



COAL-BASED ENERGY

ASIA - PACIFIC

ORGANIC GROWTH
TO OVER 50 MTPA
BY 2015

EQUITY COAL
RESERVES
0.7 BILLION
TONNES

STRONG
LONG TERM
COAL SECTOR
FUNDAMENTALS

30 YEARS OF EXPERIENCE
ESTABLISHED 1983

THAILAND

VERTICALLY
INTEGRATED
COAL-
FIRED
POWER

INDEPENDENT

INDONESIA

AUSTRALIA

รายงานประจำปี 2555
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

004	จุดเด่นในรอบปี
005	ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา
006	รายงานคณะกรรมการ
008	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
014	สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน
016	เรื่องเด่นในรอบปี: สามทศวรรษแห่งการเติบโต
021	สรุปการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน
022	โครงสร้างกลุ่มบริษัทบ้านปู
026	ผังการบริหารงาน
027	โครงสร้างการบริหาร
031	การตลาดและภาวะการแข่งขัน
045	โครงสร้างรายได้
047	การบริหารจัดการความเสี่ยง
057	การควบคุมภายใน
059	การพัฒนาที่ยั่งยืน
060	การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล
062	การกำกับดูแลกิจการ และการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
071	ความรับผิดชอบต่อสังคม
077	รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
084	การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
085	คำตอบแทน
087	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
088	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม และรายการระหว่างกัน
090	บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ
091	รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
095	งบการเงิน
176	วิสัยทัศน์และพันธกิจ



ASIAN FACE OF ENERGY

สามทศวรรษแห่งการเติบโต

จากจุดเริ่มต้นเล็ก ๆ ในประเทศไทยในช่วง 30 ปีที่ผ่านมา (ในปี 2526) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้เติบโตขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำด้านพลังงานด้านหินของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในปัจจุบัน บริษัทฯ มีเอกลักษณ์ที่โดดเด่นจากการดำเนินธุรกิจด้านหินตามแนวภูมิศาสตร์ที่มีโครงการและฐานการผลิตกระจายอยู่ใน 6 ประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก นอกจากนี้การใช้นวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว อีกทั้งยังสามารถสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนไปพร้อม ๆ กันนั้น เป็นปรัชญา (หลักการ) ที่ทำให้บ้านปูฯ ดำรงอยู่ได้อย่างยาวนานจวบจนปัจจุบัน และเป็นยุทธวิธีที่จะสร้างความสำเร็จและความมั่นคงให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต





จุดเด่นในรอบปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		2555	2554	2553
ฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	222,047	225,010	193,122
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	133,442	136,355	124,063
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	88,604	88,656	69,059
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	(ล้านบาท)	2,717	2,717	2,717
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการขายรวม	(ล้านบาท)	117,337	112,404	65,285
ต้นทุนขาย	(ล้านบาท)	72,526	62,960	38,511
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	44,811	49,444	26,774
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(ล้านบาท)	17,103	15,477	10,333
ค่าภาคหลวง	(ล้านบาท)	11,889	11,370	6,925
รายได้อื่น	(ล้านบาท)	5,529	13,086	17,960
ค่าใช้จ่ายอื่น	(ล้านบาท)	-	322	1,041
กำไรจากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	21,348	35,361	26,435
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทรวม	(ล้านบาท)	2,873	1,939	6,117
ดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านบาท)	3,470	3,047	1,676
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(ล้านบาท)	330	349	299
ภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	6,121	8,506	3,733
กำไรสุทธิ	(ล้านบาท)	9,293	20,060	24,880
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	38.19	43.99	41.01
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	7.56	15.99	29.89
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	4.16	9.59	16.89
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	10.49	25.44	39.80
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	9.13	13.08	10.86
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.83	0.74	1.07
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	34.19	73.82	91.56
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	326.05	326.24	254.13
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	18.00*	21.00	21.00

* บริษัทฯ กำหนดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 งวดวันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ในอัตราหุ้นละ 18 บาท ซึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 9 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2555 คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 9 บาท และบริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 เมษายน 2556

หมายเหตุ: ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเป็นข้อมูลจากงบการเงินรวม



ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

	สิ้นสุด ณ ปี		
	2555	2554	2553
ปริมาณการขายถ่านหิน (ล้านตัน)	41.58	39.57	25.89
อินโดนีเซีย-บอนตัน	14.47	14.80	14.48
ทูบาอินโด	7.84	6.81	5.39
โจ-รง	1.11	1.43	1.01
คิหาดิน-เอ็มบาลุต	1.32	1.18	1.30
คิหาดิน-ตันตุงมายัง	2.22	0.43	-
บารินโต	0.26	-	-
Centennial	14.30	14.86	3.57
ประเทศไทย	0.07	0.06	0.15
รายได้รวม (ล้านบาท)	117,338	112,404	65,285
ธุรกิจถ่านหิน:			
อินโดนีเซีย-บอนตัน	37,659	43,209	34,268
ทูบาอินโด	25,839	23,085	14,838
โจ-รง	2,261	2,775	1,488
คิหาดิน-เอ็มบาลุต	3,696	3,421	2,735
คิหาดิน-ตันตุงมายัง	6,967	1,604	-
บารินโต	812	-	-
Centennial	33,538	32,751	6,498
ประเทศไทย	35	30	74
รวมรายได้ธุรกิจถ่านหิน	110,807	106,874	59,901
ธุรกิจไฟฟ้า	5,679	5,236	4,865
ธุรกิจอื่น	852	293	520
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	38	44	41
อินโดนีเซีย-บอนตัน	40	49	42
ทูบาอินโด	43	52	51
โจ-รง	39	40	33
คิหาดิน-เอ็มบาลุต	46	52	45
คิหาดิน-ตันตุงมายัง	58	74	-
บารินโต	37	-	-
Centennial	30	36	32
ประเทศไทย	57	26	10
ธุรกิจถ่านหิน	39	46	43
ธุรกิจไฟฟ้า	17	10	16
ธุรกิจอื่น	57	6	12



รายงานคณะกรรมการ

“คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่น
และจะยังคงยืนหยัดเพื่อความถูกต้อง
เพื่อความสำเร็จในทางธุรกิจอย่าง
ยั่งยืนท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลก
ที่ผันผวน และการแข่งขันที่รุนแรง
เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
ทุกฝ่าย ตลอดจนสังคม และประเทศชาติ
โดยรวม โดยยึดมั่นในหลักความสุจริต
ธรรมาภิบาล จริยธรรม และความถูกต้อง
ตามกฎหมายต่อไป”





ในปี 2555 ที่ผ่านมา อุตสาหกรรมถ่านหินประสบภาวะปริมาณการผลิตมากกว่าการเติบโตของความต้องการในตลาด กดดันให้ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยในตลาดโลกอ่อนตัวลง อีกส่วนหนึ่งเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจโลกซึ่งชะลอตัว อันเป็นผลต่อเนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจในสหภาพยุโรปและภาวะเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาซึ่งยังคงชะลอตัว ทำให้เกิดผลกระทบที่ลุกลามไปถึงการเติบโตและการส่งออกของประเทศต่าง ๆ รวมถึงการคาดการณ์ว่าเซลล์แก๊ส ซึ่งเริ่มมีการผลิตเกิดขึ้นในสหรัฐอเมริกาจะก้าวเข้ามาเป็นพลังงานที่สามารถทดแทนถ่านหินได้ในราคาที่ต่ำกว่าในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และมีการหยิบยกประเด็นดังกล่าว รวมทั้งประเด็นทางเศรษฐกิจและพลังงานอื่น ๆ มาพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นต่าง ๆ เหล่านี้ และทำการปรับปรุงทิศทางและยุทธศาสตร์ และหามาตรการบรรเทา ผลญ และรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายบริหารได้ออกมาตรการรองรับสถานการณ์ราคาถ่านหินอ่อนตัว ด้วยการเลื่อนหรือลดการลงทุน ลดต้นทุนการผลิต รักษาวินัยทางการเงินในทุกฐานธุรกิจ ตลอดจนรักษาอัตราการทำกำไร (Profit Margin) และกระแสเงินสด เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานและงบดุลของบริษัทฯ มีความมั่นคงและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ซึ่งมาตรการดังกล่าวได้เริ่มเห็นผลตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2555 โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการอย่างรอบคอบและรัดกุม มีการควบคุมห่วงการป้องกันความเสี่ยงและความพร้อมรับสถานการณ์ต่าง ๆ รวมทั้งยังคงสามารถดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ระยะยาวอย่างต่อเนื่อง

สำหรับกรณีคดีโครงการหงสาที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและไม่ได้นิ่งนอนใจต่อกรณีดังกล่าว โดยได้มีการจัดตั้งทีมงานทั้งระดับคณะกรรมการและระดับผู้บริหารในการติดตามการดำเนินการทางกฎหมายอย่างใกล้ชิด เพื่อเพิ่มความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นในข้อเท็จจริงและความยุติธรรมในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ยึดถือมาตลอดการดำเนินงาน 30 ปี นับตั้งแต่การก่อตั้ง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความถูกต้องตามกฎหมาย จริยธรรม ความชอบธรรม และธรรมาภิบาล ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สังคม และประเทศชาติเสมอมา เป็นผลให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบ้านปู มีฐานธุรกิจอยู่ใน 6 ประเทศ ได้แก่ ไทย อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย จีน ลาว และมองโกเลีย และได้รับการยอมรับ ยกย่อง เชื้อถือ เชิดชูเกียรติในระดับนานาชาติ ทั้งในด้านปรัชญา วิธีการ และผลของการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่น และจะยังคงยืนหยัดเพื่อความถูกต้อง เพื่อความสำเร็จในทางธุรกิจอย่างยั่งยืนท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนและการแข่งขันที่รุนแรง เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสังคมและประเทศชาติโดยรวม โดยยึดมั่นในหลักความสุจริต ธรรมาภิบาล จริยธรรมและความถูกต้องตามกฎหมายต่อไป

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการจะยังคงมุ่งมั่นกำกับดูแลบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างมั่นคง โดยยึดหลักความชอบธรรม โปร่งใส ดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความยั่งยืนและยังประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมต่อไป

นายกริโณ จิระแพทย

ประธานกรรมการบริษัท





สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



“เนื่องจากบ้านปูฯ กำลังย่างเข้าสู่ปีที่ 30 เป้าหมายของบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปที่การสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก เพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว คำนึงมาร่วมองค์กร ‘บ้านปู สปิริต’ ซึ่งประกอบด้วย นวัตกรรม พลังร่วม ยึดมั่นในความถูกต้อง และห่วงใยและเอาใจใส่ จะยังคงเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ เนื่องจากถือเป็นกุญแจสำคัญที่สร้างความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ”



เนื่องจากบ้านปู¹ กำลังย่างเข้าสู่ปีที่ 30 เป้าหมายของบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปที่การสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลักเพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว คำนึงร่วมองค์กร 'บ้านปู สปิริต' ซึ่งประกอบด้วย นวัตกรรม พลังร่วม ยึดมั่นในความถูกต้อง และห่วงใยและเอาใจใส่ จะยังคงเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ เนื่องจากถือเป็นกุญแจสำคัญที่สร้างความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ

ปี 2555 ถือเป็นปีที่ท้าทาย เนื่องจากราคาเฉลี่ยของถ่านหินประเภทให้ความร้อนในตลาดลดลงต่ำกว่าร้อยละ 20 ขณะที่โครงสร้างทางเศรษฐกิจมหภาคของโลกยังมีความไม่แน่นอน นับตั้งแต่กลางปี 2555 จนถึงปี 2556 นี้ บ้านปู จะยังคงให้ความสำคัญกับการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และการใช้พลังงานอย่างสมเหตุสมผล และจากการที่บ้านปู มีการจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี ตลอดจนมีการรับรู้รายได้อย่างสม่ำเสมอจากธุรกิจไฟฟ้า จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเผชิญหน้ากับความท้าทายในภายหน้า รวมทั้งพร้อมรับโอกาสจากภาวะการฟื้นตัวต่าง ๆ ของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2555

ผลประกอบการของบ้านปู ในปี 2555 สะท้อนให้เห็นถึงการปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วของราคาถ่านหิน รวมถึงปริมาณการผลิตจากเหมืองใต้ดินในประเทศออสเตรเลียที่ไม่เป็นไปตามแผน

อัตราส่วนของการเปิดหน้าดินที่เพิ่มสูงจากแหล่งผลิตในอินโดนีเซียในช่วงต้นปี 2555 ประกอบกับความล่าช้าในการขออนุญาตทำเหมืองสปริงเวล และความล่าช้าในการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์ Longwall ที่เหมืองแมนดาลองในประเทศออสเตรเลีย

นับเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ต้นทุนขายต่อตันเพิ่มสูงขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปี แม้ว่าปริมาณขายถ่านหินของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นเป็น 41.6 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 แต่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 38 จากร้อยละ 44 ในปีก่อน ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)² จำนวน 29,251 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 (หรือประมาณ 940 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

อย่างไรก็ตาม แม้ว่า EBITDA ของธุรกิจถ่านหินจะลดลงร้อยละ 10 เป็น 26,870 ล้านบาท แต่การผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนสามารถสร้างส่วนแบ่งกำไรที่ 885 ล้านบาท (ในขณะที่ปีก่อนหน้ามีส่วนแบ่งกำไรที่ไม่มีนัยสำคัญมากนัก) ทั้งนี้ เป็นผลมาจากเหมืองเกาเหอเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการ ในขณะที่ธุรกิจไฟฟ้าสามารถดำเนินงานได้ดี มีการเติบโตของ EBITDA ร้อยละ 24 หรือ 2,381 ล้านบาท

ในปี 2555 ที่ผ่านมามีบ้านปู มีกำไรสุทธิ 9,293 ล้านบาท หรือ 34.2 บาทต่อหุ้น ในขณะที่กำไรสุทธิของปี 2554 อยู่ที่ 20,060 ล้านบาท ซึ่งกำไรสุทธิของปีก่อนหน้าที่มากกว่านั้นเป็นผลของกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในเหมืองถ่านหิน รวมทั้งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ค่อนข้างสูงจำนวนประมาณ 11,400 ล้านบาท ในขณะที่กำไรจากรายการพิเศษและอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2555 มียอดรวมทั้งหมดเพียงประมาณ 3,500 ล้านบาท

บ้านปู ได้ตัดสินใจลดงบการลงทุนตามแผนปี 2555-2558 ลงจำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เหลือประมาณ 1,250 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการเลื่อนแผนการลงทุนต่าง ๆ ออกไปก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับมาตรการบริหารต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการดำเนินงาน

¹ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) หรือ "บริษัทฯ" ตัวเลขทั้งหมดเป็นตัวเลขจากงบการเงินรวม เว้นแต่ในกรณีที่มีการระบุไว้โดยเฉพาะจะเป็นอย่างนั้น

² กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย





ของเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลีย รวมทั้งในระดับองค์กรโดยรวม

การวิเคราะห์ปริมาณการจำหน่ายถ่านหิน และตลาดถ่านหินประเภทหัตถ์ความร้อน

ในปี 2555 บ้านปูฯ มีปริมาณการจำหน่ายถ่านหินจากอินโดนีเซียจำนวน 27.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายถ่านหินจากเหมืองอินโดมินโคฝั่งตะวันออก (East Block) และเหมืองทรูบาอินโดฝั่งตะวันออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 โดยปริมาณการจำหน่ายจากเหมืองอินโดมินโคฝั่งตะวันออกเพิ่มขึ้นเป็น 8.3 ล้านตัน และเหมืองทรูบาอินโดเพิ่มขึ้นเป็น 7.8 ล้านตันตามลำดับ ขณะที่เหมืองทันดุงมาซึ่งที่สามารถผลิตถ่านหินได้จำนวน 2.2 ล้านตัน และเหมืองบารินโตซึ่งเริ่มผลิตถ่านหินเป็นปีแรก (0.3 ล้านตัน) ก็มีส่วนสำคัญในการช่วยเพิ่มปริมาณการผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียเช่นเดียวกัน

ปริมาณการจำหน่ายถ่านหินของบ้านปูฯ จากแหล่งผลิตในอินโดนีเซีย เพิ่มสูงขึ้นในเกือบทุกตลาดหลัก ทั้งนี้การส่งออกไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการเติบโตสูงสุด โดยมีปริมาณเพิ่มขึ้น 1.3 ล้านตันเป็น 7.1 ล้านตัน ตามด้วยอินเดียซึ่งเพิ่มขึ้น 1 ล้านตันเป็น 3.3 ล้านตัน ในขณะเดียวกันการจำหน่ายถ่านหินไปยังญี่ปุ่นก็มีปริมาณเพิ่มขึ้น 0.5 ล้านตัน เป็น 4.5 ล้านตัน เช่นเดียวกับการจำหน่ายถ่านหินภายในประเทศอินโดนีเซียเองก็เพิ่มขึ้น 0.4 ล้านตันเป็น 2.6 ล้านตัน อย่างไรก็ตามราคาขายเฉลี่ยสำหรับแหล่งผลิตในอินโดนีเซียลดลงร้อยละ 6 เป็น 91 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2555 เนื่องจากราคาถ่านหินในภูมิภาคอ่อนตัวลง

ปริมาณการจำหน่ายถ่านหินของออสเตรเลียในปี 2555 มีจำนวน 14.3 ล้านตัน ลดลงเล็กน้อย (จาก 14.9 ล้านตัน ในปี 2554) ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการปิดเหมืองอวับบา

การปรับโครงสร้างของเหมืองแมนเนอริง รวมทั้งการขอใบอนุญาตที่ล่าช้าและข้อจำกัดทางธรณีวิทยาที่เหมืองสปริงเวล นอกจากนี้การจำหน่ายถ่านหินจากแหล่งอื่น ๆ (ที่ไม่ใช่ของบริษัทฯ) ในปี 2555 ก็ลดลงเช่นเดียวกันเมื่อเทียบกับปี 2554

บ้านปูฯ ยังคงดำเนินการปรับกลยุทธ์การจำหน่ายถ่านหินในออสเตรเลียเพื่อให้เกิดความสมดุลอย่างต่อเนื่อง โดยการส่งออกถ่านหินเมื่อเทียบกับปริมาณการจำหน่ายถ่านหินทั้งหมดในออสเตรเลียของปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 44 จากร้อยละ 39 ในปี 2554 และถ่านหินของบ้านปูฯ ในออสเตรเลียมากกว่าร้อยละ 80 ส่งออกไปยังตลาดลูกค้าถ่านหินชั้นดีในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าราคาถ่านหินในตลาดจะลดต่ำลง แต่ราคาจำหน่ายถ่านหินเฉลี่ยของแหล่งผลิตในออสเตรเลีย (สำหรับการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ) ในปี 2555 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ 72.9 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน

ราคาตลาดถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในตลาดอ้างอิง Newcastle (สำหรับถ่านหินค่าความร้อน 6,300 Kcal GAR) ในช่วงต้นปี 2555 ก่อนช่วงดีที่ระดับเฉลี่ยประมาณ 116 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ แต่ได้ลดระดับลงมาอยู่ที่ 88 เหรียญสหรัฐต่อตันในช่วงกลางปี (ราคาเฉลี่ยสำหรับเดือนมิถุนายนและกรกฎาคม) อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปีที่ผ่านมา ราคาตลาดถ่านหินอ้างอิงเริ่มปรับตัวสูงขึ้นอีกครั้งถึงระดับ 93 เหรียญสหรัฐต่อตัน แต่ค่าเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 96 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับปี 2554 (121.5 เหรียญสหรัฐต่อตัน) และถึงแม้ว่าความต้องการนำเข้าถ่านหินของประเทศจีนและอินเดียยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2555 แต่ราคาถ่านหินทั่วโลกกลับได้รับผลกระทบจากปริมาณถ่านหินส่งออกของสหรัฐอเมริกาที่พุ่งสูงขึ้นอย่างเป็นประวัติการณ์ อันเป็นผลจากแนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าภายในประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นเนื่องจากการผลิตเซลล์แก๊สที่มีมากขึ้น ประกอบกับปริมาณ





การผลิตถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและออสเตรเลียยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

เนื่องจากความสามารถในการผลิตของผู้ผลิตถ่านหินทั่วโลกในปัจจุบันไม่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ผู้ผลิตถ่านหินทั้งรายใหญ่และรายเล็กต่างพากันลดต้นทุนการผลิตและแผนการลงทุนในช่วงไม่กี่เดือนที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจโลกจะยังค่อนข้างนิ่งอยู่ในระยะสั้น แต่เราคาดว่าราคาถ่านหินส่งออกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจะกระตือรือร้นขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้ในระยะกลาง หรือในระยะ 2-3 ปี

ธุรกิจถ่านหินของบ้านปูฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย: ITM

ในปี 2555 เมืองถ่านหินในอินโดนีเซียของบ้านปูฯ มีผลการดำเนินงานที่ดี โดยมีปริมาณการผลิตถ่านหินจำนวน 28.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งถึงแม้ว่าการผลิตถ่านหินของเหมืองอินโดมินโคฝั่งตะวันตก (West Block) จะค่อย ๆ ลดลง แต่ปริมาณการผลิตถ่านหินในพื้นที่ฝั่งตะวันออก (East Block) เพิ่มขึ้นเป็น 8.3 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 นอกจากนี้เหมืองทันดุง มายัง มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 2.4 ล้านตัน (จาก 0.7 ล้านตันในปี 2554) ขณะที่เหมืองทรูบาอินโดสามารถผลิตถ่านหินได้จำนวน 8.3 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เหมืองบาร์นิตผลิตถ่านหินอย่างเป็นทางการในปีแรกที่จำนวน 0.6 ล้านตัน ส่วนเหมืองคิทาดิน-เอ็มบาลูตมีการผลิตถ่านหินคงที่ที่จำนวน 1.2 ล้านตัน และเหมืองโจ-รังซึ่งอยู่ทางตอนใต้ของเกาะกาลิมันตัน และเป็นเหมืองที่เก่าแก่ที่สุดของบ้านปูฯ ในอินโดนีเซีย ผลิตถ่านหินได้จำนวน 1.1 ล้านตัน ในปี 2555 ลดลงจาก 1.5 ล้านตันในปีก่อนหน้า

ในปี 2556 นี้ บ้านปูฯ ตั้งเป้าหมายการผลิตถ่านหินจากแหล่งผลิตในอินโดนีเซียที่ 29 ล้านตัน โดยจะเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเดิมที่มีอยู่แล้ว (เช่น ถนนที่ใช้ขนส่งถ่านหิน ท่าเรือ Bunyut และ Bontang) และเพิ่มการผลิตถ่านหินของเหมืองบาร์นิต

ทั้งนี้เหมืองถ่านหินในอินโดนีเซียจะยังคงมุ่งเน้นมาตรการลดค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะการลดอัตราการเปิดหน้าดินให้ต่ำลงเพื่อลดค่าใช้จ่ายลงอีก โดยในภาพรวมแหล่งผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียมีแผนที่จะลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลงอีกร้อยละ 10

ธุรกิจถ่านหินของบ้านปูฯ ในประเทศออสเตรเลีย - Centennial

ในปี 2555 Centennial มีการผลิตถ่านหินลดลงเป็น 14.6 ล้านตัน หรือลดลงร้อยละ 5 จาก 15.4 ล้านตันในปีก่อนหน้า กลุ่มแหล่งถ่านหินฝั่งตะวันตกอย่าง เช่น เหมืองแองกัสเพลส เหมืองแอร์ลี และเหมืองชาร์บอน สามารถผลิตถ่านหินได้มากขึ้น ในขณะที่เหมืองสปริงเวลประสบกับปัญหาความล่าช้าเรื่องการขออนุญาตในช่วงต้นปีและข้อจำกัดทางธรณีวิทยา ซึ่งเป็นผลให้การผลิตรวมเป็น 1.2 ล้านตันในปี 2555 (จาก 1.5 ล้านตันในปีก่อนหน้า) ส่วนเหมืองแอร์ลีซึ่งเป็นเหมืองที่มีต้นทุนการผลิตสูงจำเป็นต้องระงับการผลิตเป็นการชั่วคราวและได้มีการเคลื่อนย้ายเครื่องจักรไปยังเหมืองคลาเรนซ์แทน

ส่วนกลุ่มแหล่งถ่านหินฝั่งเหนือ เหมืองอว์บา (ซึ่งผลิตถ่านหินได้ 0.9 ล้านตันในปี 2554) ได้หยุดการผลิตลง ขณะที่เหมืองแมนเนอริงมีการปรับโครงสร้าง ส่งผลให้ปริมาณการผลิตในปีที่ผ่านมาลดลง นอกจากนี้มีการระงับการผลิตชั่วคราวที่เหมืองแมนเนอริงและเคลื่อนย้ายเครื่องจักรไปยังเหมืองไมยูนาและเหมืองนิวสแตน

ปี 2556 จะยังคงเป็นปีที่ท้าทายสำหรับ Centennial ด้วยราคาถ่านหินในภาพรวมยังมีความไม่แน่นอน Centennial คงต้องทำงานอย่างหนักเพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตถ่านหินเป็น 15 ล้านตัน รวมทั้งลดค่าใช้จ่ายลงอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ดำเนินมาตรการลดระยะเวลาในการเคลื่อนย้ายเครื่องจักร Longwall รวมทั้งลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลงอีกประมาณร้อยละ 6





ธุรกิจด้านหินของบ้านปูฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศมองโกเลีย

เหมืองเกาเหอในมณฑลซานซีซึ่งบ้านปูฯ ถือหุ้นร้อยละ 45 ได้รับใบอนุญาตการผลิตและความปลอดภัยในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2555 และได้เปิดดำเนินการผลิตอย่างเป็นทางการแล้ว โดยมีปริมาณการผลิตด้านหินอยู่ที่ประมาณ 4.3 ล้านตันในปี 2555 ที่ผ่านมา เหมืองเกาเหอได้มีการจัดสร้างโรงล้างและคัดแยกด้านหิน และปัจจุบันกำลังอยู่ในระหว่างการจัดหาที่ดินเพื่อสร้างรางรถไฟสำหรับขนส่งด้านหินต่อไป

สำหรับเหมืองเฮอเป่ย์ในมณฑลเหอหนานซึ่งบ้านปูฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 นั้น สามารถผลิตด้านหินได้ 1.5 ล้านตันในปี 2555 ที่ผ่านมา ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าเนื่องจากข้อจำกัดด้านกฎข้อบังคับ อย่างไรก็ตามคาดว่าจะในปีต่อไปการผลิตด้านหินของเหมืองเฮอเป่ย์น่าจะกลับมาเป็นปกติเช่นเดียวกับราคาด้านหินที่คาดว่าจะปรับสูงขึ้นด้วย

ส่วนมองโกเลีย บ้านปูฯ ยังคงอยู่ระหว่างการสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ รวมถึงตลาดของทรัพยากรด้านหินของ Hunnu สำหรับโครงการซานอูล (Tsant Uul) นั้น นอกจากการจำหน่ายด้านหินให้กับอุตสาหกรรมไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมผลิตเคมีจากด้านหินในประเทศจีน จากราคาด้านหินที่ลดลงประกอบกับค่าขนส่งที่ค่อนข้างสูง รวมทั้งการส่งออกด้านหินไปยังประเทศจีนค่อนข้างยาก จึงมีความเป็นไปได้ที่จะใช้เวลาในการพัฒนาโครงการเหมืองด้านหินในมองโกเลียนานกว่าที่คาดการณ์ไว้

ธุรกิจไฟฟ้าของบ้านปูฯ

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) (ซึ่งบ้านปูฯ ถือหุ้นร้อยละ 50) ได้รับผลกระทบจากการปิดซ่อมบำรุงประจำปีในช่วงไตรมาสที่ 4 ที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม BLCP ก็ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยบ้านปูฯ รับรู้กำไรตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 2,361 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21

ส่วนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวนั้น โครงการโรงไฟฟ้าหงสาซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานด้านหินขนาด 1,878 เมกะวัตต์ (บ้านปูฯ ถือหุ้นร้อยละ 40) มีความคืบหน้าเป็นอย่างดีในปี 2555 โดยการก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 40 ส่วนถนนสายหลักจากชายแดนไทยแล้วเสร็จเมื่อต้นปี 2555 และใช้สำหรับขนส่งเครื่องจักรหลัก ๆ รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐานไปยังโครงการ ขณะนี้โครงการโรงไฟฟ้าหงสากำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างบอยเลอร์และหอระบายความร้อน โดยตั้งเป้าหมายที่จะเริ่มดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากหน่วยผลิตแรกในเดือนมิถุนายน ปี 2558

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของบ้านปูฯ ทั้ง 3 แห่งในประเทศจีนประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีจนมีผลกำไรรวมสูงขึ้นจากปี 2554 โดยบ้านปูฯ รับรู้กำไรสุทธิจากโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จำนวน 384 ล้านบาท

ทรัพยากรบุคคล การกำกับดูแลกิจการ และผู้มีส่วนได้เสีย

เช่นเดียวกับบริษัทส่วนใหญ่ บ้านปูฯ มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าจากทรัพยากรสามประเภทซึ่งก็คือ ทรัพยากรในการดำเนินงาน (ทรัพยากรด้านหิน อุปกรณ์ และอื่น ๆ) ทรัพยากรทางการเงิน และทรัพยากรบุคคล ซึ่งทรัพยากร 2 ประเภทแรกนี้ได้กล่าวถึงไปแล้วในข้างต้น ส่วนทรัพยากรประเภทสุดท้าย ซึ่งก็คือทรัพยากรบุคคลนั้น ถือเป็นกุญแจสำคัญไปสู่การพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ปัจจุบันบ้านปูฯ มีพนักงานรวมทั้งหมดประมาณ 6,300 คน ซึ่งมีทักษะ ความสามารถเชิงเทคนิค และภูมิหลังทางวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน โดยความหลากหลายดังกล่าวถูกหลอมรวมเป็นหนึ่งเดียวกัน และได้รับแรงบันดาลใจจากค่านิยมองค์กร “บ้านปู สปิริต” อันประกอบด้วย ค่านิยม **ห่วงใยและเอาใจใส่ ยึดมั่นในความถูกต้อง นวัตกรรม และพลังร่วม** ซึ่งชาวบ้านปูยึดถือและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ความ “ห่วงใยและเอาใจใส่” และ “ยึดมั่นในความถูกต้อง” นั้น มีหลักการสอดประสานไปด้วยกันเป็นอย่างดี และยังเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยกันเอง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ





ของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ คู่ค้า ลูกค้า ผู้จัดหาสินค้าและบริการ ชุมชน ในท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐ นักลงทุน ผู้ให้กู้และอื่น ๆ นอกจากนี้ หลักการทั้งสองประการนี้ยังช่วยส่งเสริมให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบ้านปูฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีจริยธรรมอย่างแท้จริง ผมเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการสร้างมูลค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และแก่ผู้ถือหุ้นนั้นมีความเกี่ยวเนื่องกันและไม่สามารถแยกออกจากกันได้ ดังนั้นการสร้างมูลค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียและการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวจึงเป็นสิ่งจำเป็นที่เราจะต้องดำเนินไปควบคู่กัน

ส่วน “นวัตกรรม” และ “พลังร่วม” ก็เป็นอีกสองค่านิยมที่ร่วมกันสร้างแรงบันดาลใจให้แก่พนักงานบ้านปูฯ ภายใต้หลักของการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีความคิดสร้างสรรค์ และการทำงานเป็นทีม และถึงแม้ว่าปี 2555 จะเป็นปีที่ท้าทายสำหรับชาวบ้านปูฯ แต่ด้วยประสบการณ์จากการเผชิญและจัดการกับความท้าทายต่าง ๆ ในอดีตตลอดช่วงสามทศวรรษที่ผ่านมา ทำให้เราสามารถจัดการกับความท้าทายในปัจจุบันไปได้ด้วยทัศนคติ “เราทำได้” รวมทั้งมีความเชื่อที่ว่าไม่มีอะไรที่เป็นไปไม่ได้ ตลอดจนให้ความสำคัญกับการหาแนวทางแก้ปัญหา

กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคต

บ้านปูฯ มีพื้นฐานทางการเงินที่แข็งแกร่ง บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) เกือบ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี มีทรัพย์สินในรูปเงินสด (ประมาณ 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ต่ำและมีการจ่ายเงินปันผลที่สม่ำเสมอ นอกจากนี้ มีความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินและมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย ทั้งประเภทสถาบันและบุคคลธรรมดา ทรัพยากรถ่านหินของเรามีค่าความร้อนที่สูงและส่วนใหญ่ส่งออกไปยังผู้ซื้อที่เชื่อถือได้ในตลาดเอเชียเหนือ ในขณะที่เดียวกันมีรายได้ที่สำคัญมาจากการจำหน่ายถ่านหินภายในประเทศและจากธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งทั้งสองธุรกิจนี้มีความผันผวนน้อยและมีความเสี่ยงต่ำ

ในภาวะที่ตลาดถ่านหินที่อ่อนตัวและสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน เราจำเป็นต้องดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยตั้งแต่ครึ่งหลังของปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ “ธุรกิจหลัก” ด้วยการลดและใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล เพิ่มผลผลิต มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี ปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่องทั้งนี้บ้านปูฯ จะยังคงมุ่งผนึกกำลังระหว่างธุรกิจที่มีความแตกต่างกัน อันหมายถึง การประสานความแข็งแกร่งทางการตลาดระหว่างธุรกิจถ่านหินในอินโดนีเซียและออสเตรเลีย การเพิ่มพูนทักษะการพัฒนาและบริหารธุรกิจไฟฟ้า การผสมผสานโอกาสของธุรกิจถ่านหินและไฟฟ้า ตลอดจนการประสานธุรกิจถ่านหินในมองโกเลียและจีน เป็นต้น ซึ่งพลังร่วม หรือการหลอมรวมกันเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงแนวคิดหลักของบ้านปูฯ ทั้งในการขยายธุรกิจจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ และการเข้าซื้อกิจการใหม่ ๆ ในอนาคต

ผมเชื่อว่าบ้านปูฯ เรากำลังเดินหน้าไปด้วยดี ผมมีความตั้งใจและความมั่นใจว่าบ้านปูฯ จะสามารถข้ามผ่าน ความท้าทายต่าง ๆ ในอนาคต รวมทั้งสามารถตอบรับกับโอกาสที่ดีจากราคาถ่านหินที่กระตือรือร้น ตลอดจนโอกาสที่จะเติบโตอย่างเต็มที่ในอนาคต ปรัชญาการทำงานของเราเน้น ไม่ใช่เพียงแค่เตรียมรับวิกฤติและรอรับโอกาส หากแต่มุ่งมั่นสร้างสิ่งที่ดีที่สุดในทุกวิกฤติและโอกาส

แม้ว่าเราจะต้องเผชิญกับภาวะที่ท้าทาย ผมยังคงมีความเชื่อมั่นและศรัทธาในคณะผู้บริหารของบ้านปูฯ รวมไปถึงพนักงานทุกคน ซึ่งผมรู้สึกซาบซึ้งในความทุ่มเท การทำงานหนัก และความมุ่งมั่นของทุกท่าน ที่จะก้าวผ่านปัญหาในระยะสั้นร่วมกัน รวมทั้งมุ่งมั่นพัฒนาและสร้างการเติบโตในระยะยาว “บ้านปู สปิริต” ยังคงดำรงอยู่ได้ด้วยดี และเป็นสิ่งที่เสริมสร้างความมั่นใจให้กับผมว่าอนาคตของบ้านปูฯ จะมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

ในโอกาสนี้ผมขอขอบคุณและส่งความปรารถนาดีจากใจจริงให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านสำหรับความมุ่งมั่นในปีที่ผ่านมา และในปีต่อ ๆ ไป ผมหวังที่จะได้ทำงานร่วมกับทุกท่านอีกครั้งในปี 2556 นี้ครับ

นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 222,047 ล้านบาท ลดลง 2,964 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จากเงินสดที่ลดลงจำนวน 6,753 ล้านบาท และลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลงจำนวน 2,138 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินค้างรับจากการขายหุ้นบริษัทร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ในขณะที่เครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิ 3,627 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 88,604 ล้านบาท ลดลง 51 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 11,169 ล้านบาท และจากส่วนต่างของการแปลงค่าการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ 2,303 ล้านบาท

ในขณะที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2555 จำนวน 9,293 ล้านบาท จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 4,001 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 127 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน

หนี้สินสุทธิต่อทุนจำนวน 73,804 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8,515 ล้านบาท จากการออกตราสารหนี้หุ้นกู้จำนวน 6,000 ล้านบาท และจากเงินสดที่ลดลงจากการดำเนินงานจำนวน 6,043 ล้านบาท ในขณะที่มีการชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนจำนวน 1,524 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 0.74 เท่า ในปี 2554 เป็น 0.83 เท่า ในปี 2555

รายได้จากการขายรวม

รายได้จากการขายรวมจำนวน 117,337 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 4,933 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 จากปริมาณการขายจากเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น

ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2555 จำนวน 41.6 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศอินโดนีเซีย 27.2 ล้านตัน จากเหมืองในประเทศออสเตรเลีย 14.3 ล้านตัน และจากเหมืองในประเทศไทย 0.07 ล้านตัน

โดยที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2555 จากเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเท่ากับ 90.98 เหรียญสหรัฐต่อตัน และจากเหมืองในประเทศออสเตรเลียเท่ากับ 72.86 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน

	2553	2554	2555	(ล้านบาท)
	193,122	225,010	222,047	
	2553	2554	2555	
	69,059	88,656	88,604	(ล้านบาท)
	2553	2554	2555	
	1.07	0.74	0.83	(เท่า)
	2553	2554	2555	
	65,285	112,404	117,337	(ล้านบาท)
	2553	2554	2555	



กำไรขั้นต้นรวมและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2555 จำนวน 44,811 ล้านบาท ลดลง 4,632 ล้านบาท จากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินเป็นผลจากการปรับตัวลดลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก

อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) คิดเป็นร้อยละ 38 ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ในระดับร้อยละ 44 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 39 เทียบกับร้อยละ 46 ในปีก่อนหน้านี้ และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 17 เทียบกับร้อยละ 10 ในปีก่อนหน้านี้

EBITDA

กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 29,251 ล้านบาท ลดลง 2,570 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยแบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 26,870 ล้านบาท และจากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 2,381 ล้านบาท

กำไรสุทธิรวม

กำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 9,293 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 10,767 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 จากปีก่อนหน้าที่ได้มีการบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์จำนวน 8,254 ล้านบาท และรวมเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสุทธิปี 2554 ที่ 20,060 ล้านบาท และจากกำไรจากธุรกิจหลัก ซึ่งได้รับผลกระทบจากสภาวะราคาตลาดถ่านหินที่อ่อนตัวลงตั้งแต่วางต้นปี 2555

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 34.19 บาทต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 54 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีกำไรต่อหุ้น 73.82 บาทต่อหุ้น

(GPM) ■ (ล้านบาท)				
	41%	44%	38%	
	26,774	49,444	44,811	
	2553	2554	2555	
(ล้านบาท)				
	21,959	31,821	29,251	
	2553	2554	2555	
(ล้านบาท)				
	24,880	20,060	9,293	
	2553	2554	2555	
(บาทต่อหุ้น)				
	91.56	73.82	34.19	
	2553	2554	2555	



เรื่องเด่นในรอบปี: สามทศวรรษแห่งการเติบโต

จากจุดเริ่มต้นเล็ก ๆ ในประเทศไทยในช่วง 30 ปีที่ผ่านมา (ในปี 2526) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้เติบโตขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำด้านพลังงานถ่านหินของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีเอกลักษณ์ที่โดดเด่นจากการดำเนินธุรกิจถ่านหินตามแนวภูมิศาสตร์ที่มีโครงการและฐานการผลิตกระจายอยู่ใน 6 ประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก นอกจากนี้การใช้นวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว อีกทั้งยังสามารถสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนไปพร้อม ๆ กันนั้น เป็นปรัชญา (หลักการ) ที่ทำให้บ้านปู ดำรงอยู่ได้อย่างยาวนานจวบจนปัจจุบัน และเป็นยุทธวิธีที่จะสร้างความสำเร็จและความมั่นคงให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ยุคแรกเริ่ม: พลังงานในประเทศ

ในยุคเริ่มแรก เมื่อปี 2526 บ้านปู เริ่มต้นจากเหมืองถ่านหินลิทไนต์ขนาดเล็กในภาคเหนือของประเทศไทย และถึงแม้ว่าจะเริ่มต้นด้วยธุรกิจขนาดเล็ก แต่บ้านปู มีแนวคิดอันสำคัญที่ว่า ถ่านหินเป็นทรัพยากรดั้งเดิมที่มีอยู่ในภูมิภาคเอเชีย และถือเป็นแหล่งพลังงานที่มีความมั่นคงและมีราคาต่ำกว่าน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติ บ้านปู เริ่มต้นธุรกิจด้วยความตั้งใจที่จะพัฒนาแหล่งถ่านหินในประเทศให้เป็นพลังงานทางเลือกสำหรับภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทยเนื่องจากในช่วงก่อนหน้าของการก่อตั้งบริษัทฯ นั้น ได้เกิดภาวะวิกฤติขาดแคลนน้ำมันอย่างรุนแรงทั่วโลก ส่งผลให้ราคาน้ำมันพุ่งสูงอย่างเฉียบพลัน

แม้ว่าจะมีความตั้งใจในการพัฒนาธุรกิจให้มีขนาดใหญ่ แต่ชื่อ “บ้าน ปู” ได้ถูกนำมาใช้เป็นชื่อบริษัทฯ เพื่อเป็นเกียรติแก่หมู่บ้านบ้านปู และแหล่งทรัพยากรซึ่งเป็นสถานที่ก่อตั้งบริษัทฯ ในระยะเริ่มแรก สิ่งเหล่านี้ถือเป็นสัญลักษณ์ที่แสดงถึงความเคารพต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้กลายมาเป็นแนวทางในการพัฒนาของบ้านปู สืบเนื่องต่อมาจนถึงปัจจุบัน

ในช่วงปลาย ๆ ของทศวรรษ 80 นี้ (1980s หรือช่วงระหว่างปี 2523 - 2532) บ้านปู มีปริมาณการจำหน่ายถ่านหินประมาณ 1 ล้านตันต่อปี (รวมส่วนที่คำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นหนึ่งในสามในบริษัท ลานนา ลิกไนต์) และมีกำไรเพียงพอสำหรับการพิจารณาเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) โดยในปี 2532 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนใน ต.ล.ท. เพื่อระดมทุนมูลค่า 100 ล้านบาท และมีมูลค่าราคาตลาดของหุ้นพุ่งสูงขึ้นจนเกือบแตะระดับ 500 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดวันแรกของการซื้อ-ขาย

ยุคที่ 2 (ทศวรรษ 90 ปี 2533 - 2542): การขยายและกระจายธุรกิจ

จากสถานะตลาดหุ้นที่ตีประกอกับราคาหุ้นที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บ้านปู สามารถระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ ได้เป็นอย่างดีตลอดช่วงปี 2533 - 2542 ซึ่งถึงแม้ว่าเงินลงทุนบางส่วนจะเข้าไปในโครงการเหมืองถ่านหินแห่งใหม่ในประเทศไทย แต่ทรัพยากรถ่านหินในประเทศมีค่อนข้างจำกัด จึงทำให้บ้านปู จำเป็นต้องหาแนวทางอื่น ๆ ในการขยายธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1. ทำสัญญาการกำหนดเมืองถ่านหินขนาดใหญ่:

ในปี 2535 บ้านปู ชนะการประมูลและลงนามในสัญญาการทำเหมืองถ่านหินลิทไนต์ที่เหมืองแม่เมาะกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นเวลา 10 ปี สัญญาดังกล่าวประกอบด้วย การขุดขนหน้าดินจำนวน 40 ล้านตันต่อปี และการขุดถ่านหินลิทไนต์จำนวน 6 ล้านตันต่อปี ซึ่งถือเป็นโอกาสแรกของบริษัท ในการฝึกฝนและพัฒนาความเชี่ยวชาญในการทำเหมืองถ่านหินขนาดใหญ่

2. ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย:

บ้านปู เข้าร่วมคณะผู้แทนไทยโดยการนำของรัฐบาลเดินทางไปยังประเทศอินโดนีเซียในปี 2533 เพื่อพิจารณาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจถ่านหินในอินโดนีเซีย โดยในเบื้องต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจถ่านหินที่เกาะสุมาตรา และต่อมาในปี 2539 ได้รับสัมปทานทำเหมืองถ่านหินโจ-รังซึ่งอยู่ทางตอนใต้ของเกาะกาลิมันตัน ซึ่งได้เปิดดำเนินการในปี 2541 โดยมีปริมาณการผลิตที่ 3 ล้านตันต่อปี

3. ธุรกิจถ่านหินในออสเตรเลีย:

บ้านปู มองไกลถึงโอกาสการลงทุนในธุรกิจถ่านหิน ในปี 2534 บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทเหมืองถ่านหินแห่งหนึ่งในออสเตรเลีย ซึ่งถึงแม้ว่าจะขายหุ้นไปในปี 2541 แต่ประสบการณ์ดังกล่าวถือเป็นจุดเริ่มต้นให้กับบ้านปู ในการเข้าไปลงทุนในออสเตรเลียอีกครั้งในช่วงต่อมา



4. ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ:

ในปี 2536 บ้านปู ร่วมกับกลุ่มบริษัทจากประเทศสวีเดน ก่อตั้งบริษัท ไทย โคเจนเนอเรชั่น ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น “COCO” เพื่อพัฒนาโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ภายใต้โครงการผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายย่อย (SPP) ครั้งแรกของ กฟผ. ต่อมาในปี 2538 บ้านปู ได้ก่อตั้งบริษัทร่วมทุนอีกสองแห่งเพื่อเข้าร่วมประมูลในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ของ กฟผ. ได้แก่บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด (TECO) สำหรับประมูลโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซขนาด 700 เมกะวัตต์ในจังหวัดราชบุรี และก่อตั้งบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP) เพื่อประมูลโครงการไฟฟ้าจากถ่านหินขนาด 1,400 เมกะวัตต์ในจังหวัดระยอง

5. ธุรกิจเหมืองแร่อื่นๆ:

ในช่วงปี 2533 - 2542 บ้านปู ได้กระจายธุรกิจไปสู่ธุรกิจอื่น ๆ ในประเทศไทยและเวียดนามซึ่งรวมถึงการพัฒนาเหมืองแร่ทองคำใน ประเทศไทย และทำให้บริษัท ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท คิงสเลท ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย

การตอบสนองต่อนโยบายการเปิดเสรีของรัฐบาลไทยอย่างรวดเร็วของบ้านปู ทำให้บริษัท เป็นผู้บุกเบิกในการพัฒนาพลังงานไฟฟ้าภาคเอกชนของประเทศ โดยในปี 2539 บ้านปู ประสบความสำเร็จทางธุรกิจไฟฟ้าหลายด้าน เช่น การเปิดดำเนินการของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรกของ “COCO” ซึ่งมีขนาด 300 เมกะวัตต์ และได้นำ COCO เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในขณะเดียวกัน TECO ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ส่วน BLCP ชนะการประมูลสร้างโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว บ้านปู ได้กลายเป็นผู้ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานที่หลากหลาย โดยมีมูลค่าตามราคาตลาดกว่า 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีพนักงานนับพันคนและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี

ยุคที่ 3: ปี 2540 – 2543: ปีแห่งการบริหารจัดการภาวะวิกฤติและทบทวนทิศทางธุรกิจ

วิกฤติเศรษฐกิจของเอเชีย (Asian Economic Crisis) ในเดือนกรกฎาคม 2540 เป็นอุปสรรคสำคัญครั้งแรกของบ้านปู นับตั้งแต่ก่อตั้ง โดยวิกฤติการณ์ในครั้งนี้ ส่งผลให้บ้านปู ต้องเผชิญกับความท้าทายในหลายๆ ด้าน ไม่ต่างไปจากบริษัทส่วนใหญ่ในประเทศไทย และมีความจำเป็นต้องปรับโครงสร้างทางการเงินและการลงทุน ซึ่งในขั้นต้นคือ การจำหน่ายการลงทุนใน “COCO” ในช่วงปี 2541 - 2544 และถึงแม้ว่าจะมีการนำเงินบางส่วนเข้าไปลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) หรือ RATCH ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานขนาดใหญ่ของไทย แต่คำถามสำคัญอยู่ที่ว่าบ้านปู จะใช้เงินทุนที่เหลืออย่างไร และจะทำการอย่างไรเพื่อปรับโครงสร้างที่ให้ความสำคัญกับปัจจัยพื้นฐานของบริษัท คำถามเหล่านี้เป็นสิ่งที่ทำให้บ้านปู ต้องกลับมาทบทวนและพิจารณากลยุทธ์การดำเนินธุรกิจใหม่ในช่วงปี 2543-2554

ยุคที่ 4: ปี 2544-2553: ปีแห่งการก้าวสู่การเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานถ่านหินในระดับประเทศ และภูมิภาค

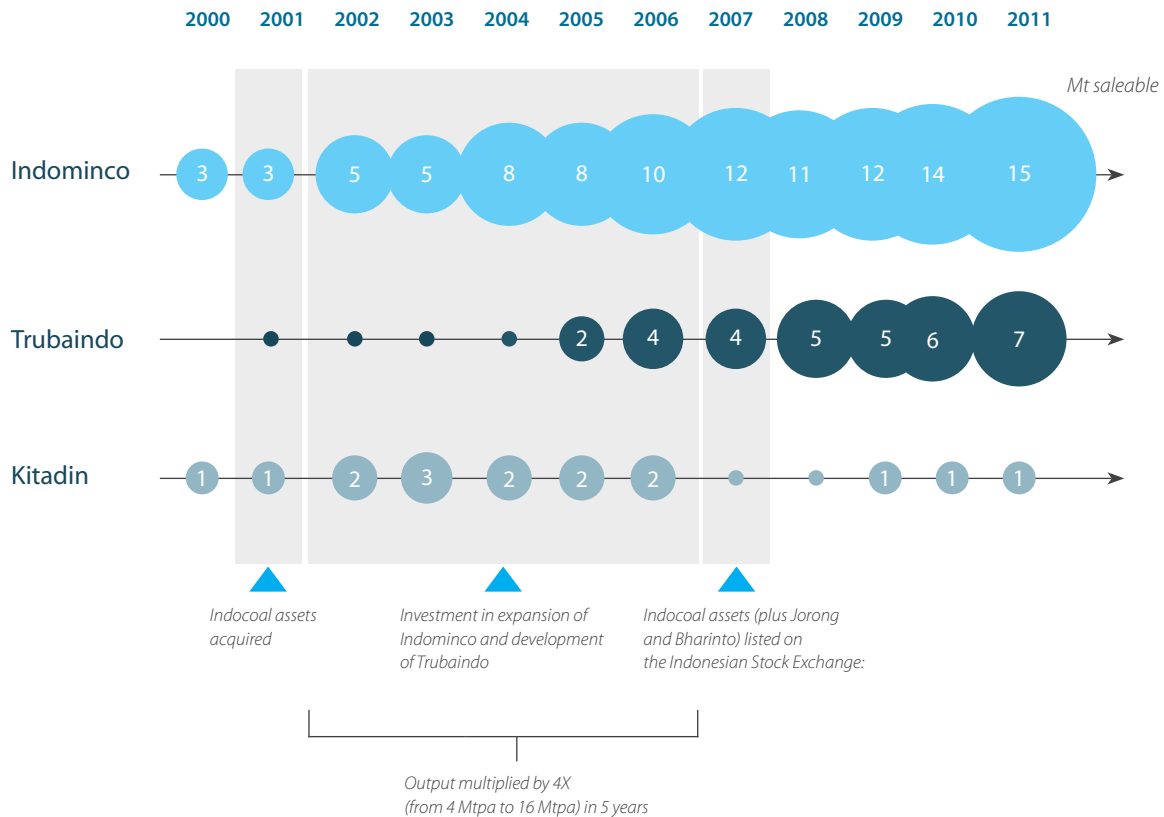
หลังจากทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจแล้ว บ้านปู ตัดสินใจที่จะมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจที่เป็นความสามารถหลักและสร้างความสามารถในการแข่งขันให้แก่บริษัท ซึ่งก็คือธุรกิจถ่านหินและพลังงานไฟฟ้าจากถ่านหิน พร้อมกับการขยายธุรกิจดังกล่าวไปทั่วภูมิภาค โดยบ้านปู ได้วางแผนทยอยการจำหน่ายการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ และนำเงินมาลงทุนในธุรกิจหลักเพิ่มขึ้นทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว

บ้านปู ไม่เพียงแต่มุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจไปในภูมิภาค แต่ยังให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งการให้ความเคารพต่อวัฒนธรรมและวิถีปฏิบัติในทุกประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินการหรือเข้าไปลงทุน ด้วยเหตุนี้ บ้านปู จึงปฏิบัติต่อชุมชน สมาชิกชุมชน และเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นในฐานะ “ผู้มีส่วนได้เสีย” ของบริษัท โดยได้ดำเนินการอย่างเต็มที่เพื่อสร้างการเติบโตและสร้าง “มูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น” ควบคู่ไปกับการสร้างและเพิ่ม “มูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย”

อินโดนีเซีย

ในเดือนมีนาคม ปี 2544 บ้านปู ตัดสินใจขยายธุรกิจถ่านหินออกนอกประเทศไทย ด้วยการเข้าถือครองกิจการถ่านหินของกลุ่มบริษัทที่รู้จักกันในนาม “อินโดโคล” (Indocoal) ซึ่งมีแหล่งผลิตถ่านหินสองแห่งในกาลิมันตันตะวันออก ได้แก่ เหมืองอินโดมินโคและเหมืองคิทาติน-เอ็มบาลุต รวมทั้งโครงการเหมืองถ่านหินอีกสองแห่งที่ยังไม่ได้ดำเนินการพัฒนา ได้แก่ โครงการทรูบาอินโดในกาลิมันตันตะวันออก และโครงการบาราเซนาโทซาในเกาะสุมาตรา ในปี 2545 บ้านปู สามารถเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในกลุ่มอินโดโคล

แม้เงินลงทุนที่ใช้ในการเข้าซื้อกิจการอินโดโคลจะมีมูลค่าน้อยกว่า 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แต่ในช่วงปี 2546 - 2548 บ้านปู ได้เน้นการลงทุนเพื่อขยายเหมืองอินโดมินโคและเปิดดำเนินการเหมืองทรูบาอินโด รวมทั้งได้ลงทุนในการดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนรอบๆ เหมืองอินโดนีเซียอย่างกว้างขวาง ซึ่งการลงทุนในสิทธิประโยชน์และผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณการผลิตถ่านหินของอินโดโคลเพิ่มขึ้นมากถึงสี่เท่าในระหว่างปี 2544-2549 ขณะที่ราคาของถ่านหินได้เพิ่มสูงขึ้นประมาณสองเท่าในช่วงระยะเวลาเดียวกัน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้บ้านปูสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น



ในปี 2550 บ้านปู รวมกิจการถ่านหินทั้งหมดในประเทศอินโดนีเซียซึ่งรวมทั้งโครงการเหมืองบารินโต (อยู่ติดกับเหมืองทรูบาอินโด ที่เข้าครอบครองเมื่อปี 2547) และเหมืองโจ-รัง ให้อยู่ภายใต้กลุ่มบริษัท PT. Indo Tambora Energy Tbk (ITM) โดยได้นำบริษัท ITM เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซียและเสนอขายหุ้นเป็นครั้งแรก (IPO) ในปีเดียวกัน การดำเนินการดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มสภาพการเป็นบริษัทท้องถิ่น รวมทั้งยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแสดงถึงความเป็นพลเมืองที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้เมื่อสิ้นสุดการซื้อขายในวันแรก ราคาตลาดของหุ้น ITM มีมูลค่ารวมมากกว่า 2,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีนักลงทุนในอินโดนีเซียเข้าร่วมซื้อหุ้นเป็นจำนวนมาก จนกลายเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มสำคัญใน ITM นับแต่นั้นเป็นต้นมา

สาธารณรัฐประชาชนจีน

ในขณะที่ดำเนินการขยายธุรกิจในประเทศอินโดนีเซีย บ้านปู ได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจถ่านหินในประเทศอื่น ๆ รวมทั้งประเทศจีนและอินเดีย โดยในปี 2546 บ้านปู เริ่มการลงทุนในประเทศจีนเป็นครั้งแรกด้วยการเข้าถือหุ้นส่วนน้อยใน Asian American Coal Inc. หรือ AACI ซึ่งถือครองโครงการเหมืองถ่านหินใต้ดินสองแห่งในมณฑลซานซี อันประกอบด้วยเหมืองต้าหนิง (ร้อยละ 56) และเหมืองเกาเหอ (ร้อยละ 45) โดยเหมืองต้าหนิง และเหมืองเกาเหอมีเป้าหมายการผลิตอยู่ที่ 4 ล้านตันต่อปี และ 6 ล้านตันต่อปี ตามลำดับ สองปีต่อมา บ้านปู ก่อตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในมณฑลเหอหนานเพื่อพัฒนาเหมืองถ่านหินใต้ดินที่ชื่อว่าเหมืองเฮอเป่ย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตที่ประมาณ 1.5 ล้านตันต่อปี โดยในปี 2549 บ้านปู มีปริมาณการผลิตถ่านหินตามสัดส่วนการถือหุ้นในประเทศจีนที่ 1 ล้านตันต่อปีจากการเปิดดำเนินการของเหมืองต้าหนิงซึ่งเป็นเหมืองใต้ดินแบบ Longwall ในปีดังกล่าว ต่อมาในปี 2551 บ้านปู ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ AACI ในราคามากกว่า 420 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ประเทศออสเตรเลีย

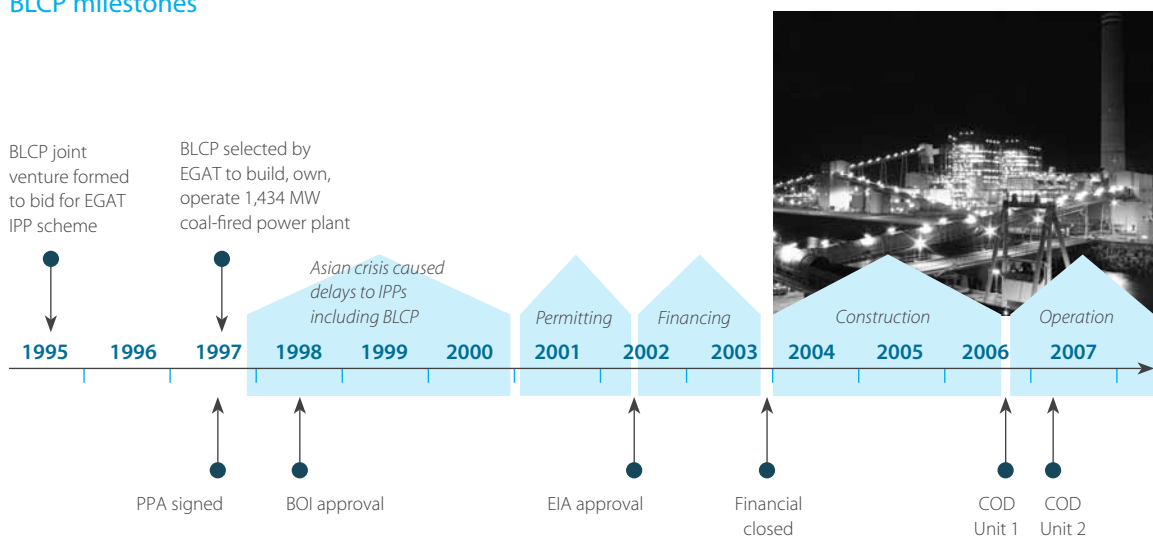
ปี 2553 นับได้ว่าเป็นจุดสูงสุดของการขยายธุรกิจถ่านหินในระดับภูมิภาคของบ้านปู ด้วยการเข้าไปลงทุนถือหุ้นทั้งหมดของ Centennial ในประเทศออสเตรเลียมูลค่ามากกว่า 2,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปีดังกล่าว Centennial มีปริมาณการผลิตถ่านหินค่าความร้อนสูงมากกว่า 14 ล้านตันต่อปีจากเหมืองถ่านหินจำนวน 10 แห่งในรัฐนิวเซาท์เวลส์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหมืองใต้ดินแบบ Longwall การเข้าซื้อกิจการ Centennial ในครั้งนี้ทำให้ปริมาณถ่านหินสำรวจพบ (Coal Resources) ของบ้านปู เพิ่มขึ้นมากกว่าสองเท่าหรือมากกว่า 3,000 ล้านตัน ซึ่งถือเป็นการเปลี่ยนโครงสร้างทางความเสี่ยงเชิงภูมิศาสตร์ที่สำคัญของบ้านปู



ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ในช่วงก่อนปี 2553 บ้านปูฯ ได้จำหน่ายการลงทุนเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าจากก๊าซ (ได้แก่ TECO ในปี 2545 และ RATCH ในปี 2553) แต่ก็ยังคงขยายธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าด้านหินอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโครงการ BLCP เป็นร้อยละ 50 ในปี 2543 และสามารถจัดหาเงินทุนสำหรับโครงการมูลค่า 1,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐรวมทั้งเริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในปี 2546 BLCP สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากหน่วยผลิตแรกในปี 2549 และจากหน่วยผลิตที่สองในช่วงต้นปี 2550 มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 1,434 เมกะวัตต์

BLCP milestones



ในปี 2549 มีเหตุการณ์สำคัญสองประการเกี่ยวกับการพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าของบ้านปูฯ ซึ่งได้แก่ การเข้าถือหุ้นใน Peak Pacific ในประเทศจีน และการลงนามข้อตกลงกับรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินหงสาในแขวงไซยะบุรี

ธุรกิจไฟฟ้าของบ้านปูฯ ในประเทศจีนประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมสามแห่ง ซึ่งสองแห่งตั้งอยู่ในมณฑลเหอเป่ย์ และอีกหนึ่งแห่งอยู่ในมณฑลซานตง โรงไฟฟ้าทั้งสามแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 250 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำเกือบ 800 ตันต่อชั่วโมง

ในปี 2553 โครงการโรงไฟฟ้าหงสาซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินขนาด 1,878 เมกะวัตต์ ที่บ้านปูฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกับ RATCH และรัฐบาลลาว ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการโรงไฟฟ้าหงสามีมูลค่าเงินกู้ยืมเพื่อพัฒนาโครงการ 2,800 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีกำหนดการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ในปี 2558

ปี 2554-2556: สร้างความมั่นคงและเตรียมพร้อมสู่ยุคแห่งการเติบโต

ในปี 2554 บ้านปูฯ มีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การค้าเน้นธุรกิจถ่านหินในเอเชียเหนือ ด้วยการจำหน่ายการลงทุนในเหมืองถ่านหินและเข้าซื้อแหล่งถ่านหินในประเทศมองโกเลีย การเปลี่ยนแปลงครั้งนี้เป็นไปอย่างรวดเร็วภายหลังจากมีการซื้อหุ้นทั้งหมดของ Centennial เนื่องจากถือเป็นช่วงเวลาที่ดีสำหรับการสร้างความมั่นคงและปรับโครงสร้างใหม่เพื่อให้เกิดความสมดุลภายในกลุ่มบริษัทของบ้านปูฯ

ความจำเป็นในการสร้างความมั่นคงและการทบทวนแผนการค้าเน้นธุรกิจถ่านหินหนึ่งเกิดจากภาวะราคาค่าถ่านหินที่ลดลง จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณเซลล์แก๊สและปริมาณถ่านหินเพื่อการส่งออกในสหรัฐอเมริกา ประกอบกับปัญหาเศรษฐกิจมหภาคของโลกที่ก่อให้เกิดการอ่อนตัวของตลาดถ่านหินในเอเชียและทำให้ราคาค่าถ่านหินอยู่ในภาวะขาลงตั้งแต่ต้นปี 2554 เป็นต้นมา โดยราคาขายถ่านหินในช่วงตลอดปี 2554 จนถึงปี 2555 ลดลงประมาณร้อยละ 40 นับจากจุดสูงสุดจนถึงต่ำสุด

แม้ว่าราคาก๊าซหุงต้มในเอเชียจะสูงขึ้นจากจุดต่ำสุดในช่วงไม่กี่เดือนที่ผ่านมา แต่สิ่งที่บ้านปู ยังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปี 2556 นี้ คือการเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับ “รากฐาน” ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

- **การบริหารค่าใช้จ่ายและการเพิ่มผลผลิต:** บ้านปู หาแนวทางที่จะลดค่าใช้จ่ายของแหล่งผลิตก๊าซหุงต้มในออสเตรเลียและอินโดนีเซีย รวมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้ดีขึ้น มาตรการนี้รวมถึงการเพิ่มผลผลิต การระงับการผลิตของเหมืองที่มีต้นทุนสูง (ในออสเตรเลีย) และการลดอัตราการเปิดหน้าดิน (ในอินโดนีเซีย) นอกจากนี้ บ้านปู ยังดำเนินการลดค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในทุก ๆ ระดับ โดยมีเป้าหมายที่จะลดค่าใช้จ่ายต่อไปในปี 2556

- **การวางแผนใช้เงินลงทุน:** บ้านปู ได้เลื่อนโครงการลงทุนที่ไม่จำเป็นออกไปก่อนและระงับการลงทุนที่ไม่จำเป็นในระยะสั้น โดยมี การปรับลดแผนการลงทุนระยะกลางโดยรวมลงร้อยละ 30

- **การขับเคลื่อนพลังร่วม:** บ้านปู มีเอกลักษณ์ในการขยายธุรกิจเชิงภูมิศาสตร์และความเชี่ยวชาญตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ของธุรกิจก๊าซหุงต้มถึงธุรกิจไฟฟ้า และเพื่อก้าวต่อไปข้างหน้า บ้านปู จะพัฒนาวิธีการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บริษัท ด้วยการประสานพลังร่วม และสร้างความเชื่อมโยงในธุรกิจต่าง ๆ ที่บริษัท ดำเนินการอยู่ มุ่งเน้นการเพิ่มคุณค่าให้กับทรัพยากรที่มีอยู่ ไม่ว่าจะเป็นความหลากหลายของคุณภาพก๊าซหุงต้ม การประสานความสามารถทางการตลาดของธุรกิจก๊าซหุงต้มในอินโดนีเซียและออสเตรเลีย รวมทั้ง ความรู้เกี่ยวกับตลาดพลังงานในเอเชียเหนือ การผนึกกำลังของธุรกิจเหมืองโกเลียและจีน และความร่วมมือระหว่างธุรกิจก๊าซหุงต้มและไฟฟ้า

- **การพัฒนาทรัพยากรบุคคล:** ปัจจุบัน บ้านปู มีพนักงานประมาณ 6,300 คนซึ่งเกือบครึ่งหนึ่งอยู่ในอินโดนีเซีย ประมาณร้อยละ 30 อยู่ในออสเตรเลีย ส่วนที่เหลืออยู่ที่ประเทศไทยและจีน บ้านปู มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและมีความสามารถทางเทคนิคที่หลากหลาย อีกทั้งยังมี พนักงานจากภูมิหลังทางวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ทั้งนี้บริษัท ถือว่าบุคลากรเป็น “ทรัพยากร” ที่มีคุณค่าไม่ต่างไปจากทรัพยากรก๊าซหุงต้ม โดยบ้านปู จะยังคงมุ่งพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานทุกคนผ่านการฝึกอบรมต่าง ๆ ส่งเสริมการใช้นวัตกรรม การปรับเปลี่ยน หมุนเวียนงาน การยืมตัวพนักงานไปทำงานในฐานะการผลิตต่าง ๆ เป็นต้น

- **การปรับปรุงประสิทธิภาพทางการเงิน:** บ้านปู พยายามจัดโครงสร้างและปรับกลยุทธ์ด้านเงินทุนให้เหมาะสม ซึ่งรวมถึงมาตรการ ในการซื้อหุ้นคืนของบริษัท ในช่วงที่ราคาหุ้นลดต่ำลง การลดปริมาณหนี้สินรวม การยืดกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ การเพิ่มสัดส่วนหนี้ ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และการกระจายหนี้สินไปอยู่ในกลุ่มบริษัทย่อยที่ถือทรัพย์สินอยู่โดยตรง

- **การเติบโตจากทรัพย์สินที่มีอยู่:** ความสามารถในการสร้างการเติบโตจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันของบ้านปู นั้น จะช่วยสร้าง มูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเด่นชัดในระยะกลาง เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซหุงต้มในประเทศลาวซึ่งจะแล้วเสร็จในอีกไม่กี่ปี ข้างหน้า การเพิ่มกำลังการผลิตของเหมืองบารินโตในอินโดนีเซียให้มีปริมาณ 5 - 6 ล้านตันต่อปี และการขยายเหมืองเกาเหอในประเทศจีน (ซึ่งได้รับใบอนุญาตดำเนินการผลิตอย่างเป็นทางการเมื่อปี 2555) ให้มีกำลังการผลิต 5 - 6 ล้านตันต่อปี ซึ่งทั้งหมดนี้จะช่วยเพิ่มผลกำไร ของบริษัท ในประเทศเหล่านั้นได้อย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงานตามมาตรการต่าง ๆ ร่วมกันดังกล่าวข้างต้น จะช่วยสร้างบริษัท ให้มีพื้นฐานที่แข็งแกร่ง และมีประสิทธิภาพ ตลอดจน มีความคล่องตัวและฉับไว เพื่อให้สามารถเติบโตได้ในระยะยาวและพร้อมที่จะเผชิญกับความท้าทายต่าง ๆ ในวันข้างหน้า อย่างไรก็ตามอนาคต เป็นสิ่งที่ไม่แน่นอน เป้าหมายสำคัญของบ้านปู คือการเสริมสร้างความยั่งยืนให้แก่รากฐานของบริษัท ทั้งนี้บ้านปู มีความยืดหยุ่นและ สามารถรองรับผลกระทบจากภายนอกได้เป็นอย่างดี ในขณะเดียวกันก็พร้อมที่จะแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ ในการเติบโต รวมทั้งตอบรับโอกาส อย่างเต็มที่เมื่อภาวะราคาก๊าซหุงต้มฟื้นตัว

แม้ว่าจะมุ่งมั่นขยายธุรกิจไปในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งค้นหาแนวทางใหม่ ๆ ในการดำเนินธุรกิจอยู่เสมอ แต่บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ยังคงเป็นบริษัทพลังงานที่มีรากฐานมาจากความเป็นเอเชีย ที่ถือกำเนิดมาจากเหมืองก๊าซหุงต้มขนาดเล็ก ใกล้ ๆ กับ หมู่บ้านทางตอนเหนือของประเทศไทยเมื่อสามสิบปีที่แล้ว ทั้งนี้บริษัท มี “บ้านปู สปิริต” ซึ่งประกอบด้วย หัวใจและเอาใจใส่ ยึดมั่นใน ความถูกต้อง นวัตกรรม และพลังร่วม เป็นแนวปฏิบัติและฝังรากลึกอยู่ในทรัพยากรมนุษย์ของเรา ไม่ว่าจะเป็นชุมชนที่อาศัยในรอบ ๆ พื้นที่ ดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง “พนักงานบ้านปู” ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่ทำงานร่วมกับเราในทุกวันนี้



สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงเหตุการณ์ปัจจุบัน

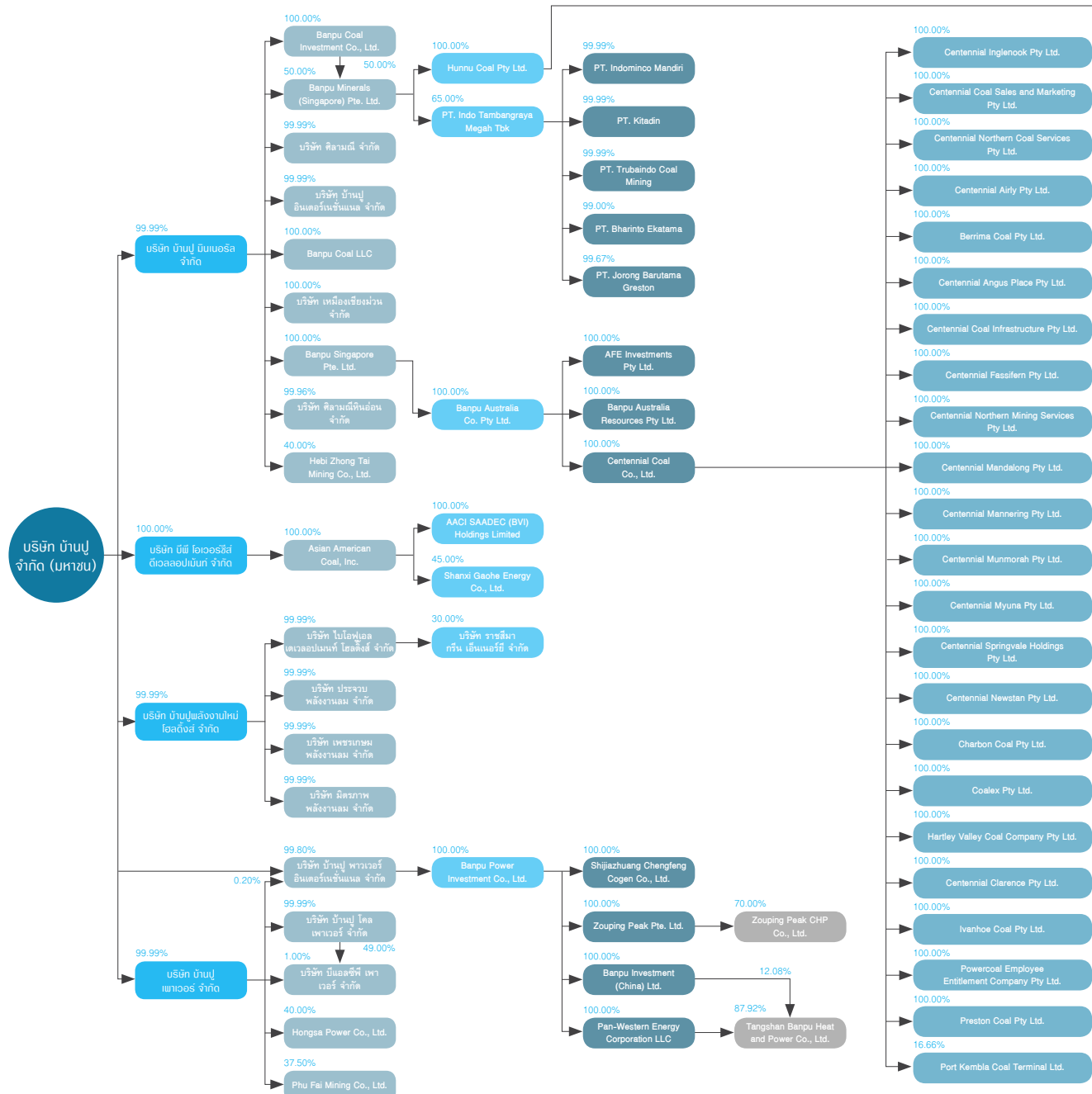
- เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555 กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน Hunnu Coal (Hong Kong) Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2555 บริษัท Hunnu Holding Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชี ซึ่งผลของการเลิกกิจการและจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท
- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน อายุ 7 ปี มูลค่า 3,000 ล้านบาท และอายุ 10 ปี มูลค่า 3,000 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท โดยได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ อายุ 7 ปี ที่ร้อยละ 4.73 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 10 ปี ที่ร้อยละ 4.94 ต่อปี โดยได้เสนอขายให้แก่กลุ่มทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
- เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2555 บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด และบริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจกระทรวงพาณิชย์ และเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด (บริษัทย่อย) ทำการชำระบัญชีและปิดกิจการแล้วเสร็จ ซึ่งผลของการเลิกกิจการดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท
- บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “AA-” โดยแนวโน้มยังคง “Stable” หรือ “คงที่” อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนความเป็นผู้นำของบริษัทในอุตสาหกรรมถ่านหินในภูมิภาคเอเชีย ตลอดจนความหลากหลายของแหล่งถ่านหินและฐานลูกค้า รวมถึงรายได้เงินปันผลที่แน่นอนจากธุรกิจไฟฟ้า การจัดอันดับเครดิตยังคำนึงถึงฐานะการเงินที่มั่นคงของบริษัท ความสามารถของบริษัทในการปรับลดเงินลงทุนและลดต้นทุนในการดำเนินงานในภาวะที่อุตสาหกรรมถ่านหินชะลอตัว
- ในระหว่างปี 2555 กลุ่มบริษัทเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด และบริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 3,160 ล้านบาท และจำนวน 50.50 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าจำนวน 45 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 9 บาท รวมเป็นเงิน 2,445,730,695 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 26 กันยายน 2555
- เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 18 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 งวดวันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ซึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 9 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2555) ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 9 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 9 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี โดยบริษัทฯ มีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 26 เมษายน 2556

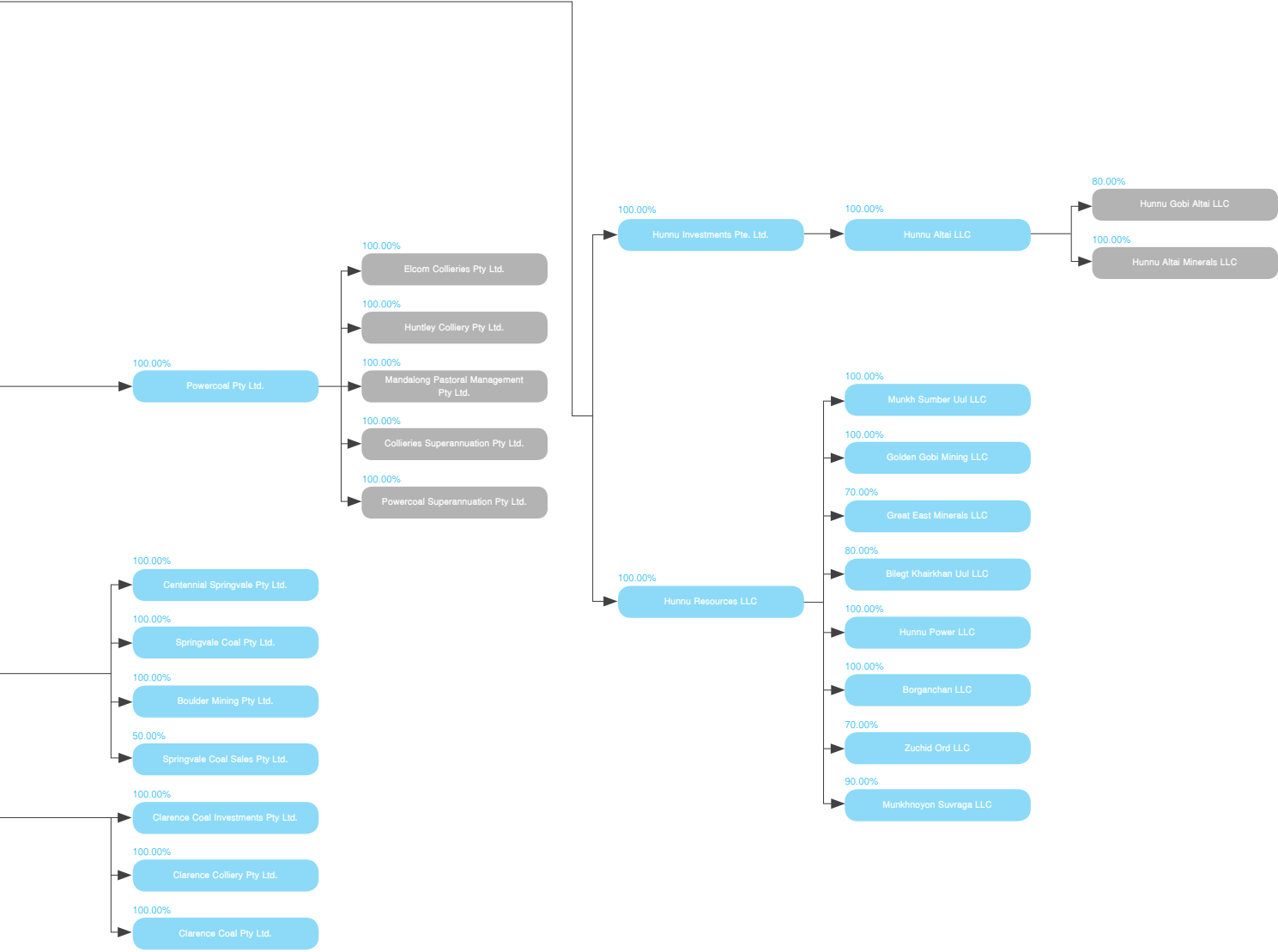


โครงสร้างกลุ่มบริษัทบ้านปู

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)

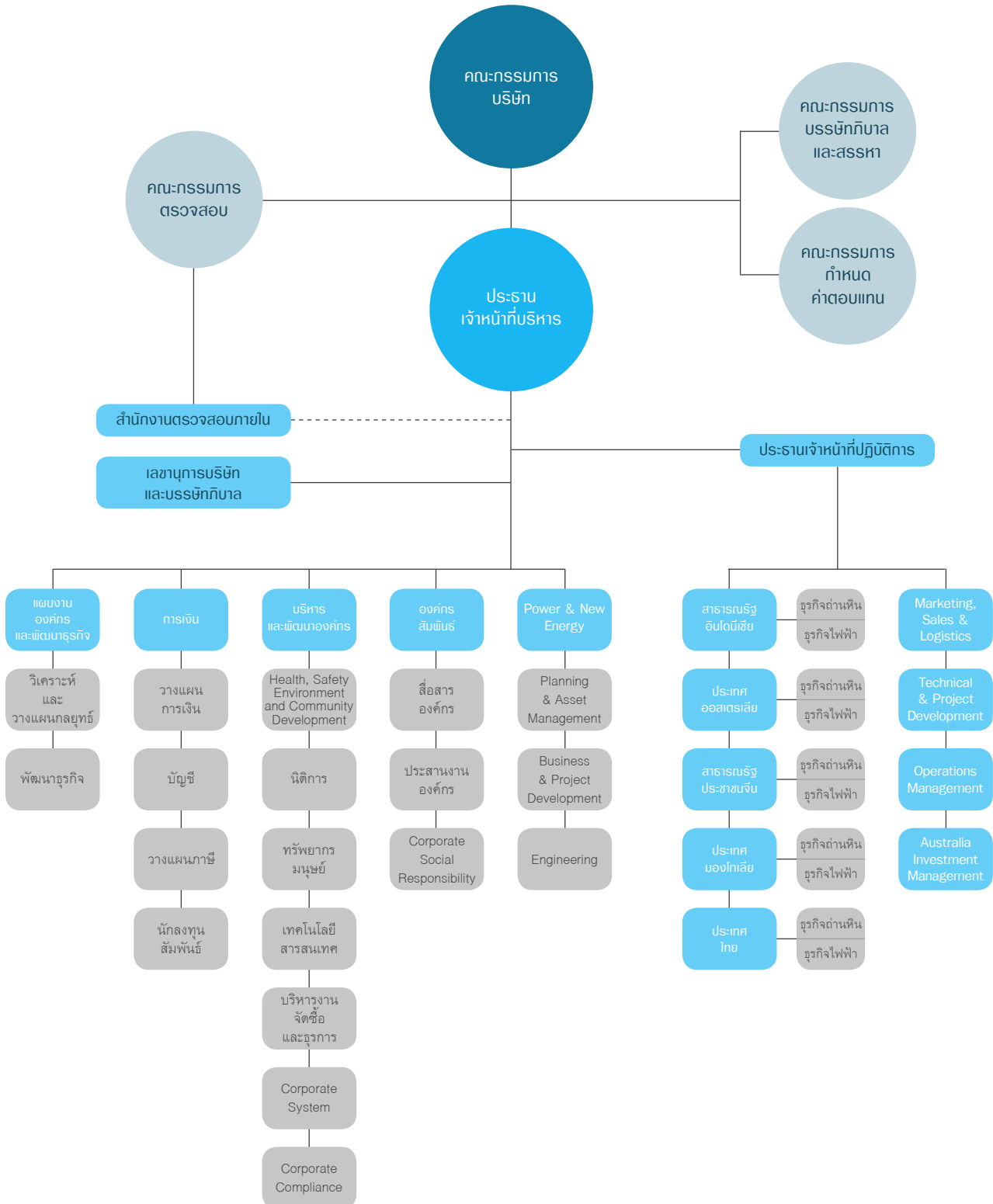






ผังการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555





โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ
4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
5. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ
6. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ
7. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	กรรมการอิสระ
8. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
10. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
11. นายระวี คอศิริ	กรรมการ
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ

หมายเหตุ: นายกอบร กฤตยาภิรม และนายสวัสดิภาพ กันหาธรรม ลาออกจากความเป็นคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 มีมติแต่งตั้ง นายติรณ พงศ์มพัฒน์ ทดแทนตำแหน่งนายกอบร กฤตยาภิรม และนายระวี คอศิริ ทดแทนตำแหน่งนายสวัสดิภาพ กันหาธรรม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ประกอบด้วย นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล หรือ นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายระวี คอศิริ โดย 2 ใน 5 คนลงนามร่วมกันและประทับตราของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

หมายเหตุ: นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ถึงวันที่ 5 เมษายน 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้นายระวี คอศิริ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 4/2012 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2555

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่องู้อื่นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการ เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมทั้ง การปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวทางปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัท” เมื่อปี 2552 เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำนิยามที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบ และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง ได้มีการปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติม แนวทางปฏิบัติฯ ดังกล่าว เมื่อปี 2554 และ 2555 เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป



คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการย่อยดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ โดยเลขานุการบริษัททำรายงานสรุปให้กรรมการทุกคนได้ทราบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทำ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจ และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประโยชน์สำหรับแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการย่อยทั้ง 3 คณะประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง โดยคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้กำหนดแบบการประเมินให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยเน้นรายละเอียดตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการย่อยแต่ละคณะ คณะกรรมการย่อยจะใช้แบบประเมินเป็นส่วนหนึ่งในการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยเริ่มใช้แบบประเมินตนเองดังกล่าวสำหรับปี 2555 เป็นปีแรก

2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------|---------------|
| 1. นายสมเกียรติ เจริญกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 3. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานหรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ <http://www.banpu.com/subcommittee.php>)

3. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล | ประธานกรรมการคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา |
| 2. นายระวี คอศิริ | กรรมการ |
| 3. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ | กรรมการ |



โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งดังนี้

- นายกอปร กฤตยาภิรม ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 5 เมษายน 2555 ได้เกษียณอายุจากการเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
- นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม ดำรงตำแหน่งกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 5 เมษายน 2555 ได้เกษียณอายุจากการเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
- นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาในเดือนเมษายน 2555
- นายระวิ คอศิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาในเดือนเมษายน 2555

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณา นโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย และหลักปฏิบัติในรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ <http://www.banpu.com/subcommittee.php>)

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ พานิชพันธ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ <http://www.banpu.com/subcommittee.php>)

5. ผู้บริหาร* ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายสมยศ รุจิวัฒน์ | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**) |
| 3. นางสมฤดี ชัยมงคล | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน |
| 4. นายสฤติพงษ์ วัฒนานุกิจ | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร |
| 5. นายอัศวพงษ์ ไทยนานนท์ | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ |
| 6. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร | ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์ |

หมายเหตุ: * ผู้บริหาร 4 อันดับแรกครองลงมาจากรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นไปตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2552 ประกอบด้วย ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่บริหารจัดการ หน่วยธุรกิจถ่านหิน หน่วยธุรกิจไฟฟ้า การเงิน บริหารและพัฒนาองค์กร แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ และองค์กรสัมพันธ์

** นายสมยศ รุจิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนายวรวิทย์ สีนานนท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป



อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม (รายละเอียดในรายงาน 56-1 เรื่องอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

6. กรรมการอิสระมีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|--------------|
| 1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ | กรรมการอิสระ |
| 4. นายสมเกียรติ เจริญกุล | กรรมการอิสระ |
| 5. นายรัตน์ พานิชพันธ์ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล | กรรมการอิสระ |

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนियามกรรมการอิสระไว้ เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ (รายละเอียดในรายงาน 56-1 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552)

7. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ขั้นตอนการดำเนินการ ประกอบด้วย

1. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้วคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและสรรหา ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต



การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การตลาด

1. ธุรกิจถ่านหิน

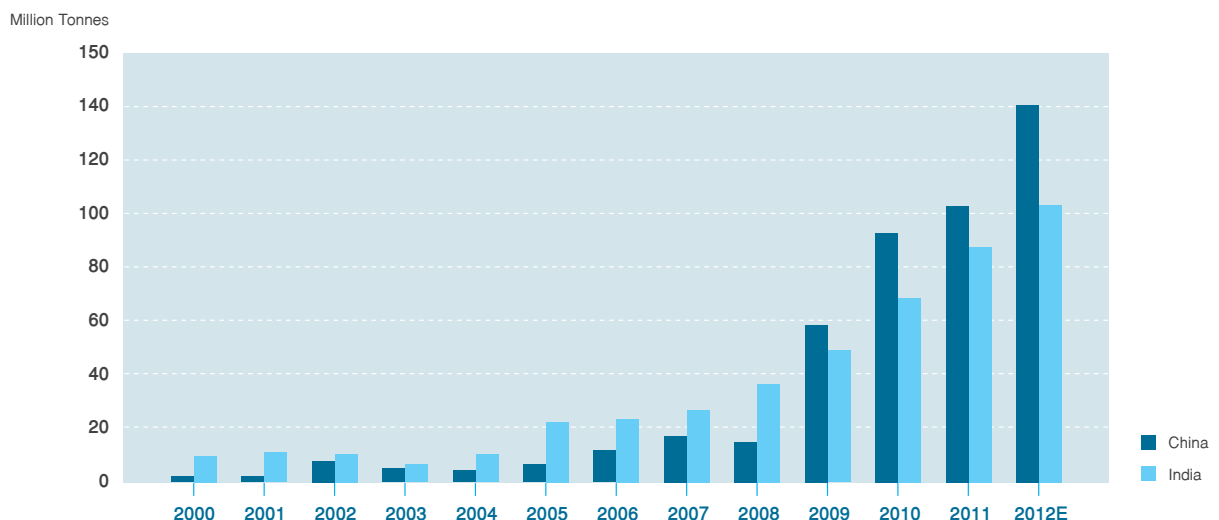
1.1 ตลาดถ่านหินต่างประเทศ

ความต้องการใช้ถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในปี 2555 มีการขยายตัวสูงมากจากปีก่อนหน้า การขยายตัวส่วนใหญ่ยังอยู่ในเอเชีย โดยเฉพาะสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดียที่มีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาก ในขณะที่การผลิตถ่านหินจากประเทศผู้ส่งออกหลักมีการขยายตัวสูงกว่าการขยายตัวของความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าในตลาดโลก ทำให้ปริมาณถ่านหินล้นตลาด และกดดันราคาถ่านหินให้อ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

การนำเข้าถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนของประเทศจีนเติบโตอย่างรวดเร็วนับตั้งแต่ปี 2552 จากอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าประเทศจีนจะเป็นผู้นำนำเข้าถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนอันดับที่ 1 ของโลกในปี 2555 แซงหน้าประเทศญี่ปุ่น ในขณะที่การนำเข้าถ่านหินของประเทศอินเดียขยับขึ้นมาอยู่อันดับที่ 3 ของโลก การชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศจีนในปีที่ผ่านมา ประกอบกับการที่ประเทศจีนสามารถผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนได้มากขึ้น ทำให้อัตราการเติบโตของความต้องการใช้ถ่านหินชะลอตัวลง ส่งผลให้สต็อกถ่านหินที่โรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมาก ผู้ใช้ถ่านหินจึงชะลอการซื้อถ่านหินในตลาดจร (Spot Market) ออกไป ในขณะที่ผู้ซื้อถ่านหินจากประเทศจีนที่ได้ตกลงซื้อถ่านหินในช่วงปลายปี 2554 หรือต้นปี 2555 ในช่วงที่ราคาถ่านหินยังอยู่ในระดับสูง ได้ขอเจรจาลดราคากับผู้ขายใหม่ และมีผู้ซื้อบางรายไม่รับถ่านหินตามสัญญา ทำให้ผู้ขายต้องนำถ่านหินดังกล่าวออกมาเสนอขายในตลาดจรใหม่ ซึ่งกดดันให้ราคาถ่านหินลดลงอีก ในขณะเดียวกันผู้ซื้อถ่านหินจากประเทศอินเดียก็ชะลอการซื้อถ่านหินออกไปเช่นกัน เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ การอ่อนค่าของเงินรูปี และการที่ผู้ซื้อส่วนใหญ่คาดการณ์แนวโน้มราคาถ่านหินจะลดลงอีก จึงไม่ต้องการซื้อถ่านหินในช่วงที่ราคายังสูงอยู่

ความต้องการใช้ถ่านหินของญี่ปุ่นในปี 2555 ได้ฟื้นตัวจากเหตุการณ์สึนามิเมื่อเดือนมีนาคม 2554 และได้รับแรงสนับสนุนจากอุบัติเหตุที่โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟูกูชิมะทำให้การใช้ถ่านหินกลับขึ้นมามีอยู่ในระดับที่สูงขึ้น ความต้องการใช้ถ่านหินของยุโรปในปี 2555 มีการปรับตัวสูงขึ้น ถึงแม้จะยังคงมีปัญหาวิกฤติหนี้สาธารณะอยู่ก็ตาม โดยเฉพาะความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศอังกฤษที่เติบโตมาก จากราคาก๊าซธรรมชาติในยุโรปอยู่ในระดับสูง ในขณะที่ราคาคาร์บอนเครดิตทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ ทำให้โรงไฟฟ้าถ่านหินมีกำไรสูงกว่าโรงไฟฟ้าพลังก๊าซ หลายประเทศในยุโรปจึงเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินมากขึ้น คาดว่าความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปจะเพิ่มขึ้นจากปี 2554 ประมาณร้อยละ 10 แต่ถึงแม้ความต้องการถ่านหินจะเพิ่มขึ้น แต่ราคาถ่านหินในยุโรปกลับปรับตัวลดลง เนื่องจากมีอุปทานสูง ในขณะที่สต็อกถ่านหินที่ทำเรือหลักในยุโรปและที่โรงไฟฟ้าอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี อุปทานจึงมีมากกว่าอุปสงค์

China and India Thermal Coal Import



ในด้านอุปทานกำลังการผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้นสูงมากจากการลงทุนพัฒนา กำลังการผลิตถ่านหินและระบบขนส่งถ่านหินในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งกำลังทยอยแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิต ในขณะที่การส่งออก ถ่านหินจากประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มมากขึ้น เพราะความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศสหรัฐอเมริกาลดลงอย่างรวดเร็วจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อากาศที่อุ่นกว่าปกติ และราคา Shale Gas ในสหรัฐอเมริกาอยู่ในระดับต่ำมาก ทำให้มีการผลิต กระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติมากขึ้นและลดการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลง จึงเกิดภาวะถ่านหินล้นตลาดขึ้น ผู้ผลิตถ่านหิน จึงพยายามส่งออกถ่านหินไปจำหน่ายในต่างประเทศ ในช่วงต้นปี 2555 ราคาถ่านหินในเอเชียยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับ ค่าระวางเรือเดินสมุทรลดลงไปอยู่ในระดับที่ต่ำมาก จึงมีการขายถ่านหินจากสหรัฐอเมริกาเข้ามายังเอเชียจำนวนมาก ในขณะที่อุปทาน ในตลาดยุโรปก็มีความต้องการเช่นกัน โดยเฉพาะถ่านหินจากประเทศโคลอมเบียและประเทศรัสเซีย ทำให้ผู้ผลิตในประเทศ โคลอมเบียและประเทศรัสเซียพยายามผลักดันถ่านหินเข้ามาขายในตลาดเอเชียมากขึ้น

ราคาถ่านหินในช่วงต้นปี 2555 อยู่ในระดับสูงก่อนที่จะทยอยปรับลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เนื่องจากผู้ซื้อในประเทศจีน และประเทศอินเดียชะลอการซื้อถ่านหินออกไป เพราะความต้องการใช้ถ่านหินไม่ได้เพิ่มขึ้นมากตามคาดการณ์ ในขณะที่เดียวกัน การผลิตถ่านหินในประเทศผู้ส่งออกหลักก็ทำได้ดีไม่มีปัญหาเรื่องสภาพอากาศ ประกอบกับประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศ โคลอมเบียผลิตถ่านหินมากเกินความต้องการของตลาดยุโรปและอเมริกา จึงส่งถ่านหินเข้ามาจำหน่ายในเอเชีย กดดันให้ราคาถ่านหิน ในเอเชียลดลง ในช่วงปลายปี 2555 ราคาถ่านหินได้ตกลงมาต่ำกว่าต้นทุนการผลิตของหลาย ๆ เหมือง อย่างไรก็ตามคาดการณ์ว่า ราคาถ่านหินไม่น่าจะลงไปต่ำกว่านี้มากนัก เพราะจะทำให้อุปทานหายไปจากตลาด

ช่วงปลายปีที่ผ่านมารัฐบาลประเทศจีนได้ถือโอกาสที่ราคาถ่านหินลดต่ำลงมา ประกาศยกเลิกการควบคุมราคาถ่านหิน ในสัญญา (Annual Contract Price) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยจะให้ผู้ซื้อและผู้ขายเจรจาตกลงราคากันเอง ซึ่ง เป็นที่คาดการณ์กันว่ากรยกเลิกการควบคุมราคาจะทำให้ประเทศจีนนำเข้าถ่านหินมากขึ้น เพราะถ่านหินที่นำเข้ามาใช้ทางภาคใต้ ของประเทศจีนจะมีราคาถูกกว่าการนำถ่านหินจากภาคเหนือลงมาใช้งาน แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการแข่งขันระหว่างราคาถ่านหินที่ผลิต ในประเทศและราคาถ่านหินนำเข้าส่งมอบถึงโรงงานผู้ใช้ ซึ่งจะเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ราคาถ่านหินในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวใกล้กับ ราคาถ่านหินในประเทศจีนมากขึ้น

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การแข่งขันในปี 2555 มีความรุนแรงขึ้นเนื่องจากมีอุปทานมากกว่าอุปสงค์มาก โดยเฉพาะตลาดถ่านหินคุณภาพต่ำ เพราะปริมาณการผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำจากประเทศอินโดนีเซียเพิ่มสูงขึ้น แต่เนื่องจากบริษัท มีถ่านหินคุณภาพสูงเป็นส่วนใหญ่ ผลกระทบจึงไม่รุนแรงนัก แต่ได้รับผลกระทบจากราคาที่อ่อนตัวลงเพราะลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น บริษัท จึงได้กำหนดกลยุทธ์หลัก ในการแข่งขันไว้ดังนี้

• การขยายตลาดเพิ่มขึ้น

บริษัท ได้ขยายตลาดในประเทศจีนและประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น เนื่องจากเป็นตลาดที่มีความต้องการใช้ถ่านหินเติบโตสูง ในปีที่ผ่านมาปริมาณการขายถ่านหินจากแหล่งของบริษัท ในประเทศอินโดนีเซียไปที่ประเทศจีนและประเทศอินเดียเติบโตเพิ่มขึ้น ร้อยละ 23 และร้อยละ 43 ตามลำดับ ในขณะที่เดียวกันบริษัท ยังคงรักษาลูกค้าในตลาดหลัก เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และได้หวันไว้ โดยมีปริมาณการขายในตลาดดังกล่าวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ร้อยละ 15 และร้อยละ 10 ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัท ยังคงขยายตลาด ถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นประเทศที่เป็นแหล่งผลิตถ่านหินหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาปริมาณการขาย เติบโตขึ้นร้อยละ 20

• การเพิ่มช่องทางการขนถ่ายถ่านหินที่บอนด์ง

นอกจากท่าเรือขนถ่ายถ่านหินที่บอนด์งแล้ว บริษัท จัดให้มีการขนถ่ายถ่านหินกลางทะเล ในบริเวณใกล้เคียงกับท่าเรือ บอนด์ง โดยใช้ Floating Crane ตักถ่านหินจากเรือลำเลียงขนาดเล็กขึ้นเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ อันเป็นการเพิ่มความสามารถ ในการส่งมอบถ่านหินของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้สูงขึ้น



• เสริมสร้าง “BANPU” Brand อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ เสริมสร้างความแข็งแกร่งของ “BANPU” Brand โดยการเข้าไปเป็นผู้สนับสนุนการประชุมด้านหินโลกในที่ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้รับเชิญให้ไปบรรยายในการประชุมด้านหินโลกในที่ต่าง ๆ ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้ใช้งานหินจากทั่วโลกมากยิ่งขึ้น อีกทั้งการที่บริษัทฯ รักษาความมั่นคงและสม่ำเสมอในการส่งมอบ และมีความเป็นมืออาชีพ ทำให้ “BANPU” Brand เป็นที่ยอมรับในตลาดโลกในฐานะที่เป็นบริษัทผลิตด้านหินชั้นนำของโลก

• มุ่งเน้นสร้างฐานลูกค้าระยะยาว (Focus on Long Term Customer)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว ทำให้บริษัทฯ มีลูกค้าประจำอยู่เป็นจำนวนมาก บริษัทฯ เน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การแจ้งผลการดำเนินงานและแผนงานของบริษัทฯ ให้ลูกค้าทราบ อย่างสม่ำเสมอ การแลกเปลี่ยนข้อมูลภาวะตลาดด้านหิน การเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้มีความใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น

• การปรับปรุงฐานข้อมูลลูกค้าและข้อมูลการตลาดให้ทันสมัย

บริษัทฯ ทำการปรับปรุงข้อมูลลูกค้าและข้อมูลการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลมีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และสามารถนำมาใช้ในการวางแผนและปรับปรุงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การตลาดในแต่ละช่วงเวลา และสามารถตอบสนองได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย

• การเยี่ยมลูกค้า

นอกจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ ที่ไปเยี่ยมลูกค้าเป็นประจำแล้ว บริษัทฯ ได้ให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานการผลิต และการควบคุมคุณภาพ ออกไปเยี่ยมลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาต่าง ๆ และนำกลับมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เดินทางไปพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้บริหารระดับสูงของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น อันจะทำให้มีความใกล้ชิดกับลูกค้า และจะเป็นการสร้างฐานลูกค้าระยะยาว

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญ ได้แก่ ผู้ผลิตด้านหินรายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศแอฟริกาใต้ และประเทศรัสเซีย โดยในปีที่ผ่านมาได้มีผู้ผลิตด้านหินจากประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศโคลอมเบีย ที่นำด้านหินเข้ามาขายในเอเชีย เนื่องจากราคาด้านหินในเอเชียสูงกว่าในยุโรปและค่าขนส่งทางทะเลได้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ต่ำมาก

นโยบายด้านราคา

ราคาจำหน่ายด้านหินจะอ้างอิงตามราคาตลาดโลกในขณะที่มีการตกลงราคาซื้อขายด้านหิน โดยจะกำหนดราคาตามคุณภาพ ค่าความร้อน และคุณสมบัติของด้านหิน ทั้งนี้ราคาจำหน่ายด้านหินดังกล่าวจะต้องไม่ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำที่รัฐบาลอินโดนีเซียประกาศราคาที่บริษัทฯ ตกลงกับลูกค้าจะมีทั้งแบบราคาคงที่ และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก หรือที่เรียกว่า Index Link โดยบริษัทฯ ได้ปรับสัดส่วนการขายแบบราคาคงที่และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปรับเพิ่มสัดส่วนการขายแบบราคาคงที่ให้มากขึ้น เนื่องจากคาดการณ์ว่าราคาด้านหินในตลาดโลกมีแนวโน้มอ่อนตัวลง โดยในช่วงครึ่งปีแรกบริษัทฯ ได้ตกลงราคาซื้อขายด้านหินกับลูกค้าแบบราคาคงที่ในปริมาณมากกว่าร้อยละ 75 ของเป้าหมายการขายทั้งปี ทำให้ลดผลกระทบจากราคาด้านหินที่อ่อนตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังไปได้ระดับหนึ่ง

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าด้านหินขนาดใหญ่ ที่มีความต้องการใช้ด้านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก กระจายอยู่ในประเทศต่าง ๆ เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน จีน อินเดีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และบางประเทศในยุโรป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จำหน่ายด้านหินให้กับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ พลาสติก และเคมีภัณฑ์

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นการเสนอขายตรงให้กับผู้ใช้งาน โดยใช้ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ในประเทศ ที่ลูกค้าตั้งอยู่ช่วยอำนวยความสะดวกในการติดต่อกับลูกค้า รวมทั้งช่วยดำเนินการด้านเอกสาร และให้บริการหลังการขาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขายถ่านหินผ่านบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) ในบางประเทศที่การเสนอขายตรงให้ผู้ใช้งานทำได้ลำบาก เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าเป้าหมาย และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในด้านการตลาด

1.2 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

ทรัพยากรถ่านหินสามารถพบได้ทั่วประเทศออสเตรเลีย โดยควีนส์แลนด์ และนิวเซาท์เวลส์ มีทรัพยากรถ่านหินดำ (Black Coal) ซึ่งประกอบด้วยถ่านหินประเภทซับบิทูมินัส บิทูมินัส และแอนทราไซต์มากที่สุดในประเทศ ตามรายงาน Australian Resource Assessment ประเทศออสเตรเลียมีเหมืองถ่านหินในปัจจุบันมากกว่า 100 เหมือง และมีเหมืองอยู่ในช่วงพัฒนามากกว่า 35 เหมือง โดย The Australian Bureau of Agricultural and Resource Economics (ABARE) ได้ประมาณการไว้ว่าประเทศออสเตรเลียเป็นประเทศที่

- ผลิตถ่านหินมากเป็นอันดับที่สี่ของโลก
- ส่งออกถ่านหินมากที่สุดในโลก
- ส่งออกถ่านหินที่ใช้ในการถลุงเหล็ก (Coking Coal) มากที่สุดในโลก
- ส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) มากเป็นอันดับที่สองของโลก
- มีทรัพยากรถ่านหินมากเป็นอันดับที่สี่ของโลก (ออสเตรเลียมีปริมาณทรัพยากรถ่านหินทั้งหมด 76,400 ล้านตัน

จากประมาณการของ ABARE)

- อุปสงค์หลักของการใช้ถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในประเทศออสเตรเลีย คือ สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในธุรกิจผลิตไฟฟ้า

การเจริญเติบโตของประเทศในทวีปเอเชียยังเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความต้องการของถ่านหินประเภทเชื้อเพลิง ให้ความร้อนสำหรับการส่งออก โดยเฉพาะการเจริญเติบโตของประเทศจีนและประเทศอินเดียในหลายปีที่ผ่านมา จึงส่งผลต่อธุรกิจส่งออกถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อนของประเทศออสเตรเลีย ประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่นำเข้าถ่านหินประเภทเชื้อเพลิง ให้ความร้อนรายใหญ่ที่สุดจากประเทศออสเตรเลีย ออสเตรเลียจึงเป็นประเทศส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนมากเป็นอันดับที่ 2 ของโลก รองจากประเทศอินโดนีเซีย โดยการส่งออกส่วนมากจะใช้การขนส่งทางเรือไปยังประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ใกล้ประเทศออสเตรเลียจึงสามารถขนส่งได้ง่ายและมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่า

- ราคาถ่านหินในอดีต

ราคาถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจะอ้างอิงตามราคาตลาดโลก โดยจะเป็นราคาที่สะท้อนคุณภาพ ค่าพลังงาน และคุณสมบัติของถ่านหิน อุปสงค์และอุปทานในโลกอันเป็นผลจากการเติบโตและการหดตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากประเทศออสเตรเลียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ จึงมีราคาอ้างอิง Newcastle FOB ซึ่งเป็นราคา Spot Market จากท่าเรือนิวคาสเซิล ประเทศออสเตรเลีย โดยไม่รวมค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง

ส่วนราคาซื้อขายถ่านหินภายในประเทศ จะใช้การเจรจาระหว่างบริษัทถ่านหินและลูกค้าโดยอาจใช้ราคาอ้างอิงกับราคาส่งออก (Export Parity) อย่างไรก็ตามหากว่าบริษัทต่าง ๆ มีสัญญาขายถ่านหินระยะยาวให้ลูกค้า ราคาที่แต่ละบริษัทได้รับจริงอาจต่างไปจากราคาของตลาดโลก

- โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

โครงสร้างพื้นฐานที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการเป็นผู้นำการส่งออกถ่านหินของประเทศออสเตรเลียโดยโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจถ่านหินประกอบด้วยท่าเรือ ถนน สายพานลำเลียง และทางรถไฟ ทั้งนี้เหมืองถ่านหินที่ผลิตมานานและตั้งอยู่ใกล้ชายฝั่งจะมีระบบขนส่งภายในประเทศที่พร้อมให้บริการ แต่เหมืองถ่านหินที่ค้นพบใหม่อาจจะอยู่ในแหล่งที่ห่างไกลจากท่าเรือ และจะต้องมีโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเคลื่อนย้ายถ่านหินมายังท่าเรือ ประเทศออสเตรเลียประสบปัญหาขัดจำกัดในการส่งออก ซึ่งรัฐบาลได้พยายามแก้ปัญหาโดยการสร้างท่าเรือเพิ่มเติม และให้บริษัทต่าง ๆ ร่วมถือหุ้น



1) การขนส่งภายในประเทศ

ถนนและสายพานลำเลียง: โรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียหลายโรงถูกสร้างให้ใกล้กับเหมืองถ่านหิน และใช้ระบบสายพานลำเลียงทางบกเพื่อขนส่งถ่านหินจากเหมืองสู่โรงไฟฟ้า ถนนและสายพานลำเลียงมีประโยชน์สำหรับการขนส่งระยะสั้น และใช้ในการบริโภคในประเทศ

รถไฟ: รถไฟเป็นระบบขนส่งที่ใช้มากสำหรับการขนส่งถ่านหินภายในประเทศออสเตรเลีย

2) การขนส่งระหว่างประเทศ

ท่าเรือ: ณ สิ้นปี 2555 ประเทศออสเตรเลียมีกำลังการขนส่งถ่านหินจำนวน 461 ล้านตันต่อปี และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นถึง 711 ล้านตันต่อปี ณ สิ้นปี 2563 (จากประมาณการของ Wood Mackenzie) ทั้งนี้คือการขนส่งที่ทำเรือนิวคาสเซิลถึงระดับสูงสุดในรอบสามปีที่ผ่านมา ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ต้องปรับปรุงโครงสร้างความพร้อมในการส่งออก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะพิจารณาแผนการตลาดการส่งออกของบริษัทผู้ประกอบการในประเทศออสเตรเลีย

การจัดจำหน่ายของ Centennial

• นโยบายของ Centennial ในการตอบสนองต่ออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ถ่านหินส่วนใหญ่ที่ Centennial ผลิตนั้นถูกนำไปใช้ในโรงผลิตไฟฟ้าในนิวเซาท์เวลส์ ในขณะเดียวกันการส่งออกไปยังโรงผลิตไฟฟ้าในเอเชียก็ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน Centennial เป็นผู้จัดส่งประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณเชื้อเพลิงที่ต้องใช้ในโรงไฟฟ้าของ Delta Electricity ในภาคตะวันตก (Western Region) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของรัฐบาล การขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าเหล่านี้ จะทำภายใต้สัญญาระยะยาวที่มีการกำหนดปริมาณถ่านหินและราคาซื้อขายล่วงหน้า สัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศที่ทำกับโรงผลิตไฟฟ้าในนิวเซาท์เวลส์ มีข้อดีกับ Centennial ดังนี้

- **ตำแหน่งของเหมือง Centennial มีการเชื่อมต่อกับระบบขนส่งถ่านหินเข้าไปยังโรงไฟฟ้าโดยตรง (มีลักษณะเป็นโรงไฟฟ้าปากเหมือง หรือ mine-mouth)** ทำให้ Centennial มีความได้เปรียบในการขนส่ง โดยมีถนนและสายพานเฉพาะสำหรับการขนส่งถ่านหินไปยังโรงไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการขนส่งของ Centennial รวมไปถึงผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น

- **สัญญาเหล่านี้อยู่ในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย** จึงช่วยจำกัดความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน

- **การจัดส่งถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจที่ต่อเนื่อง** จึงสามารถสร้างกระแสเงินสดจากผู้ซื้อที่ส่วนใหญ่มีอันดับความน่าเชื่อถือดี ให้แก่ Centennial ได้อย่างต่อเนื่อง

ถึงแม้ว่าในปัจจุบัน ราคาถ่านหินในประเทศตามสัญญาเหล่านี้จะยังคงต่ำกว่าราคาส่งออก หรือราคาที่ซื้อขายในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม ในระยะเวลาที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงหลายประการในตลาดถ่านหิน ซึ่งมีแนวโน้มที่จะทำให้ราคาถ่านหินในประเทศสูงขึ้น และมีความสอดคล้องกับราคาส่งออกมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในตลาดถ่านหินรวมถึง

- **ราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นจากสาเหตุต่าง ๆ** เช่น แรงกดดันทางต้นทุน อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากตลาดส่งออก ความขาดแคลนของอุปทานใหม่ ๆ ความไม่แน่นอนของอุปทานใหม่ อุปทานในปัจจุบันและอนาคต ปัจจัยพื้นฐานในตลาดถ่านหินจะส่งผลกระทบต่อราคาส่งออกถ่านหินเชื้อเพลิงที่ให้ความร้อน สูงขึ้นในอนาคตอันใกล้ ซึ่ง Centennial ระบุไว้ว่าเมื่อสัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศหมดอายุลง ราคาสัญญาอาจจะถูกปรับให้สะท้อนถึงราคา Export Parity

- **การเพิ่มขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานเคยเป็นข้อจำกัดต่อการส่งออกถ่านหิน**

- **โรงไฟฟ้าต่างประเทศเห็นว่าการมีแหล่งถ่านหินที่มั่นคงมีความสำคัญ** โดยมีโรงไฟฟ้าต่างประเทศเข้ามาลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย เพื่อทำสัญญาระยะยาวโดยซื้อถ่านหินที่ราคาตลาด

- **ขั้นตอนการอนุมัติการทำเหมืองเริ่มมีความยากขึ้นในสองสามปีที่ผ่านมา** ซึ่งทำให้โครงการขยายหรือเพิ่มอุปทานถ่านหินเกิดขึ้นได้ยากยิ่งขึ้น ดังนั้นโรงไฟฟ้าในประเทศจึงอาจต้องซื้อถ่านหินในราคาที่สูงขึ้น เพื่อให้แน่ใจว่าจะมีถ่านหินสำหรับใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะการซื้อจากแหล่งถ่านหินปัจจุบันให้มากที่สุด รวมไปถึงการซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้า

ดังนั้นความต้องการใช้พลังงานที่สูงขึ้น บวกกับความท้าทายในการจัดหาแหล่งพลังงานใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น จะทำให้แหล่งถ่านหินที่มีอยู่ปัจจุบันมีมูลค่ามากขึ้น และจากปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ Centennial ได้พิจารณาและวางแผนการขายถ่านหินให้สอดคล้องและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ Centennial จึงเริ่มลงทุนในการขยายกำลังการผลิตถ่านหินสำหรับการส่งออกที่เหมืองแอร์ลี ซึ่งจะส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือ Kembla และลงทุนในโครงการพื้นฐานสำหรับการส่งออกที่เหมืองแมนดาลอง ซึ่งจะส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือนิวคาสเซิล

เมื่อภาวะผูกพันภายใต้สัญญาในประเทศเริ่มหมดลง Centennial มีความประสงค์ที่จะจัดสัดส่วนของการขายถ่านหินในประเทศและส่งออกให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของกลุ่ม อย่างไรก็ตาม Centennial จะยังคงมีส่วนสำคัญในการจัดส่งถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าในประเทศ

• การเข้าถึงระบบโครงสร้างพื้นฐาน

กำลังการขนส่งและความมั่นคงของวิธีขนส่งต่าง ๆ ของ Centennial เป็นสิ่งที่สำคัญมาก หนึ่งในจุดแข็งของเหมืองของ Centennial คือ ความสามารถและความพร้อมของระบบขนส่งถ่านหินที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจะส่งถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าในประเทศ Centennial เป็นผู้ผลิตรายเดียวที่สามารถขนส่งโดยไม่ใช้ถนนสาธารณะ สำหรับลูกค้าต่างประเทศ Centennial ใช้การขนส่งถ่านหินส่วนใหญ่ผ่านท่าเรือ Kembla ที่ Wollongong

ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ปัญหาความแออัดของท่าเรือที่นิวคาสเซิล เป็นปัญหาที่ผู้ผลิตถ่านหินออสเตรเลียประสบอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในเดือนกันยายน 2552 รัฐบาลรัฐนิวเซาท์เวลส์ และท่าเรือสองท่า คือ ท่าเรือ Waratah Coal Services (PWCS) และท่าเรือ Newcastle Coal Infrastructure Group (NCIG) เห็นพ้องกับโครงร่างข้อตกลงกำลังการขนส่ง Capacity Framework Agreements ที่มีไว้สำหรับดูแลการขายท่าเรือซึ่งมีความจำเป็นมากขึ้น เพื่อให้ทันการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์

ท่าเรือ PWCS ได้ทำการขยายกำลังการขนส่งถ่านหินออกขึ้นเป็น 133 ล้านตันต่อปี นอกจากนั้น PWCS จะหาผู้ผลิตที่สนับสนุนการขยายกำลังการขนส่งออกเป็น 145 ล้านตันต่อปี โดยมีข้อแม้ว่าผู้ผลิตจะต้องเข้าทำสัญญาขนส่งผูกมัดระยะยาวกับท่าเรือ

ส่วน NCIG ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการขนส่งของท่าประมาณ 53 ล้านตันต่อปี กำลังดำเนินการขยายกำลังการขนส่งของท่าไปสู่ 66 ล้านตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จปลายเดือนธันวาคม 2556

1.3 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2555 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากการฟื้นตัวจากอุทกภัยในปี 2554 และการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าถ่านหินของบริษัท เก็คโค-วัน จำกัด ซึ่งเป็นโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer หรือ IPP) การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศไทยในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2555 คิดเป็นเพียงร้อยละ 7 ของการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมทั้งหมด เนื่องจากปริมาณสำรองของถ่านหินในประเทศมีจำกัด ดังนั้นความต้องการใช้ถ่านหินส่วนใหญ่ในภาคเอกชนจึงเป็นถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ

ในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2555 การใช้ถ่านหินนำเข้าเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 14 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จึงทำให้มีจำนวนผู้ประกอบการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้น ภาวะการแข่งขันได้รุนแรงขึ้นเรื่อย ๆ ตามจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการแข่งขันในตลาดโรงงานขนาดเล็กที่การตัดสินใจซื้อขึ้นอยู่กับราคาเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตามการจะขายถ่านหินให้โรงงานขนาดเล็กผู้ขายจำเป็นต้องมีสถานที่กองเก็บ เนื่องจากโรงงานขนาดเล็กมีพื้นที่กองเก็บน้อยจึงรับถ่านหินแต่ละครั้งได้ในปริมาณจำกัด ผู้ขายจึงต้องส่งมอบในลักษณะทยอยส่งมอบ เครื่องจักรของโรงงานขนาดเล็กหลายโรงงานต้องการใช้ถ่านหินที่เป็นก้อน ไม่สามารถใส่ถ่านหินได้ ดังนั้นผู้ประกอบการจึงต้องมีกระบวนการร่อนถ่านหินก่อนทยอยส่งมอบให้ลูกค้า ผู้ประกอบการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อถ่านหินขนาดเล็กได้ดีมีไม่มากนัก เพราะต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ถึงแม้จะมีผู้ประกอบการไม่มากแต่การแข่งขันก็สูง เพราะเป็นตลาดที่ขายได้ราคาสูงแต่มีขนาดไม่ใหญ่มาก



สำหรับผู้ใช้งานหินรายใหญ่ เช่น อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โรงไฟฟ้าถ่านหิน และโรงงานที่ใช้หม้อไอน้ำขนาดใหญ่ ซึ่งมีศักยภาพที่จะนำเข้าถ่านหินมาจากต่างประเทศโดยตรง จะซื้อถ่านหินส่วนใหญ่จากผู้ประกอบการที่มีความน่าเชื่อถือ ทำให้มีผู้ประกอบการค้าถ่านหินรายใหญ่จากต่างประเทศเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ด้วย จึงทำให้ผู้ค้าถ่านหินรายเล็กที่ไม่ได้มีแหล่งถ่านหินของตนเองไม่สามารถเจาะตลาดนี้ได้มากนัก

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

• ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

บริษัทฯ ผลิตถ่านลี้ยงจากเหมืองของบริษัทที่จังหวัดลำพูน ซึ่งมีปริมาณการผลิตไม่มากนัก และได้จำหน่ายถ่านหินดังกล่าวให้กับลูกค้าประจำของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ทั้งหมด

• ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

การแข่งขันในตลาดถ่านหินนำเข้าในประเทศไทยค่อนข้างรุนแรง เนื่องจากลักษณะธุรกิจเป็นแบบซื้อมา-ขายไป และมีผู้เล่นรายใหม่เข้ามาในตลาดได้ง่าย บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันดังนี้

- ความมั่นคงและความน่าเชื่อถือในการส่งมอบ

บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินเองในประเทศอินโดนีเซียที่มีปริมาณสำรองอยู่ในระดับสูง และได้แสดงให้เห็นว่าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อนักลงทุนต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าในเรื่องของการผลิตถ่านหินที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าทั้งปริมาณและคุณภาพ และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าในด้านของความมั่นคงในการส่งมอบ

- การมุ่งเน้นตลาดเป้าหมาย

บริษัทฯ ตระหนักถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นของตลาดถ่านหินนำเข้า จึงพยายามหลีกเลี่ยงการแข่งขันที่รุนแรงโดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความน่าเชื่อถือในการส่งมอบสูง

- คลังสินค้า (Coal Distribution Center)

บริษัทฯ มีคลังสินค้า 2 แห่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่กองเก็บถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ก่อนที่จะกระจายไปยังลูกค้าในลักษณะทยอยส่งมอบ เพื่อเป็นการลดภาระในการจัดการเรื่องการกองเก็บสต็อกถ่านหิน รวมทั้งช่วยลดต้นทุนสินค้าคงเหลือของลูกค้า บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นเรื่องการส่งมอบที่ตรงเวลา การควบคุมคุณภาพถ่านหินให้ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า รวมทั้งควบคุมการปฏิบัติงานในพื้นที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการรักษาความปลอดภัย และการดูแลเรื่องผลกระทบต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในเรื่องการส่งมอบในระยะยาว

- ลดชนิดของถ่านหินลง

บริษัทฯ ได้ลดชนิดของถ่านหินที่นำมาจำหน่ายลง โดยเน้นไปที่ถ่านหินที่มาจากเหมืองถ่านหินของบริษัทฯ เอง เพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการที่คลังสินค้า และสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คู่แข่งที่สำคัญ

• ถ่านหินในประเทศ

ปัจจุบันนี้มีผู้ผลิตน้อยราย โดยในปีที่ผ่านมาปริมาณการผลิตถ่านหินในภาคเอกชนได้ลดลงอย่างมากจากปริมาณสำรองที่มีจำกัด ผู้ผลิตถ่านหินที่สำคัญ ได้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งผลิตถ่านหินเพื่อป้อนให้กับโรงงานในกลุ่มซีเมนต์ไทยเองและผู้ผลิตรายย่อย



• ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

มีคู่แข่งชั้นมากเพราะเป็นเพียงธุรกิจที่ซื้อถ่านหินจากต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายแต่คู่แข่งหลักก็ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้ประกอบการประมาณ 20 ราย คู่แข่งที่สำคัญ ได้แก่ บริษัท ลานนาร์ซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เอิร์ธ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ผู้ประกอบการหลายรายมีคลังสินค้าสำหรับกองเก็บถ่านหินเพื่อทยอยส่งมอบให้ลูกค้า แต่ผู้ประกอบการหลายรายเป็นบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) ไม่มีแหล่งถ่านหินของตนเอง ทำธุรกิจในลักษณะซื้อมา-ขายไป ทำให้มีปัญหาเรื่องความไม่แน่นอนในการส่งมอบและความสม่ำเสมอของคุณภาพถ่านหิน นอกจากผู้ประกอบการในประเทศแล้ว ยังมีผู้ค้ารายใหญ่ในต่างประเทศเข้ามาแข่งขันในตลาดใหญ่ด้วย ผู้ค้าถ่านหินดังกล่าว ได้แก่ Rio Tinto, Glencore, Noble Energy, Eastern Energy และ Phoenix Commodities เป็นต้น

นโยบายด้านราคา

• ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตเพียงถ่านล้าจากเหมืองที่จังหวัดลำพูน มีปริมาณการผลิตน้อยและเป็นถ่านคุณภาพต่ำ ราคาจำหน่ายถ่านหินดังกล่าวจะอิงกับราคาถ่านหินในตลาดโลกแต่มีส่วนลดเพื่อให้สะท้อนคุณภาพถ่านหิน

• ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

การกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจะอิงกับราคาถ่านหินในตลาดโลกในช่วงที่มีการเสนอขาย โดยจะมีการปรับราคาให้สะท้อนคุณภาพถ่านหินจริง ดังนั้นราคาขายถ่านหินให้ลูกค้าแต่ละรายจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ คือ ปริมาณที่สั่งซื้อ ข้อกำหนดด้านคุณภาพ และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่ตกลงกับลูกค้า เนื่องจากการจำหน่ายถ่านหินนำเข้าส่วนใหญ่บริษัทฯ จะทำการขนส่งให้ลูกค้าด้วย ดังนั้นราคาที่เสนอขายจึงต้องรวมค่าระวางเรือไว้ด้วย บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าเรือเดินสมุทรให้เพียงพอสำหรับการขนส่งถ่านหินตามปริมาณและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา เพื่อป้องกันความผันผวนของค่าระวางเรือ

ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมยังคงไม่เปลี่ยนแปลง สามารถแบ่งย่อยได้เป็น

- อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งใช้ถ่านหินในกระบวนการการเผาปูนซีเมนต์ และนับเป็นกลุ่มผู้ใช้ถ่านหินกลุ่มใหญ่ที่สุดของภาคเอกชนในประเทศไทย ลูกค้าในกลุ่มนี้มีจำนวนน้อยราย แต่ละรายจะมีความต้องการใช้ถ่านหินในปริมาณมาก
- โรงไฟฟ้าถ่านหินภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) เป็นผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่และทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวกับผู้ผลิตรายใหญ่ในต่างประเทศ
- อุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดใหญ่ และนำไอน้ำที่ได้ไปผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำบางส่วนจะนำไปใช้ในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี สิ่งทอ รวมไปถึงกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)
- อุตสาหกรรมอื่น ๆ ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำขนาดเล็ก เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี อาหาร และสิ่งทอ นอกจากนี้ยังมีโรงงานขนาดเล็กที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการเผา อบ ต้ม ในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมเคมี อาหารสัตว์ เป็นต้น ผู้ใช้ถ่านหินในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ใช้รายย่อย ที่มีปริมาณการใช้ต่อรายไม่มากนัก แต่มีจำนวนผู้ใช้มาก

2. ธุรกิจไฟฟ้า

2.1 ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

บริษัทฯ ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าถ่านหินบีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 717 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)



กลยุทธ์ในการแข่งขัน

• โรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาสีงแวดล้อมและการยอมรับของชุมชนเป็นหลัก ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการตื่นตัวในเรื่องสีงแวดล้อม มีการปรับปรุงกฎหมายและมาตรฐานต่าง ๆ ให้สูงขึ้น ตลอดจนมีการต่อต้านโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ

แต่ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีการลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์เพื่อลดมลภาวะต่อสีงแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่ สีงผลให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานได้อย่างครบถ้วนและมีความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดี

คู่แข่งที่สำคัญ

- **ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศไทย** ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- **ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศ**

2.2 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้บริหารธุรกิจตามโอกาสของตลาด กล่าวคือ ในช่วงฤดูหนาวที่มีความต้องการไอน้ำสูง ก็จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำอย่างเต็มที่ ส่วนในช่วงเวลาอื่นนั้นความต้องการทั้งไฟฟ้าและไอน้ำลดลง บริษัทฯ จะเน้นการบริหารประสิทธิภาพการผลิตเพื่อลดต้นทุน

เนื่องจากในปี 2555 นี้ ราคาถ่านหินเฉลี่ยปรับตัวลดลงอย่างมากทำให้ต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำลดลงเมื่อเทียบกับปี 2554 แต่ขณะเดียวกันปริมาณความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำก็ปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พยายามบริหารต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ทำให้ผลประกอบการทั้งปีของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายการผลิตและจำหน่ายได้ตามแผนที่วางไว้จากแนวทางการบริหารตามที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น

สำหรับสถานการณ์ถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2555 นั้น ราคาถ่านหินเฉลี่ยในช่วงครึ่งปีหลังลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงต้นปี เนื่องจากราคาถ่านหินในตลาดโลกปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย อันมีผลให้ประเทศจีนมีการนำเข้าถ่านหินมากขึ้นแต่ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาล

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในประเทศจีนจะได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลในด้านการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่ว ๆ ไป และการช่วยควบคุมมลภาวะ ทำให้ได้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ประกอบด้วย การได้รับการประกันการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าท้องถิ่น ได้รับสิทธิพิเศษในการผูกขาดการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้กำหนดกลยุทธ์แข่งขัน ดังนี้

• **คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ คือ จัดให้มีความพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายของทั้งไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า ในขณะเดียวกันได้มีการทำสัญญากับลูกค้าไอน้ำอุตสาหกรรมให้สามารถปรับราคาไอน้ำได้ หากค่าเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นกว่าราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำให้สามารถลดภาระในเรื่องต้นทุนของค่าเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นได้

• **การบริหารต้นทุน**

จัดให้มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนเชื้อเพลิงหรือถ่านหิน โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อและสำรองถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ราคาสูง ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต



- **มีความพร้อมในการปรับตัวสูง**

เนื่องจากตลาดในประเทศจีนมีการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงมีการติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิด และคอยปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้น ๆ ทำให้สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อธุรกิจได้

- **การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน**

บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน ในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น สร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถขอรับความสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นได้ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น การให้เงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำ ซึ่งจะช่วยบรรเทาผลกระทบลงได้ ตลอดจนได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนท้องถิ่นว่าเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี

2.3 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (โครงการโรงไฟฟ้าหงสา)

บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power Company Limited (HPC) และบริษัท Phu Fai Mining Company Limited (PFMC) ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 37.5 ตามลำดับ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 751 เมกะวัตต์ ซึ่งจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภท IPP และจะจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขณะนี้โครงการโรงไฟฟ้าหงสาตั้งกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในปี 2558

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- **โรงไฟฟ้าถ่านหินในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว**

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนจากการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าหงสา จึงมุ่งเน้นส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ควบคู่ไปกับการพัฒนามาตรฐานชีวิตความเป็นอยู่ของผู้อยู่อาศัยในชุมชนเหล่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการจัดริเริ่มแผนงานในการพัฒนาชุมชนต่าง ๆ เช่น การพัฒนาสาธารณูปโภค น้ำประปา ไฟฟ้า ถนน การอพยพชุมชนบางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนในที่ที่เหมาะสม และการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ เป็นต้น

คู่แข่งที่สำคัญ

ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศรายอื่น ๆ

ภาวะการแข่งขัน

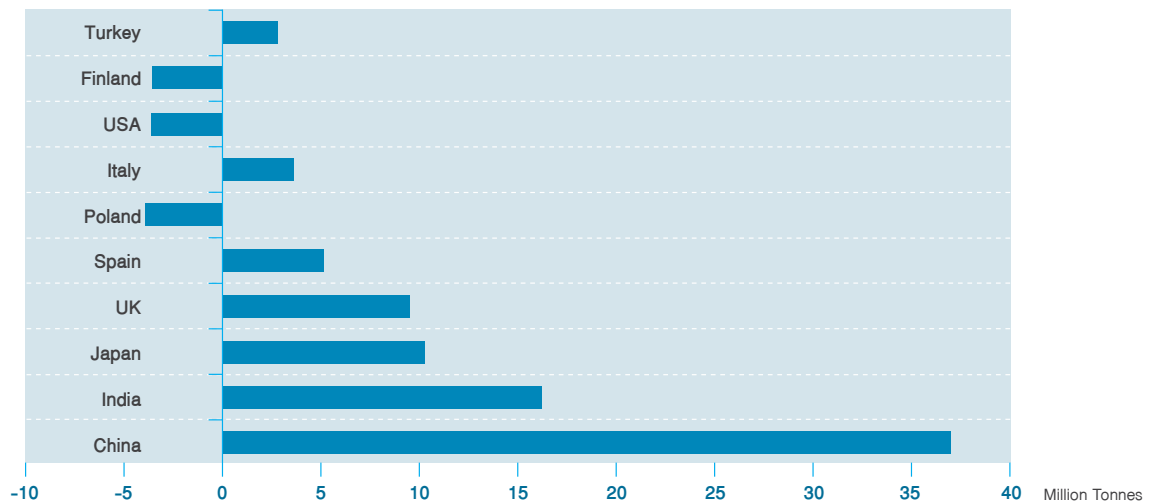
1. ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ธุรกิจถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในปีที่ผ่านมาการแข่งขันรุนแรงขึ้น ทั้ง ๆ ที่ความต้องการใช้ถ่านหินมีการขยายตัวสูงมาก แต่การผลิตเพิ่มขึ้นมากกว่าความต้องการที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนและอินเดีย ส่งผลให้ผู้ซื้อในสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดียชะลอการซื้อถ่านหิน ทำให้ถ่านหินอยู่ในภาวะล้นตลาดและกดดันราคาถ่านหินให้ลดลง

การนำเข้าถ่านหินโดยรวมในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณร้อยละ 11 โดยมีปริมาณการนำเข้ารวมอยู่ที่ประมาณ 840 ล้านตัน เป็นผลมาจากความต้องการถ่านหินนำเข้าจากประเทศจีนและประเทศอินเดีย โดยที่การนำเข้าถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อนของประเทศจีนและประเทศอินเดียรวมกันเพิ่มขึ้นกว่า 54 ล้านตัน จากปีก่อนหน้า หรือคิดเป็นร้อยละ 65 ของปริมาณการเพิ่มขึ้นของทั้งโลก ในขณะที่ความต้องการถ่านหินนำเข้าของประเทศญี่ปุ่นก็ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน จากการฟื้นตัวหลังจากเหตุการณ์สึนามิ

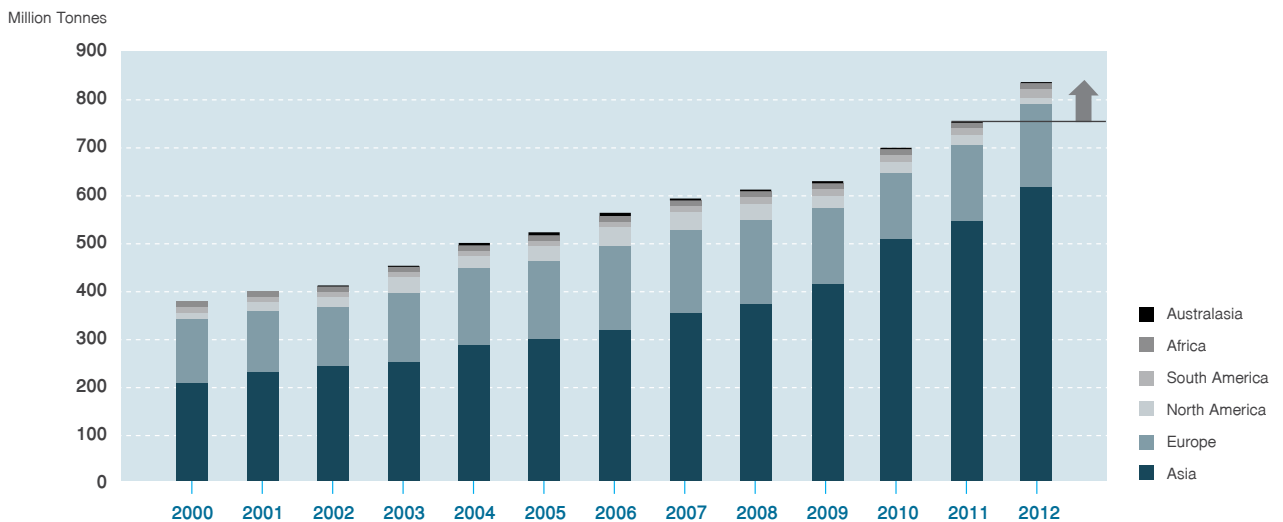


Change in Thermal Coal Import 2012 vs 2011



Source: Wood Mackenzie and Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

Historical of World Seaborne Thermal Coal Import

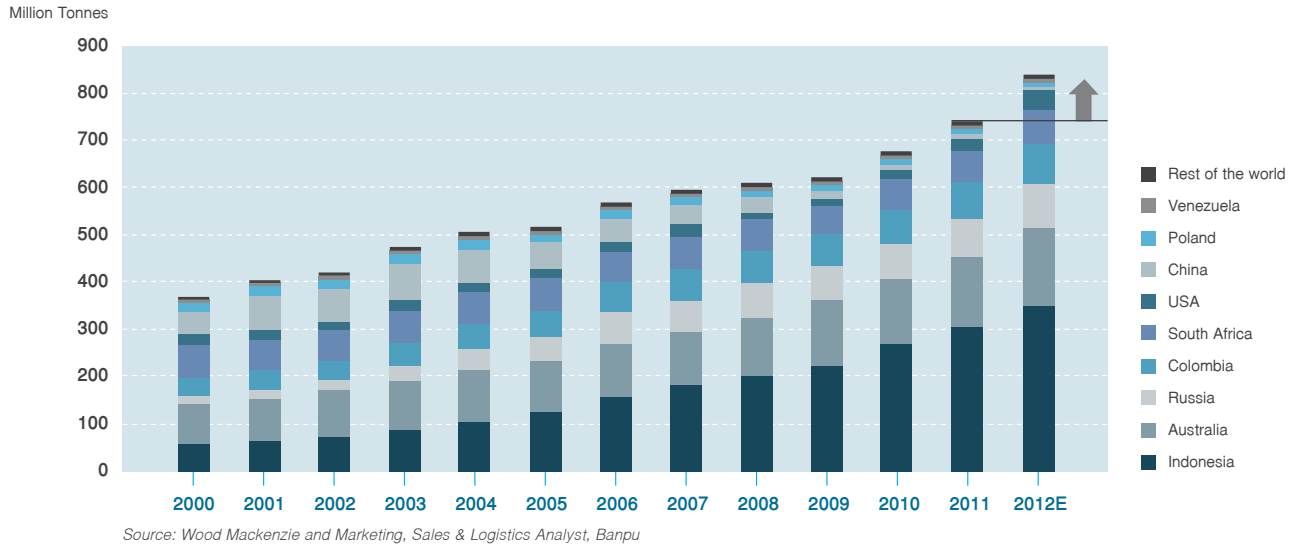


Source: Wood Mackenzie and Marketing, Sales & Logistics Analyst, Banpu

ความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าในยุโรปมีอัตราการเติบโตที่สูงเช่นกัน ทั้ง ๆ ที่ยังมีวิกฤติหนี้สาธารณะอยู่ ทั้งนี้เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติในยุโรปทรงตัวอยู่ในระดับสูง ประกอบกับราคาคาร์บอนเครดิตลดลงมาก ทำให้โรงไฟฟ้าถ่านหินมีกำไรมากกว่าโรงไฟฟ้าก๊าซ ผู้ผลิตไฟฟ้าในยุโรปจึงเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินจำนวนมาก โดยความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าขยายตัวประมาณร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะในประเทศอังกฤษ สเปน และอิตาลี

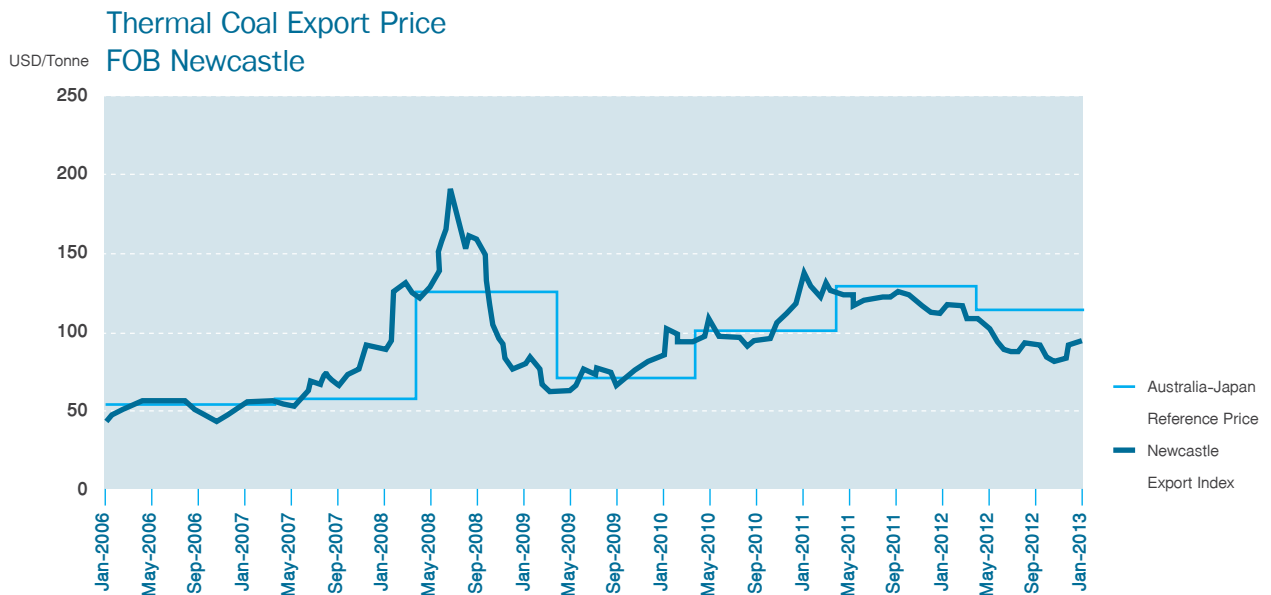


Historical of World Seaborne Thermal Coal Exports by Countries



ด้านการส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในปี 2555 นั้น มีปริมาณการส่งออกทั้งหมดประมาณ 841 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 13.5 ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนหลัก ๆ จะมีเพียง 6 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย รัสเซีย โคลอมเบีย แอฟริกาใต้ และสหรัฐอเมริกา ครบคลุมปริมาณการส่งออกถึงร้อยละ 97 ของปริมาณการส่งออกทั้งโลก สาธารณรัฐอินโดนีเซียยังคงเป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนรายใหญ่ที่สุดของโลก มีปริมาณการส่งออกสูงประมาณ 350 ล้านตัน การส่งออกถ่านหินของประเทศอินโดนีเซียคิดเป็นส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 42 ของปริมาณการส่งออกทั้งโลก อย่างไรก็ตามปริมาณถ่านหินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำซึ่งมีตลาดหลักคือประเทศอินเดีย และประเทศจีน ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อนรองลงมาคือประเทศออสเตรเลีย ที่มีปริมาณการส่งออกประมาณ 168 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณ 20 ล้านตัน การส่งออกถ่านหินของประเทศรัสเซียเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มการส่งออกมายังตลาดเอเชีย การส่งออกถ่านหินจากประเทศโคลอมเบียเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7.5 จากปีก่อนหน้าที่มีการประท้วงของแรงงานในประเทศหลายครั้ง ในขณะที่การส่งออกถ่านหินจากสาธารณรัฐแอฟริกาใต้เติบโตในระดับที่ใกล้เคียงกับประเทศโคลอมเบีย เนื่องจากมีข้อจำกัดในเรื่องกำลังการผลิตถ่านหินทางรถไฟภายในประเทศ สำหรับประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีอัตราการเติบโตของการส่งออกถ่านหินชนิดที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนสูงที่สุดในโลก โดยมีอัตราการขยายตัวกว่าร้อยละ 50 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินภายในสหรัฐอเมริกาได้หดตัวอย่างรุนแรงในปีที่ผ่านมา เพราะราคา Shale Gas มีราคาถูกมากทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าหันมาใช้ Shale Gas กันมาก และลดการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลง ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาชะลอตัว ยิ่งทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าลดลง ส่งผลให้ผู้ผลิตถ่านหินในสหรัฐอเมริกาท้องลดกำลังการผลิตถ่านหินและหันมาส่งออกมากขึ้น

ถึงแม้ปริมาณการส่งออกถ่านหินในปี 2555 จะใกล้เคียงกับปริมาณการนำเข้า แต่กำลังการผลิตในประเทศผู้ส่งออกหลักอย่างประเทศอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียยังมีส่วนที่ยังไม่ได้ใช้อยู่อีกมาก เนื่องจากการลงทุนขยายกำลังการผลิตในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา กำลังทยอยแล้วเสร็จ ทำให้มีกำลังการผลิตมากกว่าความต้องการในตลาด จนผู้ผลิตหลายรายต้องลดกำลังการผลิตลง เพราะไม่สามารถขายถ่านหินได้



สำหรับราคาจำหน่ายถ่านหินในตลาดโลกได้มีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยราคาถ่านหินที่เป็นตัวชี้ราคาถ่านหินในตลาดโลก ได้แก่ ราคาซื้อขายถ่านหินตามสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวระหว่างผู้ซื้อถ่านหินในประเทศญี่ปุ่นกับผู้ผลิตถ่านหินหลักในประเทศออสเตรเลีย (Australia-Japan Reference Price) ซึ่งได้มีการตกลงราคาซื้อขายสำหรับการส่งมอบปี 2555 (เมษายน 2555 ถึงมีนาคม 2556) ไว้ที่ประมาณ 115.25 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 11 ในขณะที่ราคาส่งออกถ่านหิน (FOB) ในตลาดจร (Spot Market) ที่ท่าเรือนิวคาสเซิล ในประเทศออสเตรเลีย ในปี 2555 ได้ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เนื่องจากภาวะอุปทานล้นตลาดและการชะลอการซื้อถ่านหินของประเทศจีนและประเทศอินเดีย ในช่วงต้นปีราคาถ่านหินในเอเชียยังทรงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้มีถ่านหินจากประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศโคลอมเบียเข้ามาจำหน่ายในเอเชียมากขึ้น กดดันให้ราคาถ่านหินในเอเชียลดลง ในขณะเดียวกันประเทศอินโดนีเซียผลิตถ่านหินได้มากขึ้นโดยเฉพาะถ่านหินคุณภาพต่ำ จึงได้จำหน่ายถ่านหินดังกล่าวไปยังประเทศจีนและประเทศอินเดียในราคาต่ำ ทำให้ผู้ผลิตถ่านหินในประเทศออสเตรเลียต้องผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำและมีปริมาณเกินส่งออกจำหน่ายเพื่อแข่งขันกับถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย ส่งผลให้ราคาถ่านหินในเอเชียลดลงมาต่ำกว่าต้นทุนการผลิตของผู้ผลิตหลายราย ทำให้ผู้ผลิตที่มีต้นทุนสูงต้องหยุดการผลิตและผู้ผลิตถ่านหินทุก ๆ รายพยายามลดต้นทุนการผลิต

1.1 การค้าถ่านหินในประเทศไทย

อุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากถ่านหินจัดเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนต่อหน่วยพลังงานต่ำที่สุดเมื่อเทียบกับน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทำให้โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ หันมาใช้ถ่านหินมากขึ้นเพื่อลดต้นทุน ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2555 มีการขยายตัวร้อยละ 3.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปริมาณการใช้โดยรวมอยู่ที่ 17.35 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 0.61 ล้านตัน ประกอบด้วยถ่านหินที่ผลิตในประเทศ 1.25 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 53 และถ่านหินนำเข้า 16.10 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.4 คาดว่าการนำเข้าถ่านหินในปี 2555 ทั้งปี จะสูงกว่าปี 2554 กว่า 2 ล้านตัน เนื่องจากการฟื้นตัวจากอุทกภัยและการเริ่มเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินของบริษัท เกล็ดไค-วัน จำกัด ซึ่งเป็นโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)



ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนของประเทศไทย

(ไม่รวมโรงไฟฟ้าแม่เมาะของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)

หน่วย: ล้านตัน

	2551	2552	2553	2554	10 เดือน		อัตราการเจริญเติบโต			
					2554	2555	2552	2553	2554	2555 (10 เดือน)
ถ่านหินในประเทศ	2.12	2.04	2.02	2.86	2.67	1.25	-3.8%	-1.0%	41.6%	-53.2%
ถ่านหินนำเข้า	15.98	16.39	16.90	16.33	14.07	16.10	2.6%	3.1%	-3.4%	14.4%
รวม	18.10	18.43	18.92	19.19	16.74	17.35	1.8%	2.7%	1.4%	3.6%

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

2. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้า

2.1 ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2555 ลดลงจากปี 2554 เนื่องจากเกิดภาวะการชะลอทางเศรษฐกิจของประเทศจีนทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคการบริโภคภายในของประเทศ โดยอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศมีดังนี้

	หน่วย	2555	2554	2553
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	5.5	11.7	16.0
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	3.9	11.9	17.0
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังการผลิต	ร้อยละ	8.0	9.3	7.6
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	1,140,000	1,055,760	941,372

2.2 ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2555 ว่าขยายตัวร้อยละ 5.7 จากผลการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ประกอบกับการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรมหลังจากหยุดชะงักจากอุทกภัยครั้งใหญ่ที่เกิดขึ้นในปี 2554 การลงทุนในสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐบาลซึ่งส่งผลโดยอ้อมให้เกิดการขยายตัวของการลงทุนในภาคเอกชน รวมทั้งอัตราการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นในภาคครัวเรือน

กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในปี 2555 อยู่ที่ระดับ 32,290 เมกะวัตต์ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือนเมษายนที่ระดับ 26,121 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2554 ที่ระดับ 23,009 เมกะวัตต์ อยู่ 2,221 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.2 โดยปริมาณการผลิตและการรับซื้อของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปี 2555 มีจำนวน 173,230 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.0 โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 67 จากถ่านหินร้อยละ 20 จากพลังน้ำร้อยละ 5 นำเข้าร้อยละ 6 และจากน้ำมันร้อยละ 1 (ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย - EGAT)

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2555 อยู่ที่ระดับ 1,615 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 8.3 สืบเนื่องจากการฟื้นตัวทางด้านเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม (ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน - EPPO)



โครงสร้างรายได้

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	2555		2554		2553	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100.00	36	1.71	7	0.30	-	-
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100.00	1,868	89.59	2,346	96.46	597	75.57
3. รายได้อื่น	BP	100.00	181	8.70	79	3.24	193	24.43
รวมรายได้จากการขาย			2,085	100.00	2,432	100.00	790	100.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			2,873		1,939		6,117	
รวมรายได้			4,958		4,371		6,907	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	2555		2554		2553	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย - ในประเทศ								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100.00	36	0.03	7	0.01	-	-
	BMC	99.99	-	-	23	0.02	74	0.11
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100.00	1,868	1.59	2,346	2.08	597	0.91
	CMMC	100.00	2,525	2.15	526	0.47	-	-
	BPI	99.99	1,248	1.06	1,571	1.40	793	1.22
	IMM	64.99	-	-	-	-	1,033	1.58
	TCM	64.99	-	-	264	0.24	451	0.69
	JBG	64.79	-	-	12	0.01	108	0.17
	KTD	64.79	-	-	108	0.10	27	0.04
3. รายได้อื่น			559	0.48	163	0.14	520	0.80
รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ			6,235	5.31	5,020	4.47	3,603	5.52



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	2555		2554		2553	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย - ต่างประเทศ:								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	IMM	64.99	35,071	29.89	41,119	36.57	33,071	50.66
	KTD	64.99	9,769	8.33	4,736	4.21	2,498	3.83
	TCM	64.99	25,242	21.51	21,681	19.29	13,971	21.40
	JBG	64.79	1,803	1.54	1,861	1.66	779	1.19
	CEY	100.00	33,538	28.58	32,751	29.14	6,498	9.95
2. ธุรกิจไฟฟ้า	BIC	100.00	5,679	4.84	5,236	4.66	4,865	7.45
รวมรายได้จากการขาย - ต่างประเทศ			111,102	94.69	107,384	95.53	61,682	94.48
รวมรายได้จากการขาย			117,337	100.00	112,404	100.00	65,285	100.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			2,873		1,939		6,117	
รวมรายได้			120,209		114,343		71,402	

หมายเหตุ: 1. รายได้อื่นประกอบด้วยบริการอื่น ๆ

2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทยในส่วนของรายได้จากการขาย เนื่องจากมีสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50



การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรอยู่ภายใต้การบริหารและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อรายงานความเสี่ยงและติดตามผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง รวมถึงมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารจัดการด้านการเงิน (Financial Management Committee) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการเงินขององค์กร มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคากาแฟและราคาน้ำมัน (Commodity Risk Management Committee) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของราคากาแฟและราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัท รวมทั้งการรายงานสอบทานการบริหารความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุก ๆ ไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานปฏิบัติ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน เพื่อช่วยให้ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตามนโยบายบริษัท ที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเพิ่มปริมาณถ่านหินสำรองได้

การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เพียงเน้นการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างเดียว แต่ยังให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วย จากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงของธุรกิจพลังงาน ส่งผลให้ราคากาแฟถ่านหินมีแนวโน้มปรับลดลงในระยะสั้น บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ระยะสั้นจากการมุ่งเน้นขยายธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่ามาเป็นแผนแบบ “Defensive Mode” (แบบป้องกัน) โดยมีวัตถุประสงค์ในการรักษาอัตราการกำไร (Profit Margin) รักษากระแสเงินสด และอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงาน และงบดุลของบริษัทฯ มีความมั่นคง และสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีการประเมิน วิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยติดตามทิศทางความเคลื่อนไหวสถานะความเป็นไปของธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะยาว โดยบริษัทฯ พิจารณาการลงทุนทั้งในสินทรัพย์ที่มีอยู่ และสินทรัพย์ที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาเพิ่มเข้ามาใหม่ เพื่อรักษาโอกาสในการการลงทุนในธุรกิจนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม ให้สามารถรักษามูลค่าของบริษัทฯ อีกทั้งพัฒนาศักยภาพของเทคโนโลยีด้านการสำรวจขุดเจาะมากขึ้น เพื่อดำเนินการสำรวจหาแหล่งถ่านหินแหล่งใหม่เพิ่มเติมอยู่เสมอ ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการด้านพลังงานได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

1.2 ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัทฯ ได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นระยะ ๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้องผิดพลาด เช่น การประชุม Quarterly Strategic Review (QSR) การประชุมประเมินสถานการณ์ภายในหน่วยงานวางแผนประจำทุก 2 สัปดาห์ เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านนั้น ๆ เพื่อให้สามารถตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล ประเมิน และวิเคราะห์ความแตกต่างของสมมติฐาน

1.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถนำทรัพยากรต่าง ๆ ในบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทฯ ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ และติดตามแผนกลยุทธ์ด้านการวางแผน โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปรับปรุงกระบวนการ และการรายงานในกระบวนการที่สำคัญ มุ่งเน้นและผลักดันการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติให้เกิดผลกับทุกหน่วยงานและธุรกิจอย่างจริงจัง มีการพัฒนาการสื่อสารทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้กับผู้บริหารทุกระดับ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในทิศทางของบริษัทฯ ที่ตรงกัน รวมทั้งเสริมสร้างให้บุคลากรในองค์กรมีพื้นฐานการคิดแบบเน้นนวัตกรรมในการทำงาน และส่งเสริมให้มีการคิดริเริ่มพัฒนางานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการทำงานเป็นลักษณะโครงการ (Project-based) เพื่อให้มีการประสานงานเป็นทีม ข้ามสายงานทำงาน และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเกิดประโยชน์สูงสุด



1.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากกิจการใหม่

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการใหม่ที่เข้าไปลงทุน สามารถสร้างมูลค่ารวมให้กับองค์กรไม่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนการเข้าซื้อกิจการนั้น โดยการกำหนดบุคลากรด้านต่าง ๆ ที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อช่วยในการติดต่อสื่อสารและประสานงานกับพนักงานและผู้บริหารของกิจการใหม่ มีการกำหนดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของเรื่องที่จะต้องทำงานร่วมกันในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งมีการกำหนดกระบวนการและขั้นตอนการทำงานร่วมกันอย่างชัดเจน โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน เพื่อให้สามารถบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) และให้การควบรวมกิจการนั้นเป็นไปอย่างราบรื่นสามารถสร้างความเจริญเติบโตในระยะยาว และให้ผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุนด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่าง ๆ กันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่องซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารกระแสเงินสดเข้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

2.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งที่ระดับบริษัทฯ และระดับกลุ่มบริษัท โดยการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศออสเตรเลีย รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 23 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในสัดส่วนร้อยละ 70 สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียในสัดส่วนร้อยละ 6 และที่เป็นสกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 1 และจะดำเนินการเพิ่มสัดส่วนหนี้สินสกุลเงินเหรียญสหรัฐให้มากขึ้น มีการปรับสัดส่วนการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีอยู่ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มตามสถานการณ์ตลาดเงินนั้น ๆ รวมไปถึงการจัดสรรรายได้ที่เป็นสกุลต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยดูความเหมาะสมและสอดคล้องของสกุลเงินที่เป็นรายได้และต้นทุนให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ รวมทั้งระดมเงินทุนในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ หรือแปลงเป็นสกุลต่างประเทศ เพื่อใช้ในการลงทุนต่อไปในประเทศ

2.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย จัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น Interest Rate Swap ซึ่งใช้ในการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้สอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 44 และ 56 ตามลำดับ

2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาถ่านหินและราคาน้ำมัน

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาถ่านหินซึ่งมีผลกระทบกับรายได้ของบริษัทฯ และราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการผลิตและขนส่ง โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal Swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas Oil Swap) บางส่วน ภายใต้การจัดการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาถ่านหินและราคาน้ำมัน เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงจากราคาถ่านหินและราคาน้ำมันของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาบทวนสถานะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น



ของธนาคารคู่สัญญาเป็นประจำทุกปี มีการปรับแนวทางการขายและผลิตในระยะสั้นและระยะกลางอยู่เสมอ เพื่อลดผลกระทบในทางลบที่อาจจะเกิดขึ้นหากรายได้ลดลงหรือต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินสภาวะตลาดถ่านหินและแนวโน้มราคาอยู่ตลอดเวลา เพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการพิจารณาสัดส่วนการขายถ่านหินแบบราคาคงที่และแบบราคาแปรผันตามราคาตลาดโลก (Index Link) ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้น

3. ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

3.1 ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าส่วนใหญ่ คือ การไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนด หรือล่าช้าเกินกว่ากำหนด จึงทำให้บริษัทฯ มีภาระในการชำระค่าปรับให้กับเรือที่มาจากดรอรับสินค้า (Demurrage)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงนี้อย่างยิ่ง โดยปฏิบัติตามแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด เช่น การให้ความสำคัญกับเรื่อง Health, Safety, Environment and Community (HSEC) ในกระบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานมีความต่อเนื่อง และมีการพัฒนาการติดตามการสื่อสาร การวางแผนการผลิตถ่านหินและการขายอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายขาย รวมทั้งจัดทำระบบการติดตามข้อมูลกระบวนการผลิต และการขนส่งถ่านหินอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้สามารถปรับเปลี่ยนกำหนดการส่งมอบถ่านหินล่วงหน้าได้ และสร้างความพร้อมในการปรับกลยุทธ์การขายทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพได้ทันสถานการณ์

ในปี 2555 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพของท่าเรือ โดยการจัดเตรียมเรือลำเลียงขนาด 35,000 ตันเป็นจำนวน 6 ลำต่อเดือน การเพิ่มเรือขนถ่ายถ่านหินโดยตรงไปยังเรือบรรทุกทุกถ่านหินขนาดใหญ่กลางทะเล จำนวน 8 ลำต่อเดือน และการจัดเตรียมเรือบรรทุก SDB (Self Discharge Barge) สำหรับการขนถ่ายถ่านหินส่วนเพิ่มตามต้องการ ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มความเร็วในการขนถ่ายถ่านหินต่อชั่วโมงโดยรวมได้มากขึ้นกว่า 3,000 ตันต่อชั่วโมงในทุกประเภทของการขนถ่าย ทั้งหมดนี้จึงทำให้สามารถลดความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าลงได้

3.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานและขนส่งที่ท่าเรือในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

กรณีความเสี่ยงจากการหยุดขนถ่ายถ่านหินของท่าเรือบองตัง (Bontang) เนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุ นั้น บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงของท่าเรือบองตัง ในส่วนของทรัพย์สินและการหยุดดำเนินงานจากเหตุต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับกรณีความเสี่ยงจากเครื่องจักรชำรุดนั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการซ่อมบำรุง โดยเน้นไปที่การทำ Preventive Maintenance การพัฒนาทักษะของหน่วยงานซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มีสต็อกของชิ้นส่วนเครื่องจักรที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทำให้การซ่อมแซมใช้เวลาสั้นและมีผลกระทบต่อการทำงานน้อย ในกรณีเกิดเหตุสุดวิสัยทำให้ท่าเรือขนถ่ายถ่านหินต้องหยุดทำงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานฉุกเฉินเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการนำถ่านหินขนถ่ายลงเรือลำเลียงขนาดเล็กเพื่อไปขนถ่ายขึ้นเรือบรรทุกถ่านหินขนาดใหญ่กลางทะเล หรือใช้ท่าเรืออื่นชั่วคราวเพื่อให้กระทบกับการส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าน้อยที่สุด

3.3 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตถ่านหินที่มีสัดส่วนสำคัญคือค่าเชื้อเพลิง ซึ่งมีความผันผวนของราคาค่อนข้างมาก โดยในกระบวนการผลิตถ่านหิน มีการใช้เชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหนักต่าง ๆ และการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมทั้งการใช้ในรถยนต์และปั๊มน้ำ เป็นต้นทั้งนี้บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์การใช้พลังงานในกิจกรรมต่าง ๆ วางแผนและจัดการการผลิตในภาพรวมทั้งด้านคุณภาพถ่านหินรวมถึงการขนส่ง เพื่อลดการใช้พลังงานที่สูญเสียให้น้อยที่สุด ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานตัวอย่างของกิจกรรมเพื่อลดต้นทุนการใช้พลังงาน เช่น การวางแผนลำดับการขุดถ่านหินเพื่อให้มีระยะทางในการขนดินและขนถ่านหินให้น้อยที่สุด ซึ่งมีผลโดยตรงต่อการใช้พลังงานในการเดินทางน้อยลงด้วย มีการวางแผนการผลิตเพื่อลดปริมาณการกองถ่านหินให้น้อยที่สุด มีการอบรมการขับขี้อุปกรณ์หนักอย่างประหยัดพลังงานให้แก่พนักงาน ตรวจวิเคราะห์ เพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และบริหารจัดการน้ำภายในพื้นที่เหมืองเพื่อให้มีการใช้ปั๊มน้ำน้อยที่สุด เป็นต้น

3.4 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

กรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่าง ๆ เช่น เครื่องจักรไม่เข้ามาตามกำหนด การซ่อมบำรุงไม่เป็นไปตามมาตรฐาน การวางแผนกระบวนการทำงานของผู้รับเหมาที่ขาดประสิทธิภาพ ปัญหาศักยภาพแรงงาน ทั้งเชิงประสิทธิภาพและปริมาณ ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตถ่านหิน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนแม่บทในการลำเลียง ถ่านหิน (Coal Hauling Master Plan) และติดตามผลการดำเนินงานของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ มีประวัติการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ก่อนดำเนินการทำสัญญาว่าจ้างรับเหมาระยะยาวในเวลาต่อมา ทั้งนี้เพื่อให้ผู้รับเหมาคุ้มค่าในการลงทุนเครื่องจักรใหม่ และสามารถบริหารต้นทุนการดำเนินการผลิตได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดประชุมร่วมกับผู้รับเหมาแต่ละรายเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรับทราบแผนปฏิบัติงาน และร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขปัญหา ที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้น

4. ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

4.1 ความเสี่ยงของธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศไทย

ความเสี่ยงด้านผู้รับซื้อไฟฟ้า

การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าภายในประเทศไทยของบริษัทฯ จัดว่าเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ ตามโครงสร้าง ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ซึ่งเป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทยที่เป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียว ดังนั้นจึงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องผู้รับซื้อไฟฟ้าและราคาขาย โดยมีการกำหนดปริมาณ รับซื้อไฟฟ้าที่แน่นอน (ตามกำลังการผลิตที่มีอยู่) และมีการกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง รวมทั้งอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทและอัตราเงินเฟ้อในขณะนั้น

ความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหิน

ถ่านหินถือเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โดยทางโรงไฟฟ้าฯ ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหิน ระยะยาวตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยได้กำหนดปริมาณและคุณภาพถ่านหิน ที่จะทำการรับซื้อไว้อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีอาจมีความจำเป็นต้องจัดหาถ่านหินนอกเหนือจากสัญญา ซื้อถ่านหินระยะยาวในบางช่วงเวลาจากผู้ผลิตถ่านหินไม่สามารถส่งมอบถ่านหินตามแผนการผลิตที่วางไว้ได้ อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ สดวีสัย เช่น เหตุการณ์น้ำท่วมในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น ซึ่งหากเกิดขึ้นโรงไฟฟ้าฯ ก็มีความจำเป็นจะต้องจัดซื้อ จากผู้ผลิตรายอื่นในตลาดซื้อขายถ่านหิน โดยทั่วไปจะมีราคาที่สูงกว่าราคาตามสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวที่โรงไฟฟ้าฯ ได้ทำสัญญา เอาไว้ อีกทั้งมีความผันผวนของราคาทำให้มีความยากในการบริหารจัดการ ซึ่งหากเกิดขึ้นจะทำให้โรงไฟฟ้าฯ มีต้นทุนในการผลิต ที่สูงขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าฯ ได้ติดตามสถานการณ์การผลิตถ่านหิน และสถานการณ์ของราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิด ต่อเนื่อง รวมทั้งได้วางแผนเพิ่มการสำรองปริมาณถ่านหินและวางแผนร่วมกับผู้ผลิตถ่านหินในการจัดตารางเวลาการจัดส่งถ่านหิน โดยให้มีการจัดส่งเพิ่มขึ้นในบางช่วงเวลา เพื่อชดเชยการขาดแคลนในกรณีที่เกิดเหตุสดวีสัยขึ้น

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิตถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้น

เนื่องจากปัจจุบันต้นทุนในการผลิตถ่านหินมีการปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ในขณะนี้ต้นทุนที่แท้จริงของผู้ผลิตสูงกว่าราคาถ่านหิน ที่โรงไฟฟ้าฯ รับซื้อตามสัญญาซื้อถ่านหิน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ผู้ผลิตถ่านหินจะขอเจรจาเพื่อปรับเพิ่มราคารับซื้อถ่านหินของโรงไฟฟ้าฯ หรือปรับเปลี่ยนเงื่อนไขในสัญญาซื้อถ่านหิน ทางโรงไฟฟ้าฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยมีการวางแผนร่วมกับผู้ผลิตถ่านหิน ในการบริหารต้นทุนร่วมกัน เพื่อให้ถ่านหินที่จะส่งมานั้นมีต้นทุนที่เหมาะสมต่อผู้ผลิตถ่านหิน โดยยังคงคุณภาพตามความต้องการ ของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี

4.2 ความเสี่ยงของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ความเสี่ยงด้านการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ

ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ถือว่ามีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย เนื่องจากไม่มี สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเหมือนธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของบริษัทฯ เป็น โรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าอื่น ๆ จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลโดยได้รับสิทธิการจัดจำหน่ายแต่ผู้เดียวในการขายไอน้ำ



และความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งได้รับสิทธิพิเศษในการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าท้องถิ่น ตลอดจนการขอรับการสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสีงแวดล้อมของรัฐบาลจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศจีนบ้าง อย่างไรก็ตามบริษัท ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยมาตรการต่าง ๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงไฟฟ้าและการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศไทย

ความเสี่ยงด้านราคากำหนดที่มีความผันผวน

ในปี 2555 ราคาค่าเชื้อเพลิงถ่านหินที่ลดลงเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงในประเทศจีนทำให้ความต้องการถ่านหินลดลงตามไปด้วย เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ราคากำหนดมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นแสดงให้เห็นถึงความผันผวนของราคากำหนด ซึ่งความผันผวนนี้เป็นปัจจัยเสี่ยงหลักอีกประการหนึ่งสำหรับธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย บริษัท ได้บริหารความเสี่ยงด้วยการติดตามสถานการณ์ราคากำหนดอย่างใกล้ชิด และบริหารจัดการจัดซื้อให้มีความสอดคล้องกับต้นทุนและแผนการผลิต อีกทั้งตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าบางรายโดยกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าและโอนให้สามารถปรับราคาขายตามต้นทุนเชื้อเพลิงในขณะนั้น

4.3 ความเสี่ยงของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ความเสี่ยงทางด้านการก่อสร้างและบริหารโครงการ

ความเสี่ยงหลักของการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าหงสา ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ได้แก่ ความเสี่ยงที่งานก่อสร้างแล้วเสร็จล่าช้ากว่าแผน ซึ่งจะส่งผลให้โครงการไม่สามารถเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้ โครงการมีการจัดทำแผนแม่บทการก่อสร้างสำหรับส่วนงานต่าง ๆ (Project Master Schedule) เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับติดตามความคืบหน้าของการก่อสร้าง และเพื่อใช้ในการควบคุมและบริหารจัดการได้ นอกจากนี้ได้จัดโครงสร้างหน่วยงานบริหารงานก่อสร้างที่เอื้อต่อการควบคุม และบริหารจัดการให้เป็นไปตามแผนแม่บทที่ได้วางเอาไว้ โดยได้วางจ้างที่ปรึกษาบริหารงานก่อสร้างที่มีความเหมาะสมให้ดำเนินการในส่วนนี้

นอกจากนี้โครงการได้ทำการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างต่าง ๆ ภายใต้โครงสร้างการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey EPC Contract) ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาก่อสร้างและมูลค่าสัญญาไว้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่มีความสำคัญที่สุด โดยผู้รับเหมาต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา และโครงการสามารถที่จะเรียกค่าชดเชยในกรณีที่การก่อสร้างมีความล่าช้าจากวันที่กำหนดไว้ในสัญญาตามเงื่อนไขของค่าปรับที่กำหนดไว้ล่วงหน้า (Liquidated Damages) ซึ่งมูลค่าของค่าปรับนี้จะครอบคลุมในส่วนที่โครงการจะต้องนำไปชดเชยให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยในกรณีที่ไม่สามารถเริ่มขายไฟฟ้าได้ตามสัญญา และชำระภาระดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ต่อไป

ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน

โครงการตระหนักอยู่เสมอถึงความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยมีการกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

1. จัดทำการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ครอบคลุมทุกกิจกรรมของโครงการในพื้นที่เขตสัมปทาน ตลอดจนกำหนดแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Plan: EMP)
2. ศึกษาและประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Impact Assessment: SIA) และแผนโยกย้าย จัดสรรและพัฒนาชุมชน (Resettlement Action Plan: RAP) ที่อยู่ในพื้นที่ก่อสร้างโดยโครงการทำการจัดสรรชุมชนใหม่พร้อมทั้งปรับปรุงที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณสุข เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การพัฒนาพื้นที่ทำกินและการส่งเสริมอาชีพ รวมทั้งการพัฒนากระแสน้ำประปา ไฟฟ้า และถนน เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้ทำการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาเมือง (Development Master Plan) ในระยะยาวต่อไป โดยในปัจจุบันงานในส่วนของการโยกย้าย จัดสรรและพัฒนาชุมชน ได้ดำเนินการสำเร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการคุ้มครองเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเงินลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 250 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นการคุ้มครองในส่วนของบริษัทในอินโดนีเซียและจำนวน 75 ล้านเหรียญสหรัฐ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ ได้จัดทำความคุ้มครองความเสียหายประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

1. PT. Indo Tambangraya Megah (บริษัทโฮลดิ้งและจำหน่ายถ่านหิน)
2. PT. Jorong Barutama Greston (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Jorong)
3. PT. Trubaindo Coal Mining (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Trubaindo)
4. PT. Kitadin (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Kitadin)
5. PT. Indominco Mandiri (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Indominco)
6. PT. Bharinto Ekatama (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมือง Bharinto)

สาธารณรัฐประชาชนจีน

1. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.

6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศกัมพูชา ลกภู

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย และมองโกเลีย ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศนั้น ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบและนโยบายภายในประเทศดังกล่าวหลายเรื่อง อาทิ

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายใหม่ว่าด้วยการทำเหมืองแร่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (The New Indonesian Mining Law) ฉบับที่ 4/2009 ข้อที่ 28 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555 เป็นผลให้บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการดำเนินการสกัดถ่านหินและแร่ธาตุ การจัดหาอุปกรณ์การทำเหมืองด้วยตัวเอง และจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตถ่านหินได้ตามแผน จัดเตรียมทางเลือกต่าง ๆ ในการทำเหมือง เช่น การจัดประชุมอย่างต่อเนื่องเพื่อวางแผนอย่างเป็นขั้นตอน การจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องโดยการเช่า การจัดเตรียมหลักสูตรฝึกอบรมบุคลากร เป็นต้น
- ปัจจุบันประเทศอินโดนีเซียกำลังอยู่ระหว่างการเริ่มบังคับใช้กฎหมายใหม่ว่าด้วยการทำเหมืองแร่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (The New Indonesian Mining Law) ฉบับที่ 4/2009 ข้อที่ 34 กำหนดให้ผู้ผลิตถ่านหินในประเทศต้องดำเนินการจำหน่ายถ่านหินในประเทศในสัดส่วนตามแผนการผลิตรวม เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ภายในประเทศให้เพียงพอ (Domestic Market Obligation) บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนเพิ่มสัดส่วนการขายถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียให้มากขึ้น รวมทั้งใช้กลไกต่าง ๆ ตามที่รัฐบาลอนุญาตเพื่อเพิ่มปริมาณการขายถ่านหินในประเทศได้ในราคาที่เหมาะสม
- การมีผลบังคับใช้ของกฎหมาย Price Regulation ว่าด้วยการกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินขั้นต่ำสำหรับส่งออกต่างประเทศ เพื่อจำกัดไม่ให้ผู้ส่งออกถ่านหินขายในราคาที่ต่ำเกินไป ซึ่งทำให้รัฐบาลเก็บภาษี (Royalty Fee) ได้น้อยลง
- รัฐบาลอินโดนีเซียมีการทำข้อตกลงร่วมกับรัฐบาลประเทศอื่น ๆ ซึ่งมีสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อกรอบใบอนุญาตป่าไม้ให้แก่บริษัทฯ เพื่อดำเนินการผลิตถ่านหิน บริษัทฯ จึงจัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยงนี้ โดยการเตรียมวางแผนขอใบอนุญาตที่สำคัญไว้ล่วงหน้า เพื่อให้ได้รับใบอนุญาตทันตามแผนการผลิตที่วางไว้ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

สาธารณรัฐประชาชนจีน

- การมีผลบังคับใช้ของกองทุนเงินสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงราคาถ่านหิน (Coal Price Adjusting Fund) เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2554 ในมณฑลเหอหนาน ซึ่งรัฐบาลกลางมณฑลเหอหนานรับผิดชอบในการดำเนินการจัดเก็บกับคู่ประกอบการค้าธุรกิจถ่านหินตามสัดส่วนที่กำหนด เพื่อใช้ควบคุมอุปสงค์และอุปทานของตลาดถ่านหิน และรักษาเสถียรภาพของราคาถ่านหิน



ท้องถิ่น รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย เนื่องจากปี 2555 ตลาดถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจซบเซาของโลก ทำให้การบริโภคถ่านหินลดลง ในภาวะที่อุปทานมากกว่าอุปสงค์ ทำให้ราคาถ่านหินลดลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการลดภาระต้นทุนที่สูงของผู้ประกอบการเหมืองถ่านหิน รัฐบาลกลางมณฑลเหอหนานได้ประกาศยกเลิกกองทุนเงินสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงราคาถ่านหินเป็นการชั่วคราวมีผลนับจากวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2555 อนึ่งนับจากวันที่ 31 ตุลาคม เป็นต้นมา กองทุนสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงราคาถ่านหินก็ยังไม่ได้มีการเก็บเงินจากผู้ประกอบการเหมืองถ่านหิน

- การควบคุมด้านความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินและการส่งเสริมทางด้านสิ่งแวดล้อม มาตรการที่ทำอย่างต่อเนื่อง คือ การปิดเหมืองถ่านหินทั้งขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีประสิทธิภาพ มีกำลังการผลิตต่ำกว่า 300,000 ตันต่อปี และไม่มีความปลอดภัยเพียงพอ

- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด รัฐบาลได้กำหนดให้เหมืองถ่านหินแหล่งใหม่ในมณฑลเหอหนาน ต้องมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 450,000 ตันต่อปี โดยเฉพาะเหมืองแหล่งใหม่ในมณฑลซานซี มณฑลส่านซี และมณฑลอินเนอร์มองโกเลีย ต้องมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 1.2 ล้านตันต่อปี อีกทั้งได้ปรับปรุงเพิ่มค่าธรรมเนียมการใช้ทรัพยากรในมณฑลที่เป็นหลักในการผลิตถ่านหิน ร่วมกับการปรับปรุงเพิ่มอัตราเงินกองทุนเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมถ่านหินอย่างยั่งยืน

ประเทศออสเตรเลีย

รัฐบาลออสเตรเลียมีการประกาศบังคับใช้กฎหมาย Mineral Resource Rent Tax (MRRT) เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 ดังนั้นบริษัท ได้จัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยงนี้ โดยการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่มีความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาเรื่องภาษี มีการประเมินผลกระทบที่เป็นไปได้ และเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยงไว้แล้ว

ในกรณีผลบังคับใช้ของกฎหมายการจัดเก็บภาษีในการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Tax) ตามแผนนโยบาย Clean Energy Future (CEF) Legislative Package ซึ่งเริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมปริมาณก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะคาร์บอนไดออกไซด์ในภาคอุตสาหกรรม และสนับสนุนการลงทุนในพลังงานสะอาดนั้น บริษัท ได้ประเมินผลกระทบและจัดเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยงนี้ โดยทำการศึกษาโครงสร้างการจัดเก็บภาษีคาร์บอนตามแผน และการใช้ประโยชน์จาก Assistant Package ที่รัฐบาลจะมีในช่วง 6 ปีแรก รวมทั้งมีการศึกษาทางเลือกการใช้เทคโนโลยีในการเผาผลาญก๊าซเรือนกระจกก่อนปล่อยออกมา และปรับแนวทางการทำงานเพื่อนำมาปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายภาษีดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่เกิดผลกระทบในทางลบมากจนเกินไป

จากความเสี่ยงข้างต้น บริษัท ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการ รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้นแล้วและความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีการกำหนดให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละประเทศ ติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิดทั้งระดับรัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่นเพื่อช่วยเหลือในการตีความและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง

7. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตถ่านหิน

7.1 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมกันปกป้องรักษาและฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริหารการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ได้กำกับและตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และมอบหมายให้หน่วยงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพัฒนาชุมชนเป็นผู้ประสานงานและให้ความช่วยเหลือแก่หน่วยงานย่อยต่าง ๆ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวนทรัพยากรธรรมชาติและควบคุมผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากร เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นข้อกำหนดที่บริษัท ต้องปฏิบัติตาม ประกอบด้วยมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย และมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2555 บริษัท มีผลการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท มุ่งเน้นการจัดการปัจจัย ความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย

- คุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่เหมืองสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยมีดัชนีคุณภาพหลัก คือ สภาพความเป็นกรดต่าง และความขุ่นข้นของตะกอนดิน สำหรับสภาพความเป็นกรดต่าง บริษัท จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรด จากการทำเหมือง ซึ่งเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การวางแผนการผลิต การจัดการพื้นที่ไปจนถึงการฟื้นฟูสภาพของพื้นที่ ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต รวมทั้งการสร้างระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance Review: QAR) เพื่อตรวจสอบ การจัดการสภาพน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง (Acid Mine Drainage Management) และกระบวนการฟื้นฟูสภาพเหมืองภายหลัง สิ้นสุดกิจกรรมการผลิต (Mine Site Rehabilitation)

สำหรับการจัดการเรื่องความขุ่นข้นของตะกอนดิน บริษัท ได้มีการปลูกพืชคลุมดิน เพื่อลดการชะล้างพังทลายของ ดิน การจัดทำบ่อดักตะกอนและการบำรุงรักษาให้มีประสิทธิภาพในส่วนของการตกตะกอนดินที่เป็นผลจากการชะล้างพังทลายของดิน นอกจากนี้บริษัท ยึดถือแนวทางการป้องกัน โดยทำการถมดินกลับในบ่อเหมืองให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และหากจำเป็นต้องทำการ ทิ้งดินภายนอกบ่อเหมือง บริษัท ได้กำหนดให้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพกองดินโดยการปลูกป่าโดยเร็วในพื้นที่เมื่อเสร็จสิ้นกิจกรรมการถม และปรับหน้าดินแล้ว

- ฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การขุดดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และขนส่งถ่านหิน บริษัท กำหนดมาตรการที่หลากหลายโดยมุ่งเน้นการจัดการอย่างเหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปลูกต้นไม้ สร้างแนวกันลม สำหรับพื้นที่ที่มีกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงในการก่อกำเนิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมืองเพื่อลด ปริมาณฝุ่นละอองและความปลอดภัยในการทำงาน การหมั่นพรมน้ำบนถนนที่มีพื้นผิวเป็นดิน เป็นต้น นอกจากนี้มีการตรวจวัดปริมาณ ฝุ่นทั้งในบริเวณพื้นที่เหมือง และบริเวณชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำ เหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การใช้ทรัพยากร (Resource Utilization)

การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพนั้นเป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิต ทำให้เกิดความขัดแย้งจากการแย่งแย่งทรัพยากร ที่มีจำกัด บริษัท จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่

- การใช้ประโยชน์จากที่ดิน บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าวด้วย การวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์และระบบนิเวศน้อยที่สุด ตามแผนแม่บทด้าน การจัดการสิ่งแวดล้อมและแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง

ในปี 2555 บริษัท มีพื้นที่ครอบครองทั้งสิ้นราว 134,877 เฮกตาร์ เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ราวสองเท่า อันเนื่องมาจากการเข้าลงทุนในบริษัท Centennial Coal ในประเทศออสเตรเลีย หากแต่ส่วนใหญ่เป็นการทำเหมืองใต้ดิน ไม่จำเป็นต้องมีการเปิด หน้าดินในการทำเหมือง จึงมีผลกระทบต่อพื้นที่ค่อนข้างจำกัด ส่วนธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่มีการทำเหมืองแบบเปิดนั้น ในปี 2555 มีพื้นที่ที่ถูกใช้ประโยชน์จริงเพื่อการทำเหมืองจำนวนเพียงประมาณ 14,870 เฮกตาร์ หรือคิดเป็นร้อยละ 23 ของพื้นที่ ทั้งหมด ขณะเดียวกันมีพื้นที่ที่บริษัท ได้ทำการฟื้นฟูแล้วทั้งสิ้นราว 7,149 เฮกตาร์ หรือร้อยละ 48 ของพื้นที่ใช้ประโยชน์จริง เพื่อการทำเหมือง (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2555) นอกจากนี้พื้นที่ในส่วนที่เหลือ บริษัท ได้สงวนไว้ให้คงสภาพป่าดั้งเดิม เป็นการช่วยปกป้องทรัพยากรป่าไม้ และความหลากหลายทางชีวภาพอีกทางหนึ่งด้วย

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการจัดการเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเหมาะสม บริษัท ได้ริเริ่มสำรวจ และศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพในเชิงลึกอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ก่อนที่จะเริ่มดำเนินการทำเหมือง โดยเริ่มจากเหมืองบารินโต ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นแห่งแรก และในปี 2555 ได้ขยายขอบเขตการศึกษาในบริเวณพื้นที่ทำเหมืองส่วนใหม่ของเหมือง อินโดไมโนโค ซึ่งสามารถนำมาใช้ในการวางแผนการฟื้นฟูพื้นที่และโครงการพัฒนาชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพในอนาคต และสามารถ ขยายขอบเขตการศึกษาไปยังเหมืองอื่น ๆ ต่อไป



- การใช้พลังงาน บริษัท มีความตระหนักในสำคัญของการมีส่วนร่วมในการช่วยกันยับยั้งปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายเพื่อความยั่งยืน ในเรื่องที่จะจัดทำฐานข้อมูลและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อสาธารณะ ในขณะเดียวกันบริษัท ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานสำหรับเหมืองทุกแห่ง รวมทั้งสำนักงาน นอกจากนี้บริษัท ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจริเริ่มโครงการศึกษาการนำก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ที่มีอยู่ในพื้นที่ข้างเคียง มาใช้ทดแทนพลังงานจากน้ำมันดีเซลซึ่งเป็นแหล่งพลังงานหลักของบริษัท ทั้งนี้การใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวจากผู้ผลิตในพื้นที่ใกล้เคียงมีข้อดีทั้งในด้านการสร้างเสถียรภาพทางพลังงาน และลดต้นทุนทางเชื้อเพลิงให้แก่บริษัท นอกจากนี้การใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวยังช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกและฝุ่นที่มีขนาดเล็กจากการเผาไหม้ของเครื่องยนต์เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันดีเซลอีกด้วย

7.2 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ด้วยลักษณะของการทำเหมืองที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ใช้เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนมาก ความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุอันเกิดจากการทำงานย่อมมีมากเช่นกัน ในปี 2555 บริษัท ได้ดำเนินการตามนโยบายส่งเสริมและระดมความคิดการพัฒนายุทธศาสตร์เพื่อความปลอดภัยกับพนักงาน และผู้รับเหมาทุกประเภทอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบาย “3 ZEROs” อันประกอบด้วย

1. Zero Incident: การตั้งเป้าหมายไม่เกิดอุบัติเหตุขึ้นภายในการปฏิบัติงาน
2. Zero Repeat: การปรับปรุงแก้ไข เพื่อไม่ให้เกิดอุบัติเหตุซ้ำซ้อน
3. Zero Compromise: การปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดโดยไม่มีข้อยกเว้น

ภายใต้กระบวนการทำงานร่วมกับผู้รับเหมาจำนวนมาก บริษัท ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบการบริหารผู้รับเหมา (Contractor Management System: CMS) กับผู้รับเหมาที่ต้องปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตด้านหินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการและควบคุมผู้รับเหมาให้ปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยสูงสุดและมีระบบสามารถติดตามผลการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจนและใกล้ชิด มีการดำเนินการจัดสัมมนาระดมความคิดเห็นจากผู้บริหารระดับสูงทั่วทุกภูมิภาคของบริษัท (Health, Safety, Environment and Community-HSEC Summit) เป็นปีที่ 3 ต่อเนื่องกัน เพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางในการดำเนินความปลอดภัยตามนโยบายดังกล่าว ให้เกิดขึ้นกับพนักงานในทุกระดับชั้นและในทุกพื้นที่การทำงาน รวมทั้งสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของ HSEC

บริษัท ได้มุ่งมั่นนำมาตรฐานสากลในการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานมาประยุกต์ใช้ในทุกพื้นที่การทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2555 บริษัท ได้รับใบรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ ได้แก่

- มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านคุณภาพแบบบูรณาการ (Integrated Management System of ISO 9001, 14001 and OHSAS 18001 Certifications) สำหรับการดำเนินงานด้านโรงไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าหลวนหนาน, ประเทศจีน และคาดว่าจะได้รับการรับรองสำหรับโรงไฟฟ้าเจิ้งติ้งและโจวผิง ในปี 2556
- ตามมาตรฐานความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 สำหรับเหมืองต้นตุงมายัง
- การรับรองตรวจติดตามผลมาตรการด้านความปลอดภัย ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านคุณภาพ (Surveillance Audit of ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001) ที่เหมืองอินโดมินโด

นอกจากนี้ บริษัท ได้ดำเนินการบริหารจัดการให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) อย่างสม่ำเสมอ ทั้งที่เหมือง โรงไฟฟ้า และสำนักงานใหญ่ประจำประเทศต่าง ๆ เพื่อรองรับและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือเหตุการณ์วิกฤติที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท ได้ เช่น อัคคีภัย อุทกภัย แผ่นดินไหว โรคระบาด และเหตุประท้วง หรือจลาจล โดยในปี 2555 บริษัท ได้ดำเนินการซักซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจร่วมกันระหว่างสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร สำนักงานใหญ่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และตัวแทนของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการรับมือต่อเหตุการณ์วิกฤติต่าง ๆ ยิ่งขึ้น

8. ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยได้กำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

1. จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน ที่ครอบคลุมด้านการลดความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัฒนาชุมชนของบริษัท มีแนวทางที่ชัดเจนและสามารถปฏิบัติได้ในมาตรฐานเดียวกันทุกพื้นที่ทำงาน
2. จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน (Community Consultative Committee: CCC) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากรัฐบาลท้องถิ่น ชุมชน และบริษัท เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางการพัฒนาชุมชนในแต่ละพื้นที่ที่เหมาะสม ตรงกับความต้องการของชุมชน สอดคล้องกับแผนการพัฒนาของภาครัฐ เพื่อให้เกิดการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนที่มุ่งตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของชุมชนแต่ละแห่ง โดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว มีการจัดทำ Social Mapping เพื่อให้มีฐานข้อมูลของชุมชนแต่ละแห่งโดยละเอียดสำหรับใช้ในการวางแผนงาน และมีระบบสารสนเทศ (CDMIS) มาใช้ในการติดตามการพัฒนาชุมชนในด้านต่าง ๆ ได้เต็มประสิทธิภาพ
4. ดำเนินงานโดยคำนึงถึงความพึงพอใจของชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งยังมีการจัดทำ Perception Survey เป็นระยะเพื่อสำรวจทัศนคติและความพึงพอใจที่มีต่อโครงการและบริษัท
5. จัดให้มีพนักงานพัฒนาชุมชน (Community Development Officer) ของแต่ละพื้นที่อย่างเพียงพอ เพื่อเป็นกลไกหลักในการสื่อสารระหว่างชุมชนและเหมือง และร่วมกันทำงานกับชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของกลุ่มเป้าหมายให้เป็นไปตามแผน

9. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตไฟฟ้า

9.1 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลักทางด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า คือ คุณภาพอากาศ ที่เป็นผลจากการปลดปล่อยก๊าซเผาไหม้จากเครื่องกำเนิดไอน้ำ บริษัท ได้มุ่งเน้นการควบคุมและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นใน 2 ทาง ประกอบด้วย

1. การป้องกัน โดยเลือกใช้เชื้อเพลิงที่เหมาะสม เช่น ถ่านหินคุณภาพสูงที่มีส่วนประกอบที่เป็นกำมะถันต่ำ เป็นต้น
2. การบำบัดหรือกำจัด โดยติดตั้งระบบดักฝุ่นละอองแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator) และระบบดักจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulphurization) ให้เป็นมาตรฐานปฏิบัติในโรงไฟฟ้าที่บริษัท ได้เข้าลงทุนทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และโครงการหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว นอกจากนี้โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้ติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากแหล่งกำเนิดอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) พร้อมกันกับติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบเรียลไทม์ (Real-time Monitoring System) จำนวน 4 สถานีรอบโรงไฟฟ้า รวมถึงได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ในปี 2551 ทั้งในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

9.2 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะของการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อนและความดัน โรงไฟฟ้าทุกแห่งมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เข้มงวด โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนกระทั่งได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 ตั้งแต่ปี 2550 พร้อมทั้งมีการซ้อมแผนฉุกเฉิน เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัท ยังมีแผนการเตรียมการเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 สำหรับโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

10. ความเสี่ยงจากกรณีคดีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา

บริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากกรณีคดีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา โดยจัดตั้งทีมงานจากทั้งระดับคณะกรรมการบริษัท และระดับผู้บริหาร เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินการของฝ่ายกฎหมาย กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินการทางกฎหมาย และวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการรายงานความคืบหน้าของสถานการณ์เป็นประจำแก่ผู้บริหารระดับสูงและกรรมการบริษัท รวมทั้งมุ่งเน้นทำความเข้าใจด้านการสื่อสารแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยเพิ่มความชัดเจนของการตอบสนองต่อสถานการณ์ เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

กรณีของคดีที่จะดำเนินต่อเนื่องไปในชั้นศาลอุทธรณ์ มีความเป็นไปได้สูงที่จะใช้เวลาอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์เป็นระยะเวลา 3 - 5 ปี และยังมีแนวโน้มที่จะเข้าสู่กระบวนการของศาลฎีกาต่อไป

ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัท มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการทุกโครงการ กรณีนี้มีข้อเท็จจริงและประเด็นทางกฎหมายที่เชื่อว่าชัดเจนที่จะนำเสนอต่อศาล



การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอนทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ และเหมาะสมกับความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดและความเสียหายของบริษัทฯ สำหรับปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 14 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบ การควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555

ในปี 2555 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 9 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และสำนักงาน ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ตามข้อบังคับว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ (Audit Committee Charter) ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยการสอบทาน แผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญ (Risk Based Audit) ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. องค์การและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลกิจการ โดยฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนงานประจำปีให้ชัดเจน วัดผลได้ มีการพัฒนากระบวนการ กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์อย่างมียุทธศาสตร์ ทันทต่อสถานการณ์และเหมาะสมต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ มีสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่ อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับขั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพธุรกิจ มีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย พร้อมทั้ง ปรับปรุงนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญด้านการเงินและการบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลบริหารทรัพย์สิน การบริหาร ทั่วไป โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งพิจารณา การให้ผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความรับผิดชอบ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยสื่อสารคู่มือด้านจริยธรรมของบริษัทฯ (Code of Conduct) ให้ทุกคนนำไปปฏิบัติ ในปี 2555 บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งที่เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti Corruption)

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารและทุกหน่วยงาน ติดตามการประเมินปัจจัยความเสี่ยง ผลกระทบ โอกาสเกิด และแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง ทั้งภายในและภายนอก มีการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) อย่างชัดเจน มีตัวชี้วัดความเสี่ยง สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ มีการผสานระบบการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการ วางแผนกลยุทธ์ขององค์กร มีการประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดจากความเสี่ยงตามมูลค่าขององค์กร (Value-Based Management :VBM) มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของแผนปฏิบัติการในการควบคุมความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยรายงาน ความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ผ่านการสอบทาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ในปี 2555 มีการปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมบริษัทย่อย ในต่างประเทศและการลงทุนที่สำคัญ ให้มีความเชื่อมโยงและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร รวมทั้งให้ความรู้ ความเข้าใจในการนำ นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ



3. กิจกรรมการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการทุกคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม มีการใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งช่วยในการวางแผนและติดตามการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ มีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงว่าสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กรควบคู่ไปกับการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority: DOA) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้มีการกระจายอำนาจการบริหารและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงไปตามแต่ละลำดับชั้น สามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัทฯ และเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและการปรับปรุงคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานสำคัญๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานในระดับสากล มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาวให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้น้ำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับการนำการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานในองค์กร ซึ่งสามารถกระตุ้นให้หน่วยงานต่าง ๆ ให้ความสำคัญในการวางระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ได้รับทั้งจากภายในและภายนอก ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ขยายการลงทุนไปในประเทศต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงาน และรายงานทางการเงิน เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ในปี 2555 บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพสูง มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยมาใช้ในการบริหารงานและการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การออกแบบและพัฒนาระบบการรายงานเพื่อการบริหารด้วยมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร มีการนำโปรแกรมจำลองสถานการณ์ (Conditional Forecasting) ได้แก่ Shipment Demand Pull (SDP) ที่ช่วยในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้เห็นทางเลือกในการแก้ปัญหาและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากทางเลือกเหล่านั้นได้ล่วงหน้า ทำให้ผู้บริหารสามารถเลือกวิธีการที่เหมาะสมที่สุดในแต่ละสถานการณ์มาบริหารความเสี่ยงและสนับสนุนการตัดสินใจทางธุรกิจ

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการย่อยทั้ง 3 คณะได้ติดตามดูแลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีมีประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารจะติดตามผลการปฏิบัติงานและแนวทางแก้ไขจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกเดือน ในส่วนของสำนักงานตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบที่ทำให้เกิดการถ่วงดุลและโปร่งใสครอบคลุมกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินผลความเสี่ยงและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ให้บรรลุซึ่งประสิทธิผลและประสิทธิภาพ พร้อมรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ



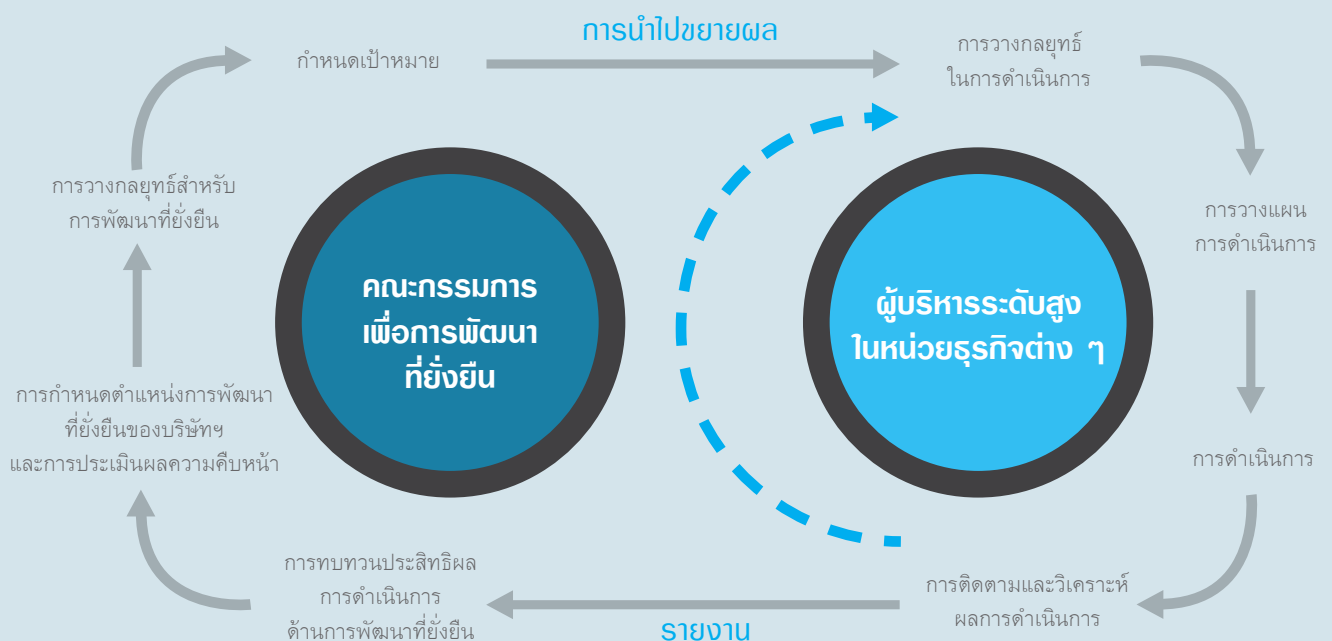
การพัฒนาที่ยั่งยืน

ความยั่งยืนในความหมายของบ้านปู คือ การที่บริษัท สามารถดำรงอยู่ได้ในระยะยาว ไม่ใช่แค่เพียงรูปแบบ แต่โดยแก่นแท้ที่สร้างขึ้นจากผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กร นอกจากธุรกิจจะยั่งยืนหยั่งยู่ได้ในระยะยาวแล้ว บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตและการพัฒนาที่ยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย นอกจากนั้นในการที่บริษัท จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานในระดับภูมิภาคที่มีความจับไวตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ การทำงานในเชิงรุก การเป็นผู้นำด้านคุณภาพ การมีแผนการปฏิบัติงานที่เป็นสากล และมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับสถานการณ์ จะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสร้างแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในการผลักดันเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และมีผู้บริหารระดับสูงและหัวหน้าหน่วยธุรกิจเป็นกรรมการ คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ร่วมวิเคราะห์ภาพรวมตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของบริษัท และทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน ซึ่งจะสะท้อนถึงผลการดำเนินงานและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง โดยเปิดโอกาสให้แต่ละหน่วยธุรกิจมีอิสระในการบริหารงานภายในตามแนวทางที่วางไว้

ประเด็นที่คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ความสำคัญ ประกอบด้วย การเป็นผู้นำและการกำกับดูแลกิจการ การวางแผนกลยุทธ์ คุณภาพและประสิทธิภาพ ลูกค้า ทรัพยากรมนุษย์ การเงิน สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ชุมชน และรัฐสัมพันธ์ โดยมีการประชุมคณะกรรมการฯ ปีละ 4 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปี 2554 เพื่อเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขึ้นเป็นฉบับแรก และจะมีการจัดทำรายงานดังกล่าวขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท





การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล

ตลอดระยะเวลาเกือบ 30 ปีที่ผ่านมา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับพนักงานและถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่งในการช่วยสร้างความสำเร็จและความเจริญเติบโตให้กับบริษัทฯ จากการขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ส่งผลให้ปัจจุบันบ้านปูมีพนักงานมากกว่า 6,000 คน ใน 6 ประเทศ คือ ไทย อินโดนีเซีย จีน ลาว ออสเตรเลีย และมองโกเลีย

การบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ ถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญยิ่งต่อความสำเร็จทางธุรกิจ และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบ้านปู ดังนั้นการกำหนดทิศทางและความชัดเจนในการพัฒนาและบริหารพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ระดับนโยบายไปสู่ระดับปฏิบัติ จึงเป็นสิ่งทำให้อย่างยิ่งยวดสำหรับองค์กรที่กำลังเติบโตในโลกแห่งการแข่งขันเพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่ดีที่สุด และเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของบุคลากร บ้านปู จึงได้ดำเนินการในด้านต่าง ๆ ดังนี้

สร้างเสริมเอกภาพด้วยค่านิยมร่วม “บ้านปู สปิริต”

บ้านปู ให้ความสำคัญและมีความเชื่อว่า มนุษย์มีความหลากหลาย มีความแตกต่าง ทั้งสถานะทางครอบครัว สังคม การศึกษา และการดำรงชีวิต การหล่อหลอมรวมบุคลากรที่มีภูมิหลัง เชื้อชาติ และวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ให้มีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และมุ่งสู่เป้าหมายร่วมกัน สามารถปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกันอย่างมืออาชีพ และความเป็นสากลได้นั้น นับเป็นสิ่งที่ท้าทายอย่างยิ่งสำหรับบ้านปู ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้นำ “บ้านปู สปิริต” (BANPU Spirit) ซึ่งเป็นวัฒนธรรมองค์กรอันประกอบด้วย 4 ค่านิยมร่วม ได้แก่ “ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity)” “นวัตกรรม (Innovation)” “ห่วงใยเอาใจใส่ (Care)” และ “พลังร่วม (Synergy)” มาใช้เป็นหลักปฏิบัติเพื่อให้เกิดเอกภาพในหมู่พนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในทุกประเทศที่บ้านปู ดำเนินธุรกิจ ซึ่งค่านิยมร่วมนี้ เป็นหัวใจสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และบ่งบอกความเป็นเอกลักษณ์และตัวตนของพนักงานบ้านปู

การบริหารทรัพยากรบุคคลภายใต้ค่านิยมร่วม “บ้านปู สปิริต” นี้ เป็นต้นกำเนิดของการสร้างทีมงานที่มีความสามารถสูง มีทัศนคติที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ และมีพฤติกรรมที่ดีควบคู่ไปด้วยกัน โดยพนักงานบ้านปูจะมีความคิดมุ่งมั่นไปข้างหน้าตลอดเวลา มีเป้าหมายชัดเจน และช่วยกันผลักดันผลงานให้ไปสู่เป้าหมายที่มีการกำหนดและวัดผลที่เป็นรูปธรรมได้ทั้งในระดับทีมและระดับรายบุคคล

สร้างบุคลากรให้พร้อมรับความเปลี่ยนแปลง

บ้านปู ตระหนักอยู่ตลอดเวลาว่าการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลกในภาวการณ์ปัจจุบัน เป็นทั้งโอกาส อุปสรรค และข้อจำกัดต่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนั้นบ้านปู จึงเน้นให้พนักงานมีความพร้อมและสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Adaptability) มีความยืดหยุ่น (Flexibility) คล่องตัว และพร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และทุกสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ (Creativity) ให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) รวมถึงการถือปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายบรรษัทภิบาล (Good Corporate Governance) และพื้นฐานของจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) อย่างเคร่งครัด เพื่อให้ได้ชื่อว่าเป็น “พนักงานที่ดี” และเป็น “พลเมืองที่ดี” ของชุมชน สังคม และประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในภูมิภาคใด ๆ ในโลก

สร้างความสามารถในการบริหารบุคคลภายในหน่วยงาน

การที่จะนำนโยบายลงสู่การปฏิบัติให้เกิดผลนั้น บ้านปู เห็นว่า “หัวหน้างาน” เป็นกลไกที่สำคัญที่สุดที่จะต้องเข้าถึงพนักงานดูแลเอาใจใส่ และเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่พนักงาน ดังนั้นเราจึงมุ่งพัฒนาให้หัวหน้างานมีความตระหนัก และมีความเชี่ยวชาญในการบริหารงานบุคคลภายในหน่วยงานของตนเอง อันได้แก่ การมอบหมายงาน (Assignment) การสอนงาน (Coaching) การบริหารการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) การจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) การสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีโอกาสโอนย้ายหน่วยงานเพื่อสร้างการเรียนรู้ (Job Rotation) และได้ประสบการณ์ในการทำงานหลากหลายชั้น เพื่อสามารถรองรับภารกิจที่ท้าทายในอนาคตทุกรูปแบบ



สร้างแรงกระตุ้นและแรงบันดาลใจให้กับพนักงาน

นอกจากนี้บ้านปู ยังให้ความสำคัญอย่างมากกับการสร้างแรงกระตุ้นหรือแรงบันดาลใจเพื่อสร้างผลงานให้ดียิ่งขึ้นของพนักงาน ซึ่งนอกเหนือจากแรงผลักดันจากตนเองของพนักงานแล้ว แรงกระตุ้นที่มาจากภาวะผู้นำของผู้บริหารระดับสูงที่เป็นตัวอย่างที่ดี นับเป็นอีกหนึ่งแรงบันดาลใจในการสร้างผลงานของพนักงาน ทั้งนี้ บ้านปู มีผู้บริหารระดับสูงจำนวนมากที่ทำงานกับบริษัท มานานนับสิบปีหรือมากกว่านั้น ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างการเติบโตและความสำเร็จให้แก่บริษัท โดยผู้บริหารระดับสูงเหล่านี้ได้เป็นผู้นำในการกระตุ้น สร้างแรงบันดาลใจ และเป็นพี่เลี้ยงให้กับพนักงานในระดับรอง ๆ ลงมา รวมถึงเป็นแบบอย่างในการสร้างมาตรฐานงานให้แก่พนักงานรุ่นหลัง ๆ อีกด้วย

สร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน

สภาพแวดล้อมภายในสำนักงานนับเป็นสิ่งเกื้อหนุนการทำงานที่สำคัญ ไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าระบบการพัฒนาบุคลากรของบ้านปู ทั้งนี้ บริษัท ให้ความสำคัญและเน้นการตกแต่งสำนักงาน วางผังพื้นที่ทำงาน การใช้โหนดสี การจัดระบบแสงสว่าง จัดให้มีอุปกรณ์สำนักงาน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ให้กับพนักงานอย่างมีมาตรฐานสอดคล้องกับลักษณะงานประเภทต่าง ๆ ตลอดจนการสร้างเสริมสุขภาพทางกายและทางใจของพนักงาน รวมทั้งการสนับสนุนการที่เน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานและการช่วยเหลือสังคม เช่น การจัดให้มีห้องออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ มีชมรมกีฬา ชมรมท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และชมรมผู้บำเพ็ญประโยชน์ นอกจากนี้บริษัท ยังจัดให้มีโปรแกรมการทำงานที่บ้าน (Work at Home) และการยืดหยุ่นเวลาปฏิบัติงาน (Flexi Time) ให้กับพนักงาน ซึ่งส่งผลให้เกิดบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างหัวหน้างานและพนักงาน รวมทั้งช่วยเสริมสร้างความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำเนินชีวิตของครอบครัว ซึ่งสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้เป็นแรงจูงใจส่วนหนึ่งที่จะช่วยสร้างความยั่งยืน และรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้กับองค์กร

พัฒนาการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง

การบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพอย่างแท้จริงจะต้องมีการติดตามและวัดผล เพื่อให้รู้ว่าพนักงานของเรา มีความสามารถ ณ ระดับใด และจำเป็นต้องปรับปรุงพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องในด้านใด บ้านปู ได้จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นพนักงานผ่านแบบสอบถาม “บ้านปู สปิริต” (BANPU Spirit Survey) และ “ความผูกพันกับองค์กร” (Employee Engagement Survey) ซึ่งผลที่ได้จากการสำรวจจะนำไปพัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ต่าง ๆ โดยมุ่งหวังให้ “บ้านปู สปิริต” มีความแข็งแกร่ง และช่วยยกระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรให้สูงขึ้น

นอกเหนือไปจากการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในองค์กรแล้ว บ้านปู ยังคำนึงถึงทรัพยากรบุคคลของชุมชนในทุกประเทศที่เราไปลงทุนควบคู่กันไป ด้วยความมุ่งมั่นที่ต้องการให้ชุมชนและสิ่งแวดล้อมเติบโตไปพร้อม ๆ กับเรา บ้านปู จึงสนับสนุนด้านการศึกษา การสร้างอาชีพ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การสาธารณสุข และกิจกรรมพัฒนาสังคม เช่น การพัฒนาคุณภาพของเยาวชนในรูปแบบต่าง ๆ อีกทั้งยังส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้นำชุมชนในการอนุรักษ์ดูแลทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งดิน น้ำ และการปลูกป่า เพื่อให้ชุมชนสามารถอยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างสมดุลในระยะยาว ซึ่งสอดคล้องกับอุดมการณ์ของบ้านปู ที่จะเป็นพลเมืองที่ดีในทุก ๆ ประเทศที่เราได้เข้าไปปฏิบัติงานตลอดไป



การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มโนนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันเป็นฉบับที่ 2 ซึ่งมีการปรับปรุงในปี 2548 และประกาศใช้ในปี 2549 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษาอินโดนีเซีย และภาษาจีน ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงไป และครอบคลุมแนวปฏิบัติอันเป็นสากลมากขึ้น ตลอดจนใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) ในส่วนแบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) โดยใช้หนึ่งในองค์ประกอบของวัฒนธรรมองค์กรคือการยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) เป็นตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้งที่มีการจำแนกตามระดับพนักงานและจำแนกตามสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

สำหรับในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในทุกระดับขององค์กรด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- 2) การสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ตในชื่อ CG Talk เป็นการนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานตอบคำถามจากเรื่องที่นำเสนอ ภายใต้แนวคิด CG Fit&Firm โดยเชิญพนักงานที่เป็นตัวแทนจากหน่วยงานต่าง ๆ จำนวน 5 คน เป็น “CG Trainer” ร่วมเล่าประสบการณ์ในการทำงานที่ได้นำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติและช่วยแนะนำในเรื่องการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้แก่พนักงานทุกคน
- 3) จัดงาน “CG Day” เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานบ้านปู ในทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญพร้อมยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง ในปี 2555 ได้นำเสนอแนวความคิด “Fit&Firm” สื่อสารให้พนักงานได้รักษาความ Fit และความ Firm ของ CG กันอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม
- 4) การจัด “CG in 15 Minutes” เป็นการให้ความรู้เรื่องบรรษัทภิบาลแก่หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการและการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ตลอดจนเตรียมพร้อมสำหรับแนวทางการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลสากลในอนาคต

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 59 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) และเป็น 1 ใน 27 ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2555 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 4 ในฐานะ 300 บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี และอันดับที่ 2 ในกลุ่มทรัพยากรจากวารสารการเงินธนาคาร และได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ไฟแนนซ์เอเชีย (Finance Asia) มีรายละเอียดดังนี้

- ลำดับที่ 5 ใน 8 อันดับบริษัทที่มีการบริหารงานดีเยี่ยม
- ลำดับที่ 4 ใน 7 อันดับบริษัทที่มีบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม
- ลำดับที่ 4 ใน 6 อันดับบริษัทด้าน Corporate Social Responsibility ดีเยี่ยม



2. ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายบริษัทอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกโดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง เข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555 ณ ห้องพลาซ่า แอทธินี 1 โรงแรมพลาซ่า แอทธินี รอยัลเมริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการ 12 คน เข้าร่วมประชุม ในปี 2555 บริษัท มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และแสดงไว้ที่ http://www.banpu.com/agm_egm.php ก่อนวันประชุม 30 วัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี 2555 ได้นำไปไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หลังวันประชุม 14 วัน และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเสนอข้อแก้ไขหากเห็นว่าการบันทึกการประชุมไม่ถูกต้องภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท สำหรับการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุม บริษัท ได้มีการดำเนินการโดยได้ประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนธันวาคม 2554 ถึงเดือนมกราคม 2555 และลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ที่ http://www.banpu.com/agm_egm.php ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจน และโปร่งใส ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2555 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมแต่อย่างใด

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2556 โดยเปิดรับการเสนอชื่อระหว่างเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2555

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบริษัท โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัท ตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับการบริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบริษัทและจริยธรรมธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสีย 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้า กลุ่มผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และกลุ่มพนักงาน โดยมีการติดตามและรายงานอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วนของพนักงาน บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง จึงกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ประกาศปรัชญาด้านทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ (1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability) (2) หลักผลงาน (Performance-based) (3) หลักความสามารถ (Competency-based) จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนา



พนักงานให้มีความพร้อม และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา โดยสรุปคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็น “ผู้ยึดมั่นในจิตวิญญาณบ้านปู สปิริต” ซึ่งได้แก่ นวัตกรรม (Innovation) ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) ห่วงใยและเอาใจใส่ (Care) และพลังร่วม (Synergy) และเป็น “พนักงานมืออาชีพ”

บริษัทฯ ยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งในด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ควบคู่กับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน (Job Evaluation Committee) คณะกรรมการพัฒนาองค์กร (Organization Development Committee) และสนับสนุนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee) อย่างใกล้ชิด เพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรของบริษัทฯ ไปสู่อนาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในส่วนของลูกค้า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

สำหรับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีอันผิดกฎหมาย บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ส่วนชุมชนและสังคมทั่วไปนั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน โดยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) โดยนำมาใช้เพื่อเทียบเคียงมาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) ที่เหมืองถ่านหินหรือโรงไฟฟ้า รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบ่งชี้ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

เพื่อสนับสนุนนโยบายข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) หรือซีเอสอาร์ (CSR) ตามความเชื่อที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาไปพร้อม ๆ กับสังคมและสิ่งแวดล้อม” ดังนั้น ตลอดระยะเวลาเกือบสามทศวรรษในการดำเนินธุรกิจ บ้านปูฯ จึงให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ รวมไปถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย โดยเฉพาะที่สาธารณรัฐอินโดนีเซียและสาธารณรัฐประชาชนจีน เน้นการส่งเสริมและพัฒนา “การเรียนรู้” ในหลากหลายด้านให้แก่กลุ่มเป้าหมายหลักของกิจกรรมซีเอสอาร์ของบ้านปูฯ ซึ่งได้แก่ เด็กและเยาวชน ที่จะเป็น



กำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ทั้งนี้ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่า “การเรียนรู้” จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ติดลบไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ ให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักการ “ทำด้วยใจ” หรือ “Do by Heart” บนพื้นฐานของความ “จริงใจ” “จริงจัง” และ “เต็มใจ” ในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2555 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555 เวลา 13.00 น. ณ ห้องพลาซ่า แอทธินี 1 โรงแรมพลาซ่าแอทธินี รอยัล เมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาเพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน

5. ก้าวผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร

ในปี 2555 ฝ่ายบริหารโดยการนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ทบทวนแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับแผน 5 ปี (2553 - 2558) เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และเพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการดำเนินแนวทางธุรกิจนั้น ๆ ภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการให้ความคิดเห็นในการปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13 เดือนพฤศจิกายน 2555

6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน บริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำการค้ากับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตน ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ

เข้าช่วยการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. จริยธรรมธุรกิจ

นอกจากการยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้การดำเนินธุรกิจเกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญในเรื่องเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้น ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจมีการกำหนดเป้าหมายไว้ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและนโยบายบริษัท ภิบาล และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขัน ทางการค้า และสังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน และมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาบทบาทขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระแล้ว เห็นว่าสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมแล้ว

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ

10. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาบทบาทโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทน และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าคำตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-based) และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน และธุรกิจ นอกจากนั้นสามารถสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คำตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนในจำนวนที่เท่ากัน คือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน และคำตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุม ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายคำตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

จำนวนคำตอบแทนในปี 2555 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในเรื่องคำตอบแทน)



11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำให้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นมากเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณสามชั่วโมงครึ่ง กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้น ๆ

บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย บันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 14 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคนมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธาน	เม.ย. 2554 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	2	14/14
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	รองประธาน	เม.ย. 2555 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	12	1	13/14
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2554 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	2	14/14
4. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม*	กรรมการ	เม.ย. 2553 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	3	-	3/3
5. นายระวี คอศิริ*	กรรมการ	เม.ย. 2555 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	9	1	10/10
6. นายกอบร กฤตยาภิรม*	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	3	-	3/3
7. นายติรณ พงศ์มพัฒน์*	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	9	1	10/10
8. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	2	14/14
9. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2554 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	10	1	11/14
10. นายอนันท์ เทชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	11	2	13/14
11. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2554 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	10	2	12/14
12. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2554 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	1	13/14
13. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2555 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	11	2	13/14
14. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2555 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	12	2	14/14

หมายเหตุ : * นายกอบร กฤตยาภิรม และนายสวัสดิภาพ กันทารธรรม ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555 และนายติรณ พงศ์มพัฒน์ และนายระวี คอศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนวาระที่เหลือของนายกอบร กฤตยาภิรม และนายสวัสดิภาพ กันทารธรรม ตามลำดับ

12. คณะกรรมการย่อย

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง สอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน การทำ Commodity Hedging สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแล พิจารณาแผนงาน ผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง กรรมการเข้าประชุมครบทุกครั้ง การประชุมเป็นไปตามวาระที่กำหนด มีการประสานงานและติดตามการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

• คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 3 คน¹ มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหายังมีหน้าที่เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผลและติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน และในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้เสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติร่างแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ โดยให้เริ่มใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2555 เป็นต้นไป

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีการประชุม 8 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

• คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ในปี 2555 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 7 ครั้ง กรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารการดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาผู้มีส่วนได้เสีย ดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น ทรัพย์สินของบริษัทฯ กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโตและยั่งยืน สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศ ให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

¹ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 5 เมษายน 2555 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 4 คน



14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาหาความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสภาพภาพของการประกอบการและสภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน ดังนี้

- | | |
|---|---------------|
| • นักลงทุนต่างประเทศ โดยการ Road Show ในต่างประเทศ | จำนวน 7 ครั้ง |
| • นักลงทุนสถาบันในประเทศ | จำนวน 5 ครั้ง |
| • นักวิเคราะห์หลักทรัพย์โดยการจัดประชุมแสดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปี (Analyst Meeting) | จำนวน 4 ครั้ง |
| • ร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) เพื่อแสดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส | จำนวน 4 ครั้ง |
| • จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการและความเคลื่อนไหวทางธุรกิจของบริษัทฯ | จำนวน 2 ครั้ง |

ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบเพื่อรับทราบสภาพภาพการประกอบการ (Company Visit) จำนวน 78 ครั้ง และเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงนามหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2694 6744 โทรสาร 0 2207 0557 หรือ e-mail: investor_relations@banpu.co.th

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบริษัทของบริษัทฯ เพื่อให้เปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และกำหนดในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบริษัทที่ จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้ตรงกับความเสี่ยง ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับ ในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจนนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตามความเชื่อที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” บ้านปูฯ จึงให้ความสำคัญสูงสุดต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลาเกือบสามทศวรรษที่ผ่านมา โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (ซีเอสอาร์) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ รวมไปถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์โดยเน้นการส่งเสริมและพัฒนา **“การเรียนรู้”** ในหลากหลายด้านแก่กลุ่มเป้าหมายหลัก ซึ่งได้แก่เด็กและเยาวชน ที่จะเป็กำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ทั้งนี้ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่า **“การเรียนรู้”** จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา

นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักการ **“ทำด้วยใจ”** หรือ **“Do by Heart”** บนพื้นฐานของความ **“จริงใจ”** **“จริงจัง”** และ **“เต็มใจ”** ในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

ประเทศไทย

ในปี 2555 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุม 3 ประเด็นหลัก คือ การพัฒนาการศึกษา การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ซึ่งทุกกิจกรรมล้วนแต่มีประเด็นสำคัญร่วมกัน คือ การส่งเสริมให้เกิด **“การเรียนรู้”** อย่างต่อเนื่อง และในหลากหลายรูปแบบ ทั้งในและนอกห้องเรียน

ด้านพัฒนาการศึกษา

โครงการสนับสนุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- ในปี 2555 บริษัทฯ ดำเนินโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยส่งครูภาษาอังกฤษเจ้าของภาษาไปดำเนินการสอนภาษาอังกฤษที่โรงเรียน 6 แห่งในจังหวัดลำพูน ลำปาง และพะเยา เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษแก่นักเรียนและครูในโรงเรียนอุปถัมภ์ รวมทั้งเตรียมความพร้อมเยาวชนไทยในการก้าวสู่ประชาคมอาเซียนในปี 2558 ที่จะถึงนี้ นอกจากนี้ ยังได้มอบทุนสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของโรงเรียน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของเด็กนักเรียน โดยมีเป้าหมายในการสร้างเยาวชนให้มีความรู้คู่คุณธรรม รวมทั้งพัฒนาครูให้มีศักยภาพในการจัดการเรียนการสอนที่สูงขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเหล่านี้ให้มีมาตรฐานทัดเทียมกับโรงเรียนในเมือง และกลายเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ของชุมชนอย่างยั่งยืน

- ดำเนิน **“โครงการพัฒนาอาชีพอิสระสำหรับเด็กและเยาวชนด้อยโอกาส”** แก่โรงเรียนในอุปถัมภ์ 3 แห่งในจังหวัดลำปาง และลำพูน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ทั้งนี้ เพื่อสร้างโอกาสให้แก่เด็กนักเรียนในการเรียนรู้ช่องทางการหาเลี้ยงชีพได้ด้วยตนเองภายในท้องถิ่นของตนเองในอนาคต โดยตลอดการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553 มีนักเรียนได้รับการฝึกอาชีพประมาณ 150 คน และมีครูแกนนำในการพัฒนาอาชีพอิสระประมาณ 19 คน และในปี 2555 ที่ผ่านมามีนักเรียนประมาณ 70 คน สามารถดำเนินโครงการประกอบอาชีพอิสระที่สนใจ ครอบคลุมทั้งด้านเกษตรกรรม คหกรรม หัตถกรรม และบริการ รวมทั้งสิ้น 14 โครงการ ด้วยกองทุนเงินยืมปลอดดอกเบี้ยจากบ้านปูฯ

ตลอดระยะเวลา 9 ปี ของการดำเนินโครงการฯ บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ คิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 26.5 ล้านบาท ส่งผลให้โรงเรียนในอุปถัมภ์เหล่านี้มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา เด็กนักเรียนมีการพัฒนาทางด้านการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ และด้านคุณธรรมที่ดีขึ้น โดยนักเรียนจากโรงเรียนหลายแห่งได้รับรางวัลจากการแข่งขันทางวิชาการและกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมในระดับภาคและในระดับประเทศ ในขณะที่บุคลากรครูมีความสามารถในการพัฒนาการเรียนการสอนให้น่าสนใจ สามารถกระตุ้นให้เด็กนักเรียนรู้จักคิดวิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการรวมกลุ่มเป็นเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน ส่วนในระดับโรงเรียนนั้น พบว่าโรงเรียนมีมาตรฐานการเรียนการสอนที่สูงขึ้น สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน และได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนตัวอย่าง โรงเรียนต้นแบบ หรือโรงเรียนนำร่องในด้านต่าง ๆ

ทุนสนับสนุนโรงเรียนในเขตจังหวัดชายแดนภาคใต้

- ให้การสนับสนุนแก่โรงเรียนที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาความไม่สงบในเขตชายแดนภาคใต้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยมอบทุนจำนวนประมาณ 1.5 ล้านบาทแก่โรงเรียนในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 15 แห่ง ในพื้นที่จังหวัดสงขลา นราธิวาส ปัตตานี ยะลา และสตูล เพื่อให้เยาวชนในพื้นที่ดังกล่าวสามารถเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองได้อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะอยู่ในสถานการณ์ไม่ปกติก็ตาม รวมทั้งเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่นักเรียนและครูอาจารย์ในพื้นที่เสี่ยงภัยดังกล่าวอีกด้วย ตลอดระยะเวลา 6 ปีที่ผ่านมา บ้านปู ได้ให้การสนับสนุนโรงเรียนในเขตจังหวัดชายแดนภาคใต้ไปแล้วรวมประมาณ 8.5 ล้านบาท โดยมีโรงเรียนที่ได้รับการสนับสนุนจำนวน 72 โรงเรียน

ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาสาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่

- บริษัทฯ สนับสนุนการผลิตบุคลากรด้านธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ซึ่งกำลังขาดแคลนอยู่ในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง เป็นปีที่ 4 โดยมอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 สาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ จำนวน 10 คน จาก 4 สถาบันการศึกษา ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ตลอด 4 ปีที่ผ่านมา มีนักศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนแล้วทั้งหมด 38 คน

ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

ค่ายเพาเวอร์กรีน 7 “ร่วมรักษ์โลกเขียว ร่วมลดโลกร้อน เตรียมสู่อาเซียนหนึ่งเดียว”

- ร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ดำเนินโครงการ “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่เยาวชนในด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2555 “ค่ายเพาเวอร์กรีน 7” จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “ร่วมรักษ์โลกเขียว ร่วมลดโลกร้อน เตรียมสู่อาเซียนหนึ่งเดียว” เพื่อให้เยาวชนได้เรียนรู้ปัญหาสิ่งแวดล้อมประชาคมอาเซียน และเตรียมความพร้อมการทำหน้าที่พลเมืองอาเซียนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 สายวิทยาศาสตร์ จำนวน 70 คนจากโรงเรียนทั่วประเทศเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว นอกจากนี้ บ้านปูฯ และคณะสิ่งแวดล้อมฯ ยังคงจัด “ค่ายผู้นำเยาวชนวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม” เป็นครั้งที่ 5 เพื่อสร้างและขยายเครือข่ายเยาวชนด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งเครือข่ายชาว “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น จากการดำเนิน “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ตลอด 7 ปีที่ผ่านมา มีนักเรียนเข้าร่วมค่ายดังกล่าวแล้วประมาณ 470 คน นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาผู้นำเยาวชนด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงแก่เยาวชน “ค่ายเพาเวอร์กรีน” รวมทั้งขยายเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อมรวมประมาณ 100 คน

ด้านการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน

โครงการพลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม 2

- ปี 2555 โครงการ “พลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม” (Banpu Champions for Change) ได้ดำเนินการสนับสนุนการพัฒนาผู้ประกอบการทางสังคมรุ่นใหม่ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยมุ่งสนับสนุน “กิจการเพื่อสังคม” ที่ดำเนินการโดยเยาวชน และมุ่งเน้นความเชื่อมโยงระหว่างธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด “สร้างแชมป์เปียน เปลี่ยนสังคม” ด้วยการใช้การบริหารจัดการเชิงธุรกิจ ตลอดจนคุณธรรมในการดำเนินกิจการเพื่อสังคม ทั้งนี้ได้สนับสนุนเงินทุนและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชนผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 10 ทีม สำหรับทดลองดำเนินกิจการเพื่อสังคมของตนเองเป็นระยะเวลา 3 เดือน และได้คัดเลือก 4 ทีมที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นเพื่อดำเนินกิจการระยะที่สองเป็นเวลาอีก 6 เดือน ซึ่งทั้งสี่กิจการเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านการศึกษา คนพิการ การท่องเที่ยวชุมชน และการระดมเงินเพื่อองค์กรพัฒนาสังคม

ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานในปี 2554 โครงการ Banpu Champions for Change ได้ให้การสนับสนุนกิจการเพื่อสังคมจำนวนรวม 20 กิจการ ให้มีโอกาสทดลองดำเนินกิจการเพื่อสังคมตามแนวคิดและความสนใจของตนเอง นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมกิจการเพื่อสังคมจำนวน 8 กิจการที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่น ให้สามารถต่อยอดและพัฒนาศักยภาพตนเองเพื่อดำเนินการต่อไปได้อย่างยั่งยืน โดยตลอดระยะเวลาดำเนินงาน โครงการ Banpu Champions for Change ยังได้ให้คำปรึกษา และจัดการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพเยาวชนผู้ประกอบการเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ เช่น การพัฒนาโมเดลธุรกิจ การวางแผนด้านการเงิน และการวัดผลทางสังคม เป็นต้น



สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู

• สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมทั้งเปิดโลกทัศน์ทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสให้กับนักกีฬาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย โดยในปี 2555 สโมสรฯ ยังคงมุ่งสนับสนุนให้นักกีฬาเรียนรู้ที่จะพัฒนาตนเองทั้งทางร่างกายและจิตใจผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การฝึกซ้อมประจำวัน การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในรายการสำคัญทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังร่วมกับสมาคมเทเบิลเทนนิสแห่งประเทศไทย จัดการแข่งขันรายการ BANPU ALL THAILAND TABLE TENNIS CHAMPIONSHIP 2012 ขึ้น ระหว่างวันที่ 19 - 21 พฤษภาคม ณ ศูนย์การค้าแฟชั่นไอส์แลนด์ ซึ่งนอกจากจะเป็นเวทีให้นักกีฬาเยาวชนไทยได้พัฒนาทักษะและเทคนิคป้องกัน รวมถึงสร้างความแข็งแกร่งของร่างกายและจิตใจให้ดีขึ้นแล้ว บ้านปูฯ ยังให้การสนับสนุนการแข่งขันรายการกอล์ฟพิเศษเพื่อมอบเงินให้บ้านเด็กตาบอดผู้พิการเข้าชั้นเรียน กรุงเทพมหานคร มูลนิธิธรรมิกชนเพื่อคนตาบอดในประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และชมรมเทเบิลเทนนิสคนพิการไทย ในสังกัดของสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย จำนวนรวม 50,000 บาท อีกด้วย

สโมสรฯ ยังคงมุ่งพัฒนามาตรฐานและระบบการบริหารจัดการ ตลอดจนจัดวางแผนพัฒนานักกีฬารายบุคคล รวมทั้งเพิ่มเติมกิจกรรมในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม ความมีวินัย ความสามัคคี ปัจจุบันสโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปูมีนักกีฬาในสังกัดและสมาชิก รวมประมาณ 70 คนจากทั่วประเทศ

ตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา พบว่านักกีฬาของสโมสรฯ สามารถนำเอาความสามารถทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสเพื่อสมัครเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา อีกทั้งยังได้รับรางวัลจากการแข่งขันทั้งในระดับประเทศและระหว่างประเทศมากมาย

การช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติต่าง ๆ

บ้านปูฯ รวมทั้งพนักงานให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมในยามที่เกิดภัยพิบัติต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

จากมหาอุทกภัยเมื่อปลายปี 2554 ซึ่งสร้างความเสียหายอย่างสาหัสในหลายพื้นที่ของประเทศไทย บ้านปูฯ เล็งเห็นถึงศักยภาพขององค์กร และมีความมุ่งมั่นที่จะให้ความช่วยเหลือฟื้นฟูและพัฒนาชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมเพื่อแบ่งเบาความเดือดร้อน โดยได้ร่วมฟื้นฟูและพัฒนาชุมชนในหลายพื้นที่ให้คืนกลับมาสู่ภาวะปกติ รวมถึงพัฒนาให้เป็นชุมชนต้นแบบที่เข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และพร้อมรับมือกับความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ริเริ่มและดำเนินโครงการฟื้นฟูผู้ประสบภัยน้ำท่วม ดังนี้

“บ้านปูฯ ฟื้นฟูพื้นที่ประสบภัยและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บ้านเขาสมคอน จังหวัดลพบุรี”

บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูชุมชนหมู่ที่ 1 - 3 บ้านเขาสมคอน อำเภอท่าวุ้ง จังหวัดลพบุรี ให้สามารถดำเนินชีวิตและประกอบอาชีพได้ตามปกติ ตลอดจนพัฒนาให้เป็นชุมชนต้นแบบที่สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยโครงการดังกล่าวแบ่งออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว อาทิ การทำความสะอาดชุมชนหลังน้ำลด การซ่อมแซมบ้านเรือนในพื้นที่หมู่ที่ 3 จำนวน 45 หลัง การซ่อมแซมโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเขาสมคอน นอกจากนี้ ยังให้ทุนสนับสนุนการก่อตั้งกองทุนปุ๋ย ภายใต้ “กลุ่มสัจจะชาวนาบ้านเขาสมคอน” จัดการศึกษาอบรมและการดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพผู้นำและสมาชิกชุมชน ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มเยาวชนจิตอาสา ตลอดจนการเตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติ ซึ่งบ้านปูฯ ร่วมกับสภาเกษตรกรไทยจัดทำแผนและจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ “ชุมชนเตรียมพร้อมรับมือภัยพิบัติ” ของทั้ง 3 ชุมชน พร้อมทั้งซ่อมแซมอาคารอเนกประสงค์วัดเขาสมคอนและติดตั้งเครื่องกรองน้ำดื่ม เพื่อใช้เป็นศูนย์บรรเทาทุกข์ในช่วงเกิดภัยพิบัติ และจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนในยามปกติอีกด้วย นอกจากนี้ บ้านปูฯ ยังสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ด้วยเกษตรอินทรีย์อย่างต่อเนื่อง เช่น การทำนาอินทรีย์ ซึ่งมีชาวบ้านเขาสมคอน 14 ครัวเรือนเข้าร่วมโครงการ ครอบคลุมพื้นที่ 80 ไร่ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้จัดทำการศึกษาข้อมูลพื้นฐานชุมชน (Community Baseline Survey) เพื่อใช้สำหรับการวางแผนในการดำเนินโครงการที่ช่วยตอบสนองปัญหาและความต้องการของชุมชนได้

บ้านปูฯ เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือและฟื้นฟูชุมชนบ้านเขาสมคอน ผ่านการทำกิจกรรมต่าง ๆ เช่น กิจกรรม Big Cleaning Day ด้วยการทำความสะอาดและทาสีบริเวณโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ อาคารอเนกประสงค์ และศูนย์ดูแลเด็กเล็ก รวมทั้งร่วมทอดกฐินและมอบศาลาบรรเทาทุกข์แก่วัดเขาสมคอน เป็นต้น

การช่วยเหลือและฟื้นฟูชุมชนที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วมในจังหวัดนครปฐม

บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูชุมชนในเขตพื้นที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม ซึ่งเป็นหนึ่งในพื้นที่รับน้ำและได้รับความเสียหายอย่างหนัก ด้วยการสนับสนุนน้ำมันดีเซลจำนวน 7,000 ลิตรแก่เกษตรกรชาวบางเลน เพื่อใช้สูบน้ำที่ท่วมขังออกจากแปลงนา สนับสนุนการซ่อมแซมถนนที่ได้รับความเสียหายในเขตอำเภอบางเลน แก่องค์การบริหารส่วนตำบล 14 ตำบลในอำเภอบางเลน

การช่วยเหลือและฟื้นฟูโรงเรียนที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วม

บ้านปู สนับสนุนการฟื้นฟูโรงเรียนที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วม เช่น ปรับปรุงภูมิทัศน์และอาคารเรียน ตลอดจนยกอาคารเรียน รวมทั้งสร้างรั้วโรงเรียน ศาลาอเนกประสงค์ และจัดหาครุภัณฑ์ทางการศึกษาที่เป็นแก่โรงเรียนจำนวน 7 แห่งใน 4 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดปทุมธานี นครปฐม พระนครศรีอยุธยา และลพบุรี ทั้งนี้ เพื่อให้โรงเรียนดังกล่าวสามารถดำเนินการเรียนการสอนได้ตามปกติ และมีวัสดุอุปกรณ์การศึกษาที่เพียงพอ โรงเรียนทั้ง 7 แห่งดังกล่าวประกอบด้วย โรงเรียนสามวาวิทยา อำเภอลาดหลุมแก้ว และโรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย รังสิต คลอง 4 อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี โรงเรียนบ้านคลองนกกระทุง ตำบลคลองนกกระทุง อำเภอบางเลน และโรงเรียนบ้านคลองพระมอพิสัย ตำบลบางภาษี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม โรงเรียนวัดศิวนาม ตำบลบ่อตาโล่ อำเภอลำลูกขัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงเรียนวัดเขาสมอคอน และโรงเรียนวัดถ้ำตะโก ตำบลบ้านเขาสมอคอน อำเภอกำแพง จังหวัดลพบุรี

นอกจากนี้ พนักงานบ้านปู ยังจัดกิจกรรมทาสีอาคารเรียน จัดห้องสมุด ทำความสะอาดและทำกิจกรรม 5ส ให้แก่โรงเรียนสามวาวิทยา อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานีด้วย

ด้านการพัฒนาชุมชน

การพัฒนาด้านสาธารณูปโภค เมืองลำพูนสนับสนุนเครื่องจักรและงบประมาณเพื่อสร้างฝาย จัดหาเครื่องสูบน้ำ ท่อระบายน้ำ รวมทั้งร่วมพิธีบวงสรวงเพื่อทำแนวกันไฟ

การพัฒนาด้านสาธารณสุข เมืองลำพูนสนับสนุนเงินบริจาคการแข่งขันกีฬาอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ตำบลลี้ จัดกิจกรรม “หน่วยแพทย์เคลื่อนที่” ให้บริการตรวจสุขภาพและให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพแก่ชาวบ้านในหมู่บ้านบ้านโฮ้ง และบ้านแวน-นาริน รวมทั้งสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้กับเยาวชน และสนับสนุนการแข่งขันเปตองแก่ผู้สูงอายุ

การพัฒนาทางการศึกษา เมืองเชียงใหม่มอบทุนการศึกษาจำนวน 73 ทุนให้กับนักเรียนจากโรงเรียนในเขตอำเภอเชียงใหม่ รวม 15 โรงเรียน ในขณะที่เมืองลำพูนมอบทุนการศึกษาให้นักเรียนและเยาวชนในเขตตำบลลี้ ที่มีความประพฤติดีจำนวน 88 ทุน ส่วนเมืองลำปางมอบทุนการศึกษาให้นักเรียนและนักศึกษาในเขตพื้นที่ดำเนินการของเมือง ประกอบด้วยทุนนักเรียนระดับประถมจำนวน 44 ทุน และทุนมหาวิทยาลัยแก่นักศึกษา 2 ทุน โดยเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 399,500 บาท ขณะเดียวกันเมืองลำพูนยังร่วมจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติโดยสนับสนุนของรางวัล เช่น ขนม และของเล่น เป็นต้น นอกจากนี้เมืองทั้ง 3 แห่งยังสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียนในชุมชนรอบ ๆ เมืองอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาด้านศาสนาและประเพณีท้องถิ่น เมืองลำพูนสนับสนุนเครื่องจักรในการสร้างกุฏิ ยกเสาศาลาวัด ร่วมงานทอดกฐิน ร่วมเป็นเจ้าภาพเทศน์มหาชาติชาดกและพิธีบวงสรวงศาลหลักเมืองลี้ รวมทั้งร่วมประชุมวัฒนธรรมกับหมู่บ้านบ้านโฮ้ง เพื่อจัดกิจกรรมเชิดหุ่นกระวีวัฒนธรรมท้องถิ่นภายในหมู่บ้าน นอกจากนี้ เมืองเชียงใหม่ยังถวายเงินทำบุญซ่อมแซมหลังคาวิหารวัดสระใต้ อำเภอเชียงใหม่ จังหวัดพะเยา ทั้งนี้เพื่อร่วมทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน

ด้านการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในชุมชน เมืองลำพูนสนับสนุนการปรับปรุงภูมิทัศน์ที่ว่าการอำเภอ และปรับปรุงพื้นที่ลานหน้าวัดบ้านโฮ้ง ในขณะที่เมืองเชียงใหม่พัฒนาพื้นที่บริเวณบ่อเมืองเก่าให้เป็นแหล่งความรู้และแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดพะเยา

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ เมืองลำพูนสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาอาชีพเพื่อช่วยเสริมสร้างรายได้ให้กับชุมชน ด้วยการจัดโครงการเลี้ยงไก่พันธุ์ไข่ และโครงการปุยหมักมูลวัวแก่ชาวบ้านในชุมชนรอบเมือง นอกจากนี้ยังร่วมกับสมาชิกกลุ่มธนาคารขยะจัดเก็บขยะในชุมชนเพื่อคัดแยกขยะและนำไปขาย รวมถึงจัดอบรมการทำขนมด้วย



สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

บ้านปู ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงสำนักงานที่กรุงจาการ์ตา (ซึ่งดำเนินงานภายใต้โครงการที่มีชื่อว่า “ITM เพื่อการศึกษา”) และในชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการในเกาะกาลิมันตัน คือ เมืองอินโดมินโค (Indominco) เมืองเอ็มบาลูต (Embalut) เมืองทันดุงมายัง (Tandungmayang) เมืองโจ-รัง (Jorong) เมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) และเมืองบาร์นโต (Bharinto) โดยได้ดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนรอบข้าง ควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ภายใต้การมีส่วนร่วมของชุมชน การประสานความร่วมมือกับภาครัฐในท้องถิ่น และสถาบันการศึกษา ในด้านต่าง ๆ คือ

การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น สร้างอาคารเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและอาคารเรียนโรงเรียนประถมศึกษา รวมทั้งสร้างอาคารอเนกประสงค์ของหมู่บ้าน สุเหร่า อาคารสถานีอนามัย และอาคารศิลปวัฒนธรรมของชนเผ่าต้ายัค ตลอดจนสร้างถนนเข้าสู่พื้นที่ทำกินของชุมชน รวมถึงติดตั้งระบบไฟฟ้าพร้อมเครื่องปั่นไฟหมู่บ้านอีกด้วย

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพเพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชน เพื่อให้เกิดความมั่นคงในระยะยาว เช่น การปลูกผัก การปลูกยางพารา การทำนาและโรงสีข้าว การเพาะเห็ด การเลี้ยงโคในพื้นที่หลังการทำเหมือง การเลี้ยงโคขุน การเลี้ยงปลาในกระชัง การเกษตรแบบผสมผสาน การผลิตปุ๋ยชีวภาพ การแปรรูปอาหาร การตัดเย็บเสื้อผ้า การตั้งกลุ่มออมทรัพย์และร้านค้าชุมชน การส่งเยาวชนเข้ารับการอบรมหลักสูตรเข้มข้นเรื่องการขับรถบรรทุกและการซ่อมเครื่องจักรกลหนัก ซึ่งทำให้สามารถมีงานทำหลังจบการอบรม เป็นต้น

การพัฒนาทางการศึกษา มอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนตั้งแต่ระดับประถมศึกษาถึงอุดมศึกษา รวมกว่า 700 ทุน ซึ่งรวมถึงทุนให้เรียนในวิทยาลัยพยาบาล เพื่อจบแล้วจะได้กลับไปทำงานในชุมชนของตนเอง สนับสนุนรถรับส่งนักเรียน จัดอบรมการใช้คอมพิวเตอร์ให้กับครู รวมถึงการสนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอน และหนังสือสำหรับห้องสมุด นอกจากนี้ ยังได้จัดชั้นเรียนการศึกษานอกโรงเรียนขึ้นในชุมชน ทำให้ผู้ที่ขาดโอกาสได้มีทางเลือกในการศึกษา

การพัฒนาด้านสาธารณสุขและความปลอดภัย จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เพื่อบริการตรวจสุขภาพแก่ประชาชนใน 37 หมู่บ้าน รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับสุขภาพ จัดอบรมให้ความรู้ด้านอนามัยแม่และเด็กแก่สตรีตั้งครรภ์และที่ให้นมบุตร จัดหาอาหารเสริมสำหรับแม่ ทารก และเด็กก่อนวัยเรียน การพ่นควันกำจัดยุงให้ชุมชน จัดอบรมความรู้เกี่ยวกับการปฐมพยาบาลและการกู้ภัยโดยเฉพาะวิธีการรับมือกับไฟไหม้และอุบัติเหตุต่าง ๆ การสร้างประปาหมู่บ้านเพื่อให้มีน้ำใช้ที่สะอาด รวมถึงสนับสนุนเครื่องทำน้ำดื่ม เพื่อให้ชุมชนได้ดื่มน้ำที่ปลอดภัย

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ร่วมกับชุมชนและกรมป่าไม้ปลูกป่าชายเลนในเขตพื้นที่หมู่บ้าน เพื่อฟื้นฟูสภาพป่าและแหล่งเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ การปลูกต้นไม้ในพื้นที่ว่างของชุมชน และการทำโครงการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในโรงเรียน

การพัฒนาศักยภาพขององค์กรชุมชน จัดประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน (Community Consultative Committee-CCC) เพื่อวางแผนการพัฒนาแบบมีส่วนร่วมที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง การนำคณะกรรมการฯ และตัวแทนผู้นำชุมชนไปศึกษาดูงานนอกสถานที่ รวมถึงการส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมเรื่องการพัฒนาชุมชน เพื่อเพิ่มพูนความรู้และเปิดโลกทัศน์ให้กับผู้นำชุมชน

การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน ให้การสนับสนุนและเข้าร่วมในกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม วิถีชีวิตของคนในท้องถิ่น ทั้งให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่าง ๆ เช่น ไฟไหม้ น้ำท่วม เป็นต้น



สาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทอยู่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน คือ Banpu Investment (China) Ltd. หรือ BIC ได้ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกิจกรรมส่งเสริมการลงทุนในมณฑลที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างประเทศไทยกับประเทศจีน นอกจากนี้ BIC ยังมีนโยบายหลักในการให้การสนับสนุนและช่วยเหลือชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในหลาย ๆ ด้าน ดังต่อไปนี้

การพัฒนาด้านการศึกษา

- มอบทุนสนับสนุนจำนวน 50,000 หยวน รวมถึงมอบชุดนักเรียนและเสื้อยืดแก่โรงเรียนเด็กพิเศษหลวนหนานบ้านปู ซึ่งเป็นโรงเรียนเด็กพิการของเมืองหลวนหนาน มีนักเรียนหูหนวก เป็นใบ้ พิการทางด้านร่างกายและสมองอยู่ทั้งหมด 79 คน และมีครูผู้ดูแล 30 คน
- มอบทุนการศึกษาจำนวน 180,000 หยวนแก่นักเรียนสาขาการทำเหมืองใต้ดิน 90 คน จาก 4 สถาบันการศึกษาในเมืองไท่หยวน มณฑลชานซี
- โรงไฟฟ้าเจิ่งตั้งมอบของเล่น หนังสือ และอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียน 3 แห่ง ในเมืองเจิ่งตั้ง เนื่องในโอกาสการฉลองวันเด็กสากล
- สำนักงานปักกิ่งจัดกิจกรรม “ห่วงใยและเอาใจใส่เด็ก ๆ จากครอบครัวแรงงานอพยพ” (Care to Children of Migrant Worker) เพื่อซ่อมแซมสนามเด็กเล่นของ Tongxin Experimental School ในเขตชานเมืองปักกิ่ง ซึ่งเป็นโรงเรียนประถมศึกษาที่เปิดสอนแก่เด็ก ๆ จากครอบครัวผู้อพยพประมาณ 660 คน รวมทั้งสนับสนุนเงินจำนวน 22,000 หยวนสำหรับเปลี่ยนผ้าอย่างชุดใหม่เพื่อเพิ่มความปลอดภัยแก่โรงเรียน นอกจากนี้ ยังมอบเครื่องเขียน อุปกรณ์กีฬาให้แก่เด็ก ๆ ด้วย
- เหมืองเกาเหอมอบเงินสนับสนุนจำนวน 100,000 หยวนแก่โรงเรียนประถมศึกษาเกาเหอ เพื่อจัดซื้อคอมพิวเตอร์ 20 ชุด สำหรับปรับปรุงการเรียนการสอนด้านคอมพิวเตอร์ และติดตั้งประตูไฟฟ้าเพื่อรักษาความปลอดภัยแก่โรงเรียน

การพัฒนาด้านสาธารณสุข

- เหมืองเฮ่อปี้มอบเงิน 150,000 หยวนแก่โรงพยาบาลเมืองเฮ่อปี้เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

- พนักงานจากสำนักงานต่าง ๆ ทั้งในปักกิ่ง จิ้นเฉิง เจิ้งโจว และเหมืองเฮ่อปี้ ร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้เนื่องในวันปลูกต้นไม้แห่งชาติของประเทศจีน นอกจากนี้ สำนักงานปักกิ่งยังจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้เนื่องในวันเยาวชนแห่งชาติของประเทศจีน เพื่อปลูกจิตสำนึกด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานอีกด้วย
- ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกัน ควบคุม และกำจัดมลพิษหลายชนิดที่โรงไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมตามที่รัฐบาลกำหนด ทำให้โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากรัฐบาลท้องถิ่นให้เป็นตัวอย่างที่ดีและเป็นแหล่งเรียนรู้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ทางด้านการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประหยัดทรัพยากรอีกด้วย

การพัฒนาด้านกีฬา

- ให้การสนับสนุนสโมสรเทนนิสของเมืองเจิ่งตั้ง ซึ่งเป็นสโมสรระดับประเทศที่มีชื่อเสียงในการฝึกอบรมและพัฒนานักกีฬาเทนนิสระดับชาติ รวมทั้งยังเป็นสถานที่ฝึกอบรมผู้ฝึกสอนจากประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก

การช่วยเหลือผู้สูงอายุ

- เหมืองเกาเหอมอบสิ่งของเครื่องใช้ ได้แก่ รถเข็น ไม้เท้า เสื้อกันหนาว และของใช้ประจำวัน รวมมูลค่า 100,000 หยวน แก่ผู้สูงอายุที่บ้านพักคนชราในเมือง Changzhi ซึ่งตั้งอยู่ใกล้เหมืองเกาเหอ



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ	69	• รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Master of Economics, Sydney University, Australia • Certificate in Economic Developments, Japan • Certificate in Project Appraisal, Oxford University • Certificate in Commercial Counsellor Practices, Federal Republic of Germany • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37 • อบรมหลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 11/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วทท.)	-	ปัจจุบัน 2549 - 2551	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัย ประธานกรรมการมูลนิธิ อุปนายก รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กระทรวงพาณิชย์
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ • รองประธานกรรมการ • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 10 และเป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 12	71	• ภาสศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Senior Executive Program รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 11/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1.35	2553 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2517 - 2555 2530 - ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2526 - 2552 2532 - 2550	รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ / ประธานคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูโนเด็ค แสตนด์การ์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอเอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
3. นายสมเกียรติ เจริญกุล • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	71	• พาดุษยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมวิธีราช • ประกาศนียบัตร "Strategic Alliance Seminar", The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. • ประกาศนียบัตร "Selected Problems of Tax Auditing and Investigation" Germany and Singapore • ประกาศนียบัตร "Seminar on Taxation (Indirect Tax Course)" JICA (Japan International Cooperation Agency) Japan • อบรมหลักสูตร "The Management Program" สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • อบรมหลักสูตร "นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 30" สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน • อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 1/2004 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร "Successful Formulation & Execution of Strategy" จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2549 - 2553 กรรมการ 2549 - 2553 กรรมการ 2549 - 2553 กรรมการ 2546 - 2552 กรรมการ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท จันทบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด บริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด บริษัท เมืองกิจ จำกัด



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
4. นายรัตน์ พานิชพันธ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	65	- ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A. - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program: Governance Training for Listed Company Directors (DAP) รุ่น 4/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2010 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 388)	-	2548 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2549 - 2552 2545 - 2551 2549 - 2551	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ / กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5. นายอโนทัย เดชมนตรีกุล - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา	69	- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรศึกษาระดับสูง ประเทศเยอรมนี - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2549 - ปัจจุบัน 2550 - 2555 ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี.ที.ซี.อินเตอร์สตีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอมคอร์ เฟลิกซ์เบิ้ลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด บริษัท เซฟตี้สตีล อินเตอร์สตีร์ จำกัด
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	69	- พาณิชย์ศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 355) - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Audit Committee Effectiveness Seminar จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	-	2542 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเวศรประกันภัย จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
7. นายทวี คอศิริ • กรรมการ • กรรมการบริษัทปิบาลและสรรหา	63	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรีสาขาธรณีวิทยา คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • Executive Leadership Program NIDA-Wharton คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.	-	2555 - ปัจจุบัน กรรมการ 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทปิบาลและสรรหา 2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ 2544 - 2553 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ 2547 - 2554 กรรมการ 2550 - 2553 กรรมการ (Commissioner) 2544 - 2554 กรรมการ 2553 - 2555 กรรมการ 2540 - 2555 กรรมการ	กรรมการ กรรมการบริษัทปิบาลและสรรหา ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ (Commissioner) กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Centennial Coal Co., Ltd. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด Hongsa Power Co., Ltd. Phufai Mining Co., Ltd. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด PT Indo Tambangraya Megah Tbk บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บ้านปู พลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด
8. นายศิธร พงศ์มณฑา • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ	57	• ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Wisconsin at Madison, U.S.A. • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ปริมาณวิเคราะห์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 • อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 161/2012 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร Audit Committee Effectiveness Seminar จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	-	ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ 2549 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์สาขาเศรษฐศาสตร์ 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปป.ง.) และปราบปรามการฟอกเงิน (ปป.ง.) 2551 - 2555 คณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ 2551 - 2555 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพิจารณาการคุ้มครองและการอุดหนุน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์สาขาเศรษฐศาสตร์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปป.ง.) และปราบปรามการฟอกเงิน (ปป.ง.) คณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพิจารณาการคุ้มครองและการอุดหนุน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปป.ง.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กระทรวงพาณิชย์
9. นายเมธี เอื้อภิญญกุล • กรรมการ • เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 11	59	• B.Sc. (Management), St. Louis University, Missouri, U.S.A. • Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A. • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.377) รุ่นที่ 7 • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1 • อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.11	2526 - ปัจจุบัน กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ 2550 - 2554 กรรมการ 2547 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ 2552 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานแห่งชาติ	กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ กรรมการ ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานแห่งชาติ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สมาผู้แทนราษฎร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) กระทรวงอุตสาหกรรม



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
10. นายณินท์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคล ในลำดับที่ 2 และเป็นอา ของบุคคลในลำดับที่ 12	60	- M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.53	2526 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2554 - ปัจจุบัน นายก 2546 - 2553 กรรมการ 2548 - 2552 อุปนายก	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ นายก กรรมการ อุปนายก	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียน
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล - กรรมการ - เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคล ในลำดับที่ 9	56	- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A. - Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. 4414) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการธนาคาร รุ่นที่ 8 (วตบ.) - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่น 1) - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่น 1)	0.10	2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ - กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา * เป็นหลานชาย ของบุคคลในลำดับที่ 2 และลำดับที่ 10	48	- Bachelor of Science (Finance), Babson College, Massachusetts, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2553 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ 2551 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ 2547 - 2553 กรรมการ 2550 - 2553 กรรมการ	กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด กลุ่มมิตรผล บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด บริษัท แอควานซ์ เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท โรงพยาบาลสายไหม จำกัด บริษัท พาเนล พลัส จำกัด บริษัท ยูไนเต็ต แสตนด์การ์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในประะยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
13. นายสมยศ รุจิวัฒน์ • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	57	• ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรม และการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นักบริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3/2006 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน	-	ปัจจุบัน 2554 - 2555 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2549 - 2555 2550 - 2555 2550 - 2555 2550 - 2555 2550 - 2555 2550 - 2555	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ (Commissioner) President Director กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Banpu Coal Investment Co., Ltd. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บีที โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด Hunnu Investment Pte. Ltd. Hunnu Coal Pty Ltd. Pan-Western Energy Corporation LLC บริษัท ศิลาเหมืองหินอ่อน จำกัด บริษัท ศิลาเหมือง จำกัด PT Indo Tambabgraya Megah Tbk PT Indo Tambabgraya Megah Tbk PT. Bharinto Ekatama PT. Indominco Mandiri PT. Indo Tambangraya Megah PT. Jorong Barutama Greston PT. Trubaindo Coal Mining
14. นายวรวุฒิ สีนานนท์ • ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	56	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • Advanced Management Program (AMP173) Harvard Business School, U.S.A. • อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2011 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - 2555	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) Hongsa Power Co., Ltd. Phufai Mining Co., Ltd. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด Hongsa Power Co., Ltd. Phufai Mining Co., Ltd.
15. นางสมฤดี ชัยมงคล • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน	51	• บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ • Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, U.S.A. • อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.08	2549 - ปัจจุบัน 2544 - 2549 ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน ผู้อำนวยการสายอาวุโส - การเงิน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ศิลาเหมือง จำกัด บริษัท ศิลาเหมืองหินอ่อน จำกัด BP Overseas Development Co., Ltd. Centennial Coal Company Limited บริษัท บ้านปู พลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท ไบโอฟูเอล เดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด Hunnu Coal Pty Ltd.



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
16. นายสฤติพงษ์ วัฒนานุชิต • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริหารและพัฒนาองค์กร	54	- Doctor of Philosophy in Strategic Management, University of Northern Washington - M.B.A. Strategic Management Leadership, IOU of Netherlands - Theology Study, Saint Sabriel's Institution, India - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2549 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริหารและพัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2547 - 2548	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สำนักตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2541 - 2546	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สายทรัพยากรมนุษย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
17. นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - แผนงานองค์กร และพัฒนาธุรกิจ	54	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.B.A., Bowling Green State University, Ohio, U.S.A. - Executive Program in Strategy and Organization, Stanford University, California, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - วุฒิปัตริ์ Director Diploma Examination รุ่นที่ 22/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.00	2554 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2551 - 2553	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2551	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สายแผนงานองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Co. Pty Ltd.
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู พลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไปโอฟูเอล เดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด
				2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
				2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
				2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
				2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Resources Pty Ltd. Hunnu Coal Pty Ltd.
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร • ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์	53	ปริญญาตรี วารสารศาสตร์ และสื่อสารมวลชน (การโฆษณาและประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2550 - 2551	ผู้อำนวยการสาย - สื่อสารองค์กร และกิจการสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2554	เพิ่ม (ลด)
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	-	-	-
2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	-	-	-
3. นายระวี คอศิริ	60,000	ได้รับแต่งตั้ง เมษายน ปี 2555	-
4. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	3,660,911	3,590,911	70,000
5. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์	-	ได้รับแต่งตั้ง เมษายน ปี 2555	-
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	-	-	-
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์	-	-	-
8. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	-	-	-
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	1,767,971	1,627,971	140,000
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	310,800	280,800	30,000
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	423,425	393,225	30,200
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	-	-	-
13. นายสมยศ รุจิรวัดน์	-	-	-
14. นางสาวฤดี ชัยมงคล	212,628	212,628	-
15. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต	-	-	-
16. นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์	5,400	5,400	-
17. นางอุตมลักษณ์ โอฬาร	11,000	11,000	-

หมายเหตุ: ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



คำตอบแทน

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

1.1 คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 72,293,700.00 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จกรรมการ (บาท)	คำตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท และ สสส	คณะกรรมการ กำหนดคำตอบแทน		
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	1,482,000.00	-	-	-	5,951,807.26	7,433,807.26
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ รองประธานกรรมการ/ กรรมการกำหนดคำตอบแทน	1,276,500.00	-	-	210,000.00	5,265,060.24	6,751,560.24
3. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,140,000.00	421,200.00	-	-	4,578,313.25	6,139,513.25
4. นายรัตน์ พานิชพันธ์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กำหนดคำตอบแทน	1,050,000.00	-	-	234,000.00	4,578,313.25	5,862,313.25
5. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริษัท และสรรหา	1,110,000.00	144,000.00	294,000.00	-	4,578,313.25	6,126,313.25
6. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดคำตอบแทน	1,140,000.00	324,000.00	-	210,000.00	4,578,313.25	6,252,313.25
7. นายระวี คอศิริ กรรมการ/กรรมการบริษัท และสรรหา	840,000.00	-	180,000.00	-	-	1,020,000.00
8. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	840,000.00	180,000.00	-	-	-	1,020,000.00
9. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	720,000.00	-	-	-	4,578,313.25	5,298,313.25
10. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ กรรมการ	720,000.00	-	-	-	4,578,313.25	5,298,313.25
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	720,000.00	-	-	-	4,578,313.25	5,298,313.25
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ กรรมการ/กรรมการบริษัท และสรรหา	1,140,000.00	-	240,000.00	-	4,578,313.25	5,958,313.25



ชื่อ – บาทสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จกรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน		
13. นายกอปร กฤตยาภิรณ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา	270,000.00	-	78,000.00	-	4,578,313.25	4,926,313.25
14. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม กรรมการ/กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	270,000.00	-	60,000.00	-	4,578,313.25	4,908,313.25
รวม						72,293,700.00

หมายเหตุ:

- นายอินทัย เตชะมนตรีกุล (บุคคลในลำดับที่ 5) ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จากเดิมดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2555
- นายระวี คอศิริ (บุคคลในลำดับที่ 7) ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2555
- นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ (บุคคลในลำดับที่ 8) ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2555
- นายกอปร กฤตยาภิรณ (บุคคลในลำดับที่ 13) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555
- นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม (บุคคลในลำดับที่ 14) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2555

1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย: บาท	จำนวนราย	ปี 2555	จำนวนราย	ปี 2554
เงินเดือนรวม	6	55,759,300.00	6	48,844,150.00
โบนัสรวม	6	80,114,740.00	6	136,889,620.00
รวม		135,874,040.00		185,733,770.00

หมายเหตุ:

- ปี 2554 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ นายสมยศ รุจิรวัฒน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
- ปี 2555 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ นายสมยศ รุจิรวัฒน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

2. ค่าตอบแทนอื่น

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย: บาท	จำนวนราย	ปี 2555	จำนวนราย	ปี 2554
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	3,362,940.00	6	2,932,949.40

หมายเหตุ:

- ปี 2554 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ นายสมยศ รุจิรวัฒน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
- ปี 2555 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ นายสมยศ รุจิรวัฒน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร



ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. ตระกูลว่องกุศลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง*	54,065,769	19.90
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	33,449,181	12.31
3. The Bank of New York Mellon-CGT Taxable	10,025,662	3.69
4. HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	9,229,910	3.40
5. State Street Bank and Trust Company	8,024,231	2.95
6. State Street Bank Europe Limited	5,083,626	1.87
7. Government of Singapore Investment Corporation	4,262,000	1.57
8. Chase Nominees Limited 1	3,617,689	1.33
9. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	3,571,000	1.31
10. Chase Nominee Limited 28	3,016,950	1.11

หมายเหตุ: * ตระกูลว่องกุศลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) ตระกูลว่องกุศลกิจ	26,240,635	9.66
2) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	14,406,408	5.30
บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		
3) บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด	6,751,600	2.48
ตระกูลว่องกุศลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 54.23 ของทุนชำระแล้ว		
บริษัท ยูฟินเวส จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 10.50 ของทุนชำระแล้ว		
4) บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด	1,779,445	0.65
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว		
5) บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด	1,520,965	0.56
บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		
6) บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	929,000	0.34
บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		
7) บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	681,905	0.25
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 62.50 ของทุนชำระแล้ว		
8) บริษัท ยูฟินเวส จำกัด	660,611	0.24
บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว		
9) บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด	615,200	0.23
บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		
10) บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด	480,000	0.18
บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 26.49 ของทุนชำระแล้ว



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1. บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 5.30 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 2. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. น้ำตาลมิตรผล 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ 4. นายชูศักดิ์ ว่องกุลกิจ 5. นายกล้าณรงค์ ศรีรอด 6. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 7. พญ.ลักขมี ว่องกุลกิจ 8. นายกฤษฎา มณฑะวิเชียรฉาย 9. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 10. รศ. ดร.จิรเดช อุสวัสดี 11. นายอรรถพล ว่องกุลกิจ
2. บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 2.48 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกันกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 4. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 5. นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม 6. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 1. ตระกูลว่องกุลกิจ 54.23% 2. ตระกูลเอื้ออภิญญกุล 24.16% 3. บจ. ยูฟีนเวส 10.50% 4. ตระกูลกันหาธรรม 3.17% 5. ตระกูลกาญจนกำเนิด 0.58% 6. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 0.63%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม 7. นายประจวบ ตรีนिर 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด 10. นายบรรเจิด ว่องกุลกิจ
3. บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.65 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. น้ำตาลมิตรผล 87.56%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ 3. นางสาวชญาวดี ชัยอนันต์ 4. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์ 5. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด 6. นายสุขกาญจน์ วัฒนเวทิน 7. นายกฤษฎา มณฑะวิเชียรฉาย 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. นางอารดา ลัทธพานิชย์
4. บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนนำเข้า - ส่งออกน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.25 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. น้ำตาลมิตรผล 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. น้ำตาลมิตรผล 62.50%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายจิรศักดิ์ ว่องกุลกิจ 3. นายกฤษฎา มณฑะวิเชียรฉาย 4. นางอัมพร กาญจนกำเนิด
5. บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.23 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ 3. นายกฤษฎา มณฑะวิเชียรฉาย



ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
6. บริษัท ยูพีเนเวส จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.24 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 4. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 5. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 6. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ทีเอ็มอี แคปิตอล 100.00%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 7. นายประจวบ ตรีนิกร 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด 10. นายบรรเจิด ว่องกุลกิจ
7. บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ 3. นายทวีวัฒน์ ทวีปัยมาภรณ์ 4. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด 5. นายสุขกาญจน์ วัฒนเวทิน 6. นางสาวชญาวดี ชัยอนันต์ 7. นายกฤษฎา มณฑะยวีร์ชัยฉาย 8. นางอารดา ลัทธะพานิชย์
8. บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิลบอร์ด จำกัด	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.56 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายกฤษฎา มณฑะยวีร์ชัยฉาย 3. นางอัมพร กาญจนกำเนิด 4. นายสุขกาญจน์ วัฒนเวทิน 5. นายอรรถพล ว่องกุลกิจ
9. บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.34 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. น้ำตาลมิตรสยาม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. น้ำตาลมิตรสยาม 99.99%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 3. นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ 4. นายขจร เทพยภูมิพันธ์ 5. นายศุภณิตย์ มานะจิตต์



บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- | | |
|---|--|
| 1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800 |
| <hr/> | |
| 2) นายทะเบียนหุ้นกู้ | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2299 1111
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1893
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2544 1111 |
| <hr/> | |
| 3) ผู้สอบบัญชี | นายสมชาย จินโนวาท
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี ทาวเวอร์
179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000 |
| <hr/> | |
| 4) ที่ปรึกษาทางการเงิน | -ไม่มี- |
| <hr/> | |
| 5) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ | บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและ/หรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ
เป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน)
เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว
การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแล
ของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ |
| <hr/> | |
| 6) สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ | ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศประมาณ 30 แห่ง |



รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	3,540,504,790 บาท	2,717,478,550 บาท	271,747,855	10	-	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
บริษัทย่อย								
2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	3,200,000,000 บาท	3,200,000,000 บาท	3,200,000	1,000	99.99%	58/1 ซ.ทุ่งกวาว 1 ถนนศรีนครินทร์ ม.1 ต.ทุ่งกวาว อ.เมืองแพร่ จ.แพร่	0 2694 6600
3. Banpu Singapore Pte. Ltd.	ค้าถ่านหิน	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	1,500,000 SGD 300,000,000 USD	1,500,000 300,000,000	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
4. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน ในต่างประเทศ	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	17,670,002 SGD 11,000,000 USD	17,670,002 17,670,002	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
5. Banpu Australia Co. Pty Ltd.	Investment in coal mining in Australia	2,428,021,000 AUD	2,428,021,000 AUD	2,428,021,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
6. PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	ให้บริการทำเหมือง ถ่านหิน และ บริการทั่วไปเกี่ยวกับ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	1,500,000,000,000 IDR	564,962,500,000 IDR	1,129,925,000	500	65.00%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
7. PT. Indominco Mandiri	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	20,000,000,000 IDR	12,500,000,000 IDR	12,500	1,000,000	99.99%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
8. PT. Jorong Barutama Greston	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	4,500,000,000 IDR	4,500,000,000 IDR	300	15,000,000	99.67%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
9. PT. Trubaindo Coal Mining	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	100,000,000,000 IDR	63,500,000,000 IDR	63,500	1,000,000	99.99%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
10. PT. Kitadin	ผลิตถ่านหิน, จำหน่าย และให้บริการ ทำเหมืองถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	1,000,000,000,000 IDR	377,890,000,000 IDR	188,945	2,000,000	99.99%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
11. PT. Bharinto Ekutama	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	68,000,000,000 IDR	17,000,000,000 IDR	17,000	1,000,000	99.00%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
12. Banpu Coal Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	11,050,500 USD	11,050,500 USD	11,050,500	1	100.00%	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
13. บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
14. บริษัท ศิลาเหมือง จำกัด	ค้าถ่านหิน	75,000,000 บาท	75,000,000 บาท	7,500,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
15. บริษัท ศิลาเหมืองอินออน จำกัด	ค้าถ่านหิน	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	500,000	100	99.96%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
16. บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	231,350,000 บาท	231,350,000 บาท	23,135,000	10	100.00%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
17. บริษัท บีที โอเวอร์ซีส์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	15,533,002 USD	15,533,002 USD	15,533,002	1	100.00%	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
18. Asian American Coal Inc.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000,000 USD	40,917,026 USD	40,917,026	1	100.00%	Geneva Place, 2nd Floor, #333 Waterfront Drive, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284) 494 4388
19. AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	1 USD	1	1	100.00%	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284) 494 2233
20. Centennial Coal Co., Ltd.	Coal Mining and Marketing	2,449,783,562 AUD	2,449,783,562 AUD	395,126,381	6.20	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
21. Centennial Northern Coal Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan Washery	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
22. Berrima Coal Pty Ltd.	Dormant	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

หมายเหตุ: * ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
23. Centennial Airly Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
24. Centennial Angus Place Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
25. Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd.	Coal exporting logistics and infrastructure	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
26. Centennial Coal Sales and Marketing Pty Ltd.	Coal Marketing	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
27. Centennial Fassifern Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
28. Centennial Northern Mining Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
29. Centennial Inglenook Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
30. Centennial Mandalong Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
31. Centennial Mannering Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
32. Centennial Munmorah Pty Ltd.	Coal Mining (now Dormant)	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
33. Centennial Myuna Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
34. Centennial Newstan Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
35. Charbon Coal Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
36. Coalex Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	1,500,000 AUD	1,500,000 AUD	750,000	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
37. Clarence Coal Investments Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	19,500,002 AUD	19,500,002 AUD	15,500,002 Ord A shares 4,000,000 Ord B shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
38. Clarence Colliery Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	10,000 AUD	10,000 AUD	10,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
39. Clarence Coal Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
40. Centennial Clarence Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	8,800,000 AUD	8,800,000 AUD	8,800,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
41. Powercoal Pty Ltd.	Dormant Holding company	4,590,001 AUD	4,590,001 AUD	4,590,001	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
42. Powercoal Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
43. Collieries Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
44. Elcom Collieries Pty Ltd.	Dormant	1,500,000 AUD	1,500,000 AUD	750,000	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
45. Huntley Colliery Pty Ltd.	Dormant	354,000 AUD	354,000 AUD	177,000	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
46. Mandalong Pastoral Management Pty Ltd.	Dormant	2,736,028 AUD	2,736,028 AUD	10,000,000 Ord partly paid shares - \$0.20 368,014 Ord Shares - \$2.00	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
47. Powercoal Employee Entitlements Company Pty Ltd.	Employee Trust Company Ex Powercoal	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
48. Hartley Valley Coal Co Pty Ltd.	Dormant	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
49. Ivanhoe Coal Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
50. Preston Coal Pty Ltd.	Dormant	1,250,000 AUD	1,250,000 AUD	750,000 A Class Shares 250,000 B Class shares 250,000 C Class shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

หมายเหตุ: * ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
51. Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
52. Centennial Springvale Pty Ltd.	Coal Mining	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
53. Springvale Coal Pty Ltd.	Coal Mining	2,000,000 AUD	2,000,000 AUD	2,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
54. Springvale Coal Sales Pty Ltd.	Coal Marketing	2 AUD	2 AUD	2	1	50.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
55. Boulder Mining Pty Ltd.	Coal Mining	1,000 AUD	1,000 AUD	1,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
56. AFE Investments Pty Limited	Mining Investment	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
57. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	6,021,995,000 บาท	6,021,995,000 บาท	602,199,500	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ด.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
58. บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ด.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
59. Banpu Power International Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	40,050,000 USD	40,050,000 USD	40,050,000	1	100.00%	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
60. Banpu Power Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	84,177,391 USD	77,132,663	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
61. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	15,125,000 USD	14,000,000 USD	1,125,000	NA	100.00%	North Beiguan, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, PRC	(86311) 85176918
62. Zouping Peak Pte. Ltd.	Investment in electrical power business	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	2 SGD	2	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
63. Banpu Investment (China) Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	30,000,000 USD	30,000,000 USD	0	NA	100.00%	9A, 9 th Floor, Tower B, Gateway Plaza, No.18 Xia Guang Li, North Road of East Third Ring, Chaoyang District, Beijing 100027, PRC	(8610) 5758 0388
64. Pan-Western Energy Corporation LLC	Investment in power	100,000 USD	100,000 USD	10,000,000	0.01	100.00%	The offices of Maples Corporate Services Limited, P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands	1 345 814 5354
65. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	47,504,000 USD	47,504,000 USD	0	NA	100.00%	West of Gujiaying Village, Benshi Road, Luannan County, Tangshan City 063500, Hebei Province, PRC	(86315) 4168274
66. Zouping Peak CHP Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	261,800,000 RMB	261,800,000 RMB	0	NA	70.00%	Xiwang Industrial Region, Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, PRC	(86543) 4615655
67. บจก. บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	88,000,000 บาท	88,000,000 บาท	8,800,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ด.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
68. บจก. ไบโอฟูเอล เดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	76,000,000 บาท	76,000,000 บาท	7,600,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ด.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
69. บจก. ประจวบพลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 บาท	5,000,000 บาท	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ด.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
70. บจก. มิตรภาพพลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 บาท	2,500,000 บาท	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ด.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
71. บจก. เพชรเกษม พลังงานลม	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 บาท	3,500,000 บาท	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ด.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
72. Banpu Coal LLC	Investment in coal mining	3,300,000 USD	3,300,000 USD	3,300,000	1	100.00%	Suit 408, Central Tower, Sukhbaatar Square, Sukhbaatar District, Ulaanbaatar, Mongolia	(976) 77114000
73. Banpu Australia Resources Pty Ltd.	Investment in coal mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
74. Hunnu Coal Pty Ltd.	Coal mining and trading	No authorized capital*	107,303,502 AUD	248,100,002	No par value*	100.00%	Suit 3, 91 Aberdeen Street, Northbridge, WA, Australia 6003	61 8 9200 4267
75. Hunnu Investment Pte Ltd.	Foreign Trade	100 SGD	100 SGD	100	No par value*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188

หมายเหตุ: * ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องเกี่ยวกับบริษัท



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
76. Hunnu Altai LLC	Foreign Trade, Minerals Mining	138,490,000 MNT	138,490,000 MNT	1,000	138,490	100.00%	Seoul Bussiness Centre 201, Zaluuchud Avenue, 1 st Khoroo, Bayanzurkh District, Ulaanbaatar, Mongolia	976 11 450238
77. Munkh Sumber Uul LLC	Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	10,000	100.00%	Central Tower Suite 901, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8, Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 51 211914
78. Golden Gobi Mining LLC	Foreign Trade, Mineral Exploration	40,000,000 MNT	40,000,000 MNT	4,000	10,000	100.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8, Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
79. Great East Minerals LLC	Foreign Trade, Mineral Exploration	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	10,000	70.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8, Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
80. Bilegt Khairkhan Uul LLC	Foreign Trade, Mineral Exploration	10,000,000 MNT	10,000,000 MNT	10,000	1,000	80.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8, Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
81. Hunnu Power LLC	Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	1,000	1,000	100.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8, Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
82. Borganchan LLC	Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	1,000	1,000	100.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8, Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
83. Zuchid Ord LLC	Business Consulting, Mineral Exploration, Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	10,000	70.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8, Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
84. Munkhnoyon Suvraga LLC	Foreign Trade, Minerals Mining, Tourism, and Construction	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	1,000	1,000	90.00%	60-9, 2 nd Sub-district, Sukhbaatar District-1, Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 99085479
85. Hunnu Gobi Altai LLC	Foreign Trade, Mineral Exploration, Mining	155,000,000 MNT	155,000,000 MNT	155,000	1,000	80.00%	Seoul Bussiness Centre 201, Zaluuchud Avenue, 1 st Khoroo, Bayanzurkh District, Ulaanbaatar, Mongolia	976 11 450238
86. Hunnu Altai Minerals LLC	Foreign Trade, Minerals Exploraiton	145,000,000 MNT	145,000,000 MNT	145,000	1,000	100.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8, Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
87. Hunnu Resources LLC	Foreign Trade	100,000 USD	100,000 USD	100,000	1	100.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8, Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
บริษัทร่วม								
88. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	ผลิตถ่านหิน ในประเทศจีน	670,250,000 RMB	670,250,000 RMB	NA	NA	45.00%	Changzhi County, Changzhi City, Shanxi, P.R. China	(8610) 5820 3663
89. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	49.99%	9 ถนนโอ-แปด นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	038 925100
90. Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	783,330,000 RMB	783,330,000 RMB	NA	NA	40.00%	No. 98, Hongqi Street, Hebi, Henan Province, PRC	(86392) 291 7401-2
91. Hongsa Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	100,000 USD	100,000 USD	10,000	10	40.00%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865 (0) 2122 2482
92. Phu Fai Mining Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865 (0) 2122 2483
93. บริษัท ราชสิมา กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	10	30.00%	2 เพลินจิตเซ็นเตอร์ ถ.สุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110	0 2794 1000
94. Port Kembla Coal Terminal Limited	Shiploading Coal Port	600,000 AUD	600,000 AUD	600,000	1	16.66%	Port Kembla Road, Inner Harbour, Wollongong NSW 2520, Australia	61 2 4228 0288

หมายเหตุ: * ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่วาดด้วยเรื่องเกี่ยวกับบริษัท



งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายกรักริโร จีระแพทย)

ประธานกรรมการบริษัท

(นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายสมเกียรติ เจริญกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ และนายติรณ พงศ์มพัฒน์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ ครอบคลุมขอบเขต หน้าที่ สนับสนุนคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้อำนวยการอาวุโสสำนักงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ผลการปฏิบัติงานสรุปได้ดังนี้

- **การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี 2555 ของกลุ่มบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกต ตลอดจนแนวทางปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

- **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งครอบคลุมด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลโดยสำนักงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง มีกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสและจัดการเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม ทั้งนี้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต เพื่อตอบสนองนโยบายและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยั่งยืนของประเทศ

- **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดทางต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

- **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการค้ากับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกัน ดำเนินไปอย่างเป็นธรรมตามธุรกิจปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- **การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานประจำปี และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญทุกไตรมาส มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่าง ๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สร้างโอกาสทางธุรกิจและมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ มีผลให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีการตรวจสอบภายในช่วยถ่วงดุล รายการที่เกี่ยวข้องกันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2556

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้น แต่งตั้ง

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. นายสมชาย จิณโณวาท | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271 และหรือ |
| 2. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 และหรือ |
| 3. นายวิเชียร กิ่งมนตรี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 |

แห่งบริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) ที่มีเครือข่ายครอบคลุมในหลายประเทศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2556 และอนุมัติค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 2,100,000 บาท เท่ากับปี 2555 รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีประจำปีและรายได้ไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินรวมจำนวนเงิน 53,361,421 ล้านบาท

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายสมเกียรติ เจริญกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินและงบการเงินรวม โดยควรอ่านควบคู่กับ “รายงานการตรวจสอบงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555”

1. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

1.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 117,337 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 4,933 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 ส่วนใหญ่มาจากการขายถ่านหินจากเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่เพิ่มขึ้น โดยมีสัดส่วนรายได้ดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 110,807 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94 ของรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 3,933 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 โดยแยกเป็น
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศอินโดนีเซีย 77,234 ล้านบาท
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศออสเตรเลีย 33,538 ล้านบาท
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศไทย 35 ล้านบาท

รายได้	2555 จำนวน (ล้านบาท)	2554 จำนวน (ล้านบาท)
ธุรกิจถ่านหิน	110,807	106,874
ธุรกิจไฟฟ้า ไอ้่น้ำ	5,679	5,236
อื่น ๆ	851	293
รวม	117,337	112,403

- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้่น้ำ จำนวน 5,679 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 8 ส่วนใหญ่เกิดจากอัตราชั่วโมงการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 198 ชั่วโมง และอัตราค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

- รายได้อื่น ๆ จำนวน 851 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 558 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 190 ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนค่า Carbon Tax ที่บริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย โดยตามสัญญาสามารถเรียกเก็บจากลูกค้าได้จำนวน 213 ล้านบาท

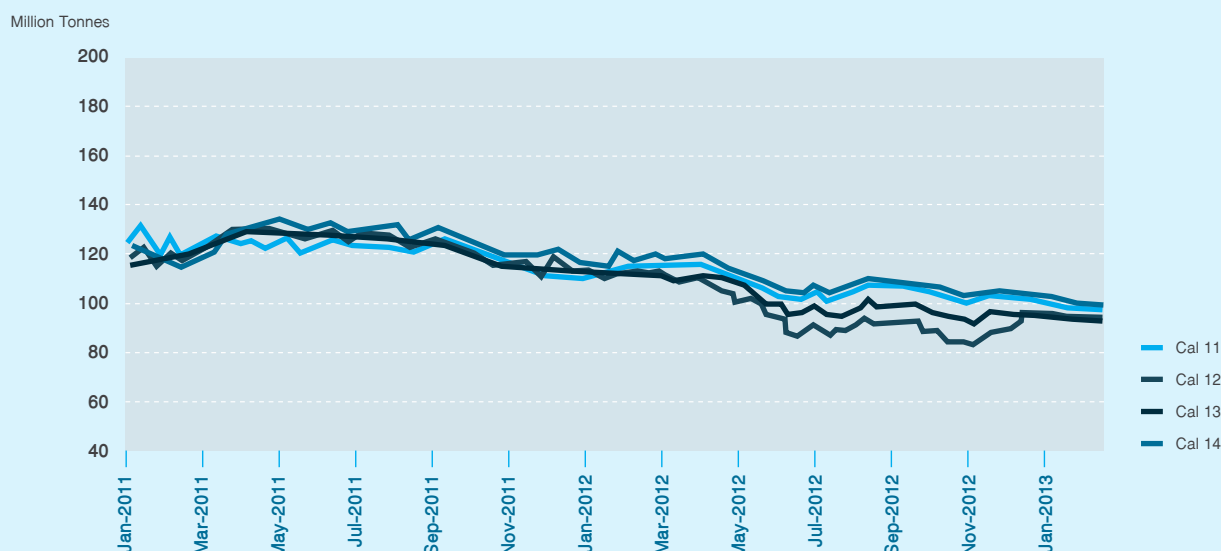
ธุรกิจถ่านหิน	2555 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2554 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2555 รายได้เฉลี่ย ต่อตัน	2554 รายได้เฉลี่ย ต่อตัน	2555 ต้นทุนเฉลี่ย ต่อตัน	2554 ต้นทุนเฉลี่ย ต่อตัน
เหมืองในประเทศอินโดนีเซีย	27.20	24.64	USD 90.98	USD 97.26	USD 51.89	USD 48.18
เหมืองในประเทศออสเตรเลีย	14.30	14.86	AUD 72.86	AUD 69.83	AUD 50.75	AUD 45.08
เหมืองในประเทศไทย	0.07	0.06				
รวม	41.57	39.56				

- ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2555 จำนวน 41.57 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในประเทศอินโดนีเซีย 2.56 ล้านตัน ในขณะที่ปริมาณการผลิตและขายในประเทศออสเตรเลียลดลง 0.56 ล้านตัน ส่วนปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในประเทศไทยไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนักจากปีก่อน

- ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2555 เท่ากับ 85.72 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 3 ซึ่งเป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในประเทศอินโดนีเซียเท่ากับ 90.98 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงจากปีก่อน 6.28 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 6



Historical NEWC Price Index ปี 2554 – 2555



ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในประเทศออสเตรเลียเท่ากับ 72.86 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.03 เหรียญออสเตรเลีย ซึ่งเป็นผลสุทธิจากสัดส่วนของปริมาณขายส่งออกที่เพิ่มขึ้น และการปรับตัวลดลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก ดังตารางต่อไปนี้

เหมืองในประเทศออสเตรเลีย	2555 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2554 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2555 ราคาขายเฉลี่ย ต่อตัน	2554 ราคาขายเฉลี่ย ต่อตัน
ขายในประเทศ	7.98	9.11	AUD 50.05	AUD 45.96
ขายต่างประเทศ	6.32	5.75	AUD 106.16	AUD 107.68
รวม	14.30	14.86	AUD 72.86	AUD 69.83

1.2 ต้นทุนขายรวม 72,526 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,565 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 ซึ่งเป็นผลมาจาก

- ต้นทุนขายเฉลี่ยต่อตันของเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น 3.71 เหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7 ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนการเปิดหน้าดินที่เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีผลทำให้ต้นทุนต่อตันเพิ่มขึ้น 1.9 เหรียญสหรัฐต่อตัน (อัตราการเปิดหน้าดินต่อถ่านหิน 1 ตัน ของปี 2555 เปรียบเทียบกับปี 2554 เท่ากับ 12.28 และ 11.61 ตามลำดับ) และต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนต่อตันเพิ่มขึ้น 0.4 เหรียญสหรัฐ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายต่อตันเพิ่มขึ้น 0.2 เหรียญสหรัฐ นอกจากนี้ระยะทางในการขนดินที่ไกลขึ้นจากปีก่อน มีผลให้ต้นทุนต่อตันเพิ่มขึ้น 1 เหรียญสหรัฐ

- ต้นทุนขายเฉลี่ยต่อตันของเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้น 5.67 เหรียญออสเตรเลีย หรือเท่ากับอัตราร้อยละ 13 ส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณการผลิตถ่านหินที่ไม่เป็นไปตามแผน เช่น ปัญหาสภาพทางธรณีวิทยาของเหมืองใต้ดิน ความล่าช้าในการได้รับใบอนุญาต มีผลให้ต้นทุนต่อตันเพิ่มขึ้น 3.1 เหรียญออสเตรเลีย นอกจากนี้ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายในการขนย้ายเครื่องจักร และต้นทุนในการผลิตอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นมีผลทำให้ต้นทุนต่อตันเพิ่มขึ้น 0.8 เหรียญออสเตรเลีย และ 0.4 เหรียญออสเตรเลีย และ 0.6 เหรียญออสเตรเลีย ตามลำดับ



1.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 44,811 ล้านบาท ลดลง 4,632 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 38 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 39 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17 (ปี 2554: อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม คิดเป็นร้อยละ 44 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 46 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10) การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินเป็นผลจากการปรับลดลงของราคาถ่านหินในตลาดโลก และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายตามที่กล่าวไว้ในข้อ 1.2 ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนของธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงลดลง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน

1.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย 9,120 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,232 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 โดยบริษัทย่อในประเทศอินโดนีเซียมีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 536 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.56 ล้านตัน และบริษัทย่อในประเทศออสเตรเลีย มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 696 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณขายถ่านหินในต่างประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.57 ล้านตัน ทำให้มีค่าขนส่งถ่านหินจากเหมืองไปยังท่าเรือเพื่อส่งออกเพิ่มขึ้น

1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 7,983 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 394 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ส่วนใหญ่เกิดจากการบันทึกค่า Carbon Tax ในประเทศออสเตรเลีย จำนวน 626 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อในประเทศมองโกเลีย จำนวน 281 ล้านบาท ซึ่งไม่มีรายการนี้ในปีก่อน และค่าใช้จ่ายพนักงาน จำนวน 463 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้า

1.6 ค่าภาคหลวงรวม 11,889 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 519 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 เป็นผลมาจากปริมาณการขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

1.7 ดอกเบี้ยรับจำนวน 685 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 222 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 จากการบริหารเงินส่วนเกิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 2.5 - 3.5 ต่อปี

1.8 กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,325 ล้านบาท ลดลง 2,184 ล้านบาท เป็นกำไรจากการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าทั้งสกุลเหรียญออสเตรเลียและเหรียญสหรัฐ

1.9 กำไรสุทธิจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 2,213 ล้านบาท เป็นผลกำไรสุทธิจากการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินจำนวน 2,290 ล้านบาท และขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยขาดทุนและจากสัญญาซื้อขายน้ำมันจำนวน 77 ล้านบาท

1.10 ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ จำนวน 1,287 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 489 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61 ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสนับสนุนจากภาครัฐสำหรับค่าชดเชย Carbon Tax ของบริษัทย่อในประเทศออสเตรเลีย จำนวน 394 ล้านบาท และการบันทึกเงินสดจาก Final Award of Arbitration ของ AACI จำนวน 212 ล้านบาท และการรับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 158 ล้านบาท และบันทึกค่าบริการจัดการ รวมถึงรายการอื่น ๆ 523 ล้านบาท

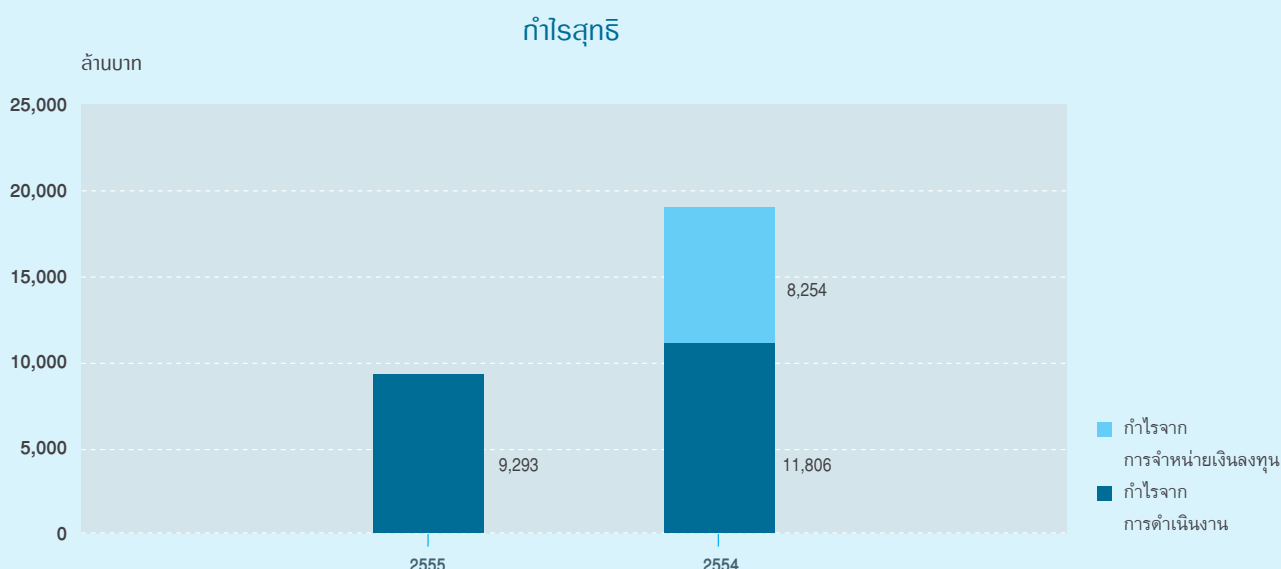
1.11 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมจำนวน 2,873 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการรับรู้ผลกำไรของ BLCF จำนวน 2,361 ล้านบาท รับรู้ผลกำไรของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 885 ล้านบาท และอื่น ๆ จำนวน 373 ล้านบาท การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมเพิ่มขึ้น 934 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานของ BLCF ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 409 ล้านบาท และจากบริษัทร่วมในประเทศจีนเพิ่มขึ้นจำนวน 586 ล้านบาท ซึ่งในปีที่ไม่รวมส่วนแบ่งขาดทุนจาก SAADEC จำนวน 280 ล้านบาท

1.12 ดอกเบี้ยจ่ายรวม 3,470 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 423 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้นของหุ้นกู้จำนวน 6,000 ล้านบาท ที่ออกในระหว่างไตรมาสที่ 2 มีผลทำให้ดอกเบี้ยจ่ายสูงขึ้นจำนวน 176 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ของบริษัทย่อในประเทศออสเตรเลียจำนวน 225 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปีก่อน จึงทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในส่วนนี้เกิดขึ้นในของปีก่อน

1.13 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 6,121 ล้านบาท ลดลง 2,385 ล้านบาท เนื่องจากกำไรที่ลดลงของเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลีย มีผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง 986 ล้านบาท และ 357 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้งในปีที่ไม่มียารายการภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการขาย SAADEC จำนวน 1,941 ล้านบาท และภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศไทยลดลง 20 ล้านบาท ในขณะที่ภาษีเงินได้นิติบุคคลของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศจีนเพิ่มขึ้น 107 ล้านบาท และภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผลที่บริษัทย่อในต่างประเทศได้รับ จำนวน 812 ล้านบาท



1.14 กำไรสุทธิสำหรับส่วนของบริษัทฯ สำหรับปี 2555 จำนวน 9,293 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 10,767 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ผลประกอบการของเหมืองถ่านหินที่ลดลง และกำไรจากการขายเงินลงทุนที่ลดลง โดยหากพิจารณากำไรจากการดำเนินงาน ผลประกอบการเปรียบเทียบปี 2555 และ 2554 จะลดลงจากปีก่อน 2,513 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 ซึ่งแสดงดังรูปต่อไปนี้



1.15 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) สำหรับปี 2555 เท่ากับ 34.19 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับ 73.82 บาทต่อหุ้น ปรับตัวลดลงร้อยละ 54

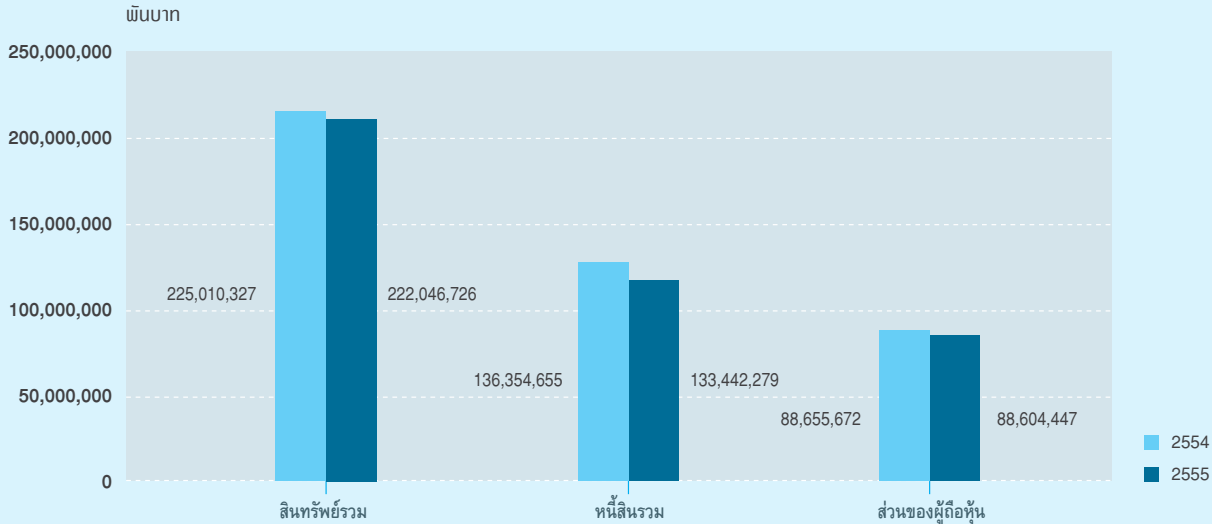
2. งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

2.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 222,047 ล้านบาท ลดลง 2,964 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 22,770 ล้านบาท ลดลง 6,753 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23 (ดูคำอธิบายในข้อ 3 เรื่องงบกระแสเงินสดรวม)
- ลูกหนี้การค้าจำนวน 9,758 ล้านบาท ลดลง 941 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 7,599 ล้านบาท เป็นเงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วมค้าซึ่งดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ
- ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2,138 ล้านบาท ซึ่งบันทึกในปีก่อน เป็นเงินค้างรับจากการขายหุ้นบริษัทร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งได้รับชำระเต็มจำนวนแล้วในปีนี้
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วมจำนวน 20,988 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 268 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าหลังหักเงินปันผลแล้ว
- เงินลงทุนอื่นจำนวน 739 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 301 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 เกิดจากการลงทุนเพิ่มในสถาบันการเงินในประเทศ และจากการปรับมูลค่าให้เป็นราคาตลาด ณ วันสิ้นงวด



งบแสดงฐานะการเงิน



• ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิจำนวน 48,232 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,637 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักร และอุปกรณ์ของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียจำนวน 10,819 ล้านบาท การจำหน่ายและตัดจำหน่ายจากบัญชีจำนวน 560 ล้านบาท และการบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 5,743 ล้านบาท รวมถึงการขาดทุนที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงินจำนวน 892 ล้านบาท และจัดประเภทใหม่จำนวน 13 ล้านบาท

2.2 หนี้สินรวมจำนวน 133,442 ล้านบาท ลดลง 2,912 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

• เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 244 ล้านบาท ลดลง 4,013 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94 จากการชำระคืนเงินกู้บางส่วนจำนวน 13,156 ล้านบาท และการกู้เงินเพิ่มจำนวน 10,145 ล้านบาท ซึ่งมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,002 ล้านบาท

• ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 8,144 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 2,571 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการจัดประเภทรายการจากเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 13,054 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดจำนวน 7,866 ล้านบาท ไถ่ถอนหุ้นกู้ในระหว่างปีจำนวน 2,000 ล้านบาท ในขณะที่มีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 617 ล้านบาท

• ค่าเปิดหน้าดินและขนถ่านหินค้างจ่ายจำนวน 5,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,045 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดิน ค่าชุดขนและค่าขนส่งถ่านหินของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย

• ภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 1,150 ล้านบาท ลดลง 4,407 ล้านบาท ลดลงสุทธิจาก

• การจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2554 ของทั้งบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศสิงคโปร์ และประเทศจีน จำนวน 8,202 ล้านบาท

• ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรจากการขายบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในประเทศจีน จำนวน 1,941 ล้านบาท ที่ได้จ่ายชำระแล้วในระหว่างปี

• การปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายของปี 2554 ที่ลดลงของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียเป็นจำนวน 385 ล้านบาท

• การบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2555 จำนวน 6,121 ล้านบาท

• เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 61,119 ล้านบาท ลดลง 2,082 ล้านบาท จากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 15,894 ล้านบาท และมีการจัดประเภทรายการเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีและผลจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 13,054 ล้านบาท มีการชำระคืนเงินกู้จำนวน 4,388 ล้านบาท ในขณะที่มีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 534 ล้านบาท



- หุ้นกู้จำนวน 27,750 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,996 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 6,000 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้จำนวน 4 ล้านบาท

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 88,604 ล้านบาท ลดลง 51 ล้านบาท เป็นผลจาก

- เงินปันผลจ่ายจำนวน 11,169 ล้านบาท
- ส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 2,303 ล้านบาท
- กำไรสุทธิสำหรับปี 2555 จำนวน 9,293 ล้านบาท
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 4,001 ล้านบาท
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 127 ล้านบาท

2.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 0.84 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554: อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนสำหรับงบการเงินรวม 0.74 เท่า)

3. งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิลดลงรวม 6,563 ล้านบาท (รวมผลขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าจำนวน 190 ล้านบาท) โดยแยกเป็น

3.1 เงินสดรับจากการดำเนินงาน 7,635 ล้านบาท โดยมีกิจกรรมดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- รับเงินจากการขายถ่านหิน จำนวน 125,976 ล้านบาท
- จ่ายค่าเปิดหน้าดิน ค่าขุดขนถ่านหิน และค่าขนส่งถ่านหิน จำนวน 50,542 ล้านบาท
- จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 3,487 ล้านบาท
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 6,876 ล้านบาท
- จ่ายค่าภาคหลวงจำนวน 11,748 ล้านบาท
- อื่น ๆ จำนวน 45,688 ล้านบาท

3.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนเงิน 8,671 ล้านบาท มีสาระสำคัญดังนี้

- ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ การลงทุนในโครงการระหว่างดำเนินการจำนวนเงิน 11,235 ล้านบาท
- ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนอื่น กิจกรรมร่วมค้าและเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 929 ล้านบาท
- เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า 2,026 ล้านบาท
- เงินรับจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและธุรกิจไฟฟ้าแห่งหนึ่งจำนวน 769 ล้านบาท
- เงินรับจากดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ จำนวน 698 ล้านบาท

3.3 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,527 ล้านบาท โดย

- จ่ายคืน เงินกู้ยืมธนาคาร เงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้จำนวน 25,910 ล้านบาท
- จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 487 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลจำนวน 11,169 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินกู้ธนาคาร เงินกู้ระยะยาว การออกตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงและหุ้นกู้ จำนวน 32,039

ล้านบาท

4. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

งบการเงินประจำปี 2555 รายงานกำไรสุทธิจำนวน 9,293 ล้านบาท เป็นการปรับตัวลดลงร้อยละ 54 จากปีก่อนหน้าที่ได้มีการบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์จำนวน 8,254 ล้านบาท รวมเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสุทธิที่ 20,060 ล้านบาท ในส่วนของกำไรจากธุรกิจหลักนั้นได้รับผลกระทบจากสภาวะราคาตลาดถ่านหินที่อ่อนตัวลงตั้งแต่ช่วงต้นปี อย่างไรก็ตาม ในภาพรวมสินทรัพย์ของบริษัทฯ ยังมีความสามารถในการสร้างผลตอบแทนที่ดีโดยเฉพาะธุรกิจไฟฟ้าที่สามารถสร้างฐานกำไรที่มั่นคงให้แก่บริษัทฯ ในช่วงไตรมาส 4/2555 กำไรสุทธิคิดเป็น 1,513 ล้านบาท ผลประกอบการในแต่ละหน่วยธุรกิจในปีที่ผ่านมามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ธุรกิจถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียบันทึกปริมาณขายถ่านหินจำนวน 27.197 ล้านตัน ซึ่งเป็นปริมาณขายที่สูงกว่าแผนและสูงกว่าปีก่อนหน้าร้อยละ 10 ปริมาณขายถ่านหินสำหรับไตรมาส 4/2555 คิดเป็น 8.238 ล้านตัน นับเป็นปริมาณขายรายไตรมาสที่สูงที่สุด สะท้อนถึงการบริหารแผนการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพประกอบกับสภาวะอากาศที่เอื้ออำนวย ปริมาณขายที่ดีในช่วงท้ายปียังสะท้อนให้เห็นถึงความต้องการนำเข้าถ่านหินจากประเทศผู้ขายรายใหญ่อยู่นี้อยู่ในระดับที่ดี ปริมาณขายถ่านหินในไตรมาส 4/2555 ประกอบด้วยเหมืองอินโดมินโค จำนวน 4.516 ล้านตัน เหมืองทรูบาอินโด จำนวน 2.404 ล้านตัน เหมืองบาร์นิโต จำนวน 0.241 ล้านตัน เหมืองโจ-รัง จำนวน 0.324 ล้านตัน และจากทั้ง 2 เหมืองคิทาติน จำนวน 0.753 ล้านตัน

ปริมาณการผลิตและขายที่สูงขึ้นกลับได้รับผลกระทบจากราคาขายถ่านหินที่ปรับลดลงจากสภาวะตลาดถ่านหินที่ถดถอย ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยในปีที่ผ่านมาคิดเป็น 90.98 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับ 97.26 เหรียญสหรัฐต่อตันในปีก่อนหน้า ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยในไตรมาส 4/2555 คิดเป็นระดับที่ต่ำกว่าทุกไตรมาสในปีเดียวกันที่ 82.06 เหรียญสหรัฐต่อตัน ปรับตัวลดลงร้อยละ 7 จากไตรมาสก่อนหน้าและลดลงร้อยละ 6 เทียบกับปีก่อนหน้า

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปรับแผนการทำเหมืองเพื่อให้ต้นทุนการผลิตสอดคล้องกับราคาขายมากขึ้น มาตรการที่ได้นำมาใช้ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2555 ประกอบด้วยการปรับแผนการทำเหมืองและการบริหารต้นทุนค่าหน้าดินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยในปี 2555 ปรับสูงขึ้นเพียงร้อยละ 2 คิดเป็น 51.89 เหรียญสหรัฐต่อตัน อีกทั้งช่วยลดผลกระทบของราคาขายที่มีต่ออัตรากำไรขั้นต้น โดยในปี 2555 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 43 ลดลงจากร้อยละ 50 ในปีก่อนหน้า อัตรากำไรขั้นต้นในไตรมาส 4/2555 คิดเป็นระดับต่ำกว่าไตรมาสอื่นในปี 2555 เช่นกันที่ร้อยละ 37 (เทียบกับร้อยละ 43 ในไตรมาส 3/2555 และร้อยละ 52 ในไตรมาส 4/2554)

ธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลียรายงานปริมาณขายจำนวน 14.3 ล้านตัน เป็นการปรับลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า โดยเหมืองที่สำคัญมีการปรับตัวของปริมาณการผลิตที่แตกต่างกัน เหมืองแองกัสเพลสมีการบันทึกการผลิตที่ดีและเป็นระดับที่สูงกว่าทุกปี ในขณะที่เหมืองแมนดาลอง ตามแผนการทำเหมืองนั้นมีความจำเป็นต้องหยุดการผลิตเพื่อทำการย้ายเครื่องจักรเป็นจำนวน 2 ครั้ง ในปีที่ผ่านมา ส่วนเหมืองสปริงเวล ในช่วงต้นปีได้ประสบกับข้อจำกัดด้านธรณีวิทยาและข้อจำกัดด้านพื้นที่การผลิต ในช่วงไตรมาส 4/2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการระงับการผลิตเป็นการชั่วคราวที่เหมืองแอริลและเหมืองแมนเนอริง ซึ่งเป็นแหล่งขนาดเล็กและต้นทุนการผลิตสูง ทั้งนี้เพื่อเป็นการดำเนินการตามแผนการบริหารต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของกลุ่มธุรกิจถ่านหินออสเตรเลีย

ด้านราคาขายถ่านหินจากแหล่งในประเทศออสเตรเลียนั้นกลับไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาถ่านหินในตลาดส่งออก โดยที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยอยู่ที่ 72.86 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้า ทั้งนี้เป็นผลดีจากการที่มีปริมาณการขายถ่านหินส่วนใหญ่ให้กับลูกค้าในประเทศที่มีสัญญาซื้อขายที่ชัดเจนจึงช่วยลดผลกระทบจากราคาขายในตลาดส่งออกที่ผันผวน สำหรับในปี 2555 สัดส่วนการขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 56 ของปริมาณขายทั้งหมด และสัดส่วนการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 44 ในปีก่อนหน้านั้นสัดส่วนการขายในประเทศเทียบกับการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 61 และ 39 ตามลำดับ ด้านต้นทุนการผลิตต่อหน่วยนั้นได้ปรับสูงขึ้นร้อยละ 16 คิดเป็น 50.75 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน จากสาเหตุของปริมาณการผลิตที่ลดลง อัตรากำไรขั้นต้นจึงปรับลดลงเช่นกันเป็นร้อยละ 30 เทียบกับร้อยละ 36 ในปีก่อนหน้า

ธุรกิจถ่านหินในประเทศจีนมีพัฒนาการที่สำคัญที่ปีที่ผ่านมาด้วยการเริ่มดำเนินการผลิตอย่างเป็นทางการจากเหมืองเกาเหอภายหลังจากที่เมื่อปี 2554 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในเหมืองต้าหนิง การขายถ่านหินจากแหล่งเกาเหอและเอ่อปี้ดำเนินไปได้ค่อนข้างราบรื่นจากความต้องการใช้ถ่านหินและราคาขายในตลาดท้องถิ่นที่ทรงตัวในระดับที่ดี โดยได้รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 885 ล้านบาท สำหรับในไตรมาส 4/2555 ส่วนแบ่งกำไรคิดเป็น 437 ล้านบาท

รายได้จากธุรกิจไฟฟ้ามีส่วนสำคัญต่อกำไรรวมของบริษัทฯ ในปี 2555 โดย BLPD ดำเนินการผลิตและขายไฟฟ้าได้อย่างราบรื่นและบันทึกส่วนแบ่งกำไรจำนวน 2,361 ล้านบาท ซึ่งรวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 153 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในไตรมาส 4/2555 ส่วนแบ่งกำไรลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าเป็น 270 ล้านบาท จากการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศจีนได้บันทึกกำไรสุทธิที่ดีต่อเนื่องจำนวน 384 ล้านบาท ในปี 2555 โดยในไตรมาส 4/2555 กำไรสุทธิคิดเป็น 53 ล้านบาท

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับรู้ EBITDA จำนวน 29,251 ล้านบาท ซึ่งปรับลดลงร้อยละ 8 ในจำนวนนี้แบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 26,870 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 10) และ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 2,381 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 24)



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายสมชาย จิรปวน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด



งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หน่วย: พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	22,769,849	29,522,521	4,635,766	1,062,234
เงินลงทุนระยะสั้น		709,415	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	7	9,757,683	10,699,083	436,067	412,028
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	6,096	6,258	588,200	2,170,627
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	7,599,111	6,087,898	18,133,874	8,943,399
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	1,389	4,451	28,038	308,762
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	8	6,240,700	5,976,303	255,611	420,415
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร สุทธิ		1,573,414	1,563,542	61,052	74,069
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	2,137,535	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	5,602,871	6,626,966	289,994	210,957
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		54,260,528	62,624,557	24,428,602	13,602,491
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		14,070	12,591	34	35
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	65,262,951	71,407,259
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น สุทธิ		-	4,733	-	4,733
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10	20,987,687	20,720,050	11,314,002	8,103,502
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	11	738,562	437,214	341,309	263,458
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ		107,779	109,543	77,882	77,882
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	12	48,232,187	44,594,926	226,676	165,892
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชี					
และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ	13	28,361,321	22,588,549	-	-
สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ	14	67,307,590	71,974,427	-	-
โครงการระหว่างการพัฒนา	15	77,522	638,130	10,338	8,487
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,959,480	1,305,607	379,245	159,408
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		167,786,198	162,385,770	77,612,437	80,190,656
รวมสินทรัพย์		222,046,726	225,010,327	102,041,039	93,793,147

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 118 ถึง 175 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หน่วย: พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	243,669	4,256,962	-	3,310,518
เจ้าหนี้การค้า		2,989,277	3,735,808	-	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	30	-	-	112,738	137,632
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	42	266	6,110	954
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	495,518	-
ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	18	8,143,911	3,572,796	5,914,779	3,172,761
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	19	-	2,000,000	-	2,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายสินค้าค้างจ่าย		5,687,609	4,642,691	-	227
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		376,179	393,075	366,061	378,647
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย		1,426,963	1,246,810	13,214	2,499
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,149,880	5,556,464	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	20	2,984,192	2,658,282	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	9,501,225	9,541,577	393,706	750,949
รวมหนี้สินหมุนเวียน		32,502,947	37,604,731	7,302,126	9,754,187
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	175,432	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น		26,374	26,724	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	18	61,119,311	63,201,367	45,224,098	45,200,534
หุ้นกู้ สุทธิ	19	27,749,525	21,753,841	27,749,525	21,753,841
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	20	857,852	703,907	257,993	249,173
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินระยะยาว สุทธิ		8,465,018	10,668,955	-	-
หนี้สินอื่น		2,721,252	2,395,130	4,474	6,033
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		100,939,332	98,749,924	73,411,522	67,209,581
รวมหนี้สิน		133,442,279	136,354,655	80,713,648	76,963,768

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 118 ถึง 175 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หน่วย: พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 354,050,479 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		3,540,505	3,540,505	3,540,505	3,540,505
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 271,747,855 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21	2,717,479	2,717,479	2,717,479	2,717,479
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	5,058,329	5,058,329	5,058,329	5,058,329
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	29	2,347,572	1,915,187	354,051	354,051
สำรองอื่น	23	371,409	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		66,329,643	63,546,940	13,130,291	8,690,804
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		477,838	2,653,198	67,241	8,716
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		77,302,270	75,891,133	21,327,391	16,829,379
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		11,302,177	12,764,539	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		88,604,447	88,655,672	21,327,391	16,829,379
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		222,046,726	225,010,327	102,041,039	93,793,147



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
รายได้จากการขาย	117,337,168	112,404,092	2,084,945	2,432,078
ต้นทุนขาย	(72,525,759)	(62,960,289)	(1,991,688)	(2,373,642)
กำไรขั้นต้น	44,811,409	49,443,803	93,257	58,436
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(9,119,993)	(7,887,946)	(99,252)	(129,948)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(7,983,412)	(7,589,104)	(1,765,000)	(1,642,890)
ค่าภาคหลวง	(11,888,967)	(11,370,141)	(14,442)	(2,130)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	15,819,037	22,596,612	(1,785,437)	(1,716,532)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	30 -	-	11,334,733	7,846,133
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	18,631	60,835	10,571	8,961
ดอกเบี้ยรับ	684,589	463,034	2,366,842	1,943,099
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	8,248,255	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	5,708	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,325,356	3,509,794	(134,717)	375,488
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน	2,212,873	(321,867)	(76,412)	(48,194)
ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ	1,287,224	798,488	1,121,226	1,652,511
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,470,293)	(3,046,996)	(2,573,385)	(2,054,334)
ต้นทุนทางการเงิน	(329,718)	(348,939)	(118,671)	(143,566)
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10 2,872,585	1,938,627	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20,420,284	33,903,551	10,144,750	7,863,566
ภาษีเงินได้	25 (6,120,512)	(8,505,652)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	14,299,772	25,397,899	10,144,750	7,863,566
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	(758,734)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,549,555)	973,415	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	127,604	2,898	58,525	6,822
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,180,685)	976,313	58,525	6,822
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	11,119,087	26,374,212	10,203,275	7,870,388
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	9,293,195	20,059,830	10,144,750	7,863,566
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,006,577	5,338,069	-	-
	14,299,772	25,397,899	10,144,750	7,863,566
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,117,835	19,894,464	10,203,275	7,870,388
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,001,252	6,479,748	-	-
	11,119,087	26,374,212	10,203,275	7,870,388
กำไรต่อหุ้น (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26 34.19	73.82	37.33	28.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 118 ถึง 175 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2555

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น												
ส่วนเกิน (ส่วนลด) การเปลี่ยนแปลง												
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ												

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2554

	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น							รวมองค์ประกอบอื่นของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		การลดส่วนในบริษัท ย่อย	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ บริษัทมหาชน	การแปลงค่าเงิน				
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร							
หมายเหตุ											
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2554	2,717,479	5,058,329	1,869,661	48,576,649	6,760,098	(137,595)	(3,867,944)	2,754,559	60,976,677	8,737,010	69,713,687
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	(425,474)	-	-	-	-	(425,474)	(229,102)	(654,576)
ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง	2,717,479	5,058,329	1,869,661	48,151,175	6,760,098	(137,595)	(3,867,944)	2,754,559	60,551,203	8,507,908	69,059,111
ผลกระทบจากการปิดบริษัทย่อย	-	-	(1,240)	-	-	-	64,005	64,005	62,765	(723)	62,042
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	46,766	(46,766)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(4,617,299)	-	-	-	(4,617,299)	-	(4,617,299)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,222,394)	(2,222,394)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	20,059,830	-	2,898	(168,264)	(165,366)	19,894,464	6,479,748	26,374,212
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2554	2,717,479	5,058,329	1,915,187	63,546,940	6,760,098	(134,697)	(3,972,203)	2,653,198	75,891,133	12,764,539	88,655,672

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 118 ถึง 175 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หน่วย: พันบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2555

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
				สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	การ เปลี่ยนแปลง มูลค่า ยุติธรรม ของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย	รวมองค์ ประกอบอื่น ของ ส่วน ของผู้ถือหุ้น
								รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2555		2,717,479	5,058,329	354,051	8,690,804	8,716	8,716	16,829,379
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(5,705,263)	-	-	(5,705,263)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี		-	-	-	10,144,750	58,525	58,525	10,203,275
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2555		2,717,479	5,058,329	354,051	13,130,291	67,241	67,241	21,327,391

หน่วย: พันบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2554

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
				สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	การ เปลี่ยนแปลง มูลค่า ยุติธรรม ของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย	รวมองค์ ประกอบอื่น ของ ส่วน ของผู้ถือหุ้น
								รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2554		2,717,479	5,058,329	354,051	5,444,537	1,894	1,894	13,576,290
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(4,617,299)	-	-	(4,617,299)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี		-	-	-	7,863,566	6,822	6,822	7,870,388
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2554		2,717,479	5,058,329	354,051	8,690,804	8,716	8,716	16,829,379



งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	20,420,284	33,903,551	10,144,750	7,863,566
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	6,410,069	6,230,133	60,279	23,770
ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างการพัฒนา	15	-	-	1,992
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	559,999	3,675	2,507
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า				
ของที่ดินอาคาร และอุปกรณ์	12	(3,336)	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	7	3,593	-	(20,609)
ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำและการลดลงของมูลค่า				
ของถ่านหิน	8	26,071	19,704	7,922
ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร		-	6,014	-
ดอกเบี้ยจ่าย	3,470,293	3,046,996	2,573,385	2,054,334
ต้นทุนทางการเงิน	329,718	348,939	118,671	143,566
ดอกเบี้ยรับ	(684,589)	(463,034)	(2,366,842)	(1,943,099)
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(2,872,585)	(1,938,627)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(11,334,733)	(7,846,133)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(18,631)	(60,835)	(10,571)	(8,961)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(7,624)	(182,500)	(3,423)	(180,907)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(745)	(291)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(8,248,255)	-	-
กำไรจากการปิดบริษัทย่อย	-	(12,180)	-	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทอื่นสุทธิ	674	-	674	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(5,708)	-	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(6,332,494)	(876,365)	419,047	(670,488)



งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	21,466,892	32,290,837	(369,370)	(572,540)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)				
ลูกหนี้การค้า	937,807	(3,892,098)	(24,039)	(85,924)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	162	10,022	(48,495)	(26,053)
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,062	266	280,724	545,744
สินค้าคงเหลือ	(437,286)	(1,644,760)	145,100	(31,656)
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(205,845)	(446,460)	7,003	147
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	816,271	(60,846)	(16,785)	179,586
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัดบัญชีและการเปิดหน้าดินอรรถดัดบัญชี	(5,770,158)	(3,694,794)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(56,476)	74,943	(274,857)	14,012
เจ้าหนี้การค้า	(746,531)	668,118	-	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	(24,894)	137,632
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(224)	235,464	6,965	(1,297)
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายหินค้างจ่าย	1,044,918	1,821,573	(227)	(2,190)
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	180,153	646,879	10,715	(577)
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	479,855	508,815	8,820	(8,656)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(40,352)	1,310,187	(357,222)	(165,776)
หนี้สินอื่น	326,122	662,247	(1,559)	(1,414)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	17,998,370	28,490,393	(658,121)	(18,962)
การจ่ายดอกเบี้ย	(3,487,189)	(2,997,442)	(2,506,757)	(1,946,161)
การจ่ายภาษีเงินได้	(6,876,030)	(3,929,307)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	7,635,151	21,563,644	(3,164,878)	(1,965,123)



งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หน่วย: พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น		(709,415)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	14,834,243	19,298,751
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	(10,619,834)	(25,015,490)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น		-	367,440	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น		4,606	-	4,606	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		(1,479)	4,357	-	(5)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		2,026,401	18,258,900	-	-
เงินสดรับจากการปิดบริษัทย่อย		-	13,686	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10	(45,000)	(15,032,024)	(3,210,500)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น		-	10,081	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อเงินลงทุนอื่น	11	(175,396)	-	(20,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อโครงการระหว่างพัฒนา	15	(78,497)	(206,864)	(1,851)	(4,196)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(11,157,031)	(7,385,120)	(70,280)	(47,564)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		33,297	189,391	3,965	182,421
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		3,545	3,250	-	-
ดอกเบี้ยรับ		659,126	463,002	3,928,091	702,974
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า		750,000	1,600,000	2,116,055	2,259,301
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น		18,631	60,835	10,571	8,961
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน		(8,671,212)	(1,653,066)	6,975,066	(2,614,847)



งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,145,114	8,244,998	10,145,114	8,465,552
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(13,156,338)	(5,903,235)	(13,504,061)	(5,239,200)
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	173,831	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18 15,893,626	3,744,165	14,517,777	3,051,680
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18 (10,753,860)	(25,701,938)	(10,124,642)	(11,260,111)
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	492,710	-
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงิน	(486,702)	(323,815)	(162,153)	(171,197)
เงินได้รับจากการออกตราสารหนี้เสนอขาย				
แบบเฉพาะเจาะจง	-	6,887,212	-	-
เงินได้รับจากการออกหุ้นกู้	19 6,000,000	15,000,000	6,000,000	15,000,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	19 (2,000,000)	(1,500,000)	(2,000,000)	(1,500,000)
เงินปันผลจ่าย	(5,705,263)	(5,958,346)	(5,705,263)	(5,958,346)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(5,463,614)	(2,222,394)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,527,037)	(7,733,353)	(166,687)	2,388,378
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(6,563,098)	12,177,225	3,643,501	(2,191,592)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(189,574)	271,553	(69,969)	9,537
เงินสดที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	-	94,004	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	29,522,521	16,979,739	1,062,234	3,244,289
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	22,769,849	29,522,521	4,635,766	1,062,234

รายการที่มีใช้เงินสด

รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ประกอบด้วย

เจ้าหน้าที่อื่นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	337,023	930,013	-	-
รายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้รับชำระ	-	2,137,535	-	-
รายการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,219,799
รายการลดลงของเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	1,219,799

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 118 ถึง 175 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน คือ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกรวมบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจถ่านหินและธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย และประเทศมองโกเลีย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ความซับซ้อนหรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”)

2.2.1 มาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	เรื่องส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน



การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่องภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่องภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีเหล่านี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดคำนวณจากจำนวนที่ต้องเสียภาษี และจำนวนที่สามารถหักภาษีได้ซึ่งแสดงอยู่ในแบบการคำนวณภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน สินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน การบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินในการเงิน

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งคือสกุลเงินที่ใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินงานอยู่ สกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานถือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศต้องแปลงค่าให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินต่างประเทศให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น มาตรฐานการบัญชีนี้อ่อนุญาตให้กิจการแสดงงบการเงินด้วยสกุลเงินใดก็ได้ การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกิจการในกลุ่มบริษัทซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนอของงบการเงินต้องแปลงค่าโดย ก) สินทรัพย์และหนี้สินให้แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงิน ข) รายได้และค่าใช้จ่ายให้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และ ค) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทกำหนดสกุลเงินเหรียญสหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กลุ่มบริษัทนำเสนอของงบการเงินในสกุลเงินบาท (Presentation Currency) โดยแปลงค่าจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐเป็นสกุลเงินบาท โดยเริ่มตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 และฉบับที่ 21 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินและพิจารณาผลกระทบที่มีต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลส่วนงานตามเกณฑ์การเสนอรายงานภายใน เพื่อให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่นี้มีผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูล

2.2.2 มาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทยังมิได้นำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้มีการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยอ้างอิงจากเนื้อหาของข้อตกลง การตีความนี้กำหนดให้ประเมินว่าข้อตกลงเช่าเงื่อนไขต่อไปหรือไม่ ก) การปฏิบัติตามข้อตกลงขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ ข) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนในการให้บริการสาธารณะ การตีความนี้ใช้เฉพาะข้อตกลงสัมปทานซึ่งการใช้โครงสร้างพื้นฐานถูกควบคุมโดยผู้ให้สัมปทาน การตีความนี้กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่แตกต่างกันสองวิธีขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่เป็นการเฉพาะของข้อตกลงสัมปทาน หากผู้ประกอบการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน สิทธินั้นจะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หากผู้ประกอบการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและได้รับสิทธิ (ใบอนุญาต) ในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ สิทธินั้นจะถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำอธิบายเกี่ยวกับกรณีที่ขายสินค้าหรือให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คະແນหรือได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) ว่าเป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบ และสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากลูกค้าต้องบ่งชี้ส่วนให้แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยใช้มูลค่ายุติธรรม
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสำหรับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน

2.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 39 เรื่องการรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ทั้งนี้ การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 39 มีความแตกต่างกับมาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 105 เรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน ในเรื่องการจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนบางประเภท กล่าวคือ มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 39 ได้เพิ่มการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรวมถึงเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน อย่างไรก็ตามความแตกต่างดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนของกลุ่มบริษัทที่นำเสนอในงบการเงิน

2.3.1 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้อนุพันธ์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรหรือขาดทุน (ดูนโยบายบัญชีที่ใช้ในปัจจุบันตามหมายเหตุข้อ 3.8) กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินและพิจารณาผลกระทบที่มีต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

2.3.2 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ในกรณีกลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 39 ผลของการบันทึกการป้องกันความเสี่ยงจะถูกหักกลบกกันสำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ กรณีกลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เช่นเดียวกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงเฉพาะส่วนของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กรณีที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิภาพของตราสารป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก และจะทยอยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพของตราสารป้องกันความเสี่ยงรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดรายการ ผลกระทบจากการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีนี้ใช้วิธีการเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



2.4 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า

2.4.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน โดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัท กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่ระบุได้ที่รับมา กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเมื่อมีความจำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน โดยรายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะรับรู้เมื่อบริษัทย่อยมีการประกาศจ่ายเงินปันผล ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับโดยต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและผลกระทบทางการเงินจากการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

2.4.2 รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทสำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรืออิทธิพลที่มีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลือนอยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นกำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ลดลง

2.4.3 บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญหรือร่วมควบคุมแต่ไม่ถึงกับควบคุม โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งวิธีดังกล่าวจะทำให้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนภายหลังการได้มาที่เป็นของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน และการเคลื่อนไหวในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายหลังจากการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้สินของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทน

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะถูกตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้านั้น เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

2.4.4 ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทสินทรัพย์และการดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทสินทรัพย์และการดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน กลุ่มบริษัทจะรวมส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สิน และกระแสเงินสดของกิจการร่วมค้ารายการต่อรายการในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนที่อยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้ามากกว่ากิจการร่วมค้าจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้าทันทีเมื่อมีหลักฐานแสดงว่ามูลค่าสุทธิของสินทรัพย์นั้นลดลงหรือด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 10

2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่าง ๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินตามที่รายงานของกิจการนั้น งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินสกุลตามที่รายงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ให้เป็นเงินตามสกุลเงินที่รายงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในแต่ละเดือน รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมในส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและเงินเบิกเกินบัญชี



2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 สินค้าคงเหลือ อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

ถ่านหินแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของถ่านหินคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของถ่านหินประกอบด้วยค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญในการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการทำเหมือง

อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ถ่านหินนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภท คือ 1) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 2) เงินลงทุนเพื่อขาย และ 3) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและฝ่ายบริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายในสิบสองเดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่าสิบสองเดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงานจึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์ ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์ รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัทถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต หรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต กล่าวคือ กลุ่มบริษัทมิได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

2.11.1 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ ต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมจะรวมไว้ในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกัน ซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

2.11.2 สิทธิในเหมืองถ่านหิน (Mining Property Rights)

สิทธิในเหมืองถ่านหินเกิดจากส่วนของต้นทุนการได้มาซึ่งกิจการที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าต้นทุนการได้มาซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินี้เป็นส่วนที่สะท้อนถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจในอนาคตอันเกิดจากการใช้เหมืองถ่านหินของบริษัทย่อย มูลค่าสิทธิในเหมืองถ่านหินตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยถ่านหินที่ขุดได้

2.11.3 หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชี (Deferred Unfavourable Contract Liabilities)

หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชีเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ซื้อรับรู้หนี้สินที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยหนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชีเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายถ่านหินระยะยาวของผู้ถูกซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของการขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาขายถ่านหินดังกล่าว หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชีตัดจำหน่ายตามจำนวนถ่านหินที่ส่งมอบ



2.11.4 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตต์บัณชี

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจบันทึกตามพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะประกอบไปด้วยต้นทุนทางตรงสุทธิ เช่น ค่าสิทธิบัตร ค่าใช้จ่ายในการสำรวจทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ และไม่รวมค่าเสียห่วยทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ (ค่าใช้จ่ายในการสำรวจรอตต์บัณชี) ตามเงื่อนไขต่อไปนี้

ก) ต้นทุนนั้นคาดว่าจะได้รับคืนเมื่อพื้นที่นั้นได้รับการพัฒนาแล้วเสร็จและเริ่มการทำเหมือง หรือจากการขายพื้นที่สำรวจ

ข) กิจกรรมการสำรวจในพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ยังไม่ถึงขั้นที่สามารถประเมินถึงความมีอยู่จริงของปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ได้อย่างสมเหตุสมผล และกิจกรรมการสำรวจยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าใช้จ่ายในการสำรวจขึ้นอยู่กับความสำเร็จและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับจากการทำเหมืองหรือจากการขายพื้นที่สำรวจนั้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละพื้นที่จะมีการทบทวน ณ วันสิ้นงวดค่าใช้จ่ายในการสำรวจที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ที่ถูกยกเลิกสัมปทานหรือพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจน้อยกว่าหรือไม่ได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการพิจารณาในกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเหมืองและต้นทุนในการพัฒนาพื้นที่ก่อนที่จะทำการผลิตจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรอตต์บัณชีหากเข้าเงื่อนไขและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าสามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตต์บัณชีจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์ ค่าตัดจำหน่ายส่วนใหญ่คำนวณโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยถ่านหินที่ขุดได้

2.11.5 ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดิน (Stripping Costs/Overburden Costs)

สำหรับเหมืองบางพื้นที่ ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินจะรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินโดยใช้อัตราส่วน Stripping Ratio เฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง (หมายถึงสัดส่วนของการสูญเสียต่อถ่านหินที่ขุดได้) ถ้าอัตราส่วน Stripping Ratio ที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าอัตราเฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง ต้นทุนส่วนเกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายรอตต์บัณชี ในกรณีที่อัตราส่วน Stripping Ratio ที่เกิดขึ้นจริงต่ำกว่าอัตราเฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง ส่วนต่างต่างนั้นจะนำไปปรับปรุงกับค่าใช้จ่ายรอตต์บัณชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการของอัตราส่วน Stripping Ratio เฉลี่ยตลอดอายุของเหมืองถือเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการตลอดอายุที่ยังเหลืออยู่ของเหมือง

ในพื้นที่เหมืองอื่นต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินจากอัตราส่วน Stripping Ratio ที่เกิดขึ้นจริงในงวด ในระหว่างงวดถ้าการเปิดหน้าดินที่ยังไม่ได้ถ่านหิน ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินนั้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรอตต์บัณชี และจะรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินเมื่อมีการขุดถ่านหิน ค่าใช้จ่ายรอตต์บัณชีจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อพบว่าไม่มีถ่านหินหรือไม่ให้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจ

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุเหมืองหรือ 5 ถึง 20 ปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่ง	4 และ 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5 ปี
รถยนต์	4 และ 5 ปี
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	5 ถึง 15 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย

- ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และจากเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งภาษีที่เกี่ยวข้อง
- จำนวนที่ตัดบัญชีของส่วนลดหรือส่วนเกินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืม
- จำนวนที่ตัดบัญชีรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกู้ยืม
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน

ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย เทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ซึ่งถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.14 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร หรืออุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า



สัญญาระยะยาวเพื่อเข้าสิทธิประโยชน์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เข้าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนสูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เข้า) จะทยอยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าในรูปของค่าปรับจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

2.15 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น ในเวลาต่อมาจะวัดมูลค่าเงินกู้ยืมด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ยืมในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่อง และจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนต่อเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยสิทธิประโยชน์ของกองทุนแยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินจ่ายสมทบโดยกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ครบวาระการทำงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและพนักงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินประเภท Defined Benefit Obligation ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธี Projected Unit Credit ตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุจนถึงเกษียณ อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของหลักทรัพย์รัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานในการคำนวณซึ่งมีผลทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์พนักงานประเภท Defined Benefit เปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 10 จะบันทึกเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตลอดอายุการจ้างงานเฉลี่ยของพนักงานที่เหลืออยู่

ผลประโยชน์พนักงานอื่น

ผลประโยชน์พนักงานอื่นของกลุ่มบริษัทอยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย อันได้แก่ Long Service Reward และ Long Leave Benefit ได้บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบันของ Defined Benefit Obligation กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน และ Past Service Cost จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

ผลประโยชน์พนักงานอื่นของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศออสเตรเลีย อันได้แก่ การลาหยุดประจำปี การลาป่วย และ Long Service Leave ซึ่งจ่ายทุกเดือนตามข้อกำหนดของ Coal Mining Industry (Long Service Leave Funding Corporation) และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

2.17 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่เราจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง (ถ้ามี) โดยคำนวณจากจำนวนถ่านหินที่ขายได้คูณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยนักธรณีวิทยาของกลุ่มบริษัท โดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง กลุ่มบริษัทจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

2.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่แสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษี โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายและบริการที่ให้เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืน ส่วนลด และค่าขนส่ง รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการขายถ่านหินถือตามน้ำหนักที่ชั่ง ณ ปากเหมือง สุทธิจากส่วนเพิ่มหรือส่วนลดของมูลค่าของถ่านหินเนื่องจากคุณภาพและน้ำหนักที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า โดยส่วนใหญ่จะบันทึกในเดือนที่มีการส่งมอบถ่านหิน

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด โดยรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำจะรับรู้เมื่อส่งมอบ ณ จุดที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Purchase Agreement (“PPA”) และ Steam Purchase Agreement (“SPA”))

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเกิดสิทธิได้รับเงินปันผล

2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท



3. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของราคาถ่านหิน และการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินอันได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหิน และสัญญาแลกราคาซื้อน้ำมันเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารการเงินส่วนกลางภายใต้นโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทจะทำการระบุ ประเมินและป้องกันความเสี่ยงทางการเงินโดยการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัท

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐและเหรียญออสเตรเลีย กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

3.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่ไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยของตลาด การทำอนุพันธ์ทางการเงินเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารการเงินของบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงไว้ซึ่งเงินกู้ยืมที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยทั้งคงที่และลอยตัว

3.4 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหินซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคาถ่านหินในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหินเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาถ่านหินจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเน้นการสร้างสมดุลของราคาถ่านหินจากสถานะโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากการทำสัญญาขายถ่านหินทั้งระยะสั้นและระยะยาว

3.5 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกราคาซื้อน้ำมันเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมันจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

3.6 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการขายสินค้าและการให้บริการนั้นเป็นการขายสินค้าและการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินและฝากเงินสดกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินของธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละราย

3.7 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบ หมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัท ตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างตลอดเวลา

3.8 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้ทำอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งรับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหิน และสัญญาแลกราคาซื้อน้ำมันซึ่งไม่มีการรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากการเคลื่อนไหวในอัตราแลกเปลี่ยน โดยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สินจะนำไปหักกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลับกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและรับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหินช่วยป้องกันการผันผวนของราคาขายถ่านหินของกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดราคาที่จะได้รับจากการขายถ่านหินไว้ล่วงหน้าซึ่งจะไม่มีรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างของราคาถ่านหิน ณ วันที่ครบกำหนดตามสัญญากับราคาถ่านหินที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อมีการจ่ายชำระตามสัญญาในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาแลกราคาซื้อน้ำมันช่วยป้องกันการผันผวนของราคาน้ำมัน โดยมีการกำหนดราคาน้ำมันที่จะจ่ายไว้ล่วงหน้าซึ่งจะไม่มีรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างของราคาน้ำมัน ณ วันที่ครบกำหนดตามสัญญากับราคาน้ำมันที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อมีการจ่ายชำระตามสัญญาในกำไรหรือขาดทุน

รายละเอียดของอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 32

4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า ได้แก่

ปริมาณถ่านหินสำรอง

กลุ่มบริษัทประมาณการปริมาณถ่านหินสำรองจากประมาณการที่ดีที่สุดในเชิงพาณิชย์ที่คาดว่าจะขุดได้ทั้งโครงการจากเหมือง โดยกลุ่มบริษัทได้ใช้ผลการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาและตัวอย่างจากการเจาะสำรวจในการประมาณการปริมาณถ่านหินสำรอง



5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินสดในมือ	22,353	56,702	435	324
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	7,899,750	11,362,167	1,369,430	704,155
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	14,697,746	17,903,652	3,115,901	157,755
ตัวแลกเงิน	150,000	200,000	150,000	200,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,769,849	29,522,521	4,635,766	1,062,234

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 3.30 ต่อปี (พ.ศ. 2554 ร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 2.75 ต่อปี)

เงินฝากธนาคารประเภทประจำมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.30 ถึงร้อยละ 7.10 ต่อปี (พ.ศ. 2554 ร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 7.35 ต่อปี)

ตัวแลกเงินมีอายุคงเหลือนับแต่วันออกเป็นระยะเวลาไม่เกินสามเดือน และมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี (พ.ศ. 2554 ร้อยละ 2.38 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ลูกหนี้การค้า				
• บริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 30)	-	-	16,237	-
• บุคคลภายนอก	9,796,128	10,733,935	420,835	413,033
	9,796,128	10,733,935	437,072	413,033
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(38,445)	(34,852)	(1,005)	(1,005)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	9,757,683	10,699,083	436,067	412,028



ยอดคงเหลือดังกล่าวสามารถนำมาวิเคราะห์อายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	9,178,527	10,327,888	381,961	400,805
ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมีดังนี้				
• ไม่เกิน 3 เดือน	517,059	358,350	53,083	314
• มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	98,294	8,540	-	6,649
• มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	239	-	19	-
• มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,004	16,475	1,004	4,260
• ลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง	1,005	22,682	1,005	1,005
รวมลูกหนี้การค้า	9,796,128	10,733,935	437,072	413,033
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(38,445)	(34,852)	(1,005)	(1,005)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	9,757,683	10,699,083	436,067	412,028

8. สินค้ำคงเหลือ สุทธิ

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ถ่านหิน	6,351,012	6,060,544	352,316	497,416
หัก ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	(103,945)	(84,241)	(96,705)	(77,001)
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของถ่านหิน	(6,367)	-	-	-
สินค้ำคงเหลือ สุทธิ	6,240,700	5,976,303	255,611	420,415



9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,220,592	1,028,437	89,895	110,843
เงินทดรองจ่ายทางธุรกิจ	625,797	431,606	700	969
ดอกเบี้ยค้างรับ	26,961	-	26,773	-
เงินทดรองจ่าย - Coal Industry Fund	1,627,822	1,416,880	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	687,519	699,764	47,799	36,208
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	529,614	1,841,448	83,420	44,254
ลูกหนี้อื่น	884,566	1,207,331	41,407	17,209
รายได้ค้างรับ	-	1,500	-	1,474
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,602,871	6,626,966	289,994	210,957

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงตามกลุ่ม ได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กลุ่มบริษัทย่อย				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	-	-	3,199,994	39,994
BP Overseas Development Co., Ltd.	-	-	606,566	606,566
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	-	-	6,197,890	6,197,890
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,221,552	1,221,552
บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	88,000	37,500
กลุ่มกิจการร่วมค้า				
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	6,089,172	6,089,172	-	-
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	1,631,649	1,631,649	-	-
Shanxi Gaohe Energy Company Limited	9,240,192	9,240,192	-	-
Hongsa Power Company Limited	983,201	983,201	-	-
Phu Fai Mining Company Limited	836	836	-	-
บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด				
(เดิมชื่อ “บริษัท สุรินทร์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด”)	75,000	30,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสีย				
ในกิจการร่วมค้าตามราคาทุน	18,020,050	17,975,050	11,314,002	8,103,502
บวก ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสะสม	2,967,637	2,745,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	20,987,687	20,720,050	11,314,002	8,103,502



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้โครงการ (Project Finance) ของกิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทต้องใช้เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและกิจการร่วมค้าสองแห่งมูลค่าตามราคาทุน 12,993 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 จำนวน 12,993 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมของกิจการร่วมค้าดังกล่าว

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ยอดคงเหลือต้นปี	20,720,050	33,587,292	8,103,502	6,883,703
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	3,210,500	1,219,799
การเพิ่มส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	45,000	-	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	(11,645,889)	-	-
รายได้เงินปันผลจากกิจการร่วมค้า	(2,261,213)	(1,932,888)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(388,735)	(1,227,092)	-	-
บวก ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าในระหว่างปี	2,872,585	1,938,627	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	20,987,687	20,720,050	11,314,002	8,103,502

การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด และบริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 3,160 ล้านบาท และจำนวน 50.50 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าจำนวน 45 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศมองโกเลีย ซึ่งการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนนี้ทำให้เกิดผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและจำนวนเงินที่จ่ายไปเป็นจำนวน 24.77 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 758.73 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ผลแตกต่างดังกล่าวเป็นส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

Hunnu Holding Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2555 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน Hunnu Coal (Hong Kong) Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2555 ซึ่งผลของการเลิกกิจการและจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

รายได้เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า

รายได้เงินปันผลจากกิจการร่วมค้าเป็นรายได้เงินปันผลจากบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 2,261.21 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 จำนวน 1,932.89 ล้านบาท)



สินทรัพย์ หนี้สินและกำไร (ขาดทุน) สุทธิของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

ชื่อบริษัท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	สินทรัพย์ อื่น	สินทรัพย์ รวม	เงินกู้ยืม ระยะยาว	ค่าใช้จ่าย ค้างจ่าย	หนี้สินอื่น	หนี้สินรวม	สินทรัพย์ สุทธิ	รายได้จาก การขาย	กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี เงินได้	กำไร (ขาดทุน) หลังหักภาษี เงินได้
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555												
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	50	15,338,839	9,360,958	24,699,797	7,847,183	290,066	9,678,495	17,815,744	6,884,053	9,211,976	2,376,678	(15,239) 2,361,439
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	40	1,109,942	2,301,560	3,411,502	-	407,375	(18,729)	388,646	3,022,856	1,439,873	107,822	(26,864) 80,958
Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	45	9,275,065	833,449	10,108,514	2,632,732	-	2,708,897	5,341,629	4,766,885	5,420,778	1,138,531	(161,976) 976,555
Hongsa Power Company Limited	40	107,363	14,429,091	14,536,454	12,764,228	1,077,951	307,140	14,149,319	387,135	-	(372,619)	- (372,619)
Phu Fai Mining Company Limited	37.50	-	539	539	-	102	93	195	344	-	(56)	- (56)
บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	30	52,964	26,307	79,271	-	50	6,420	6,470	72,801	-	(612)	(103) (715)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554												
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	50	16,094,000	8,857,452	24,951,452	9,482,873	590,589	8,095,496	18,168,958	6,782,494	8,892,746	1,968,890	(16,467) 1,952,426
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	40	1,043,347	2,193,928	3,237,275	-	273,545	(42,348)	231,197	3,006,078	1,504,741	(64,024)	1,750 (62,274)
Shanxi Asian American-Danling Energy Co., Ltd.	56	-	-	-	-	-	-	-	-	156,790	(279,915)	- (279,915)
Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	45	9,269,214	1,390,573	10,659,787	2,615,798	-	4,142,145	6,757,943	3,901,844	2,718,266	486,218	(47,366) 438,852
Hongsa Power Company Limited	40	61,436	8,435,780	8,497,216	7,086,840	525,969	146,710	7,759,519	737,697	-	(30,785)	- (30,785)
Phu Fai Mining Company Limited	37.50	-	557	557	-	144	-	144	413	-	(76)	- (76)
บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	30	8,268	20,540	28,808	-	82	233	315	28,493	-	(1,507)	- (1,507)



รายละเอียดของบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2555 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
BP Overseas Development Co., Ltd.	Mauritius Islands	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99	99.99
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	Mauritius Islands	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานใหม่	99.99	99.99
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
1) บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
2) บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.99	99.99
3) บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.99	99.99
4) บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.99	99.99
5) Banpu Coal LLC	ประเทศมองโกเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
6) Banpu Singapore Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
• Banpu Australia Co. Pty Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินและพลังงาน	100.00	100.00
• AFE Investment Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินและพลังงาน	100.00	-
• Banpu Australia Resources Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Coal Co., Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า				
บริษัทย่อย				
• Centennial Inglenook Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Berrima Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Airly Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Angus Place Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Coal Infrastructure Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Clarence Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Fassifern Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
และบริษัทย่อย				
• Powercoal Pty Limited และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Elcom Collieries Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Huntley Colliery Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Mandalong Pastoral Management Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00



บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2555 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)				
6) Banpu Singapore Pte. Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Banpu Australia Co. Pty Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Centennial Coal Co., Ltd. และบริษัทย่อย				
บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)				
บริษัทย่อย (ต่อ)				
• Collieries Superrannuation Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำเหน็จพนักงาน	100.00	100.00
• Powercoal Superannuation Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำเหน็จพนักงาน	100.00	100.00
• Centennial Northern Mining Services Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Mandalong Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Mannering Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Munmurah Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Myuna Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Newstan Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Northern Coal Services Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการทำเหมืองถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Coal Sales and Marketing Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ให้บริการด้านการขายและการตลาด	100.00	100.00
• Charbon Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Hartley Valley Coal Company Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Ivanhoe Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Preston Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Powercoal Employee Entitlements Company Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำนาญพนักงาน	100.00	100.00
• Coalex Pty Limited และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Clarence Coal Investments Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Clarence Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Clarence Colliery Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Springvale Holdings Pty Limited และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
บริษัทย่อย				
• Centennial Springvale Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Boulder Mining Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Springvale Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
กิจการร่วมค้า-กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
• Springvale Coal Sales Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ค้าถ่านหิน	50.00	50.00



บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2555 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)				
6) Banpu Singapore Pte. Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Banpu Australia Co. Pty Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Centennial Coal Co., Ltd. และบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)				
บริษัทร่วม				
• Port Kembla Coal Terminal Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ให้บริการท่าเรือขนถ่าย	16.66	16.66
กิจการร่วมค้า-กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
• Charbon Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	95.00	95.00
• Clarence Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	85.00	85.00
• Springvale Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	50.00	50.00
• Angus Place Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	50.00	50.00
7) Banpu Coal Investment Company Limited	Mauritius Islands	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
8) Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
• PT. Indo Tambangraya Megah และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	65.00	65.00
• PT. Trubaindo Coal Mining	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Indominco Mandiri	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Kitadin	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Bharinto Ekatama	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.00	99.00
• PT. Jorong Barutama Greston	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.67	99.67
• Hunnu Coal Pty Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Hunnu Resources LLC และบริษัทย่อย	ประเทศมองโกเลีย	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
• Munkh Sumber Uul LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Golden Gobi Mining LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	60.00
• Great East Minerals LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	70.00	70.00
• Bilegt Khairkhan Uul LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	80.00	80.00
• Hunnu Power LLC	ประเทศมองโกเลีย	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
• Borganchan LLC	ประเทศมองโกเลีย	ค้าถ่านหิน	100.00	60.00
• Zuchid Ord LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	70.00	70.00
• Munkhnoyon Suvraga LLC	ประเทศมองโกเลีย	ให้คำปรึกษารัฐกิจ ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	90.00	90.00



บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2555 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)				
8) Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.				
และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Hunnu Coal Pty Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Hunnu Coal (Hong Kong) Limited	Hong Kong	ค้าถ่านหิน	-	100.00
• Hunnu Investments Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
และบริษัทย่อย				
• Hunnu Altai LLC และบริษัทย่อย	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Hunnu Gobi Altai LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	80.00	80.00
(formerly Rio Gobi LLC)				
• Hunnu Altai Minerals LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	70.00
(formerly Rio Ad LLC)				
• Hunnu Holding Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	-	100.00
กิจการร่วมค้า				
1) Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	40.00	40.00
BP Overseas Development Co., Ltd.				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
Asian American Coal Inc.	British Virgin Islands	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า				
1) AACI Gaohe (HK) Holdings Limited	Hong Kong	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	-	100.00
2) AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	British Virgin Islands	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า				
กิจการร่วมค้า				
• Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	45.00	45.00
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
1) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99	99.99
และกิจการร่วมค้า				
• บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00
กิจการร่วมค้า				
• Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	40.00	40.00
• Phu Fai Mining Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหิน	37.50	37.50



			สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2555 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)				
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
Banpu Power Investment Co., Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
1) Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
2) Banpu Investment (China) Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
และบริษัทย่อย				
• Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12.08	12.08
3) Zouping Peak Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Zouping Peak CHP Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	70.00	70.00
4) Pan-Western Energy Corporation LLC	Cayman Islands	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
และบริษัทย่อย				
• Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	87.92	87.92
บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
1) บริษัท ไปโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันจากเชื้อเพลิงชีวภาพ	99.99	99.99
และกิจการร่วมค้า				
• บริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันจากเชื้อเพลิงชีวภาพ	30.00	30.00
2) บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	99.99	99.99
3) บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	99.99	99.99
4) บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	99.99	99.99



11. เงินลงทุนอื่น สุทธิ

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	473,673	318,277	107,336	107,336
เงินลงทุนทั่วไป	435,682	446,342	166,732	176,412
รวมเงินลงทุนอื่น	909,355	764,619	274,068	283,748
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามราคายุติธรรม				
สำหรับเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(7,093)	(134,697)	67,241	8,716
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับเงินลงทุนทั่วไป	(163,700)	(192,708)	-	(29,006)
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	738,562	437,214	341,309	263,458

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	437,214	440,243	263,458	256,636
ซื้อเงินลงทุน	175,396	1,380,871	20,000	-
จัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,380,871)	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(4,373)	-	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน	(674)	-	(674)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน	127,604	2,898	58,525	6,822
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(978)	(1,554)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	738,562	437,214	341,309	263,458



12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553									
ราคาทุน	2,313,754	2,667,833	7,546,729	50,863,052	454,655	359,240	170,696	1,115,106	65,491,065
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,402,637)	(2,635,921)	(20,342,516)	(285,590)	(248,093)	(120,212)	-	(25,034,969)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(22,168)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(25,504)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,291,586	1,265,196	4,908,608	30,519,400	169,065	111,147	50,484	1,115,106	40,430,592
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(112,502)	-	-	(476,681)	-	-	-	-	(589,183)
ราคาตามบัญชี สุทธิ หลังปรับปรุง	2,179,084	1,265,196	4,908,608	30,042,719	169,065	111,147	50,484	1,115,106	39,841,409
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ หลังปรับปรุง	2,179,084	1,265,196	4,908,608	30,042,719	169,065	111,147	50,484	1,115,106	39,841,409
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	352,985	31,805	-	27,050	-	411,840
ซื้อสินทรัพย์	86,026	1,443	44,768	6,975,418	58,888	81,392	38,674	1,028,524	8,315,133
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	-	-	(1,621)	(3,699)	(1,302)	-	(269)	-	(6,891)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	8,460	(808,154)	2,056,014	(87,848)	18,857	1,844	(1,217,669)	(28,496)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	(1,367)	(677)	(5,197)	(492,570)	(2,739)	(176)	(35)	(1,901)	(504,662)
การแปลงค่างบการเงินของบริษัท									
ที่อยู่ในต่างประเทศ	104,535	64,398	311,729	1,667,666	7,901	6,019	4,217	62,442	2,228,907
ค่าเสื่อมราคา	-	(263,009)	(522,020)	(4,760,251)	(45,374)	(50,662)	(20,998)	-	(5,662,314)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,368,278	1,075,811	3,928,113	35,838,282	130,396	166,577	100,967	986,502	44,594,926
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาทุน	2,368,278	2,800,749	7,130,728	60,636,449	454,654	467,894	223,111	986,502	75,068,365
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,724,938)	(3,200,415)	(24,797,031)	(324,258)	(301,317)	(122,144)	-	(30,470,103)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(3,336)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,368,278	1,075,811	3,928,113	35,838,282	130,396	166,577	100,967	986,502	44,594,926



หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,368,278	1,075,811	3,928,113	35,838,282	130,396	166,577	100,967	986,502	44,594,926
ซื้อสินทรัพย์	58,697	11,476	65,899	8,330,277	177,445	110,572	99,047	1,965,559	10,818,972
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	-	-	(226)	(8,197)	(2,935)	(92)	(14,223)	-	(25,673)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	181,148	306,944	82,568	7,705	19,220	16,994	(578,613)	35,966
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	(5,979)	-	(4,794)	(523,362)	(297)	(1)	(123)	(25,443)	(559,999)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	2,200	1,136	-	-	-	-	3,336
การแปลงค่างบการเงินของบริษัท ที่อยู่ในต่างประเทศ	(31,263)	(36,809)	(122,169)	(653,900)	(4,338)	(79)	(4,484)	(39,300)	(892,342)
ค่าเสื่อมราคา	-	(316,247)	(415,451)	(4,854,291)	(60,515)	(67,326)	(29,169)	-	(5,742,999)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,389,733	915,379	3,760,516	38,212,513	247,461	228,871	169,009	2,308,705	48,232,187
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาทุน	2,389,733	2,898,536	7,267,862	66,453,464	591,073	582,617	283,312	2,308,705	82,775,302
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,983,157)	(3,507,346)	(28,240,951)	(343,612)	(353,746)	(114,303)	-	(34,543,115)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,389,733	915,379	3,760,516	38,212,513	247,461	228,871	169,009	2,308,705	48,232,187



หน่วย: พันบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553									
ราคาทุน	81,877	99,688	234,817	2,784,630	120,847	27,400	32,669	45,685	3,427,613
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(95,456)	(175,869)	(2,764,607)	(83,421)	(26,891)	(30,512)	-	(3,176,756)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405)	-	-	-	-	-	-	-	(405)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	81,472	4,232	58,948	20,023	37,426	509	2,157	45,685	250,452
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(81,472)	-	-	-	-	-	-	-	(81,472)
ราคาตามบัญชี สุทธิ หลังปรับปรุง	-	4,232	58,948	20,023	37,426	509	2,157	45,685	168,980
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ หลังปรับปรุง	-	4,232	58,948	20,023	37,426	509	2,157	45,685	168,980
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	100	10,516	741	21,364	14,843	47,564
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	-	-	(486)	(28)	(1,000)	-	-	-	(1,514)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	-	-	1,989	-	(15,087)	14	-	(6,371)	(19,455)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(628)	-	(507)	-	-	(1,372)	(2,507)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,150)	(8,345)	(4,145)	(10,920)	(184)	(2,432)	-	(27,176)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	-	3,082	51,478	15,950	20,428	1,080	21,089	52,785	165,892
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาทุน	-	99,688	216,110	1,787,142	104,972	21,651	39,476	52,785	2,321,824
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(96,606)	(164,632)	(1,771,192)	(84,544)	(20,571)	(18,387)	-	(2,155,932)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	3,082	51,478	15,950	20,428	1,080	21,089	52,785	165,892



หน่วย: พันบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	3,082	51,478	15,950	20,428	1,080	21,089	52,785	165,892
ซื้อสินทรัพย์	-	1,164	-	21,280	115	20,536	27,185	70,280
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	-	(97)	-	(430)	(15)	-	-	(542)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	9,366	7,847	15,205	17,365	135	-	(15,046)	34,872
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	(2,593)	-	(103)	-	-	(979)	(3,675)
ค่าเสื่อมราคา	(3,110)	(9,192)	(6,987)	(11,699)	(325)	(8,838)	-	(40,151)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	9,338	48,607	24,168	46,841	990	32,787	63,945	226,676

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

ราคาทุน	103,912	221,913	1,786,269	131,809	18,807	52,190	63,945	2,378,845
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(94,574)	(173,306)	(1,762,101)	(84,968)	(17,817)	(19,403)	-	(2,152,169)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	9,338	48,607	24,168	46,841	990	32,787	63,945	226,676

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้น มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,288,441	1,403,034	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(355,251)	(264,101)	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	933,190	1,138,933	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมจำนวน 123.36 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,778.68 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 จำนวน 122.09 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,869.39 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนอง และจำนำเพื่อเป็นหลักประกันกู้ยืมเงินกู้ยืม (หมายเหตุข้อ 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 31



13. ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี	19,453,789	16,823,361	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	8,907,532	5,765,188	-	-
	28,361,321	22,588,549	-	-

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	103,332,325	65,743,676
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(80,362,043)	(50,005,288)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(381,733)	(381,733)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	22,588,549	15,356,655
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	22,588,549	15,356,655
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	38,484,321	29,890,818
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,485,146
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(32,241,427)	(27,046,218)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(470,122)	902,148
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	28,361,321	22,588,549
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	138,584,209	103,332,325
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(109,841,155)	(80,362,043)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(381,733)	(381,733)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	28,361,321	22,588,549

ในระหว่างปี พ.ศ. 2555 รายการเพิ่มขึ้นและตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นโดยส่วนใหญ่เป็นรายการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับการเปิดหน้าดิน โดยกลุ่มบริษัทได้แสดงค่าตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีไว้ภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และกลุ่มบริษัทแสดงรายการเพิ่มขึ้นและตัดจำหน่ายเป็นจำนวนสุทธิภายใต้กิจกรรมการดำเนินงานในงบกระแสเงินสด



14. สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของสิทธิในเหมืองถ่านหินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	71,974,427	59,361,777
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการซื้อบริษัทย่อย	-	111,830
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	11,843,155
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,300,467)	(2,658,446)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(2,366,370)	3,316,111
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	67,307,590	71,974,427

15. โครงการระหว่างการพัฒนา

รายการเคลื่อนไหวของโครงการระหว่างการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ยอดคงเหลือต้นปี	638,130	405,460	8,487	6,283
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	78,497	266,009	1,851	4,196
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(616,855)	-	-	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(57,038)	-	(1,992)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(22,250)	23,699	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	77,522	638,130	10,338	8,487

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินหยวนจำนวน 50 ล้านหยวน (พ.ศ. 2554 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 104 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินหยวนจำนวน 122 ล้านหยวน และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 10 ล้านเหรียญออสเตรเลีย) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.16 ต่อปี (พ.ศ. 2554 ร้อยละ 1.05 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี ร้อยละ 5.79 ถึงร้อยละ 6.71 ต่อปี และร้อยละ 7.48 ต่อปี ตามลำดับ) โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี

งบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 104 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.05 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี



17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,904,769	8,719,656	254,525	469,840
เจ้าหนี้อื่น	2,012	2,000	2,000	2,000
เจ้าหนี้อ่อนพันธทางการเงิน	90,671	211,929	90,524	229,633
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	168,134	291,702	18,709	14,360
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	217,342	204,392	4,881	12,701
เจ้าหนี้ค่าประกันผลงาน	94,503	88,107	865	204
เงินปันผลค้างจ่าย	23,794	23,791	22,202	22,211
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,501,225	9,541,577	393,706	750,949

18. เงินกู้ยืม สุทธิ

เงินกู้ยืม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,993,759	3,422,187	5,914,779	3,172,761
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิ	150,152	150,609	-	-
รวมส่วนหมุนเวียน สุทธิ	8,143,911	3,572,796	5,914,779	3,172,761
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สุทธิ	53,614,489	55,216,307	45,224,098	45,200,534
ตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง สุทธิ (Private Placement Notes)	6,854,840	7,098,891	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิ	649,982	886,169	-	-
รวมส่วนไม่หมุนเวียน สุทธิ	61,119,311	63,201,367	45,224,098	45,200,534
รวมเงินกู้ยืม สุทธิ	69,263,222	66,774,163	51,138,877	48,373,295



เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	750,000	7,000,000	750,000	7,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ	61,153,450	51,947,343	50,577,692	41,522,945
รวม	61,903,450	58,947,343	51,327,692	48,522,945
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	(295,202)	(308,849)	(188,815)	(149,650)
	61,608,248	58,638,494	51,138,877	48,373,295
หัก เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนที่หมุนเวียน	(7,993,759)	(3,422,187)	(5,914,779)	(3,172,761)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สุทธิ	53,614,489	55,216,307	45,224,098	45,200,534

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	58,638,494	77,868,039	48,373,295	54,579,853
กู้ยืมเพิ่ม	15,893,626	3,744,165	14,517,777	3,051,680
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(10,753,860)	(25,701,938)	(10,124,642)	(11,260,111)
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	(125,751)	(60,949)	(123,979)	(31,438)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	136,349	77,165	84,814	31,570
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,180,610)	2,712,012	(1,588,388)	2,001,741
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	61,608,248	58,638,494	51,138,877	48,373,295

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 4,000 ล้านบาท และจำนวน 50 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 1,533.68 ล้านบาท ก่อนวันที่ครบกำหนดตามสัญญา

เงินกู้ยืมของบริษัทใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทจำนวน 750 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 จำนวน 7,000 ล้านบาท) และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,643.33 ล้านเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2554 จำนวน 1,304.44 ล้านเหรียญสหรัฐ) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

สกุลเงินบาท

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 750 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 3 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

สกุลเงินเหรียญสหรัฐ

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556

- เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 137.87 ล้านดอลลาร์ (พ.ศ. 2554 จำนวน 125.74 ล้านดอลลาร์) และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 200 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (พ.ศ. 2554 จำนวน 200 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

สกุลเงินเหรียญสหรัฐ

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2554
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนทั้งจำนวนภายในวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2556



• เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มเติมที่กำหนดชำระคืนทั้งจำนวนภายในวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2556

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่มีหลักประกันจำนวน 17.87 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ค้ำประกันโดยการจำนองสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุข้อ 12)

สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

• เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 200 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย มีอัตราดอกเบี้ย BBSY บวกอัตราส่วนเพิ่มเติมที่กำหนดชำระคืนทั้งจำนวนภายในวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2558

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้

	พ.ศ. 2555 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ
สกุลเงินบาท	3.06	3.90
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	2.24	2.24
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	5.44	6.74

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
• ณ อัตราคงที่	-	-	-	-
• ณ อัตราลอยตัว	61,903,450	58,947,343	51,327,692	48,522,945
รวมเงินกู้ยืม	61,903,450	58,947,343	51,327,692	48,522,945

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	7,993,759	3,422,187	5,914,779	3,172,761
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	41,627,871	50,025,156	33,131,093	39,850,184
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	12,281,820	5,500,000	12,281,820	5,500,000
รวมเงินกู้ยืม	61,903,450	58,947,343	51,327,692	48,522,945

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น



ตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement Notes)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงเป็นตราสารหนี้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิจำนวน 225 ล้านเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2554 จำนวน 225 ล้านเหรียญสหรัฐ) โดยเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้นักลงทุนสถาบันในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งตราสารหนี้มีอายุระหว่าง 10 ปี ถึง 15 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักร้อยละ 4.55 ต่อปี (พ.ศ. 2554 ร้อยละ 4.55 ต่อปี)

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	209,390	225,460	-	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	764,794	1,094,466	-	-
	974,184	1,319,926	-	-
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าทางการเงิน	(174,050)	(283,148)	-	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	800,134	1,036,778	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
• ส่วนที่หมุนเวียน	150,152	150,609	-	-
• ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	649,982	886,169	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	800,134	1,036,778	-	-

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	150,152	150,609	-	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	649,982	886,169	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	800,134	1,036,778	-	-



19. หุ้น สุทธิ

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
หุ้นในประเทศ	27,800,000	23,800,000	27,800,000	23,800,000
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นที่ตัดจำหน่าย	(50,475)	(46,159)	(50,475)	(46,159)
	27,749,525	23,753,841	27,749,525	23,753,841
หัก ส่วนของหุ้นที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)
หุ้น สุทธิ	27,749,525	21,753,841	27,749,525	21,753,841

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	23,753,841	10,280,454	23,753,841	10,280,454
ออกหุ้น	6,000,000	15,000,000	6,000,000	15,000,000
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้น	(11,162)	(35,465)	(11,162)	(35,465)
จ่ายชำระคืนหุ้น	(2,000,000)	(1,500,000)	(2,000,000)	(1,500,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้น	6,846	8,852	6,846	8,852
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	27,749,525	23,753,841	27,749,525	23,753,841

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย คือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.16 ต่อปี (พ.ศ. 2554 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.12 ต่อปี)

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
• ณ อัตราคงที่	27,800,000	23,800,000	27,800,000	23,800,000
• ณ อัตราลอยตัว	-	-	-	-
รวมหุ้น	27,800,000	23,800,000	27,800,000	23,800,000



ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	2,000,000	-	2,000,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	6,800,000	6,800,000	6,800,000	6,800,000
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	21,000,000	15,000,000	21,000,000	15,000,000
รวมหุ้นกู้	27,800,000	23,800,000	27,800,000	23,800,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 6,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด ของหุ้นกู้	หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 (มูลค่า 3,000 ล้านบาท)	หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 (มูลค่า 3,000 ล้านบาท)
• ลักษณะ	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และชำระคืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และชำระคืนเงินต้นทั้งหมด ในวันครบกำหนด
• ชนิด	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ
• มูลค่าที่เสนอขายทั้งหมด	3,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท
• จำนวนที่เสนอขาย	3,000,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย
• มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท
• ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท
• อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	ปีที่ 1 ถึงปีที่ 7 อัตราคงที่ร้อยละ 4.73 ต่อปี	ปีที่ 1 ถึงปีที่ 10 อัตราคงที่ร้อยละ 4.94 ต่อปี
• การชำระดอกเบี้ย	ปีละ 2 ครั้ง	ปีละ 2 ครั้ง
• อายุ	7 ปี	10 ปี
• วันที่ออกหุ้นกู้	24 พฤษภาคม พ.ศ. 2555	24 พฤษภาคม พ.ศ. 2555
• วันครบกำหนดไถ่ถอน	24 พฤษภาคม พ.ศ. 2562	24 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น



20. สรรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	2,984,192	2,658,282	-	-
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	857,852	703,907	257,993	249,173
รวม	3,842,044	3,362,189	257,993	249,173

สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่แสดงในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 93.91 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่ากับ 2,984.19 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 จำนวน 82.56 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่ากับ 2,658.28 ล้านบาท) เป็นสำรองค่าใช้จ่ายพนักงานสำหรับการลาหยุดประจำปี การลาป่วย และ Long Service Leave ตามข้อกำหนดของประเทศออสเตรเลีย

การเปลี่ยนแปลงของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนมีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ยอดคงเหลือต้นปี	703,907	621,000	249,173	254,455
จำนวนที่บันทึกเพิ่มในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	287,743	157,107	12,553	12,100
จ่ายระหว่างปี	(119,334)	(92,969)	(3,733)	(17,382)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(14,464)	18,769	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	857,852	703,907	257,993	249,173

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) มีดังนี้

	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.68 ถึงร้อยละ 6.25	ร้อยละ 3.50 ถึงร้อยละ 10.75
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 8.00	ร้อยละ 4.00 ถึงร้อยละ 10.00
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1.80 ถึงร้อยละ 5.60	ร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 8.00
เกษียณอายุ	55 ปี ถึง 60 ปี	55 ปี ถึง 60 ปี



21. กุณรีออนหุ้น

ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

หน่วย: พันบาท

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	271,747,855	2,717,479	5,058,329	7,775,808
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	271,747,855	2,717,479	5,058,329	7,775,808
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	271,747,855	2,717,479	5,058,329	7,775,808

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 หุ้นสามัญจำนวน 271,747,855 หุ้น (พ.ศ. 2554 จำนวน 271,747,855 หุ้น) มีราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2554 หุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

22. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการเคลื่อนไหวขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม				
	ส่วนเกิน (ส่วนลด) จากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการลงทุน ในบริษัทย่อย	การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม ของหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทที่อยู่ ในต่างประเทศ	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	6,760,098	(137,595)	(3,867,944)	2,754,559
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุข้อ 11)	-	2,898	-	2,898
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(168,264)	(168,264)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	64,005	64,005
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	6,760,098	(134,697)	(3,972,203)	2,653,198
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	6,760,098	(134,697)	(3,972,203)	2,653,198
ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	(758,734)	-	-	(758,734)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุข้อ 11)	-	127,604	-	127,604
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(1,544,230)	(1,544,230)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	6,001,364	(7,093)	(5,516,433)	477,838



หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย		
ยอดคงเหลือต้นปี	8,716	1,894
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุข้อ 11)	58,525	6,822
ยอดคงเหลือปลายปี	67,241	8,716

23. สำรองอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีสำรองอื่นซึ่งเป็นสำรองที่เกิดขึ้นจากกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยสำรองนี้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อใช้สำหรับการลงทุนในอนาคต ความปลอดภัยการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	12,195,363	13,387,678	692,549	1,084,664
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	5,723,877	6,066,439	37,536	23,770
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์และโครงการระหว่างพัฒนา	539,972	561,698	3,675	2,507
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัดบัญญัติ				
และค่าเปิดหน้าดินตัดจำหน่าย	32,241,427	27,046,218	-	-
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,436,439	876,743	52,766	44,772
ค่าเพื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	19,704	7,922	19,704	7,922
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าของถ่านหิน	6,367	-	-	-
ค่าปรับจากการขนถ่ายสินค้าลงเรือลำช้า	952,576	1,205,914	(587)	12,925
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(20,609)	-	(20,609)



25. ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 คำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษี ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า โดยมีอัตราภาษีดังนี้

	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ประเทศไทย	ร้อยละ 23	ร้อยละ 30
ประเทศสิงคโปร์	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
สาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 25	ร้อยละ 7.5 ถึงร้อยละ 15
สาธารณรัฐมอริเชียส	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15
ประเทศออสเตรเลีย	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30
ประเทศมองโกเลีย	ร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 25	ร้อยละ 25

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ภาษีเงินได้สำหรับปี	5,285,554	8,097,688	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผล	1,220,308	407,964	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้สำหรับปี พ.ศ. 2554	(385,350)	-	-	-
รวมภาษีเงินได้	6,120,512	8,505,652	-	-

ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผลเป็นภาษีหัก ณ ที่จ่ายจากเงินปันผลที่บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับ โดยเงินปันผลดังกล่าวไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษีในการคำนวณภาษีเงินได้ ดังนั้นภาษีหัก ณ ที่จ่ายจึงไม่สามารถขอคืนได้

รายการปรับปรุงภาษีเงินได้สำหรับปี พ.ศ. 2554 เป็นรายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รายการปรับปรุงเกิดจากการที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้รวมรายการกำไรที่ยังไม่ขึ้นจริงของเครื่องมือทางการเงินเป็นรายได้ในการคำนวณภาษีเงินได้สำหรับปี พ.ศ. 2554 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี พ.ศ. 2555 หน่วยงานภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซียประกาศให้รายการกำไรและรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอนุพันธ์ทางการเงินไม่ถือเป็นรายการที่ต้องรวมในการคำนวณภาษีเงินได้ ทำให้ภาษีเงินได้สำหรับปี พ.ศ. 2554 แสดงสูงไปจำนวน 12.17 ล้านบาทหรือร้อยละ 385.35 ล้านบาท จึงได้ทำการปรับปรุงภายใต้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555



หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2554

	ส่วนงานถ่านหินและแร่อุตสาหกรรม				ส่วนงานผลิตกระแสไฟฟ้า			
	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน		และประเทศ มองโกเลีย		สาธารณรัฐ ประชาชนจีน		การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน	
	ประเทศไทย	อินโดนีเซีย	ประเทศ ออสเตรเลีย	ประเทศ ไทย	ประเทศไทย	ประเทศ จีน	รวม	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554								
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	4,646,450	73,598,773	-	32,638,773	-	5,634,700	(4,114,604)	112,404,092
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,941	22,914,164	-	4,084,724	-	309,608	(352,621)	26,959,816
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้								(4,363,204)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้								9,576,320
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	-	18,568	-	1,920,059	-	-	1,938,627
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน								3,509,794
ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน								(321,867)
ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน								(3,395,935)
ภาษีเงินได้								(8,505,652)
กำไรสุทธิสำหรับปี								25,397,899
สินทรัพย์ของส่วนงาน	3,967,846	44,826,658	16,589,770	51,901,903	7,659,897	8,010,541	(473,487)	132,483,128
สินทรัพย์ที่ไม่สามารถปันส่วนได้								92,527,199
สินทรัพย์รวม								225,010,327

28. เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2555 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นกรณีพิเศษของปี พ.ศ. 2554 ในอัตราหุ้นละ 3 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 271,679,247 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 815 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2554 ในอัตราหุ้นละ 9 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 271,674,591 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,445 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2555

ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2555 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2555 ในอัตราหุ้นละ 9 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 271,683,802 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,445 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2555

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 271,538,297 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,172 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2554

ที่ประชุมกรรมการเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2554 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2554 ในอัตราหุ้นละ 9 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 271,665,797 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,445 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554



29. สำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สำรองตามกฎหมายประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2555				
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
สำรองตามกฎหมาย				
• ของเฉพาะบริษัท	354,051	-	-	354,051
• ของบริษัทย่อย	1,561,136	433,820	(1,435)	1,993,521
	1,915,187	433,820	(1,435)	2,347,572

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2554				
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
สำรองตามกฎหมาย				
• ของเฉพาะบริษัท	354,051	-	-	354,051
• ของบริษัทย่อย	1,515,610	46,766	(1,240)	1,561,136
	1,869,661	46,766	(1,240)	1,915,187

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวห้ามนำไปจ่ายเงินปันผล ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ตั้งทุนสำรองตามกฎหมายไว้เต็มจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว



30. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัท ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
การขายสินค้าและการให้บริการแก่บริษัทย่อย	-	-	310,380	10,227
ค่าซื้อสินค้าและต้นทุนการรับบริการจากบริษัทย่อย	-	-	1,517,231	1,869,548
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	11,334,733	7,846,133
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
• บริษัทย่อย	-	-	1,112,850	1,430,479
• กิจการร่วมค้า	34,769	34,918	-	-
รวมรายได้ค่าบริหารจัดการ	34,769	34,918	1,112,850	1,430,479
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	-	-	2,206,591	1,788,484
ดอกเบี้ยจ่ายแก่บริษัทย่อย	-	-	4,094	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	153,638	188,667	153,638	188,667

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำสัญญาการให้บริการ (Service Agreement) เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการจัดการและให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยแบ่งออกเป็นการให้บริการบริหารจัดการ (Management Services) และการให้คำปรึกษาด้านการตลาดและการจัดการด้านการขนส่ง (Marketing and Logistics Advisory Services) ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการสำหรับการให้บริการทั่วไปจำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐต่อไตรมาส และการให้คำปรึกษาด้านการตลาดและการจัดการด้านการขนส่งในอัตราร้อยละ 1.5 ของยอดขายถ่านหินขั้นต้น (Gross Coal Sales) สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ทำสัญญาการให้บริการทางการตลาด (Marketing Service Agreement) กับบริษัทย่อยในต่างประเทศเพื่อให้บริการเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาด้านการตลาดและการจัดการด้านการขนส่ง บริษัทคิดอัตราค่าบริการโดยคำนวณจากร้อยละ 1.5 ของยอดขายขั้นต้นของถ่านหินที่ส่งออกไปต่างประเทศ

รายการระหว่างบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีนโยบายการคิดราคา ดังนี้

- การขายสินค้าและการบริการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยคิดราคาโดยใช้ราคาที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก
- รายได้ค่าบริหารจัดการเป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา

• สำหรับเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย กลุ่มบริษัทคำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี สำหรับบริษัทย่อยในประเทศ และบวกร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ



ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 7)	-	-	16,237	-
ดอกเบี้ยค้างรับบริษัทย่อย	-	-	345,423	1,976,345
ลูกหนี้อื่น				
• บริษัทย่อย	-	-	242,777	194,282
• กิจการร่วมค้า	6,096	6,258	-	-
	6,096	6,258	242,777	194,282
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,096	6,258	588,200	2,170,627
เงินปันผลค้างรับ				
• บริษัทย่อย	-	-	18,133,874	8,943,399
• กิจการร่วมค้า	7,599,111	6,087,898	-	-
รวมเงินปันผลค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,599,111	6,087,898	18,133,874	8,943,399

เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินทดรองจ่าย				
• บริษัทย่อย	-	-	27,495	308,703
• กิจการร่วมค้า	1,389	4,451	543	59
รวมเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,389	4,451	28,038	308,762
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	65,262,951	71,407,259

เงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,793 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 10,602 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 จำนวน 1,815 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 14,148 ล้านบาท) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.22 ถึงร้อยละ 4.18 ต่อปี (พ.ศ. 2554 ร้อยละ 1.04 ถึงร้อยละ 4.20 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม บริษัทจะไม่เรียกชำระคืนจนกว่าบริษัทย่อยจะมีความสามารถในการจ่ายชำระ



รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	71,407,259	63,070,341
ให้กู้เพิ่ม	-	-	10,619,834	25,015,490
รับชำระคืน	-	-	(14,834,243)	(19,298,751)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(1,929,899)	2,620,179
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	65,262,951	71,407,259

เจ้าหนี้การค้า เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	112,738	137,632
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บริษัทย่อย	-	-	4,029	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	944	-
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,973	-
เงินทดรองรับ				
• บริษัทย่อย	-	-	1,137	759
• กิจการร่วมค้า	42	266	-	195
รวมเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	266	1,137	954
รวมเงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	266	6,110	954

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	495,518	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	175,432	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 16.10 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2556

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 5.70 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2560



31. การผูกพัน สัญญาที่สำคัญ และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับธนาคารดังนี้

หน่วย: ล้านบาท (สกุลเงินในสัญญา)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
Letters of Guarantee				
• เหมืองสุพรรณบุรี	4.00	1.68	-	-
• บาท	4,105.64	104.71	4,053.34	52.41
• อินโดนีเซียรูเปียห์	377,357.64	418,494.72	-	-
• เหมืองออสเตรเลีย	147.70	126.72	-	-
Letters of Credit				
• เหมืองสุพรรณบุรี	210.01	219.78	204.24	204.24

สัญญาที่สำคัญ

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้ทำสัญญาการให้บริการขนถ่ายถ่านหินจากบริเวณใต้โซโลนพื้นที่ของโรงไฟฟ้าสองแห่ง ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการให้บริการ โดยเริ่มตั้งแต่ขนถ่ายถ่านหินจากสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้ได้กำหนดอัตราค่าจ้างตามปริมาณที่ขนได้ โดยมีระยะเวลา 3 ปี และ 15 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2542 ตามลำดับ

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้ทำสัญญาทำเหมืองและจำหน่ายถ่านหินลิกไนต์ ณ เหมืองบ้านสระ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดพะเยา กับกรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน ซึ่งบริษัทย่อยจะได้สิทธิรับช่วงการทำเหมืองเป็นเวลา 22 ปี นับตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2539 และจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาว่าจ้างการทำเหมืองถ่านหิน (Mining Services Contracts) กับบริษัทในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยสัญญาแต่ละสัญญามีการกำหนดอัตราค่าจ้างและปัจจัยต่าง ๆ ที่ใช้ในการกำหนดราคา โดยมูลค่าของสัญญาจะขึ้นอยู่กับปริมาณการขุดดินและถ่านหินที่ผลิตได้ สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนมกราคม พ.ศ. 2556 และเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2558

ง) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งมีปริมาณตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 216 ล้านลิตร โดยใช้ราคา ณ วันที่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีปริมาณคงเหลือที่จะส่งมอบอีกจำนวน 70 ล้านลิตร ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่ต้องค้ำประกันจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายร้อยละ 105 ของปริมาณน้ำมันที่ต้องการในหนึ่งเดือน

จ) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาการแบ่งผลประโยชน์ในเหมืองถ่านหิน (Production Share Contract) กับรัฐบาลของสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพื่อแบ่งผลประโยชน์ให้กับรัฐบาลร้อยละ 13.50 ของปริมาณถ่านหินที่ผลิตได้ทั้งหมด

ฉ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ได้รับสิทธิในการทำเหมืองต้องจ่ายค่า Exploitation ในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 ของยอดขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขาย

ช) ภายใต้สัญญาการทำเหมือง (Coal Agreement) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องมีการลงทุนในกิจกรรมสำรวจอย่างน้อย 10 เฮกตาร์ต่อ 1 Hectare และหลังจาก 36 เดือนจากวันที่เริ่มการสำรวจ ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนด บริษัทย่อยจะต้องยื่นหนังสือคำประกันเท่ากับยอดคงเหลือที่ยังขาดไปจากภาระทั้งหมดที่กำหนด อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถปฏิบัติตามที่กำหนดในสัญญาการทำเหมือง

ซ) ภายใต้สัญญาการทำเหมือง (Coal Agreement) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องจ่ายค่า Dead-rent ให้กับรัฐบาลตลอดอายุของสัญญา ค่า Dead-rent คำนวณโดยอิงพื้นที่และอัตราที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้สำหรับช่วงก่อนการผลิต ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจะมีมูลค่าเท่ากับค่า Dead-rent และสำหรับช่วงการผลิตถ่านหิน บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเท่ากับค่า Dead-rent บวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 0.15 ของยอดขายขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจเหมือง

ณ) บริษัทย่อยสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับการทำป่าไม้ในบริเวณเขตป่าสงวนมีภาระที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมจำนวนระหว่าง 1.2 ถึง 3.0 ล้านอินโดนีเซียนรูปีต่อ 1 Hectare

ญ) บริษัทย่อยสามแห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำสัญญาตัวแทนกับบุคคลภายนอกเพื่อทำการตลาดลูกค้า โดยตัวแทนจะรับได้ค่านายหน้าเป็นอัตราร้อยละจากยอดขายที่เกิดขึ้นจากลูกค้านั้น

ฎ) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาเช่ารถ โดยสัญญามีมูลค่าคงเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 74,230 ล้านอินโดนีเซียนรูปี

ฏ) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ทำสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำกับหน่วยงานท้องถิ่นในปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Purchase Agreement: PPA และ Stream Purchase Agreement: SPA) ซึ่งสัญญาดังกล่าวทำเป็นรายปี

ฐ) Hongsa Power Company Limited (กิจการร่วมค้า) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาในการซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้กิจการร่วมค้าดังกล่าวยังได้ลงนามในสัญญา Credit Facilities กับสถาบันการเงินเจ้าแห่ง โดยกำหนดวงเงินกู้ยืมเบื้องต้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,783 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 85,248 ล้านบาท เพื่อใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้า

คดีฟ้องร้อง

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1,020 ล้านอินโดนีเซียนรูปี และค่าชดเชยรายเดือนเดือนละ 51 ล้านอินโดนีเซียนรูปี สำหรับค่าชดเชยการใช้ที่ดินต่อศาล ณ วันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2552 ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีความผิด แต่โจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาเพื่อคัดค้านคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าไม่มีเหตุผลที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องรับผิดชอบค่าชดเชย ดังนั้น บริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน



ข) ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศถูกฟ้องโดยโจทก์ซึ่งเป็นอดีตกรรมการของบริษัทผู้ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทย่อยดังกล่าว โดยโจทก์ฟ้องว่าการดำเนินการซื้อขายดังกล่าวมิชอบด้วยกฎหมาย จึงขอให้ศาลสั่งให้การซื้อขายเป็นโมฆะ พร้อมทั้งเรียกร้องให้บริษัทย่อยและบริษัทผู้ซื้อร่วมกันชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 302.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ ศาลชั้นต้นได้พิพากษายกฟ้อง แต่โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ต่อมาศาลอุทธรณ์ได้พิพากษากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยพิพากษาให้บริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นจำนวน 1.275 ล้านดอลลาร์สหรัฐ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปีจนกว่าจะชำระค่าเสียหายครบถ้วน อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

ค) ผู้รับจ้างรายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่ออนุญาโตตุลาการในประเทศสิงคโปร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กระบวนการของอนุญาโตตุลาการยังไม่มีผลความคืบหน้าแต่อย่างใดนอกเหนือจากการส่งหนังสือถึงบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากผู้รับจ้างรายดังกล่าวไม่ได้ชำระค่าธรรมเนียมอนุญาโตตุลาการเพื่อให้ดำเนินการต่อไป ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลการเรียกร้องดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

ง) บริษัทร่วมทุนแห่งหนึ่งในประเทศมองโกเลียได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมองโกเลียและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียต่ออนุญาโตตุลาการในประเทศมองโกเลีย โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐและให้โอนสัมปทานเหมือง 3 ฉบับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 อนุญาโตตุลาการกำลังดำเนินการพิจารณาอย่างไ้ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าคำฟ้องดังกล่าวไม่มีมูล จึงไม่มีเหตุให้บริษัทย่อยดังกล่าวต้องรับผิดชอบ

จ) ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 บุคคลและกลุ่มบริษัท (“โจทก์”) ซึ่งเคยเป็นผู้พัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“โครงการหงสา”) ได้ยื่นฟ้องบริษัท บริษัท บ้านปูอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นใน Hongsa Power Company Limited โดย Hongsa Power Company Limited เป็นผู้ได้รับสัมปทานเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าจากรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“รัฐบาลลาว”)) และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท 3 คน เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวหาว่าจำเลยหลอกลวงโจทก์โดยเข้าร่วมทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการเพื่อประสงค์จะได้ข้อมูลโครงการหงสา และได้ใช้สิทธิไม่สุจริตในการรายงานเท็จทำให้รัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาของโจทก์เพื่อที่บริษัทจะได้เข้าทำสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลลาวเอง โดยเรียกร้องให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลโครงการหงสาจำนวน 2,000 ล้านบาท ค่าลงทุนในการศึกษาและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าขาดประโยชน์จากการที่ถูกรัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาอีกจำนวน 59,500 ล้านบาท รวมเป็นค่าเสียหายทั้งสิ้น 63,500 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย

ในวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2555 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยไม่ได้ผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการหงสา โจทก์ผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการหงสา แต่จำเลยกระทำละเมิดด้วยการนำเอาข้อมูลโครงการหงสาของโจทก์ (สำหรับการพัฒนาโรงไฟฟ้าขนาด 600 เมกะวัตต์) ไปใช้ในการพัฒนาโครงการหงสาสำหรับโรงไฟฟ้าขนาด 1,800 เมกะวัตต์ในปัจจุบัน และพิพากษาให้จำเลยเฉพาะบริษัท และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ต้องชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์ เป็นค่าข้อมูลจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าลงทุนในการศึกษาและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 4,000 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และชดเชยค่าเสียหายอันได้แก่ค่าขาดประโยชน์ในอนาคตที่จะได้รับการพัฒนาโครงการเป็นเงินรายปี ปี พ.ศ. 2558 ถึง พ.ศ. 2570 ปีละ 860 ล้านบาท และปี พ.ศ. 2571 ถึง พ.ศ. 2582 ปีละ 1,380 ล้านบาท ชำระทุกสิ้นปี เป็นจำนวนรวม 27,740 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 31,740 ล้านบาท ทั้งนี้ ศาลแพ่งได้ยกฟ้องบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

ผู้บริหารของบริษัท และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ขอให้ที่ปรึกษากฎหมายพิจารณาคำพิพากษา ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายได้ให้ความเห็นทางกฎหมายยืนยันถึงความมั่นใจในข้อต่อสู้ทั้งในประเด็นข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย และได้ให้ความเห็นว่า บริษัท และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ไม่ควรที่จะต้องรับผิดชอบชำระค่าข้อมูลและค่าลงทุนและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาขนาด 600 เมกะวัตต์ของโจทก์ และไม่ควรที่จะต้องรับผิดชอบชำระค่าขาดประโยชน์ในอนาคตจากโครงการหงสาของโจทก์ที่ได้ถูกรัฐบาลลาวยกเลิกไปแต่อย่างใด

ผู้บริหารของบริษัทมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในโครงการหงสาว่าไม่มีการกระทำใดเป็นการกระทำที่ไม่สุจริตหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้อง บริษัท และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2555 โดยบริษัทเชื่อมั่นในเหตุผลและความหนักแน่นของข้อต่อสู้ในการอุทธรณ์ทั้งในประเด็นข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ดังนั้น บริษัท และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด จึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน

ณ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทประกันภัยแห่งหนึ่ง (“จำเลย”) จำนวน 1.40 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับการผิดสัญญาชำระหนี้ตามสัญญาค้ำประกัน โดยมีมูลเหตุจากการที่บริษัทประกันภัยดังกล่าวออกหนังสือค้ำประกันการทำงานของผู้รับเหมารายหนึ่ง แต่ผู้รับเหมารายดังกล่าวไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามสัญญา ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2552 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้จำเลยชำระค่าเสียหายแก่บริษัทย่อยเป็นเงิน 1.4 ล้านเหรียญสหรัฐ ต่อมาจำเลยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ซึ่งในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ บริษัทย่อยและจำเลยได้เจรจาประนีประนอมยอมความกันโดยตกลงให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายเป็นเงิน 840,000 เหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตามในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2554 ศาลอุทธรณ์กลับมีคำพิพากษาว่าคำฟ้องของบริษัทย่อยไม่มีมูล บริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อื่น ๆ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 หน่วยงานทางภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (“Directorate General of Tax: DGT”) แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี พ.ศ. 2551 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 16.20 ล้านเหรียญสหรัฐ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับผลการประเมินและได้ยื่นหนังสือชี้แจงแก่ DGT ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ฝ่ายบริหารเชื่อว่าสามารถชี้แจงกับ DGT ได้ และผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกจากนี้บริษัทย่อยอีกสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ระหว่างการตรวจสอบทางภาษี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้ผลของการตรวจสอบดังกล่าว อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

ภาระผูกพันที่เกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมจำนวน 112.78 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และ 17.13 ล้านเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2554 จำนวน 118.21 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)



ภาระผูกพันที่เกี่ยวกับสัญญาขายถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศอินโดนีเซียมีภาระผูกพันที่จะขายถ่านหินอันเกิดจากสัญญาขายถ่านหินจำนวน 69.70 ล้านตัน (พ.ศ. 2554 จำนวน 67.40 ล้านตัน) โดยราคาขายอ้างอิงกับราคาดาลาด ซึ่งถ่านหินเหล่านี้จะถูกส่งมอบภายในปี พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2554 ภายในปี พ.ศ. 2564)

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทอยู่ในประเทศออสเตรเลียแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยบริษัทจะต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่ผู้บริหารในกรณีที่สัญญาถูกยกเลิกก่อนกำหนด จำนวนเงินที่ต้องจ่าย ถ้าสัญญาถูกยกเลิก ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับ 3.9 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

32. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน และความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารการเงิน (Financial Management Committee) ซึ่งมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่าง ๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมทั้งที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ รวมถึงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะเจาะจงแล้วแต่กรณี เมื่อผู้บริหารพิจารณาว่าเหมาะสม

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้และเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 2,500 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว



ลำดับที่	จำนวนเงิน ตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลา ที่มีผลบังคับใช้	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ (ต่อปี)	อัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระ
1.	1,000	19 มีนาคม พ.ศ. 2552 - 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	ร้อยละ 8.00	THB-THBFIX-REUTERS 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ครบกำหนดทุก 6 เดือน
2.	1,000	16 มกราคม พ.ศ. 2552 - 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	ร้อยละ 8.00	THB-THBFIX-REUTERS 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ครบกำหนดทุก 6 เดือน
3.	500	2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 - 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	ร้อยละ 8.00	THB-THBFIX-REUTERS 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ครบกำหนดทุก 6 เดือน

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ลำดับที่	จำนวนเงิน ตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลา ที่มีผลบังคับใช้	อัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว (ต่อปี)	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระ
1.	10	14 มกราคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 3.30	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
2.	10	19 มกราคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 3.25	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
3.	10	4 มีนาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 3.00	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
4.	5	21 เมษายน พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 3.00	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
5.	5	10 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 2.945	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
6.	10	2 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 2.505	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
7.	10	2 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 2.505	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
8.	10	22 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 2.299	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
9.	10	18 ธันวาคม พ.ศ. 2555 - 20 ตุลาคม พ.ศ. 2557	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 0.494	ครบกำหนดทุก 6 เดือน



- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Option Collar Contracts) สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 140 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ลำดับที่	จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	ระยะเวลาที่มีผลบังคับใช้	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระ
1.	140	19 ธันวาคม พ.ศ. 2554 - 17 ธันวาคม พ.ศ. 2557	BBSY	อัตราดอกเบี้ยสูงสุดไม่เกินร้อยละ 6.36 ต่อปี และไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.14 ต่อปี	ครบกำหนดทุก 3 เดือน

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็น (หนี้สิน)	(215,505)	(243,878)	(41,141)	(81,412)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธี Natural Hedge ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นการสร้างสมดุลของอัตราแลกเปลี่ยนจากสถานะโดยรวมของกลุ่มและมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราว

กลุ่มบริษัทมีทั้งสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินต่างประเทศ ฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยใช้วิธี Natural Hedge นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยทั่วไป



สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี โดยมีจำนวนเงินในสกุลเงินท้องถิ่นที่จะได้รับและอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญามีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
พ.ศ. 2555				
• สัญญาซื้อจำนวน 50.40 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 6.4498 หยวน ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และ				
• สัญญาขายจำนวน 249.75 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 30.7985 - 31.00 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 324.64 ล้านหยวน ที่อัตรา 4.9176 บาท ต่อ 1 หยวน และจำนวน 86.20 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 9,470 - 10,038 อินโดนีเซียนรูเปียะห์ ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 423 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 1 เหรียญออสเตรเลีย ต่อ 0.9487 เหรียญสหรัฐ				
(พ.ศ. 2554				
• สัญญาซื้อ จำนวน 4.56 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 31.74 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และ				
• สัญญาขาย จำนวน 497.16 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 30.27 - 31.99 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 111.95 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่ อัตรา 8,653 - 9,530 อินโดนีเซียนรูเปียะห์ ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 745 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่ อัตรา 1 เหรียญออสเตรเลีย ต่อ 0.9306 เหรียญสหรัฐ)				
	26,260,925	44,182,175	10,150,905	7,494,549
	26,260,925	44,182,175	10,150,905	7,494,549



มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)	561,362	731,033	(25,376)	(202,472)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สัญญา Cross Currency Swap

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญา Cross Currency Swap กับสถาบันการเงินเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะเจาะจงสำหรับหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทจำนวน 6,400 ล้านบาท เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 208.96 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยในช่วงร้อยละ 2.76 ถึงร้อยละ 6.39 ต่อปี โดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2554 ถึงวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2569

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญา Cross Currency Swap ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
สัญญา Cross Currency Swap ที่เป็น (หนี้สิน)	(1,341,384)	(780,544)	(1,341,384)	(780,544)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญา Cross Currency Swap คำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ค) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของราคาถ่านหินในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเน้นการสร้างสมดุลของราคาถ่านหินจากสถานะโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากการทำสัญญาขายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราวแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาถ่านหินโดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้



สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหิน (Coal Swap Contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินมีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาถ่านหินโดยทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินซึ่งไม่มีการส่งมอบจริง โดยมีสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินที่เปิดสถานะไว้จำนวน 2,460,000 ตัน ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 87.10 ถึง 99.00 เหรียญสหรัฐต่อตัน สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี ผลต่างระหว่างราคาถ่านหินตามสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินกับราคาตลาดกำหนดโดยใช้ราคาตาม API 4 Index และ Newcastle Coal Index (พ.ศ. 2554 สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินที่เปิดสถานะจำนวน 3,750,000 ตัน ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 103.00 ถึง 129.20 เหรียญสหรัฐต่อตัน)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)	(897,823)	832,986	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ง) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของราคาน้ำมันในการดำเนินธุรกิจในประเทศและเน้นการสร้างความสมดุลของราคาน้ำมันจากสถานะโดยรวมของกลุ่มบริษัทโดยการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราวแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน โดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมัน (Oil Hedging Contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันมีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันโดยทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันที่เปิดสถานะไว้จำนวน 1,260,000 บาร์เรล ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 112.30 ถึง 123.75 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (พ.ศ. 2554 จำนวน 1,701,000 บาร์เรล ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 113.35 ถึง 130.00 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี ผลต่างระหว่างราคาน้ำมันตามสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันกับราคาตลาดกำหนดโดยใช้ราคาตาม Gasoil 0.5%S



มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)	114,864	(28,909)	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

จ) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทได้ทำตราสารอนุพันธ์และฝากเงินสดไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือ

ฉ) มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

กลุ่มบริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	พ.ศ. 2555		พ.ศ. 2554	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
เงินกู้ยืม	68,463	68,463	65,737	65,737
หุ้นกู้	27,800	28,654	23,800	26,076

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ได้เปิดเผยไว้แล้วในข้อ (ข) และ (ค) ข้างต้น

ข) ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

สาธารณรัฐอินโดนีเซียยังคงเผชิญกับปัญหาทางเศรษฐกิจอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโลกและการเมืองภายในประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจของสาธารณรัฐอินโดนีเซียขึ้นอยู่กับมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐ รวมทั้งความเชื่อมั่นของสถาบันการเงินระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการลงทุนโดยทำสัญญาป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นสำหรับกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเมืองที่มีผลกระทบโดยตรงกับการลงทุนของกลุ่มบริษัทกับบริษัทประกันต่างชาติ

‘โหมหน้าพลังงาน แห่งเอเชีย’

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทพลังงานแห่งเอเชียที่มีความฉับไวและมุ่งมั่น
ในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับ
ในฐานะองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ยุติธรรม ยึดมั่นในความเป็นมืออาชีพ
และมีความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

พัฒนารุรกิจในสาขาพลังงาน
เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย

สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุน
ไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ
และมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา
การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า

ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม
และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า
พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน
และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดี
ของทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ



BANPU SPIRIT
CARE, SYNERGY,
INNOVATION,
INTEGRITY

STAKEHOLDER
VALUE

BEST PRACTICE
CORPORATE
GOVERNANCE
ACCOUNTABILITY,
TRANSPARENCY,
EFFICIENCY,
INTEGRITY
LONG TERM
AND SUSTAINABLE
SHAREHOLDER
VALUE GROWTH

THE ASIAN FACE OF ENERGY

SUSTAINABILITY

ASIA-PACIFIC



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ

1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน

เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2694 6600

โทรสาร 0 2207 0695-8

www.banpu.com

DIVERSITY OF
HUMAN RESOURCES
AND SKILLS

6,300 PEOPLE