



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2553



‘โฉมหน้า พลังงานแห่งเอเชีย’

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทพลังงานแห่งเอเชียที่มีความฉับไวและมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับในฐานะองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ยุติธรรม ยึดมั่นในความเป็นมืออาชีพและมีความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

- พัฒนารูทกิจในสาขาพลังงาน เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ

สารบัญ

002	จุดเด่นในรอบปี
003	ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา
004	รายงานคณะกรรมการ
006	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
010	สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน
012	เรื่องเด่นในรอบปี: แผนยุทธศาสตร์ของบ้านปูฯ
014	สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน
016	โครงสร้างกลุ่มบริษัทบ้านปู
018	ผังการบริหารงาน
019	โครงสร้างการบริหาร
023	การตลาดและภาวะการแข่งขัน
033	โครงสร้างรายได้
035	การบริหารจัดการความเสี่ยง
043	การควบคุมภายใน
046	การพัฒนาอย่างยั่งยืน
047	การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล
048	การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
057	ความรับผิดชอบต่อสังคม
061	รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
068	การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
069	คำตอบแทน
071	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
072	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
077	บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ
078	รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
082	งบการเงิน

จุดเด่นในรอบปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
ฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	193,598	101,417	89,587
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	123,885	45,465	44,053
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	69,714	55,952	45,534
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	(ล้านบาท)	2,717	2,717	2,717
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการขายรวม	(ล้านบาท)	65,285	57,865	50,530
ต้นทุนขาย	(ล้านบาท)	38,640	29,992	28,110
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	26,645	27,874	22,419
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(ล้านบาท)	10,254	7,654	5,778
ค่าภาคหลวง	(ล้านบาท)	6,925	6,467	5,537
รายได้อื่น	(ล้านบาท)	17,960	3,759	1,773
ค่าใช้จ่ายอื่น	(ล้านบาท)	1,113	666	2,126
กำไรจากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	26,312	16,845	10,751
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วม	(ล้านบาท)	6,117	7,447	4,946
ดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านบาท)	1,682	1,282	1,240
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(ล้านบาท)	299	181	128
ภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	3,733	5,027	3,768
กำไรสุทธิ	(ล้านบาท)	24,728	14,229	9,228
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	40.81	48.17	44.37
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	29.70	23.09	17.64
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	16.76	14.90	11.93
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	39.35	28.04	21.96
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	10.71	21.03	10.98
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.06	0.16	0.36
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	91.00	52.36	33.96
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	256.54	205.90	167.56
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	21.00	16.00	12.00

* บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 21 บาท ประกอบด้วยการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 16 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 8 บาท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 5 บาท เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2554 และบริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2554

หมายเหตุ: ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเป็นข้อมูลจากงบการเงินรวม

ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

สิ้นสุด ณ ปี

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
ปริมาณการขายถ่านหิน (ล้านตัน)	25.89	21.09	18.49
อินโดมินโด-บอนตัง	14.48	12.16	10.64
ทुरुบาอินโด	5.39	5.13	4.61
โจ-รง	1.01	2.96	2.46
คิทาติน-เอ็มบาลูต	1.30	0.61	-
Centennial	3.57	-	-
ประเทศไทย	0.15	0.24	0.66
แหล่งอื่น	-	-	0.11
รายได้รวม (ล้านบาท)	65,285	57,865	50,530
ธุรกิจถ่านหิน:			
อินโดมินโด-บอนตัง	34,268	31,978	25,817
ทुरुบาอินโด	14,838	15,489	16,361
โจ-รง	1,488	3,982	3,095
คิทาติน-เอ็มบาลูต	2,735	1,150	-
Centennial	6,498	-	-
ประเทศไทย	74	101	377
แหล่งอื่น	-	4	325
รวมรายได้ธุรกิจถ่านหิน	59,901	52,704	45,976
ธุรกิจไฟฟ้า	4,865	4,788	4,460
ธุรกิจอื่น	520	373	94
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	41	48	44
อินโดมินโด-บอนตัง	42	49	40
ทुरुบาอินโด	51	57	63
โจ-รง	33	41	41
คิทาติน-เอ็มบาลูต	45	49	-
Centennial	32	-	-
ประเทศไทย	10	(22)	(8)
แหล่งอื่น	-	45	3
ธุรกิจถ่านหิน	43	51	48
ธุรกิจไฟฟ้า	16	25	9
ธุรกิจอื่น	12	17	42

ความร่วมมืออันดีจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากผู้ถือหุ้นในกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ทั้งทางด้านธุรกิจ การลงทุน สังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมามีอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ คณะกรรมการบริษัทจึงขอขอบพระคุณทุกท่านเป็นอย่างสูง มา ณ โอกาสนี้



ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการดำเนินการในโครงการที่สำคัญตามแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย นั่นคือการเข้าลงทุนในบริษัท Centennial Coal Company Limited ประเทศออสเตรเลีย โดยบริษัทฯ ได้เริ่มเข้าดำเนินการซื้อกิจการเป็นลำดับตามกฎหมายข้อบังคับทั้งภายในประเทศและของประเทศออสเตรเลีย ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2553 เป็นต้นมา จนสามารถดำเนินการได้สำเร็จอย่างราบรื่นในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2553

การลงทุนใน Centennial ถือเป็นการลงทุนขนาดใหญ่ที่สุดของบ้านปูฯ เท่าที่เคยมีมา และเพื่อให้การลงทุนดังกล่าวรวมถึงการดำเนินการของธุรกิจที่มีอยู่สามารถเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ตามแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญกับเรื่องของการลงทุนของบริษัทฯ โดยกำกับและดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการรวมทั้งติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด โดยเน้นให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญใน 3 เรื่อง ได้แก่

1) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management):

คณะกรรมการบริษัท ได้กำกับให้ฝ่ายบริหารวางแผนการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการลงทุนขนาดใหญ่ ด้วยการให้มีการประเมินหาแนวทางป้องกันและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหินและไฟฟ้า ตลอดจนความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศไทยที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เป็นต้น

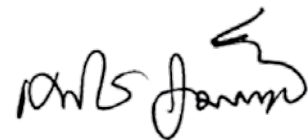
2) การปรับโครงสร้างการบริหารจัดการหลังการเข้าลงทุน (Integration):

คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาและปรับโครงสร้างการทำงานหลังการเข้าลงทุน จึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารเตรียมแผนปรับโครงสร้างการบริหารจัดการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อหลอมรวมวัฒนธรรมองค์กร แนวคิด ทิศทาง และเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจในประเทศใหม่เป็นไปอย่างราบรื่น ยังประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

3) การพัฒนาบุคลากร (Human Resource Development):

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับในทุก ๆ ด้านอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ มีความเป็นมืออาชีพ และพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของบริษัทฯ และเป็นพลังสำคัญในการผลักดันให้บริษัทฯ บรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยยึดหลักความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และมีประสิทธิภาพ และใช้ความเชี่ยวชาญ เครือข่าย และองค์ความรู้ของคณะกรรมการบริษัท ในการสร้างมูลค่าให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง



นายกรีกโร จีระแพทย

ประธานกรรมการบริษัท

เพื่อสร้างการเติบโตตามแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ 5 ปีของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2553 บ้านปูฯ ได้ดำเนินกิจกรรมในหลาย ๆ ด้านที่สำคัญ โดยความเคลื่อนไหวที่มีนัยสำคัญมากที่สุดคือ การลงทุนมูลค่ากว่า 2 พันล้านเหรียญสหรัฐในบริษัท Centennial Coal Company Limited ซึ่งเป็นผู้ผลิตถ่านหินอิสระรายใหญ่ที่สุดในประเทศออสเตรเลีย การลงทุนดังกล่าวทำให้ปริมาณถ่านหินที่สำรวจพบ (Coal Resources) ของบ้านปูฯ ตามมูลค่าการถือหุ้นเพิ่มขึ้นมากกว่าสองเท่าหรือรวมแล้วเป็นจำนวนมากกว่า 3,000 ล้านตัน

การลงทุนดังกล่าวยังช่วยกระจายความเสี่ยงเชิงภูมิศาสตร์ของบ้านปูฯ รวมทั้งเชื่อมโยงธุรกิจของบริษัทฯ กับตลาดถ่านหินประเภทให้ความร้อนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อีกความเคลื่อนไหวเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญในปี พ.ศ. 2553 คือการจัดหาเงินกู้วงเงิน 2.7 พันล้านเหรียญสหรัฐของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินหงสาใน สปป. ลาว และการจำหน่ายการลงทุนสัดส่วนร้อยละ 14.9 ในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH)

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงินในรอบปี พ.ศ. 2553

ในปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมา บ้านปูฯ มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วจำนวน 24,700 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มีกำไรต่อหุ้นเพิ่มสูงขึ้นจาก 52 บาทในปี พ.ศ. 2552 เป็น 91 บาท และมีการประกาศจ่ายเงินปันผลรวมทั้งปีในอัตรา 21 บาทต่อหุ้น (ซึ่งรวมถึงเงินปันผลพิเศษในอัตรา 5 บาทต่อหุ้น) เทียบกับ 16 บาทต่อหุ้นในปี พ.ศ. 2552 ซึ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นมาจากการจำหน่ายการลงทุนมูลค่า 13,200 ล้านบาทเป็นหลัก

บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย (EBITDA) โดยไม่นับรวมกำไรจากการจำหน่ายการลงทุนในปี พ.ศ. 2553 เป็นจำนวน 22,000 ล้านบาท ลดลงจากปี พ.ศ. 2552 เล็กน้อยเนื่องจากต้นทุนน้ำมันดีเซลของ

เหมืองต่าง ๆ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการหยุดดำเนินงานชั่วคราวของเหมืองต่างหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน ในขณะที่รายได้จากธุรกิจไฟฟ้ามีมูลค่าลดลงเช่นกัน ทั้งนี้ EBITDA จากธุรกิจถ่านหินมีมูลค่า 18,000 ล้านบาท เทียบกับ 19,000 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2552 ส่วน EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้ามีจำนวน 4,000 ล้านบาท ลดลงจาก 4,800 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2552 (นับรวมรายได้จากสัดส่วนการถือหุ้น เงินปันผลที่ได้รับจากทั้งธุรกิจถ่านหินและไฟฟ้า รวมทั้งผลกำไรของ Centennial ในไตรมาสที่ 4 ด้วย)

รายได้จากการขายรวม (ตามงบการเงินรวมของบ้านปู) มีจำนวนเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อนหน้า หรือคิดเป็นจำนวน 65,300 ล้านบาท เป็นผลมาจากปริมาณการขายและราคาขายเฉลี่ยถ่านหินในอินโดนีเซียที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งใกล้เคียงกับระดับ 75 เหรียญสหรัฐต่อตัน และการรับรู้รายได้จาก Centennial ในไตรมาสที่ 4 จำนวน 4,900 ล้านบาท

ณ สิ้นปี พ.ศ. 2552 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อหุ้น (ที่มีภาระดอกเบี้ย) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบ้านปู อยู่ที่ประมาณ 0.2 เท่า ทำให้บริษัท มีศักยภาพในการกู้เงินจากสถาบันการเงินเพื่อนำมาใช้ลงทุนใน Centennial ได้ หลังจากที่บ้านปู ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดใน RATCH และการลงทุนจำนวนร้อยละ 8.7 ใน ITM (บริษัทย่อยของบ้านปู ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย) อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อหุ้น ณ สิ้นปี พ.ศ. 2553 ของบริษัท อยู่ที่ประมาณ 1:1 และเมื่อพิจารณาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2554 ถือว่าอัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อหุ้นตุนดังกล่าวอยู่ในระดับที่ดี ด้วยสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งดังกล่าวทำให้บ้านปู มีความพร้อมและสามารถสร้างการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องต่อไปได้

การจำหน่ายถ่านหินและตลาดถ่านหินประเภทให้ความร้อน

ปริมาณการขายถ่านหินรวมของบ้านปู ในปี พ.ศ. 2553 มีจำนวน 25.9 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 4.8 ล้านตัน หรือร้อยละ 23 จากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการขายถ่านหินจากเหมืองในอินโดนีเซียที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 หรือจำนวน 22.2 ล้านตัน และปริมาณการขายถ่านหินจากออสเตรเลียจำนวน 3.6 ล้านตันในไตรมาส 4 ของปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมา โดยปริมาณการขายถ่านหินจากเหมืองสองแห่งในอินโดนีเซีย ได้แก่ เหมืองอินโดมินโคและเหมืองทรูบาอินโด มีจำนวน 14.5 ล้านตันและ 5.4 ล้านตันตามลำดับ ในขณะที่เหมืองโจ-รงมียอดขายลดลงมาอยู่ที่ 1 ล้านตัน เนื่องจากการหยุดการผลิตชั่วคราวในระหว่างรอการพิจารณาต่อใบอนุญาตป่าไม้ ส่วนที่เหลือเป็นปริมาณขายจากเหมืองคิตาติน-เอ็มบาลูต

ในปี พ.ศ. 2553 บ้านปู ส่งออกถ่านหินคุณภาพสูงจากแหล่งผลิตในประเทศอินโดนีเซียจำนวน 8.8 ล้านตัน ไปยังหลายประเทศในเอเชียตะวันออก อันได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และได้หวัน คิดเป็นร้อยละ 40 ของปริมาณการขายถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย

ของบริษัทฯ ปริมาณการขายถ่านหินให้กับลูกค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนและฮ่องกงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 3.9 ล้านตัน ในปี พ.ศ. 2552 เป็น 6.3 ล้านตัน อันเป็นผลมาจากความต้องการนำเข้าที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าที่ตั้งอยู่ตามแนวชายฝั่งของประเทศจีน ขณะที่ปริมาณการขายถ่านหินให้กับลูกค้าในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และประเทศอินเดียลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากมีสัดส่วนการขายไปยังประเทศจีนมากขึ้น ในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2553 เหมืองถ่านหินแห่งใหม่ของบ้านปู ในประเทศออสเตรเลียบันทึกยอดขายภายในประเทศจำนวน 2.4 ล้านตันและมียอดส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ ในเอเชียประมาณ 1.2 ล้านตัน

ในปี พ.ศ. 2553 ตลาดถ่านหินประเภทให้ความร้อนในเอเชียยังคงแข็งแกร่ง โดยราคาอ้างอิง Newcastle FOB (สำหรับถ่านหินให้ความร้อน 6,300 Kcal GAR) ทรงตัวอยู่ระหว่าง 94 - 99 เหรียญสหรัฐต่อตันในช่วง 8 เดือนแรก และมีราคาพุ่งสูงขึ้นในระยะสั้น ๆ ในช่วงปลายเดือนเมษายนถึงต้นเดือนพฤษภาคม โดยตั้งแต่เดือนกันยายนเป็นต้นมาราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องประมาณร้อยละ 40 หรือ 130 เหรียญสหรัฐต่อตันเมื่อตอนสิ้นปี และมีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นเรื่อย ๆ ทั้งนี้ เป็นผลมาจากฝนที่ตกหนักและข้อจำกัดทางด้านขนส่งในประเทศผู้ส่งออกถ่านหิน การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและฤดูหนาวที่มีความหนาวเย็นเป็นพิเศษในทวีปยุโรป ตลอดจนความต้องการใช้ถ่านหินที่มากกว่าที่คาดไว้จากประเทศจีน โดยคาดว่าสภาวะอากาศจะยังคงมีอิทธิพลต่อราคาถ่านหินในปี พ.ศ. 2554 ต่อไป โดยเฉพาะปริมาณฝนในอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นผู้ส่งออกถ่านหินปริมาณสองในห้าของการค้าถ่านหินประเภทให้ความร้อนทั่วโลกและมากกว่าครึ่งหนึ่งของเอเชียแปซิฟิก นอกจากนี้การเติบโตทางเศรษฐกิจด้านชายฝั่งทะเลของประเทศจีน การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน นโยบายด้านการเงินในตะวันตกและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก ต่างก็ส่งผลต่อราคาถ่านหิน โดยคาดว่าราคาถ่านหินประเภทให้ความร้อนในเอเชียจะยังคงอยู่ระดับที่สูงต่อไปในปีหน้า (พ.ศ. 2554)

ธุรกิจถ่านหินแห่งใหม่ของบ้านปู ในประเทศออสเตรเลีย: Centennial

Centennial ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2532 (6 ปีหลังจากบ้านปู) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลียในปี พ.ศ. 2537 Centennial เป็นบริษัทผู้ผลิตถ่านหินประเภทให้ความร้อนที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของออสเตรเลีย ในปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมา Centennial มีการผลิตถ่านหินที่มีค่าความร้อนสูงรวมทั้งหมด 14.3 ล้านตัน (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) จากเหมือง 10 แห่งในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหมืองใต้ดินที่ใช้เทคโนโลยี Longwall แบ่งเป็นสองกลุ่มคือ เหมืองถ่านหินทางฝั่งเหนือใกล้เมืองนิวคาสเซิลและกลุ่มเหมืองฝั่งตะวันตกซึ่งห่างจากชายฝั่งทะเลเข้ามา Centennial ขายถ่านหินกว่าสองในสามส่วนให้กับโรงไฟฟ้าท้องถิ่นภายใต้สัญญาระยะยาว โดยสัญญาซื้อขายระยะยาวดังกล่าวจะทยอยหมดอายุลงและถึงเวลาต่อสัญญาภายในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า และส่วนที่ส่งออกอีกประมาณ

หนึ่งในสาม นอกจากนี้ Centennial ยังเป็นผู้ถือหุ้นบางส่วนในท่าเรือขนส่งถ่านหินที่เมืองนิวคาสเซิลและเคมบลากอีกด้วย

เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ในการกระจายการลงทุนไปยังประเทศใหม่ ๆ บ้านปูฯ ตัดสินใจเข้าซื้อหุ้นในบริษัท Centennial ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2553 และหลังจากการพิจารณาและหารือกับทางผู้บริหารของบริษัท Centennial บ้านปูฯ ได้ยื่นเสนอขอซื้อหุ้นทั้งหมดของ Centennial ในเดือนกรกฎาคม โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริษัทของ Centennial เป็นอย่างดี ต่อมาในเดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการเข้าถือหุ้นจาก Foreign Investment Review Board (FIRB) ของประเทศออสเตรเลีย และปิดการเสนอซื้อในเดือนตุลาคม โดยมูลค่าการซื้อหุ้น Centennial ทั้งหมดตั้งแต่เดือนพฤษภาคมถึงธันวาคมคิดเป็นประมาณ 2,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเงินลงทุนใน Centennial ดังกล่าวมาจากเงินกู้จากสถาบันการเงินของไทย

ปัจจุบันปริมาณสำรองถ่านหินเกือบครึ่งหนึ่งของบ้านปูฯ (308 ล้านตัน จากปริมาณทั้งหมด 683 ล้านตัน ณ สิ้นปี พ.ศ. 2553) อยู่ในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งมีปริมาณการผลิตคิดตามสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปริมาณการผลิตจากธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) การรวมบริษัท Centennial เข้ามาในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ นำมาซึ่งความชำนาญทางด้านการบริหาร การผลิต และการตลาด ซึ่งบริษัทฯ มุ่งหวังให้มีการแบ่งปันความรู้และการเติบโตไปด้วยกันระหว่าง Centennial และส่วนอื่น ๆ ของบ้านปูฯ ในอนาคต การลงทุนในออสเตรเลียครั้งนี้ถือเป็นการขยายตัวในเชิงภูมิศาสตร์ที่สำคัญและเปิดมิติใหม่ในการเติบโตของบ้านปูฯ ในอนาคต ทั้งในแง่ของการเติบโตจากภายในและการเข้าถึงทุนในสินทรัพย์ใหม่ ๆ ตัวอย่างหนึ่งของการเติบโตจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ในออสเตรเลียคือโครงการเหมืองถ่านหิน Newstan Lochiel ซึ่งกำลังอยู่ในขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ โดยคาดว่าจะสามารถผลิตถ่านหินได้ปีละ 4 ล้านตันในอนาคต

ผลการดำเนินงานของบริษัท Centennial ในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2553 ได้ถูกนำมารวมอยู่ในรายงานผลประกอบการของบ้านปูฯ โดยในไตรมาส 4 ที่ผ่านมามี Centennial มีปริมาณการผลิตถ่านหินเกือบ 4 ล้านตัน เหมือง Mandalong ซึ่งเป็นเหมืองใต้ดินขนาดใหญ่มีปริมาณการผลิตสูงสุดที่ 1.6 ล้านตัน หลังจากการย้ายเครื่องจักร Longwall เพื่อขุดถ่านหินในแนวใหม่ (Longwall Changeover) ในไตรมาสที่ 3 ขณะที่เหมือง Springvale ซึ่งอยู่ในกลุ่มแหล่งผลิตฝั่งตะวันตกได้มีการย้ายเครื่องจักร Longwall เมื่อปลายปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมามี และจะเริ่มผลิตถ่านหินได้ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 นี้ ด้วยวิธีการทำเหมืองแบบ Longwall คาดว่าปริมาณการผลิตถ่านหินของเหมืองแต่ละแห่งอาจจะเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละไตรมาส

เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย: ITM

ในปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมามีปริมาณการผลิตถ่านหินจากเหมือง

อินโดมินโคตันทิศตะวันตก (West Block) ลดลงเหลือ 10.1 ล้านตัน (ลดลง 0.4 ล้านตันจากปี พ.ศ. 2552) ในขณะที่ปริมาณการผลิตถ่านหินจากเหมืองอินโดมินโคตันทิศตะวันออกเพิ่มขึ้นจาก 1.9 ล้านตันในปี พ.ศ. 2552 เป็น 4.2 ล้านตัน สำหรับปริมาณการผลิตถ่านหินจากเหมืองทรูบาอินโดเพิ่มขึ้น 0.3 ล้านตันเป็น 5.5 ล้านตัน ส่วนเหมืองคิทาติน-เอ็มบาลูตมีปริมาณการผลิต 1.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเกือบเท่าตัวจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ปัญหาในการต่อใบอนุญาตการทำเหมืองส่งผลให้การผลิตถ่านหินที่เหมืองโจ-รังลดลงเหลือ 0.9 ล้านตัน ในขณะที่เหมืองบารินโตเกิดความล่าช้าในการเริ่มการผลิต จากปัญหาที่เกิดขึ้นดังกล่าว ประกอบกับภาวะฝนตกหนักในอินโดนีเซีย ส่งผลให้ปริมาณการผลิตถ่านหินของ ITM ต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ประมาณ 1 ล้านตัน เป็น 22 ล้านตัน อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2554 นี้ บริษัทฯ คาดว่าการผลิตถ่านหินที่เหมืองอินโดมินโคตันทิศตะวันออก (East Block) จะมีปริมาณเพิ่มขึ้น ส่วนเหมืองบารินโตและเหมืองทันดุงม้ายังคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตได้ในปี พ.ศ. 2554 นี้เช่นกัน

ในปี พ.ศ. 2553 ปริมาณสำรองถ่านหิน (Proved and Probable) ของ ITM ที่ตรวจวัดด้วยวิธี JORC และได้รับการเห็นชอบจากที่ปรึกษาอิสระ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 หรือมีจำนวน 337 ล้านตัน (ซึ่งได้หักปริมาณถ่านหินที่ขายแล้ว และการยกเลิกการทำเหมืองใต้ดินที่อินโดมินโคตันแล้ว) ปริมาณสำรองที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการเจาะสำรวจเพิ่มเติมที่เหมืองอินโดมินโคและทรูบาอินโด และการปรับปรุงสมมุติฐานราคาถ่านหินในระยะยาว

โครงการขยายท่าเรือขนส่งถ่านหินบอนดังดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2553 ได้ช่วยเพิ่มความสามารถในการขนถ่ายถ่านหินขึ้นลงเรือของ ITM โครงการนี้จะช่วยให้ค่าขนส่งลดลง เพิ่มความสามารถในการผสมถ่านหินและลดการพึ่งพิงท่าเรืออื่น ๆ ด้วย นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินบอนดังได้เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าเมื่อกลางปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้อายุการใช้งานดีเซลลดลง

ธุรกิจถ่านหินของบ้านปูฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน: AACI และ Hebi Zhong Tai

ปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมามี นับเป็นปีที่สองในการรวบรวมธุรกิจของบริษัท AACI เข้ามาอยู่ในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ เหมืองต้าหนิงในมณฑลซานซี ซึ่ง AACI ถือหุ้นร้อยละ 56 นั้นเป็นเหมืองใต้ดินที่ใช้วิธีการทำเหมืองแบบ Longwall และขายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมไฟฟ้าท้องถิ่นและอุตสาหกรรมปุ๋ย ในปี พ.ศ. 2553 เหมืองต้าหนิงผลิตถ่านหินจำนวน 3.5 ล้านตัน ซึ่งน้อยกว่าที่คาดไว้เนื่องจากเกิดปัญหาความล่าช้าในการต่ออายุใบอนุญาตการทำเหมือง จึงจำเป็นต้องหยุดการผลิตชั่วคราวระหว่างเดือนมิถุนายนถึงสิงหาคม และตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นต้นมาเหมืองต้าหนิงต้องหยุดการผลิตถ่านหินเป็นการชั่วคราวอีกครั้ง เนื่องจากอยู่ระหว่างการรอการอนุมัติการต่ออายุใบอนุญาตการทำเหมืองโครงการเกาเหอในมณฑลซานซี ซึ่ง AACI ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 45 เป็นโครงการเหมือง

ถ่านหินแห่งใหม่ซึ่งคาดว่าจะเริ่มทดสอบการผลิตแบบ Longwall ได้ในปี พ.ศ. 2554 และคาดว่าจะสามารถผลิตถ่านหินได้เต็มกำลังการผลิตที่ 6 ล้านตันต่อปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 เป็นต้นไป โครงการเกาเหอได้รับใบอนุญาตการทำเหมืองเมื่อปี พ.ศ.2553 โดยถ่านหินที่ผลิตได้จากเหมืองเกาเหอจะจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมไฟฟ้าท้องถิ่นและอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศจีน

เหมืองเฮ่อปี้ ซึ่งตั้งอยู่ในมณฑลเหอหนานซึ่งบ้านปู ถือหุ้นร้อยละ 40 นั้นสามารถผลิตถ่านหินได้ 1.5 ล้านตันตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี พ.ศ. 2553

ธุรกิจไฟฟ้าของบ้านปูฯ: บีแอลซีพี BPIC และโครงการหงสา

ในประเทศไทย โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินขนาด 1,434 เมกะวัตต์ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งบ้านปู ถือหุ้นร้อยละ 50 สามารถดำเนินการจ่ายกระแสไฟฟ้า (Electricity Dispatch) ได้ในอัตราร้อยละ 96 อย่างไรก็ตาม บีแอลซีพี มีรายได้ลดลงตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในขณะที่โครงการโรงไฟฟ้าหงสา ในประเทศลาว ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินขนาด 1,878 เมกะวัตต์ที่บ้านปู ถือหุ้นร้อยละ 40 ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ในเดือนเมษายน และได้รับอนุมัติเงินกู้มูลค่า 2,700 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อปลายไตรมาสที่ 3 โดยเบิกเงินกู้ครั้งแรกในเดือนตุลาคม ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าหงสาจะเริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในปี พ.ศ. 2558

ในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัท BPIC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู ที่ดำเนินโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในมณฑลเหอเป่ย์จำนวน 2 แห่งคือ โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้งและโรงไฟฟ้าหลวนหนาน และอีกหนึ่งแห่งในมณฑลซานตง คือโรงไฟฟ้าโจวผิง สามารถผลิตกระแสไฟฟ้ารวมได้ประมาณ 250 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำปริมาณ 800 ตันต่อชั่วโมง การดำเนินงานของ BPIC ในปี พ.ศ. 2553 เป็นไปอย่างราบรื่นแม้ว่าราคาถ่านหินจะเพิ่มสูงขึ้นก็ตาม เนื่องจากได้รับประโยชน์จากอัตราการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้นในเมืองเจิ้งติ้งและโจวผิง รวมทั้งสามารถขายไอน้ำได้ในปริมาณที่สูงขึ้นด้วย

ทรัพยากรบุคคล การกำกับดูแลกิจการ และผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี พ.ศ. 2553 บ้านปูฯ มีพนักงานใหม่เพิ่มเข้ามาจาก Centennial ในประเทศออสเตรเลียจำนวน 1,700 คน ทำให้บุคลากรในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ เพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 6,000 คน แบ่งเป็นพนักงานในประเทศอินโดนีเซียร้อยละ 48 ประเทศออสเตรเลียร้อยละ 28 ประเทศจีนร้อยละ 17 ประเทศไทยและประเทศลาวร้อยละ 6 ปัจจุบันบ้านปูฯ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านเทคนิค มีทักษะและวัฒนธรรมที่หลากหลายยิ่งขึ้น ดังนั้น ค่านิยม “บ้านปู สปริต” ซึ่งประกอบด้วย ความหวังใจและเอาใจใส่ การยึดมั่นในความถูกต้อง นวัตกรรม และพลังร่วม จะยังคงเป็นแกนหลักในการหลอมรวมให้พนักงานในเครือเป็นหนึ่งเดียวกันต่อไป

ความหวังใจและเอาใจใส่ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยนั้นจะมีความสำคัญมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีเหมืองใต้ดินเพิ่มขึ้นหลังการเข้าลงทุนใน Centennial โดยความหวังใจและเอาใจใส่ ตลอดจนการยึดมั่นในความถูกต้อง จะเป็นแนวทางในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนในพื้นที่ที่บ้านปูฯ ดำเนินธุรกิจ ด้วยจำนวนเหมืองที่เพิ่มขึ้นถึง 10 แห่งในประเทศออสเตรเลีย (รวมทั้งอีกหลายแห่งที่กำลังอยู่ในขั้นตอนการฟื้นฟู การสำรวจ และการพัฒนา) บ้านปูฯ จะพยายามทำความเข้าใจและดูแลความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใหม่ ๆ หลากหลายกลุ่มที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความหวังใจและเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพซึ่งกันและกัน และการสร้างพลังร่วมจะเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและยั่งยืน นอกจากนี้ การปรับปรุงระบบบรรษัทภิบาล และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นความรับผิดชอบ ความโปร่งใส ประสิทธิภาพ และความมีวินัย จะยังเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความยั่งยืนและความสามารถในการแข่งขันให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย

การวางรากฐานเพื่อการเติบโต

ถึงแม้ว่าเราจะต้องเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับสิ่งต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นโดยไม่คาดฝันทั้งด้านบวกและด้านลบอยู่เสมอ ผมคาดหวังว่าปี พ.ศ. 2554 จะเป็นการเชื่อมต่อการระหว่างการเติบโตที่รวดเร็วในช่วงสองถึงสามปีที่ผ่านมากับการเติบโตในขั้นต่อไปของบริษัทฯ การควบรวมกิจการมักจะมีผลกระทบกับองค์กรในหลาย ๆ ด้าน ดังนั้นบ้านปูฯ จึงต้องปรับตัวให้มีดุลยภาพ โดยการใช้บ้านปู สปริตเป็นหลักในการปฏิบัติ ค่านิยมหวังใจและเอาใจใส่และการยึดมั่นในความถูกต้องจะต้องถูกนำมาใช้เพื่อให้เกิดดุลยภาพทั่วทั้งองค์กร ในขณะที่พลังร่วมและนวัตกรรมจะช่วยสร้างมูลค่าสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น ซึ่งผมเชื่อมั่นว่ากระบวนการนี้จะเป็พื้นฐานสำคัญที่จะนำไปสู่การขยายธุรกิจในขั้นต่อไปในอนาคต

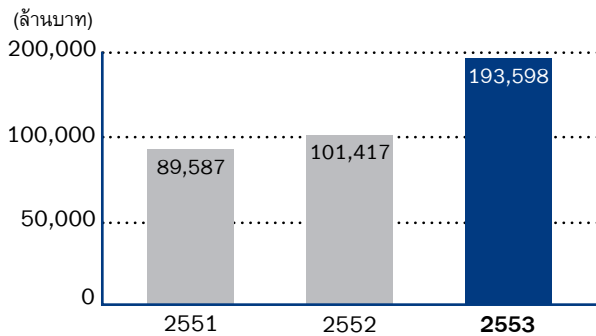
ในโอกาสนี้ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงานบ้านปูฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สำหรับการสนับสนุน ความเชื่อถือและความทุ่มเทที่มีให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ หวังว่าจะได้ร่วมงานกับท่านต่อไปในอนาคต



นายชินท์ ว่องกุศลกิจ

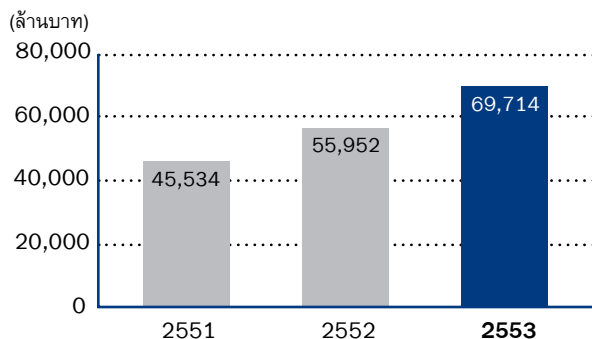
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน



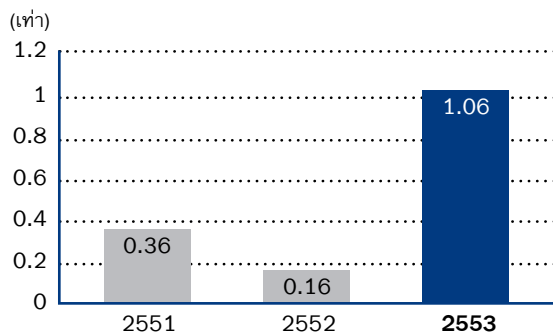
สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จำนวน 193,598 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92,182 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 91 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 จากการจัดทำงบการเงินรวมบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย สืบเนื่องจากความสำเร็จที่กลุ่มบริษัทเข้าซื้อกิจการ



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

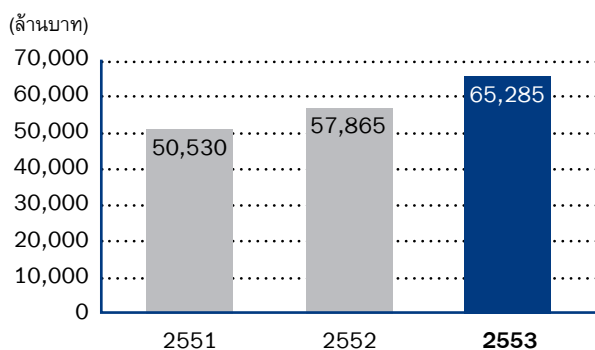
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 69,714 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,762 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มาจากกำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2553 จำนวน 24,728 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 8,087 ล้านบาท และอีกรายการที่ลดมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นลงคือ การปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดของหลักทรัพย์รวม 4,594 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุน



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน

หนี้สินสุทธิต่อทุนรวมจำนวน 73,649 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 64,698 ล้านบาท จากการจัดทำงบการเงินรวมบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งมีเงินกู้ระยะยาวจำนวน 12,620 ล้านบาท และการกู้ยืมเงินในประเทศเพื่อการลงทุนในเหมืองถ่านหินประเทศออสเตรเลีย

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 0.16 เท่าในปี พ.ศ. 2552 เป็น 1.06 เท่าในปี พ.ศ. 2553

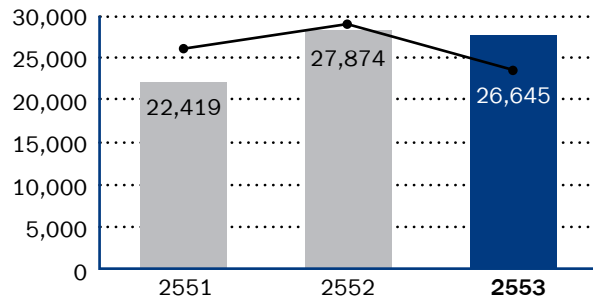


รายได้จากการขายรวม

รายได้จากการขายรวม จำนวน 65,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 7,420 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 จากปริมาณการขายและราคาขายถ่านหินจากเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เริ่มรวมงบการเงินของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี พ.ศ. 2553 จำนวน 25.90 ล้านตัน จากเหมืองในอินโดนีเซีย 22.18 ล้านตัน จากเหมืองในออสเตรเลีย 3.57 ล้านตัน และจากเหมืองในประเทศไทย 0.15 ล้านตัน โดยราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจากเหมืองของบริษัทย่อยในอินโดนีเซียสำหรับปี พ.ศ. 2553 เท่ากับ 74.65 เหรียญสหรัฐต่อตัน เมื่อเทียบกับราคาขายถ่านหินเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2552 ที่ 71.69 เหรียญสหรัฐต่อตัน

(ล้านบาท)

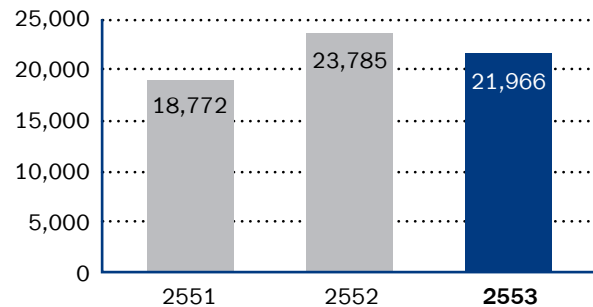


กำไรขั้นต้นรวมและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นสำหรับปี พ.ศ. 2553 จำนวน 26,645 ล้านบาท ลดลง 1,229 ล้านบาท เป็นผลมาจากราคาดีเซลที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปีและการทำเหมืองในแนวลึกมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อีกทั้งได้รับรู้ต้นทุนขายของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม

อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) คิดเป็นร้อยละ 41 ต่ำกว่างวดเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ระดับร้อยละ 48 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 43 เทียบกับร้อยละ 51 ในปีก่อนหน้า และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 16 เทียบกับร้อยละ 25 ในปีก่อนหน้า

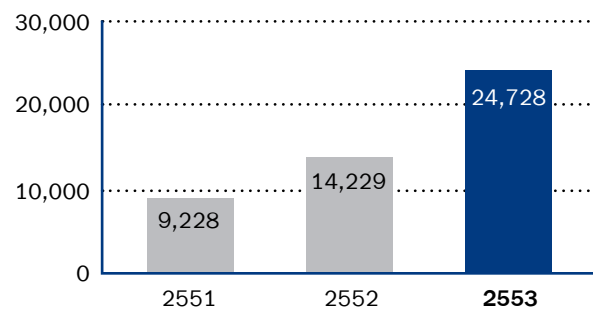
(ล้านบาท)



EBITDA

กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 21,966 ล้านบาท ลดลง 1,819 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน แบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 18,004 ล้านบาท และจากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 3,962 ล้านบาท

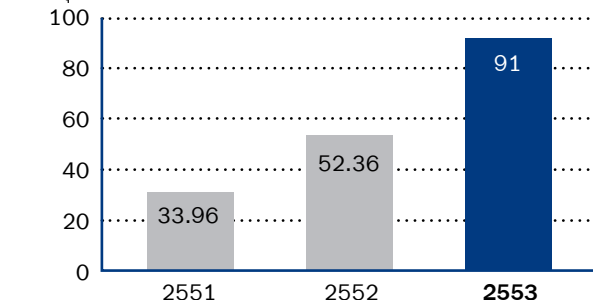
(ล้านบาท)



กำไรสุทธิรวม

กำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จำนวน 24,728 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 10,499 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74

(บาท/หุ้น)



กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เท่ากับ 91 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 74 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรต่อหุ้น 52.36 บาทต่อหุ้น

เรื่องเด่นในรอบปี: แผนยุทธศาสตร์ของบ้านปูฯ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 จนถึงต้นปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมา บ้านปูฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ระยะยาวในอีก 5 ปีข้างหน้า โดยเน้นการตั้งเป้าหมายและกรอบการทำงานเชิงกลยุทธ์มากกว่าแผนของแต่ละปีอย่างละเอียด โดยส่วนสำคัญของกระบวนการวางแผนดังกล่าวคือการวิเคราะห์ในเชิงลึกเกี่ยวกับศักยภาพและความสามารถทางการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของความสามารถที่มีอยู่และศักยภาพด้านอื่น ๆ รวมทั้งการศึกษาแนวโน้มตลาดและความเคลื่อนไหวของอุตสาหกรรมในระยะยาว ทั้งนี้เพื่อหาแนวทางที่จะใช้ศักยภาพเหล่านี้ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ตามแผนกลยุทธ์ระยะยาว บ้านปูฯ จะยังคงเน้นการดำเนินธุรกิจด้านหินและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านหินในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ซึ่งบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและมีความสามารถในการแข่งขันทางด้านนี้มาเป็นเวลานานกว่า 25 ปี ซึ่งความเชี่ยวชาญและความสามารถทางการแข่งขันดังกล่าวได้ถูกพัฒนาขึ้นมาจากการเห็นความสำคัญของด้านหินในฐานะพลังงานหลักที่จะเป็นตัวขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียในระยะยาว เนื่องจากพลังงานด้านหินมีราคาเหมาะสม มีปริมาณมาก และมั่นคงกว่าพลังงานจากน้ำมันและพลังงานรูปแบบอื่น ๆ ในเอเชีย โดยคาดว่าแนวโน้มดังกล่าวจะยังคงดำเนินต่อไปในอีกหลายทศวรรษ ทั้งนี้ บ้านปูฯ ก่อตั้งขึ้นในช่วงปี พ.ศ. 2513 - 2523 ที่เกิดภาวะวิกฤติราคาน้ำมันครั้งแรกของโลก ด้านหินได้รับความสนใจนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและอุตสาหกรรมมากขึ้น และจากสภาวะความไม่แน่นอนในตะวันออกกลางซึ่งส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพราคาน้ำมันในขณะนี้ ก็ยิ่งเป็นการตอกย้ำถึงความสำคัญของธุรกิจด้านหินมากยิ่งขึ้น และหากมองไปอีก 5 ปีข้างหน้า ความต้องการใช้ด้านหินประเภทให้ความร้อนในประเทศจีน อินเดีย และประเทศอื่น ๆ ในเอเชียจะเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว ในขณะที่ประเทศผู้ผลิตจะต้องพยายามผลิตด้านหินให้เพียงพอกับความต้องการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม โครงสร้างพื้นฐานและเส้นทางขนส่งใหม่ ๆ จะช่วยส่งเสริมและเพิ่มแหล่งผลิตแห่งใหม่เพื่อป้อนด้านหินเข้าสู่ตลาดมากขึ้น แต่ในขณะเดียวกันการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเหล่านี้จะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น ดังนั้นจึงคาดว่าราคาด้านหินจะยังคงอยู่ในระดับสูงต่อไปในอนาคต

ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา บ้านปูฯ ได้ทุ่มเทในการทำงานหนัก เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต โดยพยายามสร้างฐานธุรกิจ หรือสินทรัพย์ให้แข็งแกร่ง ด้วยการขยายการลงทุนไปในประเทศต่าง ๆ รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านหินในภูมิภาคเอเชีย จนทำให้บ้านปูฯ มีความสามารถและศักยภาพในการพัฒนาโครงการเหมืองด้านหิน ทั้งการทำเหมืองแบบเปิดและเหมืองใต้ดิน รวมทั้งการตลาดด้านหินระหว่างประเทศ ตลอดจนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาความสามารถ และมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ โดยสิ่งที่สำคัญที่สุดคือเราได้พยายามเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและปรัชญาการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งพยายามรักษาความสามารถทางการแข่งขันและสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้จะช่วยส่งเสริมและสร้างความแข็งแกร่งแก่บริษัทฯ ให้สามารถเผชิญกับความท้าทายและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจได้ในอนาคต

บ้านปูฯ จะยังคงเน้นการรักษาศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคตในอัตราที่ทัดเทียมกับกว่าสองทศวรรษที่ผ่านมา ในอนาคต บริษัทฯ จะยังคงกระตือรือร้นในการสร้างและแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ ในการสร้างการเติบโตในภูมิภาคเอเชียบนพื้นฐานของศักยภาพที่มีอยู่ นอกจากนี้ จะพยายามขยายการลงทุนหรือการดำเนินธุรกิจไปยังประเทศและตลาดใหม่ ๆ นอกเหนือจากที่เรามีหรือคุ้นเคยอยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งสร้างศักยภาพใหม่ ๆ เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะเน้นสร้างการเติบโตและเพิ่มมูลค่าในสินทรัพย์ใหม่ ๆ ที่บริษัทฯ สามารถปรับใช้ทักษะและความสามารถทางการแข่งขัน หรือในพื้นที่ที่สามารถเสริมสร้างมูลค่าให้แก่สินทรัพย์เดิมที่เรามีอยู่ได้

นับจากนี้ไปจนถึงปี พ.ศ. 2558 บ้านปูฯ จะให้ความสำคัญกับธุรกิจด้านหินมากขึ้น โดยสัดส่วนของธุรกิจด้านหินเมื่อเทียบกับธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องจะเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเน้นสร้างความแข็งแกร่งและขยายธุรกิจด้านหินในประเทศอินโดนีเซีย ประเทศจีน และประเทศออสเตรเลีย หรือประเทศอื่น ๆ ทั้งจากการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันและการลงทุนในสินทรัพย์ใหม่ ๆ เพิ่มเติม การจำหน่ายหุ้นร้อยละ 14.9 ที่บ้านปูฯ มีอยู่ในบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ

เรื่องเด่นในรอบปี: แผนยุทธศาสตร์ของบ้านปูฯ

ตามกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ ที่เน้นการลงทุนในสินทรัพย์ที่เป็นธุรกิจหลักที่สามารถสร้างผลตอบแทนสูงสุด อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงสนใจที่จะลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจถ่านหินและมีผลตอบแทนที่ดี นอกจากนี้ เรายังแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าให้แก่ธุรกิจด้วยการขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานใหม่ เช่น พลังงานไฟฟ้าทดแทน เชื้อเพลิงสะอาด และเทคโนโลยีถ่านหินสะอาด (Clean Coal) เป็นต้น ซึ่งยุทธศาสตร์เพื่อพลังงานใหม่นี้เป็นส่วนหนึ่งของปรัชญาทางด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนของบ้านปูฯ และถึงแม้ว่าถ่านหินจะเป็นพลังงานที่มีราคาถูก มีปริมาณสำรองอยู่เป็นจำนวนมากและมั่นคงกว่าพลังงานอื่น ๆ บ้านปูฯ ตระหนักดีว่า พลังงานที่สะอาดและยั่งยืนที่สุด คือ พลังงานทดแทน ดังนั้นเราจึงต้องการมีส่วนร่วมในการพัฒนาพลังงานดังกล่าวในระยะยาว รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งถึงแม้ว่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนของบ้านปูฯ ในระยะแรกเริ่มนี้จะมีขนาดเล็ก แต่บริษัทฯ ได้แสดงถึงความตั้งใจในการที่จะพัฒนาธุรกิจนี้ต่อไปในอนาคต โดยเมื่อปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมา บ้านปูฯ ได้ก่อตั้งบริษัท ไปโอฟุเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด สำหรับลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน โดยได้ก่อตั้ง บริษัท สุรินทร์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร่วมกับ บริษัท เอ็ม พี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ซึ่งเราหวังว่าธุรกิจดังกล่าวจะเจริญเติบโตต่อไปในอนาคต

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงเหตุการณ์ปัจจุบัน

ธุรกิจถ่านหิน

1. การเข้าซื้อหุ้นใน Centennial Coal Co., Ltd.

- เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 บริษัท Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. (BMS) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100.00) ได้เข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 14.9 ของหุ้นสามัญทั้งหมดใน Centennial Coal Co., Ltd. (Centennial) จากผู้ขายหลายรายเป็นจำนวน 58,830,450 หุ้น มูลค่ารวม 282.15 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 8,344.67 ล้านบาท (โดยคำนวณตาม อัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญออสเตรเลีย เท่ากับ 29.5755 บาท ณ วันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2553)

Centennial Coal Co., Ltd. ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2532 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายถ่านหินประเภทให้ความร้อนและ Coking Coal สำหรับใช้ภายในประเทศออสเตรเลียและส่งออกต่างประเทศ โดย Centennial ส่งถ่านหินประมาณร้อยละ 25 - 35 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดออกสู่ตลาดต่างประเทศ และเป็นผู้จำหน่ายถ่านหินสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย

- เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2553 BMS ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 5 ของหุ้นสามัญทั้งหมดใน Centennial เป็นจำนวน 19,752,508 หุ้น จากผู้ขายหลายราย มูลค่ารวม 97.71 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,737.79 ล้านบาท (โดยคำนวณตามอัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญออสเตรเลีย เท่ากับ 28.0195 บาท ณ วันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2553) มีผลให้บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 19.9 ใน Centennial

- เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 BMS ได้ทำข้อเสนอซื้อนอกตลาดหลักทรัพย์เพื่อซื้อหุ้นทั้งหมดของ Centennial ที่ BMS ยังไม่ได้ถือครอง (คำเสนอซื้อ)

ภายใต้คำเสนอซื้อดังกล่าว BMS เสนอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ Centennial ในราคา 6.20 ดอลลาร์ออสเตรเลียต่อหุ้น โดยคำเสนอซื้อดังกล่าวอยู่ภายใต้เงื่อนไขดังต่อไปนี้ คือ จะต้องได้รับความเห็นชอบจาก Foreign Investment Review Board (FIRB) ของประเทศออสเตรเลีย ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบ้านปู และ BMS ต้องถือครองหุ้นอย่างน้อยร้อยละ 50.1 ใน Centennial

คณะกรรมการของ Centennial ได้มีมติเป็นเอกฉันท์แนะนำให้ผู้ถือหุ้นของ Centennial ตอบรับคำเสนอซื้อของ BMS ภายใต้เงื่อนไขว่า ต้องไม่มีคำเสนอซื้ออื่นที่ดีกว่า และผู้เชี่ยวชาญอิสระไม่มีความเห็นว่าคำเสนอซื้อดังกล่าวไม่ยุติธรรมหรือไม่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นของ Centennial นอกจากนี้ คณะกรรมการของ Centennial ทุกคนได้แสดงความจำนงค์ที่จะตอบรับคำเสนอซื้อของ BMS ในส่วนของหุ้น Centennial ที่ถือโดยหรือถือในนามกรรมการแต่ละคน

BMS เห็นว่าการเข้าซื้อหุ้น Centennial ครั้งนี้เป็นการเปิดโอกาสให้บริษัท ได้มีส่วนร่วมต่อพัฒนาการอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย อีกทั้งเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญต่อบริษัท ในการขยายฐานการลงทุนในธุรกิจถ่านหินในภูมิภาค ทั้งนี้ BMS สนับสนุนคณะผู้บริหารปัจจุบันของ Centennial ให้มีบทบาทอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานและผลักดันการพัฒนาโครงการต่าง ๆ ตามแผนกลยุทธ์ของ Centennial ที่ได้วางไว้

- เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2553 FIRB ของประเทศออสเตรเลียได้แจ้งต่อ BMS เกี่ยวกับการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ 100) ใน Centennial โดย FIRB แสดงความเห็นที่ไม่ขัดข้องต่อการดำเนินการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว ทั้งนี้ การได้รับความเห็นชอบจาก FIRB เป็นหนึ่งในเงื่อนไขสำคัญสำหรับคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดใน Centennial

- เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 BMS มีสัดส่วนการถือครองหุ้นใน Centennial เป็นจำนวนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

2. การจำหน่ายหุ้นสัดส่วนร้อยละ 8.72 ในบริษัท PT. Indo Tambangraya Megah Tbk

- เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2553 BMS ได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 98.5 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.72 ในบริษัท PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) ในราคา 36,150 รูปีเยะห์ต่อหุ้น ให้แก่นักลงทุนสถาบันผ่านการเสนอขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัท ITM เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย ดำเนินธุรกิจพัฒนาและร่วมลงทุนในธุรกิจเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย การเข้าทำรายการจำหน่ายหุ้นครั้งนี้มีผลให้บริษัท คงสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดในบริษัท ITM ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

BMS ได้รับมูลค่าตอบแทนจากการจำหน่ายหุ้นครั้งนี้เป็นจำนวนประมาณ 395 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 12,325 ล้านบาท (ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ 31.202 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2553) การเข้าทำรายการนี้มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินของบริษัท การลดสัดส่วนการถือหุ้นของ BMS ในบริษัท ITM นี้ไม่ได้ทำให้จุดยืนของ BMS เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด BMS ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาบริษัท ITM และแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอย่างต่อเนื่อง

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงเหตุการณ์ปัจจุบัน

ธุรกิจไฟฟ้า

- เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2553 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (BPP) (บริษัทย่อยที่บ้านปู ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท Hongsa Power Company Limited (HPC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) โดย HPC ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีระยะเวลาในการซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (คาดว่าจะเริ่มการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในปี พ.ศ. 2558)

- เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2553 HPC ได้ลงนามในสัญญาทางการเงิน ซึ่งกำหนดข้อตกลงเบื้องต้นในการกู้เงินมูลค่าประมาณ 2,783 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 94,620 ล้านบาท กับสถาบันการเงินไทย 9 แห่ง เพื่อใช้ในโครงการโรงไฟฟ้าหงสา โดยมีสัดส่วนหนี้สินต่อทุนในอัตรา 75 : 25

โครงการโรงไฟฟ้าหงสาเป็นโครงการร่วมทุนระหว่าง BPP บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) และบริษัท Lao Holding State Enterprise (LHSE) เป็นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้ถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิงหลัก มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,878 เมกะวัตต์ มีมูลค่าโครงการ 3,710 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตั้งอยู่ที่เมืองหงสา แขวงไชยบุรี สปป. ลาว

- เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (รวมกันเรียกว่า กลุ่มบริษัทฯ) ได้ทำการเสนอขายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 202.4 ล้านหุ้นใน RATCH หรือคิดเป็นร้อยละ 13.96 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว การเสนอขายหุ้นในครั้งนี้เป็นการขายหุ้นทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทฯ ถือให้แก่นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศในวงจำกัดที่ราคา 33 บาทต่อหุ้น ซึ่งการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ที่จะมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้านหินและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับถ่านหินเป็นหลัก โดยได้รับมูลค่าตอบแทนจากการจำหน่ายหุ้นครั้งนี้เป็นจำนวนประมาณ 6,679 ล้านบาท หรือประมาณ 223 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ 29.98 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553)

อื่นๆ

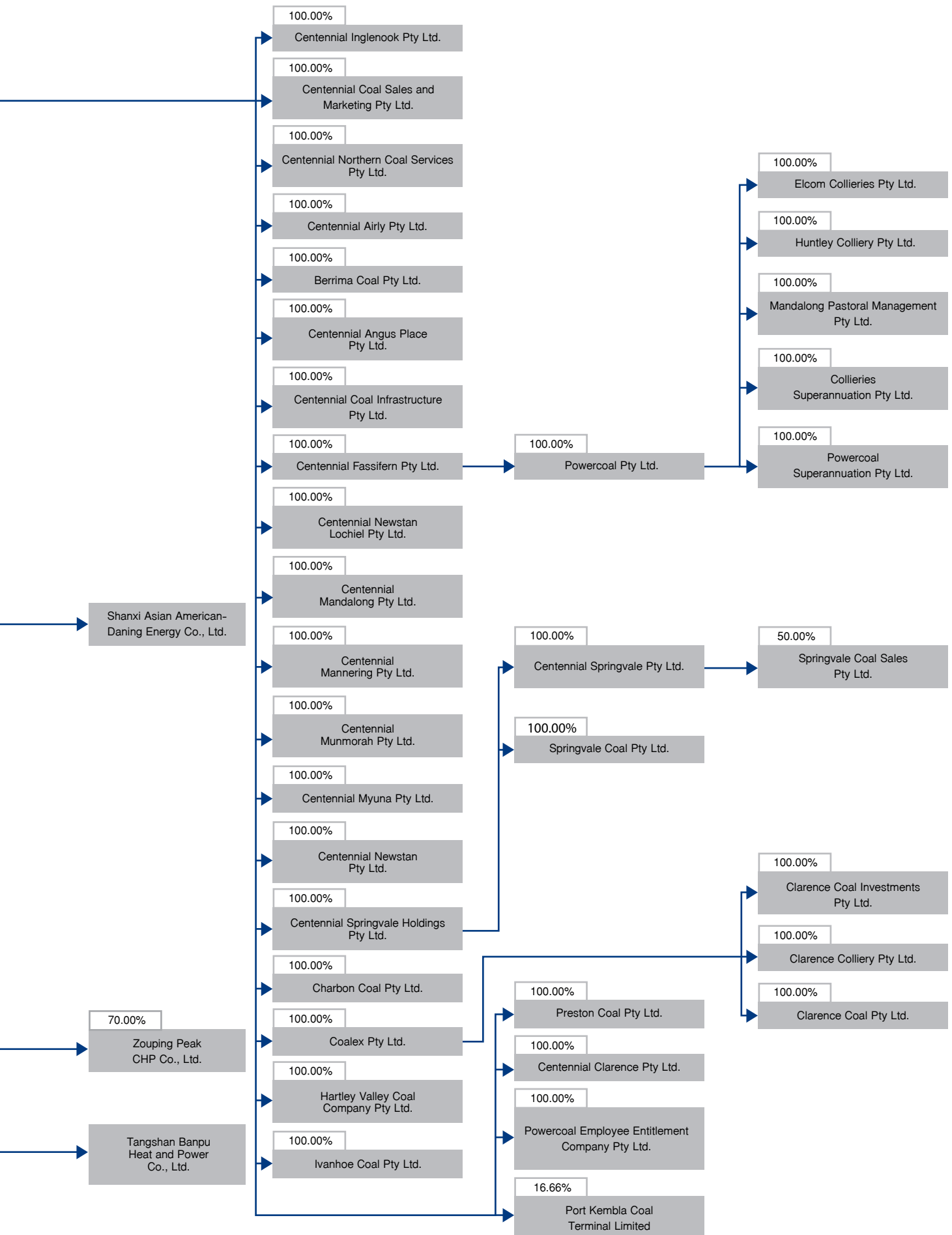
- เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรก สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 8 บาท รวมเป็นเงิน 2,173,982,840 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำมาคำนวณรวมกับภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับการเครดิตภาษีและมีกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2553

- เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งจ่ายเป็นกรณีพิเศษจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 1,358,739,275 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ผ่านภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะได้รับการเครดิตภาษีโดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลกรณีพิเศษในวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2554

- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 21 บาท ประกอบด้วยจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 16 บาท (ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 8 บาท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2553) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 5 บาท เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2554 ดังนั้น คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2553 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 8 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 8 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำมาคำนวณรวมกับภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2554

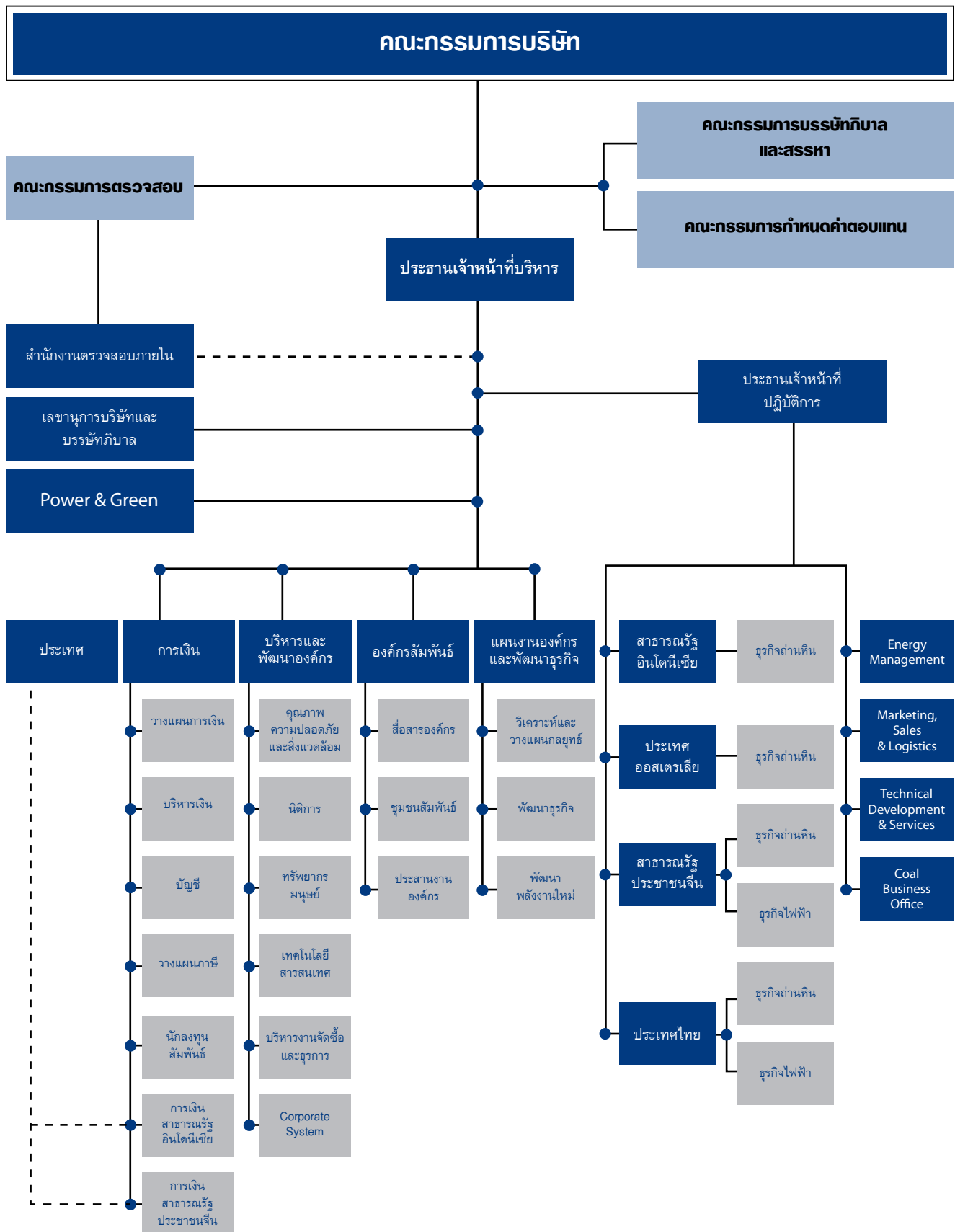
(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)





ผังการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553



โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ประกอบด้วยคณะกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการมี 12 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ และมีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัท ประธานย่อยทั้ง 3 คณะ เป็นกรรมการอิสระ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ*	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ
4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
5. นายกอบปร กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ
7. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ
8. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	กรรมการ
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ

หมายเหตุ: *นายสุนทร ว่องกุศลกิจ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2553 และคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้ นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ เป็นกรรมการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งที่เหลือของนายสุนทร ว่องกุศลกิจ คือตั้งแต่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2553 จนถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2555 และแต่งตั้งให้นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ เป็นรองประธานกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

ประกอบด้วย นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ หรือ นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล หรือ นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ โดย 2 ใน 5 คนลงนามร่วมกันและประทับตราของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

หมายเหตุ: **วันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2553 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มีจำนวน 5 คน และกำหนดให้เปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจลงนามจากนายสุนทร ว่องกุศลกิจ เป็นนายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2553

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยการปฏิบัติต้องเป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและระยะยาว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552” ซึ่งรวบรวมเรื่ององค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และให้มีแนวปฏิบัติของกรรมการเรื่องการเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย” และรายงาน 56-1)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลกระทบการใหม่ทุกคน เพื่อให้ทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสริมสร้างความรู้และแนวคิดด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ และเลขานุการบริษัททำรายงานสรุปให้กรรมการทุกคนได้ทราบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทำ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจ และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเป็นประโยชน์สำหรับแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. นายสมเกียรติ เจริญกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 3. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานหรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2552”)

3. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายกอปร กฤตยาภิรม | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม | กรรมการ |
| 3. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล | กรรมการ |
| 4. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกลกิจ | กรรมการ |

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา พ.ศ. 2552”)

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ พานิชพันธ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการ |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2553 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับแนวทางวิธีการจ่ายผลตอบแทน การบริหารผลตอบแทนในแบบต่าง ๆ ให้กับคณะกรรมการ คณะกรรมการย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงการทบทวนโครงสร้างหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าว คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน พ.ศ. 2552”)

5. ผู้บริหาร ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. นายชินห์ ว่องกุศลกิจ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายสมยศ รุจิวัฒน์* | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 3. นางสาวฤดี ชัยมงคล | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน |
| 4. นายสถิตพงษ์ วัฒนานาชิต | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร |
| 5. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ | ผู้อำนวยการสายอาวุโส - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ |
| 6. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร | ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์ |

หมายเหตุ: *นายระวี คอศิริ ครบกำหนดเกษียณอายุตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งให้นายสมยศ รุจิวัฒน์ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และอนุมัติกรอบอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการพิจารณาปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติมเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับเหตุผลความจำเป็นและการเติบโตของธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารใช้อำนาจดังกล่าวในรูปแบบการกระจายอำนาจสู่ผู้บริหารระดับถัดไปตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ซึ่งเริ่มใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 และปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง (รายละเอียดในรายงาน 56-1 เรื่องอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปีตามเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงต่อไปตามลำดับ

6. กรรมการอิสระ มีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|--------------|
| 1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายกอบร กฤตยาภิรม | กรรมการอิสระ |
| 4. นายสมเกียรติ เจริญกุล | กรรมการอิสระ |
| 5. นายรัตน์ พานิชพันธ์ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักเกณฑ์คุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทล. 28/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ ทล. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 และเห็นว่าเป็นหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมและครบถ้วนตามหลักบรรษัทภิบาล จึงเห็นชอบให้ใช้หลักเกณฑ์เรื่องคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทล. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 ดังกล่าว เป็นคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (รายละเอียดในรายงาน 56-1 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทล. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552)

7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย

1. พิจารณาบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท

2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้ว คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้า แผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทในการดำเนินการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง พ.ศ. 2554” เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในการดำเนินการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด

1. ธุรกิจถ่านหิน

1.1 ตลาดถ่านหินต่างประเทศ

ภาพรวมตลาดถ่านหินในปี พ.ศ. 2553 มีการเติบโตค่อนข้างสูง เนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินในเอเชียเพิ่มขึ้นอย่างมาก ความต้องการถ่านหินนำเข้าของสาธารณรัฐประชาชนจีนเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 57 เทียบกับปีก่อน ในขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศอินเดีย ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้เพิ่มขึ้นมากตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาค โดยเฉพาะผู้ซื้อถ่านหินในเกาหลีใต้ซึ่งได้เพิ่มสัดส่วนการใช้ถ่านหินคุณภาพต่ำจากสาธารณรัฐอินโดนีเซียมากขึ้น แต่ความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปยังมีการชะลอตัวลงถึงร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้าเนื่องจากปัญหาวิกฤตการเงินในหลายประเทศในยุโรป ทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ แต่โดยรวมแล้วการขยายตัวของความต้องการถ่านหินนำเข้าในเอเชียสูงกว่าการชะลอตัวของความต้องการถ่านหินนำเข้าในยุโรปมาก จึงทำให้ภาพรวมของถ่านหินในตลาดโลกเติบโตมากกว่าร้อยละ 8 เทียบกับปีก่อนหน้า

ด้านการผลิตถ่านหินในปีที่ผ่านมา สาธารณรัฐอินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้ส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) รายใหญ่ที่สุดของโลกประสบปัญหาฝนตกหนักเกือบตลอดปี ทำให้ไม่สามารถผลิตและส่งออกถ่านหินได้ตามที่ตลาดคาดการณ์ไว้ ในขณะที่การส่งออกถ่านหิน Thermal Coal จากประเทศออสเตรเลียมีปริมาณเพิ่มขึ้นไม่มากนัก เป็นเหตุให้ราคากำหนดถ่านหินที่ทำเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ซึ่งใช้อ้างอิงราคากำหนดถ่านหินในเอเชียทรงตัวอยู่ในระดับสูงเกือบตลอดปี ราคากำหนดถ่านหินเริ่มปรับตัวสูงมากขึ้นตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม พ.ศ. 2553 เนื่องจากมีฝนตกหนักในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย และในประเทศโคลอมเบีย ซึ่งเป็นประเทศผู้ส่งออกหลัก ทำให้ปริมาณถ่านหินที่ส่งออกมาในตลาดโลกมีปริมาณจำกัด

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การแข่งขันในปี พ.ศ. 2553 ไม่ค่อยรุนแรงเนื่องจากความต้องการถ่านหินยังอยู่ในระดับสูง บริษัท จึงได้เน้นเรื่องการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อรักษาลูกค้าในระยะยาว โดยได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการแข่งขันไว้ดังนี้

• ขยายฐานลูกค้าใหม่

บริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูงที่สุดในโลกให้มากขึ้น โดยทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะสั้นและระยะยาวกับผู้ซื้อในจีน ทำให้ยอดขายจากแหล่งถ่านหินของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียไปยังจีนเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 57 ในปีที่ผ่านมา

• การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสนับสนุนการบริการลูกค้า (Customer Support Management) ขึ้น เพื่อศึกษาความต้องการของลูกค้าและปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น

- การปรับปรุงระบบควบคุมคุณภาพ

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบควบคุมคุณภาพถ่านหิน โดยตั้งคณะทำงานตรวจสอบคุณภาพถ่านหินขึ้นเพื่อทำหน้าที่ประเมินคุณภาพถ่านหินล่วงหน้าจากแผนการผลิต รวมถึงตรวจสอบคุณภาพถ่านหินก่อนการส่งมอบให้ลูกค้า ทำให้ทราบคุณภาพถ่านหินล่วงหน้า และสามารถแก้ไขทันทีหากพบข้อผิดพลาด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ถ่านหินที่ส่งมอบให้ลูกค้ามีคุณภาพตรงตามข้อกำหนด

- การก่อสร้างอาคารวิเคราะห์คุณภาพถ่านหินกลาง

บริษัทฯ ได้ก่อสร้างอาคารวิเคราะห์คุณภาพถ่านหินกลางขึ้นที่ท่าเรือบอนตัง (Bontang) ซึ่งเป็นท่าเรือขนถ่ายถ่านหินหลักของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อใช้เป็นสถานที่ตรวจวิเคราะห์คุณภาพถ่านหินก่อนส่งมอบให้ลูกค้าและจ้างบริษัทวิเคราะห์คุณภาพถ่านหินจากภายนอก (Independent Surveyor) 2 ราย เข้ามาวิเคราะห์คุณภาพถ่านหิน ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลวิเคราะห์เร็วขึ้นสอดคล้องกับอัตราการขนถ่ายถ่านหินของท่าเรือบอนตังที่เพิ่มขึ้น

- การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยการส่งแบบสอบถามไปยังลูกค้า และเข้าพบลูกค้าแต่ละรายแบบตัวต่อตัว เพื่อทราบความต้องการที่เฉพาะเจาะจง พร้อมทั้งได้นำข้อเสนอแนะของลูกค้ามาใช้ในการปรับปรุงการทำงาน

• การปรับปรุงและพัฒนาฐานข้อมูลตลาดถ่านหิน

บริษัท ได้ทำการปรับปรุงและพัฒนาฐานข้อมูลตลาดถ่านหินให้ครอบคลุมเรื่องความต้องการใช้ถ่านหิน ราคาถ่านหิน การส่งออกถ่านหิน ภาวะตลาดถ่านหินในภูมิภาคต่าง ๆ ของโลก ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ และพร้อมนำมาใช้งาน ทำให้บริษัท สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการวางแผนและปรับปรุงกลยุทธ์ของบริษัท ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การตลาดในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญของบริษัท ยังคงเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ และสหพันธรัฐรัสเซีย

นโยบายด้านราคา

บริษัท จะตั้งราคาขายตามราคาตลาดในขณะนั้น โดยทั่วไปบริษัท จะมีการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าแต่ละรายปีละ 1 ครั้ง โดยกระจายการตกลงราคาตามช่วงต่าง ๆ ของปีขึ้นอยู่กับสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า ซึ่งมีทั้งแบบราคาคงที่และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกหรือที่เรียกว่า Index Link การขายแบบราคาคงที่จะเป็นการประกันรายได้ของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาถ่านหินในตลาดโลก ทั้งนี้บริษัท ได้ปรับสัดส่วนการขายแบบราคาคงที่และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก ทำให้ราคาขายถ่านหินของบริษัท ในปีที่ผ่านมามีการปรับเพิ่มขึ้นตามราคาตลาดโลกอย่างเหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้น

ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้าของบริษัท ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ที่มีความต้องการใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศต่าง ๆ เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน จีน มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และบางประเทศในแถบยุโรป นอกจากนี้ บริษัท ได้จำหน่ายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ พลาสติกและเคมีภัณฑ์อีกด้วย

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ในการจำหน่ายถ่านหินให้กับลูกค้า บริษัท มีทั้งการเสนอขายตรงให้กับลูกค้าและการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Agent) การขายตรงให้กับลูกค้ามักจะเป็นการขายในประเทศที่บริษัท มีสำนักงานตั้งอยู่ เช่น สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศไทย แต่ในประเทศที่ไม่มีสำนักงานตั้งอยู่ บริษัท จะใช้ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ในประเทศนั้น ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า

1.2 ตลาดถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

ทรัพยากรถ่านหินสามารถพบได้ทั่วประเทศออสเตรเลีย โดยเฉพาะรัฐควีนส์แลนด์และรัฐนิวเซาท์เวลส์มีทรัพยากรถ่านหินดำ (Black Coal) ซึ่งประกอบด้วยถ่านหินซับบิทูมินัส บิทูมินัส และแอนทราไซต์มากที่สุดในประเทศ ตามรายงาน Australian Resource Assessment ประเทศออสเตรเลียมีเหมืองถ่านหินมากกว่า 100 เหมือง ซึ่งอยู่ในช่วงพัฒนามากกว่า 35 เหมือง โดย Australian Bureau of Agricultural and Resource Economics (ABARE) ได้ประมาณการว่าประเทศออสเตรเลียเป็นประเทศที่

- ผลิตถ่านหินมากเป็นอันดับที่ 4 ของโลก
- ส่งออกถ่านหินมากที่สุดในโลก
- ส่งออกถ่านหินที่ใช้ในการถลุงเหล็ก (Coking Coal) มากที่สุดในโลก
- ส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) มากเป็นอันดับที่ 2 ของโลก
- มีทรัพยากรถ่านหินมากเป็นอันดับที่ 4 ของโลก (ประเทศออสเตรเลียมีปริมาณทรัพยากรถ่านหินทั้งหมด 76,400 ล้านตัน

จากประมาณการของ ABARE)

- อุปสงค์หลักของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนคือ การนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในธุรกิจผลิตไฟฟ้า

การเจริญเติบโตของประเทศในทวีปเอเชียยังเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความต้องการถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนสำหรับการส่งออก โดยเฉพาะการเจริญเติบโตของสาธารณรัฐประชาชนจีนและอินเดียในหลายปีที่ผ่านมา จึงส่งผลต่อธุรกิจส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนของประเทศออสเตรเลีย โดยประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่นำเข้าถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนจาก

ประเทศออสเตรเลียรายใหญ่ที่สุด ออสเตรเลียจึงเป็นประเทศส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนมากเป็นอันดับ 2 ของโลก รองจากสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และการส่งออกส่วนมากจะใช้การขนส่งทางเรือไปยังประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่

- ราคาถ่านหิน

ราคาถ่านหินในประเทศออสเตรเลียใช้ราคาอ้างอิงตามตลาดโลก ซึ่งสะท้อนคุณภาพ ค่าพลังงาน และคุณสมบัติของถ่านหิน เนื่องจากออสเตรเลียเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ จึงมีราคาอ้างอิง Newcastle FOB ซึ่งเป็นราคาจากท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ไม่รวมค่าขนส่งที่เกี่ยวข้องในตลาดจร (Spot Market) จากท่าเรือนิวคาสเซิล ส่วนราคาซื้อขายถ่านหินภายในประเทศ จะใช้การเจรจาต่อรองระหว่างบริษัทถ่านหินและลูกค้า โดยอาจใช้ราคาอ้างอิงกับราคาส่งออก (Export Parity) อย่างไรก็ตาม หากบริษัทต่าง ๆ มีสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวให้ลูกค้า ราคาที่แต่ละบริษัทได้รับจริงอาจต่างไปจากราคาของตลาดโลก

- โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

โครงสร้างพื้นฐานที่ดีของประเทศออสเตรเลียเป็นปัจจัยสำคัญในการเป็นผู้นำการส่งออกถ่านหิน ซึ่งประกอบด้วยท่าเรือ ถนน สายพานลำเลียง และทางรถไฟ เมืองถ่านหินที่ผลิตมานานและตั้งอยู่ใกล้ชายฝั่งจะมีระบบขนส่งที่พร้อมให้บริการ แต่เมืองถ่านหินที่ค้นพบใหม่อาจจะอยู่ไกลจากท่าเรือ และต้องการโครงสร้างพื้นฐานเพื่อขนส่งถ่านหินมายังท่าเรือ ประเทศออสเตรเลียยังมีขีดจำกัดในการส่งออกซึ่งรัฐบาลได้พยายามแก้ปัญหาโดยสร้างท่าเรือเพิ่มเติม โดยให้บริษัทต่าง ๆ ร่วมถือหุ้น

การจัดจำหน่ายถ่านหินของ Centennial

• นโยบายของ Centennial ในการตอบสนองต่ออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ถ่านหินส่วนใหญ่ของ Centennial ถูกนำไปใช้ผลิตไฟฟ้าในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ขณะเดียวกันยังส่งออกไปยังโรงไฟฟ้าในเอเชียเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน Centennial เป็นผู้จัดส่งเชื้อเพลิงที่ใช้ในโรงไฟฟ้าของ Delta Electricity ใน Western Region ประมาณร้อยละ 80 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของรัฐบาล การขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าเหล่านี้เป็นสัญญาซื้อขายระยะยาวที่กำหนดปริมาณถ่านหินและราคาซื้อขายล่วงหน้า สัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศกับโรงผลิตไฟฟ้าในรัฐนิวเซาท์เวลส์มีผลดีกับ Centennial ดังนี้

- มีการเชื่อมต่อระบบขนส่งถ่านหินจากเหมืองของบริษัท Centennial ไปยังโรงไฟฟ้าปากเหมือง (Mine-mouth) โดยตรง ทำให้ Centennial มีความได้เปรียบในการขนส่ง โดยมีถนนและสายพานเฉพาะสำหรับการขนส่งถ่านหินไปยังโรงไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการขนส่งและลดผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น

- ถ่านหินที่ใช้ในโรงไฟฟ้าในประเทศเป็นถ่านหินที่ไม่ได้ผ่านการล้าง จึงไม่จำเป็นต้องมีกระบวนการหลังการขุดถ่านหินมากนัก
- สัญญาทำในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย จึงช่วยจำกัดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- การจัดส่งถ่านหินในประเทศเป็นธุรกิจต่อเนื่อง สามารถสร้างกระแสเงินสดได้อย่างต่อเนื่องจากผู้ซื้อที่ส่วนใหญ่มีอันดับความน่าเชื่อถือดี

ถึงแม้ว่าในปัจจุบัน ราคาถ่านหินในประเทศตามสัญญาซื้อขายเหล่านี้ยังคงต่ำกว่าราคาส่งออกหรือราคาที่ซื้อขายในตลาดโลก แต่ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงหลายประการในตลาดถ่านหิน ซึ่งจะผลักดันให้ราคาถ่านหินในประเทศสูงขึ้นและมีความสอดคล้องกับราคาส่งออกมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในตลาดถ่านหิน ได้แก่

- ราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้นจากสาเหตุต่าง ๆ เช่น ต้นทุนสูงขึ้น อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากตลาดส่งออก ความขาดแคลนของอุปทานใหม่ ๆ ความไม่แน่นอนของอุปทานทั้งที่เกิดขึ้นใหม่ ในปัจจุบันและอนาคต ปัจจัยพื้นฐานในตลาดถ่านหินจะส่งผลกระทบต่อราคาส่งออกถ่านหินที่ให้ความร้อนสูงขึ้นในอนาคตอันใกล้ ซึ่ง Centennial ระบุว่าเมื่ออายุของสัญญาจัดส่งถ่านหินในประเทศสิ้นสุดลง ราคาซื้อขายในสัญญาใหม่ใหม่อาจจะถูกปรับให้สะท้อนราคาที่อ้างอิงกับราคาส่งออก (Export Parity)
- ลูกค้าต่างประเทศเริ่มยอมรับถ่านหินที่มีปริมาณต่ำลงมากขึ้น เนื่องจากต้องการมีแหล่งถ่านหินที่มั่นคง จึงเป็นโอกาสสำหรับ Centennial ที่จะส่งออกถ่านหินที่มีปริมาณต่ำลงไปยังต่างประเทศมากขึ้น
- การเพิ่มขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานที่เคยเป็นข้อจำกัดต่อการส่งออกถ่านหิน
- โรงไฟฟ้าต่างประเทศเห็นว่าการมีแหล่งถ่านหินที่มั่นคงมีความสำคัญมากกว่าราคาที่ซื้อ โดยมีโรงไฟฟ้าต่างประเทศเริ่มเข้ามาลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหินในออสเตรเลีย เพื่อทำสัญญาซื้อขายและซื้อถ่านหินที่ราคาตลาด
- ขั้นตอนการอนุมัติการทำเหมืองเริ่มยากขึ้นในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ทำให้โครงการขยายหรือเพิ่มอุปทานถ่านหินเกิดขึ้นได้

ยากยิ่งขึ้น ดังนั้น โรงไฟฟ้าในประเทศอาจต้องซื้อถ่านหินในราคาที่สูงขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าจะมีถ่านหินสำหรับการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะการซื้อจากแหล่งถ่านหินปัจจุบันให้มากที่สุด รวมไปถึงการซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้า

จากความต้องการใช้พลังงานที่สูงขึ้น บวกกับความท้าทายในการจัดหาแหล่งพลังงานใหม่ทำให้แหล่งถ่านหินที่มีอยู่ในปัจจุบันมีมูลค่ามากขึ้น และจากปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ Centennial ได้พิจารณาและวางแผนการขายถ่านหินให้สอดคล้องและตอบสนองความต้องการถ่านหินประเภทให้ความร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ โดยเริ่มลงทุนขยายกำลังการผลิตถ่านหินสำหรับการส่งออกที่เหมือง Airly ซึ่งจะส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือ Kembla และลงทุนในโครงการพื้นฐานสำหรับการส่งออกที่เหมือง Mandalong ซึ่งจะส่งออกถ่านหินผ่านท่าเรือนิวคาสเซิล

• การเข้าถึงระบบโครงสร้างพื้นฐาน

กำลังการผลิตและความมั่นคงของวิธีขนส่งต่าง ๆ เป็นสิ่งสำคัญมาก ซึ่งเป็นหนึ่งในจุดแข็งของเหมืองของ Centennial ความสามารถและระบบการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีความพร้อมที่จะส่งถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าในประเทศ โดย Centennial เป็นผู้ผลิตรายเดียวที่สามารถขนส่งโดยไม่ใช้ถนนสาธารณะ สำหรับลูกค้าต่างประเทศ Centennial ใช้การขนส่งถ่านหินส่วนใหญ่ผ่านท่าเรือ Kembla ที่ Wollongong

ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ปัญหาความแออัดของท่าเรือที่นิวคาสเซิลเป็นปัญหาต่อเนื่องของการผลิตถ่านหินในออสเตรเลีย ดังนั้น ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2552 รัฐบาลรัฐนิวเซาท์เวลส์และท่าเรือ 2 แห่ง ได้แก่ ท่าเรือ Port Waratah Coal Services (PWCS) และท่าเรือ Newcastle Coal Infrastructure Group (NCIG) ได้ทำข้อตกลงว่าด้วยกำลังการผลิต (Capacity Framework Agreements) เพื่อดูแลการขายท่าเรือ ซึ่งมีความจำเป็นมากขึ้นเพื่อให้ทันกับการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์

ท่าเรือ PWCS ได้ขยายกำลังการผลิตถ่านหินขึ้นเป็น 102 ล้านตันต่อปีและจะเพิ่มเป็น 113 ล้านตันต่อปี ภายในปีพ.ศ. 2553 ส่วนการก่อสร้างท่าเรือ NCIG ในระยะที่ 1 ได้เสร็จสมบูรณ์ในครึ่งแรกของปี พ.ศ. 2553 และเริ่มดำเนินงานหลังจากนั้นไม่นาน โดยสามารถรองรับการขนส่งถ่านหินประมาณ 30 ล้านตันต่อปี ปัจจุบันการขายท่าเรือมีความคืบหน้าและกำลังระดมทุนสำหรับการก่อสร้างในระยะที่ 2 ต่อไป

1.3 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมในช่วง 11 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2553 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากราคาถ่านหินที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้ผู้ผลิตรายเล็กพยายามผลิตถ่านหินมากขึ้น แต่ปริมาณสำรองถ่านหินในประเทศมีจำนวนจำกัด จึงทำให้การเพิ่มปริมาณการผลิตทำได้น้อย การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศคิดเป็นเพียงร้อยละ 11 ของความต้องการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมทั้งหมด ในขณะที่ถ่านหินที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งในช่วง 11 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2553 มีการขยายตัวร้อยละ 2.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ธุรกิจถ่านหินนำเข้ามีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ค้าถ่านหินหลายราย บางรายมีสถานที่กองเก็บถ่านหินของตนเอง และได้มีการนำเข้าถ่านหินเข้ามากองเก็บไว้ก่อนจะทยอยส่งมอบให้ลูกค้า

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

• ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

ปัจจุบันเหมืองถ่านหินในประเทศไทยของบ้านปูฯ ได้ปิดตัวลง เนื่องจากปริมาณสำรองถ่านหินหมดลง จะเหลือเพียงถ่านหินที่บริษัทนำมาผ่านกระบวนการล้างเพื่อปรับปรุงคุณภาพก่อนการจำหน่าย ซึ่งมีปริมาณการผลิตไม่มากนัก บริษัทฯ ส่งมอบถ่านหินดังกล่าวให้กับลูกค้าภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาวที่ได้ทำไว้กับลูกค้าทั้งหมด จึงไม่มีปริมาณเหลือสำหรับขายให้กับลูกค้ารายย่อย

• ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

- บริษัทฯ ยังคงใช้ความสัมพันธ์ที่มีมาอย่างยาวนานกับลูกค้า ทั้งในด้านความรับผิดชอบต่อพันธสัญญาต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้า การผลิตถ่านหินที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าทั้งในเรื่องปริมาณและคุณภาพ และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลามาเป็นปัจจัยหลักในการจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

- คลังสินค้า (Coal Distribution Center)

บริษัทฯ มีคลังสินค้า 2 แห่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่กองเก็บถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศ ก่อนที่จะกระจายไปยังลูกค้าในลักษณะ

ทยอยส่งมอบ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดภาระในการจัดการเรื่องการกองเก็บสต็อกถ่านหิน รวมทั้งช่วยลดต้นทุนสินค้าคงเหลือของลูกค้า โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งมอบที่ตรงเวลา การควบคุมคุณภาพถ่านหินให้ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า ตลอดจนควบคุมการปฏิบัติงานในพื้นที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการรักษาสภาพแวดล้อม และดูแลเรื่องผลกระทบต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในเรื่องการส่งมอบในระยะยาว

คู่แข่งที่สำคัญ

• ถ่านหินในประเทศ

คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด (บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด ผลิตเพื่อป้อนถ่านหินให้กับเครือซิเมนต์ไทย) และผู้ผลิตรายย่อย

• ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ในปีที่ผ่านมา มีผู้ค้าที่นำถ่านหินเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยประมาณ 15 ราย ในจำนวนนี้มีประมาณ 10 ราย ที่มีคลังสินค้าที่ใช้กองเก็บถ่านหิน แต่ผู้ค้าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) ซึ่งไม่มีแหล่งถ่านหินของตนเอง ส่วนผู้ค้าที่เหลือเป็นผู้ค้ารายใหญ่ในต่างประเทศ ได้แก่ Rio Tinto, Glencore, Noble Energy และ Eastern Energy เป็นต้น

นโยบายด้านราคา

• ถ่านหินผลิตในประเทศไทย

เนื่องจากปริมาณถ่านหินในประเทศของบริษัทฯ มีเหลืออยู่น้อย และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้าไว้หมดแล้ว ดังนั้นราคาจำหน่ายถ่านหินในประเทศจึงเป็นราคาที่ผูกพันตามสัญญาซื้อขาย

• ถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศ

ราคาจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศขึ้นอยู่กับราคาถ่านหินในตลาดโลกและช่วงเวลาที่เราเสนอขายให้ลูกค้า โดยบริษัทฯ มีการทำสัญญากับลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งสัญญาซื้อขายสำหรับการส่งมอบเป็นครั้งคราว ขึ้นกับความต้องการของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำ เช่น โรงงานผลิตกระดาษ เยื่อกระดาษ ปิโตรเคมี สิ่งทอ เป็นต้น

2. ธุรกิจไฟฟ้า

2.1 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้บริหารธุรกิจตามโอกาสทางการตลาด กล่าวคือ ในช่วงฤดูหนาวที่มีความต้องการไอน้ำสูงก็จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำอย่างเต็มที่ ส่วนในช่วงเวลาอื่นซึ่งความต้องการทั้งไฟฟ้าและไอน้ำลดลง ก็จะเน้นที่ประสิทธิภาพการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

เนื่องจากในปี พ.ศ. 2553 นี้ รัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนได้เข้มงวดกับนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและควบคุมมลภาวะ ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง ทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำในช่วงนี้ลดลง อย่างไรก็ตาม ในแง่ของผลประกอบการทั้งปี บริษัทฯ ยังคงสามารถบรรลุเป้าหมายการผลิตและจำหน่ายได้ตามแผนที่วางไว้และยังมีปริมาณสูงกว่าปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมา จากแนวทางการบริหารตามที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น

สำหรับสถานการณ์ถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี พ.ศ. 2553 นั้น ราคาถ่านหินเฉลี่ยอยู่ในระดับสูงขึ้นกว่าปี พ.ศ. 2552 เนื่องจากการจำกัดอุปทานอันเนื่องมาจากนโยบายของรัฐบาลจีนในการลดปริมาณเหมืองถ่านหินขนาดเล็กลง (เพื่อเพิ่มมาตรฐานความปลอดภัยในการทำเหมือง) ในขณะที่อุปสงค์ยังเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจ จึงทำให้ในบางช่วงเวลาของปีเกิดการเก็งกำไรของพ่อค้าคนกลางในตลาด อย่างไรก็ตาม ในช่วงเดือนพฤศจิกายน รัฐบาลจีนได้ออกประกาศควบคุมราคาถ่านหิน ทำให้ราคาถ่านหินอ่อนตัวลงเล็กน้อย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลในเรื่องของการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่ว ๆ ไปและการช่วยควบคุมมลภาวะ ทำให้ได้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ประกอบด้วย การประกันการขายไฟฟ้า

ให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น การได้รับสิทธิพิเศษในการผูกขาดการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้กำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

- **คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ กล่าวคือ จัดให้มีความพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายทั้งไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า

- **การบริหารต้นทุน**

บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนเชื้อเพลิงหรือถ่านหิน โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อและสำรองถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ราคาสูง ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต

- **มีความพร้อมในการปรับตัวสูง**

เนื่องจากตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดตลอดเวลา บริษัทฯ จึงติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิดและคอยปรับปรุงการดำเนินงานธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้นๆ ทำให้สามารถตัดสินใจตามสถานการณ์ทางธุรกิจที่เหมาะสมหรือลดผลกระทบต่อกิจได้

- **การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน**

บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มุ่งสร้างผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชน สร้างความเชื่อถือและเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถขอความสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นได้ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกซึ่งทำให้ผลกระทบจากปัจจัยเหล่านั้นลดลง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนท้องถิ่นว่าเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น

2.2 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท Lao Holding State Enterprise ซึ่งเป็นวิสาหกิจของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อร่วมจัดตั้งบริษัท Hongsa Power Co., Ltd. และ บริษัท Phu Fai Mining Co., Ltd. โดยทั้งสองบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งได้รับสัมปทานในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าหงสา ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนโดยใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ทางตอนเหนือของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 1,878 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบางส่วนให้กับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวภายในปี พ.ศ. 2558

ในปี พ.ศ. 2553 โครงการโรงไฟฟ้าหงสา ได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนจากสถาบันการเงินจำนวน 9 แห่ง รวมมูลค่าประมาณ 2,790 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ลงนามสัญญาเงินกู้โครงการ (Project Finance) ไปเมื่อเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2553

2.3 ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

บริษัทฯ มีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ในโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินบีแอลซีพี หรือ 717 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer - IPP)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- **โรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการยอมรับของชุมชนเป็นหลัก ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมามีการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น มีการปรับปรุงกฎหมายและมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการให้ความสำคัญและลงทุน

ในเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ในขณะที่เดียวกัน มีการต่อต้านโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ต่าง ๆ ตลอดจนความไม่ชัดเจนในนโยบาย และหลักประกันจากรัฐทำให้บรรยากาศการลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินมีความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้น

ภาวะการแข่งขัน

1. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ธุรกิจถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Thermal Coal) ในปีที่ผ่านมาการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก โดยเฉพาะถ่านหินที่มีคุณภาพสูง เนื่องจากความต้องการในเอเชียเพิ่มสูงขึ้นมาก ในขณะที่การผลิตในหลายประเทศประสบปัญหาจากภาวะฝนตกหนัก ทำให้ตลาดถ่านหินอยู่ในภาวะตึงตัว

การนำเข้าถ่านหินของโลกในปี พ.ศ. 2553 มีปริมาณรวมประมาณ 726 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8 ความต้องการนำเข้าถ่านหินในเอเชียมีการขยายตัวถึงร้อยละ 17.6 จากปีก่อนหน้า อันเป็นผลมาจากความต้องการถ่านหินนำเข้าจากสาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศอินเดียที่เพิ่มขึ้นมาก

อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปในปี พ.ศ. 2553 ลดลงประมาณร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2552 เนื่องจากผลกระทบจากวิกฤติทางการเงินที่ทำให้อัตราการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจยังอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับราคาก๊าซธรรมชาติในยุโรปปรับตัวลดลงมาก จึงทำให้มีการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้น และหลายประเทศในยุโรปสามารถผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนได้มากขึ้น จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้การใช้ถ่านหินลดลง

ด้านการส่งออกถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน ในปี พ.ศ. 2553 มีปริมาณรวมประมาณ 728 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 6.7 โดยสาธารณรัฐอินโดนีเซียยังคงเป็นประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุด มีปริมาณการส่งออกประมาณ 270 ล้านตัน ถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากฝนตกหนักเกือบตลอดทั้งปี รองลงมาคือประเทศออสเตรเลีย ซึ่งมีปริมาณการส่งออกประมาณ 140 ล้านตัน ในขณะที่การส่งออกจากสาธารณรัฐแอฟริกาก็ไม่ได้เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วมากนัก เนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องการขนส่งถ่านหิน สำหรับการส่งออกถ่านหินจากประเทศโคลอมเบียเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เนื่องจากความต้องการถ่านหินในสหรัฐอเมริกาและยุโรปซึ่งเป็นตลาดหลักลดลงประกอบกับประเทศโคลอมเบียมีฝนตกหนักในช่วงปลายปี พ.ศ. 2553 ทำให้กระทบต่อปริมาณการผลิตถ่านหิน

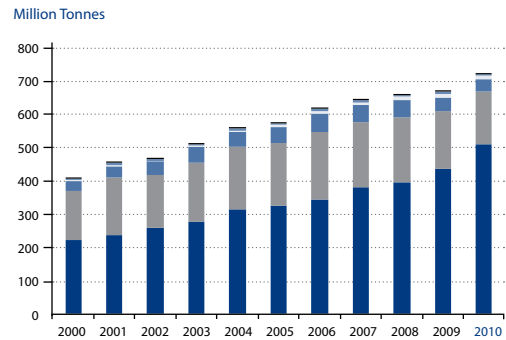
จากความต้องการถ่านหินที่เพิ่มมากขึ้น ในขณะที่ประเทศผู้ผลิตถ่านหินเพื่อการส่งออกหลัก ๆ ต่างประสบปัญหาการผลิตลดลงจากภาวะฝนตกหนัก ทำให้ราคาถ่านหินทรงตัวอยู่ในระดับสูงเกือบตลอดทั้งปี การแข่งขันจึงไม่รุนแรงมากนัก โดยเฉพาะถ่านหินที่มีค่าความร้อนสูง ในขณะที่ถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำมีการแข่งขันที่สูงกว่า เนื่องจากมีผู้ผลิตเพิ่มมากขึ้นมาก โดยเฉพาะผู้ผลิตในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

สำหรับราคาซื้อขายถ่านหินตามสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวระหว่างผู้ซื้อถ่านหินในประเทศญี่ปุ่นกับผู้ผลิตถ่านหินหลักในประเทศออสเตรเลีย (Australia-Japan Reference Price) ได้มีการตกลงราคาซื้อขายสำหรับการส่งมอบปี พ.ศ. 2553 (เมษายน พ.ศ. 2553 ถึง มีนาคม พ.ศ. 2554) ไว้ที่ประมาณ 98 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 40 ในขณะที่ราคาส่งออกถ่านหิน (FOB) ในตลาดจร (Spot Market) จากท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ในประเทศออสเตรเลียในปี พ.ศ. 2553 แกว่งตัวอยู่ในระดับ 90 -100 เหรียญสหรัฐต่อตัน และค่อย ๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงปลายเดือนตุลาคม พ.ศ. 2553 เนื่องจากการผลิตถ่านหินในประเทศออสเตรเลียและโคลอมเบียประสบปัญหาฝนตกหนัก ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2554 ราคาส่งออกถ่านหิน FOB ในตลาดจร ที่ท่าเรือนิวคาสเซิล ได้ปรับตัวสูงขึ้นเกิน 140 เหรียญสหรัฐต่อตัน จากปัญหาน้ำท่วมหนักในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย

Historical of World Seaborne Thermal Coal Imports

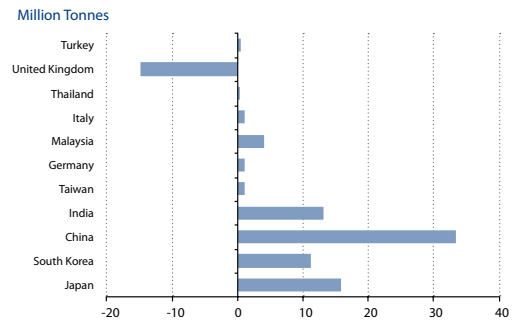


Source: Wood Mackenzie and Marketing, Sales & Logistics, Banpu

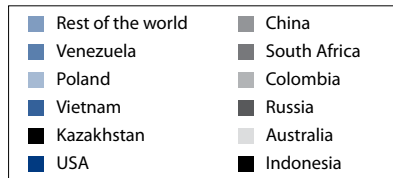


Change in Thermal Coal Import 2010 vs 2009

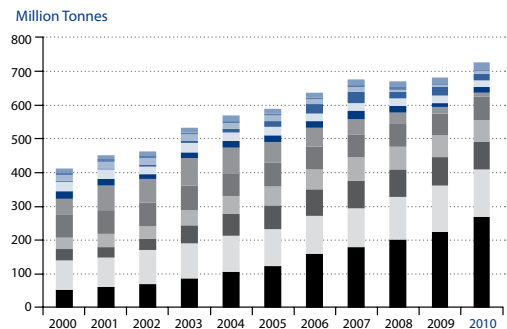
Source: Wood Mackenzie and Marketing, Sales & Logistics, Banpu



Historical of World Thermal Coal Exports by Countries

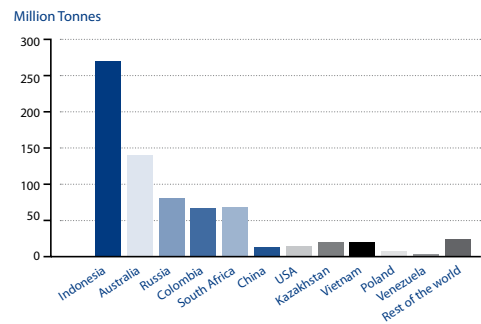


Source: Wood Mackenzie and Marketing, Sales & Logistics, Banpu



Top 10 Exporters of World Thermal Coal in 2010

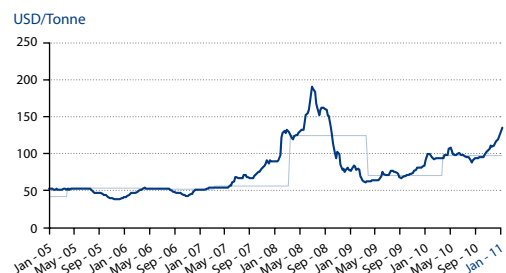
Source: Wood Mackenzie and Marketing, Sales & Logistics, Banpu



Thermal Coal Export Price FOB Newcastle



Source: Energy Publishing



1.1 การค้าถ่านหินในประเทศไทย

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนของประเทศไทยในช่วง 11 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2553 ขยายตัวร้อยละ 3.1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ โดยมีความต้องการใช้ถ่านหินรวม 17.38 ล้านตัน เทียบกับ 16.86 ล้านตัน ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ในจำนวนนี้เป็นถ่านหินที่ผลิตในประเทศ 1.96 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.8 เนื่องจากราคาถ่านหินที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูงทำให้ผู้ผลิตรายเล็กพยายามผลิตถ่านหินเพิ่มมากขึ้น และเป็นถ่านหินนำเข้า 15.42 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6

การบริโภคถ่านหินในประเทศไทย

หน่วย: ล้านตัน

	2549	2550	2551	2552	11 เดือน		อัตราการเจริญเติบโต			
					2552	2553	2550	2551	2552	2553 (11 เดือน)
ถ่านหินในประเทศ	3.04	2.16	2.12	2.04	1.84	1.96	-28.9%	-1.6%	-3.8%	6.8%
ถ่านหินนำเข้า	11.21	14.41	15.98	16.39	15.02	15.42	28.5%	10.9%	2.6%	2.6%
รวม	14.25	16.57	18.10	18.43	16.86	17.38	16.3%	9.2%	1.8%	3.1%

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ในปี พ.ศ. 2554 คาดว่าปริมาณความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศไทยจะปรับตัวเพิ่มขึ้น จากการคาดการณ์ว่าจะมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง และจะมีการเริ่มเดินเครื่องโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ในช่วงปลายปี

2. สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้า

2.1 ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี พ.ศ. 2553 มีอัตราการเติบโตขึ้นจากปี พ.ศ. 2552 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของจีนที่เพิ่มขึ้น ทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคการบริโภคภายในของประเทศ โดยอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศมีดังนี้

	หน่วย	2553*	2552	2551
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	16.0	6.0	5.2
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	17.0	4.2	3.8
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังการผลิต	ร้อยละ	7.6	10.2	11.1
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	941,372	874,073	792,530

หมายเหตุ: *เป็นตัวเลขในช่วงตั้งแต่เดือนมกราคม - พฤศจิกายน และกำลังการผลิตรวมเป็นตัวเลขเบื้องต้นซึ่งยังไม่รวมโรงไฟฟ้าที่ปิดตัวในระหว่างปี พ.ศ. 2553

2.2 ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย (ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน)

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2553 ขยายตัวร้อยละ 7.9 โดยมีแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและความมั่นใจของนักลงทุน ส่งผลให้การส่งออก การลงทุน และการบริโภคของภาคเอกชนยังคงขยายตัว

กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้า ณ สิ้นปี พ.ศ. 2553 อยู่ที่ 30,160 เมกะวัตต์ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือนพฤษภาคมที่ระดับ 24,630 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี พ.ศ. 2552 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 22,596 เมกะวัตต์ อยู่ 2,034 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.0 โดยปริมาณการผลิตและการรับซื้อของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปี พ.ศ. 2553 มีจำนวน 165,457 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11.5 โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 71 จากถ่านหินลิกไนต์ร้อยละ 18 จากพลังน้ำร้อยละ 4 จากการนำเข้าร้อยละ 5 จากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 2 และจากน้ำมันร้อยละ 0.5

การใช้ไฟฟ้าในปี พ.ศ. 2553 อยู่ที่ระดับ 147,724 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2552 ร้อยละ 9.6 โดยการใช้ไฟฟ้า ตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2553 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากในช่วงต้นปีเศรษฐกิจฟื้นตัวต่อเนื่องจากปลายปี พ.ศ. 2552 และเริ่มชะลอตัวลงในไตรมาสที่ 2 และ 3 จากการบริโภคของภาคเอกชนและการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ผลกระทบจากการชุมนุมทางการเมืองที่ทำให้การใช้ไฟฟ้าในกลุ่มห้างสรรพสินค้าลดลง อุตสาหกรรมการผลิตอาหารชะลอตัวลงจากวัตถุดิบในการผลิตจากภาคเกษตรลดลงตามฤดูกาล และในช่วงปลายปีมีเหตุการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่ทำให้การใช้ไฟฟ้าลดลง ประกอบกับเริ่มเข้าสู่ช่วงฤดูหนาว

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2553 กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP 2010) เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านการจัดหาไฟฟ้าของประเทศ และการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อกระตุ้นให้เกิดการลงทุนด้านพลังงาน และให้เห็นภาพการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าในอนาคตอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณาวางแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคพลังงานต่อไป โดยแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ครอบคลุมช่วงปี พ.ศ. 2553 – 2573 โดยค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดเมื่อสิ้นปี พ.ศ. 2564 มีค่าประมาณ 37,718 เมกะวัตต์ และค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดเมื่อสิ้นสุดแผน PDP 2010 ในปี พ.ศ. 2573 มีค่าประมาณ 52,691 เมกะวัตต์

โครงสร้างรายได้

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2553		พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	-	-	19	0.93	273	12.10
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	597	75.57	1,923	94.22	1,890	83.65
3. รายได้อื่น	BP	100	193	24.43	99	4.85	96	4.25
รวมรายได้จากการขาย			790	100.00	2,041	100.00	2,259	100.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย								
			6,117		7,447		4,504	
รวมรายได้			6,907		9,488		6,764	

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2553		พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย - ในประเทศ								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	-	-	19	0.03	272	0.54
	CMMC	99.42	-	-	60	0.10	105	0.21
	BMC	99.99	74	0.11	22	0.04	-	-
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	597	0.91	1,923	3.32	1,890	3.74
	BPS	100	-	-	213	0.37	992	1.96
	BPI	99.99	793	1.22	1,167	2.02	1,291	2.55
	IMM	64.99	1,033	1.58	102	0.18	-	-
	TCM	64.99	451	0.69	603	1.04	-	-
	JBG	64.79	108	0.17	225	0.39	485	0.96
	KTD	64.79	27	0.44	-	-	-	-
3. รายได้อื่น			520	0.80	377	0.65	419	0.83
รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ								
			3,603	5.52	4,711	8.14	5,454	10.79

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2553		พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขาย - ต่างประเทศ								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	IMM	64.99	33,072	50.66	30,786	53.20	24,209	47.91
	KTD	64.99	2,498	3.83	1,150	1.99	-	-
	TCM	64.99	13,971	21.40	14,104	24.37	14,946	29.58
	JBG	64.79	779	1.19	2,326	4.02	1,461	2.89
	CEY	100.00	6,498	9.95	-	-	-	-
2. ธุรกิจไฟฟ้า	BIC	100.00	4,865	7.45	4,788	8.28	4,460	8.83
รวมรายได้จากการขาย - ต่างประเทศ		61,682	94.48	53,154	91.86	45,076	89.21	
รวมรายได้จากการขาย			65,285	100.00	57,865	100.00	50,530	100.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย			6,117		7,447		4,504	
รวมรายได้			71,402		65,312		55,034	

หมายเหตุ: 1. รายได้อื่นประกอบไปด้วยบริการอื่น ๆ
2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทยในส่วนของการขาย เนื่องจากมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท และกลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจภายใต้คณะกรรมการกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้ครอบคลุมในทุก ๆ ด้านที่อาจมีความเสี่ยง โดยบริหารจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายในและภายนอกองค์กร เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ที่มีการประชุมทุกไตรมาส รวมถึงการรายงานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยธุรกิจที่จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน คณะกรรมการ Financial Management Committee ที่มีการประชุมทุกเดือน นอกจากนี้ บริษัท ได้ติดตาม ดูแล วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน โดยมีการรายงานความคืบหน้าเป็นประจำทุกเดือน

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเพิ่มปริมาณถ่านหินสำรองได้

จากแผนธุรกิจปี พ.ศ. 2553 - 2558 บริษัท ได้มีการนำปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่สำคัญมาพิจารณาเพื่อให้เป็นไปตามสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งแผนการลงทุนทั้งในสินทรัพย์ที่มีอยู่แล้วและสินทรัพย์ที่กำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาหาเข้ามาใหม่ เพื่อเพิ่มปริมาณถ่านหินสำรองเพื่อการผลิตและขาย ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ซึ่งบริษัท จะต้องมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง ทั้งการติดตามสถานะความเป็นไปของธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงและสามารถเข้าถึงลงทุนด้านต่าง ๆ รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพิจารณาปัจจัยในการลงทุนเพิ่มเติม เพื่อนำไปปรับปรุงเกณฑ์การลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์การลงทุนและความเคลื่อนไหวของธุรกิจต่าง ๆ และใช้ประโยชน์จากสัญญาและข้อตกลงร่วมระหว่างรัฐบาลของประเทศต่าง ๆ ให้เป็นประโยชน์ต่อการลงทุน เช่น ข้อตกลงระหว่างรัฐบาลไทยและอินโดนีเซีย เป็นต้น

สำหรับการสำรวจปริมาณถ่านหินสำรองหากมีการสำรวจเพิ่มเติมและได้ข้อมูลเพิ่มจากเดิมอาจจะทำให้ปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัท เพิ่มขึ้นหรือลดลงก็ได้ ปัจจุบันบริษัท ได้ดำเนินการหาแหล่งถ่านหินใหม่เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างยาวนาน

1.2 ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัท บริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดมาจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้องผิดพลาด โดยสร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัท เป็นระยะ ๆ เช่น การประชุม Quarterly Strategic Review (QSR) และมีการรายงานผู้บริหารระดับสูงทันทีหากมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งมีการเปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้อื่น ๆ เพื่อตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูลและวิเคราะห์ความแตกต่างของสมมติฐานต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญภายนอก รวมทั้งมีการพัฒนาความสามารถภายในเพื่อเป็นประโยชน์ในการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจ สังคม และด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พัฒนาความสามารถของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ เป็นต้น

1.3 ความเสี่ยงจากการขาดบุคลากรสนับสนุนตามแผนธุรกิจของบริษัท

บริษัท ติดตามงานด้านการวางแผนและจัดกำลังพลรายไตรมาสร่วมกับหน่วยธุรกิจต่าง ๆ รวมทั้งมีการปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการรับสมัครและคัดเลือกพนักงาน มีการพัฒนาบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญตาม Succession Plan และ Individual Development Plan (IDP) นอกจากนี้ บริษัท ได้ฝึกอบรมพนักงานตาม Competency Profile และงานในความรับผิดชอบ รวมถึงเพิ่มความชัดเจนของโครงสร้างองค์กรในระดับต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนการปฏิบัติงานระหว่างสำนักงานกรุงเทพฯ และสำนักงานในประเทศที่บริษัท ลงทุนอย่างชัดเจน

1.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากกิจการใหม่

บริษัท ได้ลงทุนเพื่อซื้อกิจการใหม่ และมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการใหม่ที่ซื้อมานั้นสามารถสร้างมูลค่าให้ไม่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนการเข้าซื้อกิจการ ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดบุคลากรด้านต่าง ๆ ที่มีความรู้ความสามารถเพื่อช่วยในการประสานงานกับพนักงานและผู้บริหารของกิจการใหม่ และมีการกำหนดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของงานที่จะต้องทำร่วมกันในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งมีการกำหนดกระบวนการและขั้นตอนการทำงานร่วมกันอย่างชัดเจน โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดี เพื่อบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) ให้การควบรวมกิจการเป็นไปอย่างราบรื่นและสามารถสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ จะมีเงินทุนอย่างเพียงพอในการสร้างการเติบโตตามแผนการลงทุน ด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆ กันถึงเรื่องของแหล่งเงินทุนจากส่วนต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อจัดหาแหล่งเงินทุนสำรองไว้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริหารกระแสเงินสดให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

2.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งที่ระดับบริษัท และระดับกลุ่มบริษัท โดยการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 29 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐในสัดส่วนร้อยละ 57 สกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 1 สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียในสัดส่วนร้อยละ 13 และจะดำเนินการเพิ่มสัดส่วนหนี้สินสกุลเงินเหรียญสหรัฐให้มากขึ้น รวมถึงได้มีการปรับสัดส่วนการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีอยู่ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มและตามสถานการณ์นั้น ๆ รวมไปถึงการจัดสรรรายได้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม (Natural Hedge) และระดมเงินทุนในสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรือแปลงเป็นสกุลต่างประเทศ เพื่อใช้ในการลงทุนต่อไปในต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้การบริหารความเสี่ยงมีความคล่องตัวและลดผลกระทบลงได้

สำหรับกลุ่มบริษัทในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐกับเงินสกุลรูเปียห์ของอินโดนีเซีย ให้มีสัดส่วนที่สอดคล้องกับแนวโน้มและสถานการณ์ตลาดเงินนั้น ๆ โดยทำการแลกเปลี่ยนระหว่างภายในกลุ่มเดียวกันและกับธนาคารรวมถึงซื้อขายเงินเหรียญสหรัฐล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของเงินสกุลเหรียญสหรัฐเทียบกับเงินสกุลรูเปียห์ของอินโดนีเซีย

2.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยมีเป้าหมายให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ มีการติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย และทำการจัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น Interest Rate Swap ในการบริหารเพื่อเพิ่มสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของสถานการณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 11 และร้อยละ 89 ตามลำดับ

2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซหุงต้มและราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาก๊าซหุงต้มซึ่งมีผลกระทบกับรายได้ และราคาน้ำมันซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุน โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal Swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas Oil Swap) บางส่วน เพื่อช่วยลดความผันผวนของผลประกอบการจากธุรกิจถ่านหินได้ ภายใต้การจัดการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาก๊าซหุงต้มและราคาน้ำมัน (Commodity Risk Management Committee) บริษัทฯ ได้พิจารณาการบริหารความเสี่ยงจากราคาก๊าซหุงต้มและราคาน้ำมันของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาบททวนสถานะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของธนาคารคู่สัญญาเป็นประจำทุกปี ตลอดจนมีการปรับแนวทางการขายและผลิตในระยะสั้นและระยะกลางอยู่เสมอ เพื่อลดผลกระทบในทางลบที่อาจเกิดขึ้นหากต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ติดตามและประเมินสภาวะตลาดถ่านหินและแนวโน้มราคาอยู่ตลอดเวลา เพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้กับบริษัทฯ โดยมีการกระจายการตกลงราคาออกไปในช่วงต่าง ๆ ของปี พร้อมทั้งมีการปรับสัดส่วนการขายถ่านหินแบบราคาคงที่และแบบราคาแปรผันตามราคาตลาดโลก (Index Link) ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้น เพื่อให้ได้ราคาจำหน่ายที่ดี และมีความแน่นอนเรื่องรายได้มากขึ้น

3. ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

3.1 ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าส่วนใหญ่เกิดจากเหตุสุดวิสัย เช่น เกิดฝนตกหนักที่เหมืองทำให้ไม่สามารถผลิตถ่านหินได้เป็นระยะเวลานาน การเกิดอุบัติเหตุขนาดใหญ่ทำให้เครื่องจักรเสียหายมาก เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ไม่มีสินค้าเพื่อส่งมอบให้ลูกค้า อาจจะทำให้เกิดความเสียหาย คือ การเสียค่าปรับให้กับเรือที่มาจอดรอรับสินค้า (Demurrage) อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนี้เป็นความเสี่ยงที่สามารถจำกัดขอบเขตความเสียหายได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเจรจากับลูกค้าขอให้ส่งเรือลำดังกล่าวไปรับถ่านหินที่ท่าเรืออื่นก่อน และเจรจาขอเลื่อนกำหนดการส่งมอบถ่านหินออกไปจนกว่าการผลิตถ่านหินของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการได้อีกครั้ง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดทำระบบติดตามข้อมูลการผลิต การขนส่งถ่านหิน ทำให้ทราบปริมาณการผลิต คุณภาพและสต็อกถ่านหินอยู่ตลอดเวลา ทำให้สามารถปรับเปลี่ยนกำหนดการส่งมอบถ่านหินล่วงหน้าได้ โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มพื้นที่กองเก็บถ่านหินที่ท่าเรือบอนด์ขึ้นอีก 1 ท่าต่อ จาก 350,000 ตัน เป็น 650,000 ตัน ทำให้บริษัทฯ สามารถสต็อกถ่านหินได้เพิ่มมากขึ้น และลดความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าลง

3.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานและขนส่งที่ท่าเรือในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ความเสี่ยงจากการหยุดขนถ่ายถ่านหินของท่าเรือบอนด์เนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุนั้น บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงของท่าเรือบอนด์ ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และการหยุดดำเนินงานจากเหตุต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับความเสี่ยงจากเครื่องจักรชำรุดนั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการซ่อมบำรุง โดยเน้นไปที่การทำ Preventive Maintenance การพัฒนาทักษะของหน่วยงานซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มี Critical Spare Part อย่างเพียงพอ ทำให้การซ่อมแซมใช้เวลาสั้นและมีผลกระทบต่อการทำงานน้อย ในกรณีเกิดเหตุสุดวิสัยจนทำให้ท่าเรือขนถ่ายถ่านหินต้องหยุดทำงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานฉุกเฉินเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าวไว้แล้ว โดยการนำถ่านหินขนถ่ายลงเรือลำเลียงขนาดเล็กแล้วไปขนถ่ายขึ้นเรือบรรทุกถ่านหินขนาดใหญ่กลางทะเล หรือไปใช้ท่าเรืออื่นชั่วคราวเพื่อให้กระทบกับการส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าน้อยที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เช่า Floating Crane มาใช้ที่ท่าเรือบอนด์ เพื่อเพิ่มอัตราการขนถ่ายถ่านหิน ซึ่งจะสามารถใช้ขนถ่ายถ่านหินลงเรือใหญ่ได้ในกรณีที่ท่าเรือบอนด์เกิดปัญหา

3.3 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตถ่านหินที่มีสัดส่วนสำคัญคือต้นทุนค่าเชื้อเพลิง ปัจจุบันบริษัทฯ ใช้ถ่านหินดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหลักในการขุดขนหน้าดินและถ่านหิน ดังนั้นความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตถ่านหินค่อนข้างมาก บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการติดตามและวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก เพื่อนำมาวางแผนการจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ให้สอดคล้องกับแผนการผลิตเพื่อลดการพึ่งพาการใช้ถ่านหินดีเซล รวมถึงการส่งเสริมเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้เชื้อเพลิงโดยรวม และในระยะยาวได้ทำการศึกษาเพื่อลดการใช้เครื่องจักรที่ใช้ถ่านหินดีเซลเป็นเชื้อเพลิงลง

3.4 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

การทำเหมืองของบริษัทฯ ใช้วิธีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการเปิดหน้าดินและขนถ่านหิน หากผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่าง ๆ เช่น เครื่องจักรไม่เข้ามาตามกำหนด การซ่อมบำรุงไม่ได้มาตรฐาน การดำเนินงานที่ขาดประสิทธิภาพ มีปัญหาแรงงาน เป็นต้น ย่อมส่งผลกระทบถึงการผลิตถ่านหินของบริษัทฯ ในการป้องกันปัญหานี้ บริษัทฯ ได้คัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ มีประวัติการทำงานที่ดี โดยทำสัญญาว่าจ้างระยะกลางและระยะยาวเพื่อให้ผู้รับเหมาที่มีความคุ้มค่าในการลงทุนเครื่องจักรใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานเปิดหน้าดินและขนถ่านหินเองบางส่วน เพื่อลดการพึ่งพาผู้รับเหมาลงทำให้สามารถลดความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมาลงได้

4. ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าภายในประเทศไทยของบริษัทฯ จัดว่าเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำเมื่อมีการบริหารสัญญาที่ดี ในขณะที่มีระดับผลตอบแทนที่มั่นคง จึงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องการตลาดและราคาขาย เพราะมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีการกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าที่แน่นอน (ตามกำลังการผลิตที่มีอยู่) และมีการกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทในขณะนั้น

การบริหารจัดการความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ถือว่ามีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย แต่โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล และเป็นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่ว ๆ ไป โดยได้รับสิทธิพิเศษในการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งการประกันการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงอื่น ๆ ของธุรกิจไฟฟ้า เป็นความเสี่ยงทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ เช่น การดูแลรักษาเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า การบริหารต้นทุน เช่น เชื้อเพลิงถ่านหิน ประสิทธิภาพของการจัดการโดยรวม ความมั่นคงของลูกค้าน้ำ และการประสานงานกับชุมชนและหน่วยงานรัฐบาลท้องถิ่น เป็นต้น จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนบ้าง สำหรับในช่วงปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมา ความเสี่ยงจากราคาเชื้อเพลิงถ่านหินเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินที่เพิ่มสูงขึ้นในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการซื้อถ่านหินมาสำรองไว้ให้ถูกจังหวะเวลา และเพิ่มรายรับจากการขายไอน้ำและความร้อน เป็นต้น

5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการคุ้มครองเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเงินลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐเพื่อเป็นการคุ้มครองในส่วนของสินทรัพย์ในบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สินทรัพย์ที่บริษัทฯ ได้จัดทำความคุ้มครองความเสียหายประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

1. PT. Indo Tambangraya Megah (บริษัทโอสถตั้งและจำหน่ายถ่านหิน)
2. PT. Jorong Barutama Greston (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมืองโจ-รัง)
3. PT. Trubaindo Coal Mining (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมืองทรูบาอินโด)
4. PT. Kitadin (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมืองคิตาดิน)
5. PT. Indominco Mandiri (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมืองอินโดมินโค)
6. PT. Bharinto Ekata (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมืองบารินโต)

สาธารณรัฐประชาชนจีน

1. Shanxi Asian American - Daning Energy Co., Ltd.
2. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.

6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศออสเตรเลีย ทำให้บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบและนโยบาย ภายในประเทศดังกล่าวหลายเรื่อง อาทิ

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

รัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ออกกฎหมายเหมืองแร่ใหม่ (New Mining Law) ซึ่งอาจจะส่งผลให้มีการออกกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับภาษีเพิ่มเติม หรือเปลี่ยนแปลงข้อตกลงในสัญญาทำเหมือง (Coal Contract of Work) อันอาจจะเป็นการเพิ่มภาระค่าใช้จ่ายให้กับผู้ผลิตถ่านหินในอนาคต นอกจากนี้ รัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียกำลังอยู่ระหว่างการเริ่มบังคับใช้กฎหมาย DMO (Domestic Market Obligation) ซึ่งจะเป็นการกำหนดให้ผู้ผลิตถ่านหินในประเทศต้องมีการจำหน่ายถ่านหินในประเทศในสัดส่วนหนึ่ง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ภายในประเทศให้เพียงพอ และกฎหมาย Price Regulation ซึ่งเป็นการกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินขั้นต่ำสำหรับส่งออกต่างประเทศ เพื่อให้ผู้ผลิตไม่ขายถ่านหินออกไปต่างประเทศในราคาที่ต่ำเกินไปเพราะจะทำให้รัฐบาลเก็บภาษี (Royalty Fee) ได้น้อย

อย่างไรก็ตาม มาตรการดังกล่าวยังไม่กระทบกับบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ เพราะบริษัท มีแผนเพิ่มสัดส่วนการขายถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียให้มากขึ้น รวมทั้งใช้กลไกต่าง ๆ ตามที่รัฐบาลอนุญาต ซึ่งจะช่วยให้บริษัท เพิ่มปริมาณการขายถ่านหินในประเทศได้ สำหรับ Price Regulation จะเป็นการตกลงราคาขายในแต่ละปีที่เหมาะสมกับภาวะตลาดในขณะนั้น

นอกจากนั้น รัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียยังได้มีการทำข้อตกลงร่วมกับรัฐบาลประเทศอื่น ๆ ที่มีสาระสำคัญต่อผลกระทบจากการออกใบอนุญาตป่าไม้ต่อบริษัท บางบริษัท ได้บริหารความเสี่ยงโดยการวางแผนขอใบอนุญาตที่สำคัญไว้ล่วงหน้าให้มีระยะยาวขึ้น ทั้งนี้ การรักษาสิงแวดล้อมในป่าอนุรักษ์ก็เป็นสิ่งที่บริษัท ให้ความสำคัญตลอดมา

สาธารณรัฐประชาชนจีน

เนื่องจากอยู่ในช่วงปรับปรุงและพัฒนากฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจึงมีการเปลี่ยนแปลงในหลายด้าน ในด้านพลังงานซึ่งมีถ่านหินเป็นพลังงานหลักของประเทศ รัฐบาลให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งจึงได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ดังนี้

- การควบคุมด้านความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินและการส่งเสริมทางด้านสิ่งแวดล้อม มาตรการที่ทำอย่างต่อเนื่อง คือ การปิดเหมืองถ่านหินขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีประสิทธิภาพ ไม่มีความปลอดภัยเพียงพอ และมีกำลังการผลิตต่ำกว่า 30,000 ตันต่อปี อีกทั้งกำหนดให้เหมืองที่ดำเนินการผลิตอยู่ในปัจจุบันที่ตั้งอยู่ในมณฑลซานซีและมณฑลเหอหนาน จะต้องมีการผลิตไม่ต่ำกว่า 90,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ ได้มีการออกกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัยใหม่ เช่น การให้มีเจ้าหน้าที่ระดับสูงของเหมืองลงไปปฏิบัติหน้าที่และควบคุมการทำงานในเหมืองใต้ดินพร้อมพนักงานตลอดระยะเวลาการผลิต เพื่อควบคุมการเกิดอุบัติเหตุ และลดอัตราการเสียชีวิต รวมทั้งมีการปรับเพิ่มอัตราการสำรองเงินกองทุนเพื่อความปลอดภัยของเหมือง และการเก็บภาษีทางด้านสิ่งแวดล้อม

- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเหมืองถ่านหินจะต้องปรับปรุงประสิทธิภาพและความสามารถในการผลิต รัฐบาลได้กำหนดให้เหมืองถ่านหินแหล่งใหม่ต้องมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 300,000 ตันต่อปี โดยเฉพาะเหมืองแหล่งใหม่ในมณฑลซานซีและมณฑลอินเนอร์มองโกเลีย จะต้องมีการผลิตไม่ต่ำกว่า 1,200,000 ตันต่อปี และส่งเสริมให้เหมืองถ่านหินขนาดใหญ่ควบรวมเหมืองถ่านหินขนาดเล็ก อีกทั้งได้ปรับเพิ่มค่าธรรมเนียมการใช้ทรัพยากรในมณฑลที่เป็นยุทธศาสตร์ในการผลิตถ่านหินร่วมกับการปรับเพิ่มอัตราเงินกองทุนเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมถ่านหินอย่างยั่งยืน

- การลดความขัดแย้งทางด้านการค้าระหว่างประเทศ และอนุรักษ์การใช้ทรัพยากรทางด้านพลังงานในประเทศ โดยการยกเลิกพิภคภาษีการนำเข้าถ่านหิน และการปรับเพิ่มภาษีการส่งออกถ่าน Coking Coal จากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 10 และเรียกเก็บภาษีการส่งออกถ่านหินประเภทอื่นที่ร้อยละ 10

- การปรับลดระดับค่าความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปลดปล่อยมาจากภาคอุตสาหกรรมอีกร้อยละ 40-45 ต่อหน่วยผลผลิตมวลรวม (GDP) ภายในปี พ.ศ. 2563 โดยนับจากปี พ.ศ. 2548

- เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2553 ได้มีการปรับอัตราการเสียภาษีบำรุงท้องที่และก่อสร้าง (Urban Maintenance and Construction Tax) ของบริษัทต่างชาติที่ดำเนินธุรกิจสาธารณรัฐประชาชนจีนให้อยู่ในเกณฑ์เดียวกันกับบริษัทของสาธารณรัฐประชาชนจีนในอัตราร้อยละ 1 ถึง 7 และภาษีสำหรับกองทุนการศึกษา (Education Fund) ในอัตราร้อยละ 3

ถึงแม้นโยบายและมาตรการทางด้านพลังงานจากถ่านหินดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น จะนำมาซึ่งต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของเหมืองถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้น แต่รัฐบาลได้ให้สิทธิพิเศษทางด้านภาษีเงินได้แก่บริษัทร่วมทุนจากต่างชาติโดยกำหนดอัตราภาษีเงินได้ที่ร้อยละ 25 เท่ากับผู้ประกอบการท้องถิ่น ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมทุนจากต่างชาติที่ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีเงินได้ สามารถใช้สิทธิพิเศษต่อไปได้อีกตามสิทธิที่รัฐบาลกำหนดให้ ทั้งนี้เหมืองถ่านหินเอ่อปี้และต้าหนิงคงได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีต่อไปจนถึงปี พ.ศ. 2554

ประเทศออสเตรเลีย

เนื่องจากรัฐบาลออสเตรเลียจะมีการประกาศจะบังคับใช้กฎหมาย Mineral Resource Rent Tax (MRRT) ในช่วงประมาณเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555 แนวทางการบังคับใช้กฎหมายดังกล่าวยังอยู่ระหว่างกระบวนการร่างรายละเอียดการบังคับใช้และฟังความเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตลอดปี พ.ศ. 2554 และมีกำหนดการโดยประมาณที่จะนำเสนอต่อรัฐสภาและวุฒิสภาในช่วงประมาณต้นปี พ.ศ. 2555 ซึ่งรายละเอียดอาจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา บริษัท ได้บริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้โดยได้ทำประมาณการผลกระทบจาก MRRT รวมไปส่วนหนึ่งก่อนการซื้อกิจการและลงทุนในประเทศออสเตรเลีย โดยว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่มีความเชี่ยวชาญเรื่อง

ภาษีช่วยให้คำปรึกษา และบริษัท ได้ติดตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องนี้อย่างใกล้ชิด และสร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น

จากความเสี่ยงต่าง ๆ ข้างต้น บริษัท ได้มีการกำหนดให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิดทั้งระดับรัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่นเพื่อช่วยเหลือในการตีความและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง

7. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตถ่านหิน

7.1 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมกันปกป้องรักษาและฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งระบุอย่างชัดเจนถึงความมุ่งมั่นในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ได้กำกับและตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและมอบหมายให้หน่วยงานคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นผู้ประสานงานและให้ความช่วยเหลือแก่หน่วยงานย่อยต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับกิจกรรมการผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ บริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และได้มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวนทรัพยากรธรรมชาติและควบคุมผลกระทบทางอ้อมด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากรเช่นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นข้อกำหนดที่บริษัท ต้องปฏิบัติตาม ประกอบด้วย มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายและมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปี พ.ศ. 2553 บริษัท มีผลการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุพันธกิจในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุดตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัท ได้มุ่งเน้นการจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งประกอบด้วย

- คุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่เหมืองสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยมีดัชนีคุณภาพหลัก คือ สภาพความเป็นกรดและความขุ่นของตะกอนดินเป็นตัววัด สำหรับพื้นที่การทำเหมืองที่เมืองคังประกอบของดินและแร่ซึ่งมีศักยภาพในการก่อกำเนิดน้ำเป็นกรด ได้แก่เหมืองที่ดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบันเช่นเหมืองอินโดมินโคเหมืองทรูบาอินโดและเหมืองโจ-รงในสาธารณรัฐอินโดนีเซียรวมไปถึงโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เช่น แหล่งถ่านหินบารินโต ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และโครงการหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัท ได้จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง ซึ่งเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การวางแผนผลิต การจัดการพื้นที่ ไปจนถึงการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิตสำหรับทุกเหมืองที่เป็นเหมืองเปิด ได้มีการปลูกพืชคลุมดินเพื่อลดการชะล้างพังทลายของดิน การจัดทำบ่อดักตะกอนและการบำรุงรักษาให้มีประสิทธิภาพในการตกตะกอนดินที่เป็นผลจากการชะล้างพังทลายของดิน ซึ่งเป็นมาตรฐานการปฏิบัติมาโดยตลอด นอกจากนี้บริษัท ได้ยึดถือแนวทางการป้องกัน โดยทำการถมดินกลับในบ่อเหมืองให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และหากจำเป็นต้องทำการทิ้งดินภายนอกบ่อเหมือง บริษัท ได้กำหนดให้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพกองดินโดยการปลูกป่าโดยเร็วในพื้นที่เมื่อเสร็จสิ้นกิจกรรมการถมและปรับหน้าดินแล้ว

- ฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การขุดขนดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และขนส่งถ่านหินด้วยสภาพพื้นที่ที่กว้างและสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การควบคุมการกำเนิดและแพร่กระจายของฝุ่นละอองให้ได้อย่างสมบูรณ์แบบเป็นสิ่งที่ทำได้ยากในทางปฏิบัติ บริษัท จึงได้กำหนดมาตรการที่หลากหลายโดยมุ่งเน้นการจัดการอย่างเหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปลูกต้นไม้สร้างแนวกันลม สำหรับพื้นที่ที่มีกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงในการก่อกำเนิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมืองเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองและความปลอดภัยในการทำงาน การหมั่นพรมน้ำบนถนนที่มีพื้นผิวเป็นดิน เป็นต้น นอกจากนี้ มีการตรวจวัดปริมาณฝุ่นทั้งในบริเวณพื้นที่เหมืองและบริเวณชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การใช้ทรัพยากร (Resource Utilization)

แม้การใช้ทรัพยากรจะไม่ใช่มิติความเสี่ยงโดยตรงต่อธุรกิจแต่การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพจะก่อให้เกิดภาวะต่อสิ่งแวดล้อมโดยไม่จำเป็นจากมลพิษและกากของเสีย เป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิต ทำให้เกิดความขัดแย้งจากการแย่งแย่งทรัพยากรที่มีจำกัด บริษัท จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่

- การใช้ประโยชน์จากที่ดิน ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับสิทธิในพื้นที่สัมปทานเพื่อการทำเหมืองแร่เป็นจำนวนมากก็ตามบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากพื้นที่ดังกล่าวด้วยการวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์และระบบนิเวศน้อยที่สุด ตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง โดย ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มีพื้นที่ครอบครองทั้งสิ้น 64,398 เฮกตาร์ มีพื้นที่ที่ถูกใช้ประโยชน์จริงเพื่อการทำเหมือง จำนวนเพียงราว 11,234 เฮกตาร์ หรือคิดเป็นร้อยละ 17 ของพื้นที่ทั้งหมด ขณะที่พื้นที่ที่บริษัทฯ ได้ทำการฟื้นฟูสภาพแล้วทั้งสิ้นราว 5,732 เฮกตาร์ (ร้อยละ 51 ของพื้นที่ใช้ประโยชน์) นอกจากนี้ พื้นที่ในส่วนที่เหลือได้สงวนไว้ให้คงสภาพป่าดั้งเดิม เป็นการช่วยปกป้องทรัพยากรป่าไม้ในอีกทางหนึ่งด้วย สำหรับบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศทางด้านภูมิศาสตร์ และภาพถ่ายดาวเทียม (Geographic Information System and Remote Sensing หรือ GIS&RS) เพื่อนำมาใช้สนับสนุนการบริหารจัดการร่วมกันระหว่างการผลิต การขนส่ง และการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ทำการติดตั้งเสร็จสิ้นและใช้งานที่เหมืองอินโดมินโค และเริ่มขยายไปสู่การนำมาช่วยในการบริหารจัดการขนส่งถ่านหินรวมทั้งเหมืองอื่นในปีต่อไป

- การใช้พลังงาน พลังงานจัดเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งของบริษัทฯ แต่การลดการใช้พลังงานจะนำมาซึ่งประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก บริษัทฯ มีความตระหนักในความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการช่วยกันยับยั้งปัญหาดังกล่าว และได้กำหนดไว้ในนโยบายเพื่อความยั่งยืนที่จะจัดทำฐานข้อมูลและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อสาธารณะ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานสำหรับเหมืองทุกแห่ง รวมทั้งสำนักงาน ซึ่งการลดการใช้พลังงานยังเป็นการลดการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้เชื้อเพลิง อาทิ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และออกไซด์ของไนโตรเจน สำหรับการทำเหมืองใต้ดินที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ที่เหมืองต้าหนิงและเหมืองเกาเหอในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้มีการนำก๊าซมีเทนที่จำเป็นต้องระบายออกจากชั้นถ่านหินก่อนดำเนินการขุดลงไปทำการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการปรับปรุงหม้อไอน้ำที่โรงไฟฟ้าหลวนหนานและโจวผิงให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น จึงทำให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วย

7.2 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ด้วยลักษณะของการทำเหมืองที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ใช้เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนมาก ความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุอันเกิดจากการทำงานย่อมมีมากเช่นกัน แต่บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดอัตราการเจ็บป่วย การบาดเจ็บและเสียชีวิตอันเกิดจากการทำงานให้เหลือน้อยที่สุด ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายเพื่อส่งเสริมและระดมทรัพยากรสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อความปลอดภัยในพนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้รับเหมาทุกประเภท ภายใต้นโยบาย “3 Zeros” อันประกอบด้วย Zero Incident Zero Repeat และ Zero Compromise โดยมีเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้นภายในองค์กรได้แก่การปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดโดยไม่มีข้อยกเว้น การไม่ยอมให้เกิดอุบัติเหตุซ้ำซ้อน และการตั้งเป้าหมายไม่เกิดอุบัติเหตุขึ้นในระหว่างการทำงาน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ที่สำนักงานกรุงเทพฯ และสำนักงานจาการ์ตา ซึ่งมีการฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี เพื่อรองรับและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเหตุการณ์วิกฤติที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้

8. ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

8.1 จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน (Community Consultative Committee หรือ CCC) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากรัฐบาลท้องถิ่น ชุมชน และบริษัทฯ เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางการพัฒนาชุมชนในแต่ละพื้นที่ให้เหมาะสม เกิดความยั่งยืน และตรงกับความต้องการของชุมชนมากที่สุด

8.2 ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชน ที่มุ่งตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของชุมชนแต่ละแห่งในลักษณะของการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วม โดยยึดถือความต้องการขั้นพื้นฐานที่มาจากประชาชนเป็นหลัก เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว (Go Together, Grow Together, Sustainability for Life)

8.3 จัดให้มีขั้นตอนการสื่อสารระหว่างชุมชนและเหมือง โดยมีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนของทุกเหมืองรับผิดชอบโดยตรงพร้อมกับการติดตามตรวจสอบทัศนคติของชุมชน (Community Perception Survey) การจัดทำ Social Mapping เพื่อให้คณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชนมีฐานข้อมูลของชุมชนแต่ละแห่งโดยละเอียด สำหรับการวางแผนและติดตามการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ได้เต็มประสิทธิภาพ

9. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตไฟฟ้า

9.1 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลักทางด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าคือ คุณภาพอากาศ ที่เป็นผลจากการปลดปล่อยก๊าซเผาไหม้จากเครื่องกำเนิดไอน้ำ โดยมีดัชนีคุณภาพที่สำคัญ ได้แก่ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ออกไซด์ของไนโตรเจน และฝุ่นละออง บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการควบคุมและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นใน 2 ทาง ประกอบด้วย

(1) การป้องกัน โดยเลือกใช้เชื้อเพลิงที่เหมาะสม เช่น ถ่านหินคุณภาพสูงที่มีส่วนประกอบที่เป็นกำมะถันต่ำ เป็นต้น และ

(2) การบำบัดหรือกำจัด โดยติดตั้งระบบดักฝุ่นละอองแบบไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator) และระบบดักจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulphurization) ให้เป็นมาตรฐานปฏิบัติในโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และโครงการโรงไฟฟ้าหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพียังได้ติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากแหล่งกำเนิดอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System หรือ CEMS) พร้อมทั้งติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศแบบเรียลไทม์ (Real-time Monitoring System) จำนวน 4 สถานีรอบโรงไฟฟ้า รวมถึงได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ในปี พ.ศ. 2551 สำหรับโรงไฟฟ้าหลวนหนาน และโรงไฟฟ้าเจิ้งดิงที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสาธารณรัฐประชาชนจีนนั้น ได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ในปี พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2552 ตามลำดับ

9.2 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะของการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อนและความดัน โรงไฟฟ้าทุกแห่งมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เข้มงวดโดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนกระทั่งได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 พร้อมทั้งมีการซ้อมแผนฉุกเฉิน เป็นประจำทุกปี ส่วนโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ปฏิบัติตามมาตรการและกฎระเบียบด้านความปลอดภัยที่กำหนดโดยภาครัฐอย่างครบถ้วนและเคร่งครัด

การควบคุมภายใน

สำหรับปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 18 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี พ.ศ. 2552 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2553

ในปี พ.ศ. 2553 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 8 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามข้อบังคับว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ (Audit Committee Charter) ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญ (Risk Based Audit) การสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิผลประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. องค์การและสภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลบริษัทฯ โดยให้ฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนงานประจำปีที่ตั้งชัดเจน วัดผลได้ รวมทั้งได้ปรับปรุงกระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและการวางแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสมต่อสภาพธุรกิจ

1.2 บริษัทฯ ปรับปรุงและสื่อสารคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ (Code of Conduct) แก่พนักงานทุกคนสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานมีจรรยาบรรณ มีอุดมการณ์ ปฏิบัติตนตามหลักการและนโยบายบริษัทภิบาล รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดี นำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่มีคุณค่าต่อสังคมและประเทศชาติ

1.3 การจัดการโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง เพื่อช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.4 บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งในด้านการเงินและการบัญชี การจัดซื้อจัดการบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไปที่รัดกุม เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้สอดคล้องตามเป้าหมายองค์กร

1.5 บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดทามบุคลากรที่เป็นระบบ ได้กำหนดคุณลักษณะเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ลักษณะงาน หน้าที่ ระดับความรู้ ความสามารถและทักษะที่ชัดเจน ตลอดจนมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม

1.6 มีการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในเรื่องการสรรหาบุคลากรให้เหมาะสมกับตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การเลื่อนขึ้นเงินเดือน รวมทั้งมีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ กำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยเสี่ยง ผลกระทบ โอกาสเกิดรวมไปถึงแนวทางบรรเทาหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดจากความเสี่ยง มีการพัฒนารูปแบบดัชนีความเสี่ยงสำหรับบริษัทฯ (Banpu Risk-Index หรือ BRI) จัดทำข้อมูลตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator หรือ KRI) โดยเน้นธุรกิจผ่านหิน มีการผสานระบบการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรในทุกระดับ และมีการประเมินผลที่จะกระทบต่อมูลค่าขององค์กร (Risk-based VBM) โดยมีฝ่ายบริหารติดตามการประเมินและแผนการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการทั้ง 3 คณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัดและเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานแต่ละระดับ มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority หรือ DOA) เป็นลายลักษณ์อักษร ให้มีการกระจายอำนาจการบริหารและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงถึงผู้บริหารลำดับถัดไป

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มีการปรับปรุงตารางอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรที่ปรับปรุงใหม่ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างรัดกุม มีความชัดเจนในการปฏิบัติงาน มีนโยบายและการปรับปรุงคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานในด้านบัญชีและงบประมาณ การจัดซื้อ การบริหารและจัดการผู้รับเหมา การควบคุมและบริหารทรัพย์สินและคลังวัสดุอุปกรณ์ การจัดการคุณภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การสื่อสารองค์กร และระเบียบปฏิบัติงานอื่น ๆ ให้สอดคล้องต่อการเติบโตทางธุรกิจ โดยเฉพาะโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ในส่วนของสำนักงานตรวจสอบภายใน มีการกำหนดแผนการตรวจสอบครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสำคัญ โดยรวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Stakeholders' Expectation) เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ มีการวางระบบควบคุมภายในและปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลด้วยความรอบคอบ เพื่อให้การตัดสินใจอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการจัดเตรียมข้อมูลสำคัญและเอกสารประกอบการประชุมไว้ล่วงหน้าก่อนการประชุม มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สำหรับรายงานทางการเงิน มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและฝ่ายบัญชี เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีให้เป็นไปตามหลักการที่รับรองทั่วไป

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความปลอดภัยของข้อมูล และมุ่งพัฒนาตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล การประมวลผล การจัดเก็บข้อมูล การติดตาม ตลอดจนการนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอต่อการตัดสินใจ รวมทั้งปรับปรุงระบบสื่อสารภายในองค์กรให้เป็นประโยชน์และทันสมัยยิ่งขึ้น ได้แก่ ระบบคลังความรู้ (Banpu Knowledge Portal) ระบบ E-Learning ระบบการแลกเปลี่ยนและแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน (Workflow and Applications) และริเริ่มนำระบบการบริหารและจัดการสินทรัพย์ (Enterprise Asset Management หรือ EAM) มาใช้เป็นมาตรฐานการบริหารและรายงานคลังวัสดุในสำนักงานและเหมืองต่าง ๆ ระบบ การจัดซื้อจัดจ้าง (I-Procurement) รวมทั้งนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเกี่ยวกับระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ (Server Consolidation) มารองรับการบริหารงาน เป็นการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างคุ้มค่า โดยมุ่งเน้นการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Technology) นอกจากนี้ ได้ปรับปรุงระบบบัญชีและงบประมาณ (Oracle) เพื่อรองรับธุรกิจที่เติบโตและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล (International Financial Reporting Standards หรือ IFRS) เพิ่มความมั่นใจในความถูกต้องของรายงานทางการเงินเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจทางธุรกิจสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ

5. ระบบการติดตาม

• การติดตามการดำเนินงานในระดับบริหาร

บริษัท มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทระหว่างปี พ.ศ. 2553 รวม 18 ครั้ง มีการประชุมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมายจะมีมติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ได้นำระบบ Key Performance Indicator (KPI) มาใช้ในการติดตามผลการบริหารและปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (Check and Balance) มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน ให้ข้อเสนอแนะสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ในส่วนของการรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการสอบทานงบการเงิน การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทุกไตรมาส รายงานสรุปผลการตรวจสอบ และรายงานการสอบทาน การควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

• การการติดตามการดำเนินงานในระดับปฏิบัติการ

บริษัท จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ ในหน่วยงานต่าง ๆ มีการปรับปรุงขั้นตอน ระบบ ระเบียบวิธีการปฏิบัติงาน โดยหน่วยงานต่าง ๆ มีระบบการควบคุมการปฏิบัติงานและติดตามการดำเนินงานอย่างชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ตลอดจนมีการตรวจสอบให้เกิดการถ่วงดุลและความโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง สำนักงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการตรวจสอบ กำหนดแผนการตรวจสอบที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานสำคัญของบริษัท และบริษัทในเครือและรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ถือเป็นการปฏิบัติตามกลไกการดูแลกิจการที่ได้มาตรฐานและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ

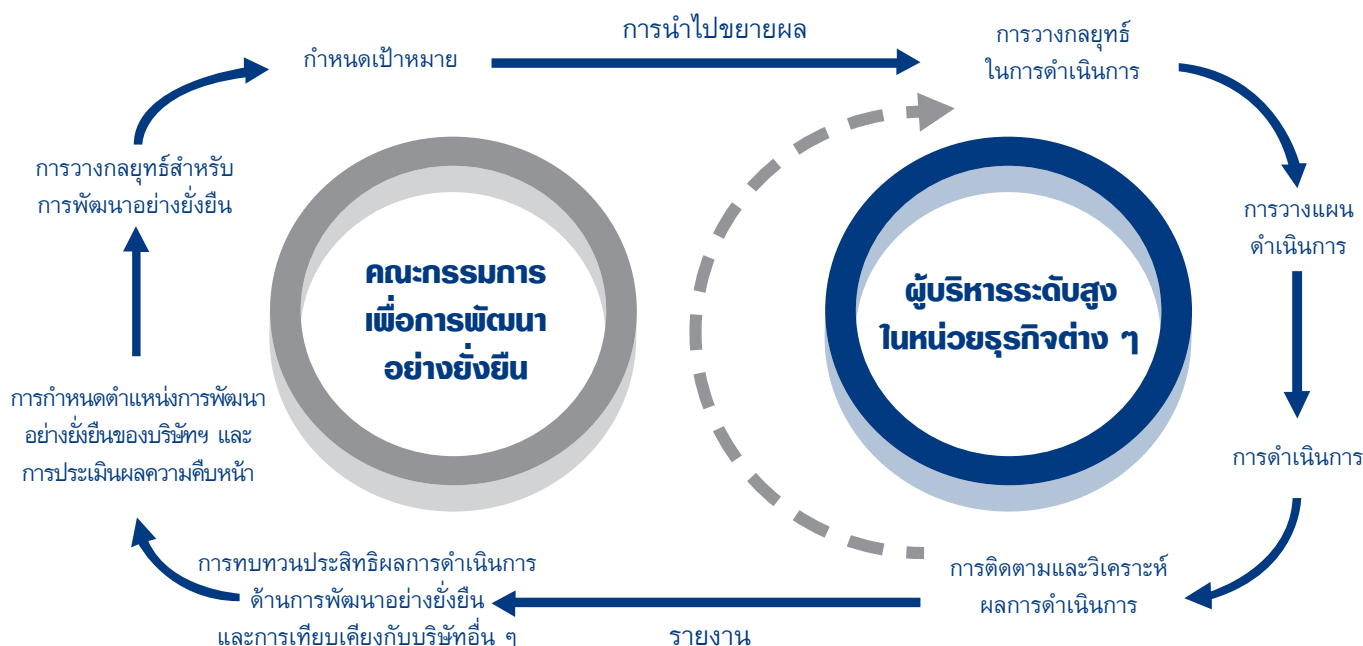
การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ความยั่งยืนในความหมายของบ้านปู คือ การที่บริษัท สามารถดำรงอยู่ได้ในระยะยาว ไม่ใช่แค่เพียงรูปลักษณ์ภายนอกแต่โดยแก่นแท้ที่สร้างขึ้นจากผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กร นอกจากธุรกิจจะยืนหยัดอยู่ได้ในระยะยาวแล้ว บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตและการพัฒนาที่ยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย นอกจากนี้ ในการที่บริษัท จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานในระดับภูมิภาคที่มีความจับใจตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ การทำงานในเชิงรุก การเป็นผู้นำด้านคุณภาพ การมีแผนการปฏิบัติงานที่เป็นสากล และมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับสถานการณ์ จะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสร้างแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นในปี พ.ศ. 2551 โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานและมีผู้บริหารระดับสูงและหัวหน้าหน่วยธุรกิจเป็นกรรมการ คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ร่วมวิเคราะห์ภาพรวมตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของบริษัท และทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดเป้าหมายขององค์กรร่วมกันและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

ประเด็นที่คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ความสำคัญ ประกอบด้วย ผู้นำและการกำกับดูแลกิจการ การวางแผนกลยุทธ์ คุณภาพและประสิทธิภาพ ลูกค้า ทรัพยากรมนุษย์ การเงิน สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ชุมชนและรัฐสัมพันธ์ โดยมีการประชุมปีละ 4 ครั้ง

ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการฯ ได้ประกาศนโยบายเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นโยบายด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย รวมทั้งนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้หน่วยธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัท ทั้งที่อยู่ในประเทศไทยและต่างประเทศได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน



การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล

การขยายธุรกิจสู่ระดับภูมิภาคในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้บ้านปูฯ มีพนักงานประมาณ 6,000 คนใน 4 ประเทศ คือ ไทย อินโดนีเซีย จีน และออสเตรเลีย ดังนั้น การหลอมรวมบุคลากรที่มีภูมิหลังและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน จึงเป็นสิ่งที่ท้าทายสำหรับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ยังคงนำ “บ้านปู สปิริต” ซึ่งเป็นค่านิยมร่วม หรือวัฒนธรรมองค์กร อันประกอบด้วย 4 ค่านิยมหลัก ได้แก่ “ยึดมั่นในความถูกต้อง” “นวัตกรรม” “ห่วงใยและเอาใจใส่” และ “พลังร่วม” มาใช้เป็นหลักปฏิบัติเพื่อให้เกิดเอกภาพอย่างต่อเนื่องระหว่างพนักงานที่อยู่ในทุกประเทศที่บ้านปูฯ ดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการเตรียมความพร้อมผู้บริหารในทุกๆ ระดับ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ตามแผนกลยุทธ์ระยะยาว 5 ปี โดยได้ดำเนินงานในส่วนสำคัญต่างๆ ดังนี้

โปรแกรมการพัฒนาผู้บริหาร (Leadership Development Program)

บ้านปูฯ ได้จัดโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับกลาง ในทุกประเทศ ทางด้าน ภาวะผู้นำ (Leadership) ทักษะในการบริหารงานทรัพยากรบุคคล (People Management Skills) การบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) และการสร้างความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement) โดยโปรแกรมการพัฒนาผู้บริหารเหล่านี้ จะเน้นให้ได้มาความรู้และทักษะที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการแก้ปัญหา หรือใช้งานจริงในหน่วยงานของตนเอง (Learning Application Project)

การพัฒนาผู้บริหารด้วยการโค้ชรายบุคคล (One-on-One Coaching)

บริษัทฯ ยังได้ทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาหลายแห่ง ให้มาเป็นโค้ชในลักษณะรายบุคคล (One-on-One Coaching) ให้กับผู้บริหารในแต่ละระดับ เพื่อให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารในการปรับปรุงและพัฒนาตนเอง ตลอดจนแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นภายในหน่วยงานของตนเอง โดยผู้บริหารยังได้ปรับเปลี่ยนมุมมอง เพื่อให้ได้แนวคิดใหม่ ๆ จากระบบ One-on-One Coaching นี้ด้วย

แผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan)

อีกส่วนที่มีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากัน คือ การเตรียมความพร้อมของผู้บริหาร โดยมีการประเมินศักยภาพ (Competency Gap Assessment) ผู้บริหารระดับกลางขึ้นไป และนำผลที่ได้จากการทำ Competency Gap Assessment ไปใช้จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้ผู้บริหารได้รับการพัฒนาและมีการติดตามผลความก้าวหน้าอย่างชัดเจนและตรงตามความจำเป็นเฉพาะเป็นรายบุคคล

การสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Survey)

การที่พนักงานจะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ระยะยาวได้นั้น บริษัทฯ คาดหวังให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กรในระดับสูง ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้ร่วมมือกับบริษัทที่ปรึกษาในการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) รวมทั้งได้พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารงานต่างๆ ซึ่งเป็นผลที่ได้รับความคิดเห็นจากการสำรวจ โดยมุ่งหวังให้ระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรสูงขึ้น

การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan Management)

ในปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan Management) โดยคณะกรรมการแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan Committee) มีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาตำแหน่งงานที่มีความจำเป็นที่จะต้องเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน นอกจากนี้คณะกรรมการจะทำหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของแผนพัฒนารายบุคคลของผู้สืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งงานสำคัญที่กำหนดไว้อีกด้วย

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ไปสู่เป้าหมายตามที่ตั้งไว้ บ้านปูฯ จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาและริเริ่มโครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านต่างๆ และในทุกๆ ระดับ เพื่อสร้างศักยภาพของพนักงานให้สามารถพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต และขับเคลื่อนบ้านปูฯ ให้ก้าวสู่การเป็นหนึ่งในบริษัทพลังงานชั้นนำของภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกต่อไป

การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันเป็นฉบับที่ 2 ซึ่งมีการปรับปรุงในปี พ.ศ. 2548 และประกาศใช้ในปี พ.ศ. 2549 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาอินโดนีเซีย ให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ และครอบคลุมแนวปฏิบัติอันเป็นสากลมากขึ้น บริษัทฯ ได้แจกจ่ายนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติ และแจ้งให้บุคคลภายนอกที่สนใจ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “บรรษัทภิบาล”

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) แบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) จากหนึ่งองค์ประกอบของวัฒนธรรมองค์กรในส่วนของความถูกต้อง (Integrity) เป็นตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้งที่มีการจำแนกตามระดับพนักงานและจำแนกตามสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

สำหรับในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในทุกระดับขององค์กร ด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- 2) การจัดสัมมนาให้กับผู้บริหารในระดับผู้จัดการส่วนโดยวิทยากรภายนอกที่มีชื่อเสียงในหัวข้อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นต้นแบบให้กับพนักงานในองค์กร
- 3) การเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและทันต่อเหตุการณ์ ผ่านบอร์ดข่าวสารบรรษัทภิบาลภายในบริษัทฯ ในชื่อ “CG Corner” และการสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ตในชื่อ “CG Talk of the Town” และให้พนักงานทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมในรูปแบบการตอบคำถาม มีการประเมินผลโดยแบบสอบถามความพึงพอใจซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ
- 4) กิจกรรม “CG True Story Cool Story” ให้พนักงานร่วมส่งประกวดเรื่องราวความประทับใจซึ่งสะท้อนค่านิยม “ยึดมั่นในความถูกต้อง” (Integrity) หรือทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล และสามารถเชื่อมโยงกับนโยบายและแนวปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาล และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

5) การจัดงาน “CG Day” เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานบ้านปู ในทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญ พร้อมยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง โดยปี พ.ศ. 2553 ได้นำเสนอแนวความคิด “Make it Real” สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำรงไว้ซึ่ง มาตรฐานทางจริยธรรม

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 50 บริษัทที่มีผลงานโดดเด่นที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (หรือ “Asia’s Fab 50”) ประจำปี พ.ศ. 2553 โดย Forbes Asia นิตยสารและเว็บไซต์ด้านธุรกิจชั้นนำของเอเชีย ทั้งนี้ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทไทยเพียงบริษัทเดียวที่ได้รับการจัดอันดับดังกล่าวในปีนี้ โดย Forbes Asia ได้พิจารณาบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีรายได้หรือมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่น้อยกว่า 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จำนวนทั้งสิ้น 936 แห่งทั่วทั้งภูมิภาค โดยพิจารณาการจัดอันดับจากรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และผลตอบแทนจากการลงทุนตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาทั้งยังได้พิจารณาผลประกอบการล่าสุด การเคลื่อนไหวของราคาหุ้น และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ เป็น 1 ใน 70 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับ Excellent CG Scoring จากการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี พ.ศ. 2553 และ Finance Asia วารสารและเว็บไซต์ด้านการเงินชั้นนำของภูมิภาคเอเชียได้เผยแพร่ผลสำรวจการจัดอันดับบริษัทในภูมิภาคเอเชียที่มีการบริหารจัดการดีเด่นประจำปี พ.ศ. 2553 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในประเภทต่าง ๆ ได้แก่

- อันดับที่ 1 บริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่น (Best Managed Company)
- อันดับที่ 1 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารยอดเยี่ยม (Best CEO) โดยคุณชนินท์ ว่องกุศลกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- อันดับที่ 1 ประธานเจ้าหน้าที่การเงินยอดเยี่ยม (Best CFO) โดยคุณสมฤติ ชัยมงคล ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน
- อันดับที่ 2 บริษัทที่มีบรรษัทภิบาลโดดเด่น (Best Corporate Governance)
- อันดับที่ 3 บริษัทที่มีการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Best Investor Relations)
- อันดับที่ 3 บริษัทที่มีความยึดมั่นในนโยบายการจ่ายเงินปันผล (Most Committed to a Strong Dividend Policy) และ
- อันดับที่ 4 บริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น (Best Corporate Social Responsibility)

2. ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้ระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกโดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอทันเวลา รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุมหรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2553 เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2553 ณ ห้องพลาซ่า แอทธินี 1 โรงแรมพลาซ่า แอทธินี รอยัล เมริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการ 12 คน เข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าเป็นเวลา 10 วัน และแสดงไว้ที่ www.banpu.com/th/02-corporate-governanceagm-egm.php ก่อนวันประชุม 21 วัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี พ.ศ. 2553 ได้นำไปไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุม 14 วัน และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสนำข้อซักถามเห็นว่าการบันทึกการประชุมไม่ถูกต้องภายใน 30 วันหลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการโดยได้ประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2552 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 และลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.com/th/02-corporate-governance/set-notifications.php?Y=2009 ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นในปีพ.ศ. 2553 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมแต่อย่างใด

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสีย 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้า กลุ่มผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และกลุ่มพนักงาน โดยมีการติดตามและรายงานอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วนของพนักงาน บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง จึงกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ประกาศปรัชญาด้านทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ (1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability) (2) หลักผลงาน (Performance Based) (3) หลักความสามารถ (Competency Based) จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมและสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา โดยสรุปคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็น “ผู้ยึดมั่นในจริยธรรมบ้านปูสปิริต” ซึ่งได้แก่ นวัตกรรม (Innovation) ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) ห่วงใยและเอาใจใส่ (Care) และพลังร่วม (Synergy) และเป็น “พนักงานมืออาชีพ”

การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งในด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ควบคู่กับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน (Job Evaluation Committee) คณะกรรมการพัฒนาองค์กร (Organization Development Committee) และสนับสนุนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee) อย่างใกล้ชิด เพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรของบริษัทฯ ไปสู่อนาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในส่วนของลูกค้า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำได้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการรวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ ยังเน้นการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

สำหรับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่ตกลงกันไว้

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีอันผิด บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ส่วนชุมชนและสังคมทั่วไปนั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) โดยนำมาใช้เพื่อเทียบเคียงมาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) ที่เหมือนถ้ำนร้อนหรือโรงไฟฟ้ารวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบ่งชี้ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

เพื่อสนับสนุนนโยบายข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) ตามความเชื่อที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมในด้านนี้ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ รวมไปถึงโครงการเพื่อสังคมในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย ได้แก่ ไทย อินโดนีเซีย และจีน โดยบริษัทฯ เน้นการดำเนินกิจกรรมทางด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อม และเยาวชนเป็นหลัก นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป (ซึ่งรายละเอียดของโครงการและกิจกรรมในรอบปี พ.ศ. 2553 อยู่ในหัวข้อ“ความรับผิดชอบต่อสังคม”)

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 เวลา 13.00 น. ณ ห้องพลาซ่า แอทธินี 1 โรงแรมพลาซ่า แอทธินี รอยัล เมอร์เตียน เลขที่ 61 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 คณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอและทันเวลาเพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม 10 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริษัทกัปิตและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานในที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน

ในปีบริษัทฯ ได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2553 เวลา 13.00 น. ณ ห้องแกรนด์บอลรูม โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ เลขที่ 494 ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ 10330 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติบริษัท Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) เข้าทำคำเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดใน Centennial Coal Co., Ltd. จำนวนร้อยละ 80.1 และอนุมัติการซื้อหุ้นของ Centennial Coal Co., Ltd. โดยบริษัท Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. จำนวนรวมร้อยละ 19.9 ซึ่งได้ซื้อเมื่อเดือนพฤษภาคมและเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2553 พร้อมทั้งการพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 20,000 ล้านบาท ทั้งนี้ ในการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเช่นเดียวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาวแผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร

ในปี พ.ศ. 2553 ฝ่ายบริหารโดยการนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ยกร่างกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับ 5 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2554 - 2558) เพื่อกำหนดแนวทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการวางแผนทางธุรกิจนั้น ๆ ภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการจัดทำกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 17 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2553 สำหรับ พ.ศ. 2554 - 2558

6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้การ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จะต้องทำรายการดังกล่าว ต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือ พนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายใน

การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

อันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. จริยธรรมธุรกิจ

นอกจากการยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรมโดยให้ความสำคัญในเรื่องเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นในคู่มือจริยธรรมธุรกิจมีการกำหนดเป้าหมายไว้ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและนโยบายบริษัทภิบาลและข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติของบริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติสิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 12 คนประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 คน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาบททวนองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว เห็นว่าสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมแล้ว

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจและหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ

10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาบททวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารและกรรมการของบริษัทฯ สำหรับผู้บริหารกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เชื่อมโยงกับภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-based) โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้บททวนและปรับค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เปรียบเทียบกับระดับค่าตอบแทนเฉลี่ยของธุรกิจเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนในจำนวนที่เท่ากันคือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุม ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนค่าตอบแทนในปี พ.ศ. 2553 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในเรื่องค่าตอบแทน)

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำให้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลและความจำเป็นเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณสามชั่วโมงครึ่ง กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ

บันทึกการประชุมจะจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย

ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 18 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคนมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธาน	เม.ย. 2551 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	6	18/18
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	รองประธาน	เม.ย. 2552 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	12	6	18/18
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2551 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	6	18/18
4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	กรรมการ	เม.ย. 2553 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	6	18/18
5. นายกอบร กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	6	18/18
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2553 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	12	6	18/18
7. นายรัตน พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2551 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	6	18/18
8. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2552 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	12	6	18/18
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2551 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	6	18/18
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2551 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	5	17/18
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2552 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	10	6	16/18
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2553 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	7	4	11/11

หมายเหตุ: • คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ เป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2553
• นายสุนทร ว่องกุศลกิจ ดำรงตำแหน่งรองประธานบริษัท ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ได้เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทวาระปกติ 5 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง

12. คณะกรรมการย่อย

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง สอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity

การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

Hedging สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และพิจารณาแผนงาน ผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง มีการกรรมการเข้าประชุมครบทุกครั้ง มีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน มีการประสานงานและติดตามการดำเนินงาน ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบที่บันทึกรายงานการประชุมอย่างชัดเจน

- **คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา**

ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 4 คน มีการกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีการกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

- **คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีการกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีการกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สินการปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระโดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยงเพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท โดยจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเคร่งครัด

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัท จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัท ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่นเดียวกัน

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัท จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน (Road Show) ในต่างประเทศจำนวน 4 ครั้ง ในประเทศจำนวน 1 ครั้ง จัดการประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบเพื่อรับทราบสถานภาพการประกอบการ (Company Visit) จำนวน 58 ครั้ง จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการและความเคลื่อนไหวทางธุรกิจของบริษัท จำนวน 2 ครั้ง เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.banpu.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 02 694 6744 โทรสาร 02 207 0557 หรือ e-mail: investor_relations@banpu.co.th

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบริษัทของ บริษัท ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท นั้น บริษัท มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายใน โดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัท บริษัท ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัท อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล ที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่ต้องทำรายการดังกล่าว บริษัท ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้อข้อมูลภายใน บริษัท ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology หรือ IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ของพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้ตรงกับความต้องการ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัท จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท นั้น บริษัท ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวด วินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า **“เปิดเผยความลับของบริษัท เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลผลิตภัณฑ์ของบริษัท อันเป็นเหตุให้บริษัท ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ”** พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตามความเชื่อของบริษัทฯ ที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” ดังนั้น ในปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้

ประเทศไทย

ด้านการศึกษา

โครงการสนับสนุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 โดยมอบทุนสนับสนุนสำหรับพัฒนาอุปกรณ์และระบบการเรียนการสอนแก่โรงเรียนในจังหวัดลำพูน ลำปาง และพะเยา ตลอดจนศักยภาพของบุคลากร ครูและนักเรียนของโรงเรียนเหล่านี้ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 2.3 ล้านบาท โดยมีเป้าหมายในการสร้างเยาวชนให้มีความรู้คู่คุณธรรมพัฒนาครูให้มีศักยภาพในการจัดการเรียนการสอนที่สูงขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนในชนบทให้มีมาตรฐานทัดเทียมกับโรงเรียนในเมือง และพัฒนาโรงเรียนเหล่านี้ให้กลายเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ของชุมชนอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมการพัฒนาการคิดของบุคลากรครูต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การวิจัยการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาการคิด” และ “การเขียนรายงานการวิจัย” แก่ครูแกนนำของโรงเรียนในอุปถัมภ์ 6 แห่ง และโรงเรียนเครือข่ายอีก 2 โรงเรียนในพื้นที่ 3 จังหวัดดังกล่าว เพื่อต่อยอดการพัฒนาทักษะด้านการคิดของคุณครู และขยายผลสู่เด็กนักเรียนผ่านแผนการสอนและกิจกรรมการเรียนการสอนต่อไป
- ได้ริเริ่มดำเนิน “โครงการพัฒนาอาชีพอิสระสำหรับเด็กและเยาวชนด้วยโอกาส” แก่โรงเรียนในอุปถัมภ์ 3 แห่งในจังหวัดลำปางและลำพูนเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เด็กนักเรียนได้เรียนรู้ช่องทางการหาเลี้ยงชีพได้ด้วยตนเองในอนาคต

มอบทุนสนับสนุนโรงเรียนในเขตจังหวัดชายแดนภาคใต้

- ให้การสนับสนุนแก่โรงเรียนที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาความไม่สงบในเขตชายแดนภาคใต้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยมอบทุนสนับสนุนจำนวนประมาณ 1.5 ล้านบาทแก่โรงเรียนในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้จำนวน 15 แห่ง ในพื้นที่จังหวัด สงขลา นราธิวาส ปัตตานี ยะลา และสตูล เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนในพื้นที่ดังกล่าวสามารถเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองได้อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะอยู่ในสถานการณ์ไม่ปกติ รวมทั้งเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่เด็ก ๆ นักเรียนรวมทั้งครูอาจารย์ในพื้นที่เสี่ยงภัยดังกล่าวอีกด้วย

ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาสาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่

- มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 สาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ จำนวน 10 คน จาก 4 สถาบันการศึกษา ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เพื่อสนับสนุนการผลิตบุคลากรด้านธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ซึ่งกำลังขาดแคลนอยู่ในปัจจุบัน

ด้านสิ่งแวดล้อม

ค่ายเพาเวอร์กรีน 5 “ความหลากหลายทางชีวภาพ ช่วยสร้างสรรค์ให้โลกสวย”

- ร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ดำเนินโครงการ “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่เยาวชนในด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี พ.ศ. 2553 “ค่ายเพาเวอร์กรีน 5” จัดขึ้น ภายใต้แนวคิด “ความหลากหลายทางชีวภาพ ช่วยสร้างสรรค์ให้โลกสวย” โดยมีนักเรียนชั้นมัธยมศึกษา ปีที่ 5 สายวิทยาศาสตร์ จำนวน 60 คนจากโรงเรียนทั่วประเทศ เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว นอกจากนี้ บ้านปู และคณะสิ่งแวดล้อมฯ ยังคงจัด “ค่ายผู้นำเยาวชนวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม” เป็นครั้งที่ 3 เพื่อขยายเครือข่ายเยาวชนด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งเครือข่ายชาว “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น

หนังสือนิทานสองภาษาเรื่อง “ผจญภัยในเมืองถ่านหิน”

- จัดทำหนังสือนิทานสองภาษาเรื่อง “ผจญภัยในเมืองถ่านหิน” ขึ้นสำหรับเป็นสื่อการเรียนรู้นอกห้องเรียนของเด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษา เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับพลังงานถ่านหิน การผลิต และการนำถ่านหินไปใช้ประโยชน์ ตลอดจนระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของเหมืองถ่านหิน รวมทั้งเพิ่มพูนทักษะด้านภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่เด็ก ๆ โดยได้มอบหนังสือนิทานดังกล่าวแก่ห้องสมุดของโรงเรียนประถมศึกษาในสังกัด สฟฐ. และโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนทั่วประเทศรวมจำนวนประมาณ 25,000 โรงเรียน รวมทั้งประชาชนทั่วไปที่สนใจอีกด้วย

ด้านเยาวชน

“โครงการตลาดประกอบฝัน”

- สนับสนุนและดำเนินกิจกรรม “โครงการตลาดประกอบฝัน” หรือ “โครงการยิ้ม” อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างผู้ประกอบการทางสังคมรุ่นใหม่ รวมทั้งสร้างระบบอย่างยั่งยืนสำหรับเยาวชนไทยในการริเริ่มและเรียนรู้การดำเนินกิจกรรมพัฒนาสังคมและชุมชนตามแนวคิดและความสนใจของตนเอง โดยเยาวชนเจ้าของ 5 โครงการพัฒนาสังคมที่ได้รับการสนับสนุนจากโครงการตลาดประกอบฝันรุ่นที่ 5 ได้ดำเนินโครงการพัฒนาสังคมของตนเองแล้วเสร็จ ก่อนประประโยชน์ต่อกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคมหลายภาคส่วน

สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู

- สโมสรเทเบิล เทนนิสบ้านปู ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมทั้งเปิดโลกทัศน์ทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสให้กับนักกีฬาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมอันหลากหลาย โดยในปี พ.ศ. 2553 สโมสรฯ มุ่งสนับสนุนให้นักกีฬาเรียนรู้ที่จะพัฒนาตนเองทั้งทางร่างกายและจิตใจผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การฝึกซ้อมประจำวัน การส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อมที่ประเทจีน การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในรายการสำคัญทั้งในและต่างประเทศ การนำโค้ชชาวจีนมาฝึกซ้อมให้กับนักกีฬาในประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการพัฒนามาตรฐานและระบบการบริหารจัดการตลอดจนจัดวางแผนพัฒนานักกีฬารายบุคคล รวมทั้งดำเนินกิจกรรมในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อปลูกฝังวินัย ความสามัคคี และการเป็นคนดีของสังคม เช่น การจัดค่ายประจำปีของสโมสร เป็นต้น ปัจจุบัน สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู มีสมาชิกประมาณกว่า 70 คนจากทั่วประเทศ

ด้านอื่นๆ

การบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติต่าง ๆ บ้านปู ร่วมกับพนักงานได้บริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบเหตุแผ่นดินไหวในประเทศเฮติ รวมทั้งบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยและวาตภัยในจังหวัดนครราชสีมาและพื้นที่อื่นๆ ทั่วประเทศ โดยบริจาคเงินผ่านสภาอากาศไทยและกองทัพบกตามลำดับ

ด้านการพัฒนาชุมชน

ด้านสาธารณสุข ร่วมกับโรงพยาบาลในจังหวัดลำพูน นำหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ออกไปให้บริการประชาชนพร้อมให้ความรู้และคำแนะนำในการดูแลสุขภาพร่างกายแก่ชาวบ้านในหมู่บ้านโฮง อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน

ด้านการศึกษา เหมืองเชียงม่วนมอบทุนการศึกษาจำนวน 73 ทุนให้กับนักเรียนจากโรงเรียนในเขตอำเภอเชียงม่วน และโรงเรียนบ้านสระรวม 15 โรงเรียน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,000 บาท ในขณะที่เหมืองลำพูนมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนและเยาวชนในเขตตำบลลี้รวมทั้งนักเรียนนอกเขตอำเภอที่มีความประพฤติดีจำนวน 82 ทุน ส่วนเหมืองลำปางมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนระดับประถมศึกษาจำนวน 47 ทุนและทุนมหาวิทยาลัยแก่นักเรียนในเขต 1 ทุน

ด้านสิ่งแวดล้อม เหมืองลำพูนร่วมบริจาคพันธุ์กล้าไม้และปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติร่วมกับเจ้าหน้าที่ส่วนราชการท้องถิ่น และชุมชนจำนวนกว่า 200 คน

ด้านศาสนาและประเพณีท้องถิ่น เหมืองลำพูนสนับสนุนการจัดกิจกรรมเทศน์มหาชาติชาดกแก่วัดบ้านโฮ้ง และเหมืองเชียงม่วนร่วมบริจาคเงินเพื่อบูรณปฏิสังขรณ์พระอารามวัดศรีโคมคำ ในจังหวัดพะเยา รวมทั้งร่วมทำบุญทอดกฐินสามัคคีกับชุมชนเพื่อรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

บ้านปู ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ที่กรุงจาการ์ตา (ซึ่งดำเนินงานภายใต้โครงการที่มีชื่อว่า “ITM เพื่อการศึกษา”) และในชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงเหมืองที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการในเกาะกาลิมันตัน คือเหมืองอินโดมินโค (Indominco) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) เหมืองโจ-รัง (Jorong) เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) และเหมืองบารินโต (Bharinto) โดยได้ดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนด้วยสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมและการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ภายใต้การมีส่วนร่วมของชุมชน และการประสานความร่วมมือกับภาครัฐในท้องถิ่น ในด้านต่าง ๆ คือ

การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้ดำเนินการสร้างอาคารเรียน สถานือนามัย หอประชุม อาคารเอนกประสงค์ของหมู่บ้าน อาคารที่ทำการผู้ใหญ่บ้าน ปรับปรุงมัสยิด และโบสถ์ รวมทั้งการสร้างและซ่อมแซมถนน สะพาน เป็นต้น

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาอาชีพ เพื่อช่วยสร้างรายได้ให้กับชุมชน เช่น สนับสนุนการปลูกพืช การเลี้ยงสัตว์ การเพาะเลี้ยงสาหร่ายทะเล การประมงชายฝั่ง การเลี้ยงปลาในกระชัง การแปรรูปอาหาร การตัดเย็บเสื้อผ้า การทำผ้าบาติก งานหัตถกรรม การจัดอบรมเพื่อให้มีงานทำ เช่น การขับรถบรรทุก การซ่อมเครื่องยนต์ การเชื่อมโลหะ ทั้งยังส่งเสริมงานสถาบันการเงินของชุมชน ทั้งที่เหมืองอินโดมินโค และเหมืองโจ-รัง เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการลงทุน และการเก็บออมของชุมชนอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การพัฒนาการศึกษา มอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนให้ครูเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการสอนให้มากขึ้น มอบหนังสือและอุปกรณ์การเรียนการสอน รวมถึงการจัดบริการรถรับส่งให้กับนักเรียน ทั้งยังได้จัดทำโครงการเยาวชนปลอดภัยจากยาเสพติด ให้กับโรงเรียนทั้งในเมืองจาการ์ตา และโรงเรียนที่ตั้งอยู่รอบเหมืองอีกด้วย

การพัฒนาด้านสาธารณสุข ได้จัดทีมแพทย์เคลื่อนที่เพื่อให้บริการแก่นักเรียนในโรงเรียนต่างๆ และชุมชนรอบเหมือง ตรวจสอบสุขภาพให้กับผู้สูงอายุ จัดหาอาหารเสริมให้กับเด็กที่อายุต่ำกว่า 5 ปี การมอบอุปกรณ์การแพทย์ให้กับสถานือนามัย การสนับสนุนการอบรมแก่เจ้าหน้าที่อนามัย ตลอดจนการติดตั้งระบบส่งน้ำและเครื่องกรองน้ำสะอาดให้กับชุมชน

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้มีการปลูกป่า และดูแลความสะอาดของที่อยู่อาศัย ตลอดจนการจัดการขยะในชุมชน

การพัฒนาศักยภาพขององค์กรชุมชน ส่งเสริมให้คณะกรรมการที่ปรึกษาของชุมชน (Community Consultative Committee) มีศักยภาพในการจัดทำแผนงาน การติดตามแผนงาน การบริหารโครงการ เพื่อให้สามารถทำงานร่วมกับบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน ให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุง ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม วิถีชีวิต ของคนในท้องถิ่น ทั้งให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ

การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการติดตามประเมินผล นำระบบฐานข้อมูลพัฒนาชุมชน และสร้างเครื่องมือในการประเมินความก้าวหน้ามาใช้ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานพัฒนาชุมชนและกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม มีความโปร่งใส และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

สาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัท ย่อยในประเทศจีน คือ Banpu Investment (China) Ltd หรือ BIC ได้ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นรวมทั้งกิจกรรมส่งเสริมการลงทุนในมณฑลที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมวันปลูกต้นไม้กับรัฐบาลเมืองเจิ้งโจว การเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ กับสถานทูตไทยในประเทศจีน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างประเทศไทยกับจีน นอกจากนี้ BIC ยังมีนโยบายหลักในการให้การสนับสนุนชุมชน โดยได้ให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคมในบริเวณใกล้เคียง กับเหมืองถ่านหิน และโรงไฟฟ้าในหลายๆ ด้านดังต่อไปนี้

- มอบทุนสนับสนุนจำนวน 500,000 หยวน แก่กองทุนช่วยเหลือผู้ยากจน เมืองจิ้นเฉิง (Jincheng) มณฑลชานซี
- มอบเงินจำนวน 200,000 หยวน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยแผ่นดินไหวที่เมืองยู่ชู่ (Yushu) มณฑลชิงไห่ (Qinghai)
- มอบทุนสนับสนุนจำนวน 100,000 หยวน แก่สถานรับเลี้ยงเด็กจำนวน 3 แห่งในเมืองเฮ้อปี้ มณฑลเหอหนาน
- ให้การสนับสนุนสโมสรเทเบิลเทนนิสของเมืองเจิ้งตั้ง ซึ่งเป็นสโมสรระดับประเทศที่มีชื่อเสียงในการฝึกอบรมและพัฒนานักกีฬาเทเบิลเทนนิสระดับชาติ รวมทั้งยังเป็นสถานที่ฝึกอบรมผู้ฝึกสอนจากประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดยในปีนี้ บริษัทบ้านปูฯ ได้ส่งนักกีฬาจากประเทศไทยจำนวน 6 คนและผู้ฝึกสอน 1 คนมาฝึกอบรมกับสโมสรฯ ในประเทศจีนเป็นเวลา 3 เดือน เพื่อพัฒนาศักยภาพนักกีฬาเทเบิลเทนนิสของไทยให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อีกทั้งยังได้ส่งผู้ฝึกสอนชาวจีน 2 คน ไปฝึกสอนให้แก่ นักกีฬาของสโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู ประเทศไทย ที่กรุงเทพฯ อีกด้วย

- ให้การสนับสนุนด้านการเงินและซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นต่าง ๆ แก่โรงเรียนเด็กพิการของเมืองหลวนหนาน ซึ่งมีนักเรียน หูหนวกเป็นใบ้ พิการทางร่างกายและสมอง อยู่ทั้งหมด 76 คน มีครูผู้ดูแล 30 คน

- จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ในเขตหมีหยุน ซึ่งอยู่ทางตะวันออกเฉียงเหนือของกรุงปักกิ่ง 100 กิโลเมตร เพื่อปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน

ด้านสิ่งแวดล้อม BIC ให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกัน ควบคุม และกำจัดมลพิษ หลายชนิด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมตามที่รัฐบาลกำหนด ทำให้โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากรัฐบาลท้องถิ่นให้เป็นตัวอย่างที่ดีและเป็นแหล่งเรียนรู้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ทางด้านการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประหยัดทรัพยากรอีกด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ	67	• รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Master of Economics, Sydney University, Australia • Certificate in Economic Developments, Japan • Certificate in Project Appraisal, Oxford University, UK • Certificate in Commercial Counsellor Practices Federal, Republic of Germany • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (รุ่นที่ 37) • อบรมหลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 11/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดหลุมแก้ว รุ่นที่ 9 (วทท.)	-	ปัจจุบัน 2549 - 2551 2548 - 2549 2546 - 2549 2546 - 2548	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กรรมการสภามหาวิทยาลัย รองประธานกรรมการมูลนิธิ กรรมการคณะกรรมการนโยบายการเงิน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ ประธานกรรมการ ผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) กรรมการ ผู้ช่วยรัฐมนตรี	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องหนังไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงพาณิชย์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) International Institute for Trade and Development (Public Organization) คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ • รองประธานกรรมการ • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 10 * และเป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 12	69	• เกษศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Senior Executive Program รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 11/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1.32	ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2517 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2526 - 2552 2532 - 2550 2541 - 2549	รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ/ประธานคณะกรรมการการเงินและบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ในเครือ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูไนเต็ด แสตนดาร์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอเอจี ประจักษ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	63	• ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A. • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP): Governance Training for Listed Company Directors รุ่น 4/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2010 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. 388)	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
				2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
					กรรมการ	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
				2544 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
					กรรมการ	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
				2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					กรรมการบริหาร	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาแนวปฏิบัติที่ดีในการพิจารณาค่าตอบแทน	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
				2549 - 2552	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	67	• พานิชศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. 355) • อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร	บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
5. นายกอปร กฤตยาภิรม • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา	71	• วท.บ. (ฟิสิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Ph.D. (Physics), Harvard University • อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 11/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (Thai Re)
				2546 - 2552	กรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
				2545 - 2552	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ซิกโก้ จำกัด (มหาชน) (SSEC)
				2543 - 2552	กรรมการ	บริษัท ไทยพาณิชย์สสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (SCBL)
				2552 - ปัจจุบัน	อุปนายกสมาคมมหาวิทยาลัย	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
				2536 - 2552	กรรมการสภา	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	69	• วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช • ประกาศนียบัตร "Strategic Alliance Seminar", The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. • ประกาศนียบัตร "Selected Problems of Tax Auditing and Investigation", Germany and Singapore • ประกาศนียบัตร "Seminar on Taxation (Indirect Tax Course)", JICA (Japan International Cooperation Agency) Japan • อบรมหลักสูตร "The Management Program" สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • อบรมหลักสูตร "นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 30" สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน • อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2006, จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 21/2004, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 1/2004, จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร "Successful Formulation & Execution of Strategy" จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2548 - 2550	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จันทบุรี รีเสิร์ช แอนด์ สเปา จำกัด
				2549 - 2553	กรรมการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					กรรมการ	บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด
					กรรมการ	บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด
				2549 - 2553	กรรมการ	บริษัท เมืองกิจ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
7. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	67	- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรปริญญาชีพชั้นสูง ประเทศเยอรมนี - อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2549 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี.ที.ซี. อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอมคอร์ เฟลิกซ์เบิ้ล กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด บริษัท เซฟตี้สตีล อินดัสทรี จำกัด
8. นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม - กรรมการ - กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	71	- B.A. (Economics), Hanover College, Indiana, U.S.A. - Program on Investment Appraisal and Management, Harvard University Graduate School of Business Administration, Massachusetts, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 35 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 31/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.25	2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2551 - 2552 ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2543 - 2549 2548 - 2552	กรรมการ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการคัดเลือกประธานกรรมการ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการ กรรมการ รองนายกรัฐมนตรี สมาชิกวุฒิสภา นายกรัฐมนตรี	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท ยูนิเวนส์ จำกัด บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด สมาคมนักเรียนเก่าสหรัฐอเมริกา สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา สมาคมชาวแพร่
9. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล - กรรมการ - เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 11	57	- B.SC. (Management), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 377) รุ่นที่ 7 - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1 - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.07	2526 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2548 - 2549 2544 - 2551 2544 - 2549 2546 - 2549	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมการธิการพลังงาน กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ มาตรฐานแห่งชาติ อนุกรรมการส่งเสริมการลงทุน อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ผู้ชำนาญการประจำคณะกรรมการ การพลังงาน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ พัฒนาวិทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สภาผู้แทนราษฎร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) กระทรวงอุตสาหกรรม สำนักงานส่งเสริมการลงทุน การป้องกันอุบัติภัยแห่งชาติ สภาผู้แทนราษฎร คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
10.นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคล ในลำดับที่ 2 * เป็นอาของบุคคล ในลำดับที่ 12	58	- M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.53	2526 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2548 - 2552	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ อุปนายก	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนาวีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด สมาคมบริษัทจดทะเบียน
11.นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล - กรรมการ - เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคล ในลำดับที่ 9	54	- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A. - Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414) - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดหลุม รุ่นที่ 8 (วคท.)	0.09	2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
12.นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ - กรรมการ - กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา * เป็นหลานชายของบุคคล ในลำดับที่ 2 และลำดับที่ 10	46	- Bachelor of Science (Finance) Babson College, Massachusetts, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	2553 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2541 - 2549 2547 - 2553 2550 - 2553	กรรมการ/ กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด กลุ่มมิตรผล บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท โรงพยาบาลสายไหม จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ จำกัด (มหาชน) บริษัท พาเนล พลัส จำกัด บริษัท ยูไนเต็ แสตนด์การ์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

[illegible]

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
15.นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิตติ • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร	52	- Doctor of Philosophy in Strategic Management, University of Northern Washington - M.B.A. Strategic Management Leadership, IOU of Netherlands - ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (บริหารการจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ปริญญาตรี ครุศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) วิทยาลัยครูนครราชสีมา - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	2550 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2549 - 2550	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - บริหารและพัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
16.นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ • ผู้อำนวยการสายอาวุโส - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ	52	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.B.A., Bowling Green State University, Ohio, U.S.A. - Executive Program in Strategy and Organization, Stanford University, California, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - วุฒิบัตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 22/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.00	2551 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2551	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สายแผนงานองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอร่า จำกัด
					กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
					กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตเอ็นแอล จำกัด
					กรรมการ	บริษัท ศิลามณี จำกัด
					กรรมการ	บริษัท ศิลามณีหินอ่อน จำกัด
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Co. Pty Ltd.
17.นางอุดมลักษณ์ โอฬาร • ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์	51	ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (การโฆษณาและประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2550 - 2551	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สื่อสารองค์กรและกิจการสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2550	ผู้อำนวยการสายสื่อสารองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

ชื่อ-นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2553	31 ธ.ค. 2552	เพิ่ม (ลด)
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	-	-	-
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ*	-	1,798,196	-
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	-	-	-
4. นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม	675,745	675,745	-
5. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	3,590,911	3,590,911	-
6. นายกอปร กฤตยาภิรม	-	-	-
7. นายสมเกียรติ เจริญกุล	-	-	-
8. นายรัตน์ พานิชพันธ์	-	-	-
9. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	-	-	-
10. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	1,569,971	1,549,971	20,000
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	181,599	221,599	(40,000)
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	395,225	420,225	(25,000)
13. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ*	-	-	-
14. นายระวี คอศิริ	-	-	-
15. นางสมฤดี ชัยมงคล	212,628	212,628	-
16. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต	-	-	-
17. นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์	5,400	4,000	1,400
18. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	11,000	11,000	-

หมายเหตุ: ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

* นายสุนทร ว่องกุศลกิจ ลาออกจากกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2553 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2010 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 ได้มีมติแต่งตั้งนายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ เป็นกรรมการแทนนายสุนทร ว่องกุศลกิจ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป

คำตอบแทน

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

1.1 คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 56,420,749.99 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	คำตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	1,365,000.00	-	-	-	4,489,959.84	5,854,959.84
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ รองประธานกรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,128,750.00	-	-	125,000.00	3,453,815.26	4,707,565.26
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	1,050,000.00	-	-	162,500.00	3,453,815.26	4,666,315.26
4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,050,000.00	240,000.00	-	125,000.00	3,453,815.26	4,868,815.26
5. นายกอบปร กฤตยาภิรม กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัทและสรรหา	1,050,000.00	-	162,500.00	-	3,453,815.26	4,666,315.26
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,050,000.00	312,000.00	-	-	3,453,815.26	4,815,815.26
7. นายอนันต์ เตชะมนตรีกุล กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริษัทและสรรหา	1,050,000.00	240,000.00	125,000.00	-	3,453,815.26	4,868,815.26
8. นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม กรรมการ/กรรมการบริษัท และสรรหา	1,050,000.00	-	125,000.00	-	3,453,815.26	4,628,815.26
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	600,000.00	-	-	-	3,453,815.26	4,053,815.26
10. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	600,000.00	-	-	-	3,453,815.26	4,053,815.26

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	600,000.00	-	-	-	3,453,815.26	4,053,815.26
12. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ/กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	625,000.00	-	75,000.00	-	-	700,000.00
รวม						51,938,862.44

หมายเหตุ:

- นายสุนทร ว่องกุศลกิจ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ/กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ลาออกจากความเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ได้รับค่าตอบแทนรวม 4,481,887.55 บาท
- บริษัท มีมติแต่งตั้งนายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ เป็นรองประธานกรรมการ โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2553
- นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2553

1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย: บาท	จำนวนราย	พ.ศ. 2553	จำนวนราย	พ.ศ. 2552
เงินเดือนรวม	6	47,914,440.00	6	44,122,200.00
โบนัสรวม	6	50,173,340.00	6	39,125,720.00
รวม		98,087,780.00		83,247,920.00

หมายเหตุ:

- ปี พ.ศ. 2552 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ นายระวิ คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสกลิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
- ปี พ.ศ. 2552 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ นายระวิ คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสกลิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

2. คำตอบแทนอื่น

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย: บาท	จำนวนราย	พ.ศ. 2553	จำนวนราย	พ.ศ. 2552
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	2,874,866.40	6	2,647,332.00

หมายเหตุ:

- ปี พ.ศ. 2552 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ นายระวิ คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสกลิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร
- ปี พ.ศ. 2552 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ นายระวิ คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสกลิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	57,937,263	21.32
2. ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง*	42,536,114	15.65
3. State Street Bank and Trust Company	18,006,522	6.63
4. Littledown Nominees Limited 9	10,969,600	4.04
5. State Street Bank and Trust Company for London	8,344,184	3.07
6. Chase Nominees Limited	5,990,050	2.20
7. HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	4,627,155	1.70
8. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	3,952,146	1.45
9. State Street Bank and Trust Company for Australia	3,784,965	1.39
10. Chase Nominees Limited 15	3,617,817	1.33

หมายเหตุ: *ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ	22,642,580	8.33
2) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	8,053,808	2.96
บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		
3) บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด	6,101,600	2.25
ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 54.23 ของทุนชำระแล้ว		
บริษัท ยูฟินเวส จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 10.50 ของทุนชำระแล้ว		
4) บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด	1,779,445	0.65
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว		
5) บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด	1,520,965	0.56
บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		
6) บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	681,905	0.25
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 62.50 ของทุนชำระแล้ว		
7) บริษัท ยูฟินเวส จำกัด	660,611	0.24
บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว		
8) บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด	615,200	0.23
บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		
9) บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด	480,000	0.18
บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว		

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้ว

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ชื่อบริษัท /ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1. บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 2.96 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บจ. น้ำตาลมิตรผล 99.99%	1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 3. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 4. นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ 5. นายชูศักดิ์ ว่องกุลกิจ 6. นายผดุง เตชะศรีนทร์ 7. นายทวีวัฒน์ ทวีปียมารณณ์ 8. พญ.ลักษมี ว่องกุลกิจ 9. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 10. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 11. รศ.ดร.จิรเดช อุสวลิต
2. บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 2.25 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัทฯ 3) มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 4. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 5. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 6. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 1. ตระกูลว่องกุลกิจ 54.23% 2. ตระกูลเอื้ออภิญญกุล 24.16% 3. บจ.ยูฟินเวส 10.50% 4. ตระกูลกันทาธรรม 3.17% 5. ตระกูลกาญจนกำเนิด 0.58% 6. ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 0.63%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม 7. นายประจวบ ตรีนีกร 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด 10. นายบรรเจิด ว่องกุลกิจ
3. บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.65 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. น้ำตาลมิตรผล 3) มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บจ. น้ำตาลมิตรผล 87.56%	1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 3. นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ 4. นางสาวชนาวดี ชัยอนันต์ 5. นายทวีวัฒน์ ทวีปียมารณณ์ 6. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด 7. นายสุภาภรณ์ วัฒนเวคิน 8. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 9. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ
4. บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนนำเข้า - ส่งออกน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.25 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. น้ำตาลมิตรผล 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บจ. น้ำตาลมิตรผล 62.50%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายจิรศักดิ์ ว่องกุลกิจ 3. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย 4. นายคนอง ศักดิ์เพชร
5. บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.23 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) ไม่มีกรรมการร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บจ. รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 2. นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ 3. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัท /ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
6. บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.24 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัทฯ 3) มีการรวมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 4. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 5. นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม 6. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บจ. ทีเอ็มอี แคปิตอล 100.00%	1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 3. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ 4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล 6. นายสวัสดิภาพ กันหาธรรม 7. นายประจวบ ตรีนิกร 8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ 9. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด 10. นายบรรเจิด ว่องกุลกิจ
7. บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล และ กากน้ำตาล)	1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว 2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3) มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 99.99%	1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุลกิจ 3. นายบรรเทียง ว่องกุลกิจ 4. นายทวีวัฒน์ ทวีปยามากรณ์ 5. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด 6. นายสุชกาญจน์ วัฒนเวทิน 7. นางสาวชญาวดี ชัยอนันต์ 8. นายกฤษฏา มณเฑียรวิเชียรฉาย

รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ โดยบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) 1. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ • ปี พ.ศ. 2553 มีเงินทดรองจ่ายที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.19 ล้านบาท	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	0.19 ล้านบาท
2. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ต จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 30 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ต จำกัด	30.00 ล้านบาท
3. รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินกู้จำนวน 55,945.93 ล้านบาท • ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 622.80 ล้านบาท • ปี พ.ศ. 2553 มีรายได้การให้บริการล้างถ้ำหินจำนวน 58.45 ล้านบาท • ปี พ.ศ. 2553 มีเงินทดรองจ่ายที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1.23 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	56,628.41 ล้านบาท
4. รายการระหว่างกันกับบริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินกู้จำนวน 197 ล้านเหรียญสหรัฐ • ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 183.84 ล้านบาท • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินทดรองจ่ายจำนวน 226.86 ล้านบาท	บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	197 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 410.70 ล้านบาท

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
5. รายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. ดังนี้ • รายได้ค่า Management Fee จำนวน 1.25 ล้านบาท	Banpu Singapore Pte. Ltd.	1.25 ล้านบาท
6. รายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 0.08 ล้านบาท	PT. Jorong Barutama Greston	0.08 ล้านบาท
7. รายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 0.35 ล้านบาท	PT. Kitadin	0.35 ล้านบาท
8. รายการระหว่างกันกับ PT. Indo Tambangraya Megah Tbk บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Indo Tambangraya Megah Tbk ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 0.46 ล้านบาท • ปี พ.ศ. 2553 รายได้ค่า Management Fee จำนวน 1,053.36 ล้านบาท	PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	1,053.82 ล้านบาท
9. รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินกู้จำนวน 1,212.93 ล้านบาท • ยอดเงินตรงจ่ายจำนวน 173.71 ล้านบาท • ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 71.84 ล้านบาท • รายได้ค่า Management Fee จำนวน 50 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	1,508.48 ล้านบาท
10. รายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. ดังนี้ • ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 71.89 ล้านบาท • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 449.29 ล้านบาท	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	521.18 ล้านบาท
11. รายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 0.12 ล้านบาท	PT. Trubaindo Coal Mining	0.12 ล้านบาท
12. รายการระหว่างกันกับ PT. Indominco Mandiri บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Indominco Mandiri ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 0.30 ล้านบาท	PT. Indominco Mandiri	0.30 ล้านบาท
13. รายการระหว่างกันกับบริษัท PT. Bharinto Ekatama บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Bharinto Ekatama ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 0.06 ล้านบาท	PT. Bharinto Ekatama	0.06 ล้านบาท
14. รายการระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Investment (China) Ltd. ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 1.11 ล้านบาท	Banpu Investment (China) Ltd.	1.11 ล้านบาท
15. รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 0.29 ล้านบาท	บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	0.29 ล้านบาท
16. รายการระหว่างกันกับบริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินตรงจ่ายจำนวน 0.18 ล้านบาท	บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	0.18 ล้านบาท

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
17. รายการระหว่างกันกับบริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด บริษัท มีรายการระหว่างกันกับบริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินที่ตรงจ่ายจำนวน 0.06 ล้านบาท	บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด	0.06 ล้านบาท
18. รายการระหว่างกันกับบริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด บริษัท มีรายการระหว่างกันกับบริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินที่ตรงจ่ายจำนวน 0.06 ล้านบาท	บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด	0.06 ล้านบาท
19. รายการระหว่างกันกับบริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด บริษัท มีรายการระหว่างกันกับบริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินที่ตรงจ่ายจำนวน 0.06 ล้านบาท	บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด	0.06 ล้านบาท
บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด		
1. รายการระหว่างกันกับบริษัท คีลามณี จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีเงินกู้ยืมจากบริษัท คีลามณี จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจากบริษัท คีลามณี จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีเงินกู้ยืมจำนวน 81 ล้านบาท • ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 0.81 ล้านบาท	บริษัท คีลามณี จำกัด	81.81 ล้านบาท
2. รายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินกู้จำนวน 140 ล้านบาท • ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 5.92 ล้านบาท	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	145.92 ล้านบาท
3. รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีเงินกู้ยืมจากบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจากบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีเงินกู้ยืมจำนวน 247 ล้านบาท • ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 1.25 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	248.25 ล้านบาท
4. รายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2.0 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับจาก Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินให้กู้ยืมจำนวน 1,624.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยรับ 324.06 ล้านบาท	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	1,624.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 324.06 ล้านบาท
5. รายการระหว่างกันกับ Banpu Australia Co. Pty Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่ Banpu Australia Co. Pty Ltd. โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินกู้ยืมมาถัวเฉลี่ยบวก ร้อยละ 2.0 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด มีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับจาก Banpu Australia Co. Pty Ltd. ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินให้กู้ยืมจำนวน 0.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ • ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.08 ล้านบาท	Banpu Australia Co., Pty Ltd.	0.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.08 ล้านบาท

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
6. รายการระหว่างกันกับบริษัท ศิลาแมนีหินอ่อน จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมจากบริษัท ศิลาแมนีหินอ่อน จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจากบริษัท ศิลาแมนีหินอ่อน จำกัด ดังนี้ - ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีเงินกู้ยืมจำนวน 32.93 ล้านบาท - ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท	Silamani Marble Co., Ltd.	33.26 ล้านบาท
7. รายการระหว่างกันกับ BP Overseas Development Co., Ltd. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ BP Overseas Development Co., Ltd. ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ BP Overseas Development Co., Ltd. ดังนี้ - ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดเงินกู้จำนวน 8,101.70 ล้านบาท (270 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) - ปี พ.ศ. 2553 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 329.48 ล้านบาท	Banpu Overseas Development Co., Ltd.	270 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 329.48 ล้านบาท

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2229 2800

2) นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0 2299 1111

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0 2230 1893

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0 2544 1111

3) ผู้สอบบัญชี

นายสมชาย จินฉนวนาท

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์

179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000

4) ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

5) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญา การจัดการ

บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ

6) สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศประมาณ 30 แห่ง

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย แล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	3,540,504,790 บาท	2,717,478,550 บาท	271,747,855	10	-	ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
บริษัทย่อย								
2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	40,000,000 บาท	40,000,000 บาท	40,000	1,000	99.99%	58/1 ซ.ทุ่งกวาว 1 ถนนตรกิจโกศล ม.1 ต.ทุ่งกวาว อ.เมืองแพร่ จ.แพร่	0 2694 6600
3. Banpu Singapore Pte. Ltd.	ค้าถ่านหิน	ไม่มีการกำหนดค่า ทุนจดทะเบียน*	1,500,000 SGD	1,500,000	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
4. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน ในต่างประเทศ	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	17,670,002 SGD 11,000,000 USD	17,670,002	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
5. Banpu Australia Co. Pty Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหินใน ออสเตรเลีย	2,721,000 AUD	2,721,000 AUD	2,721,000	1	100.00%	Level 12, 31 Queen Street, Melbourne, VIC 3000, Australia	61 3 8613 8888
6. PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	ให้บริการทำเหมือง ก่อสร้าง ขนส่ง และบริการทั่วไปเกี่ยวกับ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	1,500,000,000,000 IDR	564,962,500,000 IDR	1,129,925,000	500	65.00%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
7. PT. Indominco Mandiri	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	20,000,000,000 IDR	12,500,000,000 IDR	12,500	1,000,000	99.99%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
8. PT. Jorong Barutama Greston	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	4,500,000,000 IDR	4,500,000,000 IDR	300	15,000,000	99.67%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
9. PT. Trubaindo Coal Mining	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	100,000,000,000 IDR	63,500,000,000 IDR	63,500	1,000,000	99.99%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
10. PT. Kitadin	ผลิตถ่านหิน, จำหน่าย และให้บริการทำ เหมืองถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	1,000,000,000,000 IDR	377,890,000,000 IDR	188,945	2,000,000	99.99%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
11. PT. Bharinto Ekatama	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	68,000,000,000 IDR	17,000,000,000 IDR	17,000	1,000,000	99.00%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
12. PT. Centralink Wisesa International	บริการด้านการทำ เหมืองและจำหน่าย ถ่านหินในอินโดนีเซีย	110,000,000,000 IDR	109,473,000,000 IDR	109,473	1,000,000	95.00%	3 rd Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
13. Banpu Coal Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	11,050,500 USD	11,050,500 USD	11,050,500	1	100.00%	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 210 4000
14. บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
15. บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	ค้าถ่านหิน	75,000,000 บาท	75,000,000 บาท	7,500,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
16. บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	ค้าถ่านหิน	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	500,000	100	99.96%	ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
17. บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	60,000,000 บาท	60,000,000 บาท	600,000	100	98.87%	ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
18. บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	100,000,000 บาท	100,000,000 บาท	10,000,000	10	99.42%	ชั้น 26-28 อาคารธนาภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
19. บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ติเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	15,533,002 USD	15,533,002 USD	15,533,002	1	100.00%	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 210 4000

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น(%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
20. Asian American Coal, Inc.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000,000 USD	40,917,026 USD	40,917,026	1	100.00%	Geneva Place, 2 nd Floor, Wickham's Cay, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284) 494 4388
21. AACI Gaohe (HK) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	10,000 HKD	10 HKD	1	10	100.00%	1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong	(852) 2846 1932
22. AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	1 USD	1	1	100.00%	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284) 494 2233
23. AACI SAADEC (HK) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	10,000 HKD 30,016,000 USD	10,000 HKD 30,016,000 USD	1,000 3,001,600	10 HKD 10 USD	100.00%	1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong	(852) 2846 1932
24. Shanxi Asian American-Danling Energy Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	53,600,000 USD	53,600,000 USD	NA	NA	56.00%	Danling Yangcheng County, Jincheng, Shanxi Province, PRC	(8610) 5820 3663
25. Centennial Coal Co., Ltd.	Coal Mining and Marketing	2,449,783,562 AUD	2,449,783,562 AUD	395,126,381	6.20	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
26. Centennial Northern Coal Services Pty Ltd.	Employer Company for Newstan Washery	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
27. Berrima Coal Pty Ltd.	Assets sold August 2009 (now Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
28. Centennial Airly Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
29. Centennial Angus Place Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
30. Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd.	Coal exporting logistics and infrastructure	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
31. Centennial Coal Sales and Marketing Pty Ltd.	Coal Marketing	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
32. Centennial Fassifern Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
33. Centennial Newstan Lochiel Pty Ltd.	Employer Company for Newstan Lochiel	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
34. Centennial Inglenook Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
35. Centennial Mandalong Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
36. Centennial Mannering Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
37. Centennial Munmorah Pty Ltd.	Coal Mining (now Dormant)	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
38. Centennial Myuna Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
39. Centennial Newstan Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
40. Charbon Coal Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
41. Coalex Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	750,000 AUD	750,000 AUD	750,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
42. Clarence Coal Investments Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	19,500,002 AUD	19,500,002 AUD	15,500,002 Ord A shares 4,000,000 Ord B shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
43. Clarence Colliery Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	10,000 AUD	10,000 AUD	10,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น(%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
44. Clarence Coal Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
45. Centennial Clarence Pty Ltd.	Coal Mining - Clarence JV	8,800,000 AUD	8,800,000 AUD	8,800,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
46. Powercoal Pty Ltd.	Dormant Holding Company	4,590,001 AUD	4,590,001 AUD	4,590,001	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
47. Powercoal Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
48. Collieries Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
49. Elcom Collieries Pty Ltd.	Dormant	750,000 AUD	750,000 AUD	750,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
50. Huntley Colliery Pty Ltd.	Dormant	177,000 AUD	177,000 AUD	177,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
51. Mandalong Pastoral Management Pty Ltd.	Dormant	2,736,028 AUD	2,736,028 AUD	10,000,000 Ord partly paid shares - \$0.20 368,014 Ord Shares - \$2.00	2	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
52. Powercoal Employee Entitlement Company Pty Ltd.	Employee Trust Company Ex Powercoal	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
53. Hartley Valley Coal Company Pty Ltd.	Dormant	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
54. Ivanhoe Coal Pty Ltd.	Coal Mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
55. Preston Coal Pty Ltd.	Dormant	1,250,000 AUD	1,250,000 AUD	750,000 A Class shares 250,000 B Class shares 250,000 C Class shares	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
56. Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.	Coal Mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
57. Centennial Springvale Pty Ltd.	Coal Mining	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
58. Springvale Coal Pty Ltd.	Coal Mining	2,000,000 AUD	2,000,000 AUD	2,000,000	1	100.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
59. Springvale Coal Sales Pty Ltd.	Coal Marketing	2 AUD	2 AUD	2	1	50.00%	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
60. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	6,021,995,000 บาท	6,021,995,000 บาท	602,199,500	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
61. บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	100.00%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
62. บริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	50,000 USD	50,000 USD	50,000	1	100.00%	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 210 4000
63. Banpu Power Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	84,177,391 USD	77,132,663	ไม่มีการกำหนด มูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
64. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	15,125,000 USD	14,000,000 USD	1,125,000	NA	100.00%	North Beiguan, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, PRC	(86311) 8517 6918

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องเกี่ยวกับบริษัท

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น(%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
65. Peak Pacific Investment Company (L) BHD	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	1,000 USD	1 USD	1	1	100.00%	Level 15 (A2), Main Office Tower, Financial Park, 87000 Labuan FT, Malaysia	60 87 443 118
66. Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการกำหนดค่าทุนจดทะเบียน*	2 SGD	2	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00%	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
67. Banpu Investment (China) Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	30,000,000 USD	30,000,000 USD	0	NA	100.00%	2 nd Floor, Sunflower Tower, No.37 Malizidian Street, Chaoyang Dist, Beijing 100026, PRC	(8610) 8527 5162
68. Pan-Western Energy Corporation LLC	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100,000 USD	100,000 USD	1,000,000	0.01	100.00%	Maples and Calder, Ugland House, South Church Street, P.O. Box 309, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	1 345 949 8066
69. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	47,504,000 USD	47,504,000 USD	0	NA	100.00%	West of Gujiaiyang Village, Benshi Road, Luannan County, Tangshan City 063500, Hebei Province, PRC	(8615) 4168274
70. Zouping Peak CHP Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	261,800,000 RMB	261,800,000 RMB	0	NA	70.00%	Xiwang Industrial Region, Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, PRC	(86543) 4615655
71. บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	60,000,000 บาท	37,500,000 บาท	6,000,000	10	100.00%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
72. บริษัท บีโอฟูเอล เดเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	30,000,000 บาท	30,000,000 บาท	3,000,000	10	100.00%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
73. บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 บาท	2,500,000 บาท	1,000,000	10	100.00%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
74. บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 บาท	2,500,000 บาท	1,000,000	10	100.00%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
75. บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	10,000,000 บาท	2,500,000 บาท	1,000,000	10	100.00%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
บริษัทร่วม								
76. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	670,250,000 RMB	670,250,000 RMB	NA	NA	45.00%	Changzhi County, Changzhi City, Shanxi, PRC	(8610) 5820 3663
77. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	49.99%	9 ถนนโอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง	0 3892 5100
78. Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	783,330,000 RMB	783,330,000 RMB	NA	NA	40.00%	No. 98, Hongqi Street, Hebi, Henan Province, PRC	(86392) 291 7401-2
79. Hongsa Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100,000 USD	100,000 USD	10,000	10	40.00%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865 (0) 2122 2482
80. Phu Fai Mining Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865 (0) 2122 2483
81. บริษัท สุรินทร์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100,000,000 บาท	100,000,000 บาท	10,000,000	10	30.00%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
82. Port Kembla Coal Terminal Limited	Shiploading Coal Port	600,000 AUD	600,000 AUD	600,000	1	16.66%	Port Kembla Road, Inner Harbour, Wollongong NSW 2520, Australia	61 2 4228 0288

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท



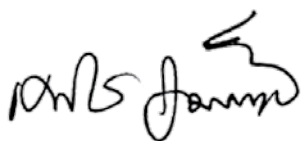
งบการเงิน

083	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
084	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น
086	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
090	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
091	งบดุล
094	งบกำไรขาดทุน
095	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
097	งบกระแสเงินสด
100	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายณินท์ ว่องกุลกิจ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายสมเกียรติ เจริญกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ และนายอโนทัย เตชะมนตรีกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวมครอบคลุมตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

- **การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2553 ร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนพิจารณาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี

- **การกำกับดูแลและการสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุล และการติดตามโดยสำนักงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระมีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษา ดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง และทรัพย์สินขององค์กร มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เจริญก้าวหน้าเติบโตยิ่งขึ้น

- **การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ จะต้องถือปฏิบัติ บริษัทฯ จัดให้มีคณะทำงาน JECC (Joint External Compliance Committee) ทำหน้าที่กำหนดมาตรฐานการกำกับดูแล สร้างความเข้าใจในกฎหมาย ข้อกำหนด เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน ถือเป็นมาตรการให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามกฎหมายโดยเคร่งครัด และต่อมาได้จัดตั้งเป็น Corporate Compliance Department แทนคณะทำงาน JECC ดังกล่าวข้างต้น

- **รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ แล้วว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความโปร่งใส ถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- **การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีการพัฒนาและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมตามนโยบาย มีการส่งเสริมอบรมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในการขยายการลงทุน

- **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistle Blowing) ถือเป็นช่องทางหนึ่งทำให้บริษัทฯ มีกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาลให้เกิดเป็นผลสำเร็จเชิงรูปธรรมในแต่ละหน่วยงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมถือปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความโปร่งใส ส่งผลให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับ เพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง มีนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐ หน่วยงานราชการ และภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัท ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ มีผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอ การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รายการที่เกี่ยวข้องกันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้า อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัท ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของทางกำกับการเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับรายงานทางการเงินรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี พ.ศ. 2554

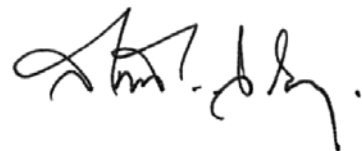
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินผลของบริษัท ที่ถือปฏิบัติ ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี คุณภาพ มาตรฐานการทำงาน ทีมงาน ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานผลการปฏิบัติงานการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้น แต่งตั้ง

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. นายสมชาย จิณโณวาท | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271 และหรือ |
| 2. นายประสิทธิ์ เอื้องศรีกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4174 และหรือ |
| 3. นายวิเชียร กิ่งมนตรี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 |

แห่งบริษัท ไฟร์ซอว์เตอร์เฮาส์เพอร์ส เอบีเอส จำกัด (PwC) ซึ่งเป็นบริษัทในระดับสากลที่มีเครือข่ายครอบคลุมในหลายประเทศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี พ.ศ. 2554 ด้วยค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 1,915,000 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2553

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมเกียรติ เจริญกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เปรียบเทียบกับงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงิน และงบการเงินรวม โดยควรอ่านควบคู่กับ “รายงานการตรวจสอบงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553”

1. งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

1.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 65,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 7,420 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 จากปริมาณการขายและราคาขายถ่านหินจากเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เริ่มรวมงบการเงินของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย สัดส่วนรายได้มีดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 59,901 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้น 7,446 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 โดยแยกเป็น
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 53,329 ล้านบาท
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศออสเตรเลีย 6,498 ล้านบาท
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศไทย 74 ล้านบาท
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 4,865 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 2
- รายได้อื่น ๆ จำนวน 520 ล้านบาท
- ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จำนวน 25.90 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 1.33 ล้านตัน และปริมาณการผลิตและขายในประเทศออสเตรเลีย 3.57 ล้านตัน ในขณะที่ปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในประเทศไทยลดลงตามปริมาณสำรองถ่านหินของเหมืองในประเทศไทย ปริมาณขายถ่านหินประกอบด้วย
 - ปริมาณขายถ่านหินจากเหมืองของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 22.18 ล้านตัน
 - ปริมาณขายถ่านหินจากเหมืองของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย 3.57 ล้านตัน
 - ปริมาณขายถ่านหินจากเหมืองในประเทศ 0.15 ล้านตัน
- ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจากเหมืองของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เท่ากับ 74.65 เหรียญสหรัฐต่อตัน เปรียบเทียบกับราคาขายในปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 71.69 เหรียญสหรัฐต่อตัน

1.2 ต้นทุนขายรวม 38,640 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,649 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29 ซึ่งเป็นผลมาจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายถ่านหิน สัดส่วนการขายถ่านหินคุณภาพดีที่เพิ่มขึ้น ราคาดีเซลที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี และการทำเหมืองในแนวลึกมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน อีกทั้งได้รับรู้ต้นทุนขายของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม

1.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 26,645 ล้านบาท ลดลง 1,229 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 คิดเป็นร้อยละ 41 ซึ่งธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 43 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16

1.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย 4,013 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,274 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47 จากการเพิ่มขึ้นของค่า Demurrage ซึ่งเป็นผลมาจากการหยุดซ่อมแซมท่าเรือบอนด์ และปริมาณฝนที่เกาะกาลิมันตันซึ่งมากกว่าปกติ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตของเหมืองต่าง ๆ ไม่เป็นไปตามแผนการผสมถ่านหินให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งได้รวมค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 6,241 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,325 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27 เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการศึกษาการทำเหมืองใต้ดินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ภาษีจากเงินปันผลรับของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหาร ค่าใช้จ่ายในการหาแหล่งลงทุนใหม่ สรรองค่าชดเชยการเลิกจ้างงาน และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

1.6 ค่าภาคหลวงรวม 6,925 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 458 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 เป็นผลมาจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้น

1.7 เงินปันผลรับจำนวน 592 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลรับจากบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งที่ทำเนิธุรกิจไฟฟ้า

1.8 กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วมจำนวน 11,692 ล้านบาท เป็นผลกำไรจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท ITM ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียร้อยละ 8.72

1.9 กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 4,085 ล้านบาท เป็นผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแห่งหนึ่ง ซึ่งอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฯ

1.10 กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 187 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 521 ล้านบาทในปีก่อนหน้า

1.11 ขาดทุนสุทธิจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 940 ล้านบาท จากการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันล่วงหน้าของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในขณะที่มีการบันทึกกำไรสุทธิรายการนี้จำนวน 2,920 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า

1.12 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทร่วมจำนวน 6,117 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการรับรู้ผลกำไรของ BLCP จำนวน 3,035 ล้านบาท และรับรู้ผลกำไรของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 3,213 ล้านบาท

1.13 ดอกเบี้ยจ่ายรวม 1,682 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 401 ล้านบาท จากดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้เพื่อการลงทุนในเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

1.14 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 3,733 ล้านบาท ลดลง 1,294 ล้านบาท จากผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายล่วงหน้าถ่านหินและน้ำมัน หลังจากหักภาษีที่เพิ่มขึ้นจากกำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแล้ว

1.15 กำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จำนวน 24,728 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 10,499 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74

1.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เท่ากับ 91.00 บาทต่อหุ้น เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งเท่ากับ 52.36 บาทต่อหุ้น ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 74

2. งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เปรียบเทียบกับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

2.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 193,598 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92,182 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 16,980 ล้านบาท ลดลง 4,071 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19 ส่วนใหญ่เป็นเงินสดใช้ไปในการคืนเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระในปีนี้ และการใช้ไปเพื่อการลงทุนในเครื่องจักรในธุรกิจถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- ลูกหนี้การค้าจำนวน 6,898 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,509 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 เป็นผลมาจากรับรู้ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียที่เข้ามาในปี
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 5,755 ล้านบาท เป็นเงินปันผลค้างรับจาก BLCP
- สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 4,118 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,366 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 จากสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งไม่มีรายการนี้ในปีก่อนหน้า
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 6,959 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,756 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 216 จากผลประโยชน์พนักงานอื่นของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย อันได้แก่ การลาหยุดประจำปี การลาป่วย และ Long Service Leave ซึ่งจ่ายทุกเดือนตามข้อกำหนดของ Coal Mining Industry และภาษีเงินได้นิติบุคคลรอรับคืนของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วมจำนวน 33,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,983 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหลังเงินปันผลรับจาก BLCP และธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- เงินลงทุนอื่นจำนวน 440 ล้านบาท ลดลง 7,622 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95 จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแห่งหนึ่ง ซึ่งอยู่ในตลาดหลักทรัพย์
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 40,431 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22,638 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 127 จากการรวมงบการเงินของ Centennial เข้ามาในปีหลังจากหักมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์เหล่านี้มีการปรับลดลงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาการตัดบัญชีจำนวน 15,357 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,750 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 326 จากการเข้าซื้อกิจการของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

- ค่าสิทธิในเหมืองถ่านหินสุทธิจำนวน 59,362 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58,041 ล้านบาท จากต้นทุนของการซื้อกิจการเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลียสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

2.2 หนี้สินรวมจำนวน 123,885 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78,420 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 172 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,387 ล้านบาท ลดลง 297 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18 จากการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปีหนึ่งปีและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในปีหนึ่งปีจำนวน 4,282 ล้านบาท ลดลง 1,617 ล้านบาท จากเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้บางส่วนได้ครบกำหนดชำระคืนในปี พ.ศ. 2553
- ค่าเปิดหน้าดินและขนถ่านหินค้างจ่ายจำนวน 2,821 ล้านบาท ลดลง 161 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดินและค่าขนส่งถ่านหินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 8,183 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,637 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80 หนี้สินสัญญาขายถ่านหินหรือตัดบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งคิดจากการตีราคายุติธรรมของสัญญาขายถ่านหินระยะยาวให้แก่ลูกค้า ณ วันที่บริษัทเข้าซื้อกิจการ
- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 76,153 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64,007 ล้านบาท จากการจัดทำงานการเงินรวมบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งมีเงินกู้ระยะยาวจำนวน 12,620 ล้านบาท และการกู้ยืมเงินในประเทศเพื่อการลงทุนในเหมืองถ่านหินประเทศออสเตรเลีย
- หุ้นกู้จำนวน 8,780 ล้านบาท ลดลง 1,493 ล้านบาท จากการโอนย้ายหุ้นกู้ที่มีกำหนดชำระในปีนี้เป็นส่วนหนึ่งของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในปี

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 69,714 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,762 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 เป็นผลจาก

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จำนวน 24,728 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 8,087 ล้านบาท
- ลดลงจากรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดของหลักทรัพย์รวม 4,594 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนซึ่งเคยปรับปรุงตามราคาตลาด ส่งผลให้ไม่มีรายการปรับปรุงตามราคาตลาดของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในปี
- ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ 1,024 ล้านบาท

2.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 1.06 เท่า และงบการเงินเฉพาะบริษัท เท่ากับ 4.54 เท่า ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนสำหรับงบการเงินรวม 0.16 เท่า และงบการเงินเฉพาะบริษัท อยู่ที่ระดับ 1.32 เท่า

3. งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิลดลงรวม 5,327 ล้านบาท โดยแยกเป็น

3.1 เงินสดรับจากการดำเนินงาน 1,266 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- รับเงินจากการขายถ่านหิน จำนวน 63,776 ล้านบาท
- จ่ายค่าเปิดหน้าดิน ค่าชุดขนถ่านหิน และค่าขนส่งถ่านหิน จำนวน 21,845 ล้านบาท
- จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,438 ล้านบาท
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 5,630 ล้านบาท
- จ่ายค่าภาคหลวงจำนวน 8,354 ล้านบาท
- จ่ายค่าใช้จ่ายในการผลิตของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียจำนวน 4,394 ล้านบาท

- 3.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนเงิน 49,625 ล้านบาท มีสาระสำคัญดังนี้
- เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและธุรกิจไฟฟ้าแห่งหนึ่งจำนวน 19,096 ล้านบาท
 - เงินปันผลรับจากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศและธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลียจำนวน 3,895 ล้านบาท
 - รับคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทร่วมค้าจำนวน 520 ล้านบาท
 - รับเงินจากการพัฒนาโครงการจำนวน 2,329 ล้านบาท
 - ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าจำนวน 73,400 ล้านบาท
 - ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 3,440 ล้านบาท และการลงทุนในโครงการระหว่างดำเนินการ จำนวน 981 ล้านบาท
- 3.3 เงินสดได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 43,032 ล้านบาท โดย
- เงินสดรับจากเงินกู้ธนาคารจำนวน 79,537 ล้านบาท
 - จ่ายคืนเงินกู้ยืมธนาคาร เงินกู้ระยะยาว และหุ้นกู้จำนวน 30,392 ล้านบาท
 - จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 579 ล้านบาท
 - จ่ายเงินปันผลจำนวน 5,660 ล้านบาท

4. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

งบการเงินประจำปี พ.ศ. 2553 รายงานถึงกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 74 เป็นจำนวน 24,728 ล้านบาท ผลการดำเนินการที่ดีจากธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจากปริมาณการจำหน่ายถ่านหินและราคาขายที่สูงขึ้นมีส่วนสำคัญที่ส่งผลต่อผลประกอบการโดยรวม ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ยังได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 2 รายการ นอกจากนี้ ในไตรมาส 4/2553 บริษัทฯ ยังได้เริ่มรวมงบการเงินของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียสืบเนื่องจากความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการ

เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียบันทึกปริมาณขายจำนวน 22.18 ล้านตัน ปรับสูงขึ้นร้อยละ 6 เหมืองที่สำคัญ 2 แห่ง ได้แก่ อินโดมินโคและทรูบาอินโด ได้จำหน่ายถ่านหินสูงขึ้นเป็นจำนวน 14.48 ล้านตัน (สูงขึ้นร้อยละ 19) และจำนวน 5.39 ล้านตัน (สูงขึ้นร้อยละ 5) ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เหมืองโจ-รังได้จำหน่ายถ่านหินลดลงเป็นจำนวน 1.01 ล้านตัน เนื่องจากการระงับการผลิตถ่านหินในช่วงครึ่งปีแรก พ.ศ. 2553 สืบเนื่องจากการที่เหมืองโจ-รังยังอยู่ในระหว่างการขอใบอนุญาตใช้พื้นที่

ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียคิดเป็น 74.65 เหรียญสหรัฐต่อตัน ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 4 เนื่องจากสภาวะราคาถ่านหินในตลาดภูมิภาคยังคงทรงตัวอยู่ในระดับที่ดี อนึ่ง ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เผชิญกับต้นทุนราคาดีเซลที่ปรับสูงขึ้นร้อยละ 38 เป็น 0.76 เหรียญสหรัฐต่อลิตร อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินโดยรวมจึงอ่อนตัวลงเป็นร้อยละ 43 จากร้อยละ 51 ในปีก่อนหน้า

ธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลียได้บันทึกปริมาณขายถ่านหินจำนวน 3.57 ล้านตันในไตรมาส 4/2553 ซึ่งเป็นไตรมาสแรกที่บริษัทฯ ได้รวมงบการเงินเข้ามาภายใต้กลุ่มบ้านปู

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 3,212 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 20 เนื่องจากการหยุดผลิตถ่านหินชั่วคราวที่เหมืองต้าหนิงเมื่อไตรมาส 3/2553 จากความล่าช้าในขั้นตอนการต่ออายุใบอนุญาต อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการโดยรวมยังคงได้รับผลดีจากราคาขายถ่านหินในประเทศที่ยังอยู่ในระดับสูง ซึ่งส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรจากเหมืองเฮ้อปี้ปรับสูงขึ้นร้อยละ 36 เป็นจำนวน 599 ล้านบาท

ในส่วนธุรกิจไฟฟ้านั้น BSCP ได้รายงานส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงร้อยละ 10 เป็นจำนวน 3,035 ล้านบาท โดยหากไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 531 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งในส่วนแบ่งกำไรดังกล่าวแล้ว จะทำให้ส่วนแบ่งกำไรลดลงเป็นร้อยละ 23 ผลประกอบการที่อ่อนตัวลงของ BSCP นั้นได้สะท้อนถึงอัตราค่าไฟฟ้าที่ปรับลดลงตามสัญญาการซื้อไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) รายได้ส่วนอื่นจากธุรกิจไฟฟ้าประกอบด้วยเงินปันผลรับจากบริษัทผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแห่งหนึ่งจำนวน 489 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 298 ล้านบาท จากบริษัท BIC (Banpu Investment (China) Ltd.) ซึ่งลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า 3 แห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน

นอกจากผลประกอบการจากธุรกิจหลักแล้ว ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ยังได้มีการจำหน่ายเงินลงทุน 2 รายการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ตามกรอบของแผนกลยุทธ์ 5 ปี เงินลงทุนที่ได้จำหน่ายประกอบด้วยการจำหน่ายสัดส่วนการถือหุ้นบางส่วนร้อยละ 8.72 ในบริษัท ITM เมื่อเดือนกันยายน และการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจดทะเบียนแห่งหนึ่งเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.9 เมื่อเดือนพฤศจิกายน โดยการจำหน่ายเงินลงทุน 2 รายการนี้ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้กำไรก่อนภาษีจำนวน 15,777 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาจากผลประกอบการที่ไม่รวมรายการพิเศษแล้ว ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้รับรู้ EBITDA จำนวน 21,966 ล้านบาท ซึ่งปรับลดลงร้อยละ 8 ในจำนวนนี้แบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 18,004 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 5) และ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 3,962 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 18)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 งบกำไรขาดทุนรวม และ งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมชาย จิตโนวาท)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
หมายเหตุ					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	16,979,739	21,050,427	3,244,289	3,192,489
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	6	6,898,206	5,389,211	206,003	201,953
ลูกหนี้การค้าระยะย่อย	30	-	-	99,492	30,295
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	16,280	314,089	805,131	1,007,424
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	5,755,010	5,302,218	4,552,395	4,349,533
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	239,915	21	854,506	233,920
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น		370,791	-	-	-
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	7	4,117,905	2,751,772	396,681	478,128
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร สุทธิ		1,117,082	602,460	74,216	74,044
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	6,959,077	2,203,102	387,227	309,563
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		42,454,005	37,613,300	10,619,940	9,877,349
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		16,948	16,429	30	33
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	360	63,070,341	13,942,120
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	9	4,501	297,782	4,501	297,782
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10	33,587,292	29,603,851	6,883,703	6,846,203
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	11	440,243	8,062,137	256,636	4,168,569
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	12	40,430,592	17,792,441	246,862	245,733
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัดบัญญัติ					
และการเปิดหน้าดินอรรถดัดบัญญัติ สุทธิ	13	15,356,655	3,606,403	-	-
สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ	14	59,361,777	1,321,096	-	-
โครงการระหว่างการพัฒนา	15	405,460	2,372,854	6,283	171,662
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,540,914	730,116	149,508	82,094
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		151,144,382	63,803,469	70,617,864	25,754,196
รวมสินทรัพย์		193,598,387	101,416,769	81,237,804	35,631,545

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 100 ถึง 152 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	1,387,375	1,684,167	-	1,000,000
เจ้าหนี้การค้า		3,067,690	1,552,859	-	-
เงินที่ตรงรับจากบริษัทย่อย	30	-	-	2,045	1,403
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี สุทธิ	18	2,782,421	2,598,968	1,680,165	1,400,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	19	1,500,000	3,300,000	1,500,000	3,300,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่านหินค้างจ่าย		2,821,118	2,982,599	2,417	1,928
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		343,521	105,966	273,701	102,171
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย		599,931	2,028,984	3,076	3,136
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		755,891	2,812,410	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการซื้อเงินลงทุน		-	481,449	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	20	2,232,374	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	8,183,292	4,546,668	2,258,066	334,436
รวมหนี้สินหมุนเวียน		23,673,613	22,094,070	5,719,470	6,143,074
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น		25,500	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	18	76,152,714	12,146,063	52,899,688	5,255,323
หุ้นกู้ สุทธิ	19	8,780,454	10,273,953	8,780,454	10,273,953
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จากการเกษียณอายุ	20	621,000	601,724	254,455	273,227
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอดัตตบัญญัติ		13,076,332	-	-	-
หนี้สินอื่น		1,555,087	349,322	7,447	11,028
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		100,211,087	23,371,062	61,942,044	15,813,531
รวมหนี้สิน		123,884,700	45,465,132	67,661,514	21,956,605

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 100 ถึง 152 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 354,050,479 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,540,505	3,540,505	3,540,505	3,540,505
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 271,747,855 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,717,479	2,717,479	2,717,479	2,717,479
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22	5,058,329	5,058,329	5,058,329
ส่วนเกินจากการลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย		6,760,098	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์หุ้นทุน				
ในความต้องการของตลาดประเภทเพื่อขาย	21	(137,595)	1,894	(171,020)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ใน				
ในต่างประเทศ	21	(3,867,944)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	29	1,869,661	354,051	354,051
ยังไม่ได้จัดสรร		48,576,649	5,444,537	5,716,101
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	60,976,677	48,429,101	13,576,290	13,674,940
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	8,737,010	7,522,536	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	69,713,687	55,951,637	13,576,290	13,674,940
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	193,598,387	101,416,769	81,237,804	35,631,545

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 100 ถึง 152 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
รายได้จากการขาย	65,285,315	57,865,340	789,882	2,040,582
ต้นทุนขาย	(38,640,322)	(29,991,613)	(729,542)	(1,829,688)
กำไรขั้นต้น	26,644,993	27,873,727	60,340	210,894
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4,013,103)	(2,738,632)	(97,015)	(96,058)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(6,241,283)	(4,915,865)	(829,455)	(1,372,035)
ค่าภาคหลวง	(6,925,295)	(6,466,903)	(110)	(239)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	9,465,312	13,752,327	(866,240)	(1,257,438)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	30	-	6,262,875	4,265,085
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	591,917	486,138	255,493	250,009
ดอกเบี้ยรับ	337,940	207,412	991,836	600,033
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	11,691,829	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	11	4,085,074	(411,942)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	186,929	(521,428)	(795,041)	(255,484)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน	(939,944)	2,919,697	2,886	20,961
ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ	1,066,326	146,218	1,322,684	1,165,421
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	28	(173,122)	(157,468)	(130,299)
กำไรจากการดำเนินงาน	23	26,312,261	6,605,083	4,658,288
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10	6,116,983	7,446,624	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	32,429,244	24,291,951	6,605,083	4,658,288
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,682,484)	(1,281,762)	(1,071,846)	(880,734)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(298,840)	(180,642)	(150,327)	(123,334)
ภาษีเงินได้	24	(3,732,848)	(5,026,878)	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	26,715,072	17,802,669	5,382,910	3,654,220
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	24,727,722	14,229,133	5,382,910	3,654,220
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,987,350	3,573,536	-	-
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)				
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	25	91.00	52.36	19.81

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 100 ถึง 152 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

งบการเงินรวม พ.ศ. 2553											
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	ส่วนเกิน	การเปลี่ยนแปลง	ผลต่างจาก	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร พันบาท	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วนน้อย พันบาท	รวม	รวม	พันบาท	รวม
			จากการลด	มูลค่า	การแปลงค่า						
			สัดส่วน	ยุติธรรมของ	งบการเงินของ						
			การลงทุน	หลักทรัพย์	บริษัทที่อยู่ใน	สำรองตาม					
			ในบริษัทย่อย	เพื่อขาย	ต่างประเทศ	กฎหมาย					
			พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2553	2,717,479	5,058,329	7,667,014	4,456,799	(2,843,582)	1,422,367	29,950,695	48,429,101	7,522,536	55,951,637	
การปรับมูลค่ายุติธรรม	11	-	-	-	(4,594,394)	-	-	(4,594,394)	-	(4,594,394)	
ผลต่างจากการแปลงค่า											
งบการเงินของบริษัท											
ที่อยู่ในต่างประเทศ	-	-	-	-	61,605	-	-	61,605	(333,608)	(272,003)	
ผลกระทบจากการจำหน่าย											
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(906,916)	-	(1,085,967)	-	-	(1,992,883)	1,992,883	-	
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	-	-	447,294	(447,294)	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	-	-	(5,654,474)	(5,654,474)	-	(5,654,474)	
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,432,151)	(2,432,151)	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	24,727,722	24,727,722	1,987,350	26,715,072	
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2553	2,717,479	5,058,329	6,760,098	(137,595)	(3,867,944)	1,869,661	48,576,649	60,976,677	8,737,010	69,713,687	

งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2553											
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	การเปลี่ยนแปลง		กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร พันบาท	รวม	พันบาท	รวม	พันบาท	รวม	พันบาท
			มูลค่า	ยุติธรรมของ							
			หลักทรัพย์	เพื่อขาย							
			พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2553	2,717,479	5,058,329	(171,020)	354,051	5,716,101	13,674,940					
การปรับมูลค่ายุติธรรม	11	-	-	172,914	-	172,914					
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	(5,654,474)	(5,654,474)					
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	5,382,910	5,382,910					
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2553	2,717,479	5,058,329	1,894	354,051	5,444,537	13,576,290					

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 100 ถึง 152 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

งบการเงินรวม พ.ศ. 2552											
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	ส่วนเกิน	การเปลี่ยนแปลง	ผลต่างจาก	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร พันบาท	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วนน้อย พันบาท	รวม	รวม	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วนน้อย พันบาท	รวม
			จากการลด	มูลค่า	การแปลงค่า						
			ส่วน	ยุติธรรมของ	งบการเงินของ						
			การลงทุน	หลักทรัพย์	บริษัทที่อยู่ใน	สำรองตาม					
			ในบริษัทย่อย	ซื้อขาย	ต่างประเทศ	กฎหมาย					
			พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท					
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2552	2,717,479	5,058,329	7,667,014	6,013,034	(1,683,988)	1,055,400	19,659,697	40,486,965	5,047,071	45,534,036	
การปรับมูลค่ายุติธรรม	11	-	-	(1,556,235)	-	-	-	(1,556,235)	-	(1,556,235)	
ผลต่างจากการแปลงค่า											
งบการเงินของบริษัท											
ที่อยู่ในต่างประเทศ	-	-	-	-	(1,159,594)	-	-	(1,159,594)	195,446	(964,148)	
ผลกระทบจาก											
การปิดบริษัทย่อย	29	-	-	-	-	(48,427)	-	(48,427)	-	(48,427)	
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	-	-	415,394	(415,394)	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	-	-	(3,522,741)	(3,522,741)	-	(3,522,741)	
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,293,517)	(1,293,517)	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	14,229,133	14,229,133	3,573,536	17,802,669	
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2552	2,717,479	5,058,329	7,667,014	4,456,799	(2,843,582)	1,422,367	29,950,695	48,429,101	7,522,536	55,951,637	

งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2552											
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	การเปลี่ยนแปลง		กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร พันบาท	รวม	รวม	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วนน้อย พันบาท	รวม	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วนน้อย พันบาท	รวม
			มูลค่า	ยุติธรรมของ							
			หลักทรัพย์	ซื้อขาย	สำรองตาม						
			พันบาท	พันบาท	กฎหมาย						
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2552	2,717,479	5,058,329	608,966	354,051	5,584,622	14,323,447					
การปรับมูลค่ายุติธรรม	11	-	(779,986)	-	-	(779,986)					
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	(3,522,741)	(3,522,741)					
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	3,654,220	3,654,220					
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2552	2,717,479	5,058,329	(171,020)	354,051	5,716,101	13,674,940					

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 100 ถึง 152 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	30,447,920	22,829,547	5,382,910	3,654,220
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	2,703,286	2,020,746	25,367	39,090
ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างการพัฒนา	15	483,907	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	144,408	1,866	147,618
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน				
อาคาร และอุปกรณ์	12	(405)	(405)	-
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	6	(30,914)	(30,914)	(29,239)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ				
ตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและเคลื่อนไหวซ้ำ	-	36,679	-	59,933
ประมาณการหนี้สินทางภาษี	-	1,176,392	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	1,682,484	1,281,762	1,071,846	880,734
ดอกเบี้ยรับ	(337,940)	(207,412)	(991,836)	(600,033)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	298,840	180,642	150,327	123,334
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10	(6,116,983)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	30	-	(6,262,875)	(4,265,085)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น		(591,917)	(255,493)	(250,009)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(2,847)	(13,468)	(473)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(11,691,829)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย		(4,085,074)	411,942	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(1,762,275)	1,163,916	315,879
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	11,140,661	19,611,368	653,183	75,969
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)				
ลูกหนี้การค้า	402,002	660,052	26,864	202,944
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	(69,197)	(30,295)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(14,277)	3,103	25,461	218,102
สินค้าคงเหลือ	(484,333)	(1,137,419)	81,447	(199,233)
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	75,795	(147,861)	(172)	70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,957,751)	(375,500)	(312,254)	83,625
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัตถ์				
และการเปิดหน้าดินอรรถดัตถ์	1,152,502	446,658	-	-
เจ้าหนี้การค้า	917,748	34,297	-	-
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายสินค้าคงจ่าย	(161,481)	953,387	489	338
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	(1,429,053)	8,527	(60)	(274)
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ	12,494	230,093	(24,491)	174,495
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,331,708)	(297,055)	574,073	(6,156)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,322,599	19,989,650	955,343	519,585
การจ่ายดอกเบี้ย	(1,438,147)	(1,284,966)	(894,597)	(887,879)
การจ่ายภาษีเงินได้	(5,630,034)	(6,160,983)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,254,418	12,543,701	60,746	(368,294)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 100 ถึง 152 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินได้รับ (จ่าย) จากเงินท่ตรงจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(239,894)	-	76,633	109,688
เงินได้รับ (จ่าย) จากเงินท่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	642	(4,206)
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	364,340	-	-	-
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,715,000	424,424
เงินสตัจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(10,658,440)	(5,152,930)
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	-	626,139	-	-
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	544,872	-
เงินสตัจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(50,559,887)	-
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	813,159	-	292,799	-
เงินสตัจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	(520,000)	(360)	-	-
เงินได้รับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	(519)	(2,264)	3	(26)
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11,923,933	-	-	-
เงินสตัจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(71,739,496)	(730,791)	(37,500)	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	7,172,454	-	3,672,905	-
เงินสตัจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	-	(90,000)	-	(90,000)
เงินได้รับสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา	2,328,895	-	-	-
เงินสตัจ่ายสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา	(981,499)	(806,579)	(531,461)	-
เงินสตัจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,428,758)	(2,800,697)	(30,819)	(72,377)
เงินได้รับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	96,355	44,352	18,115	835
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	65,995	103,609	(8,642)	(11,822)
ดอกเบียรับ	591,816	200,051	1,246,680	260,079
เงินได้รับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	3,347,414	2,836,396	5,966,325	6,572,116
เงินได้รับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	591,917	486,138	255,493	250,009
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(49,613,888)	(134,006)	(39,037,282)	2,285,790

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 100 ถึง 152 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมจากธนาคาร	11,311,018	7,737,747	10,591,105	6,753,580
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร	(13,462,445)	(10,700,799)	(11,608,420)	(9,498,675)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(109,047)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	25,500	-	-	-
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	18 68,225,952	4,430,511	51,057,744	2,659,950
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	18 (13,629,714)	(5,270,363)	(3,200,000)	(1,000,000)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(578,916)	(216,711)	(188,871)	(159,404)
เงินสตรับจากการออกหุ้นกู้	19 -	6,300,000	-	6,300,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	19 (3,300,000)	(1,300,000)	(3,300,000)	(1,300,000)
เงินปันผลจ่าย	(4,347,966)	(3,514,428)	(4,304,912)	(3,514,428)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(1,311,520)	(1,293,517)	-	-
หนี้สินอื่น	100,172	331,375	(3,580)	10,531
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	43,032,081	(3,496,185)	39,043,066	142,507
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,327,389)	8,913,510	66,530	2,060,003
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	937,509	(712,765)	(14,730)	(6,323)
เงินสดที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	319,192	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	21,050,427	12,849,682	3,192,489	1,138,809
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	16,979,739	21,050,427	3,244,289	3,192,489

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 100 ถึง 152 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจถ่านหินและธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศออสเตรเลีย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นเรื่องที่มีอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากประมาณการถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

ตัวเลขเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทใหม่สำหรับรายการภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่เกิดจากเงินปันผลที่บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับจำนวน 416.30 ล้านบาท โดยแสดงเป็นภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวมของปี พ.ศ. 2552 เนื่องจากเงินปันผลดังกล่าวไม่ถึงเป็นรายได้ทางภาษีในการคำนวณภาษีเงินได้ ทำให้ไม่สามารถขอคืนภาษีหัก ณ ที่จ่ายได้ จึงถือว่าภาษีหัก ณ ที่จ่ายดังกล่าวเป็นภาษีเงินได้จากเงินปันผลลับ ดังนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการนำเสนอภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่เกิดจากเงินปันผลดังกล่าวเป็นภาษีเงินได้จึงเหมาะสมกว่า

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) และแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุงซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 มีรายละเอียดดังนี้

ก) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

แม่บทการบัญชีฉบับปรับปรุง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

ข) มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19		เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26		เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29		เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2		เรื่องการค้าโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6		เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15		เรื่องสัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีเหล่านี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในงวดในการเงินเดียว (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) หรือในงบการเงินสองงบ (งบเฉพาะกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) รวมทั้งกำหนดให้กิจการต้องนำเสนอแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบล่าสุดในงบการเงิน เมื่อกิจการมีการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังหรือมีการจัดประเภทรายการในงบการเงินใหม่ อย่างไรก็ตาม สำหรับงบการเงินซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้มาใช้ กิจการสามารถเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงบโดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะนำเสนอเฉพาะกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมแสดงแบบงบเดียว

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และกำหนดให้กิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงในเรื่องการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละส่วนที่สำคัญแยกจากกันนั้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ และกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบของการประมาณการต้นทุนสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมทั้งผลกระทบของการทบทวนการประมาณการมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์เหล่านั้น

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาใช้ปฏิบัติตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 ก่อนวันที่มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มีผลบังคับใช้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) ได้มีการเพิ่มเติมคำจำกัดความของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมในการร่วมค้าที่กิจการเป็นผู้ร่วมค้า และโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากงานของพนักงานของกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้จะมีผลกระทบเฉพาะการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเท่านั้น

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดวิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย กล่าวคือถ้าการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย บริษัทใหญ่ต้องบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวรวมทั้งรายการทุกรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้าการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย บริษัทใหญ่ต้องวัดมูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้กำหนดให้ใช้วิธีการเปลี่ยนต้นทุนเป็นต้นทุนไป สำหรับรายการที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของดังกล่าวข้างต้น

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) กำหนดว่าในกรณีที่ผู้ลงทุนสูญเสียอำนาจในการควบคุมร่วม ผู้ลงทุนต้องวัดมูลค่าเงินลงทุนที่คงเหลืออยู่ในกิจการที่ควบคุมร่วมเดิมด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุน

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง กล่าวคือกิจการต้องแสดงรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน โดยกิจการสามารถวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหรือวิธีราคาทุน สำหรับวิธีมูลค่ายุติธรรมกิจการต้องรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่า โดยจะต้องมีการจัดประเภทรายการที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัทจัดหาไว้เพื่อการพัฒนาโครงการในอนาคตจำนวน 135.71 ล้านบาทใหม่ ซึ่งเดิมแสดงรวมในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) ยังคงกำหนดให้ผู้ซื้อต้องบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยปฏิบัติตามวิธีซื้อ ทั้งนี้ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญบางประการ เช่น (ก) สิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการรวมธุรกิจ (รวมทั้งสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) ต้องรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หลังจากนั้น การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่จัดประเภทเป็นหนี้สินจะต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ข) ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้งผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และ (ค) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจต้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้น เป็นต้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่นี้กำหนดให้ใช้วิธีการเปลี่ยนต้นทุนเป็นต้นทุนไป สำหรับการรวมธุรกิจซึ่งวันที่ซื้อเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

• มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ไม่ได้กำหนดแนวทางการบันทึกบัญชีของการตั้งขึ้นเป็นทุนของรายการในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ แต่อนุญาตให้กิจการกำหนดนโยบายการบัญชีสำหรับรายการในการสำรวจและประเมินค่าตามหลักการบัญชีที่กิจการใช้อยู่ในปัจจุบัน รายการในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ที่ตั้งขึ้นเป็นทุนสามารถบันทึกตามวิธีราคาทุนหรือวิธีตีราคาใหม่ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ หรือตามที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของสินทรัพย์ในการสำรวจและการประเมินค่านั้น รายการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาแหล่งทรัพยากรแร่ให้รับรู้เป็นสินทรัพย์ตามแม่บทการบัญชีและมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน นอกจากนี้ มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ได้กำหนดข้อบ่งชี้การด้อยค่าเฉพาะสำหรับสินทรัพย์ในการสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ โดยหากมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าเกิดขึ้นให้กิจการทำการทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ ทั้งนี้ กิจการต้องเปิดเผยนโยบายการบัญชีสำหรับรายการในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ ซึ่งรวมถึงการรับรู้สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ และจำนวนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และการลงทุนที่เกิดขึ้นจากการสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ

ค) มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12		เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทยังมีได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวมาใช้ปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

• มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ให้ถือปฏิบัติกับวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กล่าวคือหนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ส่วนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ ซึ่งอัตราภาษีดังกล่าวจะถูกพิจารณาจากอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

• มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดว่าในการจัดทำงบการเงิน กิจการแต่ละกิจการต้องกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานซึ่งคือสกุลเงินที่ใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ โดยกิจการต้องแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และรับรู้ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินต่างประเทศเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น นอกจากนี้ กิจการต้องแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินโดย (ก) สินทรัพย์และหนี้สินให้แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงิน (ข) รายการรายได้และค่าใช้จ่ายให้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และ (ค) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

พิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

กลุ่มบริษัทบันทึกการซื้อบริษัทย่อยด้วยวิธีการซื้อ ต้นทุนการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือมูลค่าของตราสารทุนที่ออกให้หรือด้วยภาระหนี้สินที่กลุ่มบริษัทต้องรับผิดชอบ ณ วันที่ได้บริษัทย่อยนั้นมา และยังรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ซึ่งได้จากการซื้อบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าเริ่มแรกตามมูลค่ายุติธรรมโดยไม่คำนึงถึงส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ส่วนต้นทุนการได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยม (ดูหมายเหตุข้อ 2.9 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยม) ต้นทุนการได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาให้รับรู้ส่วนเกินที่คงเหลือหลังการประเมินใหม่ในงบกำไรขาดทุนทันที สำหรับรายการบัญชี ยอดคงเหลือและรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดบัญชีออกไปเว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่ามิใช่ข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ในกรณีที่มีความจำเป็น กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยให้มีความสอดคล้องกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

ในกรณีที่บริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทลงทุนอยู่เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวหรือซื้อเพียงบางส่วนซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนการลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลง การลดสัดส่วนการลงทุนในลักษณะดังกล่าวมีผลทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ลงทุนเปลี่ยนแปลงไป กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการลงทุนซึ่งเกิดจากการที่บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ลงทุนรายอื่นยังมิได้รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก ในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวให้กับบุคคลภายนอก จึงโอนรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและผลกระทบทางการเงินจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อยได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 10

บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญหรือร่วมควบคุมแต่ไม่ถึงกับควบคุม โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งวิธีดังกล่าวจะทำให้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนภายหลังการได้มาที่เป็นของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนรวม และการเคลื่อนไหวในบัญชีส่วนเกินจากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังจากการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีส่วนเกินทุนผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้สินของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทน

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าถูกตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้านั้น เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทสินทรัพย์และการดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน

ส่วนได้เสียในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าประเภทสินทรัพย์ และการดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีรวมตามสัดส่วน กลุ่มบริษัทจะรวมส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สินและกระแสเงินสดของกิจการร่วมค้ารายการต่อรายการในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนที่อยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้าจนกว่ากิจการร่วมค้าจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อสินทรัพย์ จากกิจการร่วมค้าทันทีเมื่อมีหลักฐานแสดงว่ามูลค่าสุทธิของสินทรัพย์นั้นลดลงหรือด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 10

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินตามที่รายงานของกิจการนั้นงบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินสกุลตามที่รายงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินตามสกุลเงินที่รายงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยในแต่ละเดือน รายการในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมในส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนรวม

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่ หักด้วยค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.7 สินค้าคงเหลือ อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

ถ่านหินแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของถ่านหินคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของถ่านหินประกอบด้วยค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญใช้ในการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการทำเหมือง

อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อทำให้ถ่านหินนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผ่อนการลดมูลค่าและค่าเผ่อนการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.8 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภท คือ 1) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 2) เงินลงทุนเพื่อขาย และ 3) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุนฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างเป็นสม่ำเสมอ

- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและฝ่ายบริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายในสิบสองเดือนนับแต่วันที่ในงบดุลจะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

- เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในเวลาน้อยกว่าสิบสองเดือนนับแต่วันที่ในงบดุล หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงานจึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

การซื้อขายเงินลงทุนจะบันทึกบัญชี ณ วันที่ซื้อขายซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายเงินลงทุน ต้นทุนของเงินลงทุนให้รวมถึงต้นทุนการจัดทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจะรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลสะสมของมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจะรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายเงินลงทุนเพื่อขายหรือเกิดการด้อยค่าและแสดงเป็นรายการกำไรและขาดทุนจากเงินลงทุน

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุนผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ ต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบดุลรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมจะรวมไว้ในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้ มูลค่าคงเหลือของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมค่าความนิยมจะถูกบันทึกส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ

สิทธิในเหมืองถ่านหิน (Mining Property Rights)

สิทธิในเหมืองถ่านหินเกิดจากส่วนของต้นทุนการได้มาซึ่งกิจการที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าต้นทุนการได้มาซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินี้เป็นส่วนที่สะท้อนถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจในอนาคตอันเกิดจากการใช้เหมืองถ่านหิน มูลค่าสิทธิในเหมืองถ่านหินที่เกิดจากการได้มาซึ่งกิจการตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยถ่านหินที่ขุดได้

หนี้สัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชี (Deferred Unfavourable Contract Liabilities)

หนี้สัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชีเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ซื้อรับรู้หนี้สินที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยหนี้สัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชีเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายถ่านหินระยะยาวของผู้ถูกซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของการขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาขายถ่านหินดังกล่าว หนี้สัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชีตัดจำหน่ายตามจำนวนถ่านหินที่ส่งมอบ

โครงการระหว่างการพัฒนา

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินการจัดหาแหล่งการผลิตเพื่อทดแทนแหล่งการผลิตเก่าที่จะหมดลงไปและลงทุนในโครงการใหม่เพื่อการขยายการลงทุนในอนาคต โดยค่าใช้จ่ายในการดำเนินการดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของการพัฒนาโครงการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบดุลก็ต่อเมื่อโครงการได้ผ่านความเห็นชอบให้ศึกษารายละเอียดความเป็นไปได้ของการลงทุนจากคณะกรรมการพิจารณาและกลั่นกรองการลงทุนและเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จในการประเมินความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชย์กรรมและเทคโนโลยี

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตต์บัคซ์

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจบันทึกตามพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะประกอบไปด้วยต้นทุนทางตรงสุทธิ เช่น ค่าสิทธิบัตร ค่าใช้จ่ายในการสำรวจทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ และไม่รวมค่าสูญห่วยทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ (ค่าใช้จ่ายในการสำรวจรอตต์บัคซ์) ตามเงื่อนไขต่อไปนี้

ก) ต้นทุนนั้นคาดว่าจะได้รับคืนเมื่อพื้นที่นั้นได้รับการพัฒนาแล้วเสร็จและเริ่มการทำเหมืองหรือจากการขายพื้นที่ที่สำรวจ
ข) กิจกรรมการสำรวจในพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ยังไม่ถึงขั้นที่สามารถประเมินถึงคามมีอยู่จริงของปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ได้อย่างสมเหตุสมผล และกิจกรรมการสำรวจยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าใช้จ่ายในการสำรวจขึ้นอยู่กับความสำเร็จและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับจากการทำเหมืองหรือจากการขายพื้นที่ที่สำรวจนั้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละพื้นที่จะมีการทบทวน ณ วันสิ้นงวด ค่าใช้จ่ายในการสำรวจที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ที่ถูกยกเลิกสัมปทานหรือพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจน้อยกว่าหรือไม่จะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทันทีทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุน

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเหมืองและต้นทุนในการพัฒนาพื้นที่ก่อนที่จะทำการผลิตจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรอตต์บัคซ์ หากเข้าเงื่อนไขและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าสามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอตต์บัคซ์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์ ค่าตัดจำหน่ายส่วนใหญ่คำนวณโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยถ่านหินที่ขุดได้

ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดิน (Stripping Costs/Overburden Costs)

สำหรับเหมืองบางพื้นที่ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินจะรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินโดยใช้อัตราส่วน Stripping ratio เฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง (หมายถึงสัดส่วนของการสูญเสียต่อถ่านหินที่ขุดได้) ถ้าอัตราส่วน Stripping ratio ที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าอัตราเฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง ต้นทุนส่วนเกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายรอตต์บัคซ์ ในกรณีที่อัตราส่วน Stripping ratio ที่เกิดขึ้นจริงต่ำกว่าอัตราเฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง ส่วนต่างต่างนั้นจะนำไปปรับปรุงกับค่าใช้จ่ายรอตต์บัคซ์ การเปลี่ยนแปลงประมาณการของอัตราส่วน Stripping ratio เฉลี่ยตลอดอายุของเหมืองถือเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการตลอดอายุที่ยังเหลืออยู่ของเหมือง

ในพื้นที่เหมืองอื่น ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินจากอัตราส่วน Stripping ratio ที่เกิดขึ้นจริงในงวด ในระหว่างงวดถ้าการเปิดหน้าดินที่ยังไม่ได้ถ่านหิน ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินนั้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรอตต์บัคซ์ และจะรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินเมื่อมีการขุดถ่านหิน ค่าใช้จ่ายรอตต์บัคซ์จะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงวด เมื่อพบว่าไม่มีถ่านหินหรือไม่ให้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุเหมืองหรือ 5 ถึง 20 ปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่ง	4 และ 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5 ปี
รถยนต์	4 และ 5 ปี
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	5 ถึง 15 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมา มากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มี การปรับปรุง การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และแสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย

- ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และจากเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งภาษีที่เกี่ยวข้อง
- จำนวนที่ตัดบัญชีของส่วนลดหรือส่วนเกินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืม
- จำนวนที่ตัดบัญชีรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกู้ยืม
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน

ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบดุล

2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดินอาคารหรืออุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าเกือบทั้งหมด ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนมูลค่าที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะทยอยบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น ในเวลาต่อมาจะวัดมูลค่าเงินกู้ยืมด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินจ่ายสมทบโดยกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย และของประเทศที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ครบวาระการทำงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและพนักงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินประเภท Defined Benefit Obligation ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธี Projected Unit Credit ตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุจนถึงเกษียณ อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของหลักทรัพย์รัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว ค่าไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานในการคำนวณซึ่งมีผลทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์พนักงานประเภท Defined Benefit เปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 10 จะบันทึกเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตลอดอายุการจ้างงานเฉลี่ยของพนักงานที่เหลืออยู่

ผลประโยชน์พนักงานอื่น

ผลประโยชน์พนักงานอื่นของกลุ่มบริษัทอยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย อันได้แก่ Long Service Reward และ Long Leave Benefit ได้บันทึกในงบดุลรวมด้วยมูลค่าปัจจุบันของ Defined Benefit Obligation ค่าไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานและ Past Service Cost จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

ผลประโยชน์พนักงานอื่นของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศออสเตรเลีย อันได้แก่การลาหยุดประจำปี การลาป่วย และ Long Service Leave ซึ่งจ่ายทุกเดือนตามข้อกำหนดของ Coal Mining Industry (Long Service Leave Funding Corporation) และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเข้างบกำไรขาดทุนทันที

2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าเราจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่นำเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นค่อนข้างแน่นอน

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง (ถ้ามี) โดยคำนวณจากจำนวนถ่านหินที่ขายได้คูณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยนักธรณีวิทยาของกลุ่มบริษัท โดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง กลุ่มบริษัทจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น
ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อหุ้นที่จ่ายออกไป แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีเป็น
รายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

2.17 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายและบริการที่ทำให้เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืน ส่วนลด และค่าขนส่ง
รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการขายถ่านหินถือตามน้ำหนักที่ชั่ง ณ ปากเหมือง สุทธิจากส่วนเพิ่มหรือส่วนลดของมูลค่าของถ่านหินเนื่องจาก
คุณภาพและน้ำหนักที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า โดยส่วนใหญ่จะบันทึกในเดือนที่มีการส่งมอบถ่านหิน

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด โดยรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำจะ
รับรู้เมื่อส่งมอบ ณ จุดที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Purchase Agreement (“PPA”) และ Steam Purchase
Agreement (“SPA”))

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเกิดสิทธิได้รับเงินปันผล

2.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุม
ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2.19 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของราคาถ่านหินและการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน แผนการจัดการความเสี่ยง
โดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทาง
การเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน อันได้แก่สัญญาซื้อขายเงินตรา
ต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินและสัญญา
แลกเปลี่ยนราคาน้ำมันเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงดำเนินการโดยฝ่ายบริหารการเงินส่วนกลางภายใต้นโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทส่วนงานบริหาร
การเงินของกลุ่มบริษัทจะทำการระบุ ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินโดยการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ
ภายในกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเกิดจากสกุลเงินที่
หลากหลายซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐและเหรียญออสเตรเลีย กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญา
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัท
รับผิดชอบในการป้องกันความเสี่ยงฐานะสุทธิในแต่ละสกุลเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่ไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยของตลาด การทำอนุพันธ์ทางการเงินเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารการเงินของบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงไว้ซึ่งเงินกู้ยืมที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยทั้งคงที่และลอยตัว

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคากาแฟ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคากาแฟซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคากาแฟในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายกาแฟเพื่อป้องกันความผันผวนของราคากาแฟจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเน้นการสร้างสมดุลของราคากาแฟจากสถานะ โดยรวมของกลุ่มบริษัทจากการทำสัญญาซื้อขายกาแฟทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายน้ำมันเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมันจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการขายสินค้าและการให้บริการนั้นเป็นการขายสินค้าและการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินและฝากเงินสดกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินของธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละราย

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างตลอดเวลา

การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้ทำอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งรับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายกาแฟและสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันซึ่งไม่มีการรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากการเคลื่อนไหวในอัตราแลกเปลี่ยน โดยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สินจะนำไปหักกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบกกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและรับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยจ่ายในงบกำไรขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายกาแฟช่วยป้องกันการผันผวนของราคาซื้อขายกาแฟของกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดราคาที่จะได้รับจากการขายกาแฟล่วงหน้าซึ่งจะไม่มีการรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างของราคากาแฟ ณ วันที่ครบกำหนดตามสัญญากับราคากาแฟที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อมีการจ่ายชำระตามสัญญาในงบกำไรขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันช่วยป้องกันการผันผวนของราคาน้ำมัน โดยมีการกำหนดราคาน้ำมันที่จะจ่ายไว้ล่วงหน้าซึ่งจะไม่มีการรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างของราคาน้ำมัน ณ วันที่ครบกำหนดตามสัญญากับราคาน้ำมันที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อมีการจ่ายชำระตามสัญญาในงบกำไรขาดทุน

รายละเอียดของอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 32

3. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

(ก) มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับกำหนดมูลค่าโดยขึ้นอยู่กับราคาตลาดที่มีการเปิดเผย ณ วันที่ในงบดุล โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันล่วงหน้าคำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อและเสนอขายของสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข) ปริมาณถ่านหินสำรอง

กลุ่มบริษัทประมาณการปริมาณถ่านหินสำรองจากประมาณการณดีที่สุดที่สุดในเชิงพาณิชย์ที่คาดว่าจะขุดได้ทั้งโครงการจากเหมือง โดยกลุ่มบริษัทได้ใช้ผลการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาและตัวอย่างจากการเจาะสำรวจในการประมาณการปริมาณถ่านหินสำรอง

(ค) สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากจำนวนถ่านหินที่ขายได้คูณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยนักธรณีวิทยาของกลุ่มบริษัท สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรับรู้โดยอาศัยประมาณการณดีที่สุดของฝ่ายบริหารในการกำหนดค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น ซึ่งค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จะมีการปรับปรุงตลอดอายุของเหมือง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะทบทวนการตั้งสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองทุกปีเพื่อให้สะท้อนถึงประมาณการณดีที่สุดที่คาดว่าจะต้องจ่าย

(ง) ค่าใช้จ่ายเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี

ฝ่ายบริหารจะวัดมูลค่าของค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีและทบทวนอัตราส่วน Stripping Ratio อย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากความเป็นไปได้ที่ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีจะสามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และฝ่ายบริหารจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน เมื่อพิจารณาว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจน้อยกว่าหรือไม่ได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ

(จ) ประมาณการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าซึ่งได้สะท้อนถึงความเสี่ยงต่าง ๆ แล้ว และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ผู้ลงทุนต้องการ การประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับเป็นการประมาณการที่มีความซับซ้อนรวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่ถูกต้องมากที่สุด หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

(ฉ) ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี และจะทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เสียจากการใช้งานจำกัดเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจ รวมถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับของสินทรัพย์และกลุ่มสินทรัพย์ที่สินทรัพย์ดังกล่าวเป็นองค์ประกอบ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งในการประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
เงินสดในมือ	27,278	139,456	225	175
เงินฝากธนาคารประเภทฝากเงินเมื่อทวงถาม	7,064,123	6,107,170	1,329,121	805,353
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	8,088,338	12,593,801	114,943	176,961
ตัวแลกเงิน	1,800,000	2,210,000	1,800,000	2,210,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,979,739	21,050,427	3,244,289	3,192,489

เงินฝากธนาคารประเภทฝากเงินเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 1.20 ต่อปี (พ.ศ. 2552 ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.65 ต่อปี)

เงินฝากธนาคารประเภทประจำมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.16 ถึงร้อยละ 7.15 ต่อปี (พ.ศ. 2552 ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 7.00 ต่อปี)

ตัวแลกเงินมีอายุคงเหลือนับแต่วันออกเป็นระยะเวลาไม่เกินสามเดือน และมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 1.30 ถึงร้อยละ 1.95 ต่อปี (พ.ศ. 2552 ร้อยละ 0.66 ถึงร้อยละ 1.20 ต่อปี)

6. ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
• บริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 30)	-	-	99,492	30,295
• บุคคลภายนอก	6,953,667	5,475,586	227,617	254,481
	6,953,667	5,475,586	327,109	284,776
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(55,461)	(86,375)	(21,614)	(52,528)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	6,898,206	5,389,211	305,495	232,248

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

ยอดคงเหลือดังกล่าวสามารถนำมาวิเคราะห์อายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	6,893,166	4,273,719	301,070	226,670
ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมีดังนี้				
• ไม่เกิน 3 เดือน	734	976,395	165	-
• มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	46	33,354	-	-
• มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	78,506	-	-
• มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	17,434	27,237	5,265	6,583
• ลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง	42,287	86,375	20,609	51,523
รวมลูกหนี้การค้า	6,953,667	5,475,586	327,109	284,776
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(55,461)	(86,375)	(21,614)	(52,528)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	6,898,206	5,389,211	305,495	232,248

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ลูกหนี้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศจำนวน 781.07 ล้านบาท ได้นำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว

7. สินค้ำคงเหลือ สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ถ่านหิน	4,194,224	2,828,091	465,760	547,207
หัก ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	(76,319)	(76,319)	(69,079)	(69,079)
สินค้ำคงเหลือ สุทธิ	4,117,905	2,751,772	396,681	478,128

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ถ่านหินคงเหลือของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศจำนวน 457.74 ล้านบาท ได้นำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	653,622	137,484	112,810	91,304
เงินทดรองจ่ายทางธุรกิจ	644,591	272,692	435	981
ลูกหนี้ธนูปันท์ทางการเงิน	1,002,672	-	-	-
เงินทดรองจ่าย - Coal Industry Fund	1,125,727	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	467,066	200,862	39,352	2,479
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	2,089,019	713,113	69,775	82,430
ลูกหนี้อื่น	974,750	781,674	163,446	35,150
รายได้ค้างรับ	1,630	97,277	1,409	97,219
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,959,077	2,203,102	387,227	309,563

9. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2552 จำนวน 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 292.80 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 2.95 ถึงร้อยละ 3.25 ต่อปี (พ.ศ. 2552 ร้อยละ 2.95 ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงตามกลุ่ม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
กลุ่มบริษัทย่อย				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	-	-	39,994	39,994
BP Overseas Development Co., Ltd.	-	-	606,566	606,566
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	-	-	6,197,890	6,197,890
บริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,753	1,753
บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	37,500	-
กลุ่มกิจการร่วมค้า				
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	6,089,172	5,997,864	-	-
บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสส์ จำกัด	-	115,354	-	-
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	1,631,649	1,631,649	-	-
Shanxi Asian American-Danning Energy Company Limited	7,767,178	7,767,178	-	-
Shanxi Gaohe Energy Company Limited	9,240,192	8,561,319	-	-
Hongsa Power Company Limited	983,201	1,364	-	-
Phu Fai Mining Company Limited	836	836	-	-
บริษัท สุรินทร์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	30,000	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าตามราคาทุน	25,742,228	24,075,564	6,883,703	6,846,203
บวก ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	7,845,064	5,528,287	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	33,587,292	29,603,851	6,883,703	6,846,203

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้โครงการ (Project Finance) ของกิจการร่วมค้าและสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทต้องใช้เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและกิจการร่วมค้าสองแห่งมูลค่าตามราคาทุน 12,993 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 12,630 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าดังกล่าว (หมายเหตุข้อ 18)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	29,603,851	26,372,753	6,846,203	6,846,203
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	37,500	-
การเพิ่มส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	1,782,018	113,554	-	-
ลดลงจากการปิดกิจการร่วมค้า	(115,354)	-	-	-
รายได้เงินปันผลจากกิจการร่วมค้า	(3,800,206)	(4,332,310)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	-	3,230	-	-
บวก ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าในระหว่างปี	6,116,983	7,446,624	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	33,587,292	29,603,851	6,883,703	6,846,203

การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า มีดังนี้

การซื้อขาย

ในไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นใน Centennial Coal Co., Ltd. ("CEY") ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของออสเตรเลียเป็นจำนวนเงิน 379.86 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่ากับ 10,906 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.89 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนของ CEY โดยบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศออสเตรเลียและส่งออกไปยังต่างประเทศ ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน CEY เป็นเงินลงทุนอื่น (หมายเหตุข้อ 11)

ในไตรมาสที่สามและสี่ของปี พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทได้ทำการเสนอซื้อหุ้น CEY จากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มเติมในราคาหุ้นละ 6.20 เหรียญออสเตรเลีย โดยมีผู้ถือหุ้นเดิมตอบรับคำเสนอซื้อดังกล่าวเป็นจำนวน 316.54 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 80.11 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนของ CEY รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,962.57 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่ากับ 58,818.65 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน CEY เป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน และมีอำนาจการบริหารในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของ CEY ดังนั้น กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนใน CEY ใหม่จากเงินลงทุนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

	พันเหรียญสหรัฐ	หรือเทียบเท่ากับพันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,494	319,192
ลูกหนี้เงินกู้ทางการเงิน	42,186	1,271,960
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุข้อ 12)	728,562	22,159,912
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัตต์บัพชี (หมายเหตุข้อ 13)	424,209	12,902,754
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	(328,342)	(9,986,849)
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินอรรถดัตต์บัพชี	(433,690)	(13,076,332)
สินทรัพย์อื่นหักด้วยหนี้สินอื่น	(64,000)	(1,276,482)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	379,419	12,314,155
สิ่งตอบแทนทั้งหมดที่ใช้ในการซื้อ		
• เงินสด	2,323,763	70,938,650
ส่วนเกินจากการซื้อธุรกิจ	1,944,344	58,624,495

ฝ่ายบริหารประเมินว่าส่วนเกินจากการซื้อธุรกิจเกิดจากสิทธิในเหมืองถ่านหินของ CEY และกลุ่มบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนใน PT. Indo Tambangraya Megah (“ITM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 98.53 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.72 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนของ ITM ในราคาหุ้นละ 36,150 อินโดนีเซียนรูเปียห์ ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนใน ITM คงเหลือร้อยละ 65 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน โดยกลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 11,691.83 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน

การเพิ่มเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2553 Hongsa Power Company Limited ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนจากหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐ กลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้าดังกล่าวเพื่อดำรงสัดส่วนการลงทุนเดิมคือร้อยละ 40 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมด โดยกลุ่มบริษัทลงทุนเพิ่มจำนวน 3,036,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30.36 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 981.84 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทได้ร่วมกับบริษัท เอ็ม พี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จัดตั้งบริษัท สุรินทร์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 และร้อยละ 70 ตามลำดับ โดยบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาธุรกิจพลังงานใหม่

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน Shanxi Gaohe Energy Company Limited เพื่อดำรงสัดส่วนการลงทุนเดิมคือร้อยละ 45 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมด โดยกลุ่มบริษัทลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22.25 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 678.87 ล้านบาท

การปรับโครงสร้างการลงทุน

เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2553 บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด (“PGS”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้โอนกิจการทั้งหมดให้กับบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (“BLCP”) เป็นกิจการร่วมค้าอีกแห่งหนึ่ง อันได้แก่ สินทรัพย์ หนี้สิน และสัญญาต่าง ๆ ที่ทำกับบุคคลภายนอก โดยบริษัท BLCP ออกหุ้นสามัญใหม่เป็นสิ่งที่ตอบแทนในการรับโอนกิจการ ณ วันเดียวกัน และบริษัท PGS ได้จัดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และคืนทุนโดยโอนเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท BLCP ให้กับกลุ่มบริษัท

รายได้เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า

รายได้เงินปันผลที่ประกาศจ่ายจากกิจการร่วมค้าเป็นรายได้เงินปันผลจากบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 3,800.21 ล้านบาท

อื่น ๆ

Shanxi Asian American-Danling Energy Company Limited (“SAADEC”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ปรับแผนการผลิตถ่านหินของปี พ.ศ. 2553 หลังจากที่มีความล่าช้าในการต่ออายุใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตถ่านหิน SAADEC ได้ดำเนินการยื่นคำร้องขอต่อใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการผลิตถ่านหินตามกระบวนการปกติแล้วเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2553 อย่างไรก็ตาม SAADEC ยังไม่ได้รับการตอบรับจากหน่วยงานราชการเกี่ยวกับความคืบหน้าของกระบวนการดังกล่าว โดยในระหว่างการรอใบอนุญาตจากหน่วยงานราชการนั้น SAADEC ได้รับอนุญาตให้เริ่มการผลิตถ่านหินเป็นการชั่วคราว โดยให้ดำเนินการผลิตถ่านหินได้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ในขณะนี้ฝ่ายบริหารของ SAADEC ยังคงดำเนินการในการขอต่อใบอนุญาตสำหรับการผลิตถ่านหินจากหน่วยงานราชการ และผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเห็นว่า SAADEC จะได้รับการต่อใบอนุญาตสำหรับการผลิตถ่านหิน เนื่องจาก SAADEC ได้ดำเนินการโดยถูกต้องตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการดังกล่าวแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

สินทรัพย์ หนี้สิน และกำไร (ขาดทุน) สุทธิของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	ที่ดิน			สินทรัพย์ อื่น พันบาท	สินทรัพย์ รวม พันบาท	เงินกู้ยืม ระยะยาว พันบาท	ค่าใช้จ่าย ค้างจ่าย พันบาท	หนี้สิน อื่น พันบาท	หนี้สิน รวม พันบาท	สินทรัพย์ สุทธิ พันบาท	กำไร	กำไร	
		อาคาร และอุปกรณ์ พันบาท	สินทรัพย์	(ขาดทุน)								รายได้ ก่อนภาษี เงินได้	(ขาดทุน)	
														รายได้ ภาษี
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553														
กิจการร่วมค้า														
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	50	17,035,301	7,755,646	24,790,947	10,004,994	315,144	7,706,500	18,026,638	6,764,309	33,338	3,033,375	-	3,033,375	
บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,030	(909)	2,121	
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	40	548,307	2,492,835	3,041,142	-	170,312	82,489	252,801	2,788,341	1,989,793	673,598	(74,822)	598,776	
Shanxi Asian American-Danling Energy Co., Ltd.	56	3,226	6,037	9,263	-	814	377	1,191	8,072	5,851,019	3,198,301	(610,286)	2,588,015	
Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	45	144,068	7,818,311	7,962,379	-	-	5,518,956	5,518,956	2,443,423	1,017,991	32,023	(5,959)	26,064	
Hongsa Power Company Limited	40	847	2,895,230	2,896,077	1,572,773	538,982	315	2,112,070	784,007	-	(131,294)	-	(131,294)	
Phu Fai Mining Company Limited	37.50	-	529	529	-	-	64	64	465	-	(74)	-	(74)	
		17,731,749	20,968,588	38,700,337	11,577,767	1,025,252	13,308,701	25,911,720	12,788,617	8,892,141	6,808,959	(691,976)	6,116,983	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552														
กิจการร่วมค้า														
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	50	17,746,312	8,935,974	26,682,286	13,633,262	626,068	4,899,428	19,158,758	7,523,528	10,204,195	3,363,420	-	3,363,420	
บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด	50	-	132,781	132,781	-	83,577	20,328	103,905	28,876	263,966	70,347	(21,599)	48,748	
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	40	847,924	1,743,386	2,591,310	-	99,697	116,144	215,841	2,375,469	1,675,450	488,149	(48,767)	439,382	
Shanxi Asian American-Danling Energy Co., Ltd.	56	3,304,410	4,817,601	8,122,011	-	1,479,438	749,149	2,228,587	5,893,424	6,658,223	4,151,804	(476,792)	3,675,012	
Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	45	6,551,558	144,973	6,696,531	3,533,243	6,437	1,279,511	4,819,191	1,877,340	573,497	143,547	-	143,547	
Hongsa Power Company Limited	40	-	1,618	1,618	287	53	-	340	1,278	-	(58)	-	(58)	
Phu Fai Mining Company Limited	37.50	-	626	626	-	-	-	-	626	-	-	-	-	
		28,450,204	15,776,959	44,227,163	17,166,792	2,295,270	7,064,560	26,526,622	17,700,541	19,375,331	8,217,209	(547,158)	7,670,051	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

รายละเอียดของบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2552 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
BP Overseas Development Co., Ltd.	Mauritius	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99	99.99
บริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	Mauritius	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานใหม่	100.00	-
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
1) บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	98.87	98.87
• บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	51.00	51.00
2) บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.99	99.99
3) บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.99	99.99
4) บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	49.00	49.00
5) บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.96	99.96
6) Banpu Singapore Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
7) Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
• PT. Nusantara Thai Mining Services	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	บริการด้านการทำเหมือง	95.00	95.00
• PT. Centralink Wisesa International	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	95.00	95.00
• PT. Indo Tambangraya Megah และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	65.00	73.72
• PT. Trubaindo Coal Mining	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Indominco Mandiri	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Kitadin	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Bharinto Ekatama	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.00	99.00
• PT. Jorong Barutama Greston	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.67	99.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

บริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วน การลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2552 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)				
7) Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Centennial Coal Co., Ltd. และบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
บริษัทย่อย				
• Centennial Inglenook Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Berrima Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Airly Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Angus Place Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Clarence Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Fassifern Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Newstan Lochiel Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Mandalong Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Mannering Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Munmurah Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Myuna Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Newstan Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Centennial Northern Coal Services Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการท่าเหมืองถ่านหิน	100.00	-
• Charbon Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Hartley Valley Coal Company Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Ivanhoe Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Preston Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Springvale Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Elcom Collieries Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Huntley Colliery Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Powercoal Employee Entitlementen Company Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำนาญพนักงาน	100.00	-
• Coalex Pty Limited และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Clarence Coal Investment Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Clarence Coal Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Clarence Colliery Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Powercoal Pty Limited และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Elcom Collieries Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Huntley Colliery Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Mandalong Pastoral Management Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	-
• Collieries Superrannuation Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำเหน็จพนักงาน	100.00	-
• Powercoal Superannuation Pty Limited	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำเหน็จพนักงาน	100.00	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

บริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วน การลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2552 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)				
7) Banpu Minerals (Singapore) Pte.Ltd. และบริษัทย่อย (ต่อ)				
• Centennial Coal Co., Ltd. และบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)				
บริษัทย่อย (ต่อ)				
• Centennial Coal Co., Ltd. และบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า				
บริษัทย่อย				
• Centennial Springvale Pty Limited				
• Springvale Coal Pty Limited				
กิจการร่วมค้า - กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
• Springvale Coal Sales Pty Limited				
บริษัทร่วม				
• Port Kembla Coal Terminal Ltd.				
กิจการร่วมค้า การดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน				
• Charbon Joint Venture				
• Clarence Joint Venture				
• Springvale Joint Venture				
• Angus Place Joint Venture				
8) Banpu Coal Investment Company Limited				
9) Banpu Australia Co. Pty Ltd.				
กิจการร่วมค้า				
1) Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.				
BP Overseas Development Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
Asian American Coal Holding Inc. บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า				
1) AACI Gaohe HK Holdings				
2) AACI SAADED บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า				
บริษัทย่อย				
• AACI SAADEC HK Holdings				
กิจการร่วมค้า				
• Shanxi Asian American Daning Energy Co., Ltd.				
• Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.				

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

บริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วน การลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2552 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)				
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
1) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด และกิจการร่วมค้า	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00
2) Banpu Power Development Co., Ltd.	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
กิจการร่วมค้า				
1) บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	รับจ้างดำเนินการโรงไฟฟ้า	-	50.00
2) Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	40.00	40.00
3) Phu Fai Mining Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหิน	37.50	37.50
บริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
Banpu Power Investment Co., Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
• Luannan Peak Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	-	-
• Banpu Power Investment (China) Co., Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Tangshan Peak Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12.10	12.10
• Zouping Peak Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Zouping Peak Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	70.00	70.00
• Peak Pacific Investment Co., Ltd.	Labuan	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Pan-Western Energy Corporation LLC และบริษัทย่อย	Cayman Islands	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Tangshan Peak Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	87.90	87.90
บริษัท บ้านปูพลังงานใหม่ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
1) บริษัท ไบโอฟูเอลเดเวลอปเมนต์ โฮลดิ้งส์ จำกัด และกิจการร่วมค้า	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันจาก เชื้อเพลิงชีวภาพ	100.00	-
• บริษัท สุรินทร์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันจาก เชื้อเพลิงชีวภาพ	30.00	-
2) บริษัท ประจวบพลังงานลม จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	-
3) บริษัท มิตรภาพพลังงานลม จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	-
4) บริษัท เพชรเกษมพลังงานลม จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

11. เงินลงทุนอื่น สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการ ของตลาดประเภทเพื่อขาย	322,650	3,376,029	107,336	4,158,183
เงินลงทุนทั่วไป	447,896	422,017	176,412	210,412
รวมเงินลงทุนอื่น	770,546	3,798,046	283,748	4,368,595
บวก การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตาม ราคายุติธรรมสำหรับเงินลงทุนใน ตราสารทุนในความต้องการของ ตลาดประเภทเพื่อขาย	(137,595)	4,456,799	1,894	(171,020)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน สำหรับเงินลงทุนทั่วไป	(192,708)	(192,708)	(29,006)	(29,006)
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	440,243	8,062,137	256,636	4,168,569

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	8,062,137	9,528,372	4,168,569	4,858,555
ซื้อเงินลงทุนเพิ่ม	10,906,005	90,000	-	90,000
จัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 10)	(10,906,005)	-	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(3,087,380)	-	(4,084,847)	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	59,222	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัท ที่อยู่ในต่างประเทศ	(4,594,394)	(1,556,235)	172,914	(779,986)
	658	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	440,243	8,062,137	256,636	4,168,569

งบการเงินรวม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดประเภทเพื่อขายจำนวน 217.40 ล้านหุ้น ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 33.14 บาทต่อหุ้น โดยกลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 4,085.07 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดประเภทเพื่อขายจำนวน 110.30 ล้านหุ้น ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 33.27 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทบันทึกขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 411.94 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

งบการเงินรวม พ.ศ. 2553									
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน พันบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552									
ราคาทุน	136,743	2,868,300	5,451,815	16,529,086	461,033	383,796	166,427	4,796,516	30,793,716
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,269,502)	(2,421,676)	(8,567,707)	(335,357)	(264,815)	(116,309)	-	(12,975,366)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(22,573)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(25,909)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	114,170	1,598,798	3,027,939	7,960,243	125,676	118,981	50,118	4,796,516	17,792,441
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2553									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	114,170	1,598,798	3,027,939	7,960,243	125,676	118,981	50,118	4,796,516	17,792,441
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	2,088,024	-	-	20,071,888	-	-	-	-	22,159,912
ซื้อสินทรัพย์	4,151	21,305	47,373	2,097,438	95,270	52,340	30,511	1,080,370	3,428,758
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	(3,995)	(3,424)	(13,322)	(15,182)	(6,832)	(7,225)	(648)	(42,880)	(93,508)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	49,547	2,514,092	1,698,062	3,913	3	-	(4,269,549)	(3,932)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(73)	(16,875)	(155)	(10)	(233)	(127,062)	(144,408)
ส่วนปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	88,831	(153,584)	(249,875)	186,070	(8,540)	(10,837)	(3,563)	(322,289)	(473,787)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	405	-	-	-	-	-	-	-	405
ค่าเสื่อมราคา	-	(247,446)	(417,526)	(1,462,244)	(40,267)	(42,105)	(25,701)	-	(2,235,289)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,291,586	1,265,196	4,908,608	30,519,400	169,065	111,147	50,484	1,115,106	40,430,592
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553									
ราคาทุน	2,313,754	2,667,833	7,546,729	50,863,052	454,655	359,240	170,696	1,115,106	65,491,065
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,402,637)	(2,635,921)	(20,342,516)	(285,590)	(248,093)	(120,212)	-	(25,034,969)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(22,168)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(25,504)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,291,586	1,265,196	4,908,608	30,519,400	169,065	111,147	50,484	1,115,106	40,430,592

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 5,473 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 3,915 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

งบการเงินรวม พ.ศ. 2552									
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน พันบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551									
ราคาทุน	122,480	2,964,329	5,057,819	14,267,031	484,509	393,418	203,984	3,757,973	27,251,543
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,011,026)	(2,077,435)	(5,824,411)	(365,645)	(244,684)	(133,974)	-	(9,657,175)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11,147)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(14,483)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	111,333	1,953,303	2,978,184	8,441,484	118,864	148,734	70,010	3,757,973	17,579,885
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2552									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	111,333	1,953,303	2,978,184	8,441,484	118,864	148,734	70,010	3,757,973	17,579,885
ซื้อสินทรัพย์	14,403	-	6,678	279,441	65,070	34,225	8,710	2,413,932	2,822,459
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	(140)	-	(2,925)	(19,254)	(7,355)	(6,392)	(4,301)	(1,149)	(41,516)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	21,950	459,818	890,451	18,797	12,247	3,506	(1,253,456)	153,313
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(1,881)	(172,598)	(1,338)	(267)	(2,376)	(20,640)	(199,100)
ส่วนปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(100,732)	(65,880)	(302,353)	(3,530)	(5,695)	(320)	(100,144)	(578,654)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11,426)	-	-	-	-	-	-	-	(11,426)
ค่าเสื่อมราคา	-	(275,723)	(346,055)	(1,156,928)	(64,832)	(63,871)	(25,111)	-	(1,932,520)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	114,170	1,598,798	3,027,939	7,960,243	125,676	118,981	50,118	4,796,516	17,792,441
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552									
ราคาทุน	136,743	2,868,300	5,451,815	16,529,086	461,033	383,796	166,427	4,796,516	30,793,716
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,269,502)	(2,421,676)	(8,567,707)	(335,357)	(264,815)	(116,309)	-	(12,975,366)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(22,573)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(25,909)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	114,170	1,598,798	3,027,939	7,960,243	125,676	118,981	50,118	4,796,516	17,792,441

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2553									
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน พันบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552									
ราคาทุน	81,877	99,759	224,732	2,803,341	132,562	41,525	32,566	43,402	3,459,764
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,338)	(169,453)	(2,778,798)	(104,033)	(41,064)	(26,940)	-	(3,213,626)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405)	-	-	-	-	-	-	-	(405)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	81,472	6,421	55,279	24,543	28,529	461	5,626	43,402	245,733
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	81,472	6,421	55,279	24,543	28,529	461	5,626	43,402	245,733
ซื้อสินทรัพย์	-	-	322	-	10,046	480	103	19,868	30,819
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	(3,995)	-	(7)	-	(596)	(49)	-	-	(4,647)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	405	-	-	-	-	-	-	-	405
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	-	-	11,189	-	6,707	-	-	(15,732)	2,164
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	(13)	-	-	(1,853)	(1,866)
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,189)	(7,835)	(4,520)	(7,247)	(383)	(3,572)	-	(25,746)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	77,882	4,232	58,948	20,023	37,426	509	2,157	45,685	246,862
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553									
ราคาทุน	77,882	99,688	234,817	2,784,630	120,847	27,400	32,669	45,685	3,423,618
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(95,456)	(175,869)	(2,764,607)	(83,421)	(26,891)	(30,512)	-	(3,176,756)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	77,882	4,232	58,948	20,023	37,426	509	2,157	45,685	246,862

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 2,021 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 1,149 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2552									
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน พันบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551									
ราคาทุน	67,614	99,759	224,507	704,668	176,400	41,675	34,942	16,451	1,366,016
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(88,142)	(154,551)	(687,436)	(151,684)	(40,780)	(25,274)	-	(1,147,867)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405)	-	-	-	-	-	-	-	(405)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	67,209	11,617	69,956	17,232	24,716	895	9,668	16,451	217,744
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	67,209	11,617	69,956	17,232	24,716	895	9,668	16,451	217,744
ซื้อสินทรัพย์	14,403	-	28	379	7,137	42	-	50,388	72,377
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	(140)	-	-	-	(222)	-	-	-	(362)
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	-	-	3,483	158,755	8,177	-	-	(23,437)	146,978
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(121)	(147,440)	(57)	-	-	-	(147,618)
ค่าเสื่อมราคา	-	(5,196)	(18,067)	(4,383)	(11,222)	(476)	(4,042)	-	(43,386)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	81,472	6,421	55,279	24,543	28,529	461	5,626	43,402	245,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552									
ราคาทุน	81,877	99,759	224,732	2,803,341	132,562	41,525	32,566	43,402	3,459,764
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,338)	(169,453)	(2,778,798)	(104,033)	(41,064)	(26,940)	-	(3,213,626)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405)	-	-	-	-	-	-	-	(405)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	81,472	6,421	55,279	24,543	28,529	461	5,626	43,402	245,733

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า ซึ่งร่วมแสดงในรายการข้างต้น มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	2010 พันบาท	2009 พันบาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,290,211	-	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(136,252)	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,153,959	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมจำนวน 190.32 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 5,738.44 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 146.36 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 4,883.83 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุข้อ 18)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 1.13 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 4.40 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมสำหรับโครงการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าวได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งรวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 31

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

13. ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี	11,265,089	1,034,833	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	4,091,566	2,571,570	-	-
	15,356,655	3,606,403	-	-

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552		
ราคาทุน	33,873,765	19,008,188
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29,885,629)	(15,000,187)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(381,733)	(381,733)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	3,606,403	3,626,268
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	3,606,403	3,626,268
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	22,789,117	15,335,010
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12,902,754	-
โอนเปลี่ยนประเภทจากโครงการระหว่างการพัฒนา	-	426,793
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(23,320,986)	(15,636,904)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(620,633)	(144,764)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	15,356,655	3,606,403
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553		
ราคาทุน	65,743,676	33,873,765
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(50,005,488)	(29,885,629)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(381,733)	(381,733)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	15,356,655	3,606,403

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 รายการเพิ่มขึ้นและตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นโดยส่วนใหญ่เป็นรายการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับการเปิดหน้าดิน โดยกลุ่มบริษัทได้แสดงค่าตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดไว้ภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงรายการเพิ่มขึ้นและตัดจำหน่ายเป็นจำนวนสุทธิ 1,807.97 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 เพิ่มขึ้น และตัดจำหน่าย เป็นจำนวนสุทธิ 244.25 ล้านบาท) ภายใต้กิจกรรมการดำเนินงานในงบกระแสเงินสด

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

14. สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของสิทธิในเหมืองถ่านหินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,321,096	1,469,230
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(577,338)	(97,832)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	58,624,495	15,016
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(6,476)	(65,318)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	59,361,777	1,321,096

15. โครงการระหว่างการพัฒนา

รายการเคลื่อนไหวของโครงการระหว่างการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,372,854	2,153,433	171,662	173,262
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	985,743	806,579	531,840	397
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(51,090)	(529,331)	-	(1,997)
จำหน่ายระหว่างปี	(2,328,895)	-	(697,219)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(483,907)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของ บริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(89,245)	(57,827)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	405,460	2,372,854	6,283	171,662

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินหยวนจำนวน 130 ล้านหยวน และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 26 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (พ.ศ. 2552 สกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 20.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.520 ถึงร้อยละ 6.972 ต่อปี และร้อยละ 7.600 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2552 ร้อยละ 0.90 ถึงร้อยละ 2.40 ต่อปี และร้อยละ 5.31 ถึงร้อยละ 6.37 ต่อปี ตามลำดับ) โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี

งบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ถึงร้อยละ 2.40 ต่อปี บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2553

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,271,329	3,510,489	832,037	256,813
เจ้าหนี้อื่น	22,339	656,362	6,648	3,537
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	257,621	174,130	16,981	11,204
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	180,081	98,248	21,243	9,437
เจ้าหนี้ค้ำประกันผลงาน	70,080	53,567	204	508
เงินปันผลค้างจ่าย	1,381,842	32,279	1,380,953	31,391
อื่นๆ	-	21,593	-	21,546
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,183,292	4,546,668	2,258,066	334,436

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เจ้าหนี้อื่นจำนวน 15.69 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 639 ล้านบาท) เป็นเงินที่ตรงรับจากบริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สำหรับโครงการหงสาลีกไนต์

18. เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,660,460	2,598,968	1,680,165	1,400,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิ	121,961	-	-	-
รวมส่วนหมุนเวียน สุทธิ	2,782,421	2,598,968	1,680,165	1,400,000
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สุทธิ	75,207,579	12,146,063	52,899,688	5,255,323
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิ	945,135	-	-	-
รวมส่วนไม่หมุนเวียน สุทธิ	76,152,714	12,146,063	52,899,688	5,255,323
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	78,935,135	14,745,031	54,579,853	6,655,323

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	15,300,000	10,000,000	10,800,000	5,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ	62,893,104	4,765,548	43,929,635	1,675,840
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม ตัดจำหน่าย	(325,065)	(20,517)	(149,782)	(20,517)
	77,868,039	14,745,031	54,579,853	6,655,323
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระในหนึ่งปี	(2,660,460)	(2,598,968)	(1,680,165)	(1,400,000)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สุทธิ	75,207,579	12,146,063	52,899,688	5,255,323

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	14,745,031	15,721,368	6,655,323	4,997,857
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	68,225,952	4,430,511	51,057,744	2,659,950
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	8,919,753	-	-	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(13,629,714)	(5,270,363)	(3,200,000)	(1,000,000)
จ่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	(356,917)	(19,366)	(144,231)	(19,366)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	52,369	992	14,966	992
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(88,435)	(118,111)	196,051	15,890
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	77,868,039	14,745,031	54,579,853	6,655,323

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทจำนวน 10,800 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 5,000 ล้านบาท) และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,450 ล้านเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2552 จำนวน 50 ล้านเหรียญสหรัฐ) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

สกุลเงินบาท

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 1,800 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 2,000 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 3 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2553
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 9,000 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 1,000 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2557

สกุลเงินเหรียญสหรัฐ

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2552 จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีอัตราดอกเบี้ย BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2558
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2556
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 375 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกปี โดยเริ่มวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2554
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารในสกุลเงินบาทจำนวน 4,500 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 5,000 ล้านบาท) และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 241.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2552 จำนวน 92.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 380 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

สกุลเงินบาท

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 4,500 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 5,000 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2552

สกุลเงินเหรียญสหรัฐ

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่มีหลักประกันจำนวน 41.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2552 จำนวน 37.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในปี พ.ศ. 2556
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2554

เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่มีหลักประกันจำนวน 41.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2552 จำนวน 42.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ค้ำประกันโดยการจำนองสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุข้อ 10 และข้อ 12)

สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 380 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย มีอัตราดอกเบี้ย BBSY บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนทั้งจำนวนภายใน 13 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้

	พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2552 อัตราร้อยละ
สกุลเงินบาท	2.66	3.97
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	2.22	8.78
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	7.24	-

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
• ณ อัตราคงที่	-	-	-	-
• ณ อัตราลอยตัว	78,193,104	14,765,548	54,729,635	6,675,840
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	78,193,104	14,765,548	54,729,635	6,675,840

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,660,460	2,598,968	1,680,165	1,400,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	66,532,644	12,166,580	44,049,470	5,275,840
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	9,000,000	-	9,000,000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	78,193,104	14,765,548	54,729,635	6,675,840

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ การดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้และการไม่มีหนี้กู้ยืมทางการเงินการค้ำที่มีหลักประกันเกินจำนวนที่กำหนด เป็นต้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	151,692	-	-	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,001,980	-	-	-
	1,153,672	-	-	-
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าทางการเงิน	(86,576)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,067,096	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
• ส่วนที่หมุนเวียน	121,961	-	-	-
• ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	945,135	-	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,067,096	-	-	-

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	121,961	-	-	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	945,135	-	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,067,096	-	-	-

19. หุ้นกู้ สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
หุ้นกู้ในประเทศ	10,300,000	13,600,000	10,300,000	13,600,000
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นกู้ตัดจำหน่าย	(19,546)	(26,047)	(19,546)	(26,047)
	10,280,454	13,573,953	10,280,454	13,573,953
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	(1,500,000)	(3,300,000)	(1,500,000)	(3,300,000)
หุ้นกู้ สุทธิ	8,780,454	10,273,953	8,780,454	10,273,953

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	13,573,953	8,584,860	13,573,953	8,584,860
ออกหุ้นกู้	-	6,300,000	-	6,300,000
จ่ายคืนหุ้นกู้ระหว่างปี	(3,300,000)	(1,300,000)	(3,300,000)	(1,300,000)
ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	(16,625)	-	(16,625)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นกู้	6,501	5,718	6,501	5,718
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	10,280,454	13,573,953	10,280,454	13,573,953

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทหลังวันที่ผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.86 ต่อปี (พ.ศ. 2552 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.31 ต่อปี)

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
• ณ อัตราคงที่	10,300,000	12,600,000	10,300,000	12,600,000
• ณ อัตราลอยตัว (อัตรา MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่)	-	1,000,000	-	1,000,000
รวมหุ้นกู้	10,300,000	13,600,000	10,300,000	13,600,000

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,500,000	3,300,000	1,500,000	3,300,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	6,700,000	5,700,000	6,700,000	5,700,000
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	2,100,000	4,600,000	2,100,000	4,600,000
รวมหุ้นกู้	10,300,000	13,600,000	10,300,000	13,600,000

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิ การดำรงมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ การดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้และการไม่มีหนี้กู้ยืมทางการค้าที่มีหลักประกันเกินจำนวนที่กำหนด เป็นต้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

20. สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่แสดงในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 72.66 ล้านบาทหรือออสเตรเลียหรือเทียบเท่ากับ 2,232.37 ล้านบาท เป็นสำรองค่าใช้จ่ายพนักงานสำหรับการลาหยุดประจำปี การลาป่วย และ Long Service Leave ตามข้อกำหนดของประเทศออสเตรเลีย

การเปลี่ยนแปลงของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	601,724	362,226	273,227	90,415
จำนวนที่บันทึกเพิ่มในงบกำไรขาดทุน	119,471	255,663	20,626	183,320
จ่ายระหว่างปี	(71,841)	(44,794)	(39,398)	(508)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(28,354)	28,629	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	621,000	601,724	254,455	273,227

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) มีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.50 ถึงร้อยละ 10.75
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 4.00 ถึงร้อยละ 10.00
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 8.00
เกษียณอายุ	55 ปี ถึง 60 ปี

21. การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ

รายการเคลื่อนไหวของการปรับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	4,456,799	6,013,034	(171,020)	608,966
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุข้อ 11)	(4,594,394)	(1,556,235)	172,914	(779,986)
ยอดคงเหลือปลายปี	(137,595)	4,456,799	1,894	(171,020)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

รายการเคลื่อนไหวของผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(2,843,582)	(1,683,988)	-	-
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	61,605	(1,159,594)	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,085,967)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(3,867,944)	(2,843,582)	-	-

22. ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	271,747,855	2,717,479	5,058,329	7,775,808
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	271,747,855	2,717,479	5,058,329	7,775,808
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	271,747,855	2,717,479	5,058,329	7,775,808

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 หุ้นสามัญจำนวน 271,747,855 หุ้น (พ.ศ. 2552 จำนวน 271,747,855 หุ้น) มีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2552 หุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	4,385,501	3,218,889	633,748	805,508
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	2,223,702	1,922,914	14,056	39,090
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	740,837	199,100	-	147,618
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัตตบัญญัติ และค่าเปิดหน้าดินตัดจำหน่าย	18,926,351	15,636,904	-	-
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	878,138	1,251,297	48,829	48,120
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(405)	11,426	(405)	-
ค่าเพื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	571	76,319	-	69,079
ค่ารับจากการขนถ่ายสินค้าลงเรือลำช้า	791,509	266,644	(1,550)	2,253
ประมาณการหนี้สินทางภาษี	-	1,176,392	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 PT. Centralink Wisesa International ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (“อินโดนีเซีย”) อยู่ระหว่างการดำเนินการปิดกิจการ ซึ่งในการปิดกิจการจะต้องผ่านการตรวจสอบโดยกรมสรรพากรของอินโดนีเซีย จากผลการตรวจสอบพบว่า บริษัทย่อยดังกล่าวยื่นชำระภาษีเงินได้สำหรับปี พ.ศ. 2548 ถึง พ.ศ. 2551 น้อยไป ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทย่อย ไม่ได้นำเงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมารวมเป็นเงินได้ทางภาษี เนื่องจากบริษัทเห็นว่าเงินปันผลรับดังกล่าวได้รับการยกเว้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้ทำการชี้แจงรวมถึงการให้ข้อมูลเพิ่มเติมแล้ว แต่กรมสรรพากรของอินโดนีเซียยังคงยืนยันความเห็นเดิมหลังจากพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมทั้งหมด ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงตั้งสำรองภาษีเงินได้จำนวน 35.40 ล้านบาทหรือสหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 1,176.39 ล้านบาท โดยแสดงไว้ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี พ.ศ. 2552 และบริษัทย่อยได้จ่ายชำระจำนวนเงินดังกล่าวแล้ว ในระหว่างปี พ.ศ. 2553

24. ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 คำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า โดยมีอัตราภาษีดังนี้

ประเทศไทย	ร้อยละ 25 ถึงร้อยละ 30
ประเทศสิงคโปร์	ร้อยละ 17
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ร้อยละ 25 ถึงร้อยละ 28
สาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 7.5 ถึงร้อยละ 15
สาธารณรัฐมอริเชียส	ร้อยละ 15
ประเทศออสเตรเลีย	ร้อยละ 30

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ภาษีเงินได้สำหรับปี	3,100,130	4,610,583	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผล	632,718	416,295	-	-
	3,732,848	5,026,878	-	-

ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผลเป็นภาษีหัก ณ ที่จ่ายจากเงินปันผลที่บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับ โดยเงินปันผลดังกล่าว ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษีในการคำนวณภาษีเงินได้ ดังนั้น ภาษีหัก ณ ที่จ่ายจึงไม่สามารถขอคืนได้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักที่ชำระและออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (พันบาท)	24,727,722	14,229,133	5,382,910	3,654,220
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	271,747,855	271,747,855	271,747,855	271,747,855
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	91.00	52.36	19.81	13.45

กลุ่มบริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

26. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

	งบการเงินรวม พ.ศ. 2553							
	ส่วนงาน ถ่านหินและ แร่อุตสาหกรรม				ส่วนงานผลิต กระแสไฟฟ้า		การตัดบัญชี ระหว่างกัน	รวม
	ประเทศไทย พันบาท	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย พันบาท	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน พันบาท	ประเทศ ออสเตรเลีย พันบาท	ประเทศไทย พันบาท	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน พันบาท	รายการ ระหว่างกัน พันบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553								
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	1,676,527	53,154,947	-	6,497,845	-	5,000,462	(1,044,466)	65,285,315
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	58,455	-	-	-	-	-	(58,455)	-
รวมรายได้	1,734,982	53,154,947	-	6,497,845	-	5,000,462	(1,102,921)	65,285,315
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	(462,712)	12,535,223	-	1,121,646	-	541,823	(116,079)	13,619,901
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถบันทึกส่วนได้								(4,327,711)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถบันทึกส่วนได้								17,773,086
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	-	3,212,855	-	2,904,128	-	-	6,116,983
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน								186,929
ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน								(939,944)
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(1,981,324)
ภาษีเงินได้								(3,732,848)
กำไรสุทธิสำหรับปี								26,715,072
สินทรัพย์ของส่วนงาน	3,219,714	26,869,446	23,315,841	28,975,600	7,672,727	7,614,780	(235,289)	97,432,819
สินทรัพย์ที่ไม่สามารถบันทึกส่วนได้								96,165,568
สินทรัพย์รวม								193,598,387

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

	งบการเงินรวม พ.ศ. 2552						
	ส่วนงาน ถ่านหินและ แร่อุตสาหกรรม			ส่วนงานผลิต กระแสไฟฟ้า		การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน	รวม
	ประเทศไทย พันบาท	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย พันบาท	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน พันบาท	ประเทศไทย พันบาท	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน พันบาท		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552							
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	3,342,551	49,734,346		-	4,788,443	-	57,865,340
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ		2,369,189		-	-	(2,369,189)	-
รวมรายได้	3,342,551	52,103,535		-	4,788,443	(2,369,189)	57,865,340
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	192,798	16,252,364		-	907,301	8,737	17,361,200
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้							(3,753,910)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้							839,768
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า			4,034,515	3,412,109	-	-	7,446,624
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน							(521,428)
กำไรสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน							2,919,697
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(1,462,404)
ภาษีเงินได้							(5,026,878)
กำไรสุทธิสำหรับปี							17,802,669
สินทรัพย์ของส่วนงาน	2,868,535	43,599,049	19,614,299	7,581,014	7,517,584	1,155,716	82,336,197
สินทรัพย์ที่ไม่สามารถปันส่วนได้							19,080,572
สินทรัพย์รวม							101,416,769

27. เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 269,031,401 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,152 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2553

ที่ประชุมกรรมการเมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 267,935,287 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,143 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2553

ที่ประชุมกรรมการเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นกรณีพิเศษของปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 5 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 271,747,855 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,359 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2554 ดังนั้นบริษัทบันทึกเป็นเงินปันผลค้างจ่าย และแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2551 ในอัตราหุ้นละ 5 บาท และที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2552 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2552 หุ้นละ 8 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,522.74 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2552 และวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2552 ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

28. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 ผลตอบแทนทั้งหมดซึ่งรวมทั้งเบี้ยประชุมกรรมการ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกรรมการของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 173.12 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 145.04 ล้านบาท)

29. สำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สำรองตามกฎหมายประกอบด้วย

	งบการเงินรวม พ.ศ. 2553			
	ยอดคงเหลือต้นปี พันบาท	จัดสรรระหว่างปี พันบาท	ลดลงระหว่างปี พันบาท	ยอดคงเหลือปลายปี พันบาท
สำรองตามกฎหมาย				
• ของเฉพาะบริษัท	354,051	-	-	354,051
• ของบริษัทย่อย	1,068,316	447,294	-	1,515,610
	1,422,367	447,294	-	1,869,661

	งบการเงินรวม พ.ศ. 2552			
	ยอดคงเหลือต้นปี พันบาท	จัดสรรระหว่างปี พันบาท	ลดลงระหว่างปี พันบาท	ยอดคงเหลือปลายปี พันบาท
สำรองตามกฎหมาย				
• ของเฉพาะบริษัท	354,051	-	-	354,051
• ของบริษัทย่อย	701,349	415,394	(48,427)	1,068,316
	1,055,400	415,394	(48,427)	1,422,367

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวห้ามนำไปจ่ายเงินปันผล

ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ตั้งทุนสำรองตามกฎหมายไว้เต็มจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

30. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
การขายสินค้าและการให้บริการแก่บริษัทย่อย	-	-	58,455	30,295
ค่าซื้อสินค้าและต้นทุนการรับบริการจากบริษัทย่อย	-	-	307,647	1,434,726
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	6,262,875	4,265,085
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
• บริษัทย่อย	-	-	1,147,656	1,153,748
• กิจการร่วมค้า	28,417	23,800	-	-
รวมรายได้ค่าบริหารจัดการ	28,417	23,800	1,147,656	1,153,748
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	-	-	950,368	568,361
ดอกเบี้ยจ่ายแก่บริษัทย่อย	-	-	-	1,284

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำสัญญาการให้บริการ (Service Agreement) เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการจัดการและให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยแบ่งออกเป็นการให้บริการบริหารจัดการ (Management Services) และการให้คำปรึกษาด้านการตลาดและการจัดการด้านการขนส่ง (Marketing and Logistics Advisory Services) ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการสำหรับการให้บริการทั่วไปจำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐต่อไตรมาส และการให้คำปรึกษาด้านการตลาดและการจัดการด้านการขนส่งในอัตราร้อยละ 1.5 ของยอดขายถ่านหินขั้นต้น (Gross Coal Sales)

รายการระหว่างบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีนโยบายการคิดราคา ดังนี้

- การขายสินค้าและการบริการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยคิดราคาโดยใช้ราคาที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก
- รายได้ค่าบริหารจัดการเป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- สำหรับเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย กลุ่มบริษัทคำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มา ถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี สำหรับบริษัทย่อยในประเทศ และบวกร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 6)	-	-	99,492	30,295
ดอกเบี้ยค้างรับบริษัทย่อย	-	-	636,902	813,734
ลูกหนี้อื่น				
• บริษัทย่อย	-	-	168,229	193,690
• กิจการร่วมค้า	16,280	314,089	-	-
	16,280	314,089	168,229	193,690
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,280	314,089	805,131	1,007,424
เงินปันผลค้างรับ				
• บริษัทย่อย	-	-	4,552,395	4,349,533
• กิจการร่วมค้า	5,755,010	5,302,218	-	-
รวมเงินปันผลค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,755,010	5,302,218	4,552,395	4,349,533

เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
เงินทดรองจ่าย				
• บริษัทย่อย	-	-	854,478	233,899
• กิจการร่วมค้า	239,915	21	28	21
รวมเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	239,915	21	854,506	233,920
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
• บริษัทย่อย	-	-	63,070,341	13,942,120
• กิจการร่วมค้า	-	360	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	360	63,070,341	13,942,120

เงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,786 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 9,465 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 184.59 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 7,809.98 ล้านบาท) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.03 ถึงร้อยละ 5.5 ต่อปี (พ.ศ. 2552 ร้อยละ 3.81 ถึงร้อยละ 6.40 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม บริษัทจะไม่เรียกชำระคืนจนกว่าบริษัทย่อยจะมีความสามารถในการจ่ายชำระ

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้าเป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวก 0.75 ต่อปี และได้รับชำระคืนแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2553

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	360	-	13,942,120	9,504,220
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	520,000	360	50,559,887	5,152,930
รับชำระคืนระหว่างปี	(520,360)	-	(544,872)	(424,424)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	(886,794)	(290,606)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	360	63,070,341	13,942,120

เงินที่ตรงรับจากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
เงินที่ตรงรับจากบริษัทย่อย	-	-	2,045	1,403

31. การผูกพัน สัญญาที่สำคัญ และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับธนาคารดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท (สกุลเงินในสัญญา)	พ.ศ. 2552 ล้านบาท (สกุลเงินในสัญญา)	พ.ศ. 2553 ล้านบาท (สกุลเงินในสัญญา)	พ.ศ. 2552 ล้านบาท (สกุลเงินในสัญญา)
Letter of Guarantee				
• เหยื่อสหรัฐ	6.26	6.07	-	-
• บาท	106.23	106.07	53.93	53.57
• อินโดนีเซียรูเปียห์	684,178.00	62,585.00	-	-
• เหยื่อออสเตรเลีย	113.90	-	-	-
Letter of Credit				
• เหยื่อสหรัฐ	212.12	2.91	204.24	-

สัญญาที่สำคัญ

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้ทำสัญญาการให้บริการขนถ่ายถ่านหินจากบริเวณใต้โซโลในพื้นที่ของโรงไฟฟ้าของบริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการให้บริการ โดยเริ่มตั้งแต่ขนถ่ายถ่านหินจากสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้ได้กำหนดอัตราค่าจ้างตามปริมาณที่ขนได้ โดยมีระยะเวลา 15 ปีนับจากวันที่เริ่มดำเนินการวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2542

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้ทำสัญญาทำเหมืองและจำหน่ายถ่านหินลิกไนต์ ณ เหมืองบ้านสระ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดพะเยากับกรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน ซึ่งบริษัทย่อยจะได้สิทธิรับช่วงการทำเหมืองเป็นเวลา 22 ปี นับตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2539 และจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

ค) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาว่าจ้างการทำเหมืองถ่านหิน (Mining Services Contracts) กับบริษัทในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยสัญญาแต่ละสัญญามีการกำหนดอัตราการว่าจ้างและปัจจัยต่าง ๆ ที่ใช้ในการกำหนดราคา โดยมูลค่าของสัญญาจะขึ้นอยู่กับปริมาณการขุดดินและถ่านหินที่ผลิตได้ สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2554 และเดือนธันวาคม พ.ศ. 2556

ง) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งมีปริมาณตามสัญญารวมทั้งสิ้น 216 ล้านลิตรโดยใช้ราคา ณ วันที่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีปริมาณคงเหลือที่จะส่งมอบอีกจำนวน 63 ล้านลิตร ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีการผูกพันที่ต้องจ่ายจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายร้อยละ 105 ของปริมาณน้ำมันที่ต้องการในหนึ่งเดือน

จ) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาการแบ่งผลประโยชน์ในเหมืองถ่านหิน (Production Share Contract) กับรัฐบาลของสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพื่อแบ่งผลประโยชน์ให้กับรัฐบาลร้อยละ 13.50 ของปริมาณถ่านหินที่ผลิตได้ทั้งหมด

ฉ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ได้รับสิทธิในการทำเหมืองต้องจ่ายค่า Exploitation ในอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7 ของยอดขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขาย

ช) ภายใต้สัญญาการทำเหมือง (Coal Agreement) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องมีการลงทุนในกิจกรรมสำรวจอย่างน้อย 10 เฮกตาร์หรือ 1 Hectare และหลังจาก 36 เดือนจากวันที่เริ่มการสำรวจ ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนด บริษัทย่อยอาจจะต้องยื่นหนังสือคำประกันเท่ากับยอดคงเหลือที่ยังขาดไปจากภาระทั้งหมดที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถปฏิบัติตามที่กำหนดในสัญญาการทำเหมือง

ซ) ภายใต้สัญญาการทำเหมือง (Coal Agreement) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องจ่ายค่า Dead-rent ให้กับรัฐบาลตลอดอายุของสัญญา ค่า Dead-rent คำนวณโดยอิงพื้นที่และอัตราที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้ สำหรับช่วงก่อนการผลิต ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจะมีมูลค่าเท่ากับค่า Dead-rent และสำหรับช่วงการผลิตถ่านหิน บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเท่ากับค่า Dead-rent บวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 0.15 ของยอดขายขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจเหมือง

ด) บริษัทย่อยสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับการทำป่าไม้ในบริเวณเขตป่าสงวนมีภาระที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมจำนวนระหว่าง 1.2 ถึง 3.0 ล้านอินโดนีเซียรูปีต่อ 1 Hectare

ญ) บริษัทย่อยสามแห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำสัญญาตัวแทนกับบุคคลภายนอกเพื่อทำการตลาดลูกค้า โดยตัวแทนจะได้รับค่านายหน้าเป็นร้อยละจากยอดขายที่เกิดขึ้นจากลูกค้านั้น

ฎ) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาเช่ารถ โดยสัญญามีมูลค่าคงเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 90,320 ล้านอินโดนีเซียรูปี

ฏ) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ทำสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำกับหน่วยงานท้องถิ่นในปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Purchase Agreement - PPA และ Stream Purchase Agreement - SPA) ซึ่งสัญญาดังกล่าวทำเป็นรายปี

ฐ) โครงการพัฒนาเหมืองถ่านหินลิกันไนด์และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน (โครงการหงสาลิกันไนด์)

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงนามสัญญาร่วมพัฒนา (Joint Development Agreement ("JDA")) และสัญญาเพิ่มเติม (Supplementary Agreement) กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("RATCH") โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมศึกษาและพัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินและโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน เมืองหงสา จังหวัดไชยบุรี ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ("สปป. ลาว") ตาม Head of Agreement ซึ่งลงนามระหว่างบริษัทย่อยกับรัฐบาล สปป. ลาว เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2549 เพื่อพัฒนาและก่อสร้างโครงการเหมืองถ่านหินและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนถ่านหิน สัญญาร่วมพัฒนานี้ได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาล สปป. ลาว เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2551

เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2553 บริษัท Hongsa Power Company Limited ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยสำหรับโครงการหงสา โดยมีระยะเวลาในการซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2553 บริษัท Hongsa Power Company Limited (กิจการร่วมค้า) ได้ลงนามในสัญญา Credit Facilities กับสถาบันการเงิน 9 แห่ง โดยกำหนดวงเงินกู้ยืมเบื้องต้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,783 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 94,620 ล้านบาท เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการหงสา

คดีฟ้องร้อง

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1,070 ล้านอินโดนีเซียนรูปีเยห์ สำหรับค่าชดเชยการใช้ที่ดินต่อศาล ณ วันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2552 ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีความผิด แต่โจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาเพื่อคัดค้านคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าไม่มีเหตุผลที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องรับผิดชอบค่าชดเชย ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน

ข) ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 บุคคลและกลุ่มบริษัทซึ่งเคยเป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“โครงการหงสา”) กับบริษัทและบริษัทย่อย ได้เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งในคดีแพ่งในเรื่องที่บริษัทและบริษัทย่อยกระทำละเมิดต่อโจทก์เกี่ยวกับการพัฒนาโครงการหงสา โดยเรียกร้องให้บริษัทและบริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 63,500 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้ให้การปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ตามฟ้อง และได้ฟ้องแย้งโจทก์ต่อศาลแพ่งเรียกร้องให้โจทก์ร่วมกันชำระค่าเสียหายจากการผิดสัญญาพัฒนาโครงการหงสาให้แก่กลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 4,488 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 คดียังอยู่ในระหว่างการสืบพยาน แต่ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทได้ให้ความเห็นว่าไม่มีเหตุที่กลุ่มบริษัทจะต้องรับผิดชอบชำระค่าเสียหายตามที่โจทก์ฟ้องร้องแต่อย่างใด ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน

ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศถูกฟ้องโดยโจทก์ซึ่งเป็นอดีตกรรมการของบริษัทผู้ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทย่อยดังกล่าว โดยโจทก์ฟ้องว่าการดำเนินการซื้อขายดังกล่าวมิชอบด้วยกฎหมาย จึงขอให้ศาลสั่งให้การซื้อขายเป็นโมฆะ พร้อมทั้งเรียกร้องให้บริษัทย่อยและบริษัทผู้ซื้อร่วมกันชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 302.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ และขณะนี้คดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาตัดสินศาล ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าไม่มีเหตุที่บริษัทย่อยต้องรับผิดชอบค่าชดเชยดังกล่าว ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงินรวม

อื่น ๆ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 หน่วยงานทางภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (“Directorate General of Tax - DGT”) แจ้งผลการประเมินภาษีสำหรับปี พ.ศ. 2551 แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นจำนวนเงิน 16.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่เห็นด้วยกับผลการประเมินและได้ยื่นหนังสือชี้แจงแก่ DGT ฝ่ายบริหารเชื่อว่าสามารถชี้แจงกับ DGT ได้และผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยอีกสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ระหว่างการตรวจสอบทางภาษี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้ผลของการตรวจสอบดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

ผู้รับจ้างรายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่ออนุญาโตตุลาการในประเทศสิงคโปร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ขบวนการของอนุญาโตตุลาการยังไม่มีความคืบหน้าแต่อย่างใดนอกเหนือจากการส่งหนังสือถึงบริษัทย่อยดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการเรียกร้องดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

การผูกพันที่เกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันที่เกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมจำนวน 43.70 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (พ.ศ. 2552 จำนวน 0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

การผูกพันที่เกี่ยวกับสัญญาขายถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียมีการผูกพันที่จะขายถ่านหินอันเกิดจากสัญญาขายถ่านหินจำนวน 59.30 ล้านตัน (พ.ศ. 2552 จำนวน 59.90 ล้านตัน) โดยราคาขายอ้างอิงกับราคาตลาด ซึ่งถ่านหินเหล่านี้จะถูกส่งมอบภายในปี พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2552 ภายในปี พ.ศ. 2562)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียมีการผูกพันที่จะขายถ่านหินอันเกิดจากสัญญาขายถ่านหินระยะยาวให้กับ NSW Government statutory bodies, Delta Electricity และ Eraring Energy

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

32. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน และความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารการเงิน (Financial Management Committee) ซึ่งมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่าง ๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมทั้งที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ รวมถึงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะเจาะจงแล้วแต่กรณี เมื่อผู้บริหารพิจารณาว่าเหมาะสม

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้และเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 2,500 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ลำดับที่	วงเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลา ที่มีผลบังคับใช้	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ (ต่อปี)	อัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระ
1.	1,000	16 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 - 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	ร้อยละ 8.00	THB-THBFIX-REUTERS 6 เดือน บวกร้อยละ 5.52	ครบกำหนดทุก 6 เดือน
2.	1,000	16 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 - 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	ร้อยละ 8.00	THB-THBFIX-REUTERS 6 เดือน บวกร้อยละ 5.20	ครบกำหนดทุก 6 เดือน
3.	500	16 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 - 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558	ร้อยละ 8.00	THB-THBFIX-REUTERS 6 เดือน บวกร้อยละ 4.95	ครบกำหนดทุก 6 เดือน

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ลำดับที่	วงเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลา ที่มีผลบังคับใช้	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ (ต่อปี)	อัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระ
1.	2,000	30 เมษายน พ.ศ. 2553 - 30 ธันวาคม พ.ศ. 2554	THBFIX 6 เดือน	ร้อยละ 3.00	ครบกำหนดทุก 6 เดือน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ลำดับที่	วงเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลา ที่มีผลบังคับใช้	อัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว (ต่อปี)	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระ
1.	10	14 มกราคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	BBA LIBOR	ร้อยละ 3.30	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
2.	10	19 มกราคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	BBA LIBOR	ร้อยละ 3.25	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
3.	10	4 มีนาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	BBA LIBOR	ร้อยละ 3.00	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
4.	5	21 เมษายน พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	BBA LIBOR	ร้อยละ 3.00	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
5.	5	10 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	BBA LIBOR	ร้อยละ 2.945	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
6.	10	2 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	BBA LIBOR	ร้อยละ 2.505	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
7.	10	2 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	BBA LIBOR	ร้อยละ 2.505	ครบกำหนดทุก 3 เดือน
8.	10	22 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 - 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556	BBA LIBOR	ร้อยละ 2.299	ครบกำหนดทุก 3 เดือน

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate option collar contracts) สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 88 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ลำดับที่	วงเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	ระยะเวลา ที่มีผลบังคับใช้	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ (ต่อปี)	อัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระ
1.	88	21 ธันวาคม พ.ศ. 2553 - 19 ธันวาคม พ.ศ. 2554	BBSY	อัตราดอกเบี้ยสูงสุด ไม่เกินร้อยละ 5.50 ต่อปี และไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 4.96 ต่อปี	ครบกำหนดทุก 3 เดือน

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบดุล มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็น (หนี้สิน)	(101,381)	(138,160)	(101,381)	(138,160)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบดุล

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธี natural hedge ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นการสร้างสมดุลของอัตราแลกเปลี่ยนจากสถานะโดยรวมของกลุ่มและมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราว

กลุ่มบริษัทมีทั้งสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินต่างประเทศฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยใช้วิธี natural hedge นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยทั่วไป

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี โดยมีจำนวนเงินในสกุลเงินท้องถิ่นที่จะได้รับและอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
พ.ศ. 2553 จำนวน 457.26 ล้านเหรียญสหรัฐที่อัตรา 29.62 - 32.55 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 54 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 8,973 - 9,220 อินโดนีเซียรูเปียะห์ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 546.50 ล้านเหรียญสหรัฐที่อัตรา 1 เหรียญออสเตรเลียต่อ 1.0158 เหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2552 จำนวน 57.34 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 33.20 - 33.51 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 24.50 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา 9,285 - 9,731 อินโดนีเซียรูเปียะห์ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)	32,120,567	7,745,292	7,256,135	845,924
	32,120,567	7,745,292	7,256,135	845,924

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบดุล มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)	1,991,036	(2,006)	(63,479)	3,351

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบดุล

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

ค) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเน้นการสร้างสมดุลของราคาก๊าซธรรมชาติจากสถานะโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากการทำสัญญาขายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราวแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติโดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหิน (Coal Swap Contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินมีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติโดยทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินซึ่งไม่มีการส่งมอบจริง โดยมีสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินที่เปิดสถานะไว้จำนวน 2,631,600 ตัน ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 90.50 ถึง 99.50 เหรียญสหรัฐต่อตัน และสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินที่เปิดสถานะไว้จำนวน 856,000 ตัน ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 106.75 - 118.60 เหรียญสหรัฐต่อตัน สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี ผลต่างระหว่างราคาก๊าซธรรมชาติตามสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินกับราคาตลาดกำหนดโดยใช้ราคาตาม API 4 Index และ Newcastle Coal Index (พ.ศ. 2552 สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินที่เปิดสถานะจำนวน 2,466,000 ตัน ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 70.50 ถึง 118.50 เหรียญสหรัฐต่อตัน)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหิน ณ วันที่ในงบดุล มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินที่เป็น (หนี้สิน)	(1,922,714)	(2,601,132)	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายถ่านหินคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบดุล

ง) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของราคาน้ำมันในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศและเน้นการสร้างสมดุลของราคาน้ำมันจากสถานะโดยรวมของกลุ่มบริษัทโดยการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราวแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันโดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมัน (Oil hedging contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันมีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันโดยทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันที่เปิดสถานะไว้จำนวน 1,269,000 บาร์เรล ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 87.80 ถึง 96.00 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (พ.ศ. 2552 จำนวน 1,488,000 บาร์เรล ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 73.20 ถึง 89.90 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี ผลต่างระหว่างราคาน้ำมันตามสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันกับราคาตลาดกำหนดโดยใช้ราคาตาม Gasoil 0.5%S

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกราคาซื้อขายน้ำมัน ณ วันที่ในงบดุล มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
สัญญาแลกราคาซื้อน้ำมันที่เป็นสินทรัพย์	550,622	420,513	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกราคาซื้อขายน้ำมันคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบดุล

จ) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่มีนัยสำคัญกลุ่มบริษัทได้ทำตราสารอนุพันธ์และฝากเงินสดไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือ

ฉ) มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

	พ.ศ. 2553		พ.ศ. 2552	
	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	78,193	78,193	14,765	14,765
หุ้นกู้	10,300	10,860	13,600	11,706

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ได้เปิดเผยไว้แล้วในข้อ (ข) และ (ค) ข้างต้น

ข) ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

สาธารณรัฐอินโดนีเซียยังคงเผชิญกับปัญหาทางเศรษฐกิจอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโลกและการเมืองภายในประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจของสาธารณรัฐอินโดนีเซียขึ้นอยู่กับมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐ รวมทั้งความเชื่อมั่นของสถาบันการเงินระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการลงทุนโดยทำสัญญาป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นสำหรับกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเมืองที่มีผลกระทบโดยตรงกับการลงทุนของกลุ่มบริษัทกับบริษัทประกันต่างชาติ



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชั้น 26-28 อาคารธณูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2694 6600 โทรสาร 0 2207 0695-8

www.banpu.com