



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2554

## สารบัญ

- 001 วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- 002 จุดเด่นในรอบปี
- 003 ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา
- 004 รายงานคณะกรรมการ
- 006 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 010 สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 012 เรื่องเด่นในรอบปี: ขยายปริมาณสำรวจ  
ถ่านหินเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับ  
บ้านปุษุ ในอนาคต
- 016 สรุปการเปลี่ยนแปลง  
และพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา  
รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน
- 018 โครงสร้างกลุ่มบริษัทบ้านปุษุ
- 022 ฝั่งการบริหารงาน
- 023 โครงสร้างการบริหาร
- 027 การตลาดและภาวะการแข่งขัน
- 039 โครงสร้างรายได้
- 041 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 049 การควบคุมภายใน
- 052 การพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 053 การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล
- 054 การกำกับดูแลกิจการ  
และการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- 063 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 068 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- 075 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- 076 ค่าตอบแทน
- 078 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 079 บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
- 081 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ
- 082 รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 086 งบการเงิน

# ‘โคมหน้าพลังงานแห่งเอเชีย’

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทพลังงานแห่งเอเชียที่มีความฉับไวและมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในฐานะองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ยุติธรรม ยึดมั่นในความเป็นมืออาชีพ และมีความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## พันธกิจ

- พัฒนารุรกิจในสาขาพลังงานเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

พ.ศ. 2554    พ.ศ. 2553    พ.ศ. 2552

## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	225,010	193,122	101,417
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	136,355	124,063	45,465
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	88,656	69,059	55,952
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	(ล้านบาท)	2,717	2,717	2,717

## ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขายรวม	(ล้านบาท)	112,404	65,285	57,865
ต้นทุนขาย	(ล้านบาท)	62,960	38,511	29,992
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	49,444	26,774	27,874
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(ล้านบาท)	15,288	10,333	7,654
ค่าภาคหลวง	(ล้านบาท)	11,370	6,925	6,467
รายได้อื่น	(ล้านบาท)	13,086	17,960	3,759
ค่าใช้จ่ายอื่น	(ล้านบาท)	511	1,041	666
กำไรจากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	35,361	26,435	16,845
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วม	(ล้านบาท)	1,939	6,117	7,447
ดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านบาท)	3,047	1,676	1,282
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(ล้านบาท)	349	299	181
ภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	8,506	3,733	5,027
กำไรสุทธิ	(ล้านบาท)	20,060	24,880	14,229

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	43.99	41.01	48.17
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	15.99	29.89	23.09
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	9.59	16.89	14.90
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	25.44	39.80	28.04
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	11.74	10.86	21.03
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.74	1.07	0.16

## ข้อมูลต่อหุ้น

กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	73.82	91.56	52.36
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	326.24	254.13	205.90
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	21.00*	21.00	16.00

\* บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 21 บาท ประกอบด้วยเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2554 ในอัตราหุ้นละ 18 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 9 บาท เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 และกำหนดจ่ายเงินปันผลอีกหุ้นละ 9 บาท ในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2555 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 3 บาท เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

หมายเหตุ: ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเป็นข้อมูลจากงบการเงินรวม

# ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

	สิ้นสุด ณ ปี		
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
<b>ปริมาณการขายด้านหิน (ล้านตัน)</b>	<b>39.57</b>	<b>25.89</b>	<b>21.09</b>
อินโดนีเซีย-บอนดัง	14.80	14.48	12.16
ทुरुบาอินโด	6.81	5.39	5.13
โจ-รัง	1.43	1.01	2.96
คิทาดิน-เอ็มบาลูต	1.18	1.30	0.61
คิทาดิน-ตันดุงมายัง	0.43	-	-
Centennial	14.86	3.57	-
ประเทศไทย	0.06	0.15	0.24
<b>รายได้รวม (ล้านบาท)</b>	<b>112,404</b>	<b>65,285</b>	<b>57,865</b>
ธุรกิจด้านหิน:			
อินโดนีเซีย-บอนดัง	43,209	34,268	31,978
ทुरुบาอินโด	23,085	14,838	15,489
โจ-รัง	2,775	1,488	3,982
คิทาดิน-เอ็มบาลูต	3,421	2,735	1,150
คิทาดิน-ตันดุงมายัง	1,604	-	-
Centennial	32,751	6,498	-
ประเทศไทย	30	74	101
แหล่งอื่น	-	-	4
<b>รวมรายได้ธุรกิจด้านหิน</b>	<b>106,874</b>	<b>59,901</b>	<b>52,704</b>
ธุรกิจไฟฟ้า	5,236	4,865	4,788
ธุรกิจอื่น	293	520	373
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)</b>	<b>44</b>	<b>41</b>	<b>48</b>
อินโดนีเซีย-บอนดัง	49	42	49
ทुरुบาอินโด	52	51	57
โจ-รัง	40	33	41
คิทาดิน-เอ็มบาลูต	52	45	49
คิทาดิน-ตันดุงมายัง	74	-	-
Centennial	36	32	-
ประเทศไทย	26	10	(22)
แหล่งอื่น	-	-	45
<b>ธุรกิจด้านหิน</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>51</b>
ธุรกิจไฟฟ้า	10	16	25
ธุรกิจอื่น	6	12	17





ใน พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา แม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะประสบกับปัญหาแผ่นดินไหวและคลื่นสึนามิในญี่ปุ่น และวิกฤติหนี้สาธารณะในยุโรป แต่บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ยังมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดี สามารถผลิตและจำหน่ายถ่านหินในปริมาณที่สูงขึ้นในระดับราคาที่น่าพึงพอใจ ทั้งนี้ ได้รับอานิสงส์จากความต้องการใช้ถ่านหินยังคงทรงตัวอยู่ในระดับสูง การเติบโตของเศรษฐกิจในเอเชีย ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้น และด้วยการบริหารจัดการอย่างรอบคอบ รัดกุม และการวางแผนรองรับความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อสร้างการเติบโตและมูลค่าที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมาถือเป็นอีกปีที่บริษัทฯ มีความก้าวหน้าอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความเป็นบริษัทพลังงานระหว่างประเทศคือ

- การเริ่มดำเนินการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการหลังการเข้าลงทุนในบริษัท Centennial Coal Company Limited ในประเทศออสเตรเลีย เพื่อหลอมรวมทิศทาง เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ รวมทั้งผลสานความแข็งแกร่งและแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการเติบโตทางธุรกิจ เช่นเดียวกับฐานธุรกิจในประเทศอื่น ๆ ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- การเข้าลงทุนในบริษัท Hunnu Coal Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ที่มีแหล่งถ่านหินอยู่ในระหว่างการพัฒนาหลายแหล่งในประเทศมองโกเลีย โดยได้เริ่มเข้าดำเนินการซื้อกิจการเป็นลำดับตามกฎหมายที่ข้อบังคับทั้งภายในประเทศไทยและออสเตรเลียตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นมา จนสามารถดำเนินการได้สำเร็จอย่างราบรื่นในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2554 การลงทุนใน Hunnu Coal นี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำชับให้ฝ่ายบริหารวางแผนการบริหารความเสี่ยงในการลงทุน ด้วยการประเมินหาแนวทางป้องกันอย่างรอบด้าน และจะยังคงติดตามโครงการพัฒนาแหล่งถ่านหินต่าง ๆ ในประเทศมองโกเลียภายใต้ Hunnu Coal อย่างใกล้ชิด เพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงและสร้างคุณค่าทางธุรกิจที่เหมาะสมแก่การลงทุน



การดำเนินการขยายการลงทุนและการบริหารจัดการการลงทุนขนาดใหญ่ที่ประสบความสำเร็จดังกล่าว เกิดจากการใช้ประสบการณ์ที่หลากหลายในธุรกิจถ่านหินที่สะสมอย่างต่อเนื่องและยาวนานของบ้านปูฯ เริ่มตั้งแต่การดำเนินธุรกิจในประเทศไทย จนกระทั่งการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เช่น อินโดนีเซีย จีน ออสเตรเลีย และล่าสุดคือมองโกเลีย จากประสบการณ์ที่ได้สั่งสมมา ทั้งในการเข้าลงทุนสำรวจ พัฒนา การดำเนินการเหมืองแบบเปิดและเหมืองใต้ดิน ทำให้บริษัท สามารถพิจารณาโครงการลงทุนได้อย่างแม่นยำและบริหารจัดการโครงการลงทุนต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของตนในเชิงการกำหนดทิศทางด้านยุทธศาสตร์ การกำกับดูแลติดตามการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน รวมทั้งการจัดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างจริงจัง ซึ่งส่งผลให้บ้านปูฯ มีการเติบโตอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการบริษัทจะยังคงมุ่งมั่นกำกับดูแลให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคง โดยยึดหลักความชอบธรรม โปร่งใส ดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความยั่งยืนและยังประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

**นายกริทร จิระเพ็ญ**  
ประธานกรรมการบริษัท



ใน พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา บ้านปูฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 42 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากความสำเร็จในการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการหลังการเข้าลงทุนในบริษัท Centennial Coal Company Limited (Centennial) ครอบคลุมปริมาณการผลิต และราคาขายถ่านหินเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากแหล่งผลิตทั้งในประเทศออสเตรเลียและสาธารณรัฐ อินโดนีเซีย ขณะที่ปริมาณสำรองถ่านหิน (coal reserves) ของบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้นกว่า 100 ล้านตัน อันเป็นผลจากการปรับปรุงแผนการทำเหมืองและการสำรวจที่มีประสิทธิภาพ ของเหมืองถ่านหินทั้งในประเทศออสเตรเลียและอินโดนีเซีย

ในปีที่ผ่านมา แม้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ ถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน ด้วยการจำหน่ายการลงทุนในเหมือง ต้าหนิง แต่บริษัทฯ ก็ได้สร้างโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท Hunnu Coal Limited (Hunnu) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและสำรวจถ่านหิน ที่มีแหล่งถ่านหินในประเทศมองโกเลียซึ่งมีปริมาณถ่านหิน สำรองพบ (coal resources) เป็นจำนวนมาก โดยในปี 2555 นี้ บ้านปูฯ จะมุ่งให้ความสำคัญกับการเพิ่มปริมาณการผลิตถ่านหินทั้งในประเทศ ออสเตรเลียและอินโดนีเซีย รวมถึงการเริ่มผลิตถ่านหินเป็นครั้งแรก จากแหล่งถ่านหินในประเทศมองโกเลียด้วย

## สรุปผลการดำเนินงานใน พ.ศ. 2554

เช่นเดียวกับหลายปีที่ผ่านมา ผลการดำเนินงานทางการเงินในปี 2554 อาจจะไม่ดีสะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่แท้จริง ทั้งนี้ เป็นผล มาจากการควบรวมกิจการและการจำหน่ายหน่วยการลงทุนต่าง ๆ ในปี ที่ผ่านมา กำไรสุทธิจำนวน 20,060 ล้านบาท (หรือเท่ากับ 73.82 บาท ต่อหุ้น) ลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปี 2553 เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนลดลง โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในเหมืองต้าหนิงจำนวน 6,307 ล้านบาท เทียบกับการบันทึกกำไรจากรายการพิเศษจำนวน 15,776 ล้านบาท จาก การลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท PT Indo Tambangraya Megah (ITM) และการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) ในปี 2553

อย่างไรก็ตาม กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) ของปี 2554 (ซึ่งไม่ได้ รวมกำไรรายการพิเศษ) สะท้อนถึงการเติบโตของผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ บันทึก EBITDA จำนวน 31,768 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 45 จากปีก่อนหน้า แบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 29,847 ล้านบาท สูงขึ้นจากปีก่อน หนักร้อยละ 66 ในขณะที่กำไรจากรูทิจไฟฟ้าลดลงเหลือ 1,922 ล้านบาท ซึ่ง EBITDA ที่ดีขึ้นของธุรกิจถ่านหิน เป็นผลมาจากการปรับโครงสร้าง การบริหารจัดการหลังการเข้าลงทุนใน Centennial ซึ่งเป็นไปอย่าง ราบรื่น ประกอบกับปริมาณการผลิตและราคาขายถ่านหินจากเหมืองต่าง ๆ ในประเทศอินโดนีเซียปรับตัวสูงขึ้น ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย ถ่านหินก็ปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน

ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมจำนวน 112,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 72 จากจำนวน 65,285 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น ผลจากการรวมงบการเงินของ Centennial เต็มปีเป็นปีแรกที่จำนวน 32,751 ล้านบาท (เทียบกับปี 2553 ซึ่งมีการรวมงบการเงินเพียงไตรมาส เดียวจำนวน 6,498 ล้านบาท) นอกจากนี้ เป็นผลจากปริมาณการขาย ถ่านหินของบริษัท ITM (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในอินโดนีเซีย) ที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11 ที่ 24.6 ล้านตัน รวมทั้งราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจากแหล่งผลิต ในอินโดนีเซียซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ที่ 97.06 เหรียญสหรัฐต่อตัน

ด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนของบ้านปูฯ ณ สิ้นปี 2554 อยู่ที่ 0.74 เท่า ลดลงจาก 1.07 เท่า ณ สิ้นปี 2553 (หลังจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัท Centennial) โดยหนี้สินสุทธิของบริษัทฯ จำนวน 65,289 ล้านบาท

หมายเหตุ: ตัวเลขทั้งหมดเป็นตัวเลขจากงบการเงินรวม เว้นแต่ในกรณีที่มีการระบุไว้โดยเฉพาะเจาะจงเท่านั้น





หรือคิดเป็นเกือบสองเท่าของ EBITDA นั้น ถือว่ายังอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้อย่างคล่องตัว และยังเปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถจัดหาเงินทุน เพื่อลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ได้ในอนาคต

### **ปริมาณการจำหน่ายถ่านหินของบ้านปูฯ และตลาดถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน**

ปริมาณขายถ่านหินรวมในปี 2554 ของบ้านปูฯ จำนวน 39.6 ล้านตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 53 จากปีก่อนหน้านั้น ส่วนหนึ่งมาจากการรวมปริมาณการขายถ่านหินจากประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้นที่จำนวน 14.9 ล้านตัน จาก 3.6 ล้านตัน ในปี 2553 ขณะที่ปริมาณการขายถ่านหินในอินโดนีเซียมีจำนวน 24.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 2.5 ล้านตัน ซึ่งเป็นผลจากปริมาณการผลิตของเหมืองถ่านหินในอินโดนีเซียมีจำนวนเพิ่มขึ้น

ในปี 2554 ที่ผ่านมา ปริมาณการจำหน่ายถ่านหินจากเหมืองถ่านหินในอินโดนีเซียไปยังตลาดที่มีการเติบโต คือ ประเทศจีน (5.8 ล้านตัน) ประเทศอินเดีย (2.3 ล้านตัน) และอินโดนีเซีย (2.1 ล้านตัน) ปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่การขายถ่านหินไปยังประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (เช่น ประเทศไทย และฟิลิปปินส์) ก็มีปริมาณเพิ่มขึ้นเช่นกัน ส่วนการขายถ่านหินไปยังตลาดเอเชียตะวันออก เช่น ประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และไต้หวัน กลับมีอัตราลดลงถึงร้อยละ 16 หรือจำนวน 7.5 ล้านตัน

ปริมาณการส่งออกถ่านหินของแหล่งผลิตในประเทศออสเตรเลียมีจำนวน 5.8 ล้านตัน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39 ของปริมาณการขายถ่านหินทั้งหมด ซึ่งร้อยละ 84 ของปริมาณถ่านหินส่งออกนั้นถูกจำหน่ายไปยังตลาดถ่านหินคุณภาพดี ในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออก และหากพิจารณาในแง่ของรายได้แล้ว สัดส่วนของยอดขายถ่านหินส่งออกของ Centennial ในปี 2554 ที่ผ่านมาเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 60 (จากร้อยละ 50 ในปี 2553) ทั้งนี้ ปริมาณและราคาขายถ่านหินส่งออกที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้

ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของ Centennial ในปีที่ผ่านมาปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 72.5 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน

สำหรับตลาดถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในปีที่ผ่านมา นับว่ามีความแข็งแกร่ง ท่ามกลางความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก โดยราคาถ่านหินในตลาดอ้างอิง Newcastle (สำหรับถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน 6,300 Kcal GAR) สูงขึ้นจากปี 2553 ประมาณร้อยละ 20 อัตราการนำเข้าถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนของจีนและอินเดียสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยจีนนำเข้าถ่านหินสุทธิจำนวน 96 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 ขณะที่อินเดียคาดว่าอินเดียมีการนำเข้าถ่านหินเกินกว่า 90 ล้านตัน

ราคาถ่านหินในตลาดอ้างอิงในเดือนมกราคม 2554 ที่ผ่านมาปรับตัวสูงขึ้นถึงระดับ 130 เหรียญสหรัฐต่อตัน และค่อย ๆ ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ระดับ 120 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในช่วงกลางปี และปรับตัวลดลงมาอีกครั้งอยู่ที่ระดับ 110 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในช่วงปลายปี อย่างไรก็ตาม ราคาถ่านหินกลับฟื้นตัวขึ้นเล็กน้อยในช่วงต้นปี 2555 ที่ผ่านมา ขณะที่แนวโน้มความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศจีนและอินเดียจะยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนความเสี่ยงในด้านอุปทานของประเทศผู้ผลิตถ่านหินหลักของโลกจะมาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ฝนตกหนักในประเทศออสเตรเลีย และความต้องการใช้ถ่านหินในอินโดนีเซีย เป็นต้น

### **ธุรกิจถ่านหินของบ้านปูฯ ในประเทศออสเตรเลีย – Centennial**

ตลอดปี 2554 บริษัท Centennial ได้ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการให้เข้ากับบริษัทในกลุ่มบ้านปู โดยได้ประสานพลังร่วมกับพนักงานในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ เพื่อทำงานร่วมกันในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการวางแผนกลยุทธ์ การบริหารจัดการด้านการเงิน การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ตลอดจนด้านการตลาด

ในปีที่ผ่านมา เหมืองถ่านหินของ Centennial สามารถผลิตถ่านหิน (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) จำนวน 15.4 ล้านตัน หรือสูงขึ้นร้อยละ 8 จาก 14.3 ล้านตัน ในปี 2553 เป็นผลจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานส่งผลให้ปริมาณการผลิตสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ที่เหมืองแมนดาลอง ไมยูนา คลาเรนซ์ รวมทั้งเหมืองแองกัส เฟลส และอับบาที่มีผลการดำเนินงานที่ดี นอกจากนี้ การสำรวจปริมาณสำรองถ่านหินและการปรับแผนการทำเหมืองในปีที่ผ่านมา ยังมีส่วนช่วยให้ Centennial มีปริมาณสำรองถ่านหิน (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) เพิ่มขึ้น 32 ล้านตัน (ส่วนใหญ่มาจากเหมืองแองกัส เฟลส) ส่งผลให้บ้านปู มีปริมาณสำรองถ่านหินตามสัดส่วนการถือหุ้นในประเทศออสเตรเลีย ณ สิ้นปี 2554 ที่จำนวน 330 ล้านตัน

ด้วยกำลังการผลิตถ่านหินที่สูงขึ้น ประกอบกับสัดส่วนของการส่งออกถ่านหินที่มีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากจำนวน 4.7 ล้านตัน ในปี 2553 เป็น 5.8 ล้านตัน รวมทั้งการบริหารต้นทุนการผลิตที่รัดกุม ส่งผลให้ Centennial มี EBITDA จำนวน 8,218 ล้านบาท ในปี 2554 สำหรับในปี 2555 นี้ Centennial วางแผนที่จะเพิ่มปริมาณการผลิตถ่านหินเป็น 16.6 ล้านตัน และเพิ่มปริมาณการส่งออกถ่านหินเป็น 6.3 ล้านตัน นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบจากการเคลื่อนย้ายเครื่องจักร Longwall ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งและโครงสร้างพื้นฐาน นอกเหนือจากการเจรจาเพื่อปรับราคาขายในสัญญาซื้อขายถ่านหินกับโรงไฟฟ้าท้องถิ่น รวมไปถึงการปรับเพิ่มสัดส่วนถ่านหินส่งออกอีกด้วย

### ธุรกิจถ่านหินของบ้านปู ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย: ITM

ในปีที่ผ่านมาธุรกิจถ่านหินในอินโดนีเซีย มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยมีปริมาณการผลิตถ่านหินจำนวน 25 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2553 โดยปริมาณการผลิตถ่านหินในพื้นที่การผลิตฝั่งตะวันออก (East Block) ของเหมืองอินโดมินโดยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง จาก 4.2 ล้านตัน ในปี 2553 เป็น 7.1 ล้านตัน ในขณะที่ปริมาณการผลิตถ่านหินของพื้นที่การผลิตฝั่งตะวันตกค่อย ๆ ลดลงจาก 10.1 ล้านตัน มาอยู่ที่ 7.7 ล้านตัน และด้วยสภาพอากาศที่ดีขึ้น ประกอบกับเครื่องมือการทำเหมืองที่เพิ่มขึ้นได้ช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นในปี 2553 ส่งผลให้เหมืองอื่น ๆ มีผลการดำเนินงานที่ดีเช่นกัน โดยเหมืองคิตาดิน-เอ็มบาลูตผลิตถ่านหินเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็น 1.3 ล้านตัน ในขณะที่เหมืองคิตาดิน-ตันดุงมายังมีปริมาณการผลิตที่ 0.4 ล้านตัน นอกจากนี้ เหมืองทรูบาอินโดสามารถผลิตถ่านหินได้เพิ่มขึ้นเป็น 7.1 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 ส่วนเหมืองโจ-รงสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตเป็น 1.4 ล้านตัน จาก 0.9 ล้านตัน ในปีก่อนหน้า

ในปี 2555 นี้ บ้านปู มีแผนเพิ่มกำลังการผลิตถ่านหินจากแหล่งผลิตในอินโดนีเซียเป็น 27 ล้านตัน ซึ่งจะมาจากปริมาณการผลิตถ่านหินในพื้นที่ทิศตะวันออก (East Block) ของเหมืองอินโดมินโด รวมทั้งผลผลิตของเหมืองคิตาดิน-ตันดุงมายัง และเหมืองบารินโตที่คาดว่าจะเริ่มการผลิตครั้งแรกภายในไตรมาสที่ 2 ของปีนี้ ส่วนภาพรวมการผลิตถ่านหินของ ITM ในระยะยาวนั้นค่อนข้างแข็งแกร่ง ซึ่งได้รับผลดีจากปริมาณสำรองถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 68 ล้านตัน ของเหมืองอินโดมินโด

และเหมืองบารินโต ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้ระบบสายพานลำเลียงและการบดถ่านหินในบ่อเหมือง (In-Pit Crushing Conveying System) จึงทำให้สามารถผลิตถ่านหินในระดับที่ลึกมากขึ้นด้วยต้นทุนที่ต่ำลง ทั้งนี้ ในช่วงปลายปีที่ผ่านมา เหมืองถ่านหินในอินโดนีเซียของบ้านปู มีปริมาณสำรองถ่านหินอยู่ที่ 270 ล้านตัน (ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 65)

### ธุรกิจถ่านหินของบ้านปู ในประเทศจีน: เกาเหอและเอ๋อเป่ย์

จากปัญหาการต่อใบอนุญาต บ้านปู ได้ตัดสินใจจำหน่ายการลงทุนทั้งหมด (จำนวนร้อยละ 56) ในเหมืองต้าหนิงในมณฑลซานซี ในเดือนมีนาคม 2554 โดยก่อนหน้านี้ บ้านปู ถือหุ้นในเหมืองต้าหนิงและเหมืองเกาเหอ ซึ่งตั้งอยู่ในมณฑลซานซีเช่นกัน ในสัดส่วนร้อยละ 56 และร้อยละ 45 ตามลำดับ (โดยเป็นผลจากการเข้าถือครอง AACI เต็มจำนวนในปี 2551) และถึงแม้ว่าการจำหน่ายการลงทุนดังกล่าวจะเป็นการลดน้ำหนักการลงทุนไปอย่างมาก แต่มูลค่าการขายเหมืองต้าหนิงจำนวน 669 ล้านเหรียญสหรัฐ นับเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มที่แข็งแกร่งให้แก่ผู้ถือหุ้นบ้านปู เมื่อเทียบกับมูลค่ารวมของการเข้าถือครอง AACI ประมาณ 420 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2551

โครงการเหมืองเกาเหอกำลังจะเริ่มการผลิตอย่างเป็นทางการในปี 2555 นี้ โดยในปีที่ผ่านมาได้เริ่มผลิตถ่านหินอย่างไม่เป็นทางการจำนวน 1.9 ล้านตัน และในช่วงไตรมาสที่ 4 ที่ผ่านมา เหมืองเกาเหอได้เริ่มทดลองผลิตถ่านหินด้วยเครื่องจักร Longwall จำนวน 2 หน่วย และได้เริ่มเจาะทดสอบเพื่อระบายก๊าซจากใต้ดิน (Degas Drill Test) ส่วนการตรวจสอบมาตรฐานในด้านต่าง ๆ จำนวน 8 ประเด็นนั้น ขณะนี้ 5 ประเด็นได้เสร็จสิ้นและผ่านเกณฑ์แล้ว โดยจะมีการตรวจสอบครั้งสุดท้ายในช่วงก่อนกลางปี 2555 นี้ หลังจากนั้น เหมืองเกาเหอจะยื่นขอใบอนุญาตด้านการผลิตและความปลอดภัยเพื่อเริ่มดำเนินการผลิตอย่างเป็นทางการต่อไป โดยถ่านหินจากเหมืองเกาเหอส่วนใหญ่จะขายให้กับอุตสาหกรรมไฟฟ้าของจีนในรูปแบบของถ่านหินประเภทให้ความร้อน (Thermal Coal) และขายให้กับอุตสาหกรรมเหล็กในรูปถ่านหินประเภท PCI

สำหรับเหมืองเอ๋อเป่ย์ในมณฑลเหอหนานซึ่งบ้านปู ถือครองร้อยละ 40 นั้น สามารถผลิตถ่านหินได้สูงกว่า 1.5 ล้านตัน ในปี 2554 ที่ผ่านมา โดยได้รับการอนุมัติจากสำนักงานพลังงานแห่งมณฑลเหอหนาน (Henan Energy Bureau) ในการเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นมาอีกระดับดังกล่าว ในเดือนกรกฎาคม 2554

### ธุรกิจถ่านหินของบ้านปู ในประเทศมองโกเลีย: Hunnu

บ้านปู ก้าวสู่อุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศมองโกเลียเป็นครั้งแรกในปี 2554 ด้วยการเข้าถือครองหุ้นของ Hunnu ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย ในลักษณะการจัดสรรแบบเฉพาะเจาะจง (private placement) โดย Hunnu ได้ขายหุ้นร้อยละ 12 มูลค่า 45 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ให้กับบ้านปู ในเดือนมีนาคม ก่อนที่บริษัทฯ จะทำข้อเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของ Hunnu มูลค่า 423 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ในเดือนกันยายน หลังจากนั้นจึงได้ถอน Hunnu ออกจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย และกลายเป็นบริษัทย่อยของ

บ้านปูฯ (ผ่านการถือหุ้นของ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.) ในปัจจุบัน

Hunnu ได้พัฒนาสถานะให้แข็งแกร่ง จากแหล่งถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) และถ่านโค้ก (Coking Coal) ในประเทศมองโกเลีย ซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมากโดยเฉพาะในเขต South Gobi โดยขณะนี้บ้านปูฯ กำลังอยู่ระหว่างการประเมินปริมาณถ่านหินสำรวจพบและแผนการทำเหมืองของ Hunnu ซึ่งได้รายงานปริมาณถ่านหินสำรวจพบตามมาตรฐาน JORC ทั้งในลักษณะ measured resource และ indicated resource ที่ 695 ล้านตัน และคาดว่าจะสามารถผลิตถ่านหินได้ประมาณ 5 ล้านตันต่อปีภายในปี 2558 โดยโครงการซานอูล (Tsant Uul) ใน South Gobi จะเริ่มผลิตถ่านหินเป็นครั้งแรกในปี

### ธุรกิจไฟฟ้าของบ้านปูฯ: BLCP หงสา และธุรกิจไฟฟ้าในจีน

ในประเทศไทยนั้น รายได้ในรูปส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาด 1,434 เมกะวัตต์ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง (บ้านปูฯ ถือหุ้นร้อยละ 50) อยู่ที่ 1,952 ล้านบาท ในปี 2554 ที่ผ่านมามีผลลดลงจาก 3,412 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการจ่ายกระแสไฟฟ้าและค่าพลังงานไฟฟ้า (energy payment) ในระดับที่สูง ในขณะที่ค่าความพร้อมจ่าย (availability payment) ได้ปรับลดต่ำลงตามสัญญาขายไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังเป็นผลจากการขาดทุนด้านอัตราแลกเปลี่ยนในปีที่ผ่านมา

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของบ้านปูฯ ทั้ง 3 แห่งในประเทศจีน ประสบความสำเร็จในการเพิ่มรายได้จากการขายร้อยละ 8 เป็น 5,236 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นในหลวนหนานและเจิ้งต้ง ตลอดจนอัตราค่าไฟที่สูงขึ้นในหลวนหนานและโจวผิง อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมา กำไรสุทธิของธุรกิจไฟฟ้าประเทศจีนปรับตัวลดลงเล็กน้อยจาก 88 ล้านบาท เป็น 64 ล้านบาท เนื่องจากราคาถ่านหินซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้น

ส่วนในประเทศลาวนั้น โครงการโรงไฟฟ้าหงสาซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน ขนาด 1,878 เมกะวัตต์ มีความคืบหน้าเป็นอย่างดี โดยในปี 2554 ที่ผ่านมามีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา ได้เซ็นสัญญาเดินเครื่องและบำรุงโรงไฟฟ้าในเดือนกุมภาพันธ์ และได้ทำพิธีวางศิลาฤกษ์การก่อสร้างในเดือนพฤศจิกายน โดยขณะนี้การปรับพื้นที่โครงการได้เสร็จสิ้นลงแล้ว ถนนเข้าโครงการมีความพร้อมสำหรับการขนส่งวัสดุก่อสร้าง ในขณะที่งานก่อสร้างฐานรากได้ดำเนินไปด้วยดี โดยตั้งเป้าหมายที่จะเริ่มดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี 2558

### ทรัพยากรบุคคล การกำกับดูแลกิจการ และผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2554 ที่ผ่านมามีบ้านปูฯ ให้ความสำคัญกับการประสานและหลอมรวมพนักงานในออสเตรเลียเข้าสู่กลุ่มพนักงานบ้านปูฯ ตลอดจนให้การต้อนรับพนักงานใหม่ราว 150 คนจาก Hunnu ส่งผลให้จำนวนพนักงานทั้งหมดของบ้านปูฯ มีจำนวนประมาณ 6,300 คน โดยเกือบครึ่งหนึ่งอยู่ในอินโดนีเซีย อีกเกือบร้อยละ 30 อยู่ในออสเตรเลีย และที่เหลือส่วนใหญ่อยู่ในไทยและมองโกเลีย จึงทำให้บ้านปูฯ มีความหลากหลาย

อันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของบริษัทฯ ในขณะที่บุคลากรมีทักษะและความเชี่ยวชาญ ตลอดจนภูมิหลังทางวัฒนธรรมที่แตกต่างกันไป ซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าทรัพยากรถ่านหินที่เราใช้อยู่

เพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยม “ห่วงใยและเอาใจใส่” หนึ่งในค่านิยม “บ้านปู สปริต” บ้านปูฯ ยังได้สนับสนุนทุนทรัพย์ สิ่งของบรรเทาทุกข์ และอาสาสมัครเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นในปี 2554 ที่ผ่านมามี ซึ่งรวมถึงผู้ประสบภัยจากแผ่นดินไหวและสึนามิในประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนมหาอุทกภัยในประเทศไทย

หัวใจสำคัญของกลยุทธ์ด้านทรัพยากรมนุษย์ของบ้านปูฯ ในปี 2555 นี้คือการบริหารบุคคล การบริหารผลการปฏิบัติงาน ทักษะผู้นำ และการขยายผลโครงการบ้านปู สปริต โดยเฉพาะในออสเตรเลียและมองโกเลีย การปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดียังคงเป็นสิ่งสำคัญที่สุดในการทำงาน โดยมุ่งเน้นในเรื่องความน่าเชื่อถือ ความโปร่งใส การมีประสิทธิผล และความยั่งยืน

### แนวโน้มเชิงกลยุทธ์

ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกที่อ่อนตัวและไม่แน่นอน แต่ผลการดำเนินงานของบ้านปูฯ ในปีที่ผ่านมายังคงแข็งแกร่ง เป็นผลมาจากผลประกอบการที่ดีจากธุรกิจถ่านหินในออสเตรเลียและอินโดนีเซีย ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มปริมาณการผลิตถ่านหินจากฐานการผลิตหลักทั้งสองแห่งนี้ รวมถึงขยายปริมาณการส่งออกถ่านหินจากออสเตรเลียให้มากขึ้น ในขณะที่เดียวกันเรายังคงคิดค้นวิธีการใหม่ ๆ ในการช่วยลดต้นทุนต่อหน่วยลง เพิ่มกำลังการผลิต และควบคุมการขนส่งตลอดจนการเข้าถึงสาธารณูปโภคให้มากขึ้น ส่วนในประเทศจีนนั้น เราจะประเมินความคืบหน้าของเหมืองเกาเหออย่างรอบคอบ พร้อมทั้งหาหนทางกระชับความสัมพันธ์กับหุ้นส่วนทางธุรกิจ สำหรับในมองโกเลียนั้น เราจะสรุปแผนงานต่าง ๆ สำหรับ Hunnu และได้ตั้งเป้าหมายการผลิตถ่านหินครั้งแรกในประเทศมองโกเลียก่อนสิ้นปีนี้

แม้ว่า บริษัทฯ จะตั้งเป้าหมายที่ค่อนข้างยากและท้าทายในการสร้างการเติบโต ท่ามกลางความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจโลกและบรรยากาศทางการเมืองในปีนี้ แต่ผมมีความเชื่อมั่นว่าด้วยความทุ่มเทและการทำงานหนัก ตลอดจนพลังที่มุ่งมั่นของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบ้านปูฯ ทุกคน จะทำให้เป้าหมายดังกล่าวสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี ผมรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่งต่อการสนับสนุนของท่านที่มีต่อบริษัทฯ จึงขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณและส่งความปรารถนาดีไปยังพนักงานบ้านปูฯ ชุมชน ลูกค้า หุ้นส่วนทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเราจะได้ทำงานร่วมกันอีกครั้งในปีมังกรนี้



นายนิกร ว่องกุศลกิจ

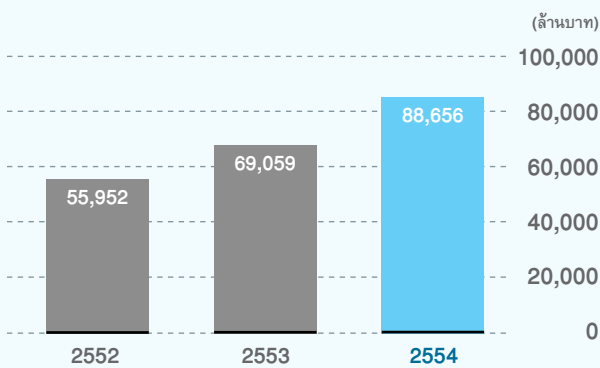
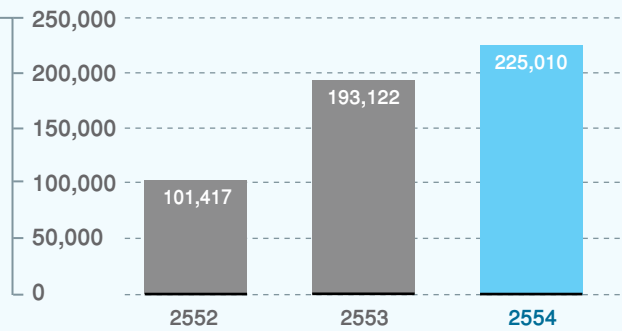
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จำนวน 225,010 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31,889 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ส่วนใหญ่เป็นเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน ค่าสิทธิในเหมืองถ่านหินเพิ่มขึ้นจากต้นทุนของการซื้อกิจการเหมืองถ่านหินในประเทศมองโกเลียสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และเงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วม

(ล้านบาท)



## ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

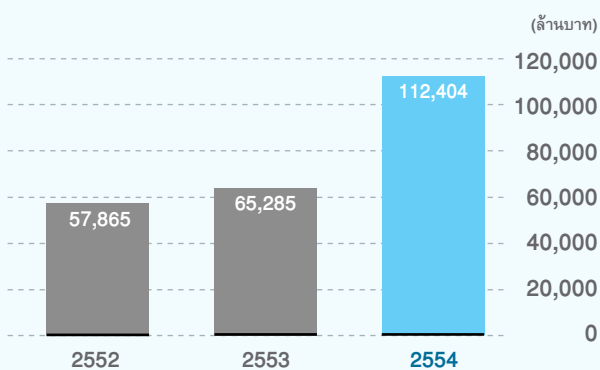
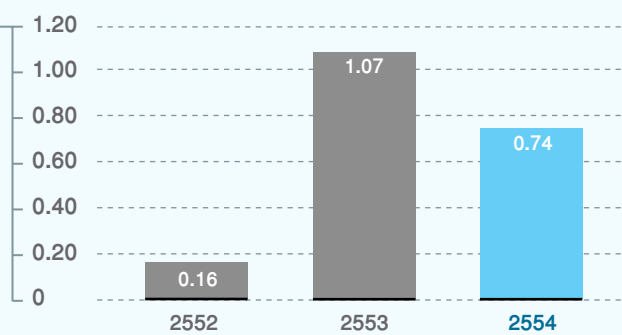
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 88,656 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19,597 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 หรือมาจากกำไรสุทธิสำหรับ พ.ศ. 2554 จำนวน 20,060 ล้านบาท และจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 6,480 ล้านบาท ในขณะที่จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 6,840 ล้านบาท

## อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน

หนี้สินสุทธิต่อทุนรวมจำนวน 65,289 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 8,360 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 จาก พ.ศ. 2553 จากเงินสดที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานจำนวน 12,543 ล้านบาท ในขณะที่มีการกู้ยืมเงินในประเทศเพิ่มขึ้นจำนวน 4,183 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนลดลงจาก 1.07 เท่า ใน พ.ศ. 2553 เป็น 0.74 เท่าใน พ.ศ. 2554

(เท่า)



## รายได้จากการขายรวม

รายได้จากการขายรวมจำนวน 112,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 47,119 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72 จากปริมาณการขายและราคาขายถ่านหินจากเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียปรับเพิ่มขึ้น

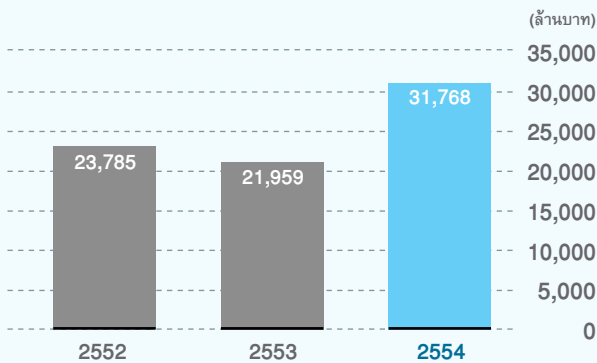
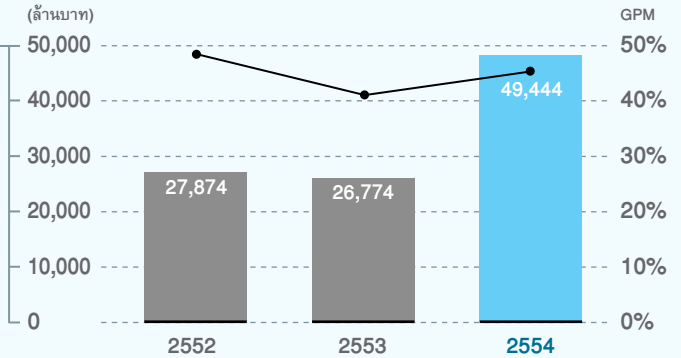
ปริมาณขายถ่านหินสำหรับ พ.ศ. 2554 จำนวน 39.57 ล้านตัน จากเหมืองในอินโดนีเซีย 24.64 ล้านตัน จากเหมืองในออสเตรเลีย 14.87 ล้านตัน และจากเหมืองในไทย 0.06 ล้านตัน โดยที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจากเหมืองในอินโดนีเซียสำหรับ พ.ศ. 2554 เท่ากับ 97.06 เหรียญสหรัฐต่อตัน ขณะที่ พ.ศ. 2553 ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจากเหมืองในอินโดนีเซีย เท่ากับ 74.65 เหรียญสหรัฐต่อตัน



## กำไรขั้นต้นรวมและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นสำหรับ พ.ศ. 2554 จำนวน 49,444 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22,669 ล้านบาท จากปริมาณการขายและราคาขายถ่านหินจากเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียปรับเพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) คิดเป็นร้อยละ 44 สูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ระดับร้อยละ 41 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 46 เทียบกับร้อยละ 43 ในปีก่อนหน้า และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 10 เทียบกับร้อยละ 16 ในปีก่อนหน้า

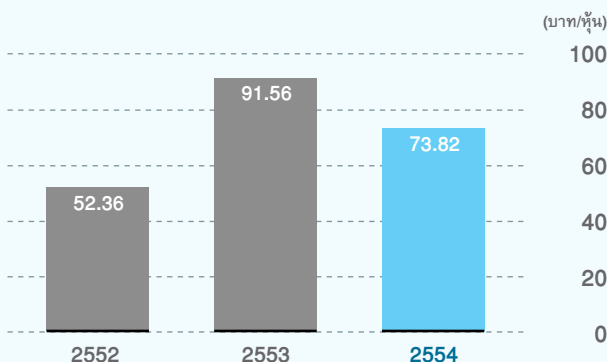
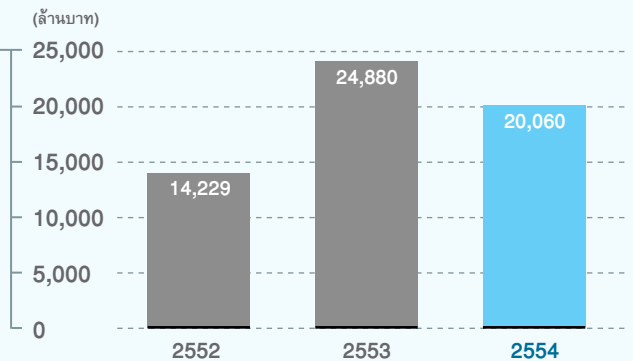


## EBITDA

กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 31,768 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,809 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยแบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 29,847 ล้านบาท และจากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 1,922 ล้านบาท

## กำไรสุทธิรวม

กำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จำนวน 20,060 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 4,820 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19 ซึ่งเป็นผลของกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ลดลง โดยในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 56 ของเหมืองดำหนิงในสาธารณรัฐประชาชนจีนและรับรู้กำไรหลังภาษีจำนวน 6,307 ล้านบาท ในขณะที่ พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มีการจำหน่ายเงินลงทุน 2 รายการ ได้แก่ การลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ITM ลงจำนวนร้อยละ 8.72 และการจำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 14.9 ใน RATCH เป็นผลให้มีการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนหลังภาษีจำนวน 15,176 ล้านบาท



## กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เท่ากับ 73.82 บาทต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรต่อหุ้น 91.56 บาทต่อหุ้น

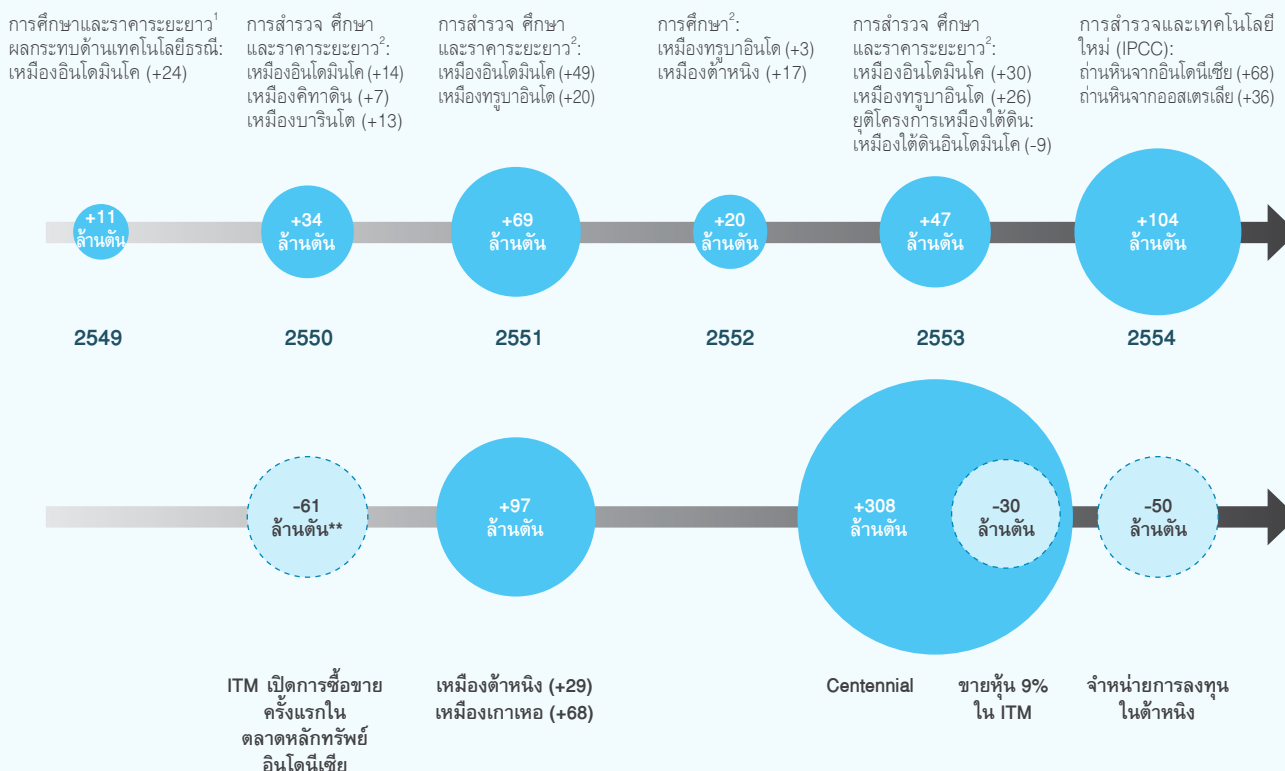
# เรื่องเด่นในรอบปี: ขยายปริมาณสำรองถ่านหิน เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับบ้านปูฯ ในอนาคต

มูลค่าของผู้ถือหุ้นบ้านปูฯ ขึ้นอยู่กับการคาดการณ์มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ และความมั่นคงของกระแสเงินสดในระยะยาวจะเกิดขึ้นได้นั้น ขึ้นอยู่กับปริมาณสำรองถ่านหินตามมาตรฐาน JORC (มาตรฐานการรายงานปริมาณถ่านหินที่สำรวจพบและปริมาณสำรองถ่านหิน โดยคณะกรรมการ JORC ประเทศออสเตรเลีย) ทั้งนี้ เพราะปริมาณถ่านหินสำรวจพบสามารถสร้างมูลค่าในเชิงเศรษฐกิจและเชิงเทคนิคได้ ด้วยเหตุนี้ บ้านปูฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานและการใช้ความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคที่มีอยู่ในการสร้างการเติบโตแก่ปริมาณสำรองถ่านหินจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ และจากการแสวงหาแหล่งสินทรัพย์ใหม่เพิ่มเติม (ผ่านการเข้าควบรวมกิจการ)

ปริมาณสำรองถ่านหินสามารถเพิ่มขึ้นได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ราคาถ่านหินในระยะยาวด้วย ใน พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา บ้านปูฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหิน ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาด้านต่าง ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับปัจจัยด้านราคา เช่น การเติบโตที่เกิดจากความพยายามในการสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ จากเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลียและสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพิ่มขึ้นจำนวน 104 ล้านตัน (ก่อนการขาย) จากปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากการปรับปรุงด้านการสำรวจและการวางแผนการทำเหมือง ซึ่งหากพิจารณา “มูลค่าต่อตัน” ของปริมาณสำรองถ่านหินตามมาตรฐาน JORC ของเอเชียแปซิฟิกทั้งในตลาดหุ้น (Equity Capital Market) และตลาดการควบรวมกิจการ (M&A Market) แล้ว ถือว่าปริมาณสำรองถ่านหินที่เพิ่มขึ้นเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นบ้านปูฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## การเติบโตของปริมาณสำรองถ่านหินของบ้านปูฯ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) ตั้งแต่ พ.ศ. 2549

### การเพิ่มขึ้นของปริมาณสำรองถ่านหินจากสินทรัพย์ที่มีอยู่\*



### การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของปริมาณสำรองถ่านหินจากการครอบครองกิจการ (และการจำหน่ายการลงทุน)

\* ไม่รวมปริมาณที่ลดจากการขาย

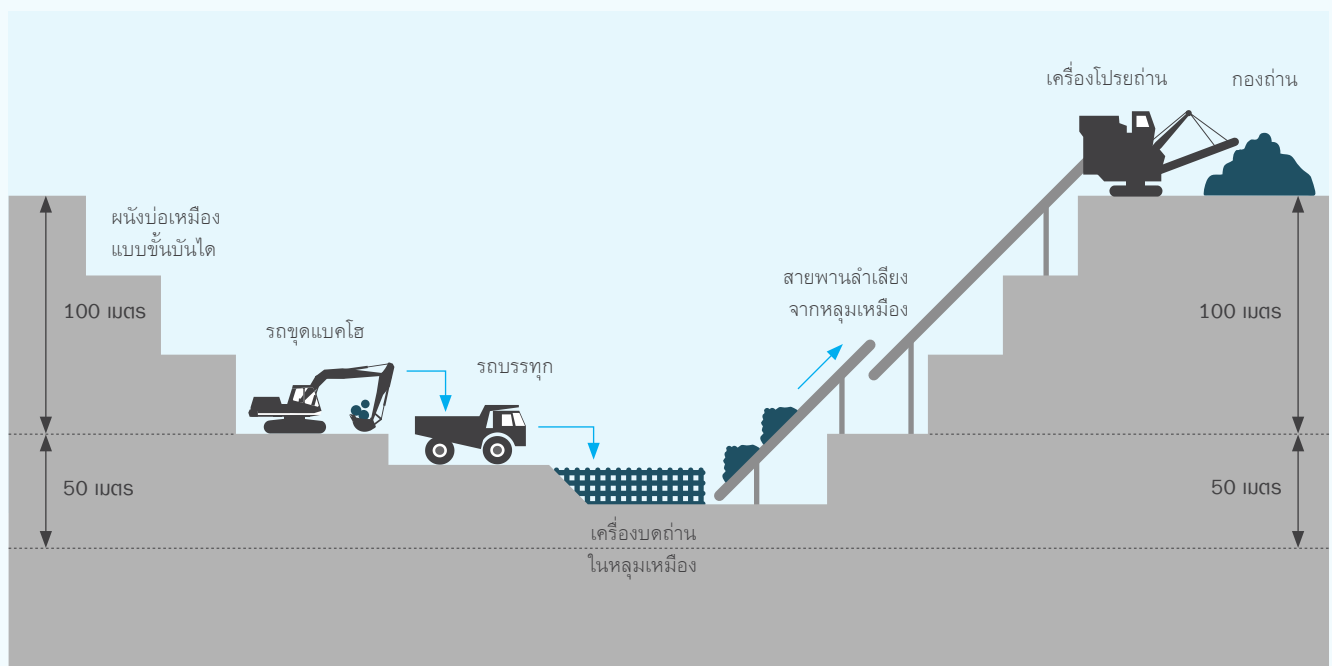
\*\* ไม่รวมการขายการลงทุนในบาราเซนโตซา

หมายเหตุ<sup>1</sup>: ถือหุ้นใน ITM 100%

หมายเหตุ<sup>2</sup>: ถือหุ้นใน ITM 74%

ปริมาณสำรองถ่านหินของบ้านปู ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น 68 ล้านตัน ซึ่งมาจากเหมืองอินโดมินโคและบารินโต อันเป็นผลมาจากการพัฒนาและการนำเครื่องบดถ่านหิน รวมทั้งระบบสายพานลำเลียงถ่านหินมาใช้ที่หลุมเหมือง หรือ ระบบ IPCC (In-Pit Crushing Conveying) แทนการใช้รถบรรทุก จึงทำให้สามารถขนย้ายหน้าดินจากหลุมเหมืองที่ลึกได้ในเวลาอันรวดเร็วและด้วยต้นทุนที่ต่ำลง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าระบบ IPCC จะเป็นระบบที่ต้องใช้กระแสไฟฟ้าในการเดินเครื่อง และทำให้ต้นทุนการลงทุนสูงขึ้น แต่เมื่อพิจารณาจากต้นทุนการดำเนินงาน (Operating cost) ที่ต่ำลง (เมื่อเทียบกับการขุดและขนแบบเดิมซึ่งใช้รถบรรทุกที่ใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิง) ถือเป็นวิธีการที่เหมาะสมสำหรับการทำเหมืองที่มีความลึกประมาณ 100 - 200 เมตร ประกอบกับปริมาณและอายุของเหมืองถ่านหินที่ยังมีมากกว่า 10 ปี การนำระบบ IPCC มาใช้จึงถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า

## ภาพแสดงการทำงานของระบบ IPCC

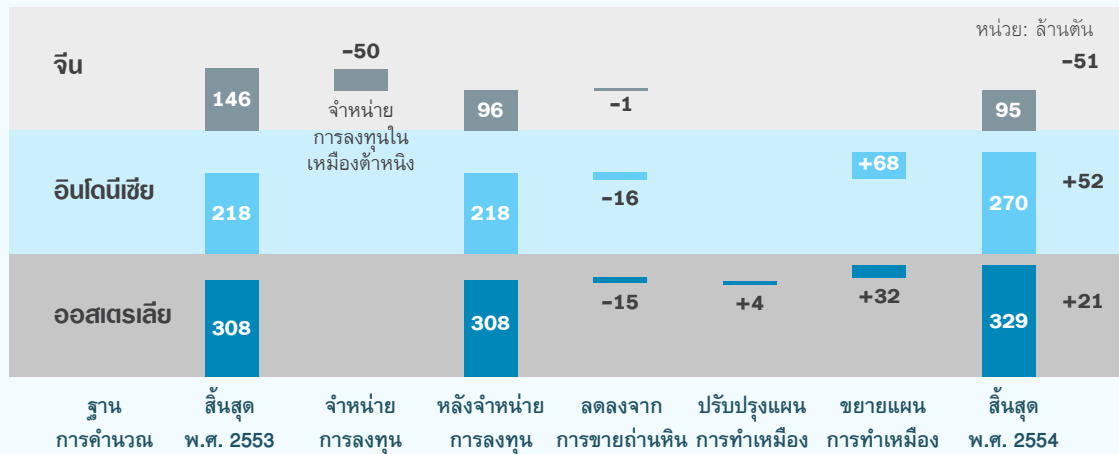


นอกจากนี้ ปัจจัยที่ทำให้ปริมาณสำรองถ่านหินของเหมืองอินโดมินโคและเหมืองบารินโตเพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการสำรวจและศึกษาเชิงวิศวกรรมที่ได้ดำเนินการมาก่อนหน้า อีกทั้งยังมีการวางแผนที่จะเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหินของเหมืองอินโดมินโคด้านทิศตะวันออก (East Block) และเหมืองบารินโตในอนาคตอีกด้วย

ในประเทศออสเตรเลีย เหมืองถ่านหินที่ประสบความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหินมากที่สุดใน พ.ศ. 2554 คือ เหมืองแองกัสเพลส ซึ่งหลังจากดำเนินการศึกษาความเหมาะสมเบื้องต้น (pre-feasibility study) และเจาะสำรวจเสร็จสิ้นแล้ว พบว่าเหมืองแองกัสเพลสสามารถเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหินได้ทั้งหมดรวม 64 ล้านตัน แต่เนื่องจาก Centennial ถือหุ้ในแองกัสเพลส ในสัดส่วนร้อยละ 50 จึงสามารถรับรู้ปริมาณสำรองถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 32 ล้านตัน นอกจากนี้ ปริมาณสำรองถ่านหินจากออสเตรเลียที่เพิ่มขึ้นยังมาจากเหมืองคลาเรนซ์อีก 9 ล้านตัน ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงแผนการทำเหมืองของเหมืองถ่านหินดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ปริมาณสำรองถ่านหินของบ้านปู จากเหมืองถ่านหินที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 104 ล้านตัน (ตามสัดส่วนของการถือหุ้) ใน พ.ศ. 2554 นั้น เมื่อหักปริมาณการขายถ่านหินจำนวน 32 ล้านตันในระหว่างปี และการขายการลงทุนในเหมืองถ่านหิน (ลดลง 50 ล้านตัน) ออก ยอดการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองถ่านหินสุทธิตามสัดส่วนการถือหุ้ในระหว่างปี จึงเป็นไปตามภาพประกอบที่แสดงในหน้า 14

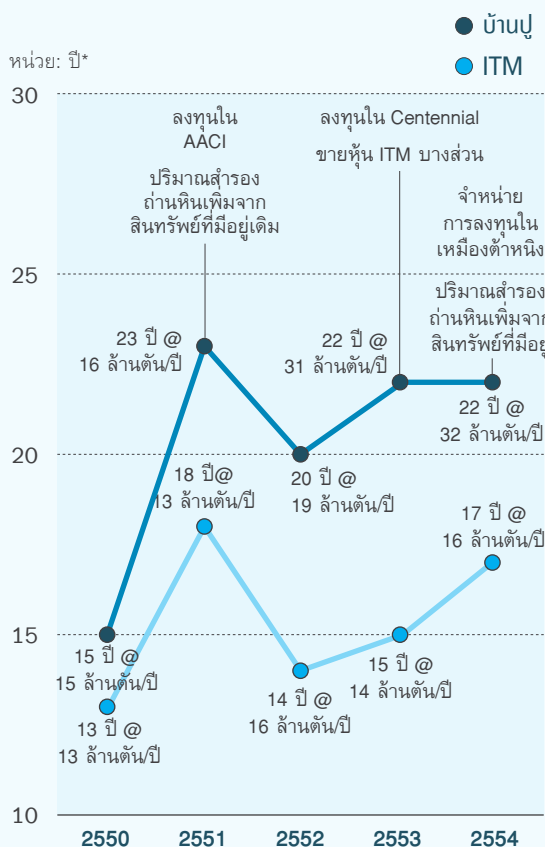
## การเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองถ่านหินของบ้านปูฯ พ.ศ. 2554 (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)



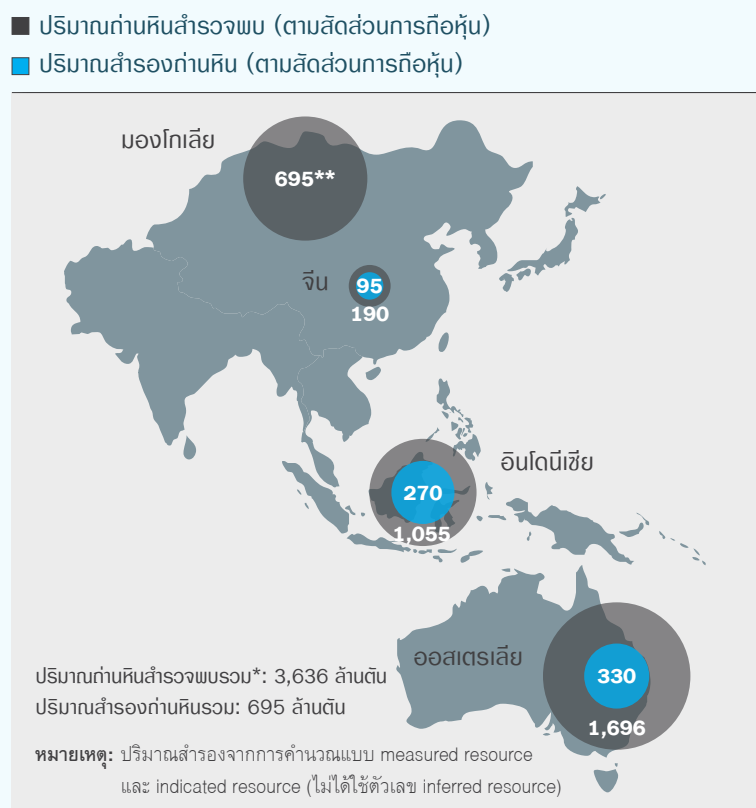
ในส่วนภาพรวมของ “อายุเหมือง” เมื่อพิจารณาจากปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ แล้ว พบว่า การเติบโตอย่างแข็งแกร่งของปริมาณสำรองถ่านหินดังกล่าว ทำให้อายุเฉลี่ยของเหมืองถ่านหินของบริษัท Indo Tambora Energy Megah (ITM) เพิ่มขึ้นจาก 15 ปี เป็น 17 ปี ในขณะที่อายุเฉลี่ยเหมืองของบ้านปูฯ โดยรวม (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) ยังคงยืนอยู่ที่ระดับประมาณ 22 ปี แม้จะมีการขายการลงทุนในเหมืองดำหนึ่งออกไปก็ตาม

## ปริมาณถ่านหินสำรองพบและปริมาณสำรองถ่านหินของบ้านปูฯ ณ สิ้น พ.ศ. 2554 (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)

### ประมาณการอายุเหมือง



### ปริมาณถ่านหินสำรองพบและปริมาณสำรองถ่านหิน ณ สิ้น พ.ศ. 2554



\* ปริมาณสำรองถ่านหิน ณ สิ้นปี หารด้วยปริมาณถ่านหินพร้อมขาย (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)

\*\* ปริมาณถ่านหินสำรองพบและปริมาณสำรองถ่านหินของ Hunghu อยู่ระหว่างการประเมินหลังการเข้าลงทุน



เพื่อสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นในอนาคต บ้านปูฯ จะยังคงดำเนินการอย่างเต็มที่ในการสร้างการเติบโตให้แก่ปริมาณสำรองถ่านหิน ทั้งจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันและจากการแสวงหา “สินทรัพย์ใหม่ ๆ” เพิ่มเติม โดยบริษัทฯ มีการวางแผนเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหินจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียในอนาคตข้างหน้า อีกทั้งเมื่อเร็ว ๆ นี้ บ้านปูฯ ยังเพิ่มฐานทรัพยากรถ่านหินที่มีศักยภาพในเชิงปริมาณสำรองถ่านหินที่ประเทศมองโกเลีย ผ่านการลงทุนใน Hunnu ซึ่งมีปริมาณถ่านหินสำรวจพบจากการคำนวณแบบ measured resource และ indicated resource\* อยู่ที่ประมาณ 695 ล้านตัน ปัจจุบัน บ้านปูฯ กำลังอยู่ในระหว่างการประเมินปริมาณถ่านหินสำรวจพบและปริมาณสำรองถ่านหิน ซึ่งคาดว่าจะหลังจากได้ดำเนินการวางแผนการทำเหมืองและศึกษาความเป็นไปได้แล้ว บริษัทฯ จะสามารถประกาศตัวเลขปริมาณสำรองถ่านหินจากแหล่งถ่านหินในประเทศมองโกเลียได้ภายในปีนี้

**หมายเหตุ:** \* ในระบบมาตรฐาน JORC ปริมาณสำรองถ่านหิน หมายถึง ปริมาณถ่านหินสำรวจพบที่ได้รับการ “วัดและบ่งชี้” (measured and indicated) ทั้งนี้ ปริมาณที่เกิดจากการ “คาดคะเน” (inferred) ไม่ถือว่ามีความแน่นอนในเชิงเทคนิคเพียงพอที่จะสรุปเป็นปริมาณสำรองถ่านหินได้

# สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงเหตุการณ์ปัจจุบัน

## ธุรกิจถ่านหิน

### 1. การเข้าซื้อหุ้นใน Hunnu Coal Limited

- เมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2554 บริษัท Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. (BMS) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้เข้าร่วมเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Strategic Partnership) กับบริษัท Hunnu Coal Limited (Hunnu) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลียที่มีแหล่งถ่านหินที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเป็นจำนวนหลายแหล่งในประเทศมองโกเลีย

บริษัท BMS ได้ทำการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 30 ล้านหุ้นใน Hunnu ในลักษณะการจัดสรรแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ที่มูลค่า 1.50 เหรียญออสเตรเลียต่อหุ้น หรือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 45 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (เทียบเท่าประมาณ 1,402.2 ล้านบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน 31.16 บาทต่อเหรียญออสเตรเลีย ณ วันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2554) การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวส่งผลให้ BMS เข้าถือครองหุ้นใน Hunnu เป็นสัดส่วนร้อยละ 12.39 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และยังมีผลให้ BMS เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดใน Hunnu

เหตุผลสำคัญในการเข้าซื้อหุ้นนี้ ทางบริษัทฯ เห็นว่าเป็นการสร้างโอกาสที่ดีในการเข้าพัฒนาแหล่งถ่านหินที่มีศักยภาพในประเทศมองโกเลีย ซึ่งเป็นประเทศที่ประกอบด้วยปริมาณสำรองถ่านหินเป็นจำนวนมาก มีโครงสร้างพื้นฐานที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว และมีความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์ที่เอื้ออำนวยต่อการส่งออกไปยังตลาดใกล้เคียง เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน

Hunnu เป็นผู้สำรวจและพัฒนาแหล่งถ่านหินทั้ง Thermal และ Coking รายสำคัญในพื้นที่ South Gobi ประเทศมองโกเลีย ปัจจุบันได้ดำเนินการสำรวจและพัฒนาแหล่งถ่านหินทั้งสิ้น 10 แหล่งด้วยกัน โดย 2 แหล่งที่ได้รับการสำรวจแล้วมีปริมาณสำรองถ่านหิน (Coal Resources) ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน JORC แล้วรวมกันเป็นจำนวนกว่า 400 ล้านตัน

- เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2554 บริษัท BMS ประกาศการทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดใน Hunnu Coal Limited ในส่วนที่ยังไม่ได้ถือครอง (คำเสนอซื้อหุ้น) โดยชำระค่าตอบแทนเป็นเงินสดที่ราคา 1.80 เหรียญออสเตรเลียต่อหุ้น (ราคาเสนอซื้อหุ้น) และการทำคำเสนอซื้อออปชั่นของ Hunnu (Hunnu Options) ทั้งหมดจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขของการได้รับความยินยอมและการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการของ Hunnu ได้มีมติเป็นเอกฉันท์แนะนำให้ผู้ถือหุ้นของ Hunnu พิจารณาตอบรับคำเสนอซื้อหุ้นของ BMS และคำเสนอซื้อออปชั่น (Option Offer) ของ BMS ภายใต้เงื่อนไขว่าไม่มีคำเสนอซื้ออื่นที่ดีกว่า นอกจากนี้ คณะกรรมการของ Hunnu ทุกท่านยังได้แสดงความจำนงที่จะตอบรับคำเสนอซื้อออปชั่นของ BMS หาก BMS ทำคำเสนอซื้อออปชั่น (Option Offer) ในส่วนของออปชั่นของ Hunnu (Hunnu Options) ที่ถือโดยหรือในนามของกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขว่าไม่มีคำเสนอซื้ออื่นที่ดีกว่า

โดยคำเสนอซื้อดังกล่าวอยู่ภายใต้เงื่อนไขบางประการ ซึ่งรวมถึงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาทำคำเสนอซื้อหุ้นและคำเสนอซื้อออปชั่น BMS ต้องถือหุ้นของ Hunnu และออปชั่นของ Hunnu (Hunnu Options) อย่างน้อยร้อยละ 90

- เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2554 Australia's Foreign Investment Review Board (FIRB) ของประเทศออสเตรเลีย ได้แจ้งต่อบริษัท BMS เกี่ยวกับการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ 100) และออปชั่นทั้งหมดของ Hunnu Coal Limited โดย FIRB แสดงความเห็นว่ามีข้อขัดข้องต่อการดำเนินการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว ทั้งนี้ บัญชี ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยในการส่งเงินที่เกี่ยวข้องกับการทำคำเสนอซื้อดังกล่าวออกนอกประเทศด้วยเช่นกัน

- เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2554 BMS มีสัดส่วนการถือครองหุ้น Hunnu Coal Limited เป็นจำนวนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

## 2. การจำหน่ายหุ้นบริษัท AACI SAADEC (HK) Holdings Limited

- เมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2554 บริษัท AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited (SAADEC (BVI)) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท China Resources Coal Holdings Co., Ltd. (ผู้ซื้อ) โดย SAADEC (BVI) ได้ตกลงจำหน่ายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ใน SAADEC (HK) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 56 ในเหมืองถ่านหิน Shanxi Asian American Daning Energy Co., Ltd. ("SAADEC") ให้แก่ผู้ซื้อ มีผลให้ผู้ซื้อถือครองหุ้นร้อยละ 100 ใน SAADEC (HK) และถือครองหุ้นร้อยละ 56 ใน SAADEC เหตุผลในการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวนี้ เพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เกี่ยวกับการถือหุ้นในธุรกิจถ่านหินในประเทศ ซึ่งการจำหน่ายหุ้นรายการนี้มีมูลค่าเท่ากับ 669 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 20,264 ล้านบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ 30.29 บาท ต่อเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2554)

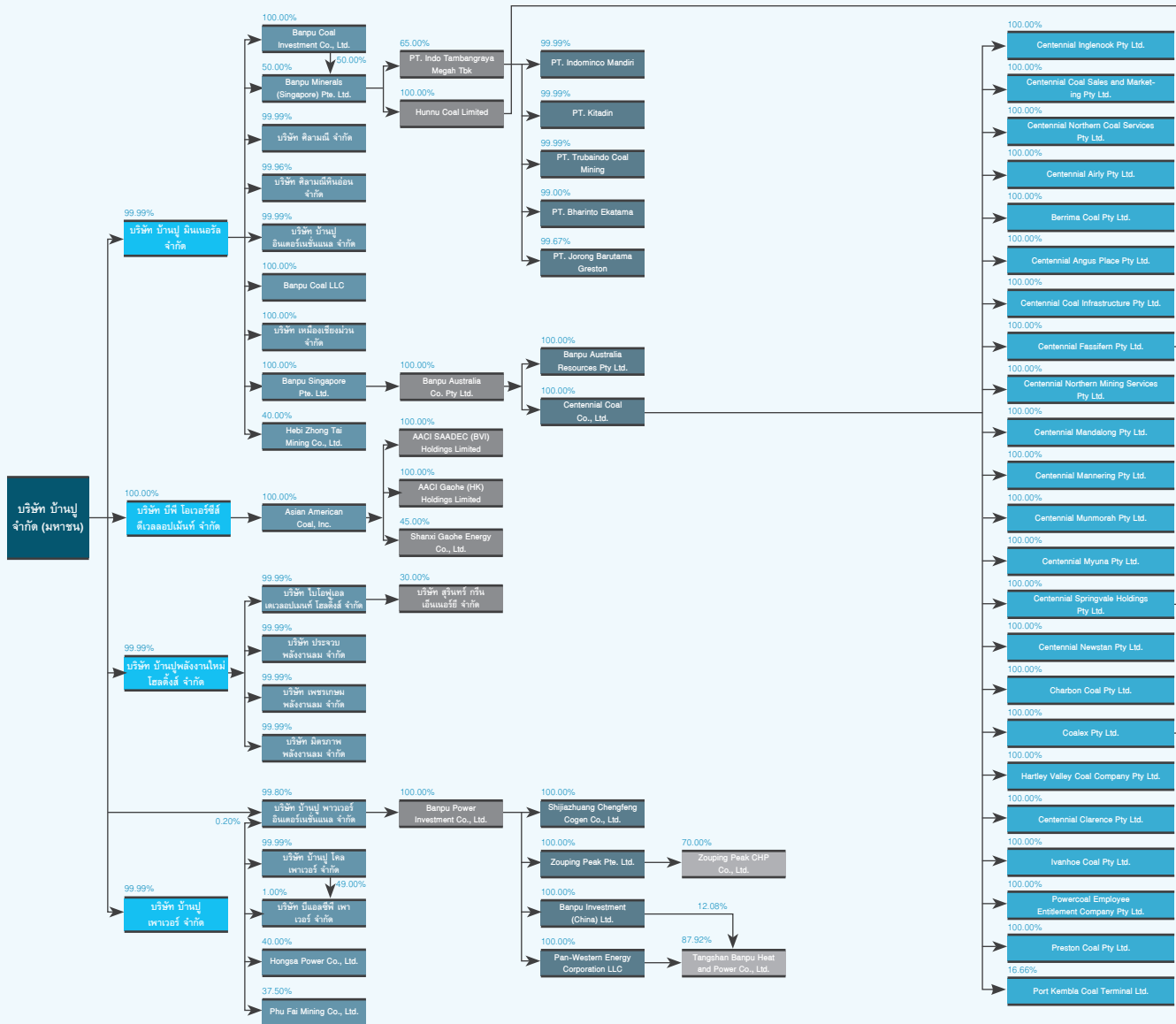
## อื่น ๆ

- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 9 บาท รวมเป็นเงิน 2,445,730,695 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี และได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554
- เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลพิเศษ ซึ่งจ่ายเป็นกรณีพิเศษจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 3 บาท รวมเป็นเงิน 815,243,565 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ผ่านการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะได้รับเครดิตภาษี โดยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลกรณีพิเศษในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555
- เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 21 บาท ประกอบด้วยจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2554 ในอัตราหุ้นละ 18 บาท (ซึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 9 บาท เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 3 บาท เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 ดังนั้น คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2554 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 9 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 9 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันจันทร์ที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2555

# โครงสร้างกลุ่มบริษัทบ้านปู

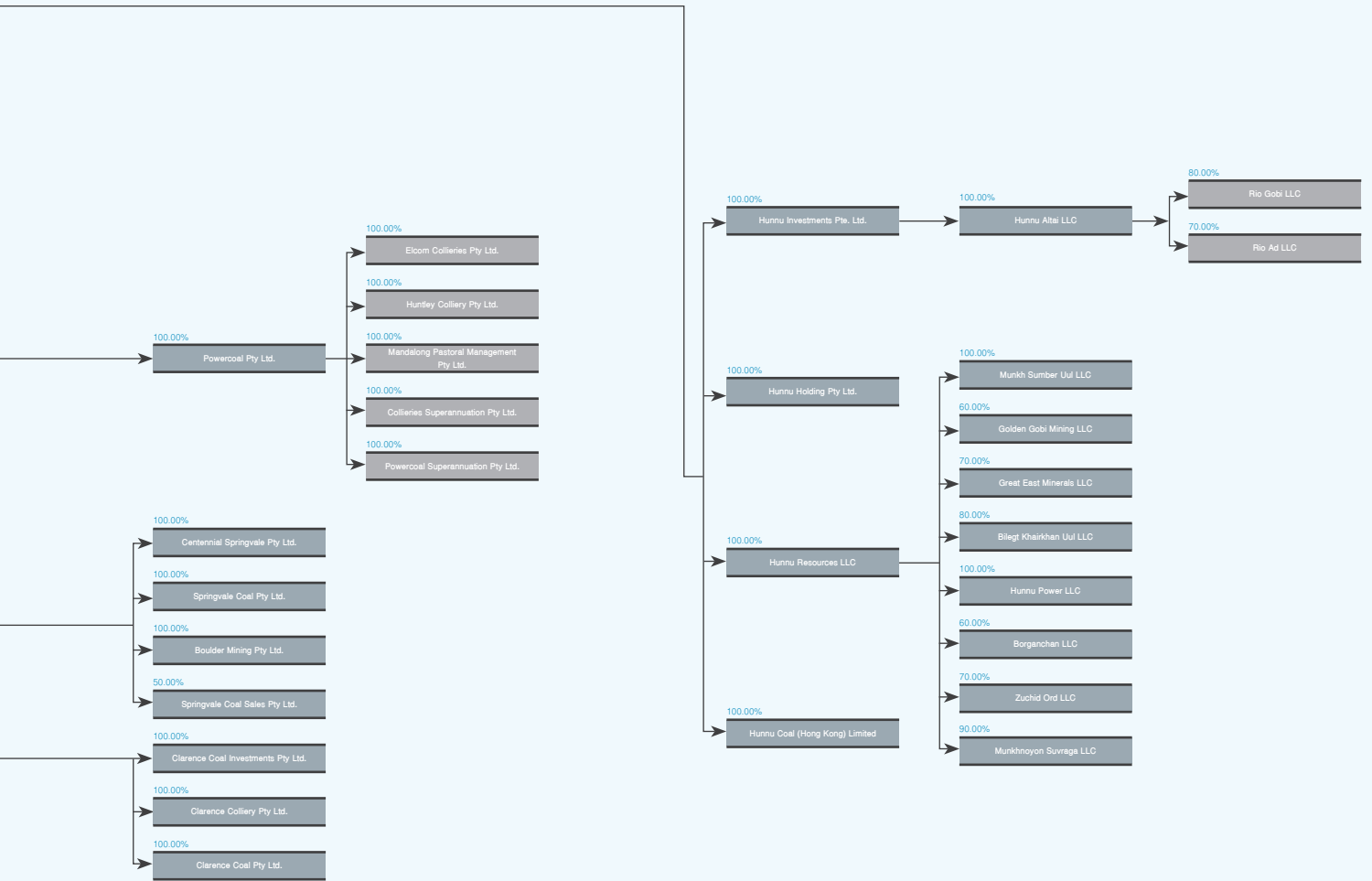
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

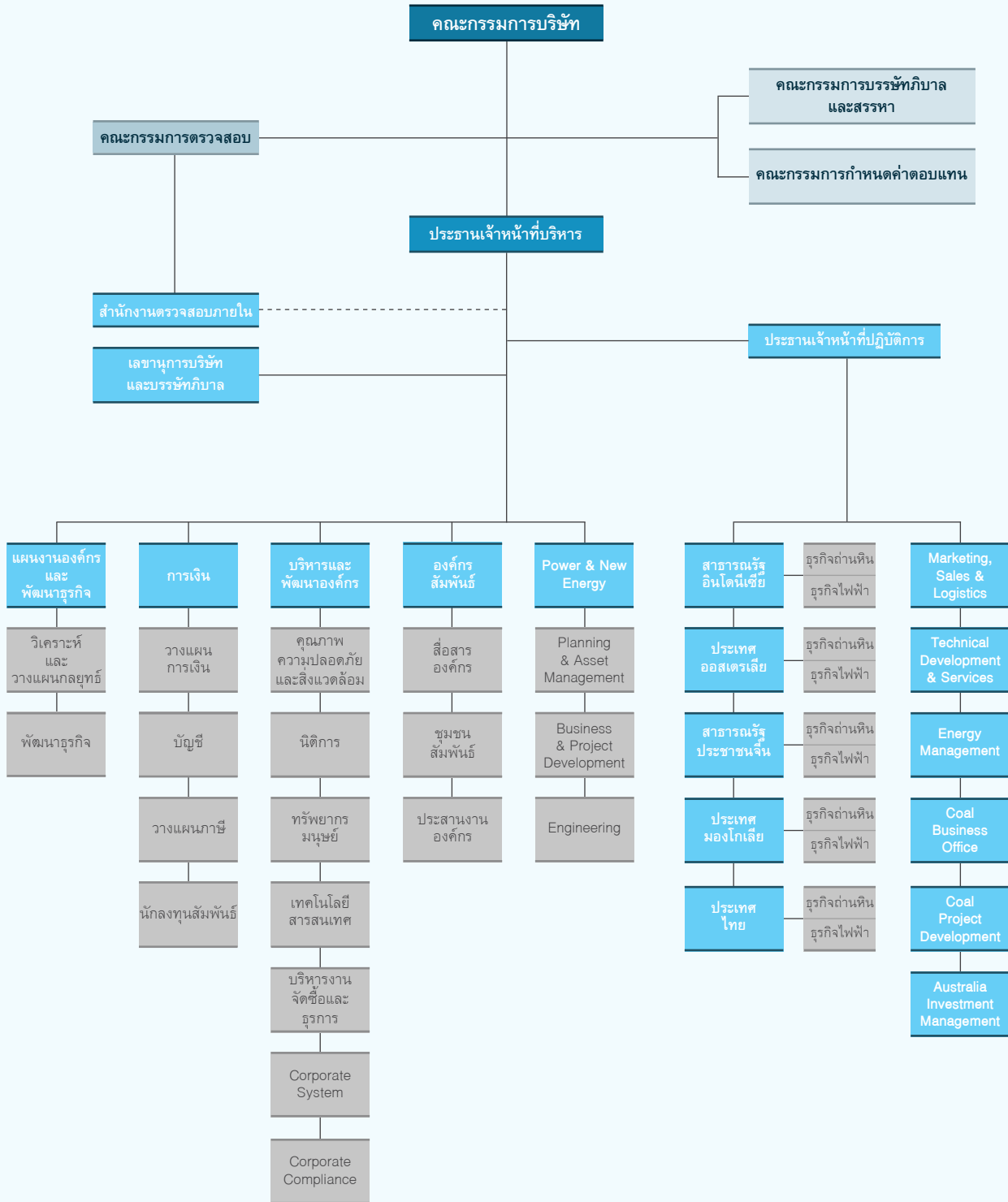
(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)



- Centennial Inglenook Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Coal Sales and Marketing Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Northern Coal Services Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Airly Pty Ltd. (100.00%)
- Berima Coal Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Angus Place Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Fassfern Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Northern Mining Services Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Mandlong Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Mantering Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Munmorah Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Myuna Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Springvale Holdings Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Newstan Pty Ltd. (100.00%)
- Charbon Coal Pty Ltd. (100.00%)
- Coallex Pty Ltd. (100.00%)
- Hartley Valley Coal Company Pty Ltd. (100.00%)
- Centennial Clarence Pty Ltd. (100.00%)
- Ivanhoe Coal Pty Ltd. (100.00%)
- Powercoal Employee Entitlement Company Pty Ltd. (100.00%)
- Preston Coal Pty Ltd. (100.00%)
- Port Kembla Coal Terminal Ltd. (16.66%)







# โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ

## 1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ
4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
5. นายกอบร กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ
7. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ
8. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม	กรรมการ
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล หรือ นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ โดย 2 ใน 5 คนลงนามร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้่นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่งูถือหุ้่น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผูู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผูู้ถือหุ้่น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผูู้ถือหุ้่นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้ รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2554)” เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำนิยามที่เกี่ยวข้ององค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฏบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และกฏบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการย่อยดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงาน รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนาพร้อมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานสรุปให้กรรมการทุกคนได้ทราบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทำ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจ และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเป็นประโยชน์สำหรับแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- |                           |               |
|---------------------------|---------------|
| 1. นายสมเกียรติ เจริญกุล  | ประธานกรรมการ |
| 2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์   | กรรมการ       |
| 3. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล | กรรมการ       |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานหรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ "กฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2552")

## 3. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย

- |                              |               |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายกอบร กฤตยาก็รณ         | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม   | กรรมการ       |
| 3. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล    | กรรมการ       |
| 4. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ | กรรมการ       |



คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา พ.ศ. 2552”)

#### 4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- |                            |               |
|----------------------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ พานิชพันธ์     | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกลกิจ | กรรมการ       |
| 3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์    | กรรมการ       |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน พ.ศ. 2552”)

#### 5. ผู้บริหาร\* ประกอบด้วย

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นายชินนิต ว่องกุลกลกิจ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                     |
| 2. นายสมยศ รุจิรวัฒน์     | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ                                 |
| 3. นางสมฤดี ชัยมงคล       | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน                    |
| 4. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร       |
| 5. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์   | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ |
| 6. นางอุตมลักษณ์ โอฬาร    | ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์                       |

หมายเหตุ: \* ผู้บริหาร 4 อันดับแรกรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นไปตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 ประกอบด้วยผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่บริหารจัดการหน่วยธุรกิจด้านหิน หน่วยธุรกิจไฟฟ้า การเงิน บริหารและพัฒนาองค์กร แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ และองค์กรสัมพันธ์

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม (รายละเอียดในรายงาน 56-1 เรื่องอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

### 6. กรรมการอิสระ มีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- |                           |              |
|---------------------------|--------------|
| 1. นายเกริกไกร จีระแพทย์  | กรรมการอิสระ |
| 2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์   | กรรมการอิสระ |
| 3. นายกอบร กฤตยาภิรณ      | กรรมการอิสระ |
| 4. นายสมเกียรติ เจริญกุล  | กรรมการอิสระ |
| 5. นายรัตน์ พาณิชพันธ์    | กรรมการอิสระ |
| 6. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล | กรรมการอิสระ |

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ (รายละเอียดในรายงาน 56-1 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552)

### 7. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ขั้นตอนการดำเนินการ ประกอบด้วย

1. พิจารณาบททวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้ว คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและสรรหาได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

## การตลาด

### 1. ธุรกิจถ่านหิน

#### 1.1 ตลาดถ่านหินต่างประเทศ

ความต้องการใช้ถ่านหินใน พ.ศ. 2554 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง การเติบโตส่วนใหญ่อยู่ในเอเชียซึ่งอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจยังคงอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดีย ที่มีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน ในขณะที่เหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่นในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 ได้ทำความเสียหายให้กับโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และโรงไฟฟ้าถ่านหินที่ตั้งอยู่ทางตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศญี่ปุ่นหลายโรงงาน เป็นเหตุให้ความต้องการใช้ถ่านหินของประเทศญี่ปุ่นโดยรวมลดลงเล็กน้อย การซื้อถ่านหินนำเข้าของประเทศอินเดียได้ชะลอตัวในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากการชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจ การอ่อนค่าของเงินรูปี และการที่มีฝนตกมากทำให้ผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนได้มาก แต่ภาพโดยรวมประเทศอินเดียยังคงนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้ามาก ส่วนความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศเกาหลีใต้และไต้หวันยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ภาพรวมการนำเข้าถ่านหินในตลาดเอเชียมีการเติบโตอยู่ในระดับสูง

ในขณะที่เดียวกันความต้องการใช้ถ่านหินในตลาดยุโรปใน พ.ศ. 2554 มีการฟื้นตัวจากปีก่อนหน้า ถึงแม้จะมีวิกฤติหนี้สาธารณะอยู่ก็ตาม ทั้งนี้ เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติในยุโรปทรงตัวอยู่ในระดับสูงเกือบตลอดทั้งปี ทำให้การเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินมีกำไรมากกว่าการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าก๊าซ ทั้งนี้คาดว่าความต้องการถ่านหินในยุโรปจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 13

ทางด้านอุปทานในช่วงต้นปี พ.ศ. 2554 ได้เกิดฝนตกหนักในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย ส่งผลกระทบต่อการผลิตถ่านหิน จึงเกิดภาวะอุปทานตึงตัว โดยเฉพาะตลาดถ่านหินคุณภาพสูง ขณะที่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียซึ่งเป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ มีฝนตกน้อยกว่าปกติมาก ทำให้การผลิตถ่านหินทำได้มากและมีการผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำออกมามาก เกิดภาวะอุปทานถ่านหินคุณภาพต่ำล้นตลาด ในขณะที่การผลิตและการส่งออกถ่านหินจากประเทศโคลอมเบีย รัสเซีย สหรัฐอเมริกา และสาธารณรัฐแอฟริกาใต้ ซึ่งเป็นแหล่งผลิตที่ส่งถ่านหินให้ตลาดยุโรปสามารถทำได้ดี ทำให้เกิดภาวะถ่านหินล้นตลาดขึ้นในยุโรป ดังนั้นจึงมีถ่านหินจากแหล่งผลิตเหล่านี้ส่งเข้ามาขายในเอเชียมากขึ้น แต่เนื่องจากแหล่งผลิตเหล่านี้อยู่ไกลจากตลาดเอเชียมาก ทำให้มีค่าขนส่งสูง จึงไม่สามารถส่งถ่านหินเข้ามาแข่งขันในตลาดเอเชียได้มากนัก ยกเว้นสาธารณรัฐแอฟริกาใต้ที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดประเทศอินเดีย

ราคาถ่านหินในช่วงต้น พ.ศ. 2554 ปรับตัวขึ้นไปอยู่ในระดับสูง เนื่องจากภาวะอุปทานถ่านหินคุณภาพสูงตึงตัวจากการเกิดฝนตกหนักในรัฐควีนส์แลนด์ ราคาถ่านหินทรงตัวอยู่ในระดับสูงเกือบตลอดไตรมาสแรกของปี ทำให้ผู้ซื้อในสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดียชะลอการซื้อถ่านหินออกไป ส่งผลให้ราคาถ่านหินค่อย ๆ ปรับตัวลดลงเนื่องจากไม่มีผู้ซื้อรายใหญ่ในตลาด ประกอบกับการผลิตถ่านหินทำได้ดีขึ้น และเกิดภาวะล้นตลาดของถ่านหินคุณภาพต่ำจากสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ทำให้ราคาถ่านหินคุณภาพต่ำปรับลดลงมากกว่าราคาถ่านหินคุณภาพสูง จึงมีผู้ซื้อเข้ามาซื้อถ่านหินคุณภาพต่ำเมื่อราคาลดลงไปในระดับที่เหมาะสม และทำให้ความต้องการซื้อถ่านหินคุณภาพสูงชะลอตัว เป็นเหตุให้ผู้ผลิตถ่านหินจากประเทศออสเตรเลียต้องผลิตถ่านหินที่มีคุณภาพต่ำลง เพื่อออกมาแข่งขันกับถ่านหินจากสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อป้องกันไม่ให้อาณาจักรถ่านหินคุณภาพสูงตกลงมามากนัก

ในช่วงปลายปีที่ผ่านมา รัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ประกาศนโยบายควบคุมราคาจำหน่ายถ่านหินภายในประเทศไม่ให้เกิน 800 หยวนต่อตัน มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 เพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อภายในประเทศ ส่งผลให้ราคาจำหน่ายถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนปรับลดลงมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับราคาควบคุมในช่วงปลาย พ.ศ. 2554 และทำให้ราคาถ่านหินในตลาดต่างประเทศลดลงตามไปด้วย ในทางตรงกันข้ามรัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ประกาศใช้นโยบายราคาถ่านหินขั้นต่ำ โดยจะประกาศราคาจำหน่ายถ่านหินขั้นต่ำเป็นรายเดือนและกำหนดให้ผู้ประกอบการต้องจำหน่ายถ่านหินในราคาที่ไมต่ำกว่าราคาที่รัฐบาลกำหนด ทำให้ราคาถ่านหินที่จำหน่ายโดยผู้ผลิตหลักของสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีราคาอิงกับราคาตลาดโลกมากขึ้น ซึ่งนโยบายนี้ได้ส่งผลกระทบต่อโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศอินเดียค่อนข้างรุนแรง เพราะทำให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นและอาจจะทำให้โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินหลายโครงการต้องชะลอออกไป

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การแข่งขันใน พ.ศ. 2554 เริ่มรุนแรงขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปีโดยเฉพาะตลาดถ่านหินคุณภาพต่ำ เนื่องจากปริมาณการผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำจากสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นมาก บริษัทฯ จึงได้เน้นการขยายตลาดไปยังตลาดที่มีการเติบโตสูงรวมไปกับการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว โดยได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการแข่งขันไว้ ดังนี้

#### • การขยายตลาดเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้ขยายตลาดเข้าไปในสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดียมากขึ้น เนื่องจากเป็นตลาดที่ความต้องการใช้ถ่านหินเติบโตสูงที่สุดในโลก ซึ่งทำให้อุดขายถ่านหินจากแหล่งของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดียเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 25 ในปีที่ผ่านมา ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ยังรักษาลูกค้าในตลาดหลัก เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี และอิตาลี เพื่อให้บริษัทฯ ไม่ผูกติดกับตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป ทำให้มีความมั่นคงทางด้านรายได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเพิ่มปริมาณการขายถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 200 ในปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นการขยายฐานตลาดถ่านหินของบริษัทฯ ในประเทศที่เป็นแหล่งผลิตถ่านหินหลัก

#### • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Survey)

บริษัทฯ ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยการส่งแบบสอบถามไปยังลูกค้า พร้อมทั้งการออกไปสัมภาษณ์ลูกค้าแบบตัวต่อตัว เพื่อให้ทราบความต้องการของลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงและเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และจากผลการสำรวจในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำข้อเสนอแนะของลูกค้ามาใช้ในการปรับปรุงการทำงานของบริษัทฯ หลาย ๆ ด้าน เช่น

##### - การปรับปรุงระบบควบคุมคุณภาพ (Quality Control Program)

บริษัทฯ จัดตั้งคณะทำงานตรวจสอบคุณภาพถ่านหินขึ้นมาเป็นการถาวร ทำหน้าที่วิเคราะห์ ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพถ่านหินก่อนส่งมอบให้ลูกค้า คณะทำงานได้พัฒนาโปรแกรมที่ใช้วิเคราะห์คุณภาพถ่านหินที่จะผลิตให้ลูกค้า ทำให้สามารถทราบคุณภาพถ่านหินล่วงหน้าและหากพบข้อผิดพลาดจะสามารถดำเนินการแก้ไขได้ทันที ทำให้มั่นใจได้ว่าถ่านหินที่ส่งมอบให้ลูกค้าจะมีคุณภาพตรงตามข้อกำหนด

##### - การปรับปรุงระบบการตอบข้อร้องเรียน (Complaint Response Management)

บริษัทฯ จัดทำระบบตรวจสอบการตอบข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนของลูกค้าทุกเรื่องได้รับการดูแลภายในเวลาที่กำหนด

##### - การเพิ่มอัตราการขนถ่ายถ่านหินที่ท่าเรือบอนด์

บริษัทฯ ได้นำ Floating Transfer Station มาใช้ที่ท่าเรือบอนด์เพื่อช่วยเพิ่มอัตราการขนถ่ายถ่านหินลงเรือ ทำให้ขนถ่ายถ่านหินได้เร็วขึ้น ซึ่งจะช่วยลดค่าระวางเรือของลูกค้าลง

#### • การพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารตลาดถ่านหิน (Market Intelligence)

บริษัทฯ พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารตลาดถ่านหินภายในบริษัทฯ ให้เป็นระบบออนไลน์ เชื่อมต่อกับอินเทอร์เน็ต ทำให้หน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่ประจำอยู่ในประเทศต่าง ๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้ในเวลาอันรวดเร็ว สามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้งานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม

#### • การเพิ่มความเชื่อมั่นในการส่งมอบถ่านหินระยะยาว

บริษัทฯ มีความพยายามในการเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ผ่านการเสาะแสวงหาแหล่งถ่านหินใหม่ ๆ เพิ่มเติม เพื่อให้มีปริมาณสำรองถ่านหินเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าในระยะยาว

#### • การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว ทำให้มีลูกค้าประจำอยู่เป็นจำนวนมาก โดยเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การแจ้งผลการดำเนินงานและแผนงานของบริษัทฯ ให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอ การแลกเปลี่ยนข้อมูลภาวะตลาดถ่านหิน การเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ การส่งเจ้าหน้าที่ออกไปสัมภาษณ์และรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า การให้ความช่วยเหลือลูกค้าทางด้านเทคนิค เป็นต้น เพื่อให้มีความใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น อันจะเป็นการสร้างฐานลูกค้าระยะยาว

- **ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์**

จากการที่บริษัท มีเหมืองถ่านหินหลายแห่ง ทำให้มีจำนวนผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้กว้าง สามารถใช้งานได้ในโรงไฟฟ้า โรงงานปูนซีเมนต์ และในอุตสาหกรรมอื่น ๆ บริษัท จึงมีฐานลูกค้ากระจายอยู่ในหลายประเทศ ทำให้บริษัท ไม่ขึ้นกับตลาดใดตลาดหนึ่งโดยเฉพาะ จึงลดผลกระทบจากความผันผวนของตลาดใดตลาดหนึ่งลง

**คู่แข่งที่สำคัญ**

คู่แข่งที่สำคัญ ได้แก่ ผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ และสหพันธรัฐรัสเซีย

**นโยบายด้านราคา**

ราคากำหนดตามคุณภาพของถ่านหินโดยอิงกับราคาถ่านหินในตลาดโลกในขณะนั้น ทั้งนี้ราคาจำหน่ายถ่านหินดังกล่าวจะต้องไม่ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำที่รัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียประกาศ โดยลูกค้าที่ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับบริษัท จะมีการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกันปีละ 1 ครั้ง ในขณะที่ลูกค้าที่ทำสัญญาเป็นรายปีหรือแบบครั้งคราวก็จะมีการตกลงราคากันในขณะทำการซื้อขาย ราคาที่ตกลงกับลูกค้าจะมีทั้งแบบราคาคงที่ และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกหรือที่เรียกว่า Index Link โดยบริษัท ได้ปรับสัดส่วนการขายแบบราคาคงที่และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกให้เหมาะสมกับสถานะตลาดในขณะนั้น ทำให้ราคาขายถ่านหินของบริษัท ในปีที่ผ่านมามีการปรับเพิ่มขึ้นตามราคาตลาดโลก

**ลักษณะของลูกค้า**

ลูกค้าหลักของบริษัท ยังคงเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ที่มีความต้องการใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศต่าง ๆ ความต้องการใช้ถ่านหินในโรงไฟฟ้าเหล่านี้ค่อนข้างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี นอกจากนี้ บริษัท ยังได้จำหน่ายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมอื่น ๆ เช่น ปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ พลาสติกและเคมีภัณฑ์ เป็นต้น เพื่อกระจายฐานลูกค้าของบริษัท ไปในหลาย ๆ อุตสาหกรรม

**การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

การจำหน่ายถ่านหินของบริษัท มีทั้งแบบการเสนอขายตรงให้กับลูกค้าและการขายผ่านบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) การขายให้กับลูกค้าในประเทศที่บริษัท มีสำนักงานตั้งอยู่ เช่น สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และประเทศไทยนั้น บริษัท จะเสนอขายตรงให้กับลูกค้า ส่วนในประเทศที่บริษัท ไม่มีสำนักงานตั้งอยู่ บริษัท จะใช้ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ในประเทศนั้น ๆ ช่วยอำนวยความสะดวกในการติดต่อกับลูกค้า รวมทั้งช่วยดำเนินการด้านเอกสาร สำหรับในบางประเทศที่การเสนอขายตรงให้กับผู้ใช้งานทำได้ลำบาก บริษัท จะขายผ่านบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) เพื่อใช้ในการเข้าถึงลูกค้าเป้าหมาย และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในด้านการตลาด

**1.2 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย**

ทรัพยากรถ่านหินสามารถพบได้ทั่วประเทศออสเตรเลีย โดยเฉพาะรัฐควีนส์แลนด์และรัฐนิวเซาท์เวลส์ มีทรัพยากรถ่านหินดำ (Black Coal) ซึ่งประกอบด้วยถ่านหินซับบิทูมินัส บิทูมินัส และแอนทราไซต์มากที่สุดในประเทศ ตามรายงาน Australian Resource Assessment ประเทศออสเตรเลียมีเหมืองถ่านหินในปัจจุบันมากกว่า 100 เหมือง และมีเหมืองอยู่ในช่วงพัฒนามากกว่า 35 แห่ง โดย The Australian Bureau of Agricultural and Resource Economics (ABARE) ได้ประมาณการไว้ว่าประเทศออสเตรเลียเป็นประเทศที่

- **ผลิตถ่านหินมากเป็นอันดับที่ 4 ของโลก**
- **ส่งออกถ่านหินมากที่สุดในโลก**
- **ส่งออกถ่านหินที่ใช้ในการถลุงเหล็ก (Coking Coal) มากที่สุดในโลก**
- **ส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) มากเป็นอันดับที่ 2 ของโลก**
- **มีทรัพยากรถ่านหินมากเป็นอันดับที่ 4 ของโลก** (ประเทศออสเตรเลียมีปริมาณทรัพยากรถ่านหินทั้งหมด 76,400 ล้านตัน จากประมาณการของ ABARE)



- **อุปสงค์หลักของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน สำหรับการใช้ในประเทศออสเตรเลียคือ ใช้เป็นเชื้อเพลิงในธุรกิจผลิตไฟฟ้า**

การเจริญเติบโตของประเทศในทวีปเอเชียยังเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความต้องการของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน สำหรับการส่งออก โดยเฉพาะการเจริญเติบโตของสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดียในหลายปีที่ผ่านมา จึงส่งผลดีต่อธุรกิจส่งออก ถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ของประเทศออสเตรเลีย โดยประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่นำเข้าถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนรายใหญ่ที่สุดจากประเทศออสเตรเลีย ออสเตรเลียจึงเป็นประเทศส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนมากเป็นอันดับ 2 ของโลก รองจากสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และการส่งออกส่วนมากจะใช้การขนส่งทางเรือไปยังประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ใกล้ประเทศออสเตรเลีย จึงสามารถขนส่งได้ง่ายและมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่า

- **ราคาถ่านหินในอดีต**

ราคาถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจะอ้างอิงตามราคาตลาดโลก โดยจะเป็นราคาที่สะท้อนคุณภาพ ค่าพลังงาน และคุณสมบัติของ ถ่านหิน อุปสงค์และอุปทานในโลก อันเป็นผลจากการเติบโตและการหดตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากประเทศออสเตรเลียเป็นผู้ส่งออก ถ่านหินรายใหญ่ จึงมีราคาอ้างอิง Newcastle FOB ซึ่งเป็นราคา Spot Market จากท่าเรือนิวคาสเซิล ประเทศออสเตรเลีย โดยไม่รวม ค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง ส่วนราคาซื้อขายถ่านหินภายในประเทศ จะใช้การเจรจาต่อรองระหว่างบริษัทถ่านหินและลูกค้า โดยอาจใช้ราคาอ้างอิงกับ ราคาส่งออก (Export Parity) อย่างไรก็ตาม หากว่าบริษัทต่าง ๆ มีสัญญาซื้อขายถ่านหินให้ลูกค้าเป็นระยะยาว ราคาที่แต่ละบริษัทได้รับจึง อาจต่างไปจากราคาของตลาดโลก

- **โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)**

โครงสร้างพื้นฐานที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการเป็นผู้นำการส่งออกถ่านหินของประเทศออสเตรเลีย โดยโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจ ถ่านหิน ประกอบด้วย ท่าเรือ ถนน สายพานลำเลียง และทางรถไฟ ทั้งนี้ เหมืองถ่านหินที่ผลิตมานานและตั้งอยู่ใกล้ชายฝั่งจะมีระบบขนส่ง ภายในประเทศที่พร้อมให้บริการ แต่เหมืองถ่านหินที่ค้นพบใหม่อาจจะอยู่ในแหล่งที่ห่างไกลจากท่าเรือ และจะต้องมีโครงสร้างพื้นฐานสำหรับ เคลื่อนย้ายถ่านหินมายังท่าเรือ ประเทศออสเตรเลียประสบปัญหาขีดจำกัดในการส่งออก ซึ่งรัฐบาลได้พยายามแก้ปัญหาโดยการสร้างท่าเรือ เพิ่มเติม และให้บริษัทต่าง ๆ ร่วมถือหุ้น

1) การขนส่งภายในประเทศ

**ถนนและสายพานลำเลียง:** โรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียหลายโรงถูกสร้างให้ใกล้กับเหมืองถ่านหิน และใช้ระบบสายพาน ลำเลียงทางบกเพื่อขนส่งถ่านหินจากเหมืองสู่โรงไฟฟ้า ถนนและสายพานลำเลียงมีประโยชน์สำหรับการขนส่งระยะสั้น และใช้ในการบริโภค ในประเทศ

**รถไฟ:** รถไฟเป็นระบบขนส่งที่ใช้มากสำหรับการขนส่งถ่านหินภายในประเทศออสเตรเลีย

2) การขนส่งระหว่างประเทศ

**ท่าเรือ:** ประเทศออสเตรเลียมีกำลังการขนส่งถ่านหินจำนวน 333 ล้านตันต่อปี ณ สิ้น พ.ศ. 2551 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นถึง 448 ล้านตันต่อปี ณ สิ้น พ.ศ. 2557 ทั้งนี้ คิวรอการขนส่งที่ท่าเรือนิวคาสเซิล ถึงระดับสูงสุดในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องปรับปรุงโครงสร้างความพร้อมในการส่งออก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะพิจารณาแผนการตลาดการส่งออกของบริษัทที่ประกอบการ ในประเทศออสเตรเลีย

**การจัดจำหน่ายถ่านหินของ Centennial**

• **นโยบายของ Centennial ในการตอบสนองต่ออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง**

ถ่านหินส่วนใหญ่ที่ Centennial ผลิตนั้นถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ขณะเดียวกันการส่งออกไปยังโรงไฟฟ้า ในเอเชียก็ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน Centennial เป็นผู้จัดส่งประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณเชื้อเพลิงที่ต้องใช้ในโรงไฟฟ้าของ Delta Electricity ใน Western Region ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของรัฐบาล การขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าเหล่านี้จะทำภายใต้สัญญาระยะเวลา ที่มีการกำหนดปริมาณถ่านหินและราคาซื้อขายล่วงหน้า สัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศที่ทำกับโรงไฟฟ้าในรัฐนิวเซาท์เวลส์ มีข้อดีกับ Centennial ดังนี้

- **ตำแหน่งของเหมือง Centennial มีการเชื่อมต่อกับระบบขนส่งถ่านหินเข้าไปยังโรงไฟฟ้าโดยตรง (มีลักษณะเป็นโรงไฟฟ้า ปากเหมือง หรือ Mine-Mouth)** ทำให้ Centennial มีความได้เปรียบในการขนส่ง โดยมีถนนและสายพานเฉพาะสำหรับการขนส่งถ่านหินไป ยังโรงไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการขนส่งของ Centennial รวมไปถึงผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น

- **ถ่านหินที่ใช้ในโรงไฟฟ้าในประเทศส่วนใหญ่เป็นถ่านหินที่ไม่ได้ผ่านการล้าง** จึงไม่จำเป็นที่จะต้องมีการขบวนการหลังการขุดเจาะมากนัก
- **สัญญาเหล่านี้อยู่ในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย** จึงช่วยจำกัดความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน
- **การจัดส่งถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจที่ต่อเนื่อง** จึงสามารถสร้างกระแสเงินสดจากผู้ซื้อที่ส่วนใหญ่มีอันดับความน่าเชื่อถือที่ดีให้แก่ Centennial ได้อย่างต่อเนื่อง

ถึงแม้ว่าในปัจจุบัน ราคาถ่านหินในประเทศตามสัญญาเหล่านี้ยังคงต่ำกว่าราคาส่งออกหรือราคาที่ซื้อขายในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม ในไม่กี่ปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงหลายประการในตลาดถ่านหิน ซึ่งจะมีแนวโน้มทำให้ราคาถ่านหินในประเทศสูงขึ้นและมีความสอดคล้องกับราคาส่งออกมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในตลาดถ่านหิน ได้แก่

- **ราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นจากสาเหตุต่าง ๆ** เช่น แรงกดดันทางต้นทุน อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากตลาดส่งออก ความขาดแคลนของอุปทานใหม่ ๆ ความไม่แน่นอนของอุปทานใหม่ และอุปทานในปัจจุบันและอนาคต ปัจจัยพื้นฐานในตลาดถ่านหินจะส่งผลกระทบต่อราคาส่งออกถ่านหินข้อเท็จจริงที่ให้ความร้อนปรับสูงขึ้นในอนาคตอันใกล้ ซึ่ง Centennial ระบุไว้ว่าเมื่อสัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศหมดอายุลงราคาสัญญาอาจจะถูกปรับให้สะท้อนราคาที่อ้างอิงกับราคาส่งออก (Export Parity)
- **ลูกค้าต่างประเทศเริ่มที่จะยอมรับถ่านหินที่มีปริมาณต่ำสูงมากขึ้น** เนื่องจากลูกค้าเหล่านี้ต้องการมีแหล่งถ่านหินที่มั่นคง ดังนั้น จึงเป็นโอกาสสำหรับ Centennial ที่จะส่งออกถ่านหินที่มีปริมาณต่ำสูงไปยังต่างประเทศมากขึ้น
- **การเพิ่มขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานที่เคยเป็นข้อจำกัดต่อการส่งออกถ่านหิน**
- **โรงไฟฟ้าต่างประเทศเห็นว่ากรรมสิทธิ์แหล่งถ่านหินที่มั่นคงมีความสำคัญมากกว่าราคาที่ซื้อ** โดยมีโรงไฟฟ้าต่างประเทศเริ่มเข้ามาลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย เพื่อทำสัญญาระยะยาวโดยซื้อถ่านหินที่ราคาตลาด

- **ขั้นตอนการอนุมัติการทำเหมืองเริ่มมีความยากขึ้นในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา** ซึ่งทำให้โครงการขยายหรือเพิ่มอุปทานถ่านหินเกิดขึ้นได้ยากยิ่งขึ้น ดังนั้น โรงไฟฟ้าในประเทศจึงอาจต้องซื้อถ่านหินในราคาที่สูงขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าจะมีถ่านหินสำหรับใช้ในกรณีผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะการซื้อจากแหล่งถ่านหินปัจจุบันให้มากที่สุด รวมไปถึงการซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้า

ดังนั้น ความต้องการใช้พลังงานที่สูงขึ้น บวกกับความท้าทายในการจัดหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ ที่เพิ่มมากขึ้น จะทำให้แหล่งถ่านหินที่มีอยู่ในปัจจุบันมีมูลค่ามากขึ้น และจากปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ Centennial ได้พิจารณาและวางแผนการขายถ่านหินให้สอดคล้องและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ Centennial จึงเริ่มลงทุนในการขยายกำลังการผลิตถ่านหินสำหรับการส่งออกที่เหมืองแอรลี ซึ่งจะส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือ Kembla และลงทุนในโครงการพื้นฐานสำหรับการส่งออกที่เหมืองแมนดาลอง ซึ่งจะส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือนิวคาสเซิล เมื่อภาระผูกพันภายใต้สัญญาในประเทศเริ่มหมดลง Centennial มีความประสงค์ที่จะจัดสรรส่วนของการขายถ่านหินในประเทศและส่งออกให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของกลุ่ม อย่างไรก็ตาม Centennial จะยังคงมีส่วนสำคัญในการจัดส่งถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าในประเทศ

- **การเข้าถึงระบบโครงสร้างพื้นฐาน**

กำลังการขนส่งและความมั่นคงของวิธีขนส่งต่าง ๆ ของ Centennial เป็นสิ่งที่สำคัญมาก หนึ่งในจุดแข็งของเหมืองของ Centennial คือ ความสามารถและความพร้อมของระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจะส่งออกถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าในประเทศ Centennial เป็นผู้ผลิตรายเดียวที่สามารถขนส่งโดยไม่ใช้ถนนสาธารณะ สำหรับลูกค้าต่างประเทศ Centennial ใช้การขนส่งถ่านหินส่วนใหญ่ผ่านท่าเรือ Kembla ที่ Wollongong

ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ปัญหาความแออัดของท่าเรือที่นิวคาสเซิลเป็นปัญหาที่ผู้ผลิตถ่านหินประเทศออสเตรเลียประสบอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2552 รัฐบาลรัฐนิวเซาท์เวลส์และท่าเรือ 2 แห่ง คือ ท่าเรือ Port Waratah Coal Services (PWCS) และท่าเรือ Newcastle Coal Infrastructure Group (NCIG) เห็นพ้องกับโครงสร้างข้อตกลงกำลังการขนส่ง (Capacity Framework Agreements) ที่มีไว้สำหรับดูแลการขยายท่าเรือซึ่งมีความจำเป็นมากขึ้นเพื่อให้ทันกับการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์

ท่าเรือ PWCS ได้ขยายกำลังการขนส่งออกขึ้นเป็น 102 ล้านตันต่อปีและเพิ่มขึ้นเป็น 113 ล้านตันต่อปี ใน พ.ศ. 2553 นอกจากนั้น PWCS จะหาผู้ผลิตที่สนับสนุนการขยายกำลังการขนส่งออกเป็น 145 ล้านตันต่อปี โดยมีข้อแม้ว่าผู้ผลิตจะต้องเข้าทำสัญญาขนส่งผูกมัดระยะยาวกับท่าเรือ

การก่อสร้างในระยะที่ 1 ของท่าเรือ NCIG เสร็จสมบูรณ์ในครึ่งปีแรกของ พ.ศ. 2553 และได้เริ่มดำเนินงานหลังจากนั้นไม่นาน โดยสามารถรองรับการขนส่งถ่านหินประมาณ 30 ล้านตันต่อปี ปัจจุบันการขยายท่าเรือมีความคืบหน้า และกำลังระดมทุนสำหรับระยะที่ 2 ต่อไป

### 1.3 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

ปริมาณการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมในช่วง 11 เดือนแรกของ พ.ศ. 2554 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากวิกฤติอุทกภัยทำให้เป็นอุปสรรคต่อการขนส่งถ่านหินไปยังโรงงานผู้ใช้ การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศคิดเป็นเพียงร้อยละ 10 ของความต้องการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมทั้งหมด ทำให้ปริมาณการนำเข้าถ่านหินมีมาก จึงมีผู้ประกอบการรายใหม่นำเข้าถ่านหินมาจำหน่ายมากขึ้น ภาวะการแข่งขันได้รุนแรงขึ้นเรื่อย ๆ ตามจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการแข่งขันในตลาดโรงงานขนาดเล็กที่การตัดสินใจซื้อขึ้นอยู่กับราคาเป็นสำคัญ การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกอบการค้าถ่านหินขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีการลงทุนเรื่องระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีพอ ก่อให้เกิดปัญหาฝุ่นละอองจากการขนถ่ายและขนส่งถ่านหิน กระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนบริเวณใกล้เคียง ส่งผลให้มีการห้ามขนถ่ายและขนส่งถ่านหินในจังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีท่าเรือขนถ่ายถ่านหินหลายแห่ง เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นนี้จะทำให้ผู้ประกอบการค้าถ่านหินในประเทศไทยต้องลงทุนเรื่องระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีพอ และในอนาคตอาจทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กลดจำนวนลง เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง

สำหรับผู้ซื้อถ่านหินรายใหญ่ เช่น อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โรงไฟฟ้าถ่านหิน และโรงงานที่ใช้หม้อไอน้ำขนาดใหญ่ ซึ่งมีศักยภาพนำเข้าถ่านหินมาจากต่างประเทศโดยตรงจะซื้อถ่านหินส่วนใหญ่จากผู้ประกอบการที่มีความน่าเชื่อถือ ทำให้มีผู้ประกอบการค้าถ่านหินรายใหญ่จากต่างประเทศเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ด้วย จึงทำให้ผู้ค้าถ่านหินรายเล็กที่ไม่ได้มีแหล่งถ่านหินของตนเองไม่สามารถเจาะตลาดนี้ได้มากนัก

#### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

##### • ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

เนื่องจากเหมืองถ่านหินในประเทศไทยของบริษัทฯ ได้ปิดตัวลงตั้งแต่ พ.ศ. 2543 จะเหลือเพียงถ่านหินที่บริษัทฯ กองเก็บไว้ที่จะนำมาผ่านกระบวนการล้างเพื่อปรับปรุงคุณภาพถ่านหินก่อนจำหน่ายให้ลูกค้า ซึ่งมีปริมาณการผลิตไม่มากนัก บริษัทฯ ได้ทำการผลิตถ่านหินดังกล่าวจำหน่ายให้กับลูกค้าประจำของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมที่ใช้หม้อไอน้ำ

##### • ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

###### - การมุ่งเน้นตลาดเป้าหมาย

บริษัทฯ ตระหนักถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นของตลาดถ่านหินนำเข้า จึงพยายามหลีกเลี่ยงการแข่งขันที่รุนแรงโดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความน่าเชื่อถือในการส่งมอบสูง

###### - ความมั่นคงในการส่งมอบและความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว

การที่บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินทั้งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลีย และมีปริมาณสำรองเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าในด้านของความมั่นคงในการส่งมอบ และมั่นใจได้ว่าจะมีถ่านหินใช้อย่างเพียงพอและต่อเนื่องตลอดไป

###### - คลังสินค้า (Coal Distribution Center)

บริษัทฯ มีคลังสินค้า 2 แห่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่กองเก็บถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ก่อนที่จะกระจายไปยังลูกค้าในลักษณะทยอยส่งมอบให้ลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดภาระในการจัดการเรื่องการกองเก็บสต็อกถ่านหิน รวมทั้งช่วยลดต้นทุนสินค้าคงเหลือของลูกค้า โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการส่งมอบที่ตรงเวลา การควบคุมคุณภาพถ่านหินให้ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า รวมทั้งควบคุมการปฏิบัติงานในพื้นที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการรักษาสภาพแวดล้อม และดูแลเรื่องผลกระทบต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในเรื่องการส่งมอบในระยะยาว

### คู่แข่งที่สำคัญ

#### • ถ่านหินในประเทศ

ปัจจุบันนี้มีผู้ผลิตน้อยรายเนื่องจากปริมาณสำรองมีจำกัด ผู้ผลิตที่สำคัญ ได้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งผลิตถ่านหินเพื่อป้อนให้กับโรงงานในกลุ่มซีเมนต์ไทยเอง และผู้ผลิตรายย่อย

#### • ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ในปีที่ผ่านมาผู้ประกอบการประมาณ 20 ราย คู่แข่งที่สำคัญ ได้แก่ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เอิร์ธ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ผู้ประกอบการหลายรายมีคลังสินค้าสำหรับกองเก็บถ่านหินเพื่อทยอยส่งมอบให้ลูกค้า แต่ผู้ประกอบการหลายรายเป็นบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) ซึ่งไม่มีแหล่งถ่านหินของตนเอง ทำธุรกิจในลักษณะซื้อมาขายไป ทำให้มีปัญหาเรื่องความไม่แน่นอนในการส่งมอบและความสม่ำเสมอของคุณภาพถ่านหิน นอกจากนี้ผู้ประกอบการในประเทศแล้ว ยังมีผู้ค้ารายใหญ่ในต่างประเทศเข้ามาแข่งขันในตลาดใหญ่ด้วย ผู้ค้าถ่านหินดังกล่าว ได้แก่ Rio Tinto, Glencore, Noble Energy, Eastern Energy, Phenix Commodity เป็นต้น

### นโยบายด้านราคา

#### • ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ถ่านหินที่ผลิตในประเทศไทยส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับลูกค้าที่ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับบริษัทฯ ดังนั้น ราคาจำหน่ายถ่านหินในประเทศจึงเป็นราคาที่ถูกพันตามสัญญาซื้อขาย

#### • ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ราคาจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศจะขึ้นกับราคาถ่านหินในตลาดโลกและช่วงเวลาที่เสนอขายให้ลูกค้า และเนื่องจากการจำหน่ายถ่านหินนำเข้าส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะทำการขนส่งให้ลูกค้าด้วย ดังนั้น ราคาที่เสนอขายจึงต้องรวมค่าระวางเรือไว้ด้วย บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าเรือเดินสมุทรให้เพียงพอสำหรับภาระขนส่งถ่านหินตามปริมาณและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเพื่อป้องกันความผันผวนของค่าระวางเรือ

### ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ ซึ่งสามารถแบ่งย่อยได้เป็น

- อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ เป็นกลุ่มผู้ใช้ถ่านหินกลุ่มใหญ่ที่สุดของภาคเอกชนในประเทศไทย ลูกค้าในกลุ่มนี้มีจำนวนน้อยราย แต่ละรายจะมีความต้องการใช้ถ่านหินในปริมาณมาก จึงต้องการผู้ขายถ่านหินที่มีความมั่นคงในการส่งมอบสูง
- โรงไฟฟ้าถ่านหินภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)
- อุตสาหกรรมอื่น ๆ ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำ เช่น อุตสาหกรรมกระดาษ ปิโตรเคมี อาหาร และสิ่งทอ นอกจากนี้ ยังมีโรงงานขนาดเล็กที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการเผา อบ ต้ม ในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมเคมี อาหารสัตว์ เป็นต้น ผู้ใช้ถ่านหินในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ใช้รายย่อยที่มีปริมาณการใช้ต่อรายไม่มากนัก แต่มีจำนวนผู้ใช้มาก

## 2. ธุรกิจไฟฟ้า

### 2.1 ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

บริษัทฯ ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีในสัดส่วนร้อยละ 50 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 717 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer - IPP)

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

#### • โรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการยอมรับของชุมชนเป็นหลัก ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงกฎหมายและมาตรฐานต่าง ๆ ให้สูงขึ้น ตลอดจนการต่อต้านโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ

แต่ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีการลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์เพื่อลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานได้อย่างครบถ้วนและมีความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดี

### คู่แข่งที่สำคัญ

- **ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศไทย** ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลว์พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- **ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศ**

## 2.2 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้บริหารธุรกิจตามโอกาสของตลาด กล่าวคือ ในช่วงฤดูหนาวที่มีความต้องการไอน้ำสูง ก็จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำอย่างเต็มที่ ส่วนในช่วงเวลาอื่นนั้นความต้องการทั้งไฟฟ้าและไอน้ำลดลง บริษัทฯ จึงเน้นการบริหารประสิทธิภาพของการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

เนื่องจากใน พ.ศ. 2554 รัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนได้เข้มงวดกับนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการควบคุมมลภาวะอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับราคาถ่านหินที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถที่จะเพิ่มรายได้จากการเพิ่มยอดขายไอน้ำ อีกทั้งราคาขายไอน้ำได้รับการสนับสนุนในรูปแบบของเงินชดเชยจากหน่วยงานรัฐบาลท้องถิ่นหลายแห่งที่เกี่ยวข้อง และการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผลประกอบการทั้งปีของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายการผลิตและจำหน่ายได้ตามแผนที่วางไว้จากแนวทางการบริหารตามที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น

สำหรับสถานการณ์ถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนใน พ.ศ. 2554 นั้น ราคาถ่านหินเฉลี่ยอยู่ในระดับสูงขึ้นกว่า พ.ศ. 2553 เนื่องจากมีการจำกัดอุปทานตามนโยบายของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนในการลดปริมาณเหมืองถ่านหินขนาดเล็กลง เพื่อเพิ่มมาตรฐานความปลอดภัยในการทำเหมืองถ่านหิน รวมทั้งแต่ละมณฑลก็มีการกำหนดโควตาในการส่งออกถ่านหินนอกมณฑลอีกด้วย ในขณะที่อุปสงค์ยังเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจ จึงทำให้อุปทานต่ำกว่าอุปสงค์ในบางช่วงเวลาของปี ทำให้เกิดการเก็งกำไรของพ่อค้าคนกลางในตลาด

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลในด้านของการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่ว ๆ ไป และการช่วยควบคุมมลภาวะทำให้ได้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ประกอบด้วย การประกันการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าท้องถิ่น การได้รับสิทธิพิเศษในการผูกขาดการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

#### • **คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ กล่าวคือ จัดให้มีการพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายของทั้งไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า ในขณะที่เดียวกันก็ได้มีการทำสัญญากับลูกค้าไอน้ำอุตสาหกรรมให้สามารถปรับราคาไอน้ำได้ หากค่าเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นกว่าราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำให้สามารถลดภาระในเรื่องต้นทุนของค่าเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นได้

- **การบริหารต้นทุน**

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนเชื้อเพลิงหรือถ่านหิน โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อและสำรองถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ราคาสูง ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

- **มีความพร้อมในการปรับตัวสูง**

เนื่องจากตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงมีการติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิดและคอยปรับการดำเนินงานธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้น ๆ ทำให้สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อกิจการได้

- **การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการท้องถิ่นและชุมชน**

บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น สร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถขอรับความสนับสนุนจากหน่วยงานราชการท้องถิ่นได้ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น การให้เงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำ ซึ่งจะช่วยบรรเทาผลกระทบลงได้ ตลอดจนได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนท้องถิ่นว่าเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น

## 2.3 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (โครงการโรงไฟฟ้าหงสา)

บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และ บริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”) ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 37.5 ตามลำดับ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 751 เมกะวัตต์ ซึ่งจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว และจะจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขณะนี้โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ใน พ.ศ. 2558

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- **โรงไฟฟ้าถ่านหินในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว**

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนจากการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าหงสา บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ควบคู่ไปกับพัฒนามาตรฐานชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชนเหล่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการคิดริเริ่มแผนงานในการพัฒนาชุมชนต่าง ๆ เช่น การพัฒนาสาธารณูปโภค น้ำประปา ไฟฟ้า ถนน การอพยพชุมชนบางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนในที่ที่เหมาะสม และการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ เป็นต้น

### คู่แข่งที่สำคัญ

ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศรายอื่น ๆ

## ภาวะการแข่งขัน

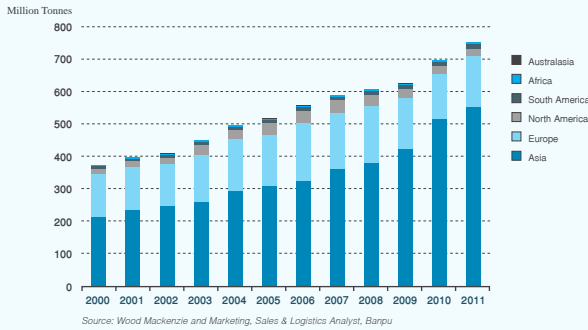
### 1. ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ภาวะการแข่งขันในธุรกิจถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในปีที่ผ่านมาเริ่มมีความรุนแรงมากขึ้นโดยเฉพาะในตลาดถ่านหินคุณภาพต่ำ เพราะมีการผลิตออกมามาก แต่ตลาดถ่านหินคุณภาพสูงยังคงอยู่ในภาวะตึงตัวและมีการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและราคาถ่านหินที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้ผู้ซื้อถ่านหินจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดียชะลอการซื้อออกไป แต่อย่างไรก็ตาม การนำเข้าถ่านหินโดยรวมใน พ.ศ. 2554 ยังคงเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณร้อยละ 8 โดยมีปริมาณการนำเข้ารวมอยู่ที่ประมาณ 752 ล้านตัน ทั้งนี้ ปริมาณร้อยละ 70 ของปริมาณการนำเข้าที่เพิ่มขึ้นเป็นการเพิ่มขึ้นในตลาดเอเชีย โดยเฉพาะการนำเข้าของสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดีย

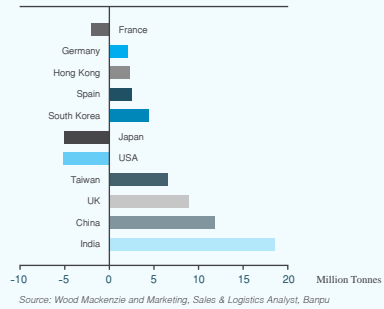


สำหรับการนำเข้ายุโรปในปีที่ผ่านมาได้เพิ่มขึ้นมากเช่นกัน โดยเฉพาะการนำเข้าของอังกฤษ สเปน และเยอรมนี ทำให้ภาพรวมการนำเข้าถ่านหินของยุโรปเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้ง ๆ ที่ยุโรปกำลังเผชิญกับปัญหาหนี้สาธารณะและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้ เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติทรงตัวอยู่ในระดับสูงในขณะที่ราคาคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ลดต่ำลง ทำให้การเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินมีกำไรมากกว่าโรงไฟฟ้าก๊าซ

Historical of World Seaborne Thermal Coal Import



Change in Thermal Coal Import 2011 vs 2010

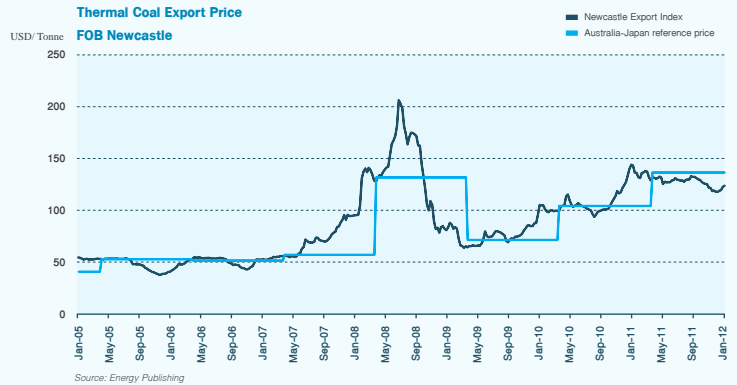
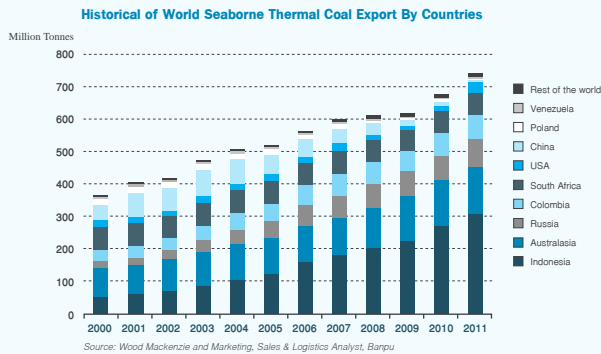


ด้านการส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ใน พ.ศ. 2554 มีปริมาณรวมประมาณ 740 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 9.3 โดยสาธารณรัฐอินโดนีเซียซึ่งเป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนรายใหญ่ที่สุดในโลก มีปริมาณการส่งออกประมาณ 308 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณ 37 ล้านตัน ถือเป็นประเทศที่มีการส่งออกถ่านหินเพิ่มขึ้นมากที่สุดในโลก เนื่องจากในปีที่ผ่านมา สาธารณรัฐอินโดนีเซียมีฝนตกน้อยกว่าปกติ ทำให้ผลิตถ่านหินได้มาก รองลงมาคือ ประเทศออสเตรเลีย มีปริมาณการส่งออกประมาณ 146 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเนื่องจากมีฝนตกหนักในช่วงต้นปีและมีข้อจำกัดเรื่องการขนส่งภายในประเทศ ในขณะที่การส่งออกจากสาธารณรัฐแอฟริกาใต้ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ซึ่งลดการส่งออกถ่านหินเข้าไปจำหน่ายในยุโรปลง แต่ส่งไปจำหน่ายในตลาดเอเชียมากขึ้นเนื่องจากได้ราคาสูงกว่า ทำให้สหรัฐอเมริกาและโคลอมเบียส่งถ่านหินมาจำหน่ายในตลาดยุโรปได้มากขึ้น ในขณะที่การส่งออกจากรัสเซียก็ได้เพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยรัสเซียเพิ่มการส่งออกถ่านหินไปยังเอเชียมากขึ้น เนื่องจากตลาดยุโรปอยู่ในภาวะอุปทานล้นตลาด ในขณะที่การส่งออกจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและโปแลนด์ลดลงค่อนข้างมากเนื่องจากความต้องการภายในประเทศมีมาก

สำหรับราคาถ่านหินที่เป็นตัวชี้ราคาถ่านหินในตลาดโลก ได้แก่ ราคาซื้อขายถ่านหินตามสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวระหว่างผู้ใช้ถ่านหินในประเทศญี่ปุ่นกับผู้ผลิตถ่านหินหลักในประเทศออสเตรเลีย (Australia-Japan Reference Price) ซึ่งได้มีการตกลงราคาซื้อขายสำหรับการส่งมอบใน พ.ศ. 2554 (เมษายน พ.ศ. 2554 ถึงมีนาคม พ.ศ. 2555) ไว้ที่ประมาณ 129.33 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 29

ในขณะที่ราคาส่งออกถ่านหิน (FOB) ในตลาดจรจากท่าเรือนิวคาสเซิลในประเทศออสเตรเลียใน พ.ศ. 2554 ได้ค่อย ๆ ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เนื่องจากภาวะอุปทานล้นตลาด การควบคุมราคาจำหน่ายถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน และการชะลอการซื้อถ่านหินของสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดีย แต่นโยบายการกำหนดราคาขั้นต่ำของสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำให้ราคาถ่านหินไม่ได้ตกลงอย่างรวดเร็ว ทั้ง ๆ ที่มีการผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำออกมา





สำหรับตลาดถ่านหินใน พ.ศ. 2555 คาดว่าความต้องการใช้มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องโดยเฉพาะจากสาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศอินเดีย ในขณะที่ตลาดยุโรปคาดว่าจะขยายตัวเพียงเล็กน้อยจากปัญหาวิกฤติหนี้สาธารณะ ในด้านการผลิตและการส่งออก ถ่านหินคาดว่า การส่งออกถ่านหินจากประเทศออสเตรเลียจะเพิ่มขึ้นมากเนื่องจากการขยายท่าเรือส่งออกถ่านหินที่นิวคาสเซิล ในขณะที่ สาธารณรัฐอินโดนีเซียก็น่าจะส่งออกถ่านหินเพิ่มขึ้นเช่นกัน เนื่องจากสภาพอากาศที่มีฝนตกน้อย เอื้ออำนวยต่อการผลิตถ่านหิน ภาวะตลาดถ่านหินในช่วงต้นปีคาดว่าจะยังคงอยู่ในภาวะล้นตลาดต่อเนื่องจาก พ.ศ. 2554 และจะเริ่มปรับตัวเข้าสู่สมดุลในช่วงครึ่งหลังของปี เมื่อผู้ซื้อจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดียเข้ามาในตลาดมากขึ้น

### 1.1 การค้าถ่านหินในประเทศไทย

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนในช่วง 11 เดือนแรกของ พ.ศ. 2554 ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากวิกฤติอุทกภัยซึ่งมีผลกระทบในวงกว้าง ทำให้ไม่สามารถขนส่งถ่านหินไปยังผู้ใช้ได้ ภาพรวมความต้องการใช้ถ่านหินในช่วง 11 เดือนแรกของ พ.ศ. 2554 อยู่ที่ 17.15 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ประกอบด้วยถ่านหินที่ผลิตในประเทศ 1.84 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 และถ่านหินนำเข้า 15.31 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 คาดว่าการนำเข้าถ่านหินใน พ.ศ. 2554 ทั้งปีจะ สูงกว่า พ.ศ. 2553 เล็กน้อย ถึงแม้อุทกภัยในภาคกลางจะเป็นอุปสรรคต่อการขนส่งถ่านหินอยู่บ้าง แต่การใช้ถ่านหินนำเข้าในภาคตะวันออก ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการเริ่มเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าใหม่ในช่วงปลายปี และพื้นที่ภาคตะวันออกไม่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนของประเทศไทย

หน่วย: ล้านตัน

	2550	2551	2552	2553	11 เดือน		อัตราการเจริญเติบโต			
					2553	2554	2551	2552	2553	2554 (11 เดือน)
ถ่านหินในประเทศ	2.16	2.12	2.04	2.02	1.80	1.84	-1.6%	-3.8%	-1.0%	2.2%
ถ่านหินนำเข้า	14.41	15.98	16.39	16.90	15.29	15.31	10.9%	2.6%	3.1%	0.1%
<b>รวม</b>	<b>16.57</b>	<b>18.10</b>	<b>18.43</b>	<b>18.92</b>	<b>17.09</b>	<b>17.15</b>	<b>9.2%</b>	<b>1.8%</b>	<b>2.7%</b>	<b>0.4%</b>

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ใน พ.ศ. 2555 คาดว่าปริมาณความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศไทยจะปรับตัวเพิ่มขึ้น จากการคาดการณ์ว่าจะมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจจากการฟื้นฟูหลังน้ำท่วม ความต้องการใช้ถ่านหินในการผลิตปูนซีเมนต์จะเพิ่มสูงขึ้น และการเริ่มเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ในช่วงปลายปีที่ผ่านมา จะเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตใน พ.ศ. 2555 ก็จะทำให้ปริมาณการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้น

## 2. สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้า

### 2.1 ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนใน พ.ศ. 2554 มีอัตราการเจริญเติบโตเพิ่มสูงขึ้นจาก พ.ศ. 2553 เนื่องจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของสาธารณรัฐประชาชนจีนทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคการบริโภคภายในของประเทศ โดยอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศ ดังนี้

	หน่วย	2554	2553	2552
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	11.7	16.0	6.0
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	11.9	17.0	4.2
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังการผลิต	ร้อยละ	9.3	7.6	10.2
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	1,055,760	941,372	874,073

### 2.2 ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยใน พ.ศ. 2554 ขยายตัวร้อยละ 1.5 โดยมีสาเหตุจากอุทกภัยครั้งใหญ่ที่สุดในรอบหลายสิบปีได้สร้างความเสียหายในวงกว้างและการหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั้งทางด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการผลิต

กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าใน พ.ศ. 2554 อยู่ที่ 31,446.71 เมกะวัตต์ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือนพฤษภาคม ที่ระดับ 23,900 เมกะวัตต์ ต่ำกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของ พ.ศ. 2553 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 24,009 เมกะวัตต์ อยู่ 109 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 0.45 โดยปริมาณการผลิตและการรับซื้อของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ใน พ.ศ. 2554 มีจำนวน 158,899 กิกะวัตต์ ชั่วโมง ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.78 โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 70 จากถ่านหิน ร้อยละ 17 จากพลังน้ำร้อยละ 5 นำเข้าร้อยละ 7 และจากน้ำมันร้อยละ 1 (ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย - EGAT)

การใช้ไฟฟ้าใน พ.ศ. 2554 อยู่ที่ระดับ 148,988 กิกะวัตต์ ชั่วโมง ลดลงจาก พ.ศ. 2553 ร้อยละ 0.2 โดยมีสาเหตุมาจากผลกระทบจากอุทกภัยในช่วงปลายปี ซึ่งทำให้การใช้ไฟฟ้าลดลงโดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคเกษตรและภาคอุตสาหกรรมการผลิต (ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน - EPPO)

# โครงสร้างรายได้

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

## บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2554		พ.ศ. 2553		พ.ศ. 2552	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้จากการขาย</b>								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100.00	7	0.30	-	-	19	0.93
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100.00	2,346	96.46	597	75.57	1,923	94.22
3. รายได้อื่น	BP	100.00	79	3.24	193	24.43	99	4.85
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>			<b>2,432</b>	<b>100.00</b>	<b>790</b>	<b>100.00</b>	<b>2,041</b>	<b>100.00</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			1,939		6,117		7,447	
<b>รวมรายได้</b>			<b>4,371</b>		<b>6,907</b>		<b>9,488</b>	

## บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2554		พ.ศ. 2553		พ.ศ. 2552	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้จากการขาย - ในประเทศ</b>								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100.00	7	0.01	-	-	19	0.03
	CMMC	100.00	-	-	-	-	60	0.10
	BMC	99.99	23	0.02	74	0.11	22	0.04
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100.00	2,346	2.08	597	0.91	1,923	3.32
	CMMC	100.00	526	0.47	-	-	-	-
	BPS	100.00	-	-	-	-	213	0.37
	BPI	99.99	1,571	1.40	793	1.22	1,167	2.02
	IMM	64.99	-	-	1,033	1.58	102	0.18
	TCM	64.99	264	0.24	451	0.69	603	1.04
	JBG	64.79	12	0.01	108	0.17	225	0.39
3. รายได้อื่น	KTD	64.79	108	0.10	27	0.04	0	-
			163	0.14	520	0.80	377	0.65
<b>รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ</b>			<b>5,020</b>	<b>4.47</b>	<b>3,603</b>	<b>5.52</b>	<b>4,711</b>	<b>8.14</b>

## บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2554		พ.ศ. 2553		พ.ศ. 2552	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้จากการขาย - ต่างประเทศ</b>								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	IMM	64.99	41,119	36.57	33,071	50.66	30,786	53.20
	KTD	64.99	4,736	4.21	2,498	3.83	1,150	1.99
	TCM	64.99	21,681	19.29	13,971	21.40	14,104	24.37
	JBG	64.79	1,861	1.66	779	1.19	2,326	4.02
	CEY	100.00	32,751	29.14	6,498	9.95	-	-
2. ธุรกิจไฟฟ้า	BIC	100.00	5,236	4.66	4,865	7.45	4,788	8.28
<b>รวมรายได้จากการขาย - ต่างประเทศ</b>			<b>107,384</b>	<b>95.53</b>	<b>61,682</b>	<b>94.48</b>	<b>53,154</b>	<b>91.86</b>
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>			<b>112,404</b>	<b>100.00</b>	<b>65,285</b>	<b>100.00</b>	<b>57,865</b>	<b>100.00</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			1,939		6,117		7,447	
<b>รวมรายได้</b>			<b>114,343</b>		<b>71,402</b>		<b>65,312</b>	

หมายเหตุ: 1. รายได้อื่นประกอบด้วยบริการอื่น ๆ

2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทยในส่วนของรายได้จากการขาย เนื่องจากมีสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท และกลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อรายงานความเสี่ยงและติดตามผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง รวมถึงมีการประชุมของคณะกรรมการ Financial Management Committee ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการเงินขององค์กร และมีการรายงานสอบทานการบริหารความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นประจำทุก ๆ ไตรมาส นอกจากนี้ บริษัท ได้ติดตามดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานปฏิบัติ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ได้ถูกบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกเหนือจากนั้นบริษัท ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

### 1.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเพิ่มปริมาณถ่านหินสำรองได้

จากแผนธุรกิจ พ.ศ. 2554 - 2558 บริษัท มีแผนการลงทุนทั้งในสินทรัพย์ที่มีอยู่แล้วและสินทรัพย์ที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาเข้ามาใหม่ บริษัท มีการประเมิน วิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยติดตามทิศทางความเคลื่อนไหวสถานะความเป็นไปของธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำให้สามารถกำหนดกลยุทธ์และโอกาสในการการลงทุนในธุรกิจนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาปัจจัยในการลงทุนเพิ่มเติม และใช้ประโยชน์จากสัญญาและข้อตกลงร่วมระหว่างรัฐบาลของประเทศต่าง ๆ ต่อการลงทุน

ปัจจุบันบริษัท ได้เพิ่มการลงทุนในการพัฒนาศักยภาพของเทคโนโลยีด้านการสำรวจขุดเจาะมากขึ้น เพื่อดำเนินการสำรวจหาแหล่งถ่านหินแหล่งใหม่เพิ่มเติมอยู่เสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท สามารถตอบสนองต่อความต้องการด้านพลังงานของลูกค้าได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

### 1.2 ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัท ได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัท เป็นระยะ ๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดมาจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้องผิดพลาด เช่น การประชุม Quarterly Strategic Review (QSR) การประชุมประเมินสถานการณ์ภายในหน่วยงานวางแผนประจำเดือน เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ นอกจากนี้ บริษัท ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านนั้น ๆ เพื่อให้สามารถตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล ประเมิน และวิเคราะห์ความแตกต่างของสมมติฐาน

### 1.3 ความเสี่ยงจากการขาดบุคลากรสนับสนุนตามแผนธุรกิจของบริษัท

บริษัท ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ และติดตามแผนกลยุทธ์ด้านการวางแผนและจัดกำลังพลรายไตรมาสร่วมกับหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการรับสมัครและคัดเลือกพนักงานใหม่ มีการพัฒนาบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญตาม Succession Plan และ Individual Development Plan (IDP) มีการจัดฝึกอบรมพนักงานตาม Competency Profile และงานในความรับผิดชอบ รวมถึงการเพิ่มความชัดเจนของโครงสร้างองค์กรให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้

### 1.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากกิจการใหม่

บริษัท บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการใหม่ที่เข้าไปลงทุนสามารถสร้างมูลค่ารวมให้กับองค์กรไม่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนการเข้าซื้อกิจการนั้น โดยการกำหนดบุคลากรด้านต่าง ๆ ที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อช่วยในการติดต่อสื่อสารและประสานงานกับพนักงานและผู้บริหารของกิจการใหม่ มีการกำหนดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของเรื่องที่จะต้องทำงานร่วมกันในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งมีการกำหนดกระบวนการและขั้นตอนการทำงานร่วมกันอย่างชัดเจน โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) และเพื่อให้การควบรวมกิจการนั้นเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถสร้างความเจริญเติบโตในระยะยาว และให้ผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 2. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ จะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และเพื่อสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุน ด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่าง ๆ กันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### 2.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งที่ระดับบริษัทฯ และระดับกลุ่มบริษัท โดยการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศออสเตรเลีย รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 33 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐในสัดส่วนร้อยละ 59 สกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 1 และที่เป็นสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียในสัดส่วนร้อยละ 7 และจะดำเนินการเพิ่มสัดส่วนหนี้สินสกุลเงินเหรียญสหรัฐให้มากขึ้น รวมถึงมีการปรับสัดส่วนการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีอยู่ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มตามสถานการณ์ตลาดเงินนั้น ๆ รวมไปถึงการจัดสรรรายได้ที่เป็นสกุลต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยดูความเหมาะสมและสอดคล้องของสกุลเงินที่เป็นรายได้และต้นทุนให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ รวมทั้งระดมเงินทุนในสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรือแปลงเป็นสกุลต่างประเทศ เพื่อใช้ในการลงทุนต่อไปในต่างประเทศ

### 2.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย จัดสรรเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุนและการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น Interest Rate Swap ซึ่งใช้ในการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้สอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 33 และ 67 ตามลำดับ

### 2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติและราคาน้ำมัน

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาก๊าซธรรมชาติและราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและขนส่ง โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal Swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas Oil Swap) บางส่วน ภายใต้การจัดการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาก๊าซธรรมชาติและราคาน้ำมัน (Commodity Risk Management Committee) เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงจากราคาก๊าซธรรมชาติและราคาน้ำมันของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาบทบาทสถานะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของธนาคารคู่สัญญาเป็นประจำทุกปี ตลอดจนมีการปรับแนวทางการขายและผลิตในระยะสั้นและระยะกลางอยู่เสมอ เพื่อลดผลกระทบในทางลบที่อาจเกิดขึ้นหากรายได้ลดลงหรือต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินสถานะตลาดถ่านหินและแนวโน้มราคาอยู่ตลอดเวลา เพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการปรับสัดส่วนการขายถ่านหินแบบราคาคงที่และแบบราคาแปรผันตามราคาตลาดโลก (Index Link) ให้เหมาะสมกับสถานะตลาดในขณะนั้น

## 3. ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

### 3.1 ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าส่วนใหญ่เกิดจากเหตุสุดวิสัย เช่น เกิดฝนตกหนักที่เหมืองทำให้ไม่สามารถผลิตถ่านหินได้เป็นระยะเวลานาน การเกิดอุบัติเหตุขนาดใหญ่ทำให้เครื่องจักรเสียหายมาก เป็นต้น จึงทำให้ไม่มีสินค้าในการส่งมอบให้ลูกค้า อาจจะทำให้เกิดความเสียหายคือ การเสียค่าปรับให้กับเรือที่มาจอร์รับสินค้า (Demurrage)

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้ตามแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เช่น การให้ความสำคัญกับเรื่อง Health, Safety, Environment and Community (HSEC) ในกระบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานมีความต่อเนื่อง และมีการพัฒนาการติดตาม การสื่อสาร การวางแผนการผลิตด้านหินและการขายอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายขาย รวมทั้งการจัดทำระบบการติดตามข้อมูลกระบวนการผลิต และการขนส่งด้านหินอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้สามารถปรับเปลี่ยนกำหนดการส่งมอบด้านหินล่วงหน้าได้ ทั้งยังสร้างความพร้อมในการปรับกลยุทธ์การขายทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพได้ทันสถานการณ์

ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ เพิ่มพื้นที่กองเก็บด้านหินที่ทำเรือบอนด์ตั้งขึ้นอีก 80,000 ตัน จาก 650,000 ตัน เป็น 730,000 ตัน ทำให้บริษัทฯ สามารถสต็อกด้านหินได้เพิ่มมากขึ้น และความคืบหน้าในการดำเนินการซ่อมบำรุงสะพาน Kadang Pahu ซึ่งใช้เป็นถนนในการขนส่งลำเลียงด้านหินจากโรงบดไปยังท่าเรือ Bunyut ให้แล้วเสร็จ ทำให้สามารถลดความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าลงได้อีกด้วย

### 3.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานและขนส่งที่ทำเรือในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

กรณีความเสี่ยงจากการหยุดขนถ่ายด้านหินของท่าเรือบอนด์ตั้งเนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุขึ้น บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงของท่าเรือบอนด์ตั้ง ทั้งในส่วนของทรัพย์สินและการหยุดดำเนินงานจากเหตุต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับกรณีความเสี่ยงจากเครื่องจักรชำรุดนั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการซ่อมบำรุง โดยเน้นไปที่การทำ Preventive Maintenance การพัฒนาทักษะของหน่วยงานซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มีสต็อกของชิ้นส่วนเครื่องจักรที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทำให้การซ่อมแซมใช้เวลาสั้นและมีผลกระทบต่อดำเนินงานน้อย ในกรณีเกิดเหตุสุดวิสัยทำให้ท่าเรือขนถ่ายด้านหินต้องหยุดทำงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานฉุกเฉินเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการนำด้านหินขนถ่ายลงเรือลำเลียงขนาดเล็กเพื่อไปขนถ่ายขึ้นเรือบรรทุกด้านหินขนาดใหญ่กลางทะเลหรือใช้ท่าเรืออื่นชั่วคราวเพื่อให้กระทบกับการส่งมอบด้านหินให้ลูกค้าน้อยที่สุด

### 3.3 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตด้านหินที่มีสัดส่วนสำคัญคือ ค่าเชื้อเพลิง ซึ่งมีความผันผวนค่อนข้างมาก บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการวิเคราะห์และติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก เพื่อวางแผนการจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและศึกษาเทคโนโลยีพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทนร่วม เพื่อลดการพึ่งพาการใช้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิง การบริหารจัดการกระบวนการทำงานของเครื่องจักรหนักในเมือง โดยนำระบบประมวลผลและสั่งการโดยอัตโนมัติ (Fleet Management System) มาปฏิบัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้เชื้อเพลิงโดยรวม และเพิ่มความแม่นยำในขั้นตอนการเจาะ ขุดขน และการลำเลียงด้านหิน รวมถึงการมีส่วนร่วมในการทบทวนโครงสร้างต้นทุนค่าเชื้อเพลิงหลักในสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมา

### 3.4 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

กรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่าง ๆ เช่น เครื่องจักรไม่เข้ามาตามกำหนด การซ่อมบำรุงไม่เป็นไปตามมาตรฐาน การวางแผนกระบวนการทำงานของผู้รับเหมาที่ขาดประสิทธิภาพ ปัญหาศักยภาพแรงงานทั้งเชิงประสิทธิภาพและปริมาณ ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตด้านหิน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนแม่บทในการลำเลียงด้านหิน (Coal Hauling Master Plan) ขึ้น โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ มีประวัติการทำงานที่มีประสิทธิภาพ แล้วจึงดำเนินการทำสัญญาว่าจ้างรับเหมาระยะยาวในเวลาต่อมา ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้รับเหมานั้นได้รับความคุ้มค่าในการลงทุนเครื่องจักรใหม่ และสามารถบริหารต้นทุนการดำเนินการผลิตได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดประชุมร่วมกับผู้รับเหมาแต่ละรายเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรับทราบแผนปฏิบัติงาน และร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้น

ปีที่ผ่านมา เหมืองทรูบาอินโดประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการว่าจ้างผู้รับเหมาเป็นอย่างดี โดยสามารถเพิ่มกำลังการขนลำเลียงด้านหินไปยังกองเก็บด้านหินที่ทำเรือ Bunyut ได้ถึง 7.35 ล้านตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 5.39 ล้านตัน ใน พ.ศ. 2553

## 4. ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าภายในประเทศไทยของบริษัทฯ จัดว่าเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำเมื่อมีการบริหารสัญญาที่ดี ในขณะที่มีระดับผลตอบแทนที่มั่นคง จึงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องการตลาดและราคาขาย เพราะมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีการกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าที่แน่นอน (ตามกำลังการผลิตที่มีอยู่) และมีการกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท และอัตราเงินเฟ้อในขณะนั้น



สำหรับความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ถือว่ามีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย แต่เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล และเป็นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่ว ๆ ไป ซึ่งจะได้รับสิทธิพิเศษในการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งการประกันการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงอื่น ๆ ของธุรกิจไฟฟ้า เป็นความเสี่ยงทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ เช่น การดูแลรักษาเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า การบริหารต้นทุน เช่น เชื้อเพลิงถ่านหิน ประสิทธิภาพของการจัดการโดยรวม ความมั่นคงของลูกค้าน้ำ และการประสานงานกับชุมชนและหน่วยงานรัฐบาลท้องถิ่น เป็นต้น

ช่วง พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา ราคาค่าเชื้อเพลิงถ่านหินเพิ่มขึ้นเนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินที่เพิ่มสูงขึ้นในสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงหลักอีกประการหนึ่งสำหรับธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินล่วงหน้า และเพิ่มรายรับจากการขายไอน้ำและความร้อน

จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินการของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนบ้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยมาตรการต่าง ๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงไฟฟ้า และการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน

## 5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการคุ้มครองเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเงินลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นการคุ้มครองในส่วนของสินทรัพย์ในบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯในสาธารณรัฐประชาชนจีน สินทรัพย์ที่บริษัทฯ ได้จัดทำความคุ้มครองความเสียหายประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

### สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

1. PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (บริษัทโฮลดิ้งและจำหน่ายถ่านหิน)
2. PT. Jorong Barutama Greston (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย - เหมืองโจ-รัง)
3. PT. Trubaindo Coal Mining (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย - เหมืองทรูบาอินโด)
4. PT. Kitadin (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย - เหมืองคิตาดิน)
5. PT. Indominco Mandiri (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย - เหมืองอินโดมินโค)
6. PT. Bharinto Ekatama (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย - เหมืองบารินโต)

### สาธารณรัฐประชาชนจีน

Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.

## 6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศออสเตรเลีย ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศนั้น ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบและนโยบายภายในประเทศดังกล่าวหลายเรื่อง อาทิ

### สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายใหม่ว่าด้วยการทำเหมืองแร่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (The New Indonesian Mining Law) ฉบับที่ 4/2009 ข้อที่ 28 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2555 เป็นผลให้บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการดำเนินการสกัดถ่านหินและแร่ธาตุ การจัดหาอุปกรณ์การทำเหมืองแร่ด้วยตัวเอง และจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตถ่านหินได้ตามแผน บริษัทฯ จัดเตรียมทางเลือกต่าง ๆ ในการทำเหมือง เช่น การจัดประชุมอย่างต่อเนื่องเพื่อวางแผนอย่างเป็นขั้นตอน การจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องโดยการเช่า การจัดเตรียมหลักสูตรฝึกอบรมบุคลากร เป็นต้น

- ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างการเริ่มบังคับใช้กฎหมายใหม่ว่าด้วยการทำเหมืองแร่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (The New Indonesian Mining Law) ฉบับที่ 4/2009 ข้อที่ 34 ซึ่งกำหนดให้ผู้ผลิตถ่านหินในประเทศต้องดำเนินการจำหน่ายถ่านหินในประเทศในสัดส่วนตามแผนการผลิตรวม เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ภายในประเทศให้เพียงพอ (Domestic Market Obligation) บริษัท ได้ดำเนินการตามแผนเพิ่มสัดส่วนการขายถ่านหินในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียให้มากขึ้น รวมทั้งใช้กลไกต่าง ๆ ตามที่รัฐบาลอนุญาตเพื่อเพิ่มปริมาณการขายถ่านหินในประเทศได้ในราคาที่เหมาะสม

- การมีผลบังคับใช้ของกฎหมาย Price Regulation ว่าด้วยการกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินขึ้นต่ำสำหรับส่งออกต่างประเทศ เพื่อจำกัดไม่ให้ผู้ส่งออกถ่านหินขายในราคาที่ต่ำเกินไป ทำให้รัฐบาลเก็บภาษี (Royalty Fee) ได้น้อยลง

- รัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีการทำข้อตกลงร่วมกับรัฐบาลประเทศอื่น ๆ ซึ่งมีสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการออกใบอนุญาตป่าไม้ให้แก่บริษัท เพื่อดำเนินการผลิตถ่านหิน บริษัท จึงจัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยงนี้ โดยการเตรียมวางแผนขอใบอนุญาตที่สำคัญไว้ล่วงหน้า เพื่อให้ได้รับใบอนุญาตทันตามแผนการผลิตที่วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### สาธารณรัฐประชาชนจีน

- การมีผลบังคับใช้ของกองทุนสำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงราคาถ่านหิน (Coal Price Adjusting Fund) เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2554 ในมณฑลเหอหนาน ซึ่งรัฐบาลกลางมณฑลเหอหนานรับผิดชอบในการดำเนินการจัดเก็บกับผู้ประกอบการค้าธุรกิจถ่านหินตามสัดส่วนที่กำหนด เพื่อใช้ควบคุมอุปสงค์และอุปทานของตลาดถ่านหิน และรักษาเสถียรภาพของราคาถ่านหินท้องถิ่น รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย

- การควบคุมด้านความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินและการส่งเสริมทางด้านสิ่งแวดล้อม มาตรการที่ทำการอย่างต่อเนื่องคือ การปิดเหมืองถ่านหินทั้งขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีประสิทธิภาพ มีกำลังการผลิตต่ำกว่า 30,000 ตันต่อปี และไม่มีความปลอดภัยเพียงพอ อีกทั้งกำหนดให้เหมืองที่ดำเนินการผลิตอยู่ในปัจจุบันที่ตั้งอยู่ในมณฑลซานซีและมณฑลเหอหนาน ต้องมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 90,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ มีการออกกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัยใหม่ เช่น กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ระดับสูงของเหมืองลงไปปฏิบัติหน้าที่และควบคุมการทำงานในเหมืองใต้ดินพร้อมพนักงานตลอดระยะเวลาการผลิต เพื่อควบคุมการเกิดอุบัติเหตุ และลดอัตราการเสียชีวิต รวมทั้งมีการปรับเพิ่มอัตราการสำรองเงินกองทุนเพื่อความปลอดภัยของเหมือง และการเก็บภาษีทางด้านสิ่งแวดล้อม

- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด รัฐบาลได้กำหนดให้เหมืองถ่านหินแหล่งใหม่ต้องมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 300,000 ตันต่อปี โดยเฉพาะเหมืองแหล่งใหม่ในมณฑลซานซี มณฑลส่านซี และมณฑลอินเนอร์มองโกเลีย ต้องมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 1,200,000 ตันต่อปี และส่งเสริมให้เหมืองถ่านหินขนาดใหญ่ควรรวมเหมืองถ่านหินขนาดเล็ก อีกทั้งได้ปรับเพิ่มค่าธรรมเนียมการใช้ทรัพยากรในมณฑลที่เป็นยุทธศาสตร์ในการผลิตถ่านหิน ร่วมกับการปรับเพิ่มอัตราเงินกองทุนเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมถ่านหินอย่างยั่งยืน

### ประเทศออสเตรเลีย

- รัฐบาลออสเตรเลียมีการประกาศบังคับใช้กฎหมาย Mineral Resource Rent Tax (MRRT) เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555 แนวทางการบังคับใช้ของกฎหมายดังกล่าวนั้นอยู่ในระหว่างกระบวนการร่างรายละเอียดการบังคับใช้ และรับฟังความเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตลอด พ.ศ. 2554 และมีกำหนดการโดยประมาณที่จะนำเสนอต่อรัฐสภาและวุฒิสภาในช่วงประมาณต้น พ.ศ. 2555 ดังนั้นบริษัท ได้จัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยงนี้ โดยการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่มีความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาเรื่องภาษี มีการประเมินผลกระทบที่เป็นไปได้ และเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยงไว้แล้ว

- ในกรณีผลบังคับใช้ของกฎหมายการจัดเก็บภาษีในการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Tax) ตามแผนนโยบาย Clean Energy Future (CEF) Legislative Package ซึ่งจะเริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555 เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมปริมาณก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะคาร์บอนไดออกไซด์ในภาคอุตสาหกรรม และสนับสนุนการลงทุนในพลังงานสะอาดนั้น บริษัท ได้ประเมินผลกระทบและจัดเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยงนี้ โดยทำการศึกษาคู่มือการก่อสร้างการจัดเก็บภาษีคาร์บอนตามแผน และการใช้ประโยชน์จาก Assistant Package ที่รัฐบาลจะมีให้ในช่วง 6 ปีแรก รวมทั้งมีการศึกษาทางเลือกการใช้เทคโนโลยีในการเผาผลาญก๊าซเรือนกระจกก่อนปล่อยออกมา และปรับแนวทางการทำงานเพื่อนำมาปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายภาษีดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่เกิดผลกระทบในทางลบมากเกินไป

จากความเสี่ยงข้างต้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการ รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้นแล้วและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการกำหนดให้ผู้ที่รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิดทั้งระดับรัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่นเพื่อช่วยเหลือในการตีความและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง

## 7. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตถ่านหิน

### 7.1 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมกันปกป้องรักษาและฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริหารการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ได้กำกับและตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และมอบหมายให้หน่วยงานคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นผู้ประสานงานและให้ความช่วยเหลือแก่หน่วยงานย่อยต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวนทรัพยากรธรรมชาติและควบคุมผลกระทบทางอ้อมด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากร เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

#### การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นข้อกำหนดที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม ประกอบด้วย มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายและมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย

- คุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่เหมืองสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยมีดัชนีคุณภาพหลัก คือ สภาพความเป็นกรดต่าง และความขุ่นข้นของตะกอนดิน สำหรับสภาพความเป็นกรดต่าง บริษัทฯ จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง ซึ่งเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การวางแผนผลิต การจัดการพื้นที่ไปจนถึงการฟื้นฟูสภาพของพื้นที่ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต นอกจากนี้ ยังได้สร้างระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance Review: QAR) การจัดการสภาพน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง (Acid Mine Drainage Management) และกระบวนการฟื้นฟูสภาพเหมืองภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต (Mine Site Rehabilitation)

สำหรับการจัดการเรื่องความขุ่นข้นของตะกอนดิน บริษัทฯ ได้มีการปลูกพืชคลุมดิน เพื่อลดการชะล้างพังทลายของดิน การจัดทำบ่อตกตะกอนและการบำรุงรักษาให้มีประสิทธิภาพในการตกตะกอนดินที่เป็นผลจากการชะล้างพังทลายของดิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยึดถือแนวทางการป้องกัน โดยทำการถมดินกลับในบ่อเหมืองให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และหากจำเป็นต้องทำการทิ้งดินภายนอกบ่อเหมือง บริษัทฯ ได้กำหนดให้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพกองดินโดยการปลูกป่าโดยเร็วในพื้นที่เมื่อเสร็จสิ้นกิจกรรมการถมและปรับหน้าดินแล้ว

- ฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การขุดขนดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และขนส่งถ่านหิน บริษัทฯ กำหนดมาตรการที่หลากหลายโดยมุ่งเน้นการจัดการอย่างเหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปลูกต้นไม้สร้างแนวกันลม สำหรับพื้นที่ที่มีกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงในการก่อกำเนิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมืองเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองและความปลอดภัยในการทำงาน การหมั่นพรมน้ำบนถนนที่มีพื้นผิวเป็นดิน เป็นต้น นอกจากนี้ มีการตรวจวัดปริมาณฝุ่นทั้งในบริเวณพื้นที่เหมืองและบริเวณชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### การใช้ทรัพยากร (Resource Utilization)

การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพนั้นเป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิต ทำให้เกิดความขัดแย้งจากการแก่งแย่งทรัพยากรที่มีจำกัด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่

- การใช้ประโยชน์จากที่ดิน บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากพื้นที่ดังกล่าวด้วยการวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์และระบบนิเวศน้อยที่สุด ตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง โดยใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ มีพื้นที่ครอบครองทั้งสิ้นราว 134,877 เฮกตาร์ เพิ่มขึ้นจาก พ.ศ. 2553 ราวสองเท่า อันเนื่องมาจากการเข้าลงทุนใน Centennial Coal Company Limited ในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งส่วนใหญ่

เป็นการทำเหมืองได้ดิน จึงไม่จำเป็นต้องมีการเปิดพื้นที่ ดังนั้น ใน พ.ศ. 2554 จึงมีพื้นที่ที่ถูกใช้ประโยชน์จริงเพื่อการทำเหมืองจำนวนเพียงราว 14,155 เฮกตาร์ หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของพื้นที่ทั้งหมด ซึ่งลดลงจากเดิม พ.ศ. 2553 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 19 ขณะเดียวกันมีพื้นที่ที่บริษัทฯ ได้ทำการฟื้นฟูพื้นที่แล้วทั้งสิ้นราว 6,569 เฮกตาร์ หรือร้อยละ 46 ของพื้นที่ใช้ประโยชน์ (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม พ.ศ. 2554) นอกจากนี้ พื้นที่ในส่วนใหญ่ที่เหลือ บริษัทฯ ได้สงวนไว้ให้คงสภาพป่าดั้งเดิม เป็นการช่วยปกป้องทรัพยากรป่าไม้ และความหลากหลายทางชีวภาพอีกทางหนึ่งด้วย

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการจัดการเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเหมาะสมนั้น ในประเทศออสเตรเลียเหมืองอิวบับ่าได้มีการจัดทำแผนแม่บทเพื่อจัดการเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพเสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2554 ส่วนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย บริษัทฯ ได้ริเริ่มให้มีการสำรวจและศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพในเชิงลึกก่อนเริ่มการทำเหมืองในบริเวณเหมืองบารินโตเป็นแห่งแรก ซึ่งสามารถนำมาใช้ในการวางแผนการฟื้นฟูพื้นที่และโครงการพัฒนาชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถขยายขอบเขตการศึกษาไปยังเหมืองอื่น ๆ ต่อไป

- การใช้พลังงาน บริษัทฯ มีความตระหนักในความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการช่วยกันยับยั้งปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายเพื่อความยั่งยืน ในเรื่องที่จะจัดทำฐานข้อมูลและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อสาธารณะ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานสำหรับเหมืองทุกแห่ง รวมทั้งสำนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ศึกษาการใช้พลังงานทดแทนที่มีอยู่ในพื้นที่เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนในการขนส่งถ่านหิน

## 7.2 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ด้วยลักษณะของการทำเหมืองที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ใช้เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนมาก ความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุอันเกิดจากการทำงานย่อมมีมากเช่นกัน ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายส่งเสริมและรณรงค์การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความปลอดภัยกับพนักงานและผู้รับเหมาทุกประเภท ภายใต้นโยบาย “3 ZEROS” อันประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น การไม่ยอมให้มีการเกิดอุบัติเหตุซ้ำซ้อน และการตั้งเป้าหมายไม่เกิดอุบัติเหตุขึ้นภายในการปฏิบัติงาน โดยได้จัดสัมมนาระดมความคิดเห็นจากผู้บริหารระดับสูงทั่วทุกภูมิภาคของบริษัทฯ (Health, Safety, Environment and Community - HSEC Summit) เพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางในการดำเนินความปลอดภัยตามนโยบายดังกล่าวให้เกิดขึ้นกับพนักงานในทุกระดับชั้นในทุกพื้นที่การทำงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) อย่างสม่ำเสมอทั้งที่เหมือง โรงไฟฟ้า และสำนักงานใหญ่ประจำประเทศต่าง ๆ เพื่อรองรับและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือเหตุการณ์วิกฤติที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้ เช่น อัคคีภัย อุทกภัย แผ่นดินไหว โรคระบาด และเหตุประท้วง หรือจลาจล เป็นต้น

## 8. ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจและสังคม เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญโดยกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

**8.1 จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน** ที่ครอบคลุมด้านการลดความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน เพื่อผู้ปฏิบัติงานด้านพัฒนาชุมชนของบริษัทฯ ได้มีแนวทางที่ชัดเจนและสามารถปฏิบัติตามได้ในมาตรฐานเดียวกันทุกพื้นที่ทำงาน

**8.2 จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน** (Community Consultative Committee: CCC) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากรัฐบาลท้องถิ่น ชุมชน และบริษัทฯ เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางการพัฒนาชุมชนในแต่ละพื้นที่ที่เหมาะสม ตรงกับความต้องการของชุมชน สอดคล้องกับแผนการพัฒนาของภาครัฐ เพื่อให้เกิดการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

**8.3 ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนที่มุ่งตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของชุมชนแต่ละแห่ง** โดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว มีการจัดทำ Social Mapping เพื่อมีฐานข้อมูลของชุมชนแต่ละแห่งโดยละเอียดสำหรับกาวางแผนงาน มีการนำระบบสารสนเทศ (CDMIS) มาใช้ในการติดตามการพัฒนาชุมชนในด้านต่าง ๆ ได้เต็มประสิทธิภาพ

**8.4 ดำเนินงานโดยคำนึงถึงความพึงพอใจของชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง** ทั้งยังมีการจัดทำ Perception Survey เป็นระยะเพื่อสำรวจทัศนคติและความพึงพอใจที่มีต่อโครงการและบริษัทฯ

**8.5 จัดให้มีพนักงานพัฒนาชุมชน** (Community Development Officer) ของแต่ละพื้นที่อย่างเพียงพอ เพื่อเป็นกลไกหลักในการสื่อสารระหว่างชุมชนและเหมือง และร่วมกันทำงานกับชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของกลุ่มเป้าหมายให้เป็นไปตามแผน

## 9. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตไฟฟ้า

### 9.1 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลักทางด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าคือ คุณภาพอากาศ ที่เป็นผลจากการปลดปล่อยก๊าซเผาไหม้จากเครื่องกำเนิดไอน้ำ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการควบคุมและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นใน 2 ทาง ประกอบด้วย

(1) การป้องกัน โดยเลือกใช้เชื้อเพลิงที่เหมาะสม เช่น ถ่านหินคุณภาพสูงที่มีส่วนประกอบที่เป็นกำมะถันต่ำ เป็นต้น

(2) การบำบัดหรือกำจัด โดยติดตั้งระบบดักฝุ่นละอองแบบไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator) และระบบดักจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulphurization) ให้เป็นมาตรฐานปฏิบัติในโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และโครงการหงสาสิกไนต์ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพียังได้ติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากแหล่งกำเนิดอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) พร้อมทั้งติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศแบบเรียลไทม์ (Real-time Monitoring System) จำนวน 4 สถานีรอบโรงไฟฟ้า รวมถึงได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ใน พ.ศ. 2551 ทั้งในประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีน

### 9.2 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะของการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อนและความดัน โรงไฟฟ้าทุกแห่งมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เข้มงวด โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนกระทั่งได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 พร้อมทั้งมีการซ่อมแผนฉุกเฉิน เป็นประจำทุกปี อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีแผนการเตรียมการเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 สำหรับโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

สำหรับ พ.ศ. 2554 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 14 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับ พ.ศ. 2553 ต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2554

ใน พ.ศ. 2554 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 9 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามข้อบังคับว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ (Audit Committee Charter) ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญ (Risk Based Audit) การสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพประสิทธิผลในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

### 1. องค์การและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนงานประจำปีที่ชัดเจน วัดผลได้ มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดวิสัยทัศน์และแผนงานที่เหมาะสมต่อสภาพธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความซื่อสัตย์และจริยธรรม โดยสื่อสารค่านิยมด้านจริยธรรมของบริษัทฯ (Code of Conduct) ให้ทุกคนยึดมั่นและถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ งาน “From Rule to Real” เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเรื่องการบริหารจัดการกับความเสี่ยง เรื่องการทุจริตในองค์กร จากกฎระเบียบที่มีอยู่จะนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างไร และงาน CG Day ภายใต้แนวคิด “Black or White” เพื่อให้พนักงานได้นำไปปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง บริษัทฯ จัดโครงสร้างองค์กรให้สมดุลทั้งด้านการควบคุมและสนับสนุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีสายการบังคับบัญชาของหน่วยงานภายในองค์กร มีการมอบหมายและกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามแต่ละลำดับขั้น พร้อมทั้งปรับปรุงนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญที่เป็นลายลักษณ์อักษรทั้งในด้านการเงินและบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลบริหารทรัพย์สิน การบริหารทั่วไปที่รัดกุม เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานและสอดคล้องตามเป้าหมายของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน มีการกำหนดคุณลักษณะอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงาน การสรรหาบุคลากรให้เหมาะสมกับตำแหน่งและวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปูสปิริต” (Banpu Spirit) การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่งและเงินเดือน รวมทั้งมีการวิเคราะห์การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล



## 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท (Risk Appetite) อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ กำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยเสี่ยง ผลกระทบโอกาสเกิด รวมไปถึงแนวทางบรรเทาหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดจากความเสียหาย รวมทั้งจัดทำข้อมูลตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) มีการผสานระบบการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรในทุกระดับ มีการประเมินผลกระทบสำคัญที่เกิดจากความเสียหายตามมูลค่าขององค์กร (Risk-based VBM) ฝ่ายบริหารและทุกหน่วยงานติดตามการประเมินและแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ใน พ.ศ. 2554 หน่วยงานบริหารความเสี่ยงได้ปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบัน โดยทบทวนหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ สายการรายงาน และรูปแบบการรายงาน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์ และเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร นอกจากนี้ ได้จัดอบรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการสื่อสารผ่านระบบสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้กับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและนำไปใช้บริหารงานเชิงรุก

## 3. กิจกรรมการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งทุกคณะกรรมการได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารและปฏิบัติงานแต่ละระดับ ตลอดจนพิจารณาการแบ่งแยกหน้าที่ มีการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority: DOA) เป็นลายลักษณ์อักษร โดยกระจายอำนาจการบริหารและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงไปตามแต่ละลำดับชั้น เพื่อให้การบริหารงานสามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและการปรับปรุงคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานสำคัญ ๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานในระดับสากลทั้งในด้านบัญชีและรายงานทางการเงิน งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารและจัดการผู้รับเหมา การควบคุมและบริหารทรัพย์สินและคลังวัสดุอุปกรณ์ การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ฯลฯ ที่ครอบคลุมทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ นำระบบ KPI มาใช้ในการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อสอบทานเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงว่าสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มให้ความรู้เกี่ยวกับประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment) ซึ่งเป็นวิธีการสากลที่ช่วยสนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถปรับปรุงและวางระบบการควบคุมภายในด้วยตนเองได้อย่างเหมาะสมกับความเสี่ยงและทันต่อการบริหารงาน

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกด้วยความรอบคอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสารสนเทศเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจ ผลการปฏิบัติงาน และรายงานทางการเงิน เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง และเชื่อถือได้ ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ มีความปลอดภัย เริ่มตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล การประมวลผล การจัดเก็บข้อมูล การติดตาม ตลอดจนการรายงานเพื่อการตัดสินใจ พร้อมทั้งได้พัฒนาระบบการสื่อสารภายในองค์กรและสำหรับบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องให้เป็นประโยชน์และทันสมัยยิ่งขึ้น ได้แก่ การปรับปรุงแผนแม่บททางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ มีการออกแบบโครงสร้างของระบบเครือข่ายที่เหมาะสมและกำหนดมาตรฐานในการติดตั้งเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายธุรกิจที่รวดเร็ว ริเริ่มนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเกี่ยวกับการประมวลผลแบบกลุ่มเมฆ (Cloud Computing) มารองรับการใช้งาน และนำโปรแกรมประเภทการวางแผนทางธุรกิจและการรายงาน (Business Planning and Business Intelligence) มาพัฒนาระบบในการจัดทำและรายงานงบการเงินรวม ระบบบัญชีและงบประมาณ เพื่อรองรับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่เติบโตให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล (International Financial Reporting Standards: IFRS)

## 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และมีการกำหนดแนวทางการจัดการที่ชัดเจนในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการย่อยทั้ง 3 คณะได้ติดตามดูแลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีมีประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารจะติดตามผลการปฏิบัติงานและแนวทางแก้ไขจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกเดือน นอกจากนี้ หน่วยงานต่าง ๆ ได้กำหนดระบบการควบคุมการปฏิบัติงานและติดตามปรับปรุงให้เกิดความเหมาะสม ตลอดจนมีการตรวจสอบทำให้เกิดการถ่วงดุลและความโปร่งใส โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในกำหนดแผนการตรวจสอบที่ครอบคลุมกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญ และทำหน้าที่ประเมินผลและติดตามความเพียงพอของการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับความเสี่ยงตามแผนธุรกิจ และมีการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการใช้ทรัพยากรในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการและแนวทางการบริหารจัดการ ตลอดจนการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

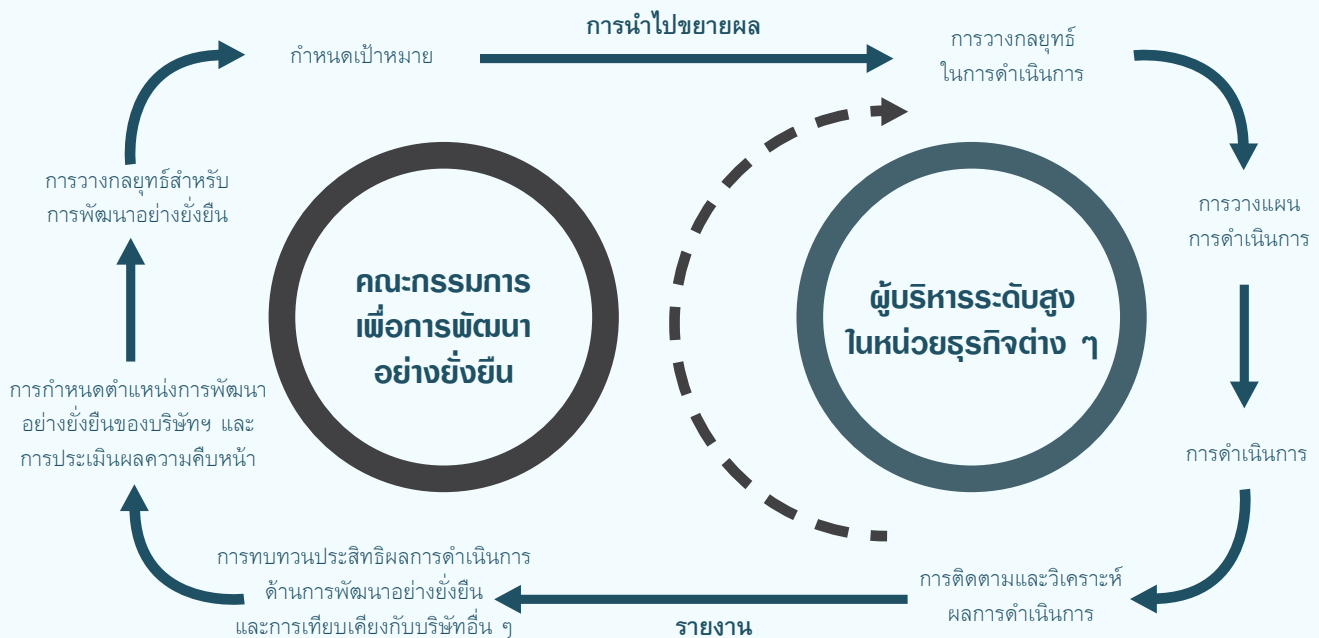
# การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ความยั่งยืนในความหมายของบ้านปู คือ การที่บริษัท สามารถดำรงอยู่ได้ในระยะยาว ไม่ใช่แค่เพียงรูปแบบ แต่โดยแก่นแท้ที่สร้างขึ้นจากผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ธุรกิจจะยั่งยืนหยึดอยู่ได้ในระยะยาวแล้ว บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตและการพัฒนาที่ยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย นอกจากนี้ ในการทำงานที่บริษัท จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานในระดับภูมิภาคที่มีความฉับไวตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ การทำงานในเชิงรุก การเป็นผู้นำด้านคุณภาพ การมีแผนการปฏิบัติงานที่เป็นสากล และมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับสถานการณ์ จะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสร้างแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อผลักดันให้บริษัท เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นใน พ.ศ. 2551 โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และมีผู้บริหารระดับสูงและหัวหน้าหน่วยธุรกิจเป็นกรรมการ คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ร่วมวิเคราะห์ภาพรวมตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของบริษัท และทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน ซึ่งจะสะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง โดยเปิดโอกาสให้แต่ละหน่วยธุรกิจมีอิสระในการบริหารงานภายในตามแนวทางที่วางไว้

ประเด็นที่คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ความสำคัญ ประกอบด้วย ผู้นำและการกำกับดูแลกิจการ การวางแผนกลยุทธ์ คุณภาพและประสิทธิภาพ ลูกค้า ทรัพยากรมนุษย์ การเงิน สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ชุมชนและรัฐสัมพันธ์ โดยมีการประชุมปีละ 4 ครั้ง

จาก พ.ศ. 2553 คณะกรรมการฯ ได้มีการประกาศนโยบายเกี่ยวกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ใน พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมามีบริษัท ได้มีการกำหนดเป้าหมายเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในระยะยาวสำหรับธุรกิจด้านหิน และมีแผนเริ่มดำเนินการจัดทำรายงานเพื่อความยั่งยืน เพื่อเผยแพร่ผลการดำเนินงานในด้านที่เกี่ยวข้องสู่สาธารณะ



## การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงกับเรื่องความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement) เนื่องจากข้อมูลจากการสำรวจและวิจัยโดยบริษัทที่ปรึกษาด้านทรัพยากรมนุษย์หลายแห่ง บ่งชี้อย่างชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกันว่าระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานนั้น มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญต่อระดับความสามารถในการแข่งขัน การเติบโต ความมั่นคงและยั่งยืน รวมไปถึงผลตอบแทนรวมของผู้ถือหุ้น (Total Shareholder Return) ขององค์กรอีกด้วย

ด้วยเหตุผลดังกล่าว บ้านปู จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อ “การคัดเลือกบุคลากร” ที่จะมาร่วมงานกับบริษัทฯ โดยเตรียมการตั้งแต่กระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีพนักงานที่มีความผูกพันต่อองค์กรตั้งแต่นั้น โดยใช้การสัมภาษณ์ผู้สมัครซึ่งอิงหลักสมรรถนะและขีดความสามารถตามตำแหน่งงานนั้น ๆ ต้องการ (Competency-based Interview) เพื่อค้นหาความสามารถที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงกับสมรรถนะความสามารถที่ต้องการจากงานนั้น ๆ อีกทั้งยังมีแบบทดสอบด้านพฤติกรรมเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะได้สมาชิกใหม่ที่มีพฤติกรรมแสดงออกที่สอดคล้องเป็นอย่างดีกับค่านิยม “บ้านปู สปิริต” ขององค์กร ซึ่งได้แก่ “ยึดมั่นในความถูกต้อง” “นวัตกรรม” “ห่วงใยและเอาใจใส่” และ “พลังร่วม” และเมื่อพนักงานเข้ามาอยู่ในครอบครัวของบ้านปู ก็จะมีความรู้ความสามารถที่ตรงกับความต้องการขององค์กร สามารถปรับตัวได้รวดเร็ว ส่งผลให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ มีความสุขในการทำงาน และมีความผูกพันต่อองค์กรในระดับสูง

อีกหนึ่งปัจจัยแห่งความสำเร็จที่ช่วยสร้างความผูกพันต่อองค์กร ก็คือ “ผู้บริหารและภาวะผู้นำของผู้บริหาร” เนื่องจากเป็นปัจจัยที่จะนำพาบริษัทฯ สู่งานเป้าหมายในอนาคต อีกทั้งเป็นแบบอย่างแก่คนรอบข้าง ทั้งในเรื่องการปฏิบัติงานและปฏิบัติตน ดังนั้น ใน พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมามีบริษัท จึงจัดให้มีการสำรวจข้อมูลประเมินผลในลักษณะ 360 องศา (360 Degree Feedback Survey) ในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงขององค์กร ซึ่งผลที่ได้จากการสำรวจข้อมูลนี้เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการทำความเข้าใจร่วมกัน และสามารถนำมาจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงทั้งแบบกลุ่มและรายบุคคล เพื่อพัฒนาองค์กรสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน

ผู้บริหารในทุกระดับขององค์กรมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างความผูกพันต่อองค์กร เนื่องจากพวกเขาเหล่านี้มีบทบาทในการดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด ทั้งในเรื่องการกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้ความเห็นต่อผลงานอย่างตรงไปตรงมา สร้างสรรค์ และสม่ำเสมอ อีกทั้งยังมีบทบาทในการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ใต้บังคับบัญชา ด้วยเหตุนี้ ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ จึงเน้นและให้ความสำคัญกับการให้ความรู้ และพัฒนาศักยภาพผู้บริหารอย่างเข้มข้นในเรื่องการเป็นผู้นำที่ดี การดูแล และบริหารบุคลากรในที่ทำงาน และจะยังคงเน้นเรื่องนี้อย่างต่อเนื่องในปีต่อ ๆ ไป

สมดุลชีวิตการทำงาน (Work-life Balance) ของพนักงาน ก็เป็นอีกปัจจัยสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้เริ่มนำระบบเวลาทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexible Working Time) มาใช้ในสำนักงานกรุงเทพฯ เพื่อให้พนักงานสามารถบริหารเวลาการมาปฏิบัติงานในแต่ละวันได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกเหนือจากโปรแกรมการทำงานจากที่บ้าน (Work @ Home) ที่ได้ปฏิบัติตามตั้งแต่ พ.ศ. 2552

โดยรวมแล้ว บ้านปู มีความมุ่งมั่นที่จะดูแล บริหาร และพัฒนาพนักงานให้มีความสามารถในระดับสูง มีความสุขในการทำงาน และสามารถพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงหรือความท้าทายทางธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต

# การกำกับดูแลกิจการ และการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

## การกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่หลักในการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีนโยบายบริษัทและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ พ.ศ. 2545 นโยบายบริษัทและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันเป็นฉบับที่ 2 ซึ่งมีการปรับปรุงใน พ.ศ. 2548 และประกาศใช้ใน พ.ศ. 2549 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาอินโดนีเซีย ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์ และครอบคลุมแนวปฏิบัติอันเป็นสากลมากขึ้น บริษัทฯ ได้แจกจ่ายนโยบายบริษัทและคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติ และแจกให้แก่บุคคลภายนอกที่สนใจ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “บริษัทภิบาล”

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบริษัทไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) แบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) จากหนึ่งองค์ประกอบของวัฒนธรรมองค์กรในส่วนของความถูกต้อง (Integrity) เป็นตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้งที่มีการจำแนกตามระดับพนักงานและจำแนกตามสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

สำหรับใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบริษัทภิบาล ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบริษัทและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในทุกระดับขององค์กร ด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมฤกษ์พนักงานใหม่อย่างต่อเนื่อง
- 2) นำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านบอร์ดข่าวสารบริษัทภิบาลภายในบริษัทฯ และการสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ตในชื่อ “CG Talk” ให้พนักงานทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมในรูปแบบการตอบคำถาม มีการประเมินผลโดยแบบสอบถามความพึงพอใจซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ นอกจากนี้ ได้เปิดช่องทางการสื่อสารในชื่อ “CG Call Center” โดยเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมส่งเรื่องราวประทับใจที่ได้พบเห็นการกระทำของเพื่อนพนักงานด้วยกันที่เป็นไปตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 3) การจัดงาน “CG Day” เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานบ้านปู ในทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญ พร้อมยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง โดย พ.ศ. 2554 ได้นำเสนอแนวความคิด “Black or White” สื่อสารให้พนักงานได้รับรู้ทั้งเรื่องดีที่พึงหลีกเลี่ยง และสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายบริษัทและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม

ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 2 จาก 10 บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี พ.ศ. 2554 จากวารสารการเงินธนาคาร โดยพิจารณาจากประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบริษัทในภาพรวม ซึ่งมาจากการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจ ณ สิ้น พ.ศ. 2553 ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าหลักทรัพย์สูงสุด 300 อันดับแรก

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 47 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับเป็น Excellent CG Scoring จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี พ.ศ. 2554 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### 2. ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้ระบุไว้ในนโยบายบริษัทอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับปันผลและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกโดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2554 เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2554 ณ ห้องพลาซ่า แอทรีนี 1 โรงแรมพลาซ่า แอทรีนี รอยัล เมริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิทญู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โดยมีกรรมการ 12 คนเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และแสดงไว้ที่ [www.banpu.com/th/02-corporate-governance/agm-egm.php](http://www.banpu.com/th/02-corporate-governance/agm-egm.php) ก่อนวันประชุม 21 วัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดใน พ.ศ. 2554 ได้นำไปไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุม 14 วัน และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสนำข้อซักถามหรือข้อสงสัยเกี่ยวกับการประชุมไม่ถูกต้อง ภายใน 30 วันหลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการโดยได้ประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2553 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2554 และลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.banpu.com/th/02-corporate-governance/agm-egm.php](http://www.banpu.com/th/02-corporate-governance/agm-egm.php) ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นใน พ.ศ. 2554 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมแต่อย่างใด

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล ส่วนความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสีย 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้า กลุ่มผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และกลุ่มพนักงาน โดยมีการติดตามและรายงานอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วนของพนักงาน บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง จึงกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

บริษัทฯ ประกาศปรัชญาด้านทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ (1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability) (2) หลักผลงาน (Performance Based) (3) หลักความสามารถ (Competency Based) จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อม และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา โดยสรุปคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างบุคลากรของบริษัทฯ ให้เป็น “ผู้ยึดมั่นในจิตวิญญาณบ้านปูสปิริต” ซึ่งได้แก่นวัตกรรม (Innovation) ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) ห่วงใยและเอาใจใส่ (Care) และพลังร่วม (Synergy) และเป็น “พนักงานมืออาชีพ”



บริษัท ยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งในด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ควบคุมการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ บริษัท จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน (Job Evaluation Committee) คณะกรรมการพัฒนาองค์กร (Organization Development Committee) และสนับสนุนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee) อย่างใกล้ชิดเพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรของบริษัท ไปสู่ออนาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในส่วนของลูกค้า บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

ทางด้านลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ บริษัท กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัท กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล บริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ส่วนชุมชนและสังคมทั่วไปนั้น บริษัท มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน โดยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัท ตั้งอยู่ และถือเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชน นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) โดยนำมาใช้เพื่อเทียบเคียงมาตรฐานของบริษัท กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) ที่เหมือนถ่านหินหรือโรงไฟฟ้า รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบ่งชี้ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่

เพื่อสนับสนุนนโยบายข้างต้น บริษัท ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) ตามความเชื่อที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม” ดังนั้น ตลอดระยะเวลาเกือบสามทศวรรษในการดำเนินธุรกิจ บ้านปู จึงให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัท เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมในด้านนี้ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ รวมไปถึงโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย โดยเฉพาะที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบริษัท เน้นการส่งเสริมและพัฒนา “การเรียนรู้” ในหลากหลายด้านให้แก่กลุ่มเป้าหมายหลักของกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของบ้านปู ซึ่งได้แก่ เด็กและเยาวชนที่จะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ทั้งนี้ เพราะบริษัท เชื่อว่า “การเรียนรู้” จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ ให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักการ “ทำด้วยใจ” หรือ “Do by Heart” บนพื้นฐานของความ “จริงใจ” “จริงจัง” และ “เต็มใจ” ในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

#### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2554 เวลา 13:00 น. ณ ห้องพลาซ่า แอททินี่ 1 โรงแรมพลาซ่า แอททินี่ รอยัล เมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาเพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานในที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน

#### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร

ใน พ.ศ. 2554 ฝ่ายบริหารโดยการนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ทบทวนแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับ พ.ศ. 2555 - 2558 เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และเพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการดำเนินแนวทางธุรกิจนั้น ๆ ภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการให้ความคิดเห็นในการปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 สำหรับ พ.ศ. 2555 - 2558

#### 6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จะต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายใน อันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

นอกจากการยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญในเรื่องเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้น ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจมีการกำหนดเป้าหมายไว้ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาบททวนองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว เห็นว่าสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมแล้ว

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ

## 10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาบททวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทน และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-based) และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงานและธุรกิจ นอกจากนี้ยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนในจำนวนที่เท่ากันคือ ค่าตอบแทนประจำปีเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุม ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

จำนวนค่าตอบแทนใน พ.ศ. 2554 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในเรื่องค่าตอบแทน)

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลและความจำเป็นมากเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณสามชั่วโมงครึ่ง กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ

บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย บันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ

ใน พ.ศ. 2554 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 14 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธาน	เม.ย. 2554 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	2	14/14
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	รองประธาน	เม.ย. 2552 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	12	1	13/14
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2554 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	11	2	13/14
4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	กรรมการ	เม.ย. 2553 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	2	14/14
5. นายกอบร กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	2	14/14
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	2	14/14
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2554 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	2	14/14
8. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2552 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	11	1	12/14
9. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2554 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	11	2	13/14
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2554 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	12	1	13/14
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2552 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	11	2	13/14
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2553 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	12	2	14/14

## 12. คณะกรรมการย่อย

### • คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง สอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแล พิจารณาแผนงาน ผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน

ใน พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบทุกครั้ง มีการประชุมตามวาระที่กำหนด มีการประสานงานและติดตามการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน

### • คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ใน พ.ศ. 2554 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 4 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ใน พ.ศ. 2554 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุม 4 ครั้ง กรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

### • คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ใน พ.ศ. 2554 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 5 ครั้ง กรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

## 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัท ไปสู่ความเป็นเลิศ ให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว

#### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาหาบทความความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เป็นรายงานที่ถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

#### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน

ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน (Road Show) ในต่างประเทศจำนวน 3 ครั้ง ในประเทศจำนวน 3 ครั้ง จัดการประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบเพื่อรับทราบสถานะภาพการประกอบการ (Company Visit) จำนวน 59 ครั้ง จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการจำนวน 2 ครั้ง เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงหุ้นหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.banpu.com](http://www.banpu.com) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 0 2694 6744 โทรสาร 0 2207 0557 หรือ e-mail: [investor\\_relations@banpu.co.th](mailto:investor_relations@banpu.co.th)



## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในที่ได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และกำหนดในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช่โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล ที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จะต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

ในส่วนของระบบการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology หรือ IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้ตรงกับความรับผิดชอบ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับ ในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า **“เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ”** พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดระยะเวลาเกือบสามทศวรรษในการดำเนินธุรกิจ ตามความเชื่อที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” บ้านปูฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (ซีเอสอาร์) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ รวมไปถึงโครงการซีเอสอาร์ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

ใน พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ประกาศกลยุทธ์การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในระยะ 5 ปีข้างหน้า (2554 - 2558) โดยใช้ **“การเรียนรู้”** หลากหลายรูปแบบในการขับเคลื่อนกิจกรรมซีเอสอาร์ของบริษัทฯ เพราะเราเชื่อว่า **“การเรียนรู้”** จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ ด้วยหลักการ **“ทำด้วยใจ”** หรือ **“Do by Heart”** บนพื้นฐานของความ **“จริงใจ”** **“จริงจัง”** และ **“เต็มใจ”** ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน

## ประเทศไทย

ใน พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุม 3 ประเด็นหลัก คือ การพัฒนาการศึกษา การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ซึ่งทุกกิจกรรมล้วนแต่มีประเด็นสำคัญร่วมกัน คือ การส่งเสริมให้เกิด **“การเรียนรู้”** อย่างต่อเนื่อง และในหลากหลายรูปแบบ ทั้งในและนอกห้องเรียน

### ด้านพัฒนาการศึกษา

#### โครงการสนับสนุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ดำเนินโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยมอบทุนสนับสนุนสำหรับพัฒนาอุปกรณ์และระบบการเรียนการสอนแก่โรงเรียนในอุปถัมภ์ 6 แห่งในจังหวัดลำพูน ลำปาง และพะเยา ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ครูและนักเรียนของโรงเรียนเหล่านี้ โดยมีเป้าหมายในการสร้างเยาวชนให้มีความรู้คู่คุณธรรม รวมทั้งพัฒนาครูให้มีศักยภาพในการจัดการเรียนการสอนที่สูงขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเหล่านี้ให้มีมาตรฐานทัดเทียมกับโรงเรียนในเมือง และกลายเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ของชุมชนอย่างยั่งยืน

- ส่งเสริมและพัฒนาการสอนของบุคลากรครูต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยจัดให้มีการนำเสนอผลงานและวิพากษ์งานวิจัยเกี่ยวกับการจัดการเรียนรู้ที่เน้นกระบวนการคิดวิเคราะห์ของนักเรียน ของครูแกนนำจากโรงเรียนในอุปถัมภ์ทั้ง 6 แห่ง และโรงเรียนในเครือข่ายอีก 1 แห่ง ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมต่อเนื่องจากการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง **“การวิจัยการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาการคิด”** และ **“การเขียนรายงานการวิจัย”** เพื่อต่อยอดการพัฒนาการเรียนการสอน อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการคิดวิเคราะห์ของเด็กนักเรียนต่อไป

- ดำเนิน **“โครงการพัฒนาอาชีพอิสระสำหรับเด็กและเยาวชนด้วยโอกาส”** แก่โรงเรียนในอุปถัมภ์ 3 แห่งในจังหวัดลำปางและลำพูน ทั้งนี้ เพื่อสร้างโอกาสให้แก่เด็กนักเรียนในการเรียนรู้ช่องทางหารายได้ด้วยตนเองในท้องถิ่นของตนเองในอนาคต โดยเริ่มตั้งแต่การจัดค่ายเตรียมความพร้อมด้านอาชีพอิสระ และการอบรมทักษะผู้ประกอบการและการวางแผนธุรกิจขนาดย่อมแก่นักเรียนที่เข้าร่วมโครงการ รวมทั้งสนับสนุนเงินทุนสำหรับฝึกประกอบอาชีพในโรงเรียนและสำหรับจัดตั้งกองทุนเงินยืมปลอดดอกเบี้ย เพื่อให้นักเรียนสามารถนำไปใช้ในการประกอบอาชีพอิสระด้วยตนเองได้ต่อไป ซึ่งใน พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา มีนักเรียนเข้าร่วมโครงการฯ ทั้งหมดประมาณ 150 คน และมีครูแกนนำที่ให้การปรึกษาแก่เด็กนักเรียนจำนวน 15 คน มีการดำเนินโครงการฝึกอาชีพทางด้านเกษตรกรรม คหกรรม หัตถกรรม และบริการ รวมทั้งหมด 16 โครงการ

- จัดอบรมเรื่อง **“การใช้อินเทอร์เน็ตและเทคโนโลยีออนไลน์อย่างสร้างสรรค์”** แก่นักเรียนของโรงเรียนในอุปถัมภ์ทั้ง 6 แห่ง เพื่อให้เด็กนักเรียนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้อินเทอร์เน็ต เกม และเครือข่ายสังคมออนไลน์อย่างถูกต้อง ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตและการศึกษา

ตลอดระยะเวลา 8 ปี ของการดำเนินโครงการฯ นี้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ คิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 24 ล้านบาท ส่งผลให้โรงเรียนในอุปถัมภ์เหล่านี้มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา และการพัฒนาทางด้านคุณธรรมของนักเรียนที่ดีขึ้น โดยเด็กนักเรียนจากโรงเรียนหลายแห่งได้รับรางวัลจากการแข่งขันทางวิชาการและกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมในระดับภาคและในระดับประเทศ ในขณะที่บุคลากรครูมีความสามารถในการพัฒนาการเรียนการสอนให้น่าสนใจ สามารถกระตุ้นให้นักเรียนรู้จักคิดวิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการรวมกลุ่มเป็นเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน ส่วนในระดับโรงเรียนนั้น พบว่าโรงเรียนมีมาตรฐานการเรียนการสอนที่สูงขึ้น สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน และได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนตัวอย่าง โรงเรียนต้นแบบ หรือโรงเรียนนำร่องในด้านต่าง ๆ

### ทุนสนับสนุนโรงเรียนในเขตจังหวัดชายแดนภาคใต้

- ให้การสนับสนุนแก่โรงเรียนที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาความไม่สงบในเขตชายแดนภาคใต้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยมอบทุนจำนวนประมาณ 1.5 ล้านบาทแก่โรงเรียนในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้จำนวน 15 แห่ง ในพื้นที่จังหวัดสงขลา นราธิวาส ปัตตานี ยะลา และสตูล เพื่อให้เยาวชนในพื้นที่ดังกล่าวสามารถเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองได้อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะอยู่ในสถานการณ์ไม่ปกติก็ตาม รวมทั้งเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่เด็กนักเรียนและครูอาจารย์ในพื้นที่เสี่ยงภัยดังกล่าวอีกด้วย บ้านปูฯ ได้ให้การสนับสนุนโรงเรียนในเขตจังหวัดชายแดนภาคใต้ไปแล้วรวมประมาณ 7 ล้านบาท โดยมีโรงเรียนที่ได้รับการสนับสนุนจำนวน 57 โรงเรียน

### ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาสาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่

- บริษัทฯ สนับสนุนการผลิตบุคลากรด้านธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ซึ่งกำลังขาดแคลนอยู่ในปัจจุบันอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 สาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ จำนวน 10 คน จาก 4 สถาบันการศึกษา ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

#### ค่ายเพาเวอร์กรีน 6 “ปี 2012 โลกจะเกิดพิบัติภัยจริงหรือ แล้วเราจะเตรียมพร้อมและรับวิกฤติได้อย่างไร”

- ร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ดำเนินโครงการ “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่เยาวชนในด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ใน พ.ศ. 2554 “ค่ายเพาเวอร์กรีน 6” จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “ปี 2012 โลกจะเกิดพิบัติภัยจริงหรือ แล้วเราจะเตรียมพร้อมและรับวิกฤติได้อย่างไร” โดยมีนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 สายวิทยาศาสตร์จำนวน 68 คนจากโรงเรียนทั่วประเทศเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว นอกจากนี้ บ้านปูฯ และคณะสิ่งแวดล้อมฯ ยังคงจัด “ค่ายผู้นำเยาวชนวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม” เป็นครั้งที่ 4 เพื่อสร้างและขยายเครือข่ายเยาวชนด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งเครือข่ายชาว “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น จากการดำเนิน “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ตลอด 6 ปีที่ผ่านมา มีนักเรียนเข้าร่วมค่ายดังกล่าวแล้วประมาณ 400 คน นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาผู้นำเยาวชนด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงแก่เยาวชน “ค่ายเพาเวอร์กรีน” รวมทั้งขยายเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม รวมประมาณ 80 คน

### ด้านการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน

#### “โครงการพลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม”

- ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ “พลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม” เพื่อต่อยอดการสนับสนุนการพัฒนาผู้ประกอบการทางสังคมรุ่นใหม่ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ พ.ศ. 2549 โดยได้พัฒนาขอบข่ายของโครงการไปสู่รูปแบบการสนับสนุน “กิจการเพื่อสังคม” ที่ดำเนินการโดยเยาวชน และมุ่งเน้นความเชื่อมโยงระหว่างธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม โดยใช้การบริหารจัดการเชิงธุรกิจ ตลอดจนคุณธรรมในการดำเนินกิจการเพื่อสังคม โดยได้สนับสนุนเงินทุนและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชนผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 10 ทีม เพื่อทดลองดำเนินกิจการเพื่อสังคมของตนเองเป็นระยะเวลา 3 เดือน และได้คัดเลือก 4 ทีมที่มีการดำเนินงานโดดเด่นในการดำเนินกิจการระยะที่สองเป็นเวลา 6 เดือน ทั้งนี้ เยาวชนผู้เข้าร่วมโครงการสามารถดำเนินกิจการเพื่อสังคมได้เป็นอย่างดี

## สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู

- สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมทั้งเปิดโลกทัศน์ทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสให้กับนักกีฬาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมอันหลากหลาย โดยใน พ.ศ. 2554 สโมสรฯ มุ่งสนับสนุนให้นักกีฬาเรียนรู้ที่จะพัฒนาตนเองทั้งทางร่างกายและจิตใจผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การฝึกซ้อมประจำวัน การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในรายการสำคัญทั้งในและต่างประเทศ การนำโค้ชชาวจีนมาฝึกซ้อมให้กับนักกีฬาในประเทศไทย นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการพัฒนามาตรฐานและระบบการบริหารจัดการ ตลอดจนจัดวางแผนพัฒนานักกีฬารายบุคคล รวมทั้งเพิ่มเติมกิจกรรมในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม ความมีวินัย ความสามัคคี ปัจจุบันสโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปูมีสมาชิกประมาณ 70 คนจากทั่วประเทศ

จากการดำเนินงานที่ผ่านมา พบว่านักกีฬาของสโมสรสามารถนำเอาความสามารถทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสเพื่อสมัครเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา อีกทั้งยังได้รับรางวัลจากการแข่งขันทั้งในระดับประเทศและระหว่างประเทศมากมาย นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมานักกีฬาของสโมสรฯ ยังได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในตัวแทนประเทศไทยเพื่อเข้าแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 26 ณ จาการ์ตา-ปาเลมบัง สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งถือเป็นครั้งแรกของสโมสรฯ ที่นักกีฬาได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนระดับชาติในการแข่งขันกีฬาในระดับภูมิภาค

## การช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติต่าง ๆ

### การช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากแผ่นดินไหวและสึนามิในประเทศญี่ปุ่น

- จากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและคลื่นยักษ์สึนามิในประเทศญี่ปุ่น บริษัทบ้านปู และบริษัทลูกในสาธารณรัฐอินโดนีเซียคือ PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) และ Centennial Coal ในออสเตรเลีย ร่วมกับพนักงานจากทั้ง 3 ประเทศ บริจาคเงินประมาณ 1 ล้าน 4 พันเหรียญสหรัฐ (1.004 ล้านเหรียญสหรัฐ) แก่สภาอากาศญี่ปุ่น เพื่อใช้สำหรับเป็นเงินกองทุนฟื้นฟูชาวญี่ปุ่นที่ได้รับผลกระทบจากแผ่นดินไหวและสึนามิ

### การช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย พ.ศ. 2554 ในประเทศไทย

บริษัทฯ ให้ความใส่ใจและมุ่งมั่นในการช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในประเทศไทยเมื่อปีที่ผ่านมา ด้วยการร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ องค์กรอิสระ ภาคเอกชน รวมทั้งพนักงาน เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้กับผู้ประสบอุทกภัย ดังนี้

- มอบเงินบริจาครวม 3 ล้านบาท เพื่อสมทบเข้ากองทุนช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย สำนักนายกรัฐมนตรี และมูลนิธิราชประชานุเคราะห์ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554
- ส่วนมหาอุทกภัยในประเทศไทยเมื่อช่วงปลายปีที่ผ่านมา นอกเหนือจากการให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนรอบคลังสินค้าในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในรูปแบบต่าง ๆ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 40 ล้านบาท ซึ่งถึงแม้จะเป็นเพียงเสี้ยวหนึ่งของความช่วยเหลือจากทุกภาคส่วน แต่ได้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจของบริษัทฯ ในการมีส่วนร่วมช่วยประชาชนชาวไทยและประเทศชาติรอดพ้นจากวิกฤติมหาอุทกภัยและฟื้นฟูให้กลับเข้าสู่สภาวะปกติโดยเร็วที่สุด ทั้งนี้ บ้านปูฯ ได้ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม ดังนี้
  - มอบทุนบริจาคแก่กองทัพบกสำหรับสมทบเข้ากองทุนสาธารณภัยกองทัพบกในการช่วยเหลือผู้ประสบภัย รวมทั้งบริจาคเงินแก่กองทุนช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย สำนักนายกรัฐมนตรี
  - ให้การสนับสนุนรถบรรทุกสิบล้อจำนวน 20 คัน พร้อมคนขับ รวมทั้งรับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้านน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่สภาอากาศไทยสำหรับใช้ขนส่งถุงยังชีพ หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ รวมทั้งอาสาสมัคร ในการออกช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ประสบภัยน้ำท่วมเป็นระยะเวลาเกือบ 3 เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม พ.ศ. 2554) การสนับสนุนดังกล่าวได้มีส่วนช่วยให้สภาอากาศไทยสามารถขนส่งและลำเลียงถุงยังชีพไปแจกจ่ายประชาชนในพื้นที่ประสบอุทกภัย ครอบคลุมพื้นที่หลายจังหวัดในภาคกลาง ตลอดจนภาคอีสาน รวมทั้งกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จำนวนประมาณ 3 แสนชุด รวมทั้งลำเลียงหน่วยแพทย์ให้บริการตรวจสุขภาพแก่ประชาชนในพื้นที่ประสบภัยรวมกว่า 67 เทียว
  - ร่วมกับกองทัพเรือและสภาอากาศไทยดำเนินโครงการ “กองทัพเรือร่วมกับสภาอากาศไทยช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย” โดยสนับสนุนเรือไฟเบอร์ติดเครื่องยนต์ จำนวน 10 ลำ นำถุงยังชีพและเวชภัณฑ์ รวมทั้งหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ออกให้บริการประชาชนผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดหาข้าวของเครื่องใช้ที่จำเป็นไม่ว่าจะเป็นชุดเอี่ยมกันน้ำ เสื้อยืด และชุดชั้นในแก่เหล่าทหารในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยอีกด้วย

- บริจาคเงินสมทบเข้ากองทุน “ตลาดหุ้นร่วมใจ ช่วยภัยน้ำท่วม” ของตลาดหุ้นสำหรับช่วยฟื้นฟูภาคประชาชนให้กลับเข้าสู่สภาวะปกติโดยเร็วหลังน้ำท่วม
- นำพนักงานบริษัท จัดทำถุงยังชีพ บริจาคข้าวกล่องและสิ่งของจำเป็นแก่ผู้ประสบภัยผ่านสภาภาษาชาติและศูนย์พักพิงผู้ประสบภัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต

## ด้านการพัฒนาชุมชน

**การพัฒนาด้านสาธารณสุข** เขมืองลำพูนร่วมกับโรงพยาบาลในจังหวัดลำพูนนำหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ออกให้บริการประชาชน พร้อมให้ความรู้และคำแนะนำในการดูแลสุขภาพร่างกายแก่ชาวบ้านในหมู่บ้าน บ้านโฮ้ง และบ้านแวน-นาริน อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน

**การพัฒนาด้านการศึกษา** เขมืองเชียงใหม่มอบทุนการศึกษาจำนวน 73 ทุนให้กับนักเรียนจากโรงเรียนในเขตอำเภอเชียงใหม่ รวม 15 โรงเรียน ในขณะที่เขมืองลำพูนมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนและเยาวชนในเขตตำบลลี่ รวมทั้งนักเรียนนอกเขตที่มีความประพฤติดีจำนวน 88 ทุน ส่วนเขมืองลำปางมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนระดับประถมจำนวน 44 ทุน และทุนมหาวิทยาลัยแก่นักศึกษาในเขต 2 ทุน โดยเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 399,500 บาท นอกจากนี้ ยังสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียนในชุมชนรอบเมืองทั้ง 3 เขมืองอย่างต่อเนื่อง

**การพัฒนาด้านศาสนาและประเพณีท้องถิ่น** เขมืองลำพูนสนับสนุนการจัดกิจกรรมทอดกฐินและถวายผ้าป่าแก้ววัดในเขตอำเภอลี้ จังหวัดลำพูน จำนวน 4 แห่ง เช่นเดียวกับเขมืองเชียงใหม่ได้จัดกิจกรรมถวายผ้าป่าร่วมกับผู้นำชุมชนวัดสระเหนือ อำเภอเชียงใหม่ จังหวัดพะเยา เพื่อรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นและสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัท กับชุมชน

**ด้านการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในชุมชน** เขมืองลำพูนร่วมกับผู้นำและชาวบ้านในชุมชนดำเนินการปรับปรุงพื้นที่สองฝั่งถนนหมู่บ้านเส้นทางบ้านโฮ้ง-บ้านนากลาง พัฒนาพื้นที่สาธารณประโยชน์ของวัดบ้านโฮ้ง และปรับปรุงโรงเรียนบ้านโฮ้ง อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน

**การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ** เขมืองลำพูนสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาอาชีพเพื่อช่วยเสริมสร้างรายได้ให้กับชุมชน ด้วยการจัดอบรมหลักสูตรมัดผ้าประดับประดาพิธีและการจัดดอกไม้สด-บายศรีให้แก่ชาวบ้านในชุมชนบ้านโฮ้ง อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน

## สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

บ้านปู ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ที่กรุงจาการ์ตา (ซึ่งดำเนินงานภายใต้โครงการที่มีชื่อว่า “ITM เพื่อการศึกษา”) และในชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงเมืองที่บริษัท เข้าไปดำเนินการในเกาะกาลิมันตัน คือ เขมืองอินโดมินโค (Indominco) เขมืองคิตาดิน (Kitadin) เขมืองโจ-รัง (Jorong) เขมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) และเขมืองบารินโต (Bharinto) โดยได้ดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนรอบข้างด้วยการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมและการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ภายใต้การมีส่วนร่วมของชุมชน และการประสานความร่วมมือกับภาครัฐในท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ คือ

**การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน** ได้ดำเนินการสร้างอาคารเรียน สถานเอนกนัย หอประชุม อาคารเอนกประสงค์ของหมู่บ้าน อาคารที่ทำการผู้ใหญ่บ้าน ปรับปรุงมัสยิดและโบสถ์ รวมทั้งการสร้างและซ่อมแซมถนน สะพาน เป็นต้น

**การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ** ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาอาชีพ เพื่อช่วยสร้างรายได้ให้กับชุมชน เช่น สนับสนุนการปลูกพืช การเพาะเห็ด การเลี้ยงสัตว์ การเพาะเลี้ยงสาหร่ายทะเล การประมงชายฝั่ง การเลี้ยงปลาในกระชัง การแปรรูปอาหาร การตัดเย็บเสื้อผ้า การทำผ้าบาติก งานหัตถกรรม การจัดอบรมเพื่อให้มีงานทำ เช่น การขับรถบรรทุก การซ่อมเครื่องยนต์ การเชื่อมโลหะ ทั้งยังส่งเสริมงานสถาบันการเงินของชุมชน ทั้งที่เขมืองอินโดมินโคและเขมืองโจ-รัง เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการลงทุนและการเก็บออมของชุมชนอย่างยั่งยืนในระยะยาว

**การพัฒนาการศึกษา** มอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนให้ครูเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการสอนให้มากขึ้น มอบหนังสือและอุปกรณ์การเรียนการสอน รวมถึงการจัดบริการรถรับส่งให้กับนักเรียน ทั้งยังได้จัดทำโครงการเยาวชนปลอดภัยจากยาเสพติดให้กับโรงเรียนทั้งในกรุงจาการ์ตาและโรงเรียนที่ตั้งอยู่รอบเมืองอีกด้วย

**การพัฒนาด้านสาธารณสุข** ได้จัดทีมแพทย์เคลื่อนที่เพื่อให้บริการแก่นักเรียนในโรงเรียนต่าง ๆ และชุมชนรอบเมือง ตรวจสุขภาพให้กับผู้สูงอายุ จัดหาอาหารเสริมให้กับเด็กที่อายุต่ำกว่า 5 ปี การมอบอุปกรณ์การแพทย์ให้กับสถานเอนกนัย การสนับสนุนการอบรมแก่เจ้าหน้าที่อนามัย ตลอดจนการจัดตั้งระบบประปาหมู่บ้านและเครื่องกรองน้ำสะอาดให้กับชุมชน

**การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม** ส่งเสริมให้มีการปลูกป่า และดูแลความสะอาดของที่อยู่อาศัย ตลอดจนการจัดการขยะในชุมชน

**การพัฒนาศักยภาพขององค์กรชุมชน** ส่งเสริมให้คณะกรรมการที่ปรึกษาของชุมชน (Community Consultative Committee) มีศักยภาพในการจัดทำแผนงาน การติดตามแผนงาน การบริหารโครงการ เพื่อให้สามารถทำงานร่วมกับบริษัท ภาคีรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อสร้างความร่วมมือ ความเข้มแข็ง และความยั่งยืนให้กับชุมชน

**การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน** ให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม วิถีชีวิตของคนในท้องถิ่น ทั้งให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่าง ๆ

**การพัฒนากระบวนการข้อมูลและการติดตามประเมินผล** นำระบบฐานข้อมูลพัฒนาชุมชน และสร้างเครื่องมือในการประเมินความก้าวหน้ามาใช้ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานพัฒนาชุมชนและกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม มีความโปร่งใส และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

## สาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทย่อยในประเทศจีน คือ Banpu Investment (China) Ltd. หรือ BIC ได้ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์ วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น รวมทั้งกิจกรรมส่งเสริมการลงทุนในมณฑลที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างประเทศไทยกับจีน นอกจากนี้ BIC ยังมีนโยบายหลักในการให้การสนับสนุนและช่วยเหลือชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับเหมือง ถ่านหินและโรงไฟฟ้าในหลาย ๆ ด้าน ดังต่อไปนี้

- มอบทุนสนับสนุนจำนวน 50,000 หยวน และอุปกรณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ แก่โรงเรียนเด็กพิเศษหลวนหนานบ้านปู ซึ่งเป็นโรงเรียนเด็กพิการของเมืองหลวนหนาน มีนักเรียนหูหนวก เป็นใบ้ พิการทางด้านร่างกายและสมองอยู่ทั้งหมด 76 คน และมีครูผู้ดูแล 30 คน
- พนักงานจากโรงไฟฟ้าโจวจิงจัดกิจกรรมระดมทุนเพื่อช่วยเหลือแก่ครอบครัวผู้ยากไร้ในเขตเมืองโจวจิง
- พนักงานจากสำนักงานต่าง ๆ ทั้งในปักกิ่ง จิ้นเฉิง เจิ้งโจว และเหมืองเฮ่อปี้ เข้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ เนื่องในวันปลูกต้นไม้แห่งชาติของสาธารณรัฐประชาชนจีน นอกจากนี้ สำนักงานปักกิ่งยังจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ เพื่อปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานอีกด้วย

**ด้านสิ่งแวดล้อม** BIC ให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยโรงไฟฟ้าของบริษัท ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันควบคุม และกำจัดมลพิษหลายชนิด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมตามที่รัฐบาลกำหนด ทำให้โรงไฟฟ้าของบริษัท ได้รับการยอมรับจากรัฐบาลท้องถิ่นให้เป็นตัวอย่างที่ดีและเป็นแหล่งเรียนรู้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ทางด้านการจัดการ และรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประหยัดทรัพยากรอีกด้วย

**การช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ** นอกจากการส่งเสริมชุมชนในบริเวณที่ดำเนินธุรกิจแล้ว BIC ยังได้ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยธรรมชาติ ดังนี้

- เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ที่ได้รับความเสียหายจากแผ่นดินไหวและสึนามิในประเทศญี่ปุ่น พนักงานและผู้บริหารจากสำนักงานปักกิ่ง จิ้นเฉิง และเจิ้งโจว ร่วมบริจาคเงินจำนวน 2,312 เหรียญสหรัฐ เพื่อสมทบทุนและให้ความช่วยเหลือพนักงานบริษัทในญี่ปุ่น ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับกลุ่มบ้านปูมาอย่างยาวนาน
- BIC ร่วมกับพนักงานจากทุกสำนักงานในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริจาคเงินจำนวน 100,000 หยวน แก่สภากาชาดไทย เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในประเทศไทย



# รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
<b>1. นายเกริกไกร จิระแพทย์</b> • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ	68	<ul style="list-style-type: none"> <li>รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Master of Economics, Sydney University, Australia</li> <li>Certificate in Economic Developments, Japan</li> <li>Certificate in Project Appraisal, Oxford University, UK</li> <li>Certificate in Commercial Counsellor Practices Federal, Republic of Germany</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37</li> <li>อบรมหลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 11/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะกอน (วตท.) รุ่นที่ 9</li> </ul>	-	ปัจจุบัน 2553 - 2554 2549 - 2551 2548 - 2549 2546 - 2549	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กรรมการสภามหาวิทยาลัย รองประธานกรรมการมูลนิธิ กรรมการคณะกรรมการนโยบายการเงิน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ ประธานกรรมการ ผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องพิมพ์ไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงพาณิชย์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) International Institute for Trade and Development (Public Organization) คณะกรรมการนโยบายการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย
<b>2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</b> • รองประธานกรรมการ • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 10 * เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 12	70	<ul style="list-style-type: none"> <li>เภสัชศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Senior Executive Program รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 11/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	1.32	ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2517 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2526 - 2552 2532 - 2550	รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ/ประธานคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูไนเต็ด แสตนด์การ์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอเอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
<b>3. นายรัตน์ พานิชพันธ์</b> • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	64	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A.</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP): Governance Training for Listed Company Directors รุ่น 4/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2010 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 388)</li> </ul>	-	2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการ 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ 2544 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ กรรมการ 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ 2549 - 2552 กรรมการตรวจสอบ 2545 - 2551 ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)) บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
<b>4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์</b> • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	68	<ul style="list-style-type: none"> <li>พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 355)</li> <li>อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ 2545 - ปัจจุบัน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
<b>5. นายกมลพร กฤตยาภิรม</b> • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา	72	<ul style="list-style-type: none"> <li>วท.บ. (ฟิสิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Ph.D. (Physics), Harvard University</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 11/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2546 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ 2546 - 2552 กรรมการ 2545 - 2552 กรรมการ 2543 - 2552 กรรมการ 2552 - ปัจจุบัน อุปนายกสภามหาวิทยาลัย 2536 - 2552 กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ อุปนายกสภามหาวิทยาลัย กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (Thai Re) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัท หลักทรัพย์ซีกโก้ จำกัด (มหาชน) (SSEC) บริษัท ไทยพาณิชย์ลีส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน) (SCBL) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
<b>6. นายสมเกียรติ เจริญกุล</b> • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	70	<ul style="list-style-type: none"> <li>พาดุษิยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช</li> <li>ประกาศนียบัตร "Strategic Alliance Seminar", The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.</li> <li>ประกาศนียบัตร "Selected Problems of Tax Auditing and Investigation" Germany and Singapore</li> <li>ประกาศนียบัตร "Seminar on Taxation (Indirect Tax Course)", JICA (Japan International Cooperation Agency), Japan</li> <li>อบรมหลักสูตร "The Management Program" สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร "นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 30" สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 1/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร "Successful Formulation &amp; Execution of Strategy" จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ 2548 - 2550 กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2549 - 2553 กรรมการ กรรมการ กรรมการ 2546 - 2552 กรรมการ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท จันทบุรี วีส์รอด แอนด์ สเปา จำกัด บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด บริษัท เมืองกิจ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
<b>7. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา</li> </ul>	68	<ul style="list-style-type: none"> <li>บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตรศึกษาระดับสูง ประเทศเยอรมนี</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2549 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี.ที.ซี. อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอมเคอร์ เฟลิกซ์เบิ้ล กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด บริษัท เซฟตี้สตีล อินดัสทรี จำกัด
<b>8. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา</li> </ul>	72	<ul style="list-style-type: none"> <li>B.A. (Economics), Hanover College, Indiana, U.S.A.</li> <li>Program on Investment Appraisal and Management, Harvard University Graduate School of Business Administration, Massachusetts, U.S.A.</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 35</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 31/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.25	2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2551 - 2552 ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2548 - 2552	กรรมการ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการคัดเลือกประธานกรรมการ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการ กรรมการ รองนายกสมาคม นายสมาคม	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท ยูนิเวนส์ จำกัด บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด สมาคมนักเรียนเก่าสหรัฐอเมริกา สมาคมชาวแพร่
<b>9. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>เจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>เป็นที่ชายของบุคคลในลำดับที่ 11</li> </ul>	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>B.SC. (Management), St. Louis University, Missouri, U.S.A.</li> <li>Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A.</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 377) รุ่นที่ 7</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.10	2526 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2550 - 2554 2547 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมการ การพลังงาน กรรมการ ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ มาตรฐานแห่งชาติ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สภาผู้แทนราษฎร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) กระทรวงอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
<b>10. นายชนินทร์ ว่องกุลกิจ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>* เป็นน้องชายของบุคคล ในลำดับที่ 2</li> <li>* เป็นอาของบุคคล ในลำดับที่ 12</li> </ul>	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A.</li> <li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.60	2526 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2548 - 2552	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายก กรรมการ กรรมการ อุปนายก	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัท ดี เออาร์วัน กรู๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
<b>11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>เจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>* เป็นน้องชายของบุคคล ในลำดับที่ 9</li> </ul>	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A.</li> <li>Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414)</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 8</li> <li>อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4</li> </ul>	0.14	2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
<b>12. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา</li> <li>* เป็นหลานชายของบุคคล ในลำดับที่ 2 และลำดับที่ 10</li> </ul>	47	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Science (Finance) Babson College, Massachusetts, U.S.A.</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2553 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 - 2553 2550 - 2553	กรรมการ/กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด กลุ่มมิตรผล บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท โรงพยาบาลสายไหม จำกัด บริษัท พาเนล พลัส จำกัด บริษัท ยูไนเต็ด แอสตันดาร์ต เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
<b>13. นายสมยศ รุจิวัฒน์</b> • ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรมและการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย</li> <li>หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (นักบริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิชาการตลาดทุน (วศท.) รุ่นที่ 3/2006 จากสถาบันวิชาการตลาดทุน</li> </ul>	-	2554 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ President Director กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) Banpu Coal Investment Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเทอร์เน็ต จำกัด จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอริส จำกัด บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ต จำกัด บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท คีลามณี จำกัด บริษัท คีลามณีหินอ่อน จำกัด บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด Hunnu Investments Pte. Ltd. Pan-Western Energy Corporation LLC PT. Bharinto Ekataka PT. Indominco Mandiri PT. Indo Tambangraya Megah Tbk PT. Jorong Barutama Greston PT. Kitadin PT. Trubaindo Coal Mining
<b>14. นางสมฤดี ชัยมงคล</b> • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร - การเงิน	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, U.S.A.</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.08	2549 - ปัจจุบัน 2544 - 2549 ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน ผู้อำนวยการสายอาวุโส - การเงิน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอริส จำกัด บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ต จำกัด บริษัท คีลามณี จำกัด บริษัท คีลามณีหินอ่อน จำกัด บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด Centennial Coal Co., Ltd. บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท ไปโอฟุเอลเดเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด Hunnu Coal Limited



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
15. นายสถิตพงษ์ วัฒนานูชิต • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหาร และพัฒนาองค์กร	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>Doctor of Philosophy in Strategic Management, University of Northern Washington</li> <li>M.B.A. Strategic Management Leadership, IOU of Netherlands</li> <li>ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (บริหารการจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) วิทยาลัยครูนครราชสีมา</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2550 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2549 - 2550	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - บริหารและพัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
16. นายอัครพงษ์ ไทยานนท์ • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - แผนงานองค์กร และพัฒนาธุรกิจ	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>M.B.A., Bowling Green State University, Ohio, U.S.A.</li> <li>Executive Program in Strategy and Organization, Stanford University, California, U.S.A.</li> <li>อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>วุฒิบัตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 22/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.00	2554 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2551 - 2553	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2551	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สายแผนงานองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอริส จำกัด
					กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
					กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ตีลามณี จำกัด
					กรรมการ	บริษัท ตีลามณีหินอ่อน จำกัด
					กรรมการ	Banpu Australia Co. Pty Ltd.
				2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โซลดิ้ง จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โซลดิ้ง จำกัด					
กรรมการ	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด					
กรรมการ	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด					
กรรมการ	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด					
กรรมการ	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด					
กรรมการ	บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด					
กรรมการ	Banpu Australia Resources Pty Ltd. Hunnu Coal Limited					
17. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร • ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (การโฆษณาและประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	0.00	2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2550 - 2551	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สื่อสารองค์กร และกิจการสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2550	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สื่อสารองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

# การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2554	31 ธ.ค. 2553	เพิ่ม (ลด)
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	-	-	-
2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	-	-	-
3. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	685,745	675,745	10,000
4. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	3,590,911	3,590,911	-
5. นายกอบร กฤตยาภิรม	-	-	-
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	-	-	-
7. นายรัตน์ พานิชพันธ์	-	-	-
8. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	-	-	-
9. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ	1,627,971	1,569,971	58,000
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	280,800	181,599	99,201
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	393,225	395,225	(2,000)
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	-	-	-
13. นายสมยศ รุจิรัตน์	-	-	-
14. นางสมฤดี ชัยมงคล	212,628	212,628	-
15. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต	-	-	-
16. นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์	5,400	5,400	-
17. นางอุดมลักษณ์ โอฟาร	11,000	11,000	-

หมายเหตุ: ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

## 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

1.1 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 69,764,150.00 บาท รายละเอียด ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	1,423,500.00	-	-	-	5,951,800.00	7,375,300.00
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ รองประธานกรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,224,750.00	-	-	140,000.00	4,978,900.00	6,343,650.00
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	1,095,000.00	-	-	182,000.00	4,578,300.00	5,855,300.00
4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,065,000.00	306,000.00	-	140,000.00	4,578,300.00	6,089,300.00
5. นายกอปร กฤตยาภิรม กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัทและสรรหา	1,095,000.00	-	143,000.00	-	4,578,300.00	5,816,300.00
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,095,000.00	397,800.00	-	-	4,578,300.00	6,071,100.00
7. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริษัทและสรรหา	1,035,000.00	306,000.00	110,000.00	-	4,578,300.00	6,029,300.00
8. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม กรรมการ/กรรมการบริษัท และสรรหา	1,095,000.00	-	110,000.00	-	4,578,300.00	5,783,300.00
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	930,000.00	-	-	-	4,578,300.00	5,508,300.00
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	930,000.00	-	-	-	4,578,300.00	5,508,300.00
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	930,000.00	-	-	-	4,578,300.00	5,508,300.00
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ/กรรมการบริษัท และสรรหา	1,095,000.00	-	110,000.00	-	2,670,700.00	3,875,700.00
<b>รวม</b>						<b>69,764,150.00</b>

## 1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย: บาท	จำนวนราย	พ.ศ. 2554	จำนวนราย	พ.ศ. 2553
เงินเดือนรวม	6	48,844,150.00	6	47,914,440.00
โบนัสรวม	6	136,889,620.00	6	50,173,340.00
<b>รวม</b>		<b>185,733,770.00</b>		<b>98,087,780.00</b>

- หมายเหตุ:
- พ.ศ. 2553 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
  - พ.ศ. 2554 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ นายสมยศ รุจิรวัดน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

### 2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย: บาท	จำนวนราย	พ.ศ. 2554	จำนวนราย	พ.ศ. 2553
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	2,932,949.40	6	2,874,866.40

- หมายเหตุ:
- พ.ศ. 2553 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
  - พ.ศ. 2554 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ นายสมยศ รุจิรวัดน์ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. ตระกูลว่องกุลตกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง*	50,595,028	18.62
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	32,705,989	12.04
3. State Street Bank Europe Limited	16,584,665	6.10
4. State Street Bank and Trust Company	13,126,171	4.83
5. The Bank of New York Mellon-CGT Taxable	5,968,462	2.20
6. Littledown Nominees Limited 9	5,354,587	1.97
7. HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	5,282,827	1.94
8. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	3,571,000	1.31
9. Chase Nominees Limited	3,141,100	1.16
10. State Street Bank and Trust Company for Australia	2,488,838	0.92

หมายเหตุ: \* ตระกูลว่องกุลตกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) ตระกูลว่องกุลตกิจ	24,402,894	8.98
2) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	14,327,408	5.27
3) บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ตระกูลว่องกุลตกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 54.23 ของทุนชำระแล้ว บริษัท ยูฟินเวส จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 10.50 ของทุนชำระแล้ว	6,121,600	2.25
4) บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว	1,779,445	0.65
5) บริษัท เอ็มพี पार्टีเกิล บอร์ด จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	1,520,965	0.56
6) บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 62.50 ของทุนชำระแล้ว	681,905	0.25
7) บริษัท ยูฟินเวส จำกัด บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว	665,611	0.24
8) บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	615,200	0.23
9) บริษัท น้ำตาลมิตรกาฬสินธุ์ จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	480,000	0.18

## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 33.43 ของทุนชำระแล้ว

# บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1. บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 5.27 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัท</li> <li>3) มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>2. นายชนินท์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>3. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ</li> </ol> </li> </ol>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บจ. น้ำตาลมิตรผล 99.99%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>2. นายอิสระ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>3. นายชนินท์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>4. นายบรรเท็ง ว่องกุลกลกิจ</li> <li>5. นายชูศักดิ์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>6. นายกล้าณรงค์ ศรีรอด</li> <li>7. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์</li> <li>8. พญ.ลักษมี ว่องกุลกลกิจ</li> <li>9. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย</li> <li>10. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>11. รศ.ดร.จีระเดช อู่สวัสดิ์</li> </ol>
2. บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 2.25 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัท</li> <li>3) มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>2. นายชนินท์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล</li> <li>4. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล</li> <li>5. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม</li> <li>6. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ</li> </ol> </li> </ol>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ตระกูลว่องกุลกลกิจ 54.23%</li> <li>2. ตระกูลเอื้ออภิญญกุล 24.16%</li> <li>3. บจ. ยูฟินเวส 10.50%</li> <li>4. ตระกูลกันทาธรรม 3.17%</li> <li>5. ตระกูลกาญจนกำเนิด 0.58%</li> <li>6. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 0.63%</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายสุนทร ว่องกุลกลกิจ</li> <li>2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>3. นายชนินท์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล</li> <li>5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล</li> <li>6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม</li> <li>7. นายประจวบ ตรีนกร</li> <li>8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>9. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด</li> <li>10. นายบรรเจ็ด ว่องกุลกลกิจ</li> </ol>
3. บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 0.65 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. น้ำตาลมิตรผล</li> <li>3) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>2. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ</li> </ol> </li> </ol>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บจ. น้ำตาลมิตรผล 87.56%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>2. นายอิสระ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>3. นายบรรเท็ง ว่องกุลกลกิจ</li> <li>4. นางสาวชญาดี ชัยอนันต์</li> <li>5. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์</li> <li>6. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด</li> <li>7. นายสุชกาญจน์ วัธเนวคิน</li> <li>8. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย</li> <li>9. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ</li> </ol>
4. บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนนำเข้า - ส่งออกน้ำตาล)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 0.25 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. น้ำตาลมิตรผล</li> <li>3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน</li> </ol>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บจ. น้ำตาลมิตรผล 62.50%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายอิสระ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>2. นายจิรศักดิ์ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>3. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย</li> <li>4. นายคนอง ศักดิ์เพ็ชร</li> </ol>
5. บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 0.23 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม</li> <li>3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน</li> </ol>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายอิสระ ว่องกุลกลกิจ</li> <li>2. นายบรรเท็ง ว่องกุลกลกิจ</li> <li>3. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย</li> </ol>



ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
6. บริษัท ยูทีเนเวล จำกัด (Holding Company)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.24 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัทฯ</li> <li>3) มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>2. นายชรินทร์ ว่องกุลกิจ</li> <li>3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล</li> <li>4. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล</li> <li>5. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม</li> <li>6. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ</li> </ol> </li> </ol>	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</p> <p>บจ. ทีเอ็มอี แคปิตอล 100.00%</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ</li> <li>2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>3. นายชรินทร์ ว่องกุลกิจ</li> <li>4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล</li> <li>5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล</li> <li>6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม</li> <li>7. นายประจวบ ตรีนิก</li> <li>8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ</li> <li>9. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด</li> <li>10. นายบรรเจิด ว่องกุลกิจ</li> </ol>
7. บริษัท น้ำตาล มิตรภาพสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม</li> <li>3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> </ol>	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</p> <p>บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>2. นายอิสระ ว่องกุลกิจ</li> <li>3. นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ</li> <li>4. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมารณ์</li> <li>5. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด</li> <li>6. นายสุชกาญจน์ วัธนเวคิน</li> <li>7. นางสาวชญาวดี ชัยอนันต์</li> <li>8. นายกฤษฎา มณฑะยวีร์วิเชียรฉาย</li> </ol>
8. บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิลบอร์ด จำกัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.56 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม</li> <li>3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน</li> </ol>	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</p> <p>บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ</li> <li>2. นายกฤษฎา มณฑะยวีร์วิเชียรฉาย</li> <li>3. นางอัมพร กาญจนกำเนิด</li> <li>4. นายสุชกาญจน์ วัธนเวคิน</li> <li>5. นายอรอดพล ว่องกุลกิจ</li> </ol>

# บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

## 1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0 2229 2800

## 2) นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

### ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0 2299 1111

### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 0 2230 1893

### ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0 2544 1111

## 3) ผู้สอบบัญชี

### นายสมชาย จินโณวาท

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271  
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิติ้ ทาวเวอร์  
179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000

## 4) ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

## 5) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ

## 6) สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศประมาณ 30 แห่ง

# รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย แล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	3,540,504,790 บาท	2,717,478,550 บาท	271,747,855		10	ชั้น 26-28 อาคารธนูภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
<b>บริษัทย่อย</b>								
2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	40,000,000 บาท	40,000,000 บาท	40,000	1,000	99.99%	58/1 ซ.ทุ่งกวาว 1 ถ.ยนตรกิจโกศล ม.1 ต.ทุ่งกวาว อ.เมืองแพร่ จ.แพร่	0 2694 6600
3. Banpu Singapore Pte. Ltd.	ค้าถ่านหิน	ไม่มีข้อกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	1,500,000 SGD	1,500,000	ไม่มีข้อกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
4. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน ในต่างประเทศ	ไม่มีข้อกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	17,670,002 SGD 11,000,000 USD	17,670,002	ไม่มีข้อกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
5. Banpu Australia Co. Pty Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน ในออสเตรเลีย	2,428,021,000 AUD	2,428,021,000 AUD	2,428,021,000		1	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
6. PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	ให้บริการท่าเหมือง ก่อสร้าง ขนส่ง และ บริการทั่วไปเกี่ยวกับ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	1,500,000,000,000 IDR	564,962,500,000 IDR	1,129,925,000	500	65.00%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
7. PT. Indominco Mandiri	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	20,000,000,000 IDR	12,500,000,000 IDR	12,500	1,000,000	99.99%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
8. PT. Jorong Barutama Greston	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	4,500,000,000 IDR	4,500,000,000 IDR	300	15,000,000	99.67%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
9. PT. Trubaindo Coal Mining	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	100,000,000,000 IDR	63,500,000,000 IDR	63,500	1,000,000	99.99%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
10. PT. Kitadin	ผลิตถ่านหิน จำหน่าย และให้บริการ ท่าเหมืองถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	1,000,000,000,000 IDR	377,890,000,000 IDR	188,945	2,000,000	99.99%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
11. PT. Bharinto Ekatama	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	68,000,000,000 IDR	17,000,000,000 IDR	17,000	1,000,000	99.00%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
12. Banpu Coal Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	11,050,500 USD	11,050,500 USD	11,050,500		1	4 <sup>th</sup> Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 210 4000
13. บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000		10	ชั้น 26-28 อาคารธนูภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
14. บริษัท ศิลามณี จำกัด	ค้าถ่านหิน	75,000,000 บาท	75,000,000 บาท	7,500,000		10	ชั้น 26-28 อาคารธนูภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
15. บริษัท ศิลามณีหินอ่อน จำกัด	ค้าถ่านหิน	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	500,000		100	ชั้น 26-28 อาคารธนูภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
16. บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	100,000,000 บาท	100,000,000 บาท	10,000,000		10	ชั้น 26-28 อาคารธนูภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
17. บริษัท บีที โอเวอร์ซีส์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	15,533,002 USD	15,533,002 USD	15,533,002		1	4 <sup>th</sup> Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 210 4000
18. Asian American Coal, Inc.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000,000 USD	40,917,026 USD	40,917,026		1	Geneva Place, 2 <sup>nd</sup> Floor, Wickham's Cay, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284) 494 4388
19. AACI Gaohe (HK) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	10,000 HKD	10 HKD	1		10	1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong	(852) 2846 1932
20. AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	1 USD	1		1	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284) 494 2233
21. Centennial Coal Co., Ltd.	Coal Mining and Marketing	2,449,783,562 AUD	2,449,783,562 AUD	395,126,381		6.20	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
22. Centennial Northern Coal Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan Washery	1 AUD	1 AUD	1		1	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
23. Berrima Coal Pty Ltd.	Dormant	2 AUD	2 AUD	2		1	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

หมายเหตุ: \* ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
24. Centennial Airly Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
25. Centennial Angus Place Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
26. Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd.	Coal exporting logistics and infrastructure	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
27. Centennial Coal Sales and Marketing Pty Ltd.	Coal Marketing	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
28. Centennial Fassifern Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
29. Centennial Northern Mining Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan Lochiel	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
30. Centennial Inglenook Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
31. Centennial Mandalong Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
32. Centennial Mannering Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
33. Centennial Munmorah Pty Ltd.	Coal Mining (now Dormant)	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
34. Centennial Myuna Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
35. Centennial Newstan Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
36. Charbon Coal Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
37. Coalex Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	750,000 AUD	750,000 AUD	750,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
38. Clarence Coal Investments Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	19,500,002 AUD	19,500,002 AUD	15,500,002 Ord A shares 4,000,000 Ord B shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
39. Clarence Colliery Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	10,000 AUD	10,000 AUD	10,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
40. Clarence Coal Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
41. Centennial Clarence Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	8,800,000 AUD	8,800,000 AUD	8,800,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
42. Powercoal Pty Ltd.	Dormant Holding Company	4,590,001 AUD	4,590,001 AUD	4,590,001	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
43. Powercoal Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
44. Collieries Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
45. Elcom Collieries Pty Ltd.	Dormant	750,000 AUD	750,000 AUD	750,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
46. Huntley Colliery Pty Ltd.	Dormant	177,000 AUD	177,000 AUD	177,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
47. Mandalong Pastoral Management Pty Ltd.	Dormant	2,736,028 AUD	2,736,028 AUD	10,000,000 Ord partly paid shares - \$0.20 368,014 Ord Shares - \$2.00	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
48. Powercoal Employee Entitlement Company Pty Ltd.	Employee Trust Company Ex Powercoal	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
49. Hartley Valley Coal Company Pty Ltd.	Dormant	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
50. Ivanhoe Coal Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
51. Preston Coal Pty Ltd.	Dormant	1,250,000 AUD	1,250,000 AUD	750,000 A Class Shares 250,000 B Class shares 250,000 C Class shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

หมายเหตุ: \* ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย แล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
52. Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
53. Centennial Springvale Pty Ltd.	Coal Mining	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
54. Springvale Coal Pty Ltd.	Coal Mining	2,000,000 AUD	2,000,000 AUD	2,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
55. Springvale Coal Sales Pty Ltd.	Coal Marketing	2 AUD	2 AUD	2	1	50.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
56. Boulder Mining Pty Ltd.	Coal Mining	1,000 AUD	1,000 AUD	1,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	62 2 9266 2700
57. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	6,021,995,000 บาท	6,021,995,000 บาท	602,199,500	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
58. บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
59. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	40,050,000 USD	40,050,000 USD	40,050,000	1	100.00%	4 <sup>th</sup> Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 210 4000
60. Banpu Power Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	84,177,391 USD	77,132,663	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
61. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	15,125,000 USD	14,000,000 USD	1,125,000	NA	100.00%	North Beiguan, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, PRC	(86311) 8517 6918
62. Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	2 SGD	2	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
63. Banpu Investment (China) Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	30,000,000 USD	30,000,000 USD	0	NA	100.00%	9A, 9 <sup>th</sup> Floor, Tower B, Gateway Plaza, No.18 Xia Grang Li, North Road of East Third Ring, Chaoyang District, Beijing 100027, PRC	(8610) 5758 0388
64. Pan-Western Energy Corporation LLC	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100,000 USD	100,000 USD	10,000,000	0.01	100.00%	Maples and Calder, Ugland House, South Church Street, P.O. Box 309, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	1 345 949 8066
65. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	47,504,000 USD	47,504,000 USD	0	NA	100.00%	West of Gujiaying Village, Benshi Road, Luannan County, Tangshan City 063500, Hebei Province, PRC	(86315) 4168274
66. Zouping Peak CHP Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	261,800,000 RMB	261,800,000 RMB	0	NA	70.00%	Xiwang Industrial Region, Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, PRC	(86543) 4615655
67. บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	60,000,000 บาท	37,500,000 บาท	6,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
68. บริษัท โบอิพโฮล เดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	30,000,000 บาท	30,000,000 บาท	3,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
69. บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 บาท	2,500,000 บาท	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
70. บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 บาท	2,500,000 บาท	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
71. บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 บาท	2,500,000 บาท	1,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
72. Banpu Coal LLC	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	1,300,000 USD	1,300,000 USD	1,300,000	1	100.00%	Suite 408, Central Tower, Sukhbaatar Square, Sukhbaatar District, Ulaanbaatar, Mongolia	(976) 77114000
73. Banpu Australia Resources Pty Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
74. Hunnu Coal Limited	Coal mining and trading	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	107,303,502 AUD	248,100,002	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	3/91 Aberdeen Street, Northbridge, WA, Australia 6003	61 8 9200 4267
75. Hunnu Investment Pte. Ltd.	Foreign Trade	100 SGD	100 SGD	100	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	80 Raffles Place, UOB Plaza 1, #26-01 Singapore 048624	65 6532 5746
76. Hunnu Holdings Pty Ltd.	Foreign Trade	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	1 AUD	NA	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	Level 1, 33 Richardson Street, West Perth 6163, WA, Australia	61 8 9200 4468

หมายเหตุ: \* ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่อาศัยเรื่องเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย แล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
77. Hunnu Altai LLC	Foreign Trade, Minerals Mining	138,490,000 MNT	NA	NA	ไม่มีกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	Seoul Business Centre 201, Zaluuchud Avenue, 1 <sup>st</sup> Khoroo, Bayanzurkh District, Ulaanbaatar, Mongolia	976 11 450238
78. Munkh Sumber Uul LLC	Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	10,000	100.00%	Central Tower Suite 901, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 51 211914
79. Golden Gobi Mining LLC	Foreign Trade, Mineral Exploration	40,000,000 MNT	40,000,000 MNT	4,000	10,000	60.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
80. Great East Minerals LLC	Foreign Trade, Mineral Exploration	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	10,000	70.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
81. Bilegt Khairkhan Uul LLC	Foreign Trade Mineral Exploration	10,000,000 MNT	10,000,000 MNT	10,000	1,000	80.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
82. Hunnu Power LLC	Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	1,000	1,000	100.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
83. Borganchan LLC	Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	1,000	1,000	60.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
84. Zuchid Ord LLC	Business Consulting, Mineral Exploration, Foreign Trade	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	100	10,000	70.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
85. Munkhnoyon Suvruga LLC	Foreign Trade, Minerals Mining, Tourism and Construction	1,000,000 MNT	1,000,000 MNT	1,000	1,000	90.00%	60-9, 2 <sup>nd</sup> Sub-district, Sukhbaatar District-1 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 99085479
86. Hunnu Gobi Altai LLC	Foreign Trade, Mineral Exploration, Mining	155,000,000 MNT	155,000,000 MNT	155,000	1,000	80.00%	Seoul Business Centre 201, Zaluuchud Avenue, 1 <sup>st</sup> Khoroo, Bayanzurkh District, Ulaanbaatar, Mongolia	976 11 450238
87. Rio AD LLC	Foreign Trade, Minerals Exploration	NA	NA	NA	1,000	70.00%	Seoul Business Centre 201, Zaluuchud Avenue, 1 <sup>st</sup> Khoroo, Bayanzurkh District, Ulaanbaatar, Mongolia	976 11 450238
88. Hunnu Resources LLC	Foreign Trade	100,000 USD	100,000 USD	100,000	1	100.00%	Central Tower Suite 1201, Sukhbaatar Square-2, Sukhbaatar District-8 Ulaanbaatar 14200, Mongolia	976 11 321914
89. Hunnu Coal (HK) Ltd.	Foreign Trade	10,000 HKD	10,000 HKD	10,000	1	100.00%	15 <sup>th</sup> Floor, Alexandra House, 18 Charter Road, Central, Hong Kong	852 2284 4566
<b>บริษัทร่วม</b>								
90. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	670,250,000 RMB	670,250,000 RMB	NA	NA	45.00%	Changzhi County, Changzhi City, Shanxi, PRC	(8610) 5820 3663
91. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	49.99%	9 ถนนโอ-แปด นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง	0 3892 5100
92. Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	783,330,000 RMB	783,330,000 RMB	NA	NA	40.00%	No. 98, Hongqi Street, Hebi, Henan Province, PRC	(86392) 291 7401-2
93. Hongs Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	100,000 USD	100,000 USD	10,000	10	40.00%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865 (0) 2122 2482
94. Phu Fai Mining Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865 (0) 2122 2483
95. บริษัท สุรินทร์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนใน ธุรกิจพลังงานทดแทน	100,000,000 บาท	100,000,000 บาท	10,000,000	10	30.00%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
96. Port Kembla Terminal Limited	Shiploading Coal Port	600,000 AUD	600,000 AUD	600,000	1	16.66%	Port Kembla Road, Inner Harbour, Wollongong NSW 2520, Australia	61 2 4228 0288

หมายเหตุ: \* ภายใต้อาณัติของประเทศไทยที่เกี่ยวกับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

# งบการเงิน

## สารบัญ

- 087 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 088 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น
- 090 คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- 094 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 095 งบแสดงฐานะการเงิน
- 098 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- 099 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 101 งบกระแสเงินสด
- 104 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอทางการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



**(นายกรีกไนโร จีระแพทย)**

ประธานกรรมการบริษัท



**(นายชินน์ วงศ์กุลกิจ)**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

## เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายสมเกียรติ เจริญกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ และนายอโนทัย เตชะมนตรีกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ ครอบคลุมขอบเขต หน้าที่ สันนิษฐานคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใน พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้งร่วมกับผู้บริหาร ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ผลการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

- **การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี พ.ศ. 2554 ของกลุ่มบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกต ตลอดจนแนวทางปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

- **การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน และแผนการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม ทั้งด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลโดยสำนักงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้อง ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง สร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัท สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมรองรับการลงทุนในต่างประเทศ

- **การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

- **รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าว เห็นว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป สมเหตุสมผล ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัท ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- **การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานประจำปี และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญทุกไตรมาส มั่นใจได้ว่าบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างเป็นระบบ มีแผนงานบรรเทาความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินงานของบริษัท มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงและรูปแบบการรายงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน พร้อมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานทั้งองค์กร เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการสร้างมูลค่าต่อธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัท ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงสำคัญสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท มีผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีกระบวนการตรวจสอบภายในช่วยถ่วงดุลอย่างเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

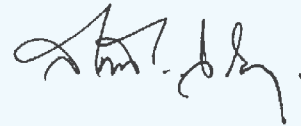
## การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับ พ.ศ. 2555

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัท ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน อยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

1. นายสมชาย จินโณวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271 และหรือ
2. นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4174 และหรือ
3. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977

แห่งบริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PWC) ที่มีเครือข่ายครอบคลุมในหลายประเทศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี พ.ศ. 2555 ด้วยค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 2,100,000 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับ พ.ศ. 2554

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555  
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



**(นายสมเกียรติ เจริญกุล)**

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินและงบการเงินรวม โดยควรอ่านควบคู่กับ “รายงานการตรวจสอบงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554”

## 1. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

1.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 112,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 47,119 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72 จากปริมาณการขายและราคาขายถ่านหินจากเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียปรับเพิ่มขึ้น สัดส่วนรายได้มีดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 106,656 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้น 47,072 ล้านบาท หรือร้อยละ 79 โดยแยกเป็น

- รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 73,875 ล้านบาท
- รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศออสเตรเลีย 32,751 ล้านบาท
- รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศไทย 30 ล้านบาท
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ จำนวน 5,236 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.64
- รายได้อื่น ๆ จำนวน 511 ล้านบาท
- ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จำนวน 39.57 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 53 จากการเพิ่มขึ้น

ของปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2.64 ล้านตัน และปริมาณการผลิตและขายในประเทศออสเตรเลีย 11.30 ล้านตัน ในขณะที่ปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในประเทศไทยลดลงตามปริมาณสำรองถ่านหินของเหมืองในประเทศไทย ปริมาณขายถ่านหินประกอบด้วย

- ปริมาณขายถ่านหินจากเหมืองของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 24.64 ล้านตัน
- ปริมาณขายถ่านหินจากเหมืองของบริษัทย่อยในออสเตรเลีย 14.87 ล้านตัน
- ปริมาณขายถ่านหินจากเหมืองในประเทศ 0.06 ล้านตัน
- ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจากเหมืองของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เท่ากับ 97.06 เหรียญสหรัฐต่อตัน เปรียบเทียบกับราคาขายในปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 74.65 เหรียญสหรัฐต่อตัน

1.2 ต้นทุนขายรวม 62,960 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24,449 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63 ซึ่งเป็นผลมาจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายถ่านหิน ราคาดีเซลที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปีและอัตราค่าเปิดหน้าดินเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อีกทั้งได้รับรู้ต้นทุนขายของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวมเต็มปี ในขณะที่ในปีก่อนรับรู้เพียง 1 ไตรมาส

1.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 49,444 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22,669 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86 อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 คิดเป็นร้อยละ 44 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 46 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10

1.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย 7,888 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,875 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97 จากการเพิ่มขึ้นของค่า Demurrage ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณผลผลิตที่เกาะกาลิมันตันมีปริมาณมากกว่าปกติ ส่งผลต่อปริมาณการผลิตของเหมืองต่าง ๆ ไม่เป็นไปตามแผน อีกทั้งได้รวมค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียจากปีก่อนรับรู้เพียง 1 ไตรมาสเป็นรับรู้เต็มในปีปัจจุบัน

1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 7,400 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,080 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียจำนวน 1,075 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกนำเสนอในงบการเงินรวมของบริษัทเต็มปีใน พ.ศ. 2554

1.6 ค่าภาคหลวงรวม 11,370 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,445 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64 เป็นผลมาจากปริมาณขายและราคาขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้น

1.7 กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วมจำนวน 8,248 ล้านบาท เป็นผลกำไรจากการขายบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน

1.8 กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 3,510 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,323 ล้านบาท เป็นกำไรจากการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าทั้งสกุลเหรียญออสเตรเลียและเหรียญสหรัฐ

1.9 ขาดทุนสุทธิจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 322 ล้านบาท เป็นจำนวนสุทธิของผลขาดทุนจากการทำสัญญาขายถ่านหินจำนวน 1,473 ล้านบาท กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 1,151 ล้านบาท

1.10 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมจำนวน 1,939 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการรับรู้ผลกำไรของ BLCP จำนวน 1,952 ล้านบาท รับรู้ผลกำไรของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 19 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนไต้หวันประชาชนลาวและอื่น ๆ จำนวน 32 ล้านบาท

การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมลดลง 4,178 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานของ BLCP ลดลงจำนวน 1,081 ล้านบาท และจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีนลดลงจำนวน 2,868 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวไปในระหว่างปี

1.11 ดอกเบี้ยจ่ายรวม 3,047 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,371 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้เพื่อการลงทุนในเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลียและประเทศมองโกเลีย

1.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 8,506 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,773 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรที่เพิ่มขึ้นของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 3,288 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียซึ่งไม่มีรายการนี้ในปีก่อน จำนวน 339 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรจากการขายบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 1,941 ล้านบาท ในขณะที่ภาษีเงินได้นิติบุคคลของธุรกิจในประเทศไทยลดลง 600 ล้านบาท เนื่องจากผลกำไรจากการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน

1.13 กำไรสุทธิสำหรับส่วนของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จำนวน 20,060 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 4,820 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19 ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ผลกำไรของบริษัทร่วมที่ลดลง 4,178 ล้านบาท และกำไรจากการขายเงินลงทุนที่ลดลง

1.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เท่ากับ 73.82 บาทต่อหุ้น เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งเท่ากับ 91.56 บาทต่อหุ้น ปรับตัวลดลงร้อยละ 19

## 2. งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

2.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 225,010 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31,889 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 29,523 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,543 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74 ส่วนใหญ่เป็นเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินกิจการ ในขณะที่บางส่วนใช้ไปในการลงทุนเพิ่มในธุรกิจถ่านหินในประเทศมองโกเลีย ลงทุนในเครื่องจักรในธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

- ลูกหนี้การค้าจำนวน 10,699 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,801 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 6,088 ล้านบาท เป็นเงินปันผลค้างรับจาก BLCP
- สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 5,976 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,858 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45 จากสินค้าคงเหลือของสาธารณรัฐอินโดนีเซียและกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

- ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2,138 ล้านบาท เป็นเงินค้างรับจากการขายหุ้นบริษัทร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

- เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าจำนวน 20,720 ล้านบาท ลดลง 12,867 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 ส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า (AACI SAADEC (HK) Holdings) จำนวน 11,645 ล้านบาท

- เงินลงทุนอื่นจำนวน 437 ล้านบาท ลดลง 3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 จากการทำการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาด
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิจำนวน 44,595 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,754 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 จากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลีย หลังหักค่าเสื่อมราคา

- ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาการตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีสุทธิจำนวน 22,589 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,232 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47 ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาการตัดบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศมองโกเลีย จำนวน 3,524 ล้านบาท เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจำนวน 2,300 ล้านบาท และจากเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 1,408 ล้านบาท

- ค่าสิทธิในเหมืองถ่านหินสุทธิจำนวน 71,974 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,613 ล้านบาท จากต้นทุนของการซื้อกิจการเหมืองถ่านหินในประเทศมองโกเลียสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

2.2 หนี้สินรวมจำนวน 136,355 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,292 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 4,257 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,870 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 207 จากการกู้เงินเพิ่ม
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี สุทธิจำนวน 3,573 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 790 ล้านบาท จากการจัดประเภทรายการจากหุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปีจำนวน 1,520 ล้านบาท และชำระคืนจำนวน 730 ล้านบาท
- ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนใน 1 ปี จำนวน 2,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 500 ล้านบาท จากการจัดประเภทรายการจากหุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปีจำนวน 2,000 ล้านบาท และชำระคืนจำนวน 1,500 ล้านบาท
- ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายหินค้างจ่ายจำนวน 4,643 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,822 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดินและค่าขนส่งถ่ายหินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- ภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 5,556 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,800 ล้านบาท จากสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลีย รวมทั้งภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรจากการขายบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 1,941 ล้านบาท
- เงินกู้ระยะยาวสุทธิจำนวน 63,201 ล้านบาท ลดลง 12,951 ล้านบาท การจ่ายชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดตามสัญญาเป็นจำนวน 17,349 ล้านบาท และมีการจัดประเภทรายการเงินกู้ระยะยาวบางส่วนที่ครบกำหนดชำระในปีไปแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 2,735 ล้านบาท อีกทั้งมีการกู้เพิ่มในส่วนของประเทศออสเตรเลียอีกจำนวน 7,133 ล้านบาท
- หุ้นกู้จำนวน 21,754 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,973 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 15,000 ล้านบาท และมีการจัดประเภทรายการหุ้นกู้บางส่วนที่ครบกำหนดชำระในปีแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 88,656 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19,597 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 เป็นผลจาก

- เพิ่มขึ้นจากกำไรรวมสุทธิ 12 เดือน จำนวน 20,060 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 6,480 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากผลกระทบจากการปิดบริษัทย่อยจำนวน 62 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 3 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 6,840 ล้านบาท
- ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ 168 ล้านบาท

2.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 0.74 เท่า และงบการเงินเฉพาะบริษัทเท่ากับ 4.42 เท่า ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนสำหรับงบการเงินรวม 1.07 เท่า และงบการเงินเฉพาะบริษัทอยู่ที่ระดับ 4.54 เท่า

### 3. งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นรวม 12,177 ล้านบาท โดยแยกเป็น

3.1 เงินสดรับจากการดำเนินงาน 21,328 ล้านบาท โดยมีกิจกรรมดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- รับเงินจากการขายถ่านหิน จำนวน 125,591 ล้านบาท
- จ่ายค่าเปิดหน้าดิน ค่าขุดขนถ่านหิน และค่าขนส่งถ่านหิน จำนวน 58,039 ล้านบาท
- จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 2,997 ล้านบาท
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 3,929 ล้านบาท
- จ่ายค่าภาคหลวงจำนวน 11,406 ล้านบาท
- อื่น ๆ จำนวน 27,892 ล้านบาท

3.2 เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุนจำนวนเงิน 1,418 ล้านบาท มีสาระสำคัญดังนี้

- ลงทุนเพิ่มในธุรกิจถ่านหินในประเทศมองโกเลียจำนวน 15,032 ล้านบาท
- ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 7,385 ล้านบาท
- เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าแห่งหนึ่งจำนวน 18,259 ล้านบาท
- เงินปันผลรับจากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศและธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจำนวน 1,660 ล้านบาท
- เงินรับจากการให้เงินทรองจ่าย กู้ยืมกันในกิจการที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยรับ และอื่น ๆ จำนวน 1,080 ล้านบาท

3.3 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 7,733 ล้านบาท โดย

- จ่ายคืน เงินกู้ยืมธนาคาร เงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้จำนวน 33,105 ล้านบาท
- จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 323 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลจำนวน 8,181 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินกู้ธนาคาร เงินกู้ระยะยาว การออกตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงและหุ้นกู้จำนวน 33,876 ล้านบาท

#### 4. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

งบการเงินประจำปี พ.ศ. 2554 รายงานกำไรสุทธิจำนวน 20,060 ล้านบาท เป็นการปรับตัวลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อนหน้าโดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน โดยในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 56 ของเหมืองดำหนิงในสาธารณรัฐประชาชนจีนและรับรู้กำไรหลังภาษีจำนวน 6,307 ล้านบาท ในขณะที่ใน พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มีการจำหน่ายเงินลงทุน 2 รายการ ได้แก่ การลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ITM ลงจำนวนร้อยละ 8.72 และการจำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 14.9 ใน RATCH เป็นผลให้มีการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนหลังภาษีจำนวน 15,176 ล้านบาทใน พ.ศ. 2553 หากไม่รวมกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว กำไรสุทธิใน พ.ศ. 2554 คิดเป็น 13,753 ล้านบาท หรือปรับสูงขึ้นร้อยละ 42 ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียยังคงเป็นหน่วยธุรกิจที่มีความสำคัญต่อผลประกอบการรวม โดยปริมาณขายถ่านหินปรับสูงขึ้นร้อยละ 11 เป็นจำนวน 24.64 ล้านตัน สะท้อนถึงแผนการทำเหมืองที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นจากทุกเหมือง เหมืองอินโดมินโคมียอดขายสูงขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 2 คิดเป็น 14.8 ล้านตัน โดยเป็นการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากแหล่ง East Block เพื่อทยอยทดแทนแหล่ง West Block ที่เริ่มผลิตลดลงตามปริมาณสำรองถ่านหิน เหมืองทรูบาอินโดมีปริมาณจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เป็น 6.81 ล้านตัน จากการเริ่มผลิตในพื้นที่ใหม่ อย่างไรก็ตาม การจำหน่ายถ่านหินของเหมืองทรูบาอินโดในช่วงต้นเดือนธันวาคมได้รับผลกระทบเล็กน้อยจากเหตุการณ์ที่สะพานข้ามแม่น้ำแห่งหนึ่งในเกาะกาลิมันตันพังเสียหาย เหมืองคิทาดิน-ทันดุง มายังได้เริ่มผลิตในช่วงครึ่งปีหลังและมีปริมาณจำหน่าย 0.43 ล้านตัน โดยคาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นใน พ.ศ. 2555 นอกจากนี้ ในเหมืองขนาดกลางอีก 2 เหมือง ได้แก่ เหมืองโจ-รุ่ง และเหมืองคิทาดิน-เอ็มบาลูต มีปริมาณขายคิดเป็น 1.43 ล้านตัน และ 1.18 ล้านตัน ตามลำดับ

ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจากสาธารณรัฐอินโดนีเซียปรับสูงขึ้นร้อยละ 30 เป็น 97.06 เหรียญสหรัฐต่อตัน เป็นผลจากดัชนีราคาตลาดที่ยังคงปรับสูงขึ้นร้อยละ 23 ท่ามกลางความกังวลถึงสถานการณ์เศรษฐกิจโลก นอกจากนี้ ยังเป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายถ่านหินคุณภาพดีในสัดส่วนที่สูงขึ้น ราคาขายถ่านหินที่สูงขึ้นนี้ช่วยชดเชยต้นทุนราคาดีเซลที่ปรับสูงขึ้นร้อยละ 36 และเป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44 เป็นร้อยละ 50 ใน พ.ศ. 2554

บริษัทฯ ได้มีการรวมงบการเงินของธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลียเต็มปีเป็นปีแรก โดยบันทึกปริมาณขายถ่านหิน 14.87 ล้านตันตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นรายได้ 32,751 ล้านบาท เหมืองที่มีขนาดใหญ่ที่สุดคือ เหมืองแมนดาลอง ได้บันทึกปริมาณขาย 5.52 ล้านตัน ซึ่งเป็นยอดจำหน่ายสูงสุดของเหมือง โดยเป็นผลจากการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรการผลิตถ่านหินใต้ดิน (Underground Longwall) ให้สามารถทำงานได้เต็มที่มากขึ้น ในปริมาณขายถ่านหินทั้งหมดนั้นแบ่งเป็นการขายในประเทศร้อยละ 61 และส่งออกร้อยละ 39 มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่ร้อยละ 36

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 19 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นสาเหตุจากการที่เหมืองดำหนิงได้บันทึกขาดทุนในไตรมาส 1/2554 จำนวน 280 ล้านบาท จากการที่เหมืองได้ระงับการผลิตถ่านหิน โดยหลังจากนั้นบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในเหมืองดำหนิงเมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 ส่วนธุรกิจไฟฟ้า BCLP ได้บันทึกส่วนแบ่งกำไรจำนวน 1,952 ล้านบาท ซึ่งรวมขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 191 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้บันทึกกำไรสุทธิจำนวน 235 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาจากผลประกอบการที่ไม่รวมรายการพิเศษแล้ว ใน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้รับรู้ EBITDA จำนวน 31,768 ล้านบาท ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 45 ในจำนวนนี้แบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 29,847 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 66) และ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 1,922 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 51)



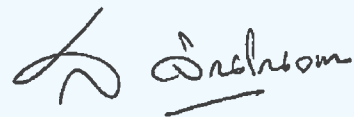
# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมชาย จิตนอง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271

บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	29,522,521	16,979,739	1,062,234	3,244,289
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	6	10,699,083	6,898,206	412,028	305,495
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	6,258	16,280	2,170,627	805,131
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	6,087,898	5,755,010	8,943,399	4,552,395
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	4,451	239,915	308,762	854,506
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น		-	370,791	-	-
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	7	5,976,303	4,117,905	420,415	396,681
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร สุทธิ		1,563,542	1,117,082	74,069	74,216
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	2,137,535	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	6,626,966	6,959,077	210,957	387,227
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>62,624,557</b>	<b>42,454,005</b>	<b>13,602,491</b>	<b>10,619,940</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		12,591	16,948	35	30
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	71,407,259	63,070,341
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	9	4,733	4,501	4,733	4,501
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10	20,720,050	33,587,292	8,103,502	6,883,703
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	11	437,214	440,243	263,458	256,636
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ		109,543	112,502	77,882	77,882
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	12	44,594,926	39,841,409	165,892	168,980
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัดบัญญัติ					
และการเปิดหน้าดินอรรถดัดบัญญัติ สุทธิ	13	22,588,549	15,356,655	-	-
สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ	14	71,974,427	59,361,777	-	-
โครงการระหว่างการพัฒนา	15	638,130	405,460	8,487	6,283
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,305,607	1,540,914	159,408	149,508
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>162,385,770</b>	<b>150,667,701</b>	<b>80,190,656</b>	<b>70,617,864</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>225,010,327</b>	<b>193,121,706</b>	<b>93,793,147</b>	<b>81,237,804</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 104 ถึง 158 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		หน่วย: พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
หมายเหตุ	หมายเหตุ	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	4,256,962	1,387,375	3,310,518	-
เจ้าหนี้การค้า		3,735,808	3,067,690	-	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	30	-	-	137,632	-
เงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	266	-	954	2,045
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี สุทธิ	18	3,572,796	2,782,421	3,172,761	1,680,165
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	19	2,000,000	1,500,000	2,000,000	1,500,000
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>					
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายดินค้างจ่าย		4,642,691	2,821,118	227	2,417
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		393,075	343,521	378,647	273,701
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย		1,246,810	599,931	2,499	3,076
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		5,556,464	755,891	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	20	2,658,282	2,232,374	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	9,541,577	8,183,292	750,949	2,258,066
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>37,604,731</b>	<b>23,673,613</b>	<b>9,754,187</b>	<b>5,719,470</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น		26,724	25,500	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	18	63,201,367	76,152,714	45,200,534	52,899,688
หุ้นกู้ สุทธิ	19	21,753,841	8,780,454	21,753,841	8,780,454
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	20	703,907	621,000	249,173	254,455
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอดดับญีซี		10,668,955	13,076,332	-	-
หนี้สินอื่น		2,395,130	1,732,982	6,033	7,447
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>98,749,924</b>	<b>100,388,982</b>	<b>67,209,581</b>	<b>61,942,044</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>136,354,655</b>	<b>124,062,595</b>	<b>76,963,768</b>	<b>67,661,514</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 104 ถึง 158 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 354,050,479 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,540,505	3,540,505	3,540,505	3,540,505
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 271,747,855 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,717,479	2,717,479	2,717,479	2,717,479
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22	5,058,329	5,058,329	5,058,329
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	29	1,915,187	1,869,661	354,051
ยังไม่ได้จัดสรร		63,546,940	48,151,175	8,690,804
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,653,198	2,754,559	8,716
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		75,891,133	60,551,203	16,829,379
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		12,764,539	8,507,908	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>88,655,672</b>	<b>69,059,111</b>	<b>16,829,379</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>225,010,327</b>	<b>193,121,706</b>	<b>93,793,147</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 104 ถึง 158 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขาย	112,404,092	65,285,315	2,432,078	789,882
ต้นทุนขาย	(62,960,289)	(38,510,955)	(2,373,642)	(729,542)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>49,443,803</b>	<b>26,774,360</b>	<b>58,436</b>	<b>60,340</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(7,887,946)	(4,013,103)	(129,948)	(97,015)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(7,400,437)	(6,320,225)	(1,454,223)	(891,680)
ค่าภาคหลวง	(11,370,141)	(6,925,295)	(2,130)	(110)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการขาย</b>	<b>22,785,279</b>	<b>9,515,737</b>	<b>(1,527,865)</b>	<b>(928,465)</b>
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	30	-	7,846,133	6,262,875
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	60,835	591,917	8,961	255,493
ดอกเบี้ยรับ	463,034	337,940	1,943,099	991,836
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10	8,248,255	11,691,829	-
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	11	5,708	4,085,074	(411,942)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,509,794	186,929	375,488	(795,041)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน	(321,867)	(939,944)	(48,194)	2,886
ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ	798,488	1,066,326	1,652,511	1,322,684
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	28	(188,667)	(188,667)	(100,962)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>35,360,859</b>	<b>26,434,846</b>	<b>10,061,466</b>	<b>6,599,364</b>
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10	1,938,627	6,116,983	-
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>37,299,486</b>	<b>32,551,829</b>	<b>10,061,466</b>	<b>6,599,364</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,046,996)	(1,675,702)	(2,054,334)	(1,066,127)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(348,939)	(298,840)	(143,566)	(150,327)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>33,903,551</b>	<b>30,577,287</b>	<b>7,863,566</b>	<b>5,382,910</b>
ภาษีเงินได้	24	(8,505,652)	-	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>25,397,899</b>	<b>26,844,439</b>	<b>7,863,566</b>	<b>5,382,910</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	973,415	(272,003)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,898	(4,594,394)	6,822	172,914
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>976,313</b>	<b>(4,866,397)</b>	<b>6,822</b>	<b>172,914</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>26,374,212</b>	<b>21,978,042</b>	<b>7,870,388</b>	<b>5,555,824</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	20,059,830	24,880,171	7,863,566	5,382,910
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,338,069	1,964,268	-	-
	<b>25,397,899</b>	<b>26,844,439</b>	<b>7,863,566</b>	<b>5,382,910</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	19,894,464	20,347,382	7,870,388	5,555,824
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,479,748	1,630,660	-	-
	<b>26,374,212</b>	<b>21,978,042</b>	<b>7,870,388</b>	<b>5,555,824</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25	73.82	28.94	19.81

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 104 ถึง 158 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หน่วย: พันบาท

## งบการเงินรวม พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น		
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น				
					การ ส่วนเกิน	ผลต่างจาก การแปลงค่า						จากการลด มูลค่า	งบการเงิน ของบริษัท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2554</b>	2,717,479	5,058,329	1,869,661	48,576,649	6,760,098	(137,595)	(3,867,944)	2,754,559	8,737,010	69,713,687			
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง นโยบายบัญชี	2.2.1	-	-	(425,474)	-	-	-	-	(229,102)	(654,576)			
<b>ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง</b>	2,717,479	5,058,329	1,869,661	48,151,175	6,760,098	(137,595)	(3,867,944)	2,754,559	8,507,908	69,059,111			
ผลกระทบจากการปิดบริษัทย่อย		-	-	(1,240)	-	-	64,005	64,005	(723)	62,042			
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	46,766	(46,766)	-	-	-	-	-			
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	(4,617,299)	-	-	-	-	-	(4,617,299)			
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	(2,222,394)	(2,222,394)			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	20,059,830	-	2,898	(168,264)	(165,366)	6,479,748	26,374,212			
<b>ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2554</b>	2,717,479	5,058,329	1,915,187	63,546,940	6,760,098	(134,697)	(3,972,203)	2,653,198	12,764,539	88,655,672			

หน่วย: พันบาท

## งบการเงินรวม พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น		
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น				
					การ ส่วนเกิน	ผลต่างจาก การแปลงค่า						จากการลด มูลค่า	งบการเงิน ของบริษัท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2553</b>	2,717,479	5,058,329	1,422,367	29,950,695	7,667,014	4,456,799	(2,843,582)	9,280,231	7,522,536	55,951,637			
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง นโยบายบัญชี		-	-	(577,923)	-	-	-	-	(206,020)	(783,943)			
<b>ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง</b>	2,717,479	5,058,329	1,422,367	29,372,772	7,667,014	4,456,799	(2,843,582)	9,280,231	7,316,516	55,167,694			
ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย		-	-	-	(906,916)	-	(1,085,967)	(1,992,883)	1,992,883	-			
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	447,294	(447,294)	-	-	-	-	-			
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	(5,654,474)	-	-	-	-	-	(5,654,474)			
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	(2,432,151)	(2,432,151)			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	24,880,171	-	(4,594,394)	61,605	(4,532,789)	1,630,660	21,978,042			
<b>ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2553</b>	2,717,479	5,058,329	1,869,661	48,151,175	6,760,098	(137,595)	(3,867,944)	2,754,559	8,507,908	69,059,111			

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 104 ถึง 158 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หน่วย: พันบาท

## งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร		รวมส่วน รวมส่วน
						มูลค่า ยุติธรรมของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2554	2,717,479	5,058,329	354,051	5,444,537	1,894	1,894	13,576,290	
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	(4,617,299)	-	-	(4,617,299)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	7,863,566	6,822	6,822	7,870,388	
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2554	2,717,479	5,058,329	354,051	8,690,804	8,716	8,716	16,829,379	

หน่วย: พันบาท

## งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน)		รวมส่วน รวมส่วน
						มูลค่า ยุติธรรมของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2553	2,717,479	5,058,329	354,051	5,716,101	(171,020)	(171,020)	13,674,940	
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	(5,654,474)	-	-	(5,654,474)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	5,382,910	172,914	172,914	5,555,824	
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2553	2,717,479	5,058,329	354,051	5,444,537	1,894	1,894	13,576,290	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 104 ถึง 158 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	33,903,551	30,577,287	7,863,566	5,382,910
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	6,230,133	2,573,919	23,770	25,367
ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างการพัฒนา	15 57,038	483,907	1,992	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12 504,662	144,408	2,507	1,866
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12 -	(405)	-	(405)
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6 (20,609)	(30,914)	(20,609)	(30,914)
ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	7 7,922	-	7,922	-
ดอกเบี้ยจ่าย	3,046,996	1,675,702	2,054,334	1,066,127
ดอกเบี้ยรับ	(463,034)	(337,940)	(1,943,099)	(991,836)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	348,939	298,840	143,566	150,327
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(1,938,627)	(6,116,983)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(7,846,133)	(6,262,875)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(60,835)	(591,917)	(8,961)	(255,493)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(291)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(182,500)	(2,847)	(180,907)	(13,468)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(8,248,255)	(11,691,829)	-	-
กำไรจากการปิดบริษัทย่อย	(12,180)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(5,708)	(4,085,074)	-	411,942
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(876,365)	(1,762,275)	(670,488)	1,163,916
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>	<b>32,290,837</b>	<b>11,133,879</b>	<b>(572,540)</b>	<b>647,464</b>
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
(ไม่รวมผลกระทบจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)				
ลูกหนี้การค้า	(3,892,098)	402,002	(85,924)	(42,333)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,022	(14,277)	(26,053)	25,461
สินค้าคงเหลือ	(1,644,760)	(484,333)	(31,656)	81,447
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(446,460)	75,795	147	(172)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(60,846)	(1,957,751)	179,586	(312,254)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัตต์บิวซี และการเปิดหน้าดินอรรถดัตต์บิวซี	(3,694,794)	1,152,502	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	74,943	65,995	14,012	(8,642)
เจ้าหนี้การค้า	668,118	917,748	-	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	137,632	-
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่านหินค้างจ่าย	1,821,573	(161,481)	(2,190)	489
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	646,879	(1,429,053)	(577)	(60)
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	508,815	12,494	(8,656)	(24,491)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,310,187	-	(165,776)	-
หนี้สินอื่น	662,247	(1,231,536)	(1,414)	570,493
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	28,254,663	8,481,984	(563,409)	937,402
การจ่ายดอกเบี้ย	(2,997,442)	(1,431,365)	(1,946,161)	(888,878)
การจ่ายภาษีเงินได้	(3,929,307)	(5,630,034)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>21,327,914</b>	<b>1,420,585</b>	<b>(2,509,570)</b>	<b>48,524</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 104 ถึง 158 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(239,894)	545,744	76,633
เงินสดรับจากเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	235,464	-	3,087	642
เงินสดจ่ายจากเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(4,384)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	367,440	364,340	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	10,715,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(10,658,440)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	19,298,751	544,872
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	(25,015,490)	(50,559,887)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	813,159	-	292,799
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	-	(520,000)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	4,357	(519)	(5)	3
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	18,258,900	11,923,933	-	-
เงินสดรับจากการปิดบริษัทย่อย	13,686	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสีย ในกิจการร่วมค้า	10 (15,032,024)	(71,739,496)	-	(37,500)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	10,081	7,172,454	-	3,672,905
เงินสดรับจากการจำหน่ายโครงการระหว่างพัฒนา	-	2,328,895	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา	(206,864)	(981,499)	(4,196)	(531,461)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,250	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,385,120)	(3,428,758)	(47,564)	(30,819)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	189,391	96,355	182,421	18,115
ดอกเบี้ยรับ	463,002	591,816	702,974	1,246,680
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	1,600,000	3,347,414	2,259,301	5,966,325
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	60,835	591,917	8,961	255,493
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,417,602)</b>	<b>(49,679,883)</b>	<b>(2,070,400)</b>	<b>(39,028,640)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,244,998	11,311,018	8,465,552	10,591,105
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(5,903,235)	(13,462,445)	(5,239,200)	(11,608,420)
เงินสดรับจากเงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	266	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	-	25,500	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	18 3,744,165	68,225,952	3,051,680	51,057,744
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	18 (25,701,938)	(13,629,714)	(11,260,111)	(3,200,000)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(323,815)	(578,916)	(171,197)	(188,871)
เงินสดรับจากการออกตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง	6,887,212	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	19 15,000,000	-	15,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	19 (1,500,000)	(3,300,000)	(1,500,000)	(3,300,000)
เงินปันผลจ่าย	(5,958,346)	(4,347,966)	(5,958,346)	(4,304,912)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(2,222,394)	(1,311,520)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(7,733,087)</b>	<b>42,931,909</b>	<b>2,388,378</b>	<b>39,046,646</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 104 ถึง 158 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	12,177,225	(5,327,389)	(2,191,592)	66,530
เงินสดที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	271,553	937,509	9,537	(14,730)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	94,004	319,192	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	16,979,739	21,050,427	3,244,289	3,192,489
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>29,522,521</b>	<b>16,979,739</b>	<b>1,062,234</b>	<b>3,244,289</b>
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย				
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	930,013	-	-	-
รายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสีย				
ในกิจการร่วมค้าที่ยังไม่ได้รับชำระ	2,137,535	-	-	-
รายการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,219,799	-
รายการลดลงของเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,219,799	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 104 ถึง 158 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัท และบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจถ่านหินและธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย และประเทศมองโกเลีย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

## 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ยอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมในหมายเหตุข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”)

#### 2.2.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้างเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19		เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26		เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29		เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการค้าขายของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2		เรื่องการค้าขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6		เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15		เรื่องสัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31		เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้นแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวนั้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการประมาณการหนี้สิน ค่ารีดถอนที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงที่มีต่องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีดังต่อไปนี้ อย่างไรก็ตาม รายการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบทางภาษี

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>		
• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ ลดลง	589,183	77,882
• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ เพิ่มขึ้น	112,502	77,882
• ประมาณการหนี้สินค่ารั้อถอนอาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น	177,895	-
• กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ลดลง	425,474	-
• ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ลดลง	229,102	-
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>		
• ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ลดลง	129,367	-
• กำไรสุทธิสำหรับปี เพิ่มขึ้น	129,367	-
• กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน เพิ่มขึ้น (บาท)	0.56	-

## 2.2.2 มาตรฐานการบัญชีซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12		เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10		เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21		เรื่องภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ยังใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25		เรื่องภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทยังมีได้นำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะได้ก่อนข้างแฉะว่ามีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยการปรับปรุงย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งคือสกุลเงินที่ใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินงานอยู่ รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศต้องแปลงค่าให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระหนี้ของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินต่างประเทศให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกิจการในกลุ่มบริษัทซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินต้องแปลงค่าโดย ก) สินทรัพย์และหนี้สินให้แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงิน ข) รายได้และค่าใช้จ่ายให้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และ ค) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

### 2.3.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน โดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัท กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ

ในกรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปกำไรหรือขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน โดยรายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะรับรู้เมื่อบริษัทย่อยมีการประกาศจ่ายเงินปันผล ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับโดยต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและผลกระทบทางการเงินจากการได้มาและจำหน่ายไปยังบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10



### 2.3.2 รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

### 2.3.3 บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญหรือร่วมควบคุมแต่ไม่ถึงกับควบคุม โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งวิธีดังกล่าวจะทำให้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนภายหลังการได้มาที่เป็นของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน และการเคลื่อนไหวในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังจากการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการผูกพันในหนี้สินของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทน

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าถูกตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้านั้น เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

### 2.3.4 ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทสินทรัพย์และการดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน

ส่วนได้เสียในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทสินทรัพย์และการดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีรวมตามสัดส่วน กลุ่มบริษัทจะรวมส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สินและกระแสเงินสดของกิจการร่วมค้ารายการต่อรายการในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนที่อยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้าจนกว่ากิจการร่วมค้าจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้าทันทีเมื่อมีหลักฐานแสดงว่ามูลค่าสุทธิของสินทรัพย์นั้นลดลงหรือด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 10

## 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินตามที่ยังรายงานของกิจการนั้น งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินสกุลตามที่ยังรายงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินตามสกุลเงินที่ยังรายงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในแต่ละเดือน รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมในส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

## 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

## 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 2.7 สินค้าคงเหลือ อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

ถ่านหินแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของถ่านหินคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของถ่านหินประกอบด้วยค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญหายในการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการทำเหมือง

อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ถ่านหินนั้นพร้อมขาย รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 2.8 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภท คือ 1) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 2) เงินลงทุนเผื่อขาย และ 3) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและฝ่ายบริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายในสิบสองเดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาจะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

- เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในเวลาน้อยกว่าสิบสองเดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงานจึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์ ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

## 2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัทถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตหรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต กล่าวคือกลุ่มบริษัทมีได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายจ่ายนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าของรายจ่ายนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## 2.10 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

### 2.10.1 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ ต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมจะรวมไว้ในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกบันทึกส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการร่วมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

### 2.10.2 สิทธิในเหมืองถ่านหิน (Mining Property Rights)

สิทธิในเหมืองถ่านหินเกิดจากส่วนของต้นทุนการได้มาซึ่งกิจการที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าต้นทุนการได้มาซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินี้เป็นส่วนที่สะท้อนถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจในอนาคตอันเกิดจากการใช้เหมืองถ่านหิน มูลค่าสิทธิในเหมืองถ่านหินที่เกิดจากการได้มาซึ่งกิจการตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยถ่านหินที่ขุดได้

### 2.10.3 หนี้สินสัญญาขายถ่านหินหรือตัดบัญชี (Deferred Unfavourable Contract Liabilities)

หนี้สินสัญญาขายถ่านหินหรือตัดบัญชีเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ซื้อรับรู้หนี้สินที่ระบุไว้ของผู้ถูกซื้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยหนี้สินสัญญาขายถ่านหินหรือตัดบัญชีเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายถ่านหินระยะยาวของผู้ถูกซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของการขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาขายถ่านหินดังกล่าว หนี้สินสัญญาขายถ่านหินหรือตัดบัญชีตัดจำหน่ายตามจำนวนถ่านหินที่ส่งมอบ

### 2.10.4 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองหรือตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจบันทึกตามพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะประกอบไปด้วยต้นทุนทางตรงสุทธิ เช่น ค่าสิทธิบัตร ค่าใช้จ่ายในการสำรวจทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ และไม่รวมค่าสูญห่วยทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ (ค่าใช้จ่ายในการสำรวจหรือตัดบัญชี) ตามเงื่อนไขต่อไปนี้

- ก) ต้นทุนนั้นคาดว่าจะได้รับคืนเมื่อพื้นที่นั้นได้รับการพัฒนาแล้วเสร็จและเริ่มการทำเหมือง หรือจากการขายพื้นที่สำรวจ
- ข) กิจกรรมการสำรวจในพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ยังไม่ถึงขั้นที่สามารถประเมินถึงความมีอยู่จริงของปริมาณสำรอง

ในเชิงพาณิชย์ได้อย่างสมเหตุสมผล และกิจกรรมการสำรวจยังดำเนินอยู่โดยต่อเนื่อง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าใช้จ่ายในการสำรวจขึ้นอยู่กับความสำเร็จและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับจากการทำเหมืองหรือจากการขายพื้นที่สำรวจนั้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละพื้นที่จะมีการทบทวน ณ วันสิ้นงวดค่าใช้จ่ายในการสำรวจที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ที่ถูกยกเลิกสัมปทานหรือพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจน้อยกว่าหรือไม่ได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทันทีทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเหมืองและต้นทุนในการพัฒนาพื้นที่ก่อนที่จะทำการผลิตจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายหรือตัดบัญชีหากเข้าเงื่อนไขและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าสามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองหรือตัดบัญชีจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์ ค่าตัดจำหน่ายส่วนใหญ่คำนวณโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยถ่านหินที่ขุดได้

### 2.10.5 ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดิน (Stripping Costs/Overburden Costs)

สำหรับเหมืองบางพื้นที่ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินจะรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินโดยใช้อัตราส่วน Stripping Ratio เฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง (หมายถึงสัดส่วนของการสูญเสียต่อถ่านหินที่ขุดได้) ถ้าอัตราส่วน Stripping Ratio ที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าอัตราเฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง ต้นทุนส่วนเกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือการตัดบัญชี ในกรณีที่อัตราส่วน Stripping Ratio ที่เกิดขึ้นจริงต่ำกว่าอัตราเฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง ส่วนต่างต่างนั้นจะนำไปปรับปรุงกับค่าใช้จ่ายหรือตัดบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการของอัตราส่วน Stripping Ratio เฉลี่ยตลอดอายุของเหมืองถือเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการตลอดอายุที่ยังเหลืออยู่ของเหมือง

ในพื้นที่เหมืองอื่นต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินจากอัตราส่วน Stripping Ratio ที่เกิดขึ้นจริงในงวด ในระหว่างงวดถ้าการเปิดหน้าดินที่ยังไม่ได้ถ่านหิน ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินนั้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายหรือตัดบัญชี และจะรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินเมื่อมีการขุดถ่านหิน ค่าใช้จ่ายหรือตัดบัญชีจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงวด เมื่อพบว่าไม่มีถ่านหินหรือไม่ให้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจ

## 2.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุเหมืองหรือ 5 ถึง 20 ปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่ง	4 และ 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5 ปี
รถยนต์	4 และ 5 ปี
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	5 ถึง 15 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุข้อ 2.12)

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย

- ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และจากเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งภาษีที่เกี่ยวข้อง
- จำนวนที่ตัดบัญชีของส่วนลดหรือส่วนเกินที่เกี่ยวกับการกู้ยืม
- จำนวนที่ตัดบัญชีรายจ่ายที่เกี่ยวกับการจัดการกู้ยืม
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน

ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.13 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารหรืออุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าเกือบทั้งหมด ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะทยอยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

### 2.14 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น ในเวลาต่อมาจะวัดมูลค่าเงินกู้ยืมด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่อง และจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนต่อเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินจ่ายสมทบโดยกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ครบวาระการทำงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและพนักงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินประเภท Defined Benefit Obligation ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธี Projected Unit Credit ตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุจนถึงเกษียณ อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของหลักทรัพย์รัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานในการคำนวณซึ่งมีผลทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์พนักงานประเภท Defined Benefit เปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 10 จะบันทึกเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตลอดอายุการจ้างงานเฉลี่ยของพนักงานที่เหลืออยู่

#### ผลประโยชน์พนักงานอื่น

ผลประโยชน์พนักงานอื่นของกลุ่มบริษัทอยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย อันได้แก่ Long Service Reward และ Long Leave Benefit ได้บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบันของ Defined Benefit Obligation กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน และ Past Service Cost จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

ผลประโยชน์พนักงานอื่นของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศออสเตรเลีย อันได้แก่ การลาหยุดประจำปี การลาป่วย และ Long Service Leave ซึ่งจ่ายทุกเดือนตามข้อกำหนดของ Coal Mining Industry (Long Service Leave Funding Corporation) และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## 2.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่เราจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายการที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อคาดว่าจะได้รับรายการนั้นคืนอย่างแน่นอน

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง (ถ้ามี) โดยคำนวณจากจำนวนถ่านหินที่ขายได้คูณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยนักธรณีวิทยาของกลุ่มบริษัท โดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง กลุ่มบริษัทจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

## 2.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อหุ้นที่จ่ายออกไป แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

## 2.18 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายและบริการที่ให้เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืน ส่วนลด และค่าขนส่งรายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการขายถ่านหินถือตามน้ำหนักที่ชั่ง ณ ปากเหมือง สุทธิจากส่วนเพิ่มหรือส่วนลดของมูลค่าของถ่านหินเนื่องจากคุณภาพและน้ำหนักที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า โดยส่วนใหญ่จะบันทึกในเดือนที่มีการส่งมอบถ่านหิน

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด โดยรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำจะรับรู้เมื่อส่งมอบ ณ จุดที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Purchase Agreement (“PPA”) และ Steam Purchase Agreement (“SPA”))

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเกิดสิทธิได้รับเงินปันผล

## 2.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท



## 2.21 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของราคาถ่านหินและการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน อันได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหินและสัญญาแลกราคาซื้อน้ำมันเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารการเงินส่วนกลางภายใต้นโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทจะทำการระบุ ประเมินและป้องกันความเสี่ยงทางการเงินโดยการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัท

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทที่มีการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลายซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐและเหรียญออสเตรเลีย กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่ไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยของตลาด การทำอนุพันธ์ทางการเงินเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารการเงินของบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงไว้ซึ่งเงินกู้ยืมที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยทั้งคงที่และลอยตัว

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหินซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคาถ่านหินในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหินเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาถ่านหินจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเน้นการสร้างสมดุลของราคาถ่านหินจากสถานะโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากการทำสัญญาขายถ่านหินทั้งระยะสั้นและระยะยาว

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกราคาซื้อน้ำมันเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมันจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการขายสินค้าและการให้บริการนั้นเป็นการขายสินค้าและการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินและฝากเงินสดกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินของธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละราย

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

## การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้ทำอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งรับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหิน และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันซึ่งไม่มีการรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากการเคลื่อนไหวในอัตราแลกเปลี่ยน โดยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สินจะนำไปหักกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและรับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินช่วยป้องกันการผันผวนของราคาขายถ่านหินของกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดราคาที่จะได้รับจากการขายถ่านหินไว้ล่วงหน้าซึ่งจะไม่มีการรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างของราคาถ่านหิน ณ วันที่ครบกำหนดตามสัญญากับราคาถ่านหินที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อมีการจ่ายชำระตามสัญญาในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันช่วยป้องกันการผันผวนของราคาน้ำมัน โดยมีการกำหนดราคาน้ำมันที่จะจ่ายไว้ล่วงหน้า ซึ่งจะไม่มีการรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างของราคาน้ำมัน ณ วันที่ครบกำหนดตามสัญญากับราคาน้ำมันที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อมีการจ่ายชำระตามสัญญาในกำไรหรือขาดทุน

รายละเอียดของอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 32

## 3. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### (ก) มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับกำหนดมูลค่าโดยขึ้นอยู่กับราคาตลาดที่มีการเปิดเผย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันล่วงหน้าคำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อและเสนอขายของสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท

## (ข) ปริมาณถ่านหินสำรอง

กลุ่มบริษัทประมาณการปริมาณถ่านหินสำรองจากประมาณการที่ดีที่สุดในช่วงปีที่ผ่านมาซึ่งคาดว่าจะขุดได้ทั้งโครงการจากเหมือง โดยกลุ่มบริษัทได้ใช้ผลการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาและตัวอย่างจากการเจาะสำรวจในการประมาณการปริมาณถ่านหินสำรอง

## (ค) สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากจำนวนถ่านหินที่ขายได้ คูณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง ซึ่งคำนวณโดยนักธรณีวิทยาของกลุ่มบริษัท สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรับรู้โดยอาศัยประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหารในการกำหนด ค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น ซึ่งค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จะมีการปรับปรุงตลอดอายุของเหมือง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะทบทวนการตั้งสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง ทุกปีเพื่อให้สะท้อนถึงประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่าย

## (ง) ค่าใช้จ่ายเปิดหน้าดินรอตดับบัญชี

ฝ่ายบริหารจะวัดมูลค่าของค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตดับบัญชีและทบทวนอัตราส่วน Stripping Ratio อย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากความเป็นไปได้ที่ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตดับบัญชีจะสามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และฝ่ายบริหารจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อพิจารณาว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจน้อยกว่าหรือจะไม่ได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ

## (จ) ประมาณการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับ จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าซึ่งได้สะท้อนถึงความเสี่ยงต่าง ๆ แล้ว และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราผลตอบแทน จากการลงทุนที่ผู้ลงทุนต้องการ การประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับเป็นการประมาณการที่มีความซับซ้อนรวมถึงการประเมิน ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้ได้มาซึ่งประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่ถูกต้องมากที่สุด หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไร หรือขาดทุน

## (ฉ) ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี และจะทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจ รวมถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับของสินทรัพย์และกลุ่มสินทรัพย์ ที่สินทรัพย์ดังกล่าวเป็นองค์ประกอบ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งในการประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม

#### 4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของกองทุนบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

#### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินสดในมือ	56,702	27,278	324	225
เงินฝากธนาคารประเภทฝากคืนเมื่อทวงถาม	11,362,167	7,064,123	704,155	1,329,121
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	17,903,652	8,088,338	157,755	114,943
ตัวแลกเปลี่ยน	200,000	1,800,000	200,000	1,800,000
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>29,522,521</b>	<b>16,979,739</b>	<b>1,062,234</b>	<b>3,244,289</b>

เงินฝากธนาคารประเภทฝากคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 2.75 ต่อปี (พ.ศ. 2553 ร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 1.20 ต่อปี)

เงินฝากธนาคารประเภทประจำมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 7.35 ต่อปี (พ.ศ. 2553 ร้อยละ 0.16 ถึงร้อยละ 7.15 ต่อปี)

ตัวแลกเปลี่ยนมีอายุคงเหลือนับแต่วันออกเป็นระยะเวลาไม่เกินสามเดือน และมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 2.38 ต่อปี (พ.ศ. 2553 ร้อยละ 1.30 ถึงร้อยละ 1.95 ต่อปี)

#### 6. ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ลูกหนี้การค้า				
• บริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 30)	-	-	-	99,492
• บุคคลภายนอก	10,733,935	6,953,667	413,033	227,617
	10,733,935	6,953,667	413,033	327,109
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(34,852)	(55,461)	(1,005)	(21,614)
<b>ลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>	<b>10,699,083</b>	<b>6,898,206</b>	<b>412,028</b>	<b>305,495</b>

ยอดคงเหลือดังกล่าวสามารถนำมาวิเคราะห์อายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	10,327,888	6,893,166	400,805	301,070
ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมีดังนี้				
• ไม่เกิน 3 เดือน	358,350	734	314	165
• มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	8,540	46	6,649	-
• มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	-	-
• มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	16,475	17,434	4,260	5,265
• ลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง	22,682	42,287	1,005	20,609
รวมลูกหนี้การค้า	10,733,935	6,953,667	413,033	327,109
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(34,852)	(55,461)	(1,005)	(21,614)
<b>ลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>	<b>10,699,083</b>	<b>6,898,206</b>	<b>412,028</b>	<b>305,495</b>

## 7. สินค้ำคงเหลือ สุทธิ

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ถ่านหิน	6,060,544	4,194,224	497,416	465,760
หัก ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	(84,241)	(76,319)	(77,001)	(69,079)
<b>สินค้ำคงเหลือ สุทธิ</b>	<b>5,976,303</b>	<b>4,117,905</b>	<b>420,415</b>	<b>396,681</b>

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,028,437	653,622	110,843	112,810
เงินทดรองจ่ายทางธุรกิจ	431,606	644,591	969	435
ลูกหนี้อ่อนพันธทางการเงิน	-	1,002,672	-	10,484
เงินทดรองจ่าย - Coal Industry Fund	1,416,880	1,125,727	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	699,764	467,066	36,208	39,352
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,841,448	2,089,019	44,254	69,775
ลูกหนี้อื่น	1,207,331	974,750	17,209	152,962
รายได้ค้างรับ	1,500	1,630	1,474	1,409
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>	<b>6,626,966</b>	<b>6,959,077</b>	<b>210,957</b>	<b>387,227</b>

## 9. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2553 จำนวน 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 2.89 ถึงร้อยละ 3.29 ต่อปี (พ.ศ. 2553 ร้อยละ 2.95 ถึงร้อยละ 3.25 ต่อปี)

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงตามกลุ่ม ได้ดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	(ตามวิธีส่วนได้เสีย)		(ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
<b>กลุ่มบริษัทย่อย</b>				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	-	-	39,994	39,994
BP Overseas Development Co., Ltd.	-	-	606,566	606,566
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	-	-	6,197,890	6,197,890
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,221,552	1,753
บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	37,500	37,500
<b>กลุ่มกิจการร่วมค้า</b>				
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	6,089,172	6,089,172	-	-
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	1,631,649	1,631,649	-	-
Shanxi Asian American-Daning Energy Company Limited	-	7,767,178	-	-
Shanxi Gaohe Energy Company Limited	9,240,192	9,240,192	-	-
Hongsa Power Company Limited	983,201	983,201	-	-
Phu Fai Mining Company Limited	836	836	-	-
บริษัท สุรินทร์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	30,000	30,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าตามราคาทุน	17,975,050	25,742,228	8,103,502	6,883,703
บวก ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสะสม	2,745,000	7,845,064	-	-
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า</b>	<b>20,720,050</b>	<b>33,587,292</b>	<b>8,103,502</b>	<b>6,883,703</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้โครงการ (Project Finance) ของกิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทต้องใช้เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและกิจการร่วมค้าสองแห่งมูลค่าตามราคาทุน 12,993 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 จำนวน 12,993 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมของกิจการร่วมค้าดังกล่าว

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>	<b>33,587,292</b>	29,603,851	<b>6,883,703</b>	6,846,203
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,219,799	37,500
การเพิ่มส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	1,782,018	-	-
ลดลงจากการปิดกิจการร่วมค้า	-	(115,354)	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(11,645,889)	-	-	-
รายได้เงินปันผลจากกิจการร่วมค้า	(1,932,888)	(3,800,206)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(1,227,092)	-	-	-
บวก ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าในระหว่างปี	1,938,627	6,116,983	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>20,720,050</b>	<b>33,587,292</b>	<b>8,103,502</b>	<b>6,883,703</b>

การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า มีดังนี้

#### การซื้อขายธุรกิจ

ในไตรมาสที่หนึ่งของ พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นใน Hunnu Coal Limited (“HUNNU”) ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศออสเตรเลียที่มีแหล่งถ่านหินซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาในประเทศมองโกเลียเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่ากับ 1,381 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.09 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนของ HUNNU กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน HUNNU เป็นเงินลงทุนอื่น (หมายเหตุข้อ 11)

ในไตรมาสที่สองของ พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทได้ทำการเสนอซื้อหุ้น HUNNU จากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มเติมในราคาหุ้นละ 1.80 เหรียญออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงิน 427 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่ากับ 13,651 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 87.91 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนของ HUNNU ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน HUNNU ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน และมีอำนาจการบริหารในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของ HUNNU ดังนั้น กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนใน HUNNU ใหม่จากเงินลงทุนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย จากการซื้อ HUNNU ทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนสุทธิสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เพิ่มขึ้นจำนวน 37.80 ล้านบาท



รายละเอียดของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

	พันเหรียญ ออสเตรเลีย	หรือเทียบเท่ากับ ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,952	94,004
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุข้อ 12)	12,933	411,840
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัตต์บิวซี (หมายเหตุข้อ 13)	109,444	3,485,146
สินทรัพย์อื่นหักด้วยหนี้สินอื่น	(25,189)	(802,121)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	100,140	3,188,869
สิ่งตอบแทนทั้งหมดที่ใช้ในการซื้อ		
• เงินสด	472,050	15,032,024
<b>ส่วนเกินจากการซื้อธุรกิจ</b>	<b>371,910</b>	<b>11,843,155</b>

ฝ่ายบริหารประเมินว่าส่วนเกินจากการซื้อธุรกิจเกิดจากสิทธิในเหมืองถ่านหินของ HUNNU และกลุ่มบริษัทย่อย

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท AACI SAADEC (HK) Holdings Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท Shanxi Asian American - Daning Energy Co., Ltd. (กิจการร่วมค้า) เป็นจำนวนเงิน 669 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 20,281.35 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวแล้วบางส่วน ส่วนที่เหลือบันทึกเป็นลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จำนวน 2,137.53 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 8,248.26 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

### การปิดบริษัทย่อย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 บริษัท PT. Centralink Wisesa International และบริษัท PT. Nusantara Thai Mining Services ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และบริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้คืนทุนจดทะเบียนจากการเลิกกิจการให้แก่กลุ่มบริษัท

### รายได้เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า

รายได้เงินปันผลที่ประกาศจ่ายจากกิจการร่วมค้าเป็นรายได้เงินปันผลจากบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 1,932.89 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 จำนวน 3,800.21 ล้านบาท)

สินทรัพย์ หนี้สินและกำไร (ขาดทุน) สุทธิของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

ชื่อบริษัท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	สินทรัพย์ อื่น	สินทรัพย์ รวม	เงินกู้ยืม ระยะยาว	ค่าใช้จ่าย ค้างจ่าย	หนี้สินอื่น	หนี้สินรวม	สินทรัพย์ สุทธิ	รายได้จาก การขาย	กำไร		
											(ขาดทุน) ก่อนภาษี เงินได้	(ขาดทุน) หลังหักภาษี เงินได้	
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>													
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	50	16,094,000	8,857,452	24,951,452	9,482,873	590,588	8,095,496	18,168,958	6,782,494	8,892,746	2,033,276	16,467	1,952,426
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	40	1,043,347	2,193,928	3,237,275	-	273,545	(42,348)	231,197	3,006,078	1,504,741	(64,024)	(1,750)	(62,274)
Shanxi Asian American-Daning Energy Co., Ltd.	56	-	-	-	-	-	-	-	-	156,790	(279,915)	-	(279,915)
Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	45	9,269,214	1,390,573	10,659,787	2,615,798	-	4,142,145	6,757,943	3,901,844	2,718,266	408,124	(47,366)	360,758
Hongsa Power Company Limited	40	61,436	8,435,780	8,497,216	7,086,840	525,399	146,710	7,759,519	737,698	-	(30,785)	-	(30,785)
Phu Fai Mining Company Limited	37.50	-	557	557	-	144	-	144	413	-	(76)	-	(76)
บริษัท สุรินทร์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	30	8,268	20,540	28,808	-	82	233	315	28,493	-	(1,507)	-	(1,507)
		<b>26,476,266</b>	<b>20,898,829</b>	<b>47,375,095</b>	<b>19,185,511</b>	<b>1,389,759</b>	<b>12,342,236</b>	<b>32,918,076</b>	<b>14,457,019</b>	<b>13,272,543</b>	<b>2,065,093</b>	<b>32,649</b>	<b>1,938,627</b>
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>													
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	50	17,035,301	7,755,646	24,790,947	10,004,994	315,144	7,706,500	18,026,638	6,764,309	8,819,801	3,033,375	-	3,033,375
บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,030	(909)	2,121
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	40	548,307	2,492,835	3,041,142	-	170,312	82,489	252,801	2,788,341	1,989,793	673,598	(74,822)	598,776
Shanxi Asian American-Daning Energy Co., Ltd.	56	3,226	6,037	9,263	-	814	377	1,191	8,072	5,851,019	3,198,301	(610,286)	2,588,015
Shanxi Gaohe Energy Company Limited	45	144,068	7,818,311	7,962,379	-	-	5,518,956	5,518,956	2,443,423	1,017,991	32,023	(5,959)	26,064
Hongsa Power Company Limited	40	847	2,895,230	2,896,077	1,572,773	538,982	315	2,112,070	784,007	-	(131,294)	-	(131,294)
Phu Fai Mining Company Limited	37.50	-	529	529	-	-	64	64	465	-	(74)	-	(74)
		<b>17,731,749</b>	<b>20,968,588</b>	<b>38,700,337</b>	<b>11,577,767</b>	<b>1,025,252</b>	<b>13,308,701</b>	<b>25,911,720</b>	<b>12,788,617</b>	<b>17,678,604</b>	<b>6,808,959</b>	<b>(691,976)</b>	<b>6,116,983</b>

รายละเอียดของบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ
<b>กลุ่มที่ถือหุ้นทางตรง</b>				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
BP Overseas Development Co., Ltd.	Mauritius	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99	99.99
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	Mauritius	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.80	100.00
บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานใหม่	99.99	99.99
<b>กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม</b>				
<b>บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด</b>				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
<b>บริษัทย่อย</b>				
1) บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	-	98.87
• บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	-	51.00
2) บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	49.00
3) บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.99	99.99
4) บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.99	99.99
5) บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.96	99.99
6) Banpu Coal LLC	ประเทศมองโกเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
7) Banpu Singapore Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
• Banpu Australia Co. Pty Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินและพลังงาน	100.00	100.00
• Banpu Australia Resources Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Coal Co., Ltd. และบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
<b>บริษัทย่อย</b>				
• Centennial Inglenook Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Berrima Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Aairy Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Angus Place Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Coal Infrastructure Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Clarence Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Fassifern Pty Limited และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Powercoal Pty Limited และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Elcom Collieries Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Huntley Colliery Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Mandalong Pastoral Management Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ
<b>กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)</b>				
7) Banpu Singapore Pte. Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Banpu Australia Co. Pty Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Centennial Coal Co., Ltd. และบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)				
<b>บริษัทย่อย (ต่อ)</b>				
• Collieries Superannuation Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำนาญพนักงาน	100.00	100.00
• Powercoal Superannuation Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำนาญพนักงาน	100.00	100.00
• Centennial Northern Mining Services Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Mandalong Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Mannering Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Munmorah Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Myuna Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Newstan Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Northern Coal Services Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการท่าเหมืองถ่านหิน	100.00	100.00
• Centennial Coal Sales and Marketing Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ให้บริการด้านการขายและการตลาด	100.00	100.00
• Charbon Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Hartley Valley Coal Company Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Ivanhoe Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Preston Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Springvale Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Powercoal Employee Entitlement Company Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำนาญพนักงาน	100.00	100.00
• Coalex Pty Limited และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Clarence Coal Investments Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Clarence Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Clarence Colliery Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ
<b>กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)</b>				
7) Banpu Singapore Pte. Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Banpu Australia Co. Pty Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Centennial Coal Co., Ltd. และบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)				
<b>บริษัทย่อย (ต่อ)</b>				
• Centennial Springvale Holdings Pty Limited และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
<b>บริษัทย่อย</b>				
• Centennial Springvale Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
• Boulder Mining Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Springvale Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
<b>บริษัทร่วม</b>				
• Port Kembla Coal Terminal Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ให้บริการท่าเรือขนถ่าย	16.66	16.66
<b>กิจการร่วมค้า-กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
• Springvale Coal Sales Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ค้าถ่านหิน	50.00	50.00
<b>กิจการร่วมค้า-การดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
• Charbon Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	95.00	95.00
• Clarence Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	85.00	85.00
• Springvale Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	50.00	50.00
• Angus Place Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	50.00	50.00
8) Banpu Coal Investment Company Limited	Mauritius	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
9) Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
• PT. Nusantara Thai Mining Services	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	บริการด้านการทำเหมือง	-	95.00
• PT. Centralink Wisesa International	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	-	95.00
• PT. Indo Tambangraya Megah และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	65.00	65.00
• PT. Trubaindo Coal Mining	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Indominco Mandiri	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Kitadin	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Bharinto Ekatama	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.00	99.00
• PT. Jorong Barutama Greston	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.67	99.67

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ
<b>กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)</b>				
9) Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Hunnu Coal Limited และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Hunnu Resources LLC และบริษัทย่อย	ประเทศมองโกเลีย	ค้าถ่านหิน	100.00	-
• Munkh Sumber Uul LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Golden Gobi Mining LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	60.00	-
• Great East Minerals LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	70.00	-
• Bilegt Khairkhan Uul LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	80.00	-
• Hunnu Power LLC	ประเทศมองโกเลีย	ค้าถ่านหิน	100.00	-
• Borganchan LLC	ประเทศมองโกเลีย	ค้าถ่านหิน	60.00	-
• Zuchid Ord LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	70.00	-
• Munkhnoyon Suvraga LLC	ประเทศมองโกเลีย	ให้คำปรึกษาธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	90.00	-
• Hunnu Coal (Hong Kong) Limited	Hong Kong	ค้าถ่านหิน	100.00	-
• Hunnu Investments Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	-
• Hunnu Altai LLC และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Rio Gobi LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	80.00	-
• Rio Ad LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	70.00	-
• Hunnu Holding Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
1) Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	40.00	40.00
<b>BP Overseas Development Co., Ltd.</b> ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
<b>บริษัทย่อย</b>				
Asian American Coal Inc. บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	British Virgin Islands	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
1) AACI Gaohe (HK) Holdings Limited	Hong Kong	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
2) AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	British Virgin Islands	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
<b>บริษัทย่อย</b>				
• AACI SAADEC (HK) Holdings Limited	Hong Kong	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	-	100.00

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ
<b>กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)</b>				
<b>BP Overseas Development Co., Ltd. (ต่อ)</b>				
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
• Shanxi Asian American Daning Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	-	56.00
• Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	45.00	45.00
<b>บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด</b>				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
<b>บริษัทย่อย</b>				
1) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด และกิจการร่วมค้า	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99	99.99
• บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	49.99	50.00
2) Banpu Power Development Co., Ltd.	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	-	100.00
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
• Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	40.00	40.00
• Phu Fai Mining Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหิน	37.50	37.50
<b>บริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b>				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
Banpu Power Investment Co., Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
1) Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
2) Banpu Investment (China) Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12.08	12.08
3) Zouping Peak Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Zouping Peak CHP Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	70.00	70.00
4) Peak Pacific Investment Co., Ltd.	Labuan	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	-	100.00
5) Pan-Western Energy Corporation LLC และบริษัทย่อย	Cayman Islands	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	87.92	87.92
<b>บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด</b>				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
1) บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด และกิจการร่วมค้า	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันจากเชื้อเพลิงชีวภาพ	99.99	99.99
• บริษัท สุรินทร์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันจากเชื้อเพลิงชีวภาพ	30.00	30.00
2) บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	99.99	99.99
3) บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	99.99	99.99
4) บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	99.99	99.99



## 11. เงินลงทุนอื่น สุทธิ

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	318,277	322,650	107,336	107,336
เงินลงทุนทั่วไป	446,342	447,896	176,412	176,412
รวมเงินลงทุนอื่น	764,619	770,546	283,748	283,748
<b>บวก</b> การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตาม				
ราคายุติธรรมสำหรับเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(134,697)	(137,595)	8,716	1,894
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				
สำหรับเงินลงทุนทั่วไป	(192,708)	(192,708)	(29,006)	(29,006)
<b>เงินลงทุนอื่น สุทธิ</b>	<b>437,214</b>	<b>440,243</b>	<b>263,458</b>	<b>256,636</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	440,243	8,062,137	256,636	4,168,569
ซื้อเงินลงทุนเพิ่ม	1,380,871	10,906,005	-	-
จัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 10)	(1,380,871)	(10,906,005)	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(4,373)	(3,087,380)	-	(4,084,847)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	59,222	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน	2,898	(4,594,394)	6,822	172,914
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(1,554)	658	-	-
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>437,214</b>	<b>440,243</b>	<b>263,458</b>	<b>256,636</b>

### งบการเงินรวม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขายจำนวน 0.3 ล้านหุ้น ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 34 บาทต่อหุ้น โดยกลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 5.71 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขายจำนวน 217.40 ล้านหุ้น ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 33.14 บาทต่อหุ้น โดยกลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 4,085.07 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขายจำนวน 110.30 ล้านหุ้น ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 33.27 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทบันทึกขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 411.94 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2554									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>									
ราคาทุน	2,313,754	2,667,833	7,546,729	50,863,052	454,655	359,240	170,696	1,115,106	65,491,065
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,402,637)	(2,635,921)	(20,342,516)	(285,590)	(248,093)	(120,212)	-	(25,034,969)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(22,168)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(25,504)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,291,586	1,265,196	4,908,608	30,519,400	169,065	111,147	50,484	1,115,106	40,430,592
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(112,502)	-	-	(476,681)	-	-	-	-	(589,183)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ หลังปรับปรุง</b>	<b>2,179,084</b>	<b>1,265,196</b>	<b>4,908,608</b>	<b>30,042,719</b>	<b>169,065</b>	<b>111,147</b>	<b>50,484</b>	<b>1,115,106</b>	<b>39,841,409</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ หลังปรับปรุง	2,179,084	1,265,196	4,908,608	30,042,719	169,065	111,147	50,484	1,115,106	39,841,409
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	352,985	31,805	-	27,050	-	411,840
ซื้อสินทรัพย์	86,026	1,443	44,768	6,975,418	58,888	81,392	38,674	1,028,524	8,315,133
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	-	-	(1,621)	(3,699)	(1,302)	-	(269)	-	(6,891)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	-	8,460	(808,154)	2,056,014	(87,848)	18,857	1,844	(1,217,669)	(28,496)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	(1,367)	(677)	(5,197)	(492,570)	(2,739)	(176)	(35)	(1,901)	(504,662)
ส่วนปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	104,535	64,398	311,729	1,667,666	7,901	6,019	4,217	62,442	2,228,907
ค่าเสื่อมราคา	-	(263,009)	(522,020)	(4,760,251)	(45,374)	(50,662)	(20,998)	-	(5,662,314)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>2,368,278</b>	<b>1,075,811</b>	<b>3,928,113</b>	<b>35,838,282</b>	<b>130,396</b>	<b>166,577</b>	<b>100,967</b>	<b>986,502</b>	<b>44,594,926</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>									
ราคาทุน	2,368,278	2,800,749	7,130,728	60,636,449	454,654	467,894	223,111	986,502	75,068,365
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,724,938)	(3,200,415)	(24,797,031)	(324,258)	(301,317)	(122,144)	-	(30,470,103)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(3,336)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>2,368,278</b>	<b>1,075,811</b>	<b>3,928,113</b>	<b>35,838,282</b>	<b>130,396</b>	<b>166,577</b>	<b>100,967</b>	<b>986,502</b>	<b>44,594,926</b>

## งบการเงินรวม พ.ศ. 2553

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคาทุน	136,743	2,868,300	5,451,815	16,529,086	461,033	383,796	166,427	4,796,516	30,793,716
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,269,502)	(2,421,676)	(8,567,707)	(335,357)	(264,815)	(116,309)	-	(12,975,366)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(22,573)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(25,909)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	114,170	1,598,798	3,027,939	7,960,243	125,676	118,981	50,118	4,796,516	17,792,441
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(113,133)	-	-	(644,627)	-	-	-	-	(757,760)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ หลังปรับปรุง</b>	<b>1,037</b>	<b>1,598,798</b>	<b>3,027,939</b>	<b>7,315,616</b>	<b>125,676</b>	<b>118,981</b>	<b>50,118</b>	<b>4,796,516</b>	<b>17,034,681</b>

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

## (ปรับปรุงใหม่)

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,037	1,598,798	3,027,939	7,315,616	125,676	118,981	50,118	4,796,516	17,034,681
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,088,024	-	-	20,071,888	-	-	-	-	22,159,912
ซื้อสินทรัพย์	1,192	21,305	47,373	2,097,438	95,270	52,340	30,511	1,080,370	3,425,799
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	-	(3,424)	(13,322)	(15,182)	(6,832)	(7,225)	(648)	(42,880)	(89,513)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	-	49,547	2,514,092	1,698,062	3,913	3	-	(4,269,549)	(3,932)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(73)	(16,875)	(155)	(10)	(233)	(127,062)	(144,408)
ส่วนปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	88,831	(153,584)	(249,875)	186,070	(8,540)	(10,837)	(3,563)	(322,289)	(473,787)
ค่าเสื่อมราคา	-	(247,446)	(417,526)	(1,294,298)	(40,267)	(42,105)	(25,701)	-	(2,067,343)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>2,179,084</b>	<b>1,265,196</b>	<b>4,908,608</b>	<b>30,042,719</b>	<b>169,065</b>	<b>111,147</b>	<b>50,484</b>	<b>1,115,106</b>	<b>39,841,409</b>

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

## (ปรับปรุงใหม่)

ราคาทุน	2,179,084	2,667,833	7,546,729	50,985,700	454,655	359,240	170,696	1,115,106	65,479,043
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,402,637)	(2,635,921)	(20,941,845)	(285,590)	(248,093)	(120,212)	-	(25,634,298)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(3,336)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>2,179,084</b>	<b>1,265,196</b>	<b>4,908,608</b>	<b>30,042,719</b>	<b>169,065</b>	<b>111,147</b>	<b>50,484</b>	<b>1,115,106</b>	<b>39,841,409</b>

หน่วย: พันบาท

## งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2554

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>									
ราคาทุน	81,877	99,688	234,817	2,784,630	120,847	27,400	32,669	45,685	3,427,613
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(95,456)	(175,869)	(2,764,607)	(83,421)	(26,891)	(30,512)	-	(3,176,756)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405)	-	-	-	-	-	-	-	(405)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	81,472	4,232	58,948	20,023	37,426	509	2,157	45,685	250,452
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(81,472)	-	-	-	-	-	-	-	(81,472)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ หลังปรับปรุง</b>	<b>-</b>	<b>4,232</b>	<b>58,948</b>	<b>20,023</b>	<b>37,426</b>	<b>509</b>	<b>2,157</b>	<b>45,685</b>	<b>168,980</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ หลังปรับปรุง	-	4,232	58,948	20,023	37,426	509	2,157	45,685	168,980
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	100	10,516	741	21,364	14,843	47,564
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	-	-	(486)	(28)	(1,000)	-	-	-	(1,514)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	-	-	1,989	-	(15,087)	14	-	(6,371)	(19,455)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(628)	-	(507)	-	-	(1,372)	(2,507)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,150)	(8,345)	(4,145)	(10,920)	(184)	(2,432)	-	(27,176)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>3,082</b>	<b>51,478</b>	<b>15,950</b>	<b>20,428</b>	<b>1,080</b>	<b>21,089</b>	<b>52,785</b>	<b>165,892</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>									
ราคาทุน	-	99,688	216,110	1,787,142	104,972	21,651	39,476	52,785	2,321,824
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(96,606)	(164,632)	(1,771,192)	(84,544)	(20,571)	(18,387)	-	(2,155,932)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>3,082</b>	<b>51,478</b>	<b>15,950</b>	<b>20,428</b>	<b>1,080</b>	<b>21,089</b>	<b>52,785</b>	<b>165,892</b>

หน่วย: พันบาท

## งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2553

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคาทุน	81,877	99,759	224,732	2,803,341	132,562	41,525	32,566	43,402	3,459,764
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,338)	(169,453)	(2,778,798)	(104,033)	(41,064)	(26,940)	-	(3,213,626)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405)	-	-	-	-	-	-	-	(405)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	81,472	6,421	55,279	24,543	28,529	461	5,626	43,402	245,733
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(81,472)	-	-	-	-	-	-	-	(81,472)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ หลังปรับปรุง</b>	<b>-</b>	<b>6,421</b>	<b>55,279</b>	<b>24,543</b>	<b>28,529</b>	<b>461</b>	<b>5,626</b>	<b>43,402</b>	<b>164,261</b>

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

(ปรับปรุงใหม่)

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	6,421	55,279	24,543	28,529	461	5,626	43,402	164,261
ซื้อสินทรัพย์	-	-	322	-	10,046	480	103	19,868	30,819
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	-	-	(7)	-	(596)	(49)	-	-	(652)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	-	-	11,189	-	6,707	-	-	(15,732)	2,164
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	(13)	-	-	(1,853)	(1,866)
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,189)	(7,835)	(4,520)	(7,247)	(383)	(3,572)	-	(25,746)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>4,232</b>	<b>58,948</b>	<b>20,023</b>	<b>37,426</b>	<b>509</b>	<b>2,157</b>	<b>45,685</b>	<b>168,980</b>

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

(ปรับปรุงใหม่)

ราคาทุน	-	99,688	234,817	2,784,630	120,847	27,400	32,669	45,685	3,345,736
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(95,456)	(175,869)	(2,764,607)	(83,421)	(26,891)	(30,512)	-	(3,176,756)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>4,232</b>	<b>58,948</b>	<b>20,023</b>	<b>37,426</b>	<b>509</b>	<b>2,157</b>	<b>45,685</b>	<b>168,980</b>

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้น มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,403,034	1,290,211	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(264,101)	(136,252)	-	-
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>1,138,933</b>	<b>1,153,959</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมจำนวน 122.09 ล้านบาทหรือหนี้สิน หรือเทียบเท่า 3,869.39 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 จำนวน 190.32 ล้านบาทหรือหนี้สิน หรือเทียบเท่า 5,738.44 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนองและจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืม (หมายเหตุข้อ 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 31

### 13. ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี	16,823,361	11,265,089	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	5,765,188	4,091,566	-	-
	<b>22,588,549</b>	<b>15,356,655</b>	-	-

	หน่วย: พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>			
ราคาทุน		65,743,676	33,873,765
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(50,005,288)	(29,885,629)
ค่าเผื่อการด้อยค่า		(381,733)	(381,733)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>		<b>15,356,655</b>	<b>3,606,403</b>

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	15,356,655	3,606,403
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	29,890,818	22,789,117
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 10)	3,485,146	12,902,754
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(27,046,218)	(23,320,986)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	902,148	(620,633)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>22,588,549</b>	<b>15,356,655</b>

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ราคาทุน	103,332,325	65,743,676
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(80,362,043)	(50,005,288)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(381,733)	(381,733)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>22,588,549</b>	<b>15,356,655</b>

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 รายการเพิ่มขึ้นและตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นโดยส่วนใหญ่เป็นรายการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับการเปิดหน้าดิน โดยกลุ่มบริษัทได้แสดงค่าตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดไว้ภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงรายการเพิ่มขึ้นและตัดจำหน่ายเป็นจำนวนสุทธิภายใต้กิจกรรมการดำเนินงานในงบกระแสเงินสด

## 14. สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของสิทธิในเหมืองถ่านหินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	59,361,777	1,321,096
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการซื้อบริษัทย่อย	111,830	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,658,446)	(577,338)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 10)	11,843,155	58,624,495
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	3,316,111	(6,476)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>71,974,427</b>	<b>59,361,777</b>

## 15. โครงการระหว่างการพัฒนา

รายการเคลื่อนไหวของโครงการระหว่างการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ยอดคงเหลือต้นปี	405,460	2,372,854	6,283	171,662
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	266,009	985,743	4,196	531,840
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	(51,090)	-	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	(2,328,895)	-	(697,219)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(57,038)	(483,907)	(1,992)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	23,699	(89,245)	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>638,130</b>	<b>405,460</b>	<b>8,487</b>	<b>6,283</b>

## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

### งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 104 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินหยวนจำนวน 122 ล้านหยวน และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 10 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (พ.ศ. 2553 สกุลเงินหยวนจำนวน 130 ล้านหยวน และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 26 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.05 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี ร้อยละ 5.79 ถึงร้อยละ 6.71 ต่อปี และร้อยละ 7.48 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2553 ร้อยละ 5.52 ถึงร้อยละ 6.97 ต่อปี และร้อยละ 7.60 ต่อปี ตามลำดับ) โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี

### งบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 104 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.05 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2555



## 17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,719,656	6,271,329	469,840	832,037
เจ้าหนี้อื่น	2,000	22,339	2,000	6,648
เจ้าหนี้อ่อนพันธทางการเงิน	211,929	-	229,633	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	291,702	257,621	14,360	16,981
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	204,392	180,081	12,701	21,243
เจ้าหนี้ค้ำประกันผลงาน	88,107	70,080	204	204
เงินปันผลค้างจ่าย	23,791	1,381,842	22,211	1,380,953
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>9,541,577</b>	<b>8,183,292</b>	<b>750,949</b>	<b>2,258,066</b>

## 18. เงินกู้ยืม สุทธิ

เงินกู้ยืม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,422,187	2,660,460	3,172,761	1,680,165
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิ	150,609	121,961	-	-
<b>รวมส่วนหมุนเวียน สุทธิ</b>	<b>3,572,796</b>	<b>2,782,421</b>	<b>3,172,761</b>	<b>1,680,165</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สุทธิ	55,216,307	75,207,579	45,200,534	52,899,688
ตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง สุทธิ (Private Placement Notes)	7,098,891	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิ	886,169	945,135	-	-
<b>รวมส่วนไม่หมุนเวียน สุทธิ</b>	<b>63,201,367</b>	<b>76,152,714</b>	<b>45,200,534</b>	<b>52,899,688</b>
<b>รวมเงินกู้ยืม สุทธิ</b>	<b>66,774,163</b>	<b>78,935,135</b>	<b>48,373,295</b>	<b>54,579,853</b>

### เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	7,000,000	15,300,000	7,000,000	10,800,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ	51,947,343	62,893,104	41,522,945	43,929,635
<b>รวม</b>	<b>58,947,343</b>	<b>78,193,104</b>	<b>48,522,945</b>	<b>54,729,635</b>
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	(308,849)	(325,065)	(149,650)	(149,782)
	<b>58,638,494</b>	<b>77,868,039</b>	<b>48,373,295</b>	<b>54,579,853</b>
หัก เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่วนที่หมุนเวียน	(3,422,187)	(2,660,460)	(3,172,761)	(1,680,165)
<b>เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สุทธิ</b>	<b>55,216,307</b>	<b>75,207,579</b>	<b>45,200,534</b>	<b>52,899,688</b>

เงินกู้ยืมของบริษัทใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทจำนวน 7,000 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 จำนวน 10,800 ล้านบาท) และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,304.44 ล้านเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2553 จำนวน 1,495.50 ล้านเหรียญสหรัฐ) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### สกุลเงินบาท

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 1,500 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 3 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2553
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 5,500 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2557

### สกุลเงินเหรียญสหรัฐ

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2558
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2556
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 350 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกปี โดยเริ่มวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 44.44 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 135 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2554
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 75 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2560

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 125.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2553 จำนวน 241.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 200 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (พ.ศ. 2553 จำนวน 380 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### สกุลเงินเหรียญสหรัฐ

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่มีหลักประกันจำนวน 25.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน พ.ศ. 2556
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2554

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่มีหลักประกันจำนวน 25.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ค่าประกันโดยการจำนองสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุข้อ 12)

### สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 200 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย มีอัตราดอกเบี้ย BBSY บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนทั้งจำนวนภายในวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2557

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ
สกุลเงินบาท	3.90	2.66
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	2.24	2.22
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	6.74	7.24

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
• ณ อัตราคงที่	-	-	-	-
• ณ อัตราลอยตัว	58,947,343	78,193,104	48,522,945	54,729,635
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>58,947,343</b>	<b>78,193,104</b>	<b>48,522,945</b>	<b>54,729,635</b>

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,422,187	2,660,460	3,172,761	1,680,165
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	50,025,156	66,532,644	39,850,184	44,049,470
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	5,500,000	9,000,000	5,500,000	9,000,000
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>58,947,343</b>	<b>78,193,104</b>	<b>48,522,945</b>	<b>54,729,635</b>

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	77,868,039	14,745,031	54,579,853	6,655,323
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	3,744,165	68,225,952	3,051,680	51,057,744
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	8,919,753	-	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(25,701,938)	(13,629,714)	(11,260,111)	(3,200,000)
จ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้ยืม	(60,949)	(356,917)	(31,438)	(144,231)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้ยืม	77,165	52,369	31,570	14,966
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,712,012	(88,435)	2,001,741	196,051
<b>ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ</b>	<b>58,638,494</b>	<b>77,868,039</b>	<b>48,373,295</b>	<b>54,579,853</b>

### งบการเงินรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมจำนวน 7,500 ล้านบาท จำนวน 285 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 8,643.68 ล้านบาท และจำนวน 201.47 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่ากับ 6,486.97 ล้านบาท ก่อนวันที่ครบกำหนดตามสัญญา

### งบการเงินเฉพาะบริษัท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมจำนวน 3,500 ล้านบาท และจำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 6,063.24 ล้านบาท ก่อนวันที่ครบกำหนดตามสัญญา

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### ตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement Notes)

ตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงเป็นตราสารหนี้ระยะยาวประเภทไม่มีหลักประกันจำนวน 225 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่นักลงทุนสถาบันในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งตราสารหนี้มีอายุระหว่าง 10 ปีถึง 15 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยร้อยละ 4.5 ต่อปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักหลังปรับนำหนักหลังปรับที่ผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.55 ต่อปี

## หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	225,460	151,692	-	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,094,466	1,001,980	-	-
	1,319,926	1,153,672	-	-
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าทางการเงิน	(283,148)	(86,576)	-	-
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</b>	<b>1,036,778</b>	<b>1,067,096</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
• ส่วนที่หมุนเวียน	150,609	121,961	-	-
• ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	886,169	945,135	-	-
<b>รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</b>	<b>1,036,778</b>	<b>1,067,096</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	150,609	121,961	-	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	886,169	945,135	-	-
<b>รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</b>	<b>1,036,778</b>	<b>1,067,096</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 19. หุ้นกู้ สุทธิ

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
หุ้นกู้ในประเทศ	23,800,000	10,300,000	23,800,000	10,300,000
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดการหุ้นกู้ตัดจำหน่าย	(46,159)	(19,546)	(46,159)	(19,546)
	23,753,841	10,280,454	23,753,841	10,280,454
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	(2,000,000)	(1,500,000)	(2,000,000)	(1,500,000)
<b>หุ้นกู้ สุทธิ</b>	<b>21,753,841</b>	<b>8,780,454</b>	<b>21,753,841</b>	<b>8,780,454</b>

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	10,280,454	13,573,953	10,280,454	13,573,953
ออกหุ้นกู้	15,000,000	-	15,000,000	-
จ่ายคืนหุ้นกู้ระหว่างปี	(1,500,000)	(3,300,000)	(1,500,000)	(3,300,000)
ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	(35,465)	-	(35,465)	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นกู้	8,852	6,501	8,852	6,501
<b>ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ</b>	<b>23,753,841</b>	<b>10,280,454</b>	<b>23,753,841</b>	<b>10,280,454</b>

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย คือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.12 ต่อปี (พ.ศ. 2553 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.86 ต่อปี)

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
• ณ อัตราคงที่	23,800,000	10,300,000	23,800,000	10,300,000
• ณ อัตราลอยตัว	-	-	-	-
<b>รวมหุ้นกู้</b>	<b>23,800,000</b>	<b>10,300,000</b>	<b>23,800,000</b>	<b>10,300,000</b>

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,000,000	1,500,000	2,000,000	1,500,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	6,800,000	6,700,000	6,800,000	6,700,000
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	15,000,000	2,100,000	15,000,000	2,100,000
<b>รวมหุ้นกู้</b>	<b>23,800,000</b>	<b>10,300,000</b>	<b>23,800,000</b>	<b>10,300,000</b>

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 20. สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่แสดงในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 82.56 ล้านบาทหรือออสเตรเลีย หรือเทียบเท่ากับ 2,658.28 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 จำนวน 72.66 ล้านบาทหรือออสเตรเลีย หรือเทียบเท่ากับ 2,232.37 ล้านบาท) เป็นสำรองค่าใช้จ่ายพนักงานสำหรับการลาหยุดประจำปี การลาป่วย และ Long Service Leave ตามข้อกำหนดของประเทศออสเตรเลีย

การเปลี่ยนแปลงของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุมีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ยอดคงเหลือต้นปี	621,000	601,724	254,455	273,227
จำนวนที่บันทึกเพิ่มในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	157,107	119,471	12,100	20,626
จ่ายระหว่างปี	(92,969)	(71,841)	(17,382)	(39,398)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	18,769	(28,354)	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>703,907</b>	<b>621,000</b>	<b>249,173</b>	<b>254,455</b>

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) มีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.50 ถึงร้อยละ 10.75
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 4.00 ถึงร้อยละ 10.00
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 8.00
เกษียณอายุ	55 ปี ถึง 60 ปี

## 21. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการเคลื่อนไหวขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม			รวม
	ส่วนเกินจาก การลดสัดส่วน การลงทุน ในบริษัทย่อย	การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม ของหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงินของ บริษัทที่อยู่ ในต่างประเทศ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553	7,667,014	4,456,799	(2,843,582)	9,280,231
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุข้อ 11)	-	(4,594,394)	-	(4,594,394)
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	61,605	61,605
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(906,916)	-	(1,085,967)	(1,992,883)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>	<b>6,760,098</b>	<b>(137,595)</b>	<b>(3,867,944)</b>	<b>2,754,559</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	6,760,098	(137,595)	(3,867,944)	2,754,559
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุข้อ 11)	-	2,898	-	2,898
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(168,264)	(168,264)
ลดลงจากการปิดบริษัทย่อย	-	-	64,005	64,005
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>	<b>6,760,098</b>	<b>(134,697)</b>	<b>(3,972,203)</b>	<b>2,653,198</b>

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย		
ยอดคงเหลือต้นปี	1,894	(171,020)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุข้อ 11)	6,822	172,914
ยอดคงเหลือปลายปี	<b>8,716</b>	<b>1,894</b>

## 22. ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

หน่วย: พันบาท

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน	
			มูลค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	271,747,855	2,717,479	5,058,329	7,775,808
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	271,747,855	2,717,479	5,058,329	7,775,808
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	<b>271,747,855</b>	<b>2,717,479</b>	<b>5,058,329</b>	<b>7,775,808</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 หุ้นสามัญจำนวน 271,747,855 หุ้น (พ.ศ. 2553 จำนวน 271,747,855 หุ้น) มีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2553 หุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	4,585,671	4,385,501	1,084,664	633,748
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	6,066,439	2,223,702	23,770	14,056
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ และโครงการระหว่างพัฒนา	561,698	740,837	2,507	-
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัตต์บัพชีและค่าเปิดหน้าดินตัดจำหน่าย	27,046,218	18,926,351	-	-
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	876,743	878,138	44,772	48,829
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(405)	-	(405)
ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	7,922	571	7,922	-
ค่าปรับจากการขนถ่ายสินค้าลงเรือลำซ้ำ	1,205,914	791,509	12,925	(1,550)
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20,609)	(30,914)	(20,609)	(30,914)



## 24. ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 คำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า โดยมีอัตราภาษีดังนี้

ประเทศไทย	ร้อยละ 25 ถึงร้อยละ 30
ประเทศสิงคโปร์	ร้อยละ 17
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ร้อยละ 25
สาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 7.5 ถึงร้อยละ 15
สาธารณรัฐมอริเชียส	ร้อยละ 15
ประเทศออสเตรเลีย	ร้อยละ 30
ประเทศมองโกเลีย	ร้อยละ 25

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ภาษีเงินได้สำหรับปี	8,097,688	3,100,130	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผล	407,964	632,718	-	-
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>8,505,652</b>	<b>3,732,848</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หน่วย: พันบาท

ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผลเป็นภาษีหัก ณ ที่จ่ายจากเงินปันผลที่บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับ โดยเงินปันผลดังกล่าวไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษีในการคำนวณภาษีเงินได้ ดังนั้น ภาษีหัก ณ ที่จ่ายจึงไม่สามารถขอคืนได้

## 25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักที่ชำระและออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
		(ปรับปรุงใหม่)		
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (พันบาท)	20,059,830	24,880,171	7,863,566	5,382,910
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	271,747,855	271,747,855	271,747,855	271,747,855
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	73.82	91.56	28.94	19.81

กลุ่มบริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

## 26. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม พ.ศ. 2554							
	ส่วนงานถ่านหินและแร่อุตสาหกรรม				ส่วนงานผลิตกระแสไฟฟ้า			
	ประเทศไทย	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	สาธารณรัฐ และประเทศ มองโกเลีย	ประเทศ ออสเตรเลีย	ประเทศไทย	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>								
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	4,646,450	73,598,773	-	32,638,773	-	5,634,700	(4,114,604)	112,404,092
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,941	22,914,164	-	4,084,724	-	309,608	(352,621)	26,959,816
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้								(4,363,204)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้								9,576,320
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	-	18,568	-	1,920,059	-	-	1,938,627
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน								3,509,794
ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน								(321,867)
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(3,395,935)
ภาษีเงินได้								(8,505,652)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>								<b>25,397,899</b>
สินทรัพย์ของส่วนงาน	3,967,846	41,115,138	13,065,983	36,548,661	7,659,897	8,010,541	(473,487)	109,894,579
สินทรัพย์ที่ไม่สามารถปันส่วนได้								115,115,748
<b>สินทรัพย์รวม</b>								<b>225,010,327</b>

## งบการเงินรวม พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)

	ส่วนงานด้านหินและแร่อุตสาหกรรม				ส่วนงานผลิตรถไฟ		การตัดบัญชี		รวม
	ประเทศไทย	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ประเทศ ออสเตรเลีย	ประเทศไทย	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	รายการ ระหว่างกัน		
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>									
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	1,734,982	53,154,947	-	6,497,845	-	5,000,462	(1,102,921)	65,285,315	
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	(462,712)	12,664,590	-	1,121,646	-	541,823	(116,079)	13,749,268	
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้								(4,334,493)	
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้								17,773,086	
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	-	3,212,855	-	2,904,128	-	-	6,116,983	
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน								186,929	
ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน								(939,944)	
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(1,974,542)	
ภาษีเงินได้								(3,732,848)	
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>								<b>26,844,439</b>	
สินทรัพย์ของส่วนงาน	3,219,714	26,392,765	23,315,841	28,975,600	7,672,727	7,614,780	(235,289)	96,956,138	
สินทรัพย์ที่ไม่สามารถปันส่วนได้								96,165,568	
<b>สินทรัพย์รวม</b>								<b>193,121,706</b>	

## 27. เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 271,538,297 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,172 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2554

ที่ประชุมกรรมการเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2554 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2554 ในอัตราหุ้นละ 9 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 271,665,797 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,445 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 269,031,401 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,152 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2553

ที่ประชุมกรรมการเมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 267,935,287 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,143 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2553

ที่ประชุมกรรมการเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2553 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นกรณีพิเศษของปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 5 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 268,209,312 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,341 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2554 ดังนั้น บริษัทบันทึกเป็นเงินปันผลค้างจ่าย และแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

## 28. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 ผลตอบแทนทั้งหมดซึ่งรวมทั้งเบี้ยประชุมกรรมการ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ของกรรมการของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 188.67 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 จำนวน 100.96 ล้านบาท)

## 29. สำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สำรองตามกฎหมายประกอบด้วย

				หน่วย: พันบาท
<b>งบการเงินรวม พ.ศ. 2554</b>				
	ยอดคงเหลือต้นปี	จัดสรรระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือปลายปี
สำรองตามกฎหมาย				
• ของเฉพาะบริษัท	354,051	-	-	354,051
• ของบริษัทย่อย	1,515,610	46,766	(1,240)	1,561,136
	<b>1,869,661</b>	<b>46,766</b>	<b>(1,240)</b>	<b>1,915,187</b>

				หน่วย: พันบาท
<b>งบการเงินรวม พ.ศ. 2553</b>				
	ยอดคงเหลือต้นปี	จัดสรรระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือปลายปี
สำรองตามกฎหมาย				
• ของเฉพาะบริษัท	354,051	-	-	354,051
• ของบริษัทย่อย	1,068,316	447,294	-	1,515,610
	<b>1,422,367</b>	<b>447,294</b>	<b>-</b>	<b>1,869,661</b>

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวห้ามนำไปจ่ายเงินปันผล

ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ตั้งทุนสำรองตามกฎหมายไว้เต็มจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

## 30. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญ รวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้  
 รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
การขายสินค้าและการให้บริการแก่บริษัทย่อย	-	-	10,227	58,455
ค่าซื้อสินค้าและต้นทุนการรับบริการจากบริษัทย่อย	-	-	1,869,548	307,647
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	7,846,133	6,262,875
รายได้ค่าบริการจัดการ				
• บริษัทย่อย	-	-	1,430,479	1,147,656
• กิจการร่วมค้า	34,918	28,417	-	-
รวมรายได้ค่าบริการจัดการ	34,918	28,417	1,430,479	1,147,656
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,788,484	950,368

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำสัญญาการให้บริการ (Service Agreement) เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการจัดการและให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยแบ่งออกเป็นการให้บริการบริหารจัดการ (Management Services) และการให้คำปรึกษาด้านการตลาดและการจัดการด้านการขนส่ง (Marketing and Logistics Advisory Services) ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการสำหรับการให้บริการทั่วไปจำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐต่อไตรมาส และการให้คำปรึกษาด้านการตลาดและการจัดการด้านการขนส่งในอัตราร้อยละ 1.5 ของยอดขายถ่านหินขั้นต้น (Gross Coal Sales)

รายการระหว่างบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีนโยบายการคิดราคา ดังนี้

- การขายสินค้าและการบริการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยคิดราคาโดยใช้ราคาที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก
- รายได้ค่าบริการจัดการเป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- สำหรับเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย กลุ่มบริษัทคำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาด้วยเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี สำหรับบริษัทย่อยในประเทศ และบวกร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 6)</b>	-	-	-	99,492
ดอกเบี้ยค้างรับบริษัทย่อย	-	-	1,976,345	636,902
ลูกหนี้อื่น				
• บริษัทย่อย	-	-	194,282	168,229
• กิจการร่วมค้า	6,258	16,280	-	-
	6,258	16,280	194,282	168,229
<b>รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>6,258</b>	<b>16,280</b>	<b>2,170,627</b>	<b>805,131</b>
เงินปันผลค้างรับ				
• บริษัทย่อย	-	-	8,943,399	4,552,395
• กิจการร่วมค้า	6,087,898	5,755,010	-	-
<b>รวมเงินปันผลค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>6,087,898</b>	<b>5,755,010</b>	<b>8,943,399</b>	<b>4,552,395</b>

เงินทรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินทรองจ่าย				
• บริษัทย่อย	-	-	308,703	854,478
• กิจการร่วมค้า	4,451	239,915	59	28
<b>รวมเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>4,451</b>	<b>239,915</b>	<b>308,762</b>	<b>854,506</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71,407,259</b>	<b>63,070,341</b>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,815 ล้านดอลลาร์ และสกุลเงินบาทจำนวน 14,148 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 จำนวน 1,786 ล้านดอลลาร์ และสกุลเงินบาทจำนวน 9,465 ล้านบาท) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.04 ถึงร้อยละ 4.20 ต่อปี (พ.ศ. 2553 ร้อยละ 2.03 ถึงร้อยละ 5.50 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทางถาม อย่างไรก็ตาม บริษัทจะไม่เรียกชำระคืนจนกว่าบริษัทย่อยจะมีความสามารถในการจ่ายชำระ

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ยอดคงเหลือต้นปี	-	360	63,070,341	13,942,120
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	520,000	25,015,490	50,559,887
รับชำระคืนระหว่างปี	-	(520,360)	(19,298,751)	(544,872)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	2,620,179	(886,794)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71,407,259</b>	<b>63,070,341</b>

เจ้าหน้าที่การค้าจากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
<b>เจ้าหน้าที่การค้าจากบริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>137,632</b>	<b>-</b>

เงินท่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินท่ตรงรับ				
• บริษัทย่อย	-	-	759	2,045
• กิจการร่วมค้า	266	-	195	-
<b>รวมเงินท่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>266</b>	<b>-</b>	<b>954</b>	<b>2,045</b>

### 31. การผูกพัน สัญญาที่สำคัญ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับธนาคารดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	(สกุลเงินในสัญญา) (สกุลเงินในสัญญา) (สกุลเงินในสัญญา) (สกุลเงินในสัญญา)			
Letters of Guarantee				
• เหยื่อสหรัฐ	1.68	6.26	-	-
• บาท	104.71	106.23	52.41	53.93
• อินโดนีเซีย/รูเปเยะห์	418,494.72	684,178.00	-	-
• เหยื่อออสเตรเลีย	126.72	113.90	-	-
Letters of Credit				
• เหยื่อสหรัฐ	219.78	212.12	204.24	204.24

## สัญญาที่สำคัญ

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้ทำสัญญาการให้บริการขนถ่ายถ่านหินจากบริเวณใต้โซโลในพื้นที่ของโรงไฟฟ้าของบริษัท โกลด์ เอสพีที 3 จำกัด ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการให้บริการ โดยเริ่มตั้งแต่ขนถ่ายถ่านหินจากสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้ได้กำหนดอัตราค่าจ้างตามปริมาณที่ขุดได้ โดยมีระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2542

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้ทำสัญญาทำเหมืองและจำหน่ายถ่านหินลิกไนต์ ณ เหมืองบ้านสระ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดพะเยา กับกรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน ซึ่งบริษัทย่อยจะได้สิทธิรับช่วงการทำเหมืองเป็นเวลา 22 ปี นับตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2539 และจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาว่าจ้างการทำเหมืองถ่านหิน (Mining Services Contracts) กับบริษัทในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยสัญญาแต่ละสัญญามีการกำหนดอัตราการว่าจ้างและปัจจัยต่าง ๆ ที่ใช้ในการกำหนดราคา โดยมูลค่าของสัญญาจะขึ้นอยู่กับปริมาณการขุดดินและถ่านหินที่ผลิตได้ สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2555 และเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557

ง) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งมีปริมาณตามสัญญารวมทั้งสิ้น 216 ล้านลิตร โดยใช้ราคา ณ วันที่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 มีปริมาณคงเหลือที่จะส่งมอบอีกจำนวน 154 ล้านลิตร ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่ต้องชำระจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายร้อยละ 105 ของปริมาณน้ำมันที่ต้องการในหนึ่งเดือน

จ) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาการแบ่งผลประโยชน์ในเหมืองถ่านหิน (Production Share Contract) กับรัฐบาลของสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพื่อแบ่งผลประโยชน์ให้กับรัฐบาลร้อยละ 13.50 ของปริมาณถ่านหินที่ผลิตได้ทั้งหมด

ฉ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้รับสิทธิในการทำเหมืองต้องจ่ายค่า Exploitation ในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 ของยอดขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขาย

ช) ภายใต้สัญญาการทำเหมือง (Coal Agreement) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องมีการลงทุนในกิจกรรมสำรวจอย่างน้อย 10 เหยี่ยวสหรัฐต่อ 1 Hectare และหลังจาก 36 เดือนจากวันที่เริ่มการสำรวจ ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนด บริษัทย่อยอาจจะต้องยื่นหนังสือคำประกันเท่ากับยอดคงเหลือที่ยังขาดไปจากภาระทั้งหมดที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถปฏิบัติตามที่กำหนดในสัญญาการทำเหมือง

ซ) ภายใต้สัญญาการทำเหมือง (Coal Agreement) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องจ่ายค่า Dead-rent ให้กับรัฐบาลตลอดอายุของสัญญา ค่า Dead-rent คำนวณโดยอิงพื้นที่และอัตราที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้สำหรับช่วงก่อนการผลิต ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจะมีมูลค่าเท่ากับค่า Dead-rent และสำหรับช่วงการผลิตถ่านหิน บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเท่ากับค่า Dead-rent บวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 0.15 ของยอดขายขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจเหมือง

ด) บริษัทย่อยสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับการทำป่าไม้ในบริเวณเขตป่าสงวนมีภาระที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมจำนวนระหว่าง 1.2 ถึง 3.0 ล้านอินโดนีเซียรูเปียห์ต่อ 1 Hectare

ด) บริษัทย่อยสามแห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำสัญญาตัวแทนกับบุคคลภายนอกเพื่อทำการตลาดลูกค้า โดยตัวแทนจะได้รับค่านายหน้าเป็นอัตราร้อยละจากยอดขายที่เกิดขึ้นจากลูกค้านั้น

ด) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาเช่ารถ โดยสัญญามีมูลค่าคงเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 55,050 ล้านอินโดนีเซียรูเปียห์

ด) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ทำสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำกับหน่วยงานท้องถิ่นในปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Purchase Agreement - PPA และ Stream Purchase Agreement - SPA) ซึ่งสัญญาดังกล่าวทำเป็นรายปี

จ) บริษัท Hongsa Power Company Limited (กิจการร่วมค้า) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาในการซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ยังได้ลงนามในสัญญา Credit Facilities กับสถาบันการเงิน 9 แห่ง โดยกำหนดวงเงินกู้ยืมเบื้องต้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,783 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 94,620 ล้านบาท เพื่อใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้า



## คดีฟ้องร้อง

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1,070 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซียระบุเปียะห์ สำหรับค่าชดเชยการใช้ที่ดินต่อศาล ณ วันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2552 ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีความผิด แต่โจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาเพื่อคัดค้านคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าไม่มีเหตุผลที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องรับผิดชอบค่าชดเชย ดังนั้น บริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน

ข) ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 บุคคลและกลุ่มบริษัทซึ่งเคยเป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“โครงการหงสา”) กับบริษัทและบริษัทย่อย ได้เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งในคดีแพ่งในเรื่องที่บริษัทและบริษัทย่อยกระทำละเมิดต่อโจทก์เกี่ยวกับการพัฒนาโครงการหงสา โดยเรียกร้องให้บริษัทและบริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 63,500 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้ให้การปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ตามฟ้อง และได้ฟ้องแย้งโจทก์ต่อศาลแพ่งเรียกร้องให้โจทก์ร่วมกันชำระค่าเสียหายจากการผิดสัญญาพัฒนาโครงการหงสาให้แก่กลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 4,487 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง แต่ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทได้ให้ความเห็นว่าไม่มีเหตุที่กลุ่มบริษัทจะต้องรับผิดชอบชำระค่าเสียหายตามที่โจทก์ฟ้องร้องแต่อย่างใด ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน

ค) ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศถูกฟ้องโดยโจทก์ซึ่งเป็นอดีตกรรมการของบริษัทผู้ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทย่อยดังกล่าว โดยโจทก์ฟ้องว่าการดำเนินการซื้อขายดังกล่าวมิชอบด้วยกฎหมาย จึงขอให้ศาลสั่งให้การซื้อขายเป็นโมฆะ พร้อมทั้งเรียกร้องให้บริษัทย่อยและบริษัทผู้ซื้อร่วมกันชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 302.55 ล้านดอลลาร์ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ และขณะนี้คดียังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาคดีชั้นศาล ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าไม่มีเหตุที่บริษัทย่อยต้องรับผิดชอบชำระค่าชดเชยดังกล่าว ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงินรวม

ง) ผู้รับจ้างรายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่ออนุญาโตตุลาการในประเทศสิงคโปร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ขบวนการของอนุญาโตตุลาการยังไม่มีควมคืบหน้าแต่อย่างใด นอกเหนือจากการส่งหนังสือถึงบริษัทย่อยดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการเรียกร้องดังกล่าวจะไม่มีความกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

## อื่น ๆ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 หน่วยงานทางภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (“Directorate General of Tax - DGT”) แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี พ.ศ. 2551 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 16.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับผลการประเมินและได้ยื่นหนังสือชี้แจงแก่ DGT ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ฝ่ายบริหารเชื่อว่าสามารถชี้แจงกับ DGT ได้และผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่มีความกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยอีกสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ระหว่างการตรวจสอบทางภาษี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้ผลของการตรวจสอบดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่มีความกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

## ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมจำนวน 118.21 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (พ.ศ. 2553 จำนวน 43.70 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

### ภาระผูกพันที่เกี่ยวกับสัญญาขายถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีภาระผูกพันที่จะขายถ่านหินอันเกิดจากสัญญาขายถ่านหินจำนวน 24.70 ล้านตัน (พ.ศ. 2553 จำนวน 59.30 ล้านตัน) โดยราคาขายอ้างอิงกับราคาตลาด ซึ่งถ่านหินเหล่านี้จะถูกส่งมอบภายใน พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2553 ภายใน พ.ศ. 2564)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียมีภาระผูกพันที่จะขายถ่านหินอันเกิดจากสัญญาขายถ่านหินระยะยาวจำนวน 3.90 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (พ.ศ. 2553 จำนวน 3.90 ล้านเหรียญออสเตรเลีย) ให้กับ NSW Government Statutory Bodies, Delta Electricity และ Eraring Energy

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน และความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารการเงิน (Financial Management Committee) ซึ่งมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

### ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่าง ๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมทั้งที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ รวมถึงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะเจาะจงแล้วแต่กรณีเมื่อผู้บริหารพิจารณาว่าเหมาะสม

### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้และเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 2,500 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ลำดับที่	จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่มีผลบังคับใช้	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระ
1.	1,000	19 มีนาคม พ.ศ. 2552 - 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	ร้อยละ 8.00	THB-THBFIX-REUTERS 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ครบกำหนดทุก 6 เดือน
2.	1,000	16 มกราคม พ.ศ. 2552 - 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	ร้อยละ 8.00	THB-THBFIX-REUTERS 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ครบกำหนดทุก 6 เดือน
3.	500	2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 - 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	ร้อยละ 8.00	THB-THBFIX-REUTERS 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ครบกำหนดทุก 6 เดือน

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 70 ล้านดอลลาร์ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ลำดับที่	จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่มีผลบังคับใช้	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระ
1.	10	14 มกราคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 3.30	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
2.	10	19 มกราคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 3.25	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
3.	10	4 มีนาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 3.00	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
4.	5	21 เมษายน พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 3.00	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
5.	5	10 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 2.945	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
6.	10	2 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 2.505	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
7.	10	2 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 2.505	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
8.	10	22 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ร้อยละ 2.299	ครบกำหนดทุก 3 เดือน

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Option Collar Contracts) สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 140 ล้านดอลลาร์ ออสเตรเลีย จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ลำดับที่	จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	ระยะเวลาที่มีผลบังคับใช้	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระ
1.	140	19 ธันวาคม พ.ศ. 2554 - 17 ธันวาคม พ.ศ. 2557	BBSY	อัตราดอกเบี้ยสูงสุด ไม่เกินร้อยละ 6.36 ต่อปี และไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.14 ต่อปี	ครบกำหนดทุก 3 เดือน

## มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็น (หนี้สิน)	(243,878)	(101,381)	(81,412)	(101,381)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญานี้ ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธี Natural Hedge ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นการสร้างสมดุลของอัตราแลกเปลี่ยนจากสถานะโดยรวมของกลุ่มและมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราว

กลุ่มบริษัทมีทั้งสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินต่างประเทศ ฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยใช้วิธี Natural Hedge นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยทั่วไป

### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี โดยมีจำนวนเงินในสกุลเงินท้องถิ่นที่จะได้รับและอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญามีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
พ.ศ. 2554 สัญญาซื้อ จำนวน 4.56 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 31.74 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และสัญญาขาย จำนวน 497.16 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 30.27 - 31.99 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 111.95 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 8,653 - 9,530 อินโดนีเซียรูเปียห์ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 745 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 1 เหรียญออสเตรเลีย ต่อ 0.9306 เหรียญสหรัฐ				
(พ.ศ. 2553 สัญญาขาย จำนวน 457.26 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 29.62 - 32.55 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 54 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 8,973 - 9,220 อินโดนีเซียรูเปียห์ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 546.50 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 1 เหรียญออสเตรเลีย ต่อ 1.0158 เหรียญสหรัฐ)				
	44,182,175	32,120,567	7,494,549	7,256,135
	<b>44,182,175</b>	<b>32,120,567</b>	<b>7,494,549</b>	<b>7,256,135</b>

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)	731,033	1,991,036	(202,472)	(63,479)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### สัญญา Cross Currency Swap

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญา Cross Currency Swap กับสถาบันการเงินเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะเจาะจงสำหรับหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทจำนวน 4,700 ล้านบาท เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 154.28 ล้านดอลลาร์ที่อัตราดอกเบี้ยในช่วงร้อยละ 4.14 ถึงร้อยละ 6.39 ต่อปี โดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2554 ถึงวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2569

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญา Cross Currency Swap ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
สัญญา Cross Currency Swap ที่เป็น (หนี้สิน)	(780,544)	-	(780,544)	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญา Cross Currency Swap คำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ค) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของราคาถ่านหินในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเน้นการสร้างความเสี่ยงของราคาถ่านหินจากสถานะโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากการทำสัญญาขายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราวแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาถ่านหินโดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

### สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหิน (Coal Swap Contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินมีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาถ่านหินโดยทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินซึ่งไม่มีการส่งมอบจริง โดยมีสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินที่เปิดสถานะไว้จำนวน 3,750,000 ตัน ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 103.00 ถึง 129.20 เหรียญสหรัฐต่อตัน สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี ผลต่างระหว่างราคาถ่านหินตามสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินกับราคาตลาดกำหนดโดยใช้ราคาตาม API 4 Index และ Newcastle Coal Index (พ.ศ. 2553 สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินที่เปิดสถานะจำนวน 2,466,000 ตัน ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 70.50 ถึง 118.50 เหรียญสหรัฐต่อตัน)

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)	832,986	(1,922,714)	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญานี้ ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ง) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของราคาน้ำมันในการดำเนินธุรกิจในประเทศและเน้นการสร้างสมดุลของราคาน้ำมันจากสถานะโดยรวมของกลุ่มบริษัทโดยใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราวแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน โดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

### สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมัน (Oil Hedging Contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันมีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันโดยทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันที่เปิดสถานะไว้จำนวน 1,701,000 บาร์เรล ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 113.35 ถึง 130.00 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (พ.ศ. 2553 จำนวน 1,488,000 บาร์เรล ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 73.20 ถึง 89.90 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี ผลต่างระหว่างราคาน้ำมันตามสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันกับราคาตลาดกำหนดโดยใช้ราคาตาม Gasoil 0.5%S

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)	(28,909)	550,622	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนน้ำมันคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญานี้ ด้วยเสมือนว่า ได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

#### จ) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทได้ทำตราสารอนุพันธ์และฝากเงินสดไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือ

#### ค) มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ดังนี้

	พ.ศ. 2554		พ.ศ. 2553	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
เงินกู้ยืม	65,737	65,737	78,193	78,193
หุ้นกู้	23,800	26,076	10,300	10,860

หน่วย: ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ได้เปิดเผยไว้แล้วในข้อ (ข) และ (ค) ข้างต้น

#### ข) ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

สาธารณรัฐอินโดนีเซียยังคงเผชิญกับปัญหาทางเศรษฐกิจอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโลกและการเมืองภายในประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจของสาธารณรัฐอินโดนีเซียขึ้นอยู่กับมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐ รวมทั้งความเชื่อมั่นของสถาบันการเงินระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการลงทุนโดยทำสัญญาป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นสำหรับกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเมืองที่มีผลกระทบต่อโดยตรงกับการลงทุนของกลุ่มบริษัทกับบริษัทประกันต่างชาติ

### 33. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ที่ประชุมกรรมการเมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2555 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นกรณีพิเศษของปี พ.ศ. 2554 ในอัตราหุ้นละ 3 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 815.24 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555







**‘โฉมหน้า  
พลังงานแห่งเอเชีย’**





**บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)**

ชั้น 26-28 อาคารธนภูมิ

1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน

เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2694 6600 โทรสาร 0 2207 0695-8

[www.banpu.com](http://www.banpu.com)