TAK	28177/14886	เมือง	ลำปาง	52-2-96	11/12/57	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	แจ้งหยุดการทำเหมือง
LP-2	24303/13989	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	87-3-21	02/03/47	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	24310/13957	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	56-1-83	10/12/43	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	อยู่ระหว่างการต่ออายุ
LP-2	24339/14109	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	192-2-60	06/04/56	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	24414/14475	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	200-3-74	22/12/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27419/14659	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	84-0-91	23/06/46	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	เวนคืนประทานบัตร
LP-2	27420/14660	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	263-1-02	23/06/53	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27421/14661	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	281-1-60	23/06/54	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27422/14662	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	233-3-09	23/06/54	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27423/14663	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	237-2-28	23/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27424/14664	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	123-1-08	23/06/50	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27436/14665	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	209-3-07	23/06/58	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	
LP-2	27437/14666	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	103-1-54	23/06/46	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	เวนคืนประทานบัตร
LP-2	27501/15020	แม่ทะ-สบปราบ	ลำปาง	297-3-80	30/06/59	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	

โครงการ	ประทานบัตร เลขที่	อำเภอ	จังหวัด	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรม.	หมดอายุ	ในนามบริษัท	หมายเหตุ
LP-3	24323/14070	แม่ทะ	ลำปาง	71-2-14	01/12/46	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	แจ้งหยุดการทำเหมือง
SILAMANI-MARBLE	20115/13374	แม่พริก	ลำปาง	65-2-40	10/03/51	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	
SILAMANI-MARBLE	20165/13661	แม่พริก	ลำปาง	112-3-52	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	
SILAMANI-MARBLE	20166/13662	แม่พริก	ลำปาง	171-2-58	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	
SILAMANI-MARBLE	20167/13663	แม่พริก	ลำปาง	167-2-97	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	
SILAMANI-MARBLE	20168/14028	แม่พริก	ลำปาง	20-0-00	16/08/41	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	อยู่ระหว่างการต่ออายุ
SILAMANI-MARBLE	20172/13664	แม่พริก	ลำปาง	130-2-21	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
SILAMANI-MARBLE	20173/13665	แม่พริก	ลำปาง	101-0-05	09/08/52	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
SILAMANI-MARBLE	20856/14061	บ้านตาก	ตาก	28-3-48	31/10/55	บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	แจ้งหยุดการทำเหมือง
Indonesia-Kalimantan	004/PK/PTBA-JBG/1994	Tanah Laut	South Kalimantan	- 22,061 Hectares	9/12/72	PT. Jorong Barutama Greston (Jorong)	- Production, Construction exploration stage of permit status
Mampun Pandan	487.K/20.01/DJP/2000	Solok, Sawahlunto and Sijunjung/Bungotebo	South Sumatra	- 13,650 Hectares	08/01/46	PT. Nusantara Thai Coal (NTC)	Exploration stage and extending period
Indominco	14PB0435	Bontang, Kutai Timur	East Kalimantan	- 25,121 Hectares	2571	PT. Indominco Mandiri	Production, Exploration stage
Kitadin	96P00174	Embalut, Kutai Kartanegara	East Kalimantan	- 2,973.3 Hectares	16/08/46	PT. Kitadin Corporation	Production, Exploration stage
Trubaindo	96PB0160	Kutai Barat	East Kalimantan	- 23,660 Hectares	25/09/46	PT. Trubaindo Coal Mining	Exploration stage, COD 2004
Barasentosa	96PB0159	Musi Rawas & Musi Banyuasin	South Sumatra	- 44,180 Hectares	29/07/46	PT. Barasentosa Lestari	Exploration stage

หมายเหตุ: ประทานบัตรที่แจ้งหยุดการทำเหมือง เป็นประทานบัตรที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ทำการผลิต เนื่องจากปัจจุบันไม่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจในการดำเนินการ ซึ่งหากบริษัทฯ ต้องการทำเหมือง บริษัทฯ สามารถทำเรื่องขอเปิดดำเนินการใหม่ภายใต้ประทานบัตรเดิมได้ทันที หากประทานบัตรดังกล่าวยังไม่หมดอายุ

ประทานบัตรที่อยู่ระหว่างการต่ออายุ โดยระเบียบเรื่องของการต่ออายุประทานบัตรของกรมทรัพยากรธรณี เจ้าของประทานบัตรจะต้องทำเรื่องแจ้งก่อนหมดอายุ 6 เดือน และกรมทรัพยากรธรณีจะพิจารณาทำการต่ออายุให้ประมาณ 10 ปี โดยจะพิจารณาจากปริมาณแร่สำรองในเหมืองนั้น

รายงานสรุปการส่งเสริมการลงทุนของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)				บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
	BP-1/1	BP-1/2	LP-2 (ระบบสายพาน) ¹	Engineering Services	CMMC
เลขที่บัตรส่งเสริม	8023/2536	1117/2537	1749/2540	1058/2537	1341/2539
ลงวันที่	23 ส.ค. 2536	22 ก.พ. 2537	4 ธ.ค. 2540	20 ม.ค. 2537	13 พ.ค. 2539
อนุมัติเมื่อวันที่	1 เม.ย. 2536	8 ธ.ค. 2536	27 ต.ค. 2540	16 ธ.ค. 2536	13 มี.ค. 2539
สถานที่ประกอบการ	อำเภอสี จังหวัดลำพูน	อำเภอสี จังหวัดลำพูน	อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง	อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง	อำเภอเชียงม่วน จังหวัดพะเยา
จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	180.00	87.00	830.68	3,421.00	190.00
กำลังการผลิต (ตัน/ปี) - ชนิดร่อน - ชนิดล้าง - ชนิดร่อนและล้าง - ดินขาวและบอกลเคลย์	1,000,000 บอกลเคลย์ 200,000	500,000	3,000,000 500,000	10,000,000 ดิน 120,000,000	800,000
สิ้นสุดวันนำเข้าเครื่องจักร	30 พ.ย. 2538	22 ก.พ. 2539	22 มิ.ย. 2546	20 ม.ค. 2540	13 พ.ค. 2541
วันเปิดดำเนินการ - บางส่วน - เต็มโครงการ	22 ก.ย. 2536 31 มี.ค. 2539	 6 มี.ค. 2538	17 มิ.ย. 2541	1 ม.ค. 2537 20 ต.ค. 2539	 7 มิ.ย. 2539
ยกเว้นภาษีเงินได้ 100%	8 ปี	8 ปี	8 ปี	6 ปี	8 ปี
วันหมดอายุยกเว้นภาษีเงินได้	21 ก.ย. 2544	21 ส.ค. 2546	16 มิ.ย. 2549		6 มิ.ย. 2547
ลดหย่อนภาษีเงินได้ 50%	5 ปี	5 ปี	5 ปี		5 ปี
วันหมดอายุยกเว้นภาษีเงินได้	20 ก.ย. 2549	21 ส.ค. 2552	16 มิ.ย. 2554		6 มิ.ย. 2552
บัตรส่งเสริมฉบับแก้ไข #2	5215/2536 21 ต.ค. 2536		4376/2541 19 ก.พ. 2541	4289/2537 4 มี.ค. 2537	
#3	4094/2538 20 ม.ค. 2538		5734/2542 20 ต.ค. 2542	4095/2537 28 ก.ค. 2537	
#4	4657/2538 26 มิ.ย. 2538		5150/2543 22 มิ.ย. 2543	5543/2538 22 ธ.ค. 2538	
#5			6147/2545 11 ก.ย. 2545	4164/2539 31 ม.ค. 2539	
#6				4998/2539 31 ก.ค. 2539	

หมายเหตุ: ¹ โครงการ LP-2 ได้รับอนุมัติให้เพิ่มกำลังการผลิตจากเดิม 1,500,000 ตัน เป็น 3,000,000 ตัน

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) ภาวะอุตสาหกรรม

□ การค้าถ่านหินประเภท Steam Coal ในตลาดโลก

ภาพโดยรวมในปี พ.ศ. 2545 ปริมาณความต้องการนำเข้าถ่านหินประเภท Steam Coal ของตลาดโลกยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและการบริโภคในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งถือได้ว่าเป็นภูมิภาคที่มีความสำคัญเนื่องจากมีปริมาณการนำเข้าประมาณร้อยละ 50 ของการนำเข้าของตลาดโลก ในขณะเดียวกันทวีปยุโรป เช่น อังกฤษ เยอรมัน และเนเธอร์แลนด์ มีอัตราการเติบโตของปริมาณการใช้ลดลงมาบ้างเนื่องจากการปฏิบัติตามนโยบายของรัฐในการลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันในพิธีสารเกียวโต (Kyoto Protocol) โดยปริมาณนำเข้าในปีนี้มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 35 นอกจากนี้ปริมาณการนำเข้าของสหรัฐอเมริกามีการปรับตัวลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง อย่างไรก็ตามปริมาณการนำเข้าของตลาดโลกโดยรวมในปี พ.ศ. 2545 อยู่ที่ประมาณ 439 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นปริมาณเท่ากับ 7 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1.6 โดยการเติบโตของการขยายตัวมาจากตลาดหลักในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งการขยายตัวของปริมาณการนำเข้ารวมเพิ่มขึ้นเป็น 226 ล้านตัน ซึ่งเมื่อเทียบกับปริมาณการนำเข้าจำนวน 218 ล้านตันในปี พ.ศ. 2544 เท่ากับว่าตลาดในภูมิภาคเอเชียจะมีการขยายตัวของปริมาณนำเข้าที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนถึง 8 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.7 ซึ่งสูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของตลาดโดยรวม

ตลาดทางแถบทวีปยุโรปถึงแม้ว่าการบริโภคจะปรับตัวลงบ้าง แต่ก็ยังเป็นอีกตลาดหนึ่งที่ยังมีบทบาทสำคัญไม่น้อยไปกว่าตลาดในภูมิภาคเอเชีย เพราะเป็นตลาดที่มีสัดส่วนการนำเข้ามากกว่าหนึ่งในสามของตลาดทั้งหมดและยังมีการขยายตัวของปริมาณนำเข้าอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยในปี พ.ศ. 2545 มีปริมาณการนำเข้าเป็นจำนวนรวมประมาณ 152 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2 ล้านตัน จากปริมาณที่นำเข้า 150 ล้านตันในปีก่อน หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.3 ต่ำกว่าอัตราการขยายตัวของตลาดโดยรวมเล็กน้อย

ปริมาณการนำเข้า (หน่วย : ล้านตัน)	2544	2545E	2546E
รวม	432	439	444
ตลาดเอเชีย			
ญี่ปุ่น	88	91	92
เกาหลีใต้	49	52	52
ไต้หวัน	41	41	41
สาธารณรัฐอินเดีย	13	12	11
ฮ่องกง	8	8	9
ฟิลิปปินส์	8	6	7
มาเลเซีย	1	2	5
เอเชียอื่นๆ	10	14	14
รวมตลาดเอเชีย	218	226	231
% ของทั้งหมด	50%	51%	53%
ตลาดยุโรป			
เยอรมัน	19	22	23
เนเธอร์แลนด์	25	24	21
อังกฤษ	23	19	19
สเปน	19	19	19
อิตาลี	11	12	12
ฝรั่งเศส	9	10	10
เบลเยียม	5	4	5
เดนมาร์ก	6	6	6
สแกนดิเนเวีย (ไม่รวมเดนมาร์ก)	6	6	6
ไอร์แลนด์	3	3	3
ยุโรปอื่นๆ	24	27	26
รวมตลาดยุโรป	150	152	150
% ของทั้งหมด	35%	35%	34%
ตลาดทวีปอเมริกา			
สหรัฐ	15	12	14
แคนาดา	14	13	13
ลาตินอเมริกา	10	12	13
รวมตลาดทวีปอเมริกา	39	37	40
% ของทั้งหมด	9%	8%	9%
ตลาดตะวันออกกลาง และอื่นๆ			
อิสราเอล	12	11	11
ตุรกี	5	6	5
เมดิเตอร์เรเนียน	5	5	5
อื่นๆ	3	2	2
รวมตลาดตะวันออกกลาง และอื่นๆ	25	24	23
% ของทั้งหมด	6%	5%	5%

ที่มา: Hill & Associates (2002)

ด้านประเทศผู้ส่งออกรายอื่น เช่น แอฟริกาใต้ โปแลนด์ และรัสเซีย ทั้งสามประเทศยังเป็นประเทศผู้ส่งออกหลักของ ตลาดยุโรปประมาณ 95 ล้านตัน หรือร้อยละ 64 ของการนำเข้าถ่านหินในตลาดยุโรป ส่วนตลาดในภูมิภาคเอเชียซึ่งมีส่วนแบ่งของตลาดรวมถึงร้อยละ 51 ของปริมาณการค้า ถ่านหินประเภท Steam Coal ในตลาดโลกทั้งหมดนั้น ประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน ยังคงเป็นสามประเทศหลักที่ส่งออกไปยัง ตลาดนี้ โดยมีส่วนแบ่งตลาดรวมแล้วประมาณร้อยละ 92 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมดในภูมิภาคเอเชีย หรือคิดเป็น ปริมาณถ่านหินที่ส่งออกจากสามประเทศนี้รวมกัน

ประมาณ 208 ล้านตัน ในปีนี้ปริมาณการส่งออกของ

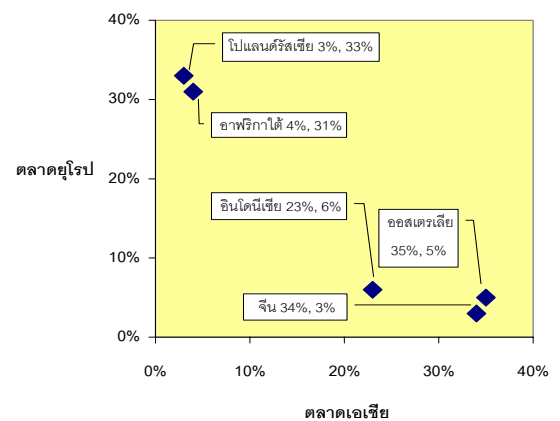
สาธารณรัฐอินโดนีเซียนั้นค่อนข้างดี โดยรวมทั้งปีมีการส่งออกประมาณ 65 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 3 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ซึ่งสูงกว่าอัตราการขยายตัวของทั้งภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้เป็นเพราะความพร้อมในเรื่องของการผลิตที่เพิ่มขึ้น ต้นทุนผลได้ที่ต่ำและเส้นทางการขนส่งที่มีความเป็นศูนย์กลางไปยังตลาดผู้ซื้อรายใหญ่ เช่น ประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลีใต้ และประเทศไต้หวัน สำหรับสาธารณรัฐประชาชนจีนนั้นถึงแม้ว่าจะมีกำลังการผลิตค่อนข้างสูง แต่การขยายการส่งออกยังมีความจำกัดในเรื่องของระบบการขนส่งภายใน การหยุดชะงักของการท่าเรือเนื่องจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นบ่อยครั้ง รวมทั้งความต้องการใช้ในสาธารณรัฐประชาชนจีนเองที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่การผลิตยังไม่ค่อยมีความสม่ำเสมอสอดคล้องกับปริมาณความต้องการนั้น ยังเป็นข้อจำกัดของการขยายการส่งออกของสาธารณรัฐประชาชนจีนอยู่ นอกจากนี้คุณสมบัติเด่นเฉพาะของถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียซึ่งเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดีในด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเผาแล้วจะปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ต่ำและมีชีลล์เล็กน้อย (Clean sub-bituminous steam coal) นั้น ได้ทำให้ถ่านหินจากสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นที่ต้องการของตลาดในยุโรปและเอเชียเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีความต้องการเพิ่มขึ้นมากจากตลาดในประเทศญี่ปุ่นและบางประเทศในยุโรป

การเคลื่อนไหวของราคาถ่านหินประเภท Steam Coal โดยทั่วไปมีการปรับตัวลดลงต่อเนื่องจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการที่สาธารณรัฐประชาชนจีนได้เพิ่มปริมาณการส่งออกเข้ามาในตลาดมากขึ้นในช่วงปี พ.ศ. 2544 และ พ.ศ. 2545 จนเป็นเหตุทำให้ราคาตลาดโดยรวมต้องปรับตัวลง อย่างไรก็ตามเนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เพิ่มมากขึ้นในช่วงกลางปีถึงปลายปี พ.ศ. 2545 รวมถึงการปรับตัวและความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกจากความวิตกในเรื่องของสงครามระหว่างสหรัฐอเมริกาประเทศ

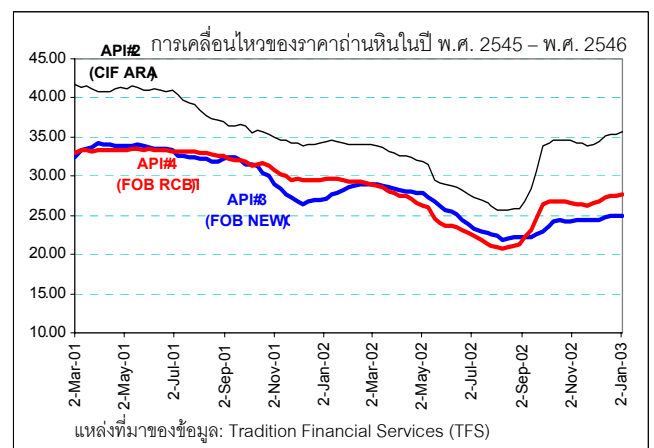
อิรักได้เป็นปัจจัยหนุนที่ทำให้ราคาถ่านหินมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกครั้งในช่วงปลายปี พ.ศ. 2545 ซึ่งคาดว่าราคาถ่านหินในตลาด Spot จะยังคงได้รับแรงหนุนจากราคาน้ำมันดิบที่แพงขึ้นในตลาดโลกอย่างต่อเนื่องไปในปี พ.ศ. 2546

การประเมินภาวะราคาในตลาด Long-term ซึ่งอ้างอิงกับราคา JBP นั้น การตกลงราคาลงขึ้นอยู่กับผลการเจรจาระหว่างผู้ส่งออกรายใหญ่คือประเทศออสเตรเลีย และผู้นำเข้ารายใหญ่คือประเทศญี่ปุ่น คาดว่าราคาในตลาด Long-term น่าจะปรับตัวลดลงเล็กน้อยในปี พ.ศ. 2546

ส่วนแบ่งตลาดของประเทศส่งออกที่สำคัญ



ที่มา: Hill & Associates (2002E)



□ สภาพการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรม

- ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ภาวะอุตสาหกรรมการผลิตถ่านหินในประเทศไทยเป็นภาวะที่มีผู้ผลิตน้อยรายเพราะมีข้อจำกัดในเรื่องเหมืองแร่ และการทำธุรกิจประเภทนี้จะต้องใช้เงินลงทุนสูง อีกทั้งปริมาณสำรองของผู้ผลิตในประเทศที่เหลือน้อยลงค่อนข้างมาก ทำให้สภาพการแข่งขันของผู้ผลิตภายในประเทศมีน้อย

ส่วนแบ่งตลาดในตลาดถ่านหินผลิตในประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545

ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)

1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	67
2. บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	16
3. บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	14
4. อื่นๆ	3

- ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ถ่านหินนำเข้าจะมีสภาพการแข่งขันสูงกว่าถ่านหินผลิตในประเทศเพราะมีผู้ผลิตและผู้ค้าหลายราย

ส่วนแบ่งตลาดในตลาดถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545

ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)

1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	28
2. G Prem Jee Ltd.	13
3. ถ่านหินนำเข้าจากสหภาพพม่า	12
4. บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	8
5. Marubeni Corp.Ltd.	5
6. บริษัท คำสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	4
7. Unique Mining Services Co.,Ltd.	4
8. อื่นๆ	26

□ ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย

ภาพโดยรวมของปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศจากการพยากรณ์ของคณะกรรมการการพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้ายังคงอยู่ในระดับเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งคาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นอยู่ในอัตราอย่างต่อเนื่องไปอีก 10 ปีข้างหน้าตามภาวะเศรษฐกิจที่มีการฟื้นตัว อย่างไรก็ตามการขยายตัวของความต้องการไฟฟ้าในอัตราดังกล่าวหากอยู่ในรูปของการกำลังการผลิตไฟฟ้าแล้ว จะทำให้ประเทศไทยมีความต้องการกำลังการผลิตไฟฟ้า หรือโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นปีละประมาณ 1,500 เมกะวัตต์ การเติบโตของอุปสงค์ดังกล่าวทำให้ปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าสำรองในปัจจุบันซึ่งอยู่ในระดับร้อยละ 30 นั้น ค่อยๆ ลดลงตามลำดับจนเหลือร้อยละ 15 ในปี พ.ศ. 2548 – พ.ศ. 2549 (ซึ่งเป็นระดับปริมาณสำรองต่ำสุดที่ต้องคงไว้เพื่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้า ที่จะไม่ทำให้ไฟฟ้าตกหรือดับ) ดังนั้นนับจากปี พ.ศ. 2549 แล้วจะต้องมีโรงไฟฟ้าใหม่เกิดขึ้นให้ทันกับความต้องการไฟฟ้าที่จะเพิ่มขึ้นในแต่ละปีตามประมาณการขยายตัวของความต้องการของประเทศในระยะยาว ดังนั้นภาพโดยรวมของธุรกิจการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยจึงยังเป็นธุรกิจที่ยังมีโอกาสขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของเศรษฐกิจที่กำลังปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้น

ในส่วนนโยบายของรัฐในการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า และนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงพลังงาน รัฐบาลยังยืนยันนโยบายดังกล่าว แต่ให้มีการทบทวนรูปแบบและโครงสร้างของกิจการไฟฟ้าเสรี จากเดิมในระบบของตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า (Power Pool) ไปเป็นระบบอื่นที่จะต้องคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก โดยให้มีการแข่งขันเพื่อให้มีราคาไฟฟ้าที่เหมาะสม ในขณะเดียวกัน ก็จะต้องมีความมั่นคงในระบบไฟฟ้าไม่ให้เกิดปัญหาไฟฟ้าตกหรือไฟฟ้าดับ

หลังจากนั้นรัฐก็จะทำการกระจายหุ้นของกิจการการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ จากการที่รัฐบาลได้ปรับโครงสร้างของหน่วยราชการ ได้มีการจัดตั้งกระทรวงพลังงานขึ้น โดยการรวบรวมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับพลังงานต่างๆ จำนวน 5 กรม จาก 4 กระทรวง และ 1 สำนักงาน สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี รวมทั้งรัฐวิสาหกิจด้านพลังงานเช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เป็นต้น มารวมไว้ที่กระทรวงเดียวกัน เพื่อให้การกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล ตลอดจนการประสานงาน มีความสอดคล้อง ต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น การปรับตัวหรือการปฏิรูปโครงสร้างต่างๆ เหล่านี้จะช่วยส่งเสริมให้โอกาสในการทำธุรกิจการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

□ แร่แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate)

แคลเซียมคาร์บอเนตเป็นแร่อุตสาหกรรมที่มีการใช้อย่างกว้างขวางในหลายๆ อุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมทำสี พลาสติก ยาสีฟัน ฯลฯ ประเทศที่มีการนำเข้าหลักในภูมิภาคเอเชีย คือ ประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลีใต้ และประเทศไต้หวัน เนื่องจากประเทศดังกล่าวมีความสมบูรณ์ของเหมืองแร่ในประเทศลดลง ดังนั้นปริมาณการนำเข้าของประเทศเหล่านี้จึงยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ทั้งนี้สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามเป็นประเทศผู้ส่งออกประเทศหนึ่งที่มีเหมืองแร่ที่สมบูรณ์มากในภูมิภาคนี้ จึงเป็นประเทศที่มีการขยายตัวดีทั้งตลาดส่งออกและตลาดภายในประเทศของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามนั้นมีความศักยภาพที่จะเติบโตเพิ่มขึ้นได้อีกหลายเท่าตัว เพราะอัตราการใช้กระดาษและผลิตภัณฑ์พลาสติกต่อจำนวนประชากรของประเทศยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำมากเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นๆ

(ข) การตลาด

(1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน

1.1 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ยังคงเน้นการจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรงเพื่อช่วยลดต้นทุนให้กับลูกค้า และสามารถแก้ไขปัญหาทางเทคนิคให้กับลูกค้าโดยตรงได้

บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทยและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เท่ากับ ร้อยละ 37 และ ร้อยละ 63 ตามลำดับ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

□ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ถ่านหินที่ผลิตในประเทศไทยยังคงมีสภาพการแข่งขันที่ไม่รุนแรงเนื่องจากมีผู้ผลิตน้อยราย จากข้อจำกัดในเรื่องเหมืองแร่และการทำธุรกิจประเภทนี้จะต้องใช้เงินทุนสูง อีกทั้งปริมาณสำรองของผู้ผลิตในประเทศก็เหลือน้อยลงมาก ทำให้การแข่งขันระหว่างผู้ผลิตภายในประเทศมีน้อย สำหรับกลยุทธ์การแข่งขันถ่านหินที่ผลิตในประเทศ บริษัทฯ ยังคงเน้นในเรื่องของการให้บริการ การควบคุมคุณภาพให้ได้ตามมาตรฐาน ปริมาณการผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และการส่งมอบที่ตรงเวลา

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ (Product-mix) โดยการนำถ่านหินในประเทศมาผสมกันเอง จนมีค่ากำมะถันที่ต่ำลงและมีค่าความร้อนตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ทำให้ลูกค้าสามารถควบคุมผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานความร้อนได้ดี

บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9002 และ ISO 14001 ซึ่งเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาระบบการผลิตและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลิตถ่านหินที่มีคุณภาพสม่ำเสมอตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิม โดยเริ่มนำระบบ Customer Relationship Management มาใช้เพื่อให้เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าตลอดไป

□ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ในการจัดจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ ได้นำกลยุทธ์หลักๆ มาใช้ดังนี้

- Customer-Centric

บริษัทฯ มีการพัฒนาในเรื่องของผลิตภัณฑ์ การจัดส่ง และการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และได้เริ่มนำระบบ Customer Relationship Management (CRM) มาใช้เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ถูกต้องมากขึ้น

- Security of Supply

จากการที่บริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ทำให้บริษัทฯ มีปริมาณถ่านหินที่เพียงพอต่อการส่งมอบให้ลูกค้าในระยะยาว และสามารถควบคุมต้นทุนได้

- ราคาถ่านหินที่แข่งขันได้

จากการที่บริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนถ่านหินนำเข้าได้ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถตกลงราคาถ่านหินนำเข้ากับลูกค้าได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้นำเข้าถ่านหินทั้งจากเหมืองของบริษัทฯ และจากผู้ผลิตรายอื่น ทำให้มีถ่านหินที่มีคุณภาพหลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างกว้างขวาง

- คลังสินค้า (Coal Distribution Center)

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคลังสินค้าเพื่อนำถ่านหินนำเข้ามากองเก็บและกระจายไปยังลูกค้ารายย่อย โดยจะเน้นในเรื่องของการส่งมอบที่ตรงเวลาและคุณภาพถ่านหินที่ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า การส่งมอบถ่านหินจากคลังสินค้าจะเน้นในเรื่องของการทยอยการส่งมอบ ทำให้ลูกค้าไม่ต้องเก็บสต็อกถ่านหินไว้มาก อันเป็นการช่วยลดต้นทุนสินค้าคงเหลือของลูกค้า

- Geographical-mix

บริษัทฯ ได้มีการผสมถ่านหินนำเข้ากับถ่านหินในประเทศ เพื่อให้ได้คุณภาพถ่านหินที่ตรงกับความต้องการใช้ถ่านหินของลูกค้ามากที่สุด ทำให้ลูกค้าสะดวกต่อการใช้งาน

- Centralized Marketing and Logistics

บริษัทฯ ได้มีการรวมศูนย์หน่วยงานการตลาดและการขนส่งถ่านหินโดยแบ่งความรับผิดชอบการขายออกเป็นกลุ่มประเทศ ตลาดในประเทศไทยเป็น 1 ใน 4 กลุ่มที่มีการจัดสร้างระบบศูนย์ข้อมูล ทำให้แต่ละกลุ่มจะมีถ่านหินหลากหลายคุณภาพจากทุกเหมืองของบริษัทฯ ไปจำหน่ายให้ลูกค้า บริษัทฯ สามารถบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลูกค้าได้รับการบริการที่ดีและการดูแลที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้น

จากการที่บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกระดับได้ทั้งในเรื่องของการบริการ คุณภาพ ปริมาณ และต้นทุนที่แข่งขันได้

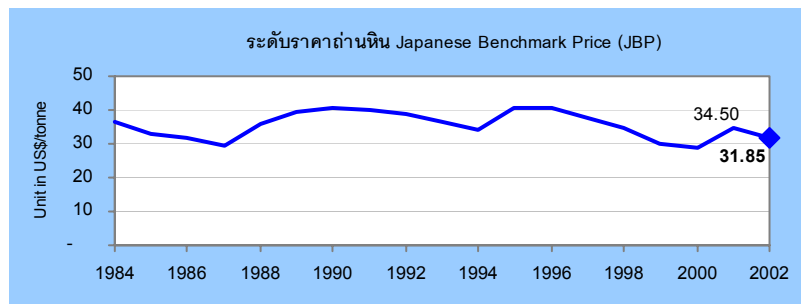
นโยบายด้านราคา

□ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ราคาจำหน่ายถ่านหินในประเทศกับลูกค้ารายใหญ่จะเป็นไปตามสัญญาระยะยาว โดยราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาน้ำมันดีเซลและอัตราค่าแรงขั้นต่ำ ซึ่งจะต่ำกว่าราคาถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศเนื่องจากประเภทถ่านหินที่แตกต่างกัน นอกจากนี้แล้วยังได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนน้อยมาก ทั้งนี้ในการกำหนดราคาซื้อขายจะขึ้นอยู่กับปริมาณและคุณภาพของถ่านหินเป็นหลัก

□ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ราคาจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศจะเป็นไปตามกลไกตลาดในภูมิภาค ในส่วนของราคากำหนดที่ลูกค้าทำสัญญาระยะยาวกับบริษัทจะเปลี่ยนแปลงตาม Japanese Benchmark Price (JBP) ซึ่งกำหนดราคาโดยผู้ซื้อจากญี่ปุ่นและผู้ขายจากออสเตรเลีย โดยจะประกาศราคากลางประมาณเดือนเมษายนของทุกปี ราคา JBP ได้ปรับลงร้อยละ 7.7 จาก 34.50 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี พ.ศ. 2544 เป็น 31.85 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี พ.ศ. 2545 ทำให้ส่วนต่างราคากำหนดที่ลูกค้านำเข้าที่สูงกว่าราคากำหนดในประเทศลดลง ส่งผลให้ลูกค้าโดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ใช้ถ่านหินนำเข้าในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ถ่านหินนำเข้าที่บริษัท นำเข้ามาขาย บริษัทฯ ได้มีการบริหารต้นทุนอย่างเป็นระบบเพื่อให้มีต้นทุน ณ จุดส่งมอบให้ลูกค้าต่ำที่สุดโดยคำนึงถึงความมั่นคงในการส่งมอบและคุณภาพถ่านหินตรงตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า



ที่มา : McCloskey's Coal Report (May 2002)

ลักษณะของลูกค้านำเข้า

□ ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ลักษณะของลูกค้านำเข้าแยกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ 3 กลุ่ม โดยมีสัดส่วนการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ดังนี้

สัดส่วนการขาย (ร้อยละ)

1. อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	76
2. อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	20
3. อุตสาหกรรมอื่นๆ	4

□ ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้จำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศให้กับกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่ม โดยมีสัดส่วนการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ดังนี้

สัดส่วนการขาย (ร้อยละ)

1. อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	56
2. อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	42
3. อุตสาหกรรมอื่นๆ	2

คู่แข่งที่สำคัญ

- ถ่านหินในประเทศ ได้แก่ บริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย อุตสาหกรรม จำกัด (บริษัท ปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด ผลิตเพื่อป้อนถ่านหินให้กับกลุ่มซีเมนต์ไทย)
- ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ G Prem Jee Ltd. Marubeni Corp.Ltd. Unique Mining Services Co.,Ltd. Saraburi Coal Co.,Ltd. บริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัท คำสากลซีเมนต์ไทย จำกัด

1.2 ตลาดถ่านหินต่างประเทศ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นโดยตรงในกลุ่มเซ็นทรัลลิคส์ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2545 ประกอบกับเหมืองถ่านหินจากเหมือง Jorong ที่มีอยู่เดิม ทำให้บริษัทฯ มีคุณภาพถ่านหินหลากหลายมากขึ้น โดยถ่านหินในแต่ละเหมืองมีจุดเด่นที่แตกต่างกันได้แก่

- **Jorong Coal** เป็นถ่านหินจาก PT. Jorong Barutama Greston เป็นถ่านหินที่มีค่าความร้อนปานกลาง ประมาณ 5,300-5,600 Kcal/Kg แต่มีจุดเด่นคือ มีสิ่งเจือปน (Ash) ประมาณร้อยละ 5 และกำมะถัน (Sulphur) ไม่เกินร้อยละ 0.3 ซึ่งเป็นคุณภาพถ่านหินที่หายาก และเป็นจุดแข็งในการขายให้แก่อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า และอุตสาหกรรมที่ใช้เตาเผา (Small or Large Boiler) เพื่อวัตถุประสงค์ในการลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม หรือเพื่อนำไปผสมกับถ่านหินจากเหมืองอื่นที่มีปริมาณกำมะถันสูงเกินไป ประกอบกับที่ตั้งของเหมือง Jorong อยู่ใกล้ทะเลจึงมีความได้เปรียบด้านค่าขนส่งทางบก โดยมีระยะทางระหว่างเหมือง Jorong ถึงท่าเรือประมาณ 18 กิโลเมตร บริษัทฯ ยังเน้นคุณภาพและบริการที่ดี การจัดส่งสินค้าตรงตามเวลาที่กำหนดเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการแข่งขัน
- **Indocoal** ปัจจุบันถ่านหินที่ผลิตจากเหมืองถ่านหินของ Indocoal ประกอบด้วย Bontang Coal จาก PT. Indominco Mandiri มีค่าความร้อนเฉลี่ยประมาณ 6,500-6,700 Kcal/Kg และ Kitadin Coal จาก PT. Kitadin มีค่าความร้อนเฉลี่ยประมาณ 5,800-6,300 Kcal/Kg ส่วนปริมาณกำมะถันอยู่ในระดับประมาณร้อยละ 1 ปัจจุบันถ่านหินทั้งสองเหมืองมีลูกค้าหลักอยู่ในประเทศญี่ปุ่น และประเทศไต้หวันเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ กำหนดนโยบายที่จะรักษาส่วนแบ่งตลาดถ่านหินให้คงไว้และยังคงเน้นคุณภาพและบริการที่ดี การจัดส่งสินค้าตรงตามเวลาที่กำหนดเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการแข่งขัน

นโยบายด้านราคา

บริษัทฯ ยังคงยึดถือการใช้ระบบติดตามและกำหนดราคาขายให้เป็นไปตามราคาของถ่านหินในตลาดโลกอย่างใกล้ชิดและรวมไปถึงราคาค่าขนส่ง (Ocean Freight) ทั้งนี้เพื่อให้ราคาของถ่านหินเมื่อไปถึงลูกค้าจะเป็นราคาที่แข่งขันได้ในเชิงของค่าความร้อน สิ่งเจือปน และปริมาณกำมะถัน

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายถ่านหินทั้งจากเหมืองของบริษัทฯ และจากเหมืองที่บริษัทฯ สามารถจัดหาได้ให้กับผู้ใช้ทั้งในเอเชียและยุโรป ทั้งในทางตรงและขายผ่านบริษัทฯ เพื่อการค้า (Trading Company)

ลักษณะของลูกค้า

เนื่องจากคุณสมบัติของ Jorong Coal มีค่าความร้อนปานกลาง กำมะถันและสิ่งเจือปนต่ำ ดังนั้นจึงเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ที่สนใจในเรื่องสภาวะแวดล้อมเป็นหลัก เช่น สาธารณรัฐอินเดีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐเกาหลีใต้ ประเทศไต้หวัน และบางประเทศในแถบยุโรป เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เน้นการทำตลาดสำหรับถ่าน Jorong Coal ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอีกทางหนึ่งด้วย

ส่วนกลุ่มลูกค้าของกลุ่ม Bontang Coal และ Kitadin Coal ประกอบด้วยกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตเหล็กกล้าในประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลีใต้ และประเทศไต้หวัน ที่มีความต้องการใช้ถ่านหินคุณภาพดี ปริมาณกำมะถันไม่สูงจนเกินไป

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญที่เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เช่น PT. Adaro Indonesia, PT. Arutmin Indonesia, PT. Kaltim Prima Coal, PT. Kideco Jaya Agung, PT. Berau Coal

(2) การผลิตและจำหน่ายแร่แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

สินค้าของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่คุณภาพความขาวสูงและความง่ายต่อการบดละเอียด ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบสำคัญในการสนับสนุนการจำหน่าย การที่บริษัทตั้งอยู่ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและผลิตสินค้าที่มีการควบคุมคุณภาพที่ดีสม่ำเสมอตามมาตรฐานสากล ทำให้ลูกค้าโดยเฉพาะที่เป็นบริษัทร่วมลงทุนในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามให้ความไว้วางใจ ลดการนำเข้าแร่แคลเซียมคาร์บอเนตและสั่งซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปทดแทน ปัจจุบันรัฐบาลสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามมีนโยบายสนับสนุนให้ขยายการผลิตแร่แคลเซียมคาร์บอเนตเพื่อทดแทนการนำเข้าและทำการส่งออกไปยังต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

นโยบายราคา

การตั้งราคาขายมีความสัมพันธ์กับต้นทุนและการแข่งขัน สินค้าที่มีความละเอียดสูงและเคลือบผิวจะมีราคาสูง

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

สินค้าของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมกระดาษทั้งในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและต่างประเทศเป็นอย่างดี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 บริษัทฯ ได้ส่งออกสินค้าบดหยาบให้ลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นอย่างต่อเนื่อง โดยลูกค้าจะนำแร่แคลเซียมคาร์บอเนตไปผ่านกระบวนการบดเปียก (Wet Process) เพื่อจำหน่ายเป็น Filler & Coater แก่อุตสาหกรรมกระดาษ สำหรับสินค้าบดละเอียดของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็น Filler ที่ดี และมีความขาวสูงกว่าสินค้าจากประเทศไทยและประเทศมาเลเซีย สามารถจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมภายในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เช่น อุตสาหกรรมกระดาษและสี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดจำหน่ายสินค้าบดละเอียดให้กับอุตสาหกรรมพลาสติก ยาง ชอล์ก และยาสีฟัน

ด้านการจัดจำหน่าย บริษัทฯ เน้นการขายตรงให้กับลูกค้ารายใหญ่และใช้วิธีขายผ่านตัวแทนให้กับลูกค้ารายย่อย ปัจจุบันบริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามประมาณร้อยละ 30

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

สถานที่ตั้งของแต่ละเหมือง

เหมืองผลิตถ่านหิน		เหมืองแร่แคลเซียมคาร์บอเนต
<u>ประเทศไทย</u>	<u>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</u>	<u>สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม</u>
- เหมืองลำพูน (BP-1) อำเภอฝาง จังหวัดลำพูน	- เหมือง Jorong, South Kalimantan Province	- เหมือง Yen Bai
- เหมืองลำปาง (LP-2) อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง	- เหมือง Indominco, East Kalimantan Province	
- เหมืองเชียงม่วน (CMMC) อำเภอเชียงม่วน จังหวัดพะเยา	- เหมือง Kitadin, East Kalimantan Province	
	- เหมือง Trubaindo, East Kalimantan Province	
	- เหมือง Barasentosa, South Sumatra Province	
	- เหมือง Manpun Pandan, South Sumatra Province	

(1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2543
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย: พันตัน)			
ถ่านหิน	15,800	6,800	6,800
แร่ดินขาวและดินบอลลเคลย์	373	373	373
แร่แคลเซียมคาร์บอเนต	390	390	250
การรับจ้างเหมา			
- ขุดชนดิน (พันลูกบาศก์เมตร)	-	40,700	40,700
- ขุดชนถ่านหินลิกไนต์ (พันตัน)	-	6,387	6,387
- ขนดินส่วนที่ กฟผ.ดำเนินการ (พันลูกบาศก์เมตร)	-	5,237	5,237
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย: พันตัน)			
ถ่านหิน	12,327	4,638	3,226
แร่ดินขาวและดินบอลลเคลย์	118	228	189
แร่แคลเซียมคาร์บอเนต	85	135	78
การรับจ้างเหมา			
- ขุดชนดิน (พันลูกบาศก์เมตร)	-	17,022	39,200
- ขุดชนถ่านหินลิกไนต์ (พันตัน)	-	4,226	4,210
- ขนดินส่วนที่ กฟผ.ดำเนินการ (พันลูกบาศก์เมตร)	-	5,260	6,370
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)			
ถ่านหิน	78.82	68.21	47.44
แร่ดินขาวและดินบอลลเคลย์	31.64	61.04	50.67
แร่แคลเซียมคาร์บอเนต	21.79	34.58	31.20
การรับจ้างเหมา			
- ขุดชนดิน (พันลูกบาศก์เมตร)	-	41.82	96.31
- ขุดชนถ่านหินลิกไนต์ (พันตัน)	-	66.17	65.92
- ขนดินส่วนที่ กฟผ.ดำเนินการ (พันลูกบาศก์เมตร)	-	100.44	121.63
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)			
ถ่านหิน	165.78	43.77	14.07
แร่ดินขาวและดินบอลลเคลย์	(45.17)	20.46	15.32
แร่แคลเซียมคาร์บอเนต	(36.97)	72.89	-
การรับจ้างเหมา			
- ขุดชนดิน (พันลูกบาศก์เมตร)	-	(56.58)	10.62
- ขุดชนถ่านหินลิกไนต์ (พันตัน)	-	0.38	(13.24)
- ขนดินส่วนที่ กฟผ.ดำเนินการ (พันลูกบาศก์เมตร)	-	(17.43)	3.15

หมายเหตุ: - ถ่านหินจากเหมืองผลิตในประเทศไทย (BP-1, LP-2, CMMC) และในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (Jorong, Indominco, Kitadin)
- บริษัทฯ เข้าถือหุ้นโดยตรงในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์และเริ่มทำการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2545
- สัญญาการรับจ้างขุดชนดินและถ่านหินให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2544
- บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในธุรกิจแร่ดินขาวและดินบอลลเคลย์ลงเหลือร้อยละ 30

(2) วิธีการจัดหาระดับ

ถ่านหินในประเทศไทยเป็นประเภทถ่านหินลิกไนต์ ซึ่งจัดได้ว่าเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพต่ำเมื่อเทียบกับถ่านหินประเภทอื่น โดยมีเหมืองที่ตั้งอยู่แถบภาคเหนือของประเทศไทยและอยู่ในเขตสงวน ซึ่งภาครัฐได้ห้ามไม่ให้เอกชนเข้าทำการสำรวจพื้นที่ อย่างไรก็ตาม ภาครัฐโดยกรมทรัพยากรธรณีได้ทำการสำรวจพื้นที่ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และจะเปิดให้เอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าร่วมประมูลพื้นที่ทำเหมืองดังกล่าว

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของความต้องการประเภทถ่านหินของกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าทั้งโครงการ IPP และ SPP นั้น ลักษณะของโครงการได้ถูกออกแบบให้ใช้ถ่านหินคุณภาพดีหรือถ่านหินประเภทบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิงเป็นหลัก ดังนั้น ความต้องการถ่านหินภายในประเทศจึงลดลง ประกอบกับการลดภาษีนำเข้าถ่านหินจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 1 นั้น ทำให้ราคากำหนดนำเข้าได้เปรียบเมื่อเทียบกับคุณภาพและราคากำหนดภายในประเทศ

จากประมาณความต้องการถ่านหินนำเข้าที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้จัดหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติมในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยในปี พ.ศ. 2541 บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนที่เหมือง Jorong เกาะกาลิมันตัน รวมทั้งได้รับประทานบัตรที่เหมืองถ่านหินในเกาะสุมาตรา (Mampun Pandan) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในกลุ่มเชนทรัลลิงคินสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งมีเหมืองถ่านหินคุณภาพดี 4 เหมือง รวมเรียกว่า “อินโดโคล” ทำให้มีคุณภาพถ่านหินที่หลากหลายและสามารถจัดส่งสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการจัดหาเหมืองถ่านหินเพิ่มเติม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเหมืองถ่านหินที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และมีการสำรวจเหมืองถ่านหินที่มีคุณภาพดีในประเทศอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า

(3) การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและสินค้าที่ผลิต

โดยปกติลูกค้าจะกำหนดคุณสมบัติของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่ากำมะถัน และค่าความชื้น เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบคุณสมบัติของถ่านหินก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า รวมทั้งในการส่งมอบสินค้าแต่ละครั้งจะต้องมีผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาตรวจสอบคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้ตรงตามที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับใบรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งถือเป็นเครื่องยืนยันมาตรฐานการผลิต

(4) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกี่ยวกับการทำเหมืองแร่

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตถ่านหิน แร่แคลเซียมคาร์บอเนต และลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า โดยสามารถอธิบายแยกเป็นลักษณะผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการป้องกันได้ดังนี้

1. การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเหมืองแร่ (ถ่านหินและแร่อุตสาหกรรม)

1.1 ผลกระทบของขบวนการผลิต และวัตถุดิบเหลือใช้ที่มีต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบที่สำคัญของการทำเหมืองแร่ ได้แก่ ฝุ่นละอองและเสียง นอกจากนี้ยังมีผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิประเทศ ได้แก่ กองดินที่เกิดจากการเปิดหน้าดิน หลุมบ่อที่เกิดจากการทำเหมือง ซึ่งเป็นผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของการทำเหมืองแร่ทุกเหมือง โดยทั่วไปสำหรับวัตถุดิบที่เหลือใช้ส่วนใหญ่จะเป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องจักรและน้ำมันเครื่องที่ใช้แล้ว เป็นต้น

1.2 หน่วยงานของรัฐที่เข้าควบคุมดูแลในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม

1.3 การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบในเรื่องดังกล่าว

1.3.1 การวางแผนแม่บทด้านป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการฟื้นฟูสภาพเหมือง (Environmental and Rehabilitation Master Plan of Mining) ตั้งแต่การออกแบบและวางแผนก่อนทำเหมือง โดยเป็นแผนที่ระบุการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การฟื้นฟูสภาพเหมือง และการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของเหมืองแต่ละแห่งที่จะต้องไปดำเนินการ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้ว 4 แห่ง BP-1 BP-2 LP-2 และเหมืองดินขาวที่จังหวัดระนอง ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในเหมืองดินขาวร้อยละ 30

1.3.2 การจัดตั้งกองทุนฟื้นฟูสภาพเหมือง จำนวน 4 บาทต่อตันจากการขายถ่านหิน เพื่อนำเงินในส่วนนี้มาใช้ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม งานฟื้นฟูสภาพเหมือง รวมถึงงานพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น

1.3.3 การติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและการตรวจประเมินผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

(Environmental Quality Monitoring & Internal Environmental Audit) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งในด้านคุณภาพน้ำ อากาศ และเสียง ทุก 3 เดือน เพื่อเป็นข้อมูลในการเฝ้าระวังการดำเนินการของบริษัทฯ มิให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกับตั้งโครงการติดตามตรวจวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา (Monitoring Crosscheck & Environmental Investigation) ในกรณีที่เกิด

การติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมมีค่าเกินมาตรฐานราชการเพื่อให้ทราบถึงสาเหตุและรีบแก้ไขโดยเร่งด่วน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการตรวจประเมินผลการดำเนินการตามแผนงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ (Internal Environmental Audit) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งต่อโครงการเพื่อวัดประสิทธิภาพของแผนงาน อันจะเป็นข้อมูลในการเพิ่มเติมและปรับปรุงแก้ไขในอนาคต รวมถึงควบคุมและดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของทางราชการ

- 1.3.4 การนำระบบมาตรฐานสากลมาใช้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการนำระบบการบริหารคุณภาพ (ISO 9000) สิ่งแวดล้อม (ISO 14000) และความปลอดภัย (มอก. 18000) ซึ่งปัจจุบันหน่วยงานหลักๆ ในประเทศไทยได้รับการรับรองตามมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพหรือ ISO 9002:1994 ครบทุกพื้นที่แล้ว และกำลังดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงให้สอดคล้องกับมาตรฐานตัวใหม่คือ ISO 9001:2000 ให้แก่ทุกหน่วยงาน โดยที่ฝ่ายเหมืองระนองได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 ในปี พ.ศ. 2544 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ระบบการบริหารคุณภาพนั้นมีส่วนช่วยในด้านสิ่งแวดล้อมคือ ช่วยลดความสูญเสียจากการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางด้านทรัพยากรและพลังงานทำให้เป็นผลดีต่อสิ่งแวดล้อมด้วย

1.3.5 ผลการดำเนินงานจนถึงในรอบปีที่ผ่านมา

การป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายของทางราชการต่างๆ และข้อกำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) แล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการอื่นๆ เพิ่มเติมอีก เช่น แผนงานควบคุมการชะล้างของดินและป้องกันการเกิดน้ำขุ่นขึ้น ได้แก่ การปรับความลาดเอียงของกองดินให้ได้ตามหลักปฏิบัติสากลพร้อมกับจัดทำทางระบายน้ำและปลูกพืชคลุมดินในทุกเหมือง จัดสร้างระบบควบคุมคุณภาพน้ำ เช่น Settling Pond และ Wetland รวมเนื้อที่กว่า 268 ไร่ แผนงานป้องกันและลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ได้แก่ จัดให้มีผ้าใบคลุมรถขนส่งถ่านหิน จัดสร้างถนนลาดยางกว่า 23 กิโลเมตร ใช้ระบบสายพานลำเลียงดินแทนการใช้รถบรรทุก และใช้ระบบ Spray น้ำที่บริเวณเครื่องบดถ่านหิน ทั้งนี้ในปี พ.ศ. 2544 ฝ่ายเหมืองลำปางได้คำนึงถึงผู้รับเหมารวมและชุมชน จึงได้จัดทำบ่อดักน้ำมันและไขมันครอบคลุมพื้นที่การขุดบ่มารุงและร้านค้ากว่า 12 แห่ง ให้มีการจัดแยกและกำจัดขยะอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ ทั้งนี้รวมไปถึงผู้รับเหมามีสำนักงานและที่พักอาศัยในพื้นที่โครงการด้วย

บริษัทฯ ได้ฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ผ่านการทำเหมืองไปแล้วในบริเวณเหมือง BP-1 BP-2 BP-3 และ LP-2 กว่า 2,380 ไร่ ด้วยการปลูกต้นไม้กว่า 821,726 ต้น อัตรารอดตายเฉลี่ยร้อยละ 81 โดยใช้แนวนโยบายฟื้นคืนสภาพป่า มีใช้ “สวนป่า” โดยใช้ทั้งไม้ธรรมชาติและไม่ต่างถิ่นปลูกคลเคล้ากันไปเลียนแบบธรรมชาติเดิม การพัฒนาชุมชนในท้องถิ่นในบริเวณที่ตั้งเหมือง BP-1 BP-2 และ LP-2 บริษัทฯ มีการส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น โดยมีโครงการต่างๆ ดังนี้

- โครงการสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน บ้านพัฒนา บ้านโฮ่งรวมใจและนากลางร่วมใจ ที่เหมือง BP-1 และ BP-2 ส่วน LP-2 กำลังเริ่มดำเนินการที่บ้านพักพนักงานที่สบปราบ ที่บ้านสมัยหลวง และที่บ้านแม่ก๊วะ
- โครงการส่งเสริมการศึกษานอกโรงเรียน (กศน.)
- โครงการส่งเสริมการปลูกมะเขือม่วง ที่ BP-1 และ BP-2
- โครงการสวนผลไม้แบบผสมผสาน จำนวน 125 ไร่ ที่ BP-1 และ BP-2
- โครงการประมงหมู่บ้านที่เหมือง BP-1 BP-2 และ LP-2
- โครงการจัดทำร้านค้าชุมชนที่เหมือง LP-2 (บ้านปุนทัศน์)
- โครงการฝึกอบรมอาชีพให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น ได้แก่ เลี้ยงไก่พื้นเมืองและเป็ด การเพาะเห็ด การทำปุ๋ยหมัก ทอผ้า จักสาน ช่างเสริมสวย ช่างตัดผมชาย ช่างประดิษฐ์ดอกไม้ ช่างยนต์เล็กเพื่อการเกษตร

และการบริหารร้านค้าชุมชน เป็นต้น โดยมีโครงการที่ดำเนินการใหม่ในปี พ.ศ. 2545 คือ การทำไวน์ ทำยาหม่องและการะบูน ถักตุ๊กตาด้วยโคเชอร์ และยกระดับการจักสาน การดำเนินการดังกล่าว มีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมอาชีพ ยกฐานะความเป็นอยู่ และเพิ่มรายได้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การฟื้นฟูสภาพเมืองและการพัฒนาชุมชนนี้ได้ใช้เงินจากกองทุนฟื้นฟูสภาพเมืองที่ได้จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทฯ ไปแล้วประมาณ 94 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ มีเงินกองทุนรวมประมาณ 175 ล้านบาท โดยเป็นกองทุนของเมือง LP-2 BP-1 และ BP-2 และได้ใช้เงินส่วนนี้ไปภายในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ช่วงเวลา	เมือง LP-2	เมือง BP-1 & 2	เมือง CMMC	จำนวนเงินรวม (บาท)
ปี พ.ศ. 2543	5,256,301	2,875,372	710,407	8,842,080
ปี พ.ศ. 2544	7,614,770	2,125,370	506,577	10,246,716
ปี พ.ศ. 2545	9,324,028	1,696,365	727,445	11,747,838
รวม	22,195,099	6,697,106	1,944,429	30,836,634

อย่างไรก็ดี กองทุนฟื้นฟูสภาพเมืองนี้ จะมีการทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้งบประมาณที่จะใช้ และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง สอดคล้อง และมีจำนวนเพียงพอตลอดระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และการดูแลบำรุงรักษาพื้นที่หลังจากปิดโครงการไปแล้วในช่วงเวลาหนึ่ง

1.4 ผลการปฏิบัติงานเมื่อเทียบกับอัตราสูงสุดที่กฎหมายกำหนด

ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์ในการดำเนินงานไว้อย่างน้อยต้องอยู่ในมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด สามารถกำหนดได้จากผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Environmental Quality Monitoring) ตามข้อ 1.3.3 ที่ทางบริษัทจัดทำเป็นรายงานทุก 3 เดือน และส่งให้แก่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องทั้งในท้องถิ่นและส่วนกลาง ซึ่งที่ผ่านมาผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการตรวจประเมินด้านการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance Audit) เพื่อควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด และนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้การตรวจประเมินดังกล่าวมีทั้งการตรวจประเมินจากหน่วยงานภายในและภายนอก โดยรายงานจากการตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอกนั้นได้จัดส่งให้กับหน่วยราชการทุกปี โดยเริ่มจากปี พ.ศ. 2545 เป็นต้นไป

1.5 ประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางแก้ไข

ไม่พบประวัติข้อบกพร่อง บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างระมัดระวังโดยมีมาตรการป้องกัน พร้อมทั้งสร้างระบบตรวจสอบเพื่อตรวจเช็คสภาพปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นและทำการแก้ไข นอกจากนี้การนำเอาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาใช้ ทำให้การติดต่อสื่อสารระหว่างประชาชนในท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติงานของเมืองมีความเป็นระบบมากขึ้น สามารถตอบสนองและค้นหาปัญหา รวมถึงความต้องการในการพัฒนาของประชาชนในท้องถิ่นได้ดียิ่งขึ้น

ในส่วนของการติดต่อกับทางราชการนั้น บริษัทฯ ได้มีระบบการจัดทำประเด็นทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเอาไว้ พร้อมทั้งมีการตรวจประเมินใน 3 ระดับ คือ การตรวจประเมินด้วยตัวเอง โดยฝ่ายปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ การตรวจโดยศูนย์ส่งเสริมคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม และการตรวจประเมินจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก ทั้งนี้การตรวจประเมินดังกล่าวจะดำเนินการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานการตรวจประเมินจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกจะส่งให้กับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง

2. การดำเนินการเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้า

ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้านี้ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทจากต่างประเทศที่มีความชำนาญในธุรกิจดังกล่าว โดยมีหน่วยงานที่เริ่มการผลิตไปแล้วในประเทศไทย คือ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด (TECO) และในสาธารณรัฐสังคมนิยม

เวียดนาม คือ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (เปียนหัว) จำกัด (APBH) ส่วนที่อยู่ในระหว่างขั้นตอนการเตรียมโครงการ คือ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP) โดยจะดำเนินการในประเทศไทย

ในการผลิตไฟฟ้าดังกล่าวจะใช้เชื้อเพลิง 3 ประเภท คือ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดีเซล และถ่านหินคุณภาพดีจากต่างประเทศ รวมกำลังการผลิตไฟฟ้า 2,167 เมกะวัตต์ เป็นก๊าซธรรมชาติ 700 เมกะวัตต์ น้ำมันดีเซล 120 เมกะวัตต์ และถ่านหินคุณภาพดี 1,347 เมกะวัตต์ โดยเป็นโครงการในประเทศไทย 2,047 เมกะวัตต์ ที่เหลือดำเนินการในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โครงการเหล่านี้ บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการบริหารงาน

2.1 ผลกระทบของขบวนการผลิต และวัตถุดิบเหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2.1.1 อากาศที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตไฟฟ้า จะเกิดก๊าซที่เป็นมลพิษที่สำคัญ คือ ออกไซด์ของซัลเฟอร์ (SO_x) ออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x) และฝุ่นละออง ซึ่งการผลิตกระแสไฟฟ้าจากโครงการของบริษัทฯ จะต้องเกิดก๊าซต่างๆ เหล่านี้เช่นเดียวกันกับการผลิตจากอุตสาหกรรมอื่นๆ

2.1.2 คุณภาพน้ำจะมีการเปลี่ยนแปลงไปในด้านอุณหภูมิ เนื่องจากต้องใช้น้ำในกระบวนการระบายความร้อน

2.1.3 วัตถุดิบที่เหลือใช้อื่นๆ ในที่นี้หมายถึง ขี้เถ้าที่เกิดจากการเผาไหม้ถ่านหิน และของเหลือใช้ที่อยู่ในรูปของน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้ว ซึ่งจะนำไปกำจัด และ/หรือ ใช้ประโยชน์อย่างอื่น โดยอธิบายในข้อ 2.3

2.2 หน่วยงานของรัฐที่เข้าควบคุมดูแลในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, การควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (เฉพาะโครงการ BLCP)

2.3 การดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบในเรื่องดังกล่าว

จากการที่โครงการทางด้านการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ ที่ได้ดำเนินการผลิตอย่างเต็มรูปแบบแล้ว ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้า TECO และโครงการที่อยู่ในระหว่างขั้นตอนการดำเนินงาน ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้า BLCP นั้น ได้ดำเนินการตามข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการ เช่น ทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) และติดตั้งระบบควบคุม ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น โดยสามารถจำแนกได้ดังนี้

2.3.1 การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

- ด้านคุณภาพอากาศ การเลือกเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิต นอกจากบริษัทฯ ได้เลือกใช้ก๊าซธรรมชาติแล้ว การเลือกใช้ถ่านหินคุณภาพดีจากต่างประเทศ จะทำให้การผลิตไฟฟ้ามีปริมาณการปล่อยก๊าซ SO_x น้อยลง นอกจากนี้ยังติดตั้งระบบดักฝุ่นละอองที่เกิดจากการเผาไหม้ ซึ่งได้แก่ Electrostatic Precipitator (EP) ติดตั้งระบบดักจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulphurization: FGD) ติดตั้งระบบการลดปริมาณก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (Dry Low NO_x Combustion System) และติดตั้งระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Measurement System) บริเวณปล่องของโรงไฟฟ้า พร้อมกับติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศโดยรอบในรัศมีหลายกิโลเมตร เพื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับมาตรฐานอากาศโดยทั่วไป
- ด้านคุณภาพน้ำ น้ำที่นำไปใช้ในโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่จะใช้เพื่อการลดอุณหภูมิเท่านั้น บริษัทฯ จึงได้ติดตั้งโครงสร้างทางวิศวกรรมเพื่อลดอุณหภูมิของน้ำก่อนปล่อยลงสู่แม่น้ำสาธารณะ หรือติดตั้ง Cooling Tower ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากน้ำใช้เพื่อการอุปโภคของพนักงานในโรงไฟฟ้าด้วย พร้อมกับติดตามตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งจากแม่น้ำสาธารณะทั่วไป และจากน้ำทิ้งที่ปล่อยออกมาจากโรงไฟฟ้าอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง

2.3.2 การจัดการของเหลือใช้อื่นๆ ซึ่งได้แก่ ขี้เถ้าและน้ำมันหล่อลื่น ขี้เถ้าที่จะเกิดขึ้นจากการเผาไหม้ถ่านหิน (สำหรับโรงไฟฟ้า BLCP) บริษัทฯ ได้จัดหาที่กลบฝังอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและถูกควบคุมดูแลโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม และสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังได้ทำการศึกษาการนำ

ซีเมนต์ที่ได้จากถ่านหินคุณภาพดีมาใช้ประโยชน์ในด้านอื่นๆ เช่น การผสมในปูนซีเมนต์หรือทำอิฐ การทำวัสดุรองพื้น ในส่วนของน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้ติดต่อกับหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือในการนำเอาของเสียเหล่านี้ไปกำจัด เพื่อนำเอาน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้วเหล่านี้ไปแปรรูปเพื่อใช้ประโยชน์อย่างอื่น หรือกำจัดโดยถูกต้องตามหลักวิชาการ เช่น นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมที่เหมาะสม ได้แก่ โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ เป็นต้น

2.3.3 การบริหารและควบคุม เนื่องจากธุรกิจด้านการผลิตไฟฟ้า นั้น บริษัทฯ เป็นผู้ร่วมลงทุนจึงมีนโยบายในการที่จะติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าวในด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมแผนงานเพื่อการตรวจประเมินด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance Audit) และรายงานให้กับคณะกรรมการบริหารงานคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (QSE Management Committee) ของบริษัทฯ ต่อไป

2.4 ผลการปฏิบัติงานเมื่อเทียบกับอัตราสูงสุดที่กฎหมายกำหนด

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามข้อ 2.3.1 และ 2.3.2 พบว่าคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งหมดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของราชการกำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้า พร้อมทั้งรายงานการดำเนินการตามข้อกำหนดในการอนุญาตด้วย เช่น โครงการโรงไฟฟ้า TECO ที่จังหวัดราชบุรี เป็นต้น

2.5 ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการแก้ไข

ไม่มีประวัติการทำผิดหรือข้อบกพร่องในระหว่างดำเนินการก่อสร้างและการผลิต

3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพถ่านหินและพัฒนาประสิทธิภาพในการทำเหมืองอย่างต่อเนื่อง โดยมีการส่งเสริมให้มีการพัฒนาขั้นตอนในการทำเหมือง รวมทั้งทำการผสมถ่านหินจากเหมืองที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของถ่านหินและลดต้นทุน ทำให้บริษัทฯ มีถ่านหินที่มีคุณภาพหลากหลายสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในเรื่องของคุณภาพ ปริมาณ และต้นทุนที่แข่งขันได้

ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา -- ไม่มี เนื่องจากค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานดังกล่าวขึ้นมาโดยเฉพาะ แต่จะอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยปฏิบัติการด้านการทำเหมือง ซึ่งทำหน้าที่ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการทำเหมืองของบริษัทฯ

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545

- รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ตั้ง	ผู้ถือครอง	ขนาด (ไร่)	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. อ.ลี้ จ.ลำพูน	BP	345-3-74*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (BP-1)	25,412,964.50
2. อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	209-3-62*	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมืองถ่านหิน (LP-2)	2,500,000.00
3. อ.สบปราบ จ.ลำปาง	BP	156-2-23	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	11,305,765.00
4. อ.เมือง จ.ลำปาง	BP	0-0-86	ปลอดภาระผูกพัน	ศูนย์ตรวจสอบคุณภาพ	4,300,000.00
5. อ.แม่เมาะ จ.ลำปาง	BP	80-1-5	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	17,998,036.23
6. อ.ป่าโมก จ.อ่างทอง	BP	29-2-58	ปลอดภาระผูกพัน	คลังถ่านหิน	23,930,347.90
7. อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่	BP	65-0-74	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	5,248,214.00
8. อ.ลี้ จ.ลำพูน	BMC	412-3-62	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	2,121,262.00
9. จ.ตาก	SLMM	64-1-31	ปลอดภาระผูกพัน	ทำเหมือง	3,177,550.00
รวม					95,994,139.63

หมายเหตุ : * ขนาดของพื้นที่ที่ใช้ในการทำเหมือง

- รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการ	บริษัท	ประเภทถือสิทธิ	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. อาคารสำนักงานและบ้านพัก อ.ลี้ จ.ลำพูน	BP	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพักพนักงาน	2,059,643.19
2. อาคารสำนักงาน โรงเก็บวัสดุและบ้านพัก ต.สบปราบ อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานเหมือง	25,315,918.11
3. อาคารที่พัก ต.ผาตลาด อ.แม่ทะ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	บ้านพักพนักงาน	32,647,069.93
4. อาคารพาณิชย์ จ.ลำปาง	BP	ปลอดภาระผูกพัน	ศูนย์วิเคราะห์คุณภาพผลิตภัณฑ์	1,757,508.20
5. ส่วนตกแต่ง ชั้น 16, 25-28 อาคารแกรนด์ อิมรินทร์ ทาวเวอร์ จ.กรุงเทพฯ	BP	สัญญาเช่าระยะยาว ^{1/}	ที่ทำการสำนักงาน	76,591.75
6. อาคารโรงงานและสำนักงาน จ.ตาก	SLMM	ปลอดภาระผูกพัน	โรงงานแปรรูปหินอ่อน	2,949,783.46
7. โกดังเก็บที่แลนด์ คอนโดมิเนียม ชั้น 23 จ.ชลบุรี	PS	ปลอดภาระผูกพัน	ที่พักและรับรองสำหรับแขกและลูกค้าของบริษัท	6,759,515.82
8. อาคารชุดสาวิณเพลส จ.กรุงเทพฯ	PS	ปลอดภาระผูกพัน	ที่พักและรับรองสำหรับแขกและลูกค้าของบริษัท	2,973,332.60
9. อาคารสำนักงานและบ้านพัก Jorong, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	10,921,571.27
10. ท่าเรือ, Jorong, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	100,665,819.89
11. อาคารสำนักงานและบ้านพัก Indominco, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	24,543,260.70
12. ท่าเรือ, Indominco, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	ท่าเรือขนส่งถ่านหิน	112,618,342.52
13. อาคารสำนักงานและบ้านพัก Kitadin, Indonesia	Jorong	ปลอดภาระผูกพัน	สำนักงานและบ้านพัก	21,196,472.32
รวม				344,484,829.76

หมายเหตุ : ^{1/} บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ภายในอาคารแกรนด์ อิมรินทร์ ทาวเวอร์ จ.กรุงเทพฯ เนื้อที่รวม 4,915.50 ตารางเมตร จากบริษัท เวสเทอร์น อินดัสตรี จำกัด ระยะเวลาการเช่าที่เหลือ 1 ปี 4 เดือน ซึ่งสัญญาสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2547 โดยจ่ายค่าเช่าพื้นที่เดือนละ 1.08 ล้านบาท

5.2 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

รายละเอียดเกี่ยวกับประทานบัตร และการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ระบุอยู่ในหัวข้อ 3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

5.3 นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานเป็นหลัก เช่น การลงทุนในเหมืองถ่านหิน และในธุรกิจไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจที่เอื้ออำนวยและเป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจในปัจจุบันในระดับภูมิภาคเอเชีย และจากการที่บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนเพิ่มเติมในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ ซึ่งประกอบด้วยเหมืองถ่านหินคุณภาพดี 4 เหมือง รวมเรียกว่า “อินโดโคล” ซึ่งปัจจุบันได้ทำการผลิตอยู่แล้วจำนวน 2 เหมือง คือ เหมือง Indominco และเหมือง Kitadin มีกำลังการผลิตรวมกัน 9 ล้านตันต่อปี และอยู่ระหว่างขั้นตอนการสำรวจเพื่อเตรียมการผลิตอีก 1 เหมือง คือ เหมือง Trubaindo มีกำลังการผลิต 5 ล้านตันต่อปี ซึ่งคาดว่าจะทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ประมาณปลายปี พ.ศ. 2547 และจากเหมืองถ่านหินที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบันทั้งในประเทศไทยและในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการพัฒนาธุรกิจทั้งในด้านการจัดหาเงินทุน การสำรวจ การผลิต การขนส่ง การจัดจำหน่าย และการพัฒนาฐานการตลาดด้วยมาตรฐานที่ทัดเทียมผู้ผลิตถ่านหินระดับโลก ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการทำธุรกิจถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน มูลค่ารวม 40 ล้านบาท ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า มูลค่ารวม 2,000 ล้านบาท และอื่นๆ มูลค่ารวม 853 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวม (ดูรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 (ข) มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม)

ในส่วนของการบริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ ควบคุมดูแลบริษัทย่อย โดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยในจำนวนมากวกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้นๆ และใช้นโยบายการบริหารงานเช่นเดียวกับของบริษัทฯ และในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลโดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้เป็นกรรมการจะต้องผลักดันให้บริษัทร่วมนั้นๆ ดำเนินการให้เป็นผลสำเร็จในเรื่องสำคัญๆ เช่น ให้ได้ผลตามเป้าหมาย ให้มีการบริหารงานที่โปร่งใส และมีการรายงานผลประกอบการทุกเดือน ให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเป้าหมาย และไม่ลงทุนเกินจำนวนที่ได้รับอนุมัติ

6. โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงานในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการขยายการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย รักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมทั้งการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้วางแผนงานในอนาคตดังนี้

6.1 การผลิตและจำหน่ายถ่านหินในประเทศ

ก) สำรวจหาแหล่งถ่านหินแห่งใหม่ : เนื่องจากปริมาณถ่านหินสำรองภายในประเทศเริ่มลดน้อยลง เมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการภายในประเทศประมาณปีละ 20 ล้านตัน ประกอบกับธุรกิจโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ได้ถูกออกแบบให้ใช้ถ่านหินนำเข้า (ซึ่งมีคุณภาพดีกว่าถ่านหินในประเทศ) เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ต้องสำรวจหาแหล่งถ่านหินแห่งใหม่เพื่อใช้เป็นแหล่งถ่านหินสำรองให้กับบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งแหล่งถ่านหินสำคัญในภูมิภาคนี้ที่มีที่ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ประเทศสาธารณรัฐอินเดีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

ข) การขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย : นอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ผลิตปูนซีเมนต์และกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะขยายกลุ่มลูกค้าเข้าไปยังผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำรายใหม่ ทั้งที่ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้เอง

ในโรงงานและกลุ่ม SPP ในอนาคต เช่น อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยสังเคราะห์ หรือกลุ่มผู้ผลิตอาหาร เป็นต้น โดยบริษัทฯ คาดว่ากลุ่มลูกค้าดังกล่าวจะมีความต้องการใช้ถ่านหินประมาณ 1.5 ล้านตันต่อปี

6.2 การผลิตและจำหน่ายถ่านหินในต่างประเทศ

PT. Jorong Barutama Greston ดำเนินการผลิตถ่านหินที่เกาะกาลิมันตัน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 3 ล้านตันต่อปี โดยจำหน่ายให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอุตสาหกรรมซีเมนต์ทั้งในประเทศไทย ประเทศไต้หวัน สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐอินเดีย ประเทศญี่ปุ่น และบางประเทศในยุโรป

เนื่องจากถ่านหินจากเหมือง Jorong เป็นถ่านหินที่ให้ค่าความร้อนปานกลาง แต่มีปริมาณกำมะถันต่ำมากเพียงร้อยละ 0.3 ดังนั้นจึงเป็นการง่ายต่อการนำถ่านหินที่มีค่าความร้อนสูงจากเหมืองอื่นมาผสมและยังคงมาตรฐานของค่ากำมะถันสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมได้

ในส่วนเหมือง Indominco และเหมือง Kitadin ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกัน 9 ล้านตันต่อปี ถ่านหินจากทั้งสองเหมืองเป็นถ่านหินคุณภาพดี โดย Bontang Coal จากเหมือง Indominco มีค่าความร้อนเฉลี่ยประมาณ 6,500-6,700 Kcal/Kg และ Kitadin Coal จากเหมือง Kitadin มีค่าความร้อนเฉลี่ยประมาณ 5,800-6,300 Kcal/Kg ส่วนปริมาณกำมะถันอยู่ในระดับประมาณร้อยละ 1 คุณสมบัติดังกล่าวเป็นที่ต้องการของผู้ใช้ถ่านหินในประเทศญี่ปุ่นและประเทศไต้หวัน ในกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอุตสาหกรรมผลิตเหล็กกล้าที่มีความสำคัญกับปริมาณกำมะถันในถ่านหินค่อนข้างสูง

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการวางแผนและศึกษาในการลดต้นทุนในการผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่ต่ำที่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้

6.3 การพัฒนาธุรกิจ (Business Development)

บริษัทฯ อยู่ในช่วงการดำเนินงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพิจารณาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าอื่นๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าที่เกี่ยอกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนดำเนินการและเป้าหมายหลักขององค์กร พร้อมแสวงหาโอกาสการลงทุนอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชีย เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐอินเดีย เป็นต้น

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

7.1 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2541 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องลูกค้ารายหนึ่งเป็นคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกให้ชำระหนี้ค้างชำระค่าซื้อถ่านหินพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 240 ล้านบาท ซึ่งต่อมาลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางได้เห็นชอบกับแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้แล้ว โดยบริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ จำนวน 206 ล้านบาท แบ่งชำระ 10 ปี ละ 20.6 ล้านบาท (ปีละ 2 งวดๆ ละ 10.3 ล้านบาท) โดยเริ่มชำระตั้งแต่เดือนตุลาคม 2544 ถึงเดือนตุลาคม 2553 และบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้แล้วรวม 3 งวด เป็นเงินจำนวน 30.9 ล้านบาทแล้ว

7.2 เมื่อปี พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2544 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ฟ้องลูกหนี้รายหนึ่งเป็นคดีต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกชำระหนี้ค่าเช่าโรงงานค้างชำระและค่าเสียหายจำนวน 70.76 ล้านบาท และเรียกชำระหนี้ค่าซื้อถ่านหินค้างชำระจำนวน 24.78 ล้านบาท แต่ลูกหนี้รายนี้ได้ฟ้องกลับบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว ฐานละเมิดผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายจำนวน 204 ล้านบาท (โดยอ้างว่าไม่ได้เช่าโรงงานแต่เป็นการซื้อโรงงาน) ซึ่งคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น (ศาลแพ่ง)

ความเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย - น่าจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพราะคดีที่บริษัทย่อยฟ้องเรียกชำระหนี้ค่าซื้อถ่านหินและค่าเช่าค้างชำระนั้น ศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชนะคดีเมื่อเดือนมกราคม พ.ศ. 2546 และเดือนมีนาคม พ.ศ. 2546 ตามลำดับ โดยศาลเห็นว่าการเช่ากันจริง ดังนั้นคดีที่ลูกหนี้รายนี้ฟ้องกลับโดยอ้างว่าไม่มีการเช่าแต่เป็นการซื้อขายนั้น จึงไม่น่าจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(ก) หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,540,504,790 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 354,050,479 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยได้ออกและจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 213,663,383 หุ้น รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 2,136,633,830 บาท

บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการออกหุ้นสามัญในอนาคต ดังต่อไปนี้

	จำนวนหุ้นสำรอง (หุ้น)
1. หุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 2	5,100,000
2. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	9,502,594
3. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ	110,784,502
4. สำรองเพื่อการเสนอขายแก่นักลงทุนในวงจำกัด	15,000,000
รวม	140,387,096

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2541 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งกระทำต่อเนื่องเป็นโครงการ (Employee Stock Ownership Program: ESOP) จำนวน 5,239,224 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อายุ 5 ปี นับแต่วันที่ได้รับอนุญาต โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2542 และครั้งสุดท้ายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2546 และวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2542 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ขยายขอบเขตการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญแล้วจำนวน 1,901,474 หน่วย (หุ้นสามัญจำนวน 4,150,267 หุ้น) ดังนั้นคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,337,750 หน่วย

รายละเอียดเกี่ยวกับราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (ESOP) เป็นดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (ESOP)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ					อายุ ESOP แต่ละฉบับ (เดือน/ปี)	ราคาการใช้สิทธิ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP:หุ้นสามัญ)
	ธ.ค. 42	ธ.ค. 43	ธ.ค. 44	ธ.ค. 45	ธ.ค. 46			
ฉบับที่ 1	●				●	ธ.ค.42-ธ.ค.46	23.320	1 : 2.18354
ฉบับที่ 2		●			●	ธ.ค.43-ธ.ค.46	26.814	1 : 2.18354
ฉบับที่ 3			●		●	ธ.ค.44-ธ.ค.46	30.840	1 : 2.18354
ฉบับที่ 4				●	●	ธ.ค.45-ธ.ค.46	35.465	1 : 2.18354
ฉบับที่ 5					●●	ก.ย.46-ธ.ค.46	39.386	1 : 2.18354

(ข) หลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR : Non-Voting Depository Receipt)

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 10,230,369 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.87 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตาม ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ

www.set.or.th

(ค) หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้	ECD #2	หุ้นกู้รุ่นที่ 3 ¹	หุ้นกู้รุ่นที่ 4	หุ้นกู้รุ่นที่ 5 ²	หุ้นกู้รุ่นที่ 6	CD ³
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	บมจ. บ้านปู	PT. Indominco Mandiri
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	100 ล้านบาท	1,250 ล้านบาท	750 ล้านบาท	2,500 ล้านบาท	500 ล้านบาท	30 ล้านบาท
ประเภท	แปลงสภาพเป็น หุ้นสามัญได้ ประเภท ไม่มีหลักประกัน และไม่ด้อยสิทธิ	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และแบ่งชำระ คืนเงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และแบ่งชำระ คืนเงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และแบ่งชำระ คืนเงินต้น	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และแบ่งชำระ คืนเงินต้น	แปลงสภาพเป็น หุ้นสามัญได้
จำนวนหุ้นกู้	100,000 หน่วย	1,250,000 หน่วย	750,000 หน่วย	2,500,000 หน่วย	500,000 หน่วย	-
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	-
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545	3.089 ล้านบาท	-	750 ล้านบาท	2,250 ล้านบาท	500 ล้านบาท	30 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	2.75%	8.125%	MLR-0.25%	5.80%	MLR-0.375%	3.25%
อายุหุ้นกู้	7 ปี	3 ปี	5 ปี	5 ปี	7 ปี	7 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	10 เมษายน 2539	3 พฤศจิกายน 2542	3 พฤศจิกายน 2542	4 เมษายน 2544	4 เมษายน 2544	ตุลาคม 2540
วันครบกำหนดไถ่ถอน	10 เมษายน 2546	3 พฤศจิกายน 2545	3 พฤศจิกายน 2547	4 เมษายน 2549	4 เมษายน 2551	เมษายน 2547
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบ กำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ออก หุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระคืนเงินก่อนครบ กำหนดไถ่ถอน	-	แบ่งชำระคืนเงิน เป็นจำนวน 250 บาทต่อหนึ่งหน่วย หุ้นกู้ ณ สิ้นปีที่ 2 ต้นเงินส่วนที่เหลือ จะชำระคืนในวัน ครบกำหนดไถ่ถอน	แบ่งชำระคืนเงิน เป็นจำนวน 250 บาทต่อหนึ่งหน่วย หุ้นกู้ ณ สิ้นปีที่ 4 ต้นเงินส่วนที่เหลือ จะชำระคืนในวัน ครบกำหนดไถ่ถอน	ทยอยชำระคืน ต้นเงินเป็นจำนวน 100 บาทต่อหนึ่ง หน่วยหุ้นกู้ ทุก 6 เดือน โดยเริ่ม ตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2545 ถึง วันที่ 4 ตุลาคม 2548 ต้นเงินส่วนที่ เหลือจะชำระคืนใน วันครบกำหนดไถ่ ถอน	ทยอยชำระคืน ต้นเงินเป็นจำนวน 100 บาทต่อหนึ่ง หน่วยหุ้นกู้ ทุก 6 เดือน โดยเริ่ม ตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2545 ถึง วันที่ 4 ตุลาคม 2550 ต้นเงินส่วนที่ เหลือจะชำระคืนใน วันครบกำหนดไถ่ ถอน	-
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุต่อ หน่วย	1,418 ล้านบาท	750 บาท	750 บาท	300 บาท	500 บาท	-
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-มี-
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	A-	A-	-

หมายเหตุ: ¹ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2545 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ในประเทศ (หุ้นกู้รุ่นที่ 3) ทั้งจำนวนพร้อมดอกเบี้ยเป็นเงิน 976 ล้านบาท

² เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ ได้ทยอยชำระคืนเงินต้นบางส่วนพร้อมดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในประเทศ (หุ้นกู้รุ่นที่ 5) เป็นเงิน 323 ล้านบาท

³ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ (PT. Indominco Mandiri) ทั้งจำนวนพร้อมดอกเบี้ยเป็นเงิน 1,578 ล้านบาท

⁴ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้บ้านปูรุ่นที่ 1/2546 ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน มูลค่า 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.95 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้

8.2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (วันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2545)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. ตระกูลว่องกุลศิริ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ^{1/}	43,128,675	20.25
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	15,914,524	7.45
3. Albouys Nominees Ltd.	8,475,737	3.97
4. Clearstream Nominees Ltd.	7,834,402	3.67
5. Littledown Nominees Limited 9	7,653,100	3.58
6. HSBC (Singapore) Nominees Pte.Ltd.	6,023,600	2.82
7. Morgan Stanley & Co International Limited	2,665,000	1.25
8. บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด	2,596,465	1.22
9. บริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	2,345,000	1.10
10. American International Assurance Company Limited	2,333,500	1.09

หมายเหตุ : ^{1/} ตระกูลว่องกุลศิริ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
(1) ตระกูลว่องกุลศิริ	25,301,817	11.90
(2) บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด	11,832,935	5.54
ตระกูลว่องกุลศิริ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 52.42 ของทุนชำระแล้ว		
(3) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	3,818,988	1.79
ตระกูลว่องกุลศิริ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25.08 ของทุนชำระแล้ว		
(4) บริษัท ยูฟีนเวส จำกัด	2,174,935	1.02
ตระกูลว่องกุลศิริ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42.36 ของทุนชำระแล้ว		

8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงกำไรจากการดำเนินงาน เงื่อนไขทางการเงิน และความต้องการเงินทุนของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2546 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี พ.ศ. 2545 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2546*

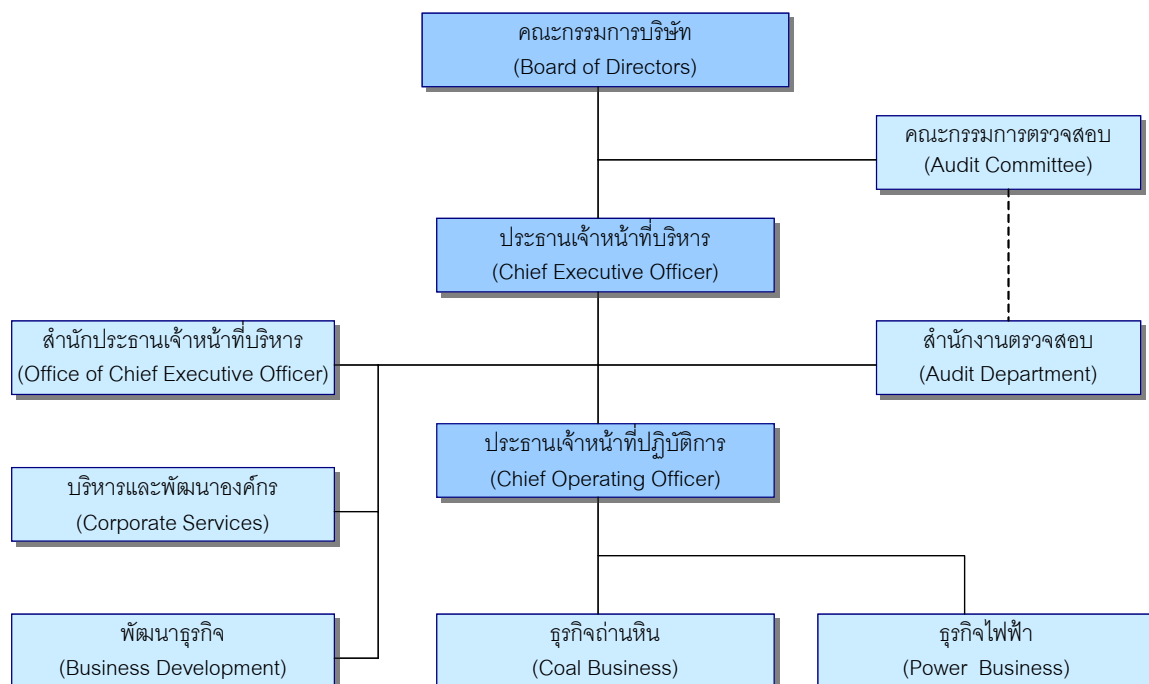
การจ่ายเงินปันผลในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

หน่วย : บาท/หุ้น

ปี พ.ศ.	เงินปันผลระหว่างกาล	เงินปันผลประจำปี	รวม
2545	1.50	1.10*	2.60
2544	1.00	0.60	1.60
2543	1.00	3.00	4.00

9. การจัดการ

9.1 ผู้จัดการบริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



9.2 โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการย่อย รวม 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการจัดสรร และผู้บริหาร

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------|---|--|---------------------------|---|--------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--|---------------------------|--|--------------------------|--|----------------------------|-----------------------------|----------------------|---|
| 1. นายธีระ ภาณุพงศ์ | ประธานกรรมการบริษัทฯ / ประธานที่ปรึกษาคณะผู้บริหาร | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ | รองประธานกรรมการบริษัทฯ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | 4. นายสมดี เจริญกุล | กรรมการ / ประธานกรรมการจัดสรร / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 5. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ / กรรมการจัดสรร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 6. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล | กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร | 7. นายมนัส ลิ่วระพันธุ์ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ | 8. นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 9. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม | กรรมการ / กรรมการจัดสรร / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 10. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล | กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร | 12. นายประจวบ ตรีนิก | กรรมการ / เลขานุการบริษัทฯ / ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-บริหารและพัฒนาองค์กร |
| 4. นายสมดี เจริญกุล | กรรมการ / ประธานกรรมการจัดสรร / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ / กรรมการจัดสรร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล | กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. นายมนัส ลิ่วระพันธุ์ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8. นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม | กรรมการ / กรรมการจัดสรร / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล | กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. นายประจวบ ตรีนิก | กรรมการ / เลขานุการบริษัทฯ / ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-บริหารและพัฒนาองค์กร | | | | | | | | | | | | | | | | | |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ประกอบด้วย นายสมดี เจริญกุล หรือ นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล หรือ นายประจวบ ตรีนิกร โดย 2 ใน 6 คนลงนามร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

1. นโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทเทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 300 ล้านบาท
4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 5 และเกินงบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมเกินร้อยละ 10
5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินจำนวนที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท
7. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2.5 : 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การกู้ยืมเงินสุทธิที่เกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการไว้
12. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการเก็บรักษาเงิน
13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้อำนวยการสายธุรกิจ
15. การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูงระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และอนุมัติการว่าจ้างหรือบรรจุตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ อนุมัติงบประมาณการปรับเงินเดือนและโบนัสหรือสูตรโบนัส หรือสูตรการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
16. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการและเลขานุการบริษัท

17. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว
18. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการย่อย
19. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
20. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตามข้อ 1 – 19
21. การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายมนัส ลิ่วระพันธุ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวสุนันท์ กาญจนาลัย | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2545 เป็นต้นไป

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. สอบทานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควร เสนอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนมาตรการบริหารความเสี่ยงนั้น
9. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงานและผลการปฏิบัติงานงบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน
10. คณะกรรมการตรวจสอบอาจจ้างที่ปรึกษาหรือใช้ฝ่ายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ภายในงบประมาณที่บริษัทฯ ได้จัดสรรให้
11. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญหรือสั่งการให้ฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
13. ประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ประจำปี

(3) คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายสมดี เจริญกุล | กรรมการสรรหา |
| 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการสรรหา |
| 3. นางสาวสุนันท์ กาญจนาลัย | กรรมการสรรหา |
| 4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม | กรรมการสรรหา |
| 5. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการสรรหา (เริ่มดำรงตำแหน่งในวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2545
แทนนายธีระ ภาณุพงศ์ ซึ่งลาออก |

คณะกรรมการสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2544 เป็นต้นไป

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อการแต่งตั้งใหม่ หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระ หรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น

(4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|-----------------------------|
| 1. นางสาวสุนันท์ กาญจนาลัย | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายสมดี เจริญกุล | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 5. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ. 2545 เป็นต้นไป

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร
2. กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผล และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและระบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาด

(5) คณะกรรมการจัดสรร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2541 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2541 ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องเป็นโครงการ (Employee Stock Ownership Program: ESOP) โดยคณะกรรมการจะพิจารณาตามระดับความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานแต่ละราย คณะกรรมการจัดสรรประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---------------------|
| 1. นายสมดี เจริญกุล | ประธานกรรมการจัดสรร |
| 2. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม | กรรมการจัดสรร |
| 3. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการจัดสรร |

โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งนับจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จนถึงวันสิ้นสุดโครงการในปี พ.ศ. 2546

(6) ผู้บริหาร ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายระวี คอศิริ | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 3. นายประจวบ ตรีนิกร | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - บริหารและพัฒนาองค์กร |
| 4. นายชาญชัย ชีวะเกตุ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - พัฒนาธุรกิจ |
| 5. นายนิติกร ตันติธรรม | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - ธุรกิจไฟฟ้า |
| 6. นางสาวฤดี ชัยมงคล | ผู้อำนวยการสายอาวุโส - การเงิน |

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. พิจารณาปรับแผนงานประจำปี วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
2. กลั่นกรองและนำเสนอขอประมาณปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของพนักงานระดับ 11-12
3. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาขายสินค้าอายุมากกว่า 3 ปีขึ้นไป
4. พิจารณาและตัดสินใจการซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการหรือต่อโครงการแล้วแต่กรณี และให้เป็นไปตามกฎหมาย และแจ้งคณะกรรมการบริษัทสำหรับการลงทุนตั้งแต่ 50 ล้านบาทขึ้นไป
5. พิจารณาและตัดสินใจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ การร่วมทุน การจัดตั้งบริษัทใหม่ การลงทุนในหุ้นสามัญ และการขายเงินลงทุน รวมทั้งการเข้าทำสัญญาใดๆ ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อรายการหรือต่อโครงการแล้วแต่กรณี และแจ้งคณะกรรมการบริษัท สำหรับการลงทุนตั้งแต่ 50 ล้านบาทขึ้นไป
6. พิจารณาและอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และการซื้อหรือขายเงินตราระหว่างประเทศล่วงหน้า
7. พิจารณาและอนุมัติการขายสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ 1) วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท สำหรับการขายสินค้าคงเหลือ 2) วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับการขายเครื่องอะไหล่ 3) วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท สำหรับการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์

9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

(1) คณะกรรมการบริษัท

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 5 คน จะเป็นผู้พิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการเทียบกับธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ วิธีการหลักเกณฑ์ในการสรรหาและบุคคลที่เห็นเหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาก่อน

ในการเลือกตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้น กำหนดให้ใช้วิธีลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยคณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณากรรมการที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนด คือ ไม่เป็นผู้บริหาร ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย หรือไม่มีความเกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น มีคุณสมบัติด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน มีความสามารถในการบริหารงาน และจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและแต่งตั้ง

(3) ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ และผู้อำนวยการสายอาวุโส-การเงิน ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารตั้งแต่บริษัท เริ่มก่อตั้ง

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และในการสรรหาผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

9.4 ค่าตอบแทน

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- 1.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ จำนวน 12 คน รวมทั้งสิ้น 10,222,500 บาท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรวม (บาท/ปี)
1. นายธีระ ภาณุพงศ์	ประธานกรรมการบริษัทฯ / ประธานที่ปรึกษาคณะผู้บริหาร	997,500.00
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	รองประธานกรรมการบริษัทฯ	780,000.00
3. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	760,000.00
4. นายสมดี เจริญกุล	กรรมการ / ประธานกรรมการจัดสรร / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	790,000.00
5. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ / กรรมการจัดสรร	750,000.00
6. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	690,000.00
7. นายมนัส ลิวิระพันธุ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,100,000.00
8. น.ส.สุนันท์ กาญจนาลัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / ประธานกำหนดค่าตอบแทน	1,097,500.00
9. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	กรรมการ / กรรมการจัดสรร / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	780,000.00
10. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,067,500.00
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	690,000.00
12. นายประจวบ ตรีนิกร	กรรมการ / เลขานุการบริษัทฯ	720,000.00

- 1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส จำนวน 6 คน รวมทั้งสิ้น 37,579,036 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 จำนวน 6 คน รวมเป็นค่าตอบแทนจำนวน 1,062,694 บาท

2.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงาน (ESOP)

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ ได้จัดสรร ESOP ให้นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ จำนวน 50,000 หน่วย นายเมธี เอื้ออภิญญกุล จำนวน 25,000 หน่วย นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล จำนวน 25,000 หน่วย นายนิติกร ตันติธรรม จำนวน 30,000 หน่วย และนางสมฤดี ชัยมงคล จำนวน 15,000 หน่วย (รายละเอียดดังแสดงไว้ในตารางการถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร)

2.3 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)			ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W2) (หน่วย)			ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่ กรรมการและพนักงาน (ESOP) (หน่วย)		
	31 ธ.ค. 45	31 ธ.ค. 44	เพิ่ม (ลด)	31 ธ.ค. 45	31 ธ.ค. 44	เพิ่ม (ลด)	31 ธ.ค. 45	31 ธ.ค. 44	เพิ่ม (ลด)
1. นายธีระ ภาณุพงศ์	452,623	387,117	65,506	50,049	150,049	(100,000)	75,000	105,000	(30,000)
2. นายสุนทร วงศ์กุลกิจ	2,580,696	3,236,796	(656,100)	-	1,787,398	(1,787,398)	85,000	85,000	-
3. นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกิจ	4,387,827	5,460,727	(1,072,900)	1,067,478	2,727,678	(1,660,200)	49,000	49,000	-
4. นายสมมติ เจริญกุล	123,208	71,570	51,638	-	-	-	21,000	49,000	(28,000)
5. นายชนินท์ วงศ์กุลกิจ	1,344,149	1,334,149	10,000	85,639	85,639	-	250,000	200,000	50,000
6. นายเมธี เชื้ออภัยบุญกุล	580,374	397,528	182,846	-	-	-	55,000	100,000	(45,000)
7. นายมนัส ลิวิระพันธุ์	-	-	-	-	-	-	18,000	42,000	(24,000)
8. น.ส.สุคนธ์ กาญจนาลัย	26,202	39,303	(13,101)	-	-	-	30,000	42,000	(12,000)
9. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	916,250	850,745	65,505	-	427,397	(427,397)	30,000	60,000	(30,000)
10. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	-	-	-	-	-	-	9,000	21,000	(12,000)
11. นายองอาจ เชื้ออภัยบุญกุล	664,593	664,593	-	-	56,345	(56,345)	125,000	100,000	25,000
12. นายประจวบ ตรีนิกร	157,903	186,727	(28,824)	16	77,816	(77,800)	50,000	100,000	(50,000)
13. นายระวี คอศิริ	172,082	117,494	54,588	-	12,700	(12,700)	375,000	400,000	(25,000)
14. นายชาญชัย ชีวะเกตุ	109,176	10,000	99,176	-	-	-	50,000	100,000	(50,000)
15. นายนิติกร ตันติธรรม	200,000	200,000	-	-	-	-	105,000	75,000	30,000
16. นางสาวฤดี ชัยมงคล	92,536	55,500	37,036	30,000	30,000	-	40,000	50,000	(10,000)

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป รวมทั้งเมื่อผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด โดยถือเป็นจริยธรรมของผู้บริหาร

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดหลีกเลี่ยงหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน โดยนาระบบ Information System (IT) มาใช้ควบคุมอย่างเป็นระบบและรัดกุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ

ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

9.6 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545

		จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักงานในประเทศไทย	- สำนักงานกรุงเทพฯ	210
	- เขม็องลำพูน (BP-1)	34
	- เขม็องลำปาง (LP-2)	158
	- เขม็องแม่เมาะ (ENS)	62
	- เขม็องเชียงม่วน (CMMC)	39
	- อรุณกิจไฟฟ้า	30
สำนักงานในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	- เขม็องแร้แคลเซียมคาร์บอเนต	89
สำนักงานในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	- สำนักงานที่จาการ์ตา	46
	- เขม็อง Jorong	43
	- เขม็อง Indominco	512
	- เขม็อง Kitadin	2,282
รวม		3,505

(2) ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ในรอบปี พ.ศ. 2545 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงาน ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส จำนวน 258,313,773 บาท

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

□ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการและพนักงาน (ESOP)

- บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่กรรมการของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2543 จำนวน 4,439,500 หน่วย โดยเป็นส่วนของพนักงานจำนวน 3,304,500 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 63.07 เทียบกับโครงการทั้งหมด
- บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 จำนวน 606,740 หน่วย โดยเป็นส่วนของพนักงานจำนวน 206,740 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 3.95 เทียบกับโครงการทั้งหมด
- บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 จำนวน 182,000 หน่วย โดยเป็นส่วนของพนักงานจำนวน 132,000 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 2.52 เทียบกับโครงการทั้งหมด

□ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

พนักงานได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 4 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบอีกร้อยละ 4 โดยบริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 7,626,683 บาท

(3) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ในปี พ.ศ. 2544 บริษัทฯ ได้ลดจำนวนพนักงานลงจำนวน 148 คน เนื่องจากสัญญาการขุดขนดินและถ่านหินให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้สิ้นสุดลง และในปีเดียวกันบริษัทฯ ได้มีการขยายงานในด้านต่างๆ เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้รับพนักงานเพิ่มอีกจำนวน 86 คน
- ในปี พ.ศ. 2545 จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ลดลงอีก 98 คน จากการที่บริษัทฯ ขายหุ้นในบริษัท บ้านปู เทอร์มินัล จำกัด บริษัท มินเนอรัล รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด บริษัทฯ ได้รับพนักงานเพิ่มอีกจำนวน 54 คน และจากการที่บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นโดยตรงในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2545 ทำให้บริษัทฯ มีพนักงานเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 2,794 คน (รายละเอียดดังแสดงไว้ในหัวข้อ 9.6 บุคลากร)

(4) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(5) นโยบายการพัฒนานุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดสรรงบประมาณจำนวนร้อยละ 5 ของเงินเดือนประจำปี เพื่อพัฒนานุคลากร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดสรรงบประมาณอีกจำนวนหนึ่งสำหรับการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มนำระบบการบริหารงานที่ทันสมัยมาใช้ในองค์กร ว่าจ้างที่ปรึกษาทั้งในและต่างประเทศเข้ามาให้คำปรึกษา และร่วมกิจกรรมเพื่อพัฒนาระบบการบริหารงาน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ และการวัดผลการดำเนินงาน แผนงานทางด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และมีการดำเนินงานตามแผนระยะยาว เพื่อสร้างความพร้อมให้ทันต่อแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ และรองรับความเจริญก้าวหน้าขององค์กรในอนาคต โดยเน้นที่คุณภาพของพนักงานเป็นสำคัญ

10. การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- ☐ กรรมการบริษัท
- ☐ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
- ☐ นโยบายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ☐ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ☐ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- ☐ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ☐ จริยธรรมธุรกิจ

2. ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การได้รับข้อมูล และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการได้จัดให้มีกระบวนการต่างๆ ที่ช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาเพื่อการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนหรือออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามใดๆ ได้อย่างเท่าเทียมกัน และคณะกรรมการได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการรับรู้และตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องและมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้เกิดการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการสร้างสรรค์ประโยชน์ระหว่างกัน และดูแลให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างชัดเจนไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะร้องเรียนต่อบริษัทฯ ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ด้วย

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2545 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยการประชุมจัดที่บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม 12 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2545 มีการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหา โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปรับปรุงการนำเสนอข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องที่พิจารณา เหตุผลความจำเป็น และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละวาระด้วย

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารงานประจำของบริษัทฯ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ 9 การจัดการ)

คณะกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ที่นำเสนอโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการได้จัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยนำวิธีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานทั้งของบริษัทฯ โดยรวม ผู้บริหาร และพนักงานเป็นรายบุคคลมาใช้

6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันมิให้กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารเงินของผู้อื่นแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและพนักงานหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

7. จริยธรรมธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียมและควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมายและรูปแบบและวิธีการที่ใช้ในการให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นๆ และเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการได้กำหนดข้อประพฤติปฏิบัติสำหรับการประกอบธุรกิจขึ้นไว้สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า สังคมส่วนรวม และต่อพนักงานเอง ทั้งนี้ คณะกรรมการกำลังดำเนินการจัดให้มีกลไกและกระบวนการที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริงอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัท โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน ในจำนวนกรรมการทั้งคณะ บริษัท มีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 25

โดยในปี พ.ศ. 2545 คณะกรรมการได้ดำเนินการให้มีความชัดเจนในส่วนของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และภายในปี พ.ศ. 2546 บริษัท มีนโยบายที่จะปรับจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระให้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่ได้เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลซึ่งกันและกันและแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและการบริหารงานประจำออกจากกัน

10. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน ทำหน้าที่เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางและวิธีการจ่ายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการย่อยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท พิจารณานอมนิติ รวมทั้งพิจารณาบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายคำตอบแทน และอัตราคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาด้วย โดยคำตอบแทนทั้งในส่วนกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการย่อย และผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีความเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาด รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้

จำนวนคำตอบแทนในปี พ.ศ. 2545 ที่บริษัท ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ 9.4 คำตอบแทน)

11. การประชุมคณะกรรมการ

โดยปกติ คณะกรรมการมีกำหนดประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพฤหัสบดีสุดท้ายของทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง ในการประชุม กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม และกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมก็จะถูกจัดเก็บไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี พ.ศ. 2545 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 13 ครั้ง การประชุมวาระพิเศษ 3 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 16 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท แต่ละคน ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
	วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายธีระ ภาณุพงศ์	13/13	3/3	16/16
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	12/13	3/3	15/16
3. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	12/13	3/3	15/16
4. นายสมดี เจริญกุล	13/13	3/3	16/16
5. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	13/13	3/3	16/16
6. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	11/13	2/3	13/16
7. นายมนัส ลีวีระพันธุ์	13/13	3/3	16/16
8. นางสาวสุนันท์ กาญจนาลัย	13/13	3/3	16/16
9. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	13/13	3/3	16/16
10. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	13/13	3/3	16/16
11. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	13/13	2/3	15/16
12. นายประจวบ ตรีนิก	12/13	3/3	15/16

12. คณะกรรมการย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อยจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการแต่ละคณะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควร เสนอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนมาตรการการบริหารความเสี่ยงนั้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยในปี พ.ศ. 2545 มีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง

• คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ทำหน้าที่ สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้นเพื่อให้ทำหน้าที่พิเศษ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่จะแต่งตั้งใหม่หรือแต่งตั้งแทนเมื่อครบวาระ หรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น ในปี พ.ศ. 2545 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

• คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 5 คน มีหน้าที่เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาทบทวนโครงสร้างและระบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ ในปี พ.ศ. 2545 คณะกรรมการค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับขั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงาน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และให้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการรายงานและการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และป้องกันมิให้เกิดการสูญหาย ทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

และเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบกิจการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด และได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน และด้วยวิธีการที่เหมาะสม รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

11. การควบคุมภายใน

จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2544 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามคนได้เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้อนุมัติแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารจัดทำ โดยเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างองค์กรเป็นระยะๆ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการรวม 2 คณะ คือ คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) โดยจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับ

จริยธรรมของพนักงาน และห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท มีการจัดทําระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานจริงในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ การบริหารทั่วไป การปฏิบัติงานด้านการผลิตและการตลาด มีการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย โดยให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และเพื่อผลประโยชน์ระยะยาวของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อทำการวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง โดยจะแจ้งผู้บริหารที่รับผิดชอบปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และปัจจุบันมีการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด เป็นที่ปรึกษาด้านบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท มีระบบ ขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นแก่บุคคลภายนอก

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัท มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจน จัดทำคู่มือเป็นลายลักษณ์อักษร และใช้ระบบ Check and Balance ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ กำหนดให้มีแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามแผนงาน กฎระเบียบของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท ใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง มีการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการที่รับรองทั่วไปว่าเหมาะสมกับธุรกิจหรือไม่ รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญต่างๆ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศเพื่อให้การประสานงาน การติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ

ระบบการติดตาม

บริษัท มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประมาณปีละ 12 ครั้ง และมีการประชุมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมายจะมีมติให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแก้ไข รวมทั้งจัดให้มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทและตามระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมประมาณปีละ 10 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส และเมื่อมีเหตุการณ์ทุจริต การฝ่าฝืนกฎระเบียบหรือกฎหมาย ต้องรายงานฝ่ายบริหารระดับสูงตามลำดับชั้นจนถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หากถึงขั้นรุนแรงต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นางอนิทย ลีกิจวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3442 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ผู้สอบบัญชีใช้วิธีสอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท เพื่อกำหนดการตรวจสอบ สอบทาน ระยะเวลา และขอบเขตการปฏิบัติงาน สำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าว ผู้สอบบัญชีไม่พบสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้บริษัท ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

12. รายการระหว่างกัน

12.1 บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

บุคคลที่มี ผลประโยชน์ ร่วม / ประเภท ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1 บริษัท มั๊กกะสัน เรียลเอสเตท จำกัด (ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ และให้เช่าพื้นที่ อาคาร)	1) กลุ่มบมจ.อัมรินทร์ พลาซ่า ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บจ.มั๊กกะสัน เรียลเอสเตท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. บ้านปู ถือหุ้นอยู่ดังนี้ สัดส่วนการถือหุ้นใน: <u>อัมรินทร์ พลาซ่า</u> <u>บ้านปู</u> ● บจ.ยูฟินเวส 5.88% 1.13% ● บจ.น้ำตาลมิตรผล 3.13% 1.79% 2) มีการรวมการร่วมกัน คือ นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3) ให้บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ข้องกันของ บมจ.บ้านปู เช่าพื้นที่สำนักงานในอาคาร แกรนด์ อัมรินทร์ ทาวเวอร์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 กลุ่มบมจ.อัมรินทร์ พลาซ่า 97.16%	1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นางพนิดา เทพกาญจนา 3. นายเลื่อน กฤษณกร 4. นายสุชาติ เจียรานุสสติ 5. นายเกรกอรี่ ฮาร์ทแมน 6. นายไบรอัน บอร์ก 7. นายวิโรจน์ ตั้งเจตนาพร
2 บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้น (5.88%) ของบมจ.อัมรินทร์ พลาซ่า ซึ่งเป็นผู้ ถือหุ้นรายใหญ่ของบจ.มั๊กกะสัน เรียลเอสเตท 2) เป็นผู้ถือหุ้น (7.58%) ของบจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบมจ.บ้านปู 3) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลว่องกุลกิจ และกลุ่ม ตระกูลเจนวัฒนวิทย์ กลุ่มเดียวกันกับบมจ.บ้านปู 4) มีการรวมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนท ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 1. ตระกูลว่องกุลกิจ 42.36% 2. ตระกูลเจนวัฒนวิทย์ 6.64% 3. พญ.ลักษมี พุทธพงษ์ศิริพร 5.38% 4. ตระกูลกาญจนกานันต์ 5.38% 5. นายกิตติศักดิ์ จุติโชติพงศ์ 5.06% 6. นางกุลรัตน์ รัตนประภาต 2.92%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนท ว่องกุลกิจ 4. นายอดิศักดิ์ ว่องกุลกิจ 5. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 6. นายสันติ เจนวัฒนวิทย์ 7. นายกุลวัฒน์ เจนวัฒนวิทย์ 8. นายดนัย เจนวัฒนวิทย์ 9. นายอำนาจ กาญจนกานันต์
3 บริษัท น้ำตาล มิตรผล จำกัด (ผลิตและ จำหน่ายน้ำตาล และกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบมจ.บ้านปู โดยถือหุ้นร้อยละ 1.79 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่ม เดียวกันกับบมจ.บ้านปู 3) มีการรวมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนท ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 1. Pan-Asia Sugar Fund 40.00% 2. บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 29.40% 3. กลุ่มตระกูลว่องกุลกิจ 25.08%	1. นายกมล ว่องกุลกิจ 2. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 3. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 4. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 5. นายชินนท ว่องกุลกิจ 6. นายบรรเทง ว่องกุลกิจ 7. นายผดุง เดชะศรีนทร์ 8. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ 9. พญ.ลักษมี พุทธพงษ์ศิริพร
4 บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการ ลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบมจ.บ้านปู โดยถือหุ้นร้อยละ 5.87 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่ม เดียวกันกับบมจ.บ้านปู 3) มีการรวมการร่วมกัน 7 ท่าน คือ 1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนท ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม 7. นายประจวบ ตรีนิกร	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 1. ตระกูลว่องกุลกิจ 52.42% 2. ตระกูลเชื้ออภิญญกุล 20.48% 3. บจ.ยูฟินเวส 7.58% 4. ตระกูลกันทารธรรม 6.13% 5. นางปานหทัย เสรีรักษ์ 3.64% 6. ตระกูลกาญจนกานันต์ 2.58% 7. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 2.43%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชินนท ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม 7. นายประจวบ ตรีนิกร

12.2 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	มูลค่า
บริษัท มักกะสัน เรียลเอสเตท จำกัด	ให้บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เช่าพื้นที่สำนักงาน อาคารแกรนด์ อัมรินทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 16, 25-28 รวมพื้นที่ทั้งหมด 4,915.50 ตารางเมตร สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเฉลี่ยตารางเมตรละ 220 บาท ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาเช่าและการชำระเงินของแต่ละบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) 2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด 3. บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด 4. บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด 5. บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 6. บริษัท เอดิฟซ์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 7. บริษัท เมืองเชียงใหม่ จำกัด 8. บริษัท พร้อมสิน จำกัด 9. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด 10. บริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด 11. บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด 12. บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด 13. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด 14. บริษัท บ้านปู ระยอง เพาเวอร์ จำกัด	1.08 ล้านบาท ต่อเดือน

หมายเหตุ : ทั้งนี้รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

12.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เข้าทำการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว โดยพิจารณาถึงทำเลที่ตั้งที่ดีและอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม โดยบริษัท มักกะสัน เรียลเอสเตท จำกัด ให้เช่าพื้นที่สำนักงานในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเงื่อนไขของสัญญาและอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นการกำหนดเช่นเดียวกับที่บุคคลภายนอก

12.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำสัญญาเช่าทรัพย์สินดังกล่าว อยู่ในการพิจารณาอนุมัติของผู้จัดการฝ่ายธุรการ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ที่จะอนุมัติได้ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

12.5 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ จะพิจารณาการต่อสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าของสัญญาเป็นหลัก เทียบกับเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการขนย้าย หากทำการเช่าทรัพย์สินกับบริษัทภายนอก

หมายเหตุ: บริษัท มักกะสัน เรียลเอสเตท จำกัด ได้ขายและโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารแกรนด์ อัมรินทร์ ทาวเวอร์ แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทย ซึ่งกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยตกลงให้บริษัท เวสต์เทอร์น อินดัสตรี จำกัด และ บริษัท กรุงไทยการไฟฟ้า จำกัด เป็นผู้ดำเนินการและรับโอนสิทธิตามสัญญาเกี่ยวกับการเช่า ทั้งนี้นับแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2545 เป็นต้นไป

13. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ซึ่งได้รายงานไว้ว่าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อได้ว่างบการเงินนั้นไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรสะสม และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ที่แสดงเปรียบเทียบได้จัดทำขึ้นใหม่เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ พบว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างเหมาะสม
- งบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้แสดงความเห็นตามรายงานลงวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2545 ไว้อย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับผลกระทบของรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ถ้างบการเงินของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมจำนวน 7 แห่ง ที่นำมาบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้นแล้ว ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 29 ในไตรมาสที่หนึ่งของปี พ.ศ. 2545 งบการเงินของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับการตรวจสอบเสร็จแล้วโดยผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท ผลกระทบจากการแสดงกำไรของ บริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมสูงไปในงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 จำนวนเงิน 36.69 ล้านบาท ได้บันทึกไว้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงดังกล่าวและพบว่ารายการปรับปรุงงบการเงินดังกล่าวมีความเหมาะสม
- ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทฯ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทฯ งบกำไรสะสมรวมและงบกำไรสะสมเฉพาะบริษัทฯ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 ที่แสดงเปรียบเทียบได้จัดทำขึ้นใหม่เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ ผู้สอบบัญชีได้สอบทานงบการเงินเหล่านี้และพบว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างเหมาะสม

12.2 งบการเงินรวม

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545, พ.ศ. 2544 และ พ.ศ. 2543

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2545		พ.ศ. 2544		พ.ศ. 2543	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,406,083	5.93	1,681,903	10.65	1,261,087	8.49
เงินฝากธนาคารติดภาวะ	934,576	3.94	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	247,469	1.04	-	-	860,647	5.80
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	984,501	4.15	880,351	5.57	936,324	6.31
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	135,959	0.57	1,185	0.01	-	-
เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	199,419	0.84	10,400	0.07	-	-
ลูกหนี้ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	13,575	0.06	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	957,031	4.04	567,774	3.59	394,217	2.66
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	155,138	0.66	99,982	0.63	159,858	1.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	416,212	1.76	285,546	1.81	492,051	3.31
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,449,963	22.99	3,527,141	22.33	4,104,184	27.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	10,267	0.04	1,242	0.01	1,609	0.01
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	336,726	1.42	2,160,813	13.68	797,486	5.37
เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่ายระยะยาวแก่บริษัทอื่น	23,679	0.10	451,650	2.86	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1,513,832	6.39	1,256,476	7.95	1,064,552	7.17
เงินลงทุนอื่น - สุทธิ	4,831,552	20.39	3,832,491	24.26	3,936,091	26.52
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4,789,546	20.21	1,948,939	12.34	2,458,730	16.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตดบัญชี	1,588,901	6.70	1,244,150	7.87	-	-
เหมืองถ่านหิน	3,550,559	14.98	-	-	-	-
เงินลงทุนในที่ดิน - สุทธิ	730,405	3.08	700,197	4.43	-	-
เครื่องจักรและอะไหล่รอการขาย	288,518	1.22	119,801	0.76	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขนย้ายเครื่องจักรรอเรียกเก็บ	-	-	72,894	0.46	-	-
โครงการระหว่างการพัฒนา	174,918	0.74	125,922	0.79	160,550	1.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	412,218	1.74	357,294	2.26	2,322,292	15.64
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18,251,121	77.01	12,271,869	77.67	10,741,310	72.35
รวมสินทรัพย์	23,701,084	100.00	15,799,010	100.00	14,845,494	100.00

หมายเหตุ: บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจาก “วันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 30 มิถุนายน” เป็น “วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม” ของทุกปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2545

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545, พ.ศ. 2544 และ พ.ศ. 2543

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2545		พ.ศ. 2544		พ.ศ. 2543	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารและสถาบันการเงิน	1,743,639	7.35	643,947	4.08	1,462,562	9.85
เจ้าหนี้การค้า	1,235,119	5.21	60,977	0.39	120,385	0.81
เงินกู้ยืมและเงินที่ตรงรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	40,070	0.27
เจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	53,929	0.34	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในปี	1,054,307	4.45	307,180	1.94	202,180	1.36
ส่วนของหุ้นกู้ที่กำหนดไถ่ถอนในปี	821,266	3.47	1,187,500	7.52	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	366,188	1.55	91,984	0.58	93,262	0.63
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	243,268	1.03	108,722	0.69	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	21,157	0.09	23,883	0.15	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	858,855	3.62	495,007	3.13	597,970	4.03
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,343,799	26.77	2,973,129	18.82	2,516,429	16.95
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,333,362	18.28	1,498,503	9.49	750,000	5.05
หุ้นกู้	4,057,610	17.12	4,498,670	28.47	4,007,630	26.99
หนี้สินอื่น	115,649	0.49	17,396	0.11	24,636	0.17
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	8,506,621	35.89	6,014,569	38.07	4,782,266	32.21
รวมหนี้สิน	14,850,420	62.66	8,987,698	56.89	7,298,695	49.16
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 354,050,479 มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,540,505		3,540,505		3,540,505	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,136,634	9.01	2,101,892	13.30	2,095,690	14.12
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,764,887	15.89	3,706,625	23.46	3,698,319	24.91
กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์หุ้นทุน						
ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	220,850	0.93	(194,151)	(1.23)	515,763	3.47
กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์หุ้นทุน						
ในความต้องการของตลาด - เพื่อขายของบริษัทย่อย	668,912	2.82	170,664	1.08	(244,926)	(1.64)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(37,927)	(0.16)	(54,782)	(0.35)	125,537	0.85
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	356,868	1.51	352,326	2.23	224,478	1.51
ยังไม่ได้จัดสรร	1,605,058	6.77	610,822	3.87	1,011,338	6.81
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	8,715,282	36.77	6,693,396	42.37	7,426,199	50.03
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	135,382	0.57	117,916	0.75	120,600	0.81
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,850,664	37.34	6,811,312	43.11	7,546,799	50.84
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	23,701,084	100.00	15,799,010	100.00	14,845,494	100.00

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว) และ พ.ศ. 2544 พ.ศ. 2543 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว)		พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)		พ.ศ. 2543 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	
	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา ร้อยละ
รายได้จากการขาย	10,908,683	86.97	5,415,233	78.76	5,330,312	62.17
ต้นทุนขาย	(8,085,605)	(64.46)	(4,045,780)	(58.85)	(4,439,931)	(51.78)
กำไรขั้นต้น	2,823,078	22.51	1,369,453	19.92	890,381	10.38
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1,491,604)	(11.89)	(1,081,137)	(15.72)	(687,085)	(8.01)
ค่าภาคหลวง	(869,145)	(6.93)	(229,656)	(3.34)	(94,421)	(1.10)
กำไร(ขาดทุน)จากการขาย	462,329	3.69	58,660	0.85	108,875	1.27
รายได้อื่น						
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	616,259	4.91	30,895	0.45	4,187	0.05
กำไรจากการขายเงินลงทุน	362,433	2.89	1,153,501	16.78	2,889,073	33.69
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์เพื่อค้า	76,478	0.61	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	280,030	2.23	45,827	0.67	-	-
ดอกเบี้ยรับ	36,455	0.29	166,534	2.42	130,958	1.53
อื่นๆ	262,900	2.10	63,324	0.92	219,759	2.56
ค่าใช้จ่ายอื่น						
เงินชดเชยพนักงาน	-	-	(16,637)	(0.24)	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	(10,255)	(0.08)	(4,850)	(0.07)	(3,889)	(0.05)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	-	-	(40,738)	(0.59)	(159,501)	(1.86)
ขาดทุนจากการตัดจ่ายโครงการ	-	-	(19,153)	(0.28)	(311,436)	(3.63)
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าลดลง	-	-	-	-	(121,547)	(1.42)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(1,341)	(0.02)	(109,365)	(1.28)
กำไรจากการดำเนินงาน	2,086,629	16.64	1,436,022	20.89	2,647,114	30.87
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	452,357	3.61	143,705	2.09	(637,948)	(7.44)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	2,538,986	20.24	1,579,727	22.98	2,009,166	23.43
ค่าใช้จ่ายทางการเงินในการถือครองหุ้นกู้	(336,558)	(2.68)	(197,363)	(2.87)	(220,294)	(2.57)
ดอกเบี้ยจ่าย	(659,304)	(5.26)	(490,521)	(7.13)	(470,732)	(5.49)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(43,800)	(0.35)	(76,552)	(1.11)	(66,120)	(0.77)
กำไรสุทธิหลังภาษี	1,499,324	11.95	815,291	11.86	1,252,020	14.60
(หัก) กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(50,062)	(0.40)	(31,433)	(0.46)	(18,287)	(0.21)
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,449,262	11.55	783,858	11.40	1,233,733	14.39
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	6.82		3.73		4.98	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	6.71		3.73		4.98	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว) และ พ.ศ. 2544 พ.ศ. 2543 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	พ.ศ. 2543 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	1,449,262	783,858	1,233,733
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	318,835	635,127	908,253
ขาดทุน(กำไร)ที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์เพื่อค่า	(76,478)	-	-
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	1,026,928	859,382	463,834
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิในหนี้สงสัยจะสูญ	(20,618)	98,149	36
สำรองภาษีเงินได้นิติบุคคลส่วนที่เกิน 3 ปี	-	12,099	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	-	7,200	153,536
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าลดลง	-	-	121,547
ขาดทุนจากการตัดจ่ายโครงการ	-	-	311,535
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	140,769
ส่วนเกิน(ต่ำ)จากการบริหารความเสี่ยงรอดัตว์ที่	8,690	7,585	(9,046)
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงของเงินกู้ยืม	47,720	51,028	-
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(508,672)	85,995	89,551
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(452,357)	(143,705)	637,948
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(362,433)	(1,043,147)	(2,888,293)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(42,672)	(7,846)	20,685
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	50,062	31,433	18,287
ขาดทุนจากการสูญเสียในอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	-	345	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	19,153	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนหมุนเวียน	1,438,267	1,396,656	1,202,375
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนระยะสั้น	60,809	-	(10,647)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้า	(15,781)	56,272	(352,890)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(323,793)	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(13,575)	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(389,257)	(173,557)	178,097
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(117,674)	30,541	9,386
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(130,666)	103,433	(74,913)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า	1,174,142	(56,532)	13,664
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(62,619)	(20,837)	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(2,726)	(18,909)	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในดอกเบี้ยค้างจ่าย	277,690	3,696	(43,961)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	498,392	490,081	110,771
จ่ายค่าบำเหน็จกรรมการปีก่อน	-	(10,200)	(4,320)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	2,393,209	1,800,644	1,027,562

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว) และ พ.ศ. 2544 พ.ศ. 2543 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

	หน่วย: พันบาท		
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2543
	(ตรวจสอบแล้ว)	(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	(ยังไม่ได้ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่ายระยะยาว			
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2,597,527)	453,630
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่ายระยะยาวแก่บริษัทอื่น	(10,734)	115,230	(184,039)
เงินฝากธนาคารติดภาระ	(1,018,348)	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน - สุทธิ	(9,025)	368	5,286
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(38,750)	(290,444)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	(2,663,208)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น	439,600	1,269,061	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(326,413)	-	4,078,416
เงินสดจ่ายเพื่อโครงการระหว่างพัฒนา	(48,996)	19,582	(9,038)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินและสินทรัพย์อื่น	(978,210)	(832,639)	(592,284)
เงินจ่ายซื้อทรัพย์สินถาวร	(913,931)	(356,205)	(384,668)
เงินรับจากการขายทรัพย์สินถาวร	314,555	52,367	44,669
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	188,089	-	21,432
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(2,402,163)	(2,620,207)	770,196

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว) และ พ.ศ. 2544 พ.ศ. 2543 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

หน่วย: พันบาท

	พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	พ.ศ. 2543 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	2,400,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมธนาคาร	2,850,000	600,000	916,302
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร	(1,750,000)	-	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	-	(11,341)	32,178
เงินสดรับ(จ่ายเงิน)จากเงินทดรองรับและเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น	-	(26,484)	(35,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,800,000	35,000	86,565
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(846,444)	(146,497)	-
จ่ายเงินคืนหุ้นกู้	(2,028,316)	(1,084,597)	(2,056,549)
เงินสดรับ(จ่ายเงิน)จากหนี้สินอื่น	98,253	(7,240)	(2,766)
จ่ายเงินปันผล	(450,265)	(832,542)	(209,569)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	58,262	8,306	-
เงินสดรับจากหุ้นทุน	34,742	6,202	1,047,845
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(233,768)	940,807	(220,994)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(242,722)	121,244	1,576,764
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(32,790)	(187,730)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,637,956	1,704,442	534,323
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,362,444	1,637,956	2,111,087
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
1. เงินสดจ่ายระหว่างปี			
ดอกเบี้ยจ่าย	755,489	617,604	449,305
ภาษีเงินได้	46,303	424,295	11,288
2. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบดุล	1,406,083	1,681,903	2,111,087
หัก เงินเบิกเกินบัญชี	(43,639)	(43,947)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	1,362,444	1,637,956	2,111,087

3. รายการที่ไม่เป็นเงินสด

ในปี พ.ศ. 2545 บริษัทขายเครื่องจักรให้กับบริษัทย่อย 2 แห่งในต่างประเทศ มูลค่า 327.93 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งดังกล่าวยังไม่ได้ชำระค่าเครื่องจักร จึงแสดงไว้เป็นลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.2)

12.3 อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว) และ พ.ศ. 2544 พ.ศ. 2543 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

		พ.ศ. 2545 (ตรวจสอบแล้ว)	พ.ศ. 2544 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	พ.ศ. 2543 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.86	1.19	1.63
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.03	2.23	2.36
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.51	0.66	0.51
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	11.70	5.96	7.01
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	30.77	60.39	51.38
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	10.61	8.41	8.16
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	33.94	42.80	44.11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	12.48	44.62	39.17
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	28.85	8.07	9.19
Cash Cycle	(วัน)	35.86	95.12	86.30
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	25.88	25.29	16.70
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	19.13	26.52	49.66
อัตรากำไรอื่น	(%)	13.03	21.24	37.83
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	1.15	1.25	0.39
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	11.55	11.40	14.39
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	18.51	10.92	17.87
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	7.34	5.12	8.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	52.48	64.39	77.58
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.64	0.45	0.59
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.68	1.32	0.97
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	4.23	4.60	3.31
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	31.07	106.21	16.99

12.4 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน และงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เปรียบเทียบกับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม โดยควรอ่านควบคู่กับ “รายงานการตรวจสอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545” ในหน้าที่ 56 ถึง 61

(1) งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545

- 1.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 10,909 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 5,494 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101 เนื่องจากการรวมงบการเงินของกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2545 มีสัดส่วนรายได้ดังต่อไปนี้
 - รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 10,618 ล้านบาท มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 97 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 6,448 คิดเป็นร้อยละ 155 โดยแยกเป็น
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศไทยจำนวน 1,476 ล้านบาท
 - รายได้จากการนำเข้าถ่านหินจากผู้ผลิตรายอื่นในต่างประเทศมาจำหน่ายในประเทศไทยจำนวน 837 ล้านบาท
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย จำนวน 8,305 ล้านบาท มาจาก (1) เหมือง Jorong จำนวน 1,674 ล้านบาท (2) เหมือง Indominco จำนวน 4,881 ล้านบาท และ (3) เหมือง Kitadin จำนวน 1,750 ล้านบาท
 - บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีรายได้จากสัญญารับจ้างขุดขนดินและถ่านหินจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เนื่องจากสัญญาการรับจ้างได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2544 ทำให้รายได้ลดลงจำนวน 622 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน
 - รายได้จากการจำหน่ายแร่อุตสาหกรรมและบริการอื่นจำนวน 291 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวม
- 1.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับงวดนี้ จำนวน 616 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลกำไรจำนวน 31 ล้านบาท เป็นผลมาจากค่าเงินอินโดนีเซียรูเปียห์ที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ
- 1.3 รายได้อื่นจำนวน 1,019 ล้านบาท มาจาก(1) เงินปันผลรับจากบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 217 ล้านบาท ธุรกิจท่าเรือจำนวน 31 ล้านบาท บริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) จำนวน 11 ล้านบาท และบริษัทอื่นๆ จำนวน 6 ล้านบาท (2) กำไรจากการขายสินทรัพย์จำนวน 46 ล้านบาท และ (3) รายได้ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ
- 1.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทร่วม ซึ่งคิดตามสัดส่วนการลงทุนเป็นกำไรจำนวน 452 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีผลกำไร 144 ล้านบาท โดยเป็นการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนของ
 - บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด รับรู้ผลกำไรจำนวน 533 ล้านบาท จำแนกเป็นผลกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 430 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 103 ล้านบาท
 - บริษัท เอ็มอาร์ที-อีซีซี จำกัด รับรู้ผลขาดทุนจำนวน 16 ล้านบาท
 - ผลขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมอื่นจำนวน 65 ล้านบาท
- 1.5 ต้นทุนขายรวมจำนวน 8,086 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,040 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 จากปริมาณการจำหน่ายถ่านหินที่เพิ่มสูงขึ้นจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- 1.6 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายจำนวน 2,823 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 1,454 ล้านบาท จากปริมาณและมูลค่าขายที่เพิ่มขึ้น
- 1.7 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมจำนวน 1,492 ล้านบาท สูงขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 410 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 เนื่องจากได้รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2545 มาจัดทำงบการเงินรวม
- 1.8 ค่าใช้จ่ายทางการเงินในการได้ถอนหุ้นกู้จำนวน 337 ล้านบาท เป็นส่วนเกินมูลค่าจากการได้ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในตลาดต่างประเทศก่อนกำหนดจำนวนเงิน 19.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- 1.9 ดอกเบี้ยจ่ายรวมจำนวน 659 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 169 ล้านบาท หรือร้อยละ 34 จากการรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ซึ่งมีเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการเหมืองถ่านหิน
- 1.10 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 จำนวน 1,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 665 ล้านบาท หรือร้อยละ 85 จำแนกเป็นกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 833 ล้านบาท และกำไรอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 616 ล้านบาท
- 1.11 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เท่ากับ 6.82 บาท และ 3.73 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

(2) งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เปรียบเทียบกับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544

- 2.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 23,701 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,902 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 ขนาดของทรัพย์สินที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นผลมาจากการเข้าถือหุ้นโดยตรงในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ รายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้
- เงินสดและเงินฝากธนาคารลดลง 276 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้บางส่วน
 - เงินฝากติดภาระค้ำประกันของบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ เพิ่มขึ้น 935 ล้านบาท
 - เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 247 ล้านบาท
 - ลูกหนี้การค้า-สุทธิเพิ่มขึ้น 104 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 เป็นการเพิ่มจากลูกหนี้การค้าของกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์
 - ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น 135 ล้านบาท จากการปรับเปลี่ยนลูกหนี้บริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด จากบริษัทย่อยมาเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น 189 ล้านบาท จากการให้กู้ยืมและทดรองจ่ายแก่บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
 - สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 389 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์
 - อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรเพิ่มขึ้น 55 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นมาจากกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์
 - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 131 ล้านบาท หรือร้อยละ 46
 - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 257 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด จำนวน 533 ล้านบาท การเพิ่มทุนในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 39 ล้านบาท การปรับเงินลงทุนในบริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด จากบริษัทย่อยมาเป็นบริษัทร่วมโดยรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุน 16 ล้านบาท รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัทร่วมอื่น 65 ล้านบาท และจากการปรับเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท เอ็มอาร์ดี-อีซีซี จำกัด มีผลให้เงินลงทุนลดลง 234 ล้านบาท
 - เงินลงทุนอื่นเพิ่มขึ้น 999 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26 เนื่องจากมีการลงทุนเพิ่มในบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโยลต์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 320 ล้านบาท และการปรับเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้นตามราคาตลาด
 - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 2,841 ล้านบาท หรือร้อยละ 146 เป็นผลสืบเนื่องจากการรวมงบการเงินของกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ ซึ่งมีสินทรัพย์ดังกล่าวสุทธิเป็นเงิน 3,066 ล้านบาท

- ค่าเหมืองถ่านหินเพิ่มขึ้น 3,551 ล้านบาทจากเดือนธันวาคม พ.ศ. 2544 เป็นผลจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ของกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์ให้เป็นตามราคายุติธรรม ณ วันเข้าครอบครองกิจการ
 - โครงการระหว่างการพัฒนาเพิ่มขึ้น 49 ล้านบาท หรือร้อยละ 39 จากการลงทุนเพื่อจัดหาเหมืองถ่านหินและโครงการไฟฟ้า
 - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 55 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 ส่วนใหญ่เป็นค่าเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีจากกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์
- 2.2 หนี้สินรวมจำนวน 14,850 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,863 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารเพิ่มขึ้น 1,100 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 171 ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ
 - เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,174 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเจ้าหนี้ค่าเปิดหน้าดินเพื่อการทำเหมืองของกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์
 - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 747 ล้านบาท มาจากการครบกำหนดชำระเงินกู้ยืมระยะยาวของสถาบันการเงินในประเทศและกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์
 - ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 274 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากดอกเบี้ยค้างจ่ายของหุ้นกู้ในประเทศและเงินกู้ยืมที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ซึ่งเป็นไปตามสัญญาเงินกู้ยืม
 - หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 364 ล้านบาท จากค่าเปิดหน้าดินค้างจ่าย
 - เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 2,835 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมในโครงการเหมืองถ่านหินที่สาธารณรัฐอินโดนีเซียและเงินกู้ของสถาบันการเงินในประเทศ
 - หักส่วนลดลง 441 ล้านบาท จากการได้ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพที่ได้มีการไถ่ถอนภายในปี
- 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 2,039 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 มาจาก (1) ผลกำไรสุทธิสำหรับปีนี้จำนวน 1,449 ล้านบาท (2) ผลจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นตามราคายุติธรรมจำนวน 913 ล้านบาท (3) ส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท และ (4) การจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท และ 1.50 บาท เมื่อเดือนพฤษภาคมและเดือนกันยายน พ.ศ. 2545 ที่ผ่านไปตามลำดับ
- 2.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 1.20 เท่า และ 0.95 เท่า และสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท เท่ากับ 0.96 เท่า และ 1.14 เท่า ตามลำดับ

(3) งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิ ณ วันปลายงวดลดลงจากต้นงวดเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 จำนวน 276 ล้านบาท โดยแยกเป็นเงินสดรับจากการดำเนินงาน 2,476 ล้านบาท คิดเป็นอัตราผลตอบแทนของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(ต้นงวด) ที่ร้อยละ 36.35 (Cash flow return on equity = 36.35%) เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,485 ล้านบาท เป็นยอดสุทธิจากการลงทุนในเครื่องจักร การสำรองเงินฝากเพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้โครงการเหมืองถ่านหิน รวมทั้งการเปิดหน้าดินเพิ่มขึ้นสุทธิจากเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกิจการทำเรือและกิจการแร่อุตสาหกรรม ส่วนกิจกรรมจัดหาเงินมีเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 234 ล้านบาท จากการกู้เพิ่มจากสถาบันการเงินจำนวน 4,650 ล้านบาท การคืนเงินกู้รวมทั้งได้ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในตลาดต่างประเทศจำนวน 4,625 ล้านบาท บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 450 ล้านบาท

(4) สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

ในปี พ.ศ. 2545 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดขายเติบโตขึ้นเป็นเท่าตัวอันเป็นผลมาจากการลงทุนในเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำให้กำลังการผลิตจากเหมืองถ่านหินในประเทศไทยและสาธารณรัฐอินโดนีเซียจากเดิม 6 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเป็น 15 ล้านตัน ในขณะที่การลงทุนในต่างประเทศของบริษัทฯ มีเพิ่มมากขึ้น ดังนั้นจึงได้มีการจัดทำประกันความเสี่ยงการลงทุนในต่างประเทศไว้เช่นกันเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2545

ราคาขายถ่านหินในปี พ.ศ. 2545 มีการปรับตัวลดลงค่อนข้างรุนแรง โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 2 และ 3 แต่บริษัทฯ สามารถปรับกลยุทธ์เพื่อรองรับสถานการณ์ได้ล่วงหน้าทำให้ไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะราคาถ่านหินที่ลดลงมากนัก และได้ดำเนินการตามแผนการลดต้นทุนการผลิตของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพื่อรักษาอัตราการทำการกำไรขั้นต้นไว้ให้ได้ ในด้านปริมาณสำรองถ่านหิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการประเมินปริมาณสำรองถ่านหินใหม่ตามหลักการและมาตรฐานสากลพบว่าปริมาณสำรองเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 40

ธุรกิจไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้ลงทุนไว้ ได้แก่ บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เริ่มมีการจ่ายเงินปันผล ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากธุรกิจไฟฟ้าอย่างเป็นสาระสำคัญ

ภาวะตลาดการเงินที่ผ่านมาได้เอื้ออำนวยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดการด้านการเงินได้ดี ทำให้มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีโครงสร้างทางการเงินที่ดี และดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนที่เหมาะสม บริษัทฯ ยังคงนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และลดต้นทุนทางการเงินเพื่อให้สามารถแข่งขันได้และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้มีการติดตามสภาวะตลาดอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลาและมีการปรับแผนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบันเสมอ ทำให้มีความมั่นใจในการดำเนินงานและสร้างความเจริญเติบโต ในด้านการบริหารงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงในเรื่องหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการบริหารความเสี่ยงจากหลักการดำเนินธุรกิจและระบบการบริหารงานที่ดีทำให้บริษัทฯ ได้รับการปรับการจัดอันดับเครดิตเป็น A จาก A- โดยที่ยังคงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มและสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นต่อไปอย่างสม่ำเสมอ

14. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 3 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญอันอาจทำให้บุคคลผู้เข้าซื้อหลักทรัพย์เสียหาย

ในกรณีนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายสุทธิชัย เลหาวิโรจน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสุทธิชัย เลหาวิโรจน์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธีระ	ภาณุพงศ์	กรรมการ
2. นายสุนทร	ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
3. นายวิฑูรย์	ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
4. นายสมดี	เจริญกุล	กรรมการ
5. นายชนินท์	ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
6. นายเมธี	เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ
7. นายมนัส	สิวีระพันธุ์	กรรมการ
8. นางสาวสุคนธ์	กาญจนาลัย	กรรมการ
9. นายสวัสดิภาพ	กันทาธรรม	กรรมการ
10. นายมนตรี	มงคลสวัสดิ์	กรรมการ
11. นายองอาจ	เชื้ออภิญญกุล	กรรมการ
12. นายประจวบ	ตรีนิกร	กรรมการ

ผู้รับมอบอำนาจ

นายสุทธิชัย

เลหาวิโรจน์

ผู้จัดการฝ่ายนิติการ

BANPU
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
BANPU PUBLIC COMPANY LIMITED

สุวิทย์ เลหาวิโรจน์

1. รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1) นายชีระ ภาณุพงศ์ - ประธานกรรมการ - ประธานที่ปรึกษาคณะผู้บริหาร	70	- M.Sc. (Economics), School of Economics and Political Science University of London, England - B.Com. (Accountancy), Hons: University of Leeds - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Industrial Project Evaluation Course, Economic Development Institute, IBRD. National Defense College - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 20 - อบรมหลักสูตร ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7	0.21	2544-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานที่ปรึกษาคณะผู้บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด บริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2) นายสุนทร ว่องกุศลกิจ - รองประธานกรรมการ	64	- มัธยมศึกษา - อบรมหลักสูตร ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7	1.21	2526-ปัจจุบัน 2521-ปัจจุบัน 2517-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูฟินเวส จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3) นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกิจ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - กรรมการสรรหา - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	61	- เกษตรศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17	2.05	2544-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน 2530-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน 2517-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท มักกะสัน เรียวเอสเทท จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) บริษัท อัมรินทร์พลาซ่า (มหาชน) จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ
4) นายสมดี เจริญกุล - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - ที่ปรึกษา - ประธานกรรมการจัดสรร - กรรมการสรรหา - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	71	- M.P.A. (Public Administration), University of Pittsburgh, U.S.A. - M.S., University of Southern California, U.S.A. - ปริญญาตรีทางพาณิชยศาสตร์และทาง การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 23	0.06	2544-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน หน้าที่พิเศษ	กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการจัดสรร กรรมการ กรรมการ / ที่ปรึกษา กรรมการ อ.ก.พ. ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการ วุฒิสภา คลังสมองเพื่อสังคม	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเจริญประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สภาวิจัยแห่งชาติ (สาขาวิทยาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์) กระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สภาผู้แทนราษฎร สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
5) นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - กรรมการจัดสรร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	50	- M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 20	0.63	2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน 2529-ปัจจุบัน 2527-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการจัดสรร กรรมการ กรรมการ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู ระยอง เพาเวอร์ จำกัด บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (เปียนหัว) จำกัด Banpu Power Vietnam I Pte.Ltd. Banpu Power International Ltd. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) บริษัท พร้อมสิน จำกัด บริษัท ยูไนเต็ด สเตนดาร์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท โรยัลแอนดริวสันอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6) นายเมธี เอื้ออภิญญกุล - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - เจ้าหน้าที่บริหาร	49	- B.SC. (Management), St.Louis University, Missoruri, U.S.A. - Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kenedy School of Government, Boston, USA - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. 377) รุ่นที่ 7 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. จก) รุ่นที่ 1	0.27	ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน 2527-ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ กรรมการ อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ที่ปรึกษาคณะกรรมการการศึกษา ผู้ชำนาญการประจำคณะกรรมการ การพลังงาน กรรมการ กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ	กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การไฟฟ้านครหลวง การป้องกันอุบัติภัยแห่งชาติ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันป้องกันประเทศ สภาผู้แทนราษฎร PT. Nusantara Thai Mining Services Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท พรอมสิน จำกัด บริษัท โรยัลแอนด์ซันอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
7) นายมนัส ลีวีระพันธ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	69	- M.A. (Finance), University of California, Berkeley, U.S.A. - B.Com. (Economics), McGill University, Canada - อบรมหลักสูตร ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 3	-	2543-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบภาครัฐ ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	กระทรวงการต่างประเทศ บริษัท สาริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูไนเต็ดคอมมูนิเคชั่น อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8) นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา - ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	70	- ศึกษาระดับปริญญาโท Wharton School of Finance, University of Pennsylvania Philadelphia, U.S.A. - บัณฑิตศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วุฒิบัตร ด้านการส่งเสริมสินค้าออก และการตลาดระหว่างประเทศ, The International Trade Center UNCTAD/GATT, Geneva - วุฒิบัตร ด้าน Organization and Management Methods, University Of Southern California, U.S.A. - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 27 - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 23	0.01	2545-ปัจจุบัน 544-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2534-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพิจารณาเงินเดือนแห่งชาติ กรรมการสรรหา / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการร่างกฎหมาย	คณะกรรมการการข้าราชการพลเรือน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการกฤษฎีกา
9) นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม - กรรมการ - กรรมการจัดสรร - กรรมการสรรหา - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	63	- B.A. (Economics), Hanover College, U.S.A. - Program on Investment Appraisal and Management, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, U.S.A.	0.43	2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน สมาชิกวุฒิสภา กรรมการจัดสรร กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10) นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	59	- พานิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิต มหาวิทยลัยธรรมศาสตร์ - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 355) - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2004 - อบรมหลักสูตร ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 3	-	2544-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ผู้อำนวยการ คณะกรรมการการคลัง การธนาคารและสถาบันการเงิน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเวศน์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โรงแรมแกรนด์ไฮแอท เอราวัณ โรงแรม เจ ดับบลิว แมริออท
11) นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - เจ้าหน้าที่บริหาร	46	- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A. - Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. 4414) - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 23	0.31	2543-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด PT. Jorong Barutama Greston บริษัท สากลสำรวจ จำกัด Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
12) นายประจวบ ตรีนิกร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ- บริหารและพัฒนาองค์กร	57	- M.B.A. (Controllership), St.John's University, New York, U.S.A. - B.A. (Economics), Fordham University, New York, U.S.A.	0.07	2533-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-บริหาร และพัฒนาองค์กร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด Banpu Singapore Pte.Ltd. บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. บริษัท เมืองบ้านสระ จำกัด บริษัท เมืองเชียงใหม่ จำกัด บริษัท เอดิฟซ์ เอ็นจิเนียริง จำกัด PT. Nusantara Thai Coal บริษัท พร้อมสิน จำกัด บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด บริษัท สากลสำรวจ จำกัด Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
15) นายนิติกร ตันติธรรม - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ- ธุรกิจไฟฟ้า	48	- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - M.A. (Economics), Ohio University, U.S.A. - Advanced Management Program, (1998) Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, U.S.A.	0.09	2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2543-2545	กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-ธุรกิจไฟฟ้า กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ธนาคารยูโอบี รัตนสิน จำกัด (มหาชน)
16) นางสมฤดี ชัยมงคล - ผู้อำนวยการสายอาวุโส- การเงิน	40	- M.B.A., IN A NUTSHELL The Coronet Consulting Group, New York, U.S.A. - บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, USA. - General Management, Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University	0.04	2544-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส-การเงิน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Banpu Singapore Pte.Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอรา จำกัด บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เอดิฟซ์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด

2. รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	BP	บริษัทย่อย																						บริษัทร่วม		
		BMC	BPS	BPI	BMS	Ban-Sa	CMMC	EE	Jorong	NTMS	NTC	Centralink	PS	SLM	SLMM	UNEX	YBB	BPP	BPGP	BPCP	BPPI	BPV-I	BPRP	BLOP	APBH	TECO
1. นายชีระ ภาณุพงศ์	X,/																/	/	/				/			/
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	V																									
3. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	/																/									
4. นายสมดี เจริญกุล	/																									
5. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	/,M											/					/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
6. นายเมธี เชื้ออภิญญกุล	/,N				/				/			/														
7. นายมนัส ลิวิระพันธุ์	//																									
8. นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย	//																									
9. นายสวัสดิภาพ กันธารธรรม	/																									
10. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	//																									
11. นายองอาจ เชื้ออภิญญกุล	/,N		/		/	/	/		/						/	/										
12. นายประจวบ ตรีนิกร	/,M	/	/	/	/	/	/	/		/		/	/	/	/											
13. นายระวี คอศิริ	M	/	/	/				/					/	/			/	/	/	/	/	/	/	/		/
14. นายชาญชัย ชีวะเกตุ	M																/	/	/				/			
15. นายนิติกร ตันติธรรม	M																/						/			
16. นางสาวมฤดี ชัยมงคล	M	/	/	/				/					/	/												

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยในกลุ่มเซ็นทรัลลิงค์

รายชื่อ	Centralink	ITM	Indominco	Kitadin	Trubaindo	Barasentosa
นายสมยศ รุจิรวัฒน์	/	/	/		/	/
นายสงเสริม วุฒิพิทยามงคล	/	/			/	/
นายจักรกริช ชังสุธร	/	/			/	/
Mr. Fredi Chandra	/	/	/		/	/
Mr. Pascual J.S. Coniconde	/					
Mr. Jusuf Muliadi			/	/		
Mr. Lukmanul Hakim			/	/		
Mr. Rudijanto Boentoro			/	/		
Mr. Nelson Gylding Dorrel Borch			/			
Mr. Sukaryo					/	
Drs. Moersetio						/
Mr. Frans Wirawan				/		
Mr. Sutoyo Sutejo				/		

หมายเหตุ :

- สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการบริษัท

// กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

V รองประธานกรรมการบริษัท

M ผู้บริหาร

/ กรรมการ

N เจ้าหน้าที่บริหาร

● สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

BP	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu Plc.)
BMC	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (Banpu Minerals Co.,Ltd.)
BPS	Banpu Singapore Pte.Ltd.
BPI	Banpu International Ltd.
BMS	Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd.
Ban-Sa	บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด (Ban-Sa Mining Co.,Ltd.)
CMMC	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด (Chiang Muan Mining Co.,Ltd.)
EE	บริษัท เอดิฟิซ เอ็นจิเนียริง จำกัด (Edifice Engineering Co.,Ltd.)
Jorong	PT. Jorong Barutama Greston
NTMS	PT. Nusantara Thai Mining Services
NTC	PT. Nusantara Thai Coal
Centralink	PT. Centralink Wisesa International
PTTIM	PT. Indo Tambangraya Megah
Indominco	PT. Indominco Mandiri
Kitadin	PT. Kitadin
Trubaindo	PT. Trubaindo Coal Mining
Barasentosa	PT. Barasentosa Lestari
PS	บริษัท พร้อมสิน จำกัด (Promsin Co.,Ltd.)
SLM	บริษัท ศิลาmani จำกัด (Silamani Corp.Ltd.)
SLMM	บริษัท ศิลาmani หินอ่อน จำกัด (Silamani Marble Co.,Ltd.)
UNEX	บริษัท สากลสำรวจ จำกัด (Universal Exploration Co.,Ltd.)
YBB	Yen Bai Banpu Calcium Carbonate Co.,Ltd.
BPP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Power Ltd.)
BPGP	บริษัท บ้านปู แก๊ส เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Gas Power Ltd.)
BPCP	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Coal Power Ltd.)
BPPI	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ((Banpu Power International Ltd.)
BPV-I	Banpu Power Vietnam I Ltd.
BPRP	บริษัท บ้านปู ระยอง เพาเวอร์ จำกัด (Banpu Rayong Power Ltd.)
BLCP	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP Power Ltd.)
TECO	บริษัท ไตร เอนเนจี้ จำกัด (Tri Energy Co.,Ltd.)
APBH	Amata Power (Bien Hoa) Ltd.

3. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม

รายชื่อ	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	Banpu Singapore Pte.Ltd.	PT. Indominco Mandiri	PT. Kitadin Corporation	PT. Jorong Barutama Greston
นายองอาจ เลื้อยบุญกุล		/			/
นายประจวบ ตรีนิกร	/	/			
นายระวี คอศิริ	/	/			
นางสมฤดี ชัยมงคล	/	/			
นายอมฤต สุวรรณเศวต	/	/			
นายสมยศ รุจิวัฒน์	/		/		/
นายสงเสริม วุฒิพิทยามงคล	/				/
นายอภิมุข ไต้ฟ้ายวงจิตร	/	/			
นายดำรง ชันทอง	/				
นายธงชัย มาเกิด	/				
นายพงษ์ศักดิ์ ทองอำไพ	/				
นายนิพล อมรเทพรักษ์	/	/			
Mr. Goh Cher Shua		/			
Mr, Fredi Chandra			/	/	
Mr. Jusuf Muliadi			/	/	
Mr. Lukmanul Hakim			/	/	
Mr. Rudijanto Boentoro			/	/	
Mr. Nelson Gylding Dorrel Borch			/		
Mr. Frans Wirawan				/	
Mr. Sutoyo Sutejo				/	
Dr. H. Mirman					/
นายจักรกริช อังสุธร					/