



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) | รายงานประจำปี 2552

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทพลังงานแห่งเอเชียที่มีความฉับไวและมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับในฐานะองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ยุติธรรม ยึดมั่นในความเป็นมืออาชีพและมีความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## พันธกิจ

- พัฒนาธุรกิจในสาขาพลังงาน เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ

จุดเด่นในรอบปี.....	002			
ผลการดำเนินงาน				
ในรอบปีที่ผ่านมา.....	003			
รายงานคณะกรรมการ.....	004			
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ...	006	โครงสร้างรายได้ .....	030	
สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน.....	010	การบริหารจัดการความเสี่ยง.....	032	
พนักงานบ้านปูฯ .....	012	การควบคุมภายใน .....	040	
สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการ		การพัฒนาอย่างยั่งยืน .....	043	
ที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา		การกำกับดูแลกิจการและการดูแล		
รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน.....	014	เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน.....	044	
โครงสร้างกลุ่มบริษัทบ้านปู.....	016	ความรับผิดชอบต่อสังคม .....	054	
ผังการบริหารงาน .....	018	รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ		
โครงสร้างการบริหาร.....	019	บริษัทและผู้บริหาร.....	057	
การตลาดและภาวะการแข่งขัน.....	023	การถือครองหุ้นของคณะกรรมการ		
		บริษัทและผู้บริหาร.....	063	
		คำตอบแทน .....	064	
		ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ .....	066	
			บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	
			และรายการระหว่างกัน.....	067
			บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ .....	072
			รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ....	073
			รายงานความรับผิดชอบต่อ	
			ของคณะกรรมการบริษัท	
			ต่อรายงานทางการเงิน.....	076
			รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	
			ต่อผู้ถือหุ้น .....	077
			คำอธิบายและการวิเคราะห์	
			ของฝ่ายบริหาร.....	079
			รายงานของผู้สอบบัญชี	
			รับอนุญาต .....	083
			งบการเงินรวมและ	
			งบการเงินเฉพาะของบริษัท .....	084

## จุดเด่นในรอบปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

			พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
<b>ฐานะการเงิน</b>	สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	101,417	89,587	65,051
	หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	45,465	44,053	26,554
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	55,952	45,534	38,497
	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	(ล้านบาท)	2,717	2,717	2,717
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	รายได้จากการขายรวม	(ล้านบาท)	57,865	50,530	32,442
	ต้นทุนขาย	(ล้านบาท)	29,992	28,110	20,964
	กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	27,874	22,419	11,478
	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(ล้านบาท)	7,571	5,778	5,114
	ค่าภาคหลวง	(ล้านบาท)	6,467	5,537	3,247
	รายได้อื่น	(ล้านบาท)	3,759	1,773	2,491
	ค่าใช้จ่ายอื่น	(ล้านบาท)	1,166	2,126	390
	กำไรจากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	16,429	10,751	5,217
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วม	(ล้านบาท)	7,447	4,946	4,504
	ดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านบาท)	1,282	1,240	1,160
	ภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	4,611	3,768	1,492
	กำไรสุทธิ	(ล้านบาท)	14,229	9,228	6,654
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>	อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	48.17	44.37	35.38
	อัตรากำไรสุทธิ	(%)	23.09	17.64	19.05
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	14.90	11.93	11.63
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	28.04	21.96	21.87
	อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	15.23	8.79	3.89
	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.16	0.36	0.14
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>	กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	52.36	33.96	24.49
	มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	205.90	167.56	141.67
	เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	16.00	12.00	8.50

\* บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 16 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 8 บาท เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2552 และบริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2552 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2553

หมายเหตุ: ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเป็นข้อมูลจากงบการเงินรวม

## ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

	สิ้นสุด ณ ปี		
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
<b>ปริมาณการขายถ่านหิน (ล้านตัน)</b>	<b>21.09</b>	<b>18.49</b>	<b>19.29</b>
อินโดนีเซีย-บอนดิง	12.16	10.64	11.55
ทูลูบาอินโด	5.13	4.61	3.73
โจ-รุ่ง	2.96	2.46	2.70
คิทาดิน-เอ็มบาลูต	0.61	-	0.12
ประเทศไทย	0.24	0.66	1.16
แหล่งอื่น	0.00	0.11	0.03
<b>รายได้รวม (ล้านบาท)</b>	<b>57,865</b>	<b>50,530</b>	<b>32,442</b>
<b>ธุรกิจถ่านหิน:</b>			
อินโดนีเซีย-บอนดิง	31,978	25,817	18,758
ทูลูบาอินโด	15,489	16,361	6,126
โจ-รุ่ง	3,982	3,095	2,616
คิทาดิน-เอ็มบาลูต	1,150	-	175
ประเทศไทย	101	377	717
แหล่งอื่น	4	325	38
<b>รวมรายได้ธุรกิจถ่านหิน</b>	<b>52,704</b>	<b>45,976</b>	<b>28,429</b>
<b>ธุรกิจไฟฟ้า</b>	<b>4,788</b>	<b>4,460</b>	<b>3,865</b>
<b>ธุรกิจอื่น</b>	<b>373</b>	<b>94</b>	<b>148</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)</b>	<b>48</b>	<b>44</b>	<b>35</b>
อินโดนีเซีย-บอนดิง	49	40	39
ทูลูบาอินโด	57	63	38
โจ-รุ่ง	41	41	30
คิทาดิน-เอ็มบาลูต	49	-	32
ประเทศไทย	(22)	(8)	10
แหล่งอื่น	45	3	(30)
<b>ธุรกิจถ่านหิน</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>37</b>
<b>ธุรกิจไฟฟ้า</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>25</b>
<b>ธุรกิจอื่น</b>	<b>17</b>	<b>42</b>	<b>28</b>



**นายเกริกไกร จิระแพทย์**

ประธานกรรมการบริษัท



## รายงานคณะกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมา ประเทศต่าง ๆ ในโลกยังคงเผชิญกับภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากวิกฤติสถาบันการเงินในสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจทั่วทุกภูมิภาคของโลก อย่างไรก็ตาม บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้วางแผนรองรับภาวะวิกฤติเศรษฐกิจโลก และผลกระทบต่อเนื่องมาอย่างใกล้ชิด รอบคอบ รัดกุม รักษาสภาพงบดุลให้มีความมั่นคงต่อเนื่อง บริหารกระแสเงินสดให้มีความคล่องตัว รวมทั้งพยายามลดความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะวิกฤติ ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2552 อยู่ในระดับที่น่าพอใจ สร้างมูลค่าที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจโลกในปี พ.ศ. 2552 จะไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจมากนัก แต่คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการทำแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ธุรกิจระยะยาวของบ้านปูฯ เพื่อรองรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยได้ให้คำปรึกษา และแนวทางการทบทวน ปรับปรุง ตลอดจนวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ปี พ.ศ. 2553-2558 ของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีเป้าหมายที่ชัดเจน ทันท่วงทีต่อการตัดสินใจ การพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในช่วงการดำเนินการตามแผนอย่างรอบคอบ เกิดการประสานประโยชน์ในระหว่างบริษัทในกลุ่มบ้านปูฯ และสอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการสัมมนาเชิงปฏิบัติการในการทำแผนระยะยาวของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนหัวหน้าหน่วยงานธุรกิจต่าง ๆ และที่ปรึกษาภายนอก ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการทำแผน วัตถุประสงค์สำคัญก็เพื่อยกระดับการแข่งขันของบริษัทฯ ในระหว่างประเทศ และเพิ่มมูลค่ากิจการ (Enterprise Value) และความเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง มั่นคง และยั่งยืน

การบริหารความเสี่ยง เป็นอีกประเด็นหนึ่งที่คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในปี พ.ศ. 2552 โดยได้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในหลายแนวทางด้วยกัน

- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้ทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- ให้ความช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบ ในการบริหารและติดตามสำนักงานตรวจสอบภายใน และการจัดวางระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ส่งผลให้สำนักงานตรวจสอบภายในและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงคำถามของระบบควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

การมีสำนักงานตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่มีความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ประกอบกับการดำเนินการตามนโยบายต่าง ๆ อย่างโปร่งใส รวมทั้งความทุ่มเทของคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้คณะกรรมการบริษัทได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการบริษัทแห่งปีดีเด่น ประจำปี พ.ศ. 2551/52 (Board of the Year for Distinctive Practices) และคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี (Audit Committee of the Year)

นอกจากการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการยังให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับแผนการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับพนักงานไปจนถึงผู้บริหารระดับสูง รวมไปถึงแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาคูคนที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป ซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้นำประเด็นการสืบทอดตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทในส่วนของคณะกรรมการภายนอกเข้าพิจารณาในการประชุมนอกสถานที่ (Board Retreat) ของคณะกรรมการครั้งที่ผ่านๆ มา ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีทรัพยากรบุคคล โดยเฉพาะในส่วนของผู้บริหารระดับสูงที่มีศักยภาพ และมีความพร้อมที่จะขับเคลื่อนและนำพาบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ ถือเป็นภารกิจหนึ่งของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาที่จะคอยติดตามว่าบริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสมหรือไม่ โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าชี้แจงและรายงานเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทและสรรหาปีละ 2 ครั้ง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทปีละ 2 ครั้ง

ท้ายที่สุดนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบพระคุณผู้มีอุปการคุณและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการจะมุ่งมั่นกำกับดูแลกิจการด้วยระบบคุณธรรม ความโปร่งใส และประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันจะให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม ดำรงบทบาทการพัฒนาชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ความมั่นคง เจริญเติบโต และยั่งยืนของธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อไป



## นายนิบต์ ว่องกุลกลิก

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผลการดำเนินงานของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมามีความน่าพอใจในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินงานด้านความปลอดภัย การดำเนินกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ ปริมาณการผลิตถ่านหิน ตลอดจนผลกำไร แม้ว่าในช่วงไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ จะประสบกับภาวะความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก รวมทั้งราคาถ่านหินที่ปรับตัวลดลง แต่ปัจจัยดังกล่าวได้ปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้นในช่วงที่เหลือของปี ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บ้านปู ให้ความสำคัญกับการสร้างการเติบโตทางธุรกิจจากการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิม (Organic Growth) ควบคู่ไปกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตและระบบบริหารจัดการ โดยบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นขยายและสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตในอนาคต

### สรุปผลการดำเนินงานทางด้านการเงินในรอบปี พ.ศ. 2552

ปี พ.ศ. 2552 ถือเป็นปีที่บ้านปู สามารถสร้างการเติบโตทางรายได้ที่แข็งแกร่ง โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วจำนวน 14,299 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีกำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มสูงขึ้นจาก 34 บาทต่อหุ้นในปี พ.ศ. 2551 เป็น 52.4 บาทต่อหุ้นในปี พ.ศ. 2552 มีการประกาศจ่ายเงินปันผลรวมทั้งปีในอัตรา 16 บาทต่อหุ้น โดยได้มีการขออนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งหลังของปี พ.ศ. 2552 จำนวน 8 บาทต่อหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2553 และมีการหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นในปลายเดือนเมษายนของปี พ.ศ. 2553 โดยอัตราจ่ายเงินปันผลของปี พ.ศ. 2552 เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ในปีนี้ บ้านปู มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 23,687 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีที่แล้ว โดยเกือบ 4 ใน 5 (หรือประมาณร้อยละ 80) ของ EBITDA ทั้งหมดมาจากธุรกิจถ่านหินซึ่งคิดเป็นจำนวน 18,821 ล้านบาท ผลกำไรที่สูงขึ้นส่วนหนึ่งเป็นผลจากกำไรจากการทำธุรกรรมซื้อขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal Swap) (ขณะที่บริษัทฯ เคยขาดทุนจากรายการนี้ในปีก่อนหน้า) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการบันทึกค่าใช้จ่ายรายการพิเศษที่เกิดขึ้นในปีนี้ จากภาษีเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอีกด้วย

สำหรับในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย แม้ว่าราคาขายถ่านหินเฉลี่ยจะทรงตัว แต่บริษัทฯ สามารถทำกำไรจากธุรกิจถ่านหินเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีปริมาณการผลิตถ่านหินสูงขึ้นเป็นจำนวน 21.4 ล้านตัน โดยบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 48 ในปีก่อนหน้าเป็นร้อยละ 51 ในปี พ.ศ. 2552 นอกเหนือจากปัจจัยที่เอื้ออำนวยทั้งด้านสภาพภูมิอากาศและราคาน้ำมันดีเซลในอินโดนีเซียแล้ว ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปีที่ผ่านมายังเป็นผลมาจากการบริหารจัดการการผลิตเหมืองถ่านหินและการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในสาธารณรัฐประชาชนจีน การรับรู้รายได้จากธุรกิจถ่านหินในปีที่ผ่านมาสูงขึ้นเป็นเท่าตัว ที่ 4,035 ล้านบาท เป็นผลจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้เต็มจำนวนทั้งปีภายหลังจากที่ได้เข้าถือครองหุ้นของบริษัทเอเชียน อเมริกัน โคล อิงค์ (AACI) ทั้งหมด ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของ AACI มาจากปริมาณการผลิตถ่านหินที่เพิ่มขึ้นของเหมืองต้าหนิงในมณฑลชานซี และบางส่วนจากเหมืองเฮ้อปี้ ในมณฑลเหอหนาน



ขณะเดียวกัน ราคาถ่านหินที่ปรับตัวลดลงและประสิทธิภาพในการบริหารโรงไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บ้านปู มีกำไรสุทธิจากธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนเพิ่มขึ้น จาก 160 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2551 เป็น 591 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2552 ในประเทศไทย บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า อยู่ที่ 3,363 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ บ้านปู ยังได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งหนึ่งอีกจำนวน 478 ล้านบาท กล่าวโดยสรุป EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าของบ้านปู เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 20 หรือคิดเป็นจำนวน 4,866 ล้านบาท

## การจำหน่ายถ่านหินและตลาดถ่านหินประเภทให้ความร้อน

ปริมาณการขายถ่านหินของบ้านปู ทั้งหมด (ทั้งถ่านหินที่ผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศไทย) ในปี พ.ศ. 2552 มีจำนวน 21.1 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อนหน้า ซึ่งสูงชันกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 20.5 ล้านตัน ทั้งนี้ เป็นผลมาจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งได้รับผลดีจากปริมาณฝนที่ตกในอินโดนีเซียที่ลดลงกว่าทุกปี รวมทั้งการวางแผนการทำเหมืองที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2552 บ้านปู จำหน่ายถ่านหินคุณภาพดีจากแหล่งผลิตในอินโดนีเซียจำนวน 11.6 ล้านตันไปยังตลาดเอเชียตะวันออกอันได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และไต้หวัน ซึ่งคิดเป็นจำนวนกว่าครึ่งหนึ่งของปริมาณการขายถ่านหินทั้งหมด ปริมาณการขายถ่านหินให้กับลูกค้าในจีน ฮองกง และอินเดียสูงขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2551 จาก 1.8 ล้านตัน เป็น 6.1 ล้านตัน ขณะที่ปริมาณการขายถ่านหินให้กับลูกค้าในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งรวมถึงประเทศไทย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ลดลงเล็กน้อยจาก 5.7 ล้านตันในปี พ.ศ. 2551 เป็น 5.2 ล้านตันในปี พ.ศ. 2552

สำหรับดัชนีราคาถ่านหินคุณภาพดีจากประเทศออสเตรเลียที่ส่งไปขายยังประเทศญี่ปุ่น ปรับตัวลดลงในช่วงต้นปี พ.ศ. 2552 จากระดับ 80 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนมกราคม เป็น 63 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนมีนาคม หลังจากนั้นดัชนีราคาถ่านหินดังกล่าวค่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ จนไต่ระดับมาถึง 80 เหรียญสหรัฐต่อตันอีกครั้งในเดือนธันวาคมของปีเดียวกัน ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและการเติบโตของการใช้ถ่านหินที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในตลาดเอเชียในช่วงครึ่งปีหลัง ทั้งนี้ เอเชียตะวันออกมีการนำเข้าถ่านหินประเภทให้ความร้อนในปี พ.ศ. 2552 จำนวน 246 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อนหน้า ขณะที่ความต้องการใช้ถ่านหินในจีนและอินเดียเพิ่มสูงขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 26 โดยทั้งสองประเทศนำเข้าถ่านหินประเภทให้ความร้อนในระดับที่ใกล้เคียงกัน คือ จีนจำนวน 50 ล้านตัน และอินเดียจำนวน 48 ล้านตัน ในปีที่ผ่านมา สาธารณรัฐอินโดนีเซียยังคงเป็นผู้นำในการส่งออกถ่านหินไปยังตลาดเอเชีย ด้วยปริมาณ 225 ล้านตัน ในขณะที่ออสเตรเลียมีการส่งออกถ่านหินจำนวน 136 ล้านตัน

ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของบ้านปู มีแนวโน้มที่จะมีเสถียร หรือต่ำกว่า และมีช่องว่างจากราคาถ่านหินใน Spot Market โดยในปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมา ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของบริษัทฯ ทั้งในอินโดนีเซียและไทยอยู่ที่ประมาณ 72 เหรียญสหรัฐต่อตัน ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

ภาวะตลาดถ่านหินประเภทให้ความร้อนอยู่ในเกณฑ์ที่ดีในช่วงต้นปี พ.ศ. 2553 แต่แนวโน้มราคาถ่านหินในช่วงที่เหลือของปีนี้จะขึ้นอยู่กับหลาย ๆ ปัจจัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งปริมาณฝนตกในอินโดนีเซีย และความต้องการนำเข้าถ่านหินของจีน ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 บ้านปู ได้กำหนดราคาขายถ่านหินไปมากกว่าครึ่งหนึ่งของปริมาณถ่านหินทั้งหมดที่ตั้งเป้าหมายจะขายในปีนี้ โดยราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2553 จะขึ้นอยู่กับผลผลิตถ่านหินจากเหมืองคิตาติน-เอ็มบาลูต และพื้นที่ผลิตด้านทิศตะวันออกของเหมืองอินโดมินโค ซึ่งจะผลิตถ่านหินที่ให้ค่าความร้อนน้อยกว่า อย่างไรก็ตาม แม้ว่าราคาขายถ่านหินของพื้นที่ผลิตด้านทิศตะวันออก จะอยู่ในระดับที่ต่ำกว่า แต่อัตราส่วนเปิดหน้าดินต่อถ่านหิน (Stripping Ratio) โดยเฉลี่ยจะต่ำกว่าพื้นที่ผลิตด้านทิศตะวันตก

## เหมืองถ่านหินในอินโดนีเซีย: ผลผลิตที่เพิ่มขึ้นและการเติบโตจากแหล่งผลิตถ่านหินปัจจุบัน

ในปี พ.ศ. 2552 ผลผลิตถ่านหินของบริษัทฯ จากเหมืองถ่านหินในเกาะกาลิมันตัน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 21.4 ล้านตัน จาก 17.7 ล้านตันในปี พ.ศ. 2551 หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 21 เป็นผลจากสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยโดยมีปริมาณฝนค่อนข้างน้อยและมีฤดูแล้งที่ยาวนานกว่าทุกปี ประกอบกับการวางแผนการทำเหมืองที่ดีขึ้น ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำเหมือง และการบริหารจัดการด้านระบบการขนส่งและโลจิสติกส์ที่ดีขึ้น ปริมาณการผลิตถ่านหินจากเหมืองอินโดมินโคด้านทิศตะวันตกอยู่ในระดับเดียวกับปี พ.ศ. 2551 ในขณะที่การผลิตถ่านหินในส่วนทิศตะวันออกได้เริ่มดำเนินการในช่วงครึ่งหลังของปี มีปริมาณการผลิตที่ 1.6 ล้านตัน ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตจากเหมืองทรูบาอินโดเพิ่มขึ้นจาก 4.5 ล้านตันในปี พ.ศ. 2551 เป็น 5.2 ล้านตันในปี พ.ศ. 2552 ในขณะที่เหมืองโจ-รงมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 2.4 ล้านตันในปี พ.ศ. 2551 เป็น 3.1 ล้านตันในปี พ.ศ. 2552 นอกจากนี้เหมืองคิตาติน-เอ็มบาลูตได้กลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้งในปีที่ผ่านมาด้วยปริมาณการผลิตถ่านหินจำนวน 7 แสนตัน

การขายยาเรือบอนด์มีความคืบหน้าที่ดีในปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมา การขยายลานกองเก็บถ่านหิน และระบบการขนถ่ายถ่านหิน รวมทั้งการติดตั้ง Barge Loader เสร็จสิ้นสมบูรณ์ สายพานลำเลียงถ่านหินได้รับการปรับปรุงความสามารถในการรองรับปริมาณถ่านหินได้มากขึ้น การขนถ่ายถ่านหินจากเรือลากจูง (Coal Barge Unloader) เพิ่งสามารถเปิดดำเนินการได้ ส่วนที่เหลือ

ทั้งหมดรวมทั้งโรงไฟฟ้าพลังถ่านหิน คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ได้ในช่วงกลางปี พ.ศ. 2553 จากการพัฒนาต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ความสามารถในการขนถ่ายถ่านหินของท่าเรือบอนตังเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด สามารถให้บริการลูกค้าได้ดีขึ้น และมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังสามารถลดต้นทุนให้ต่ำลง

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการผลิตถ่านหินจากเหมืองถ่านหินอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นในปี พ.ศ. 2553 โดยเหมืองบารินโตจะเริ่มผลิตถ่านหินเป็นครั้งแรกในปลายปีนี้ และหลังจากปี พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป ปริมาณการผลิตถ่านหินจากส่วนทิศตะวันออกของเหมืองอินโดมินโคจะเข้ามาทดแทนผลผลิตถ่านหินจากส่วนทิศตะวันตกของเหมืองเดียวกัน ในขณะที่เหมืองบารินโตจะสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลัง โดยเหมืองทันตุง มายัง จะเริ่มดำเนินการผลิตในอีก 2-3 ปี

## ธุรกิจถ่านหินในจีน: บุรณาการ และมั่นคง

หลังจากการเข้าถือครองบริษัท เอเซีย นออเมริกัน โคล อิงค์ (AACI) ทั้งหมดเมื่อกลางปี พ.ศ. 2551 ทำให้เกิดการรวม AACI เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของบ้านปู เป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ AACI ถือหุ้นร้อยละ 56 ในเหมืองต้าหนิง ซึ่งตั้งอยู่ในมณฑลซานซี และร้อยละ 45 ในโครงการเหมืองถ่านหินเกาเหอ ซึ่งตั้งอยู่ในมณฑลซานซีเช่นกัน ทั้งนี้ AACI ถือหุ้นในเหมืองถ่านหินทั้งสองแห่งร่วมกับผู้ร่วมทุนชาวจีนซึ่งเป็นบริษัทถ่านหิน

ในปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมา เหมืองต้าหนิงมีผลการดำเนินงานที่ดี โดยมีปริมาณการผลิตถ่านหินจำนวน 4.3 ล้านตัน เทียบกับ 3.4 ล้านตันในปี พ.ศ. 2551 เนื่องจากมีการเคลื่อนย้ายระบบ Longwall สองครั้ง ทำให้ไม่สามารถผลิตถ่านหินได้เต็มกำลังในปี พ.ศ. 2551 ในขณะที่การพัฒนาโครงการเหมืองเกาเหอมีความคืบหน้าที่ดี และคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตถ่านหินได้เป็นครั้งแรกในไตรมาส 3 ของปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ คาดว่าปริมาณการผลิตถ่านหินของเหมืองเกาเหอตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จะอยู่ที่ประมาณ 1.3 ล้านตันในปี พ.ศ. 2554 และ 2.7 ล้านตันในปี พ.ศ. 2555 ทั้งนี้ ถ่านหินจากเหมืองเกาเหอจะจำหน่ายในรูปแบบของถ่านหินประเภทให้ความร้อนแก่โรงไฟฟ้า และในรูปแบบ PCI แก่อุตสาหกรรมเหล็ก

เหมืองเฮอเป่ย์ ซึ่งตั้งอยู่ในมณฑลเหอหนานและบ้านปู ถือหุ้นร้อยละ 40 มีผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2552 ที่ดีเช่นกัน โดยสามารถผลิตถ่านหินได้ประมาณ 1.5 ล้านตัน คาดว่าภายในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ จะมีปริมาณการผลิตถ่านหินตามสัดส่วนการถือหุ้นจากเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนมากกว่า 5 ล้านตันต่อปี

## ธุรกิจไฟฟ้า

บริษัท BPIC ซึ่งเป็นบริษัทลูกของบ้านปู ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งดำเนินโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในประเทศจีนที่มณฑลเหอเป่ย์ จำนวน 2 แห่งคือ โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้งและโรงไฟฟ้าหลวนหนาน และอีกหนึ่งแห่งในมณฑลซานตง คือ โรงไฟฟ้าโจวผิง สามารถผลิตกระแสไฟฟ้ารวมได้ประมาณ 250 เมกะวัตต์ และไอน้ำจำนวน 800 ตันต่อชั่วโมง โดยขณะนี้โรงไฟฟ้าทั้งสามแห่งมีการติดตั้งอุปกรณ์ FGD (Flue Gas Desulfurization) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ ต้นทุนการผลิตของโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งลดลงเป็นผลจากราคาถ่านหินที่ลดลง ในอนาคตคาดว่า BPIC จะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งปรับสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อสร้างกำไรได้เพิ่มขึ้น

ในประเทศไทย โรงไฟฟ้า “บีแอลซีพี” ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินขนาด 1,434 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งบ้านปู ถือหุ้นร้อยละ 50 สามารถดำเนินการจ่ายกระแสไฟฟ้า (Electricity Dispatch) ได้ในอัตราร้อยละ 95 อย่างไรก็ตาม “บีแอลซีพี” มีรายได้ลดลงตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ประกอบกับการหยุดซ่อมประจำปีเป็นระยะเวลา 2 เดือนในช่วงไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2552

โครงการหงสา ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินขนาด 1,800 เมกะวัตต์ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) และมีกำหนดผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี พ.ศ. 2558 นั้น แม้ว่าการพัฒนาโครงการฯ จะมีความล่าช้าในช่วงครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2552 แต่สามารถกลับมาดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้เหมือนเดิมในช่วงครึ่งหลังของปี โดยในปี พ.ศ. 2553 คาดว่าสัญญาสัมปทานของโครงการหงสาและสัญญาการก่อสร้างโครงการ รวมทั้งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะแล้วเสร็จ และคาดว่าจะสามารถทำสัญญาเงินกู้ก่อนสิ้นปี พ.ศ. 2553 โครงการหงสา ซึ่งบ้านปู ถือหุ้นร้อยละ 40 จะสร้างประโยชน์ต่อเศรษฐกิจของ สปป.ลาว และเป็นแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าที่สำคัญต่อประเทศไทย

## ทรัพยากรบุคคล บัณฑิตศึกษา และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.7 ได้ผ่านการดำเนินธุรกิจเป็นปีที่สองแล้วในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย ได้แสดงให้เห็นถึงพัฒนาการและการนำระบบบรรษัทภิบาลมาใช้ได้อย่างเหมาะสมและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง การดำเนินงานของ ITM ในปี พ.ศ. 2552 ถือว่าอยู่

ในระดับที่ดีในทุก ๆ ด้าน โดยด้านการผลิตและรายได้อยู่ในระดับที่น่าพอใจเป็นอย่างมาก ไม่มีรายงานถึงการเสียชีวิตหรือการบาดเจ็บ  
ขั้นรุนแรงจากการดำเนินธุรกิจ มีการดำเนินการกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ที่ชัดเจน มีการริเริ่มฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลใน  
รูปแบบใหม่ ๆ เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ปี พ.ศ. 2552 ยังเป็นปีแรกที่มีการบูรณาการ AACI ในจีนอย่างเต็มรูปแบบ โดยมุ่งเน้นไปที่  
การหลอมรวมพนักงานให้เป็นหนึ่งเดียวกันกับกลุ่มบริษัทบ้านปูได้อย่างราบรื่น

ปัจจุบัน บ้านปู มีพนักงานมากกว่า 4,300 คนในสามประเทศ (หรืออาจเป็นสี่ประเทศหากนับรวมสาธารณรัฐประชาธิปไตย  
ประชาชนลาว) โดยพนักงานมากกว่าสองในสามประจำอยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และประมาณเกือบหนึ่งในสี่อยู่ในสาธารณรัฐ  
ประชาชนจีน นอกจากนี้พนักงานชาวไทย อินโดนีเซีย และจีนแล้ว เรายังมีพนักงานชาวออสเตรเลีย อังกฤษ อินเดีย ญี่ปุ่น และ  
ฟิลิปปินส์อีกด้วย ความหลากหลายในสัญชาติของพนักงานซึ่งอยู่ในประเทศต่าง ๆ และความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะขยายธุรกิจไปยัง  
ประเทศใหม่ ๆ ในอนาคต จะส่งผลให้คำนิยาม “บ้านปู สเปิร์ด” กลายเป็นพลังอันสำคัญที่จะสร้างความเป็นหนึ่งเดียวให้กับพนักงานมาก  
กว่าที่เคยเป็นมา พนักงานบ้านปู ทุกคนจะต้องนำเอาคำนิยาม “บ้านปู สเปิร์ด” อันได้แก่ หัวใจเอาใจใส่ ยึดมั่นในความถูกต้อง นวัตกรรม  
และพลังร่วม มาใช้ในชีวิตประจำวัน รวมถึงมีพันธะสัญญาที่จะยึดมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วย คำนิยาม “บ้านปู สเปิร์ด” ไม่เพียง  
เป็นแกนหลักที่จะเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น แต่ยังเป็นพื้นฐานที่จะนำไปสู่ความยั่งยืนของธุรกิจ  
และการสร้างมูลค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียอีกด้วย สำหรับบ้านปู เรายังมีความเชื่อว่ามูลค่าของผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมโยงอย่างลึกซึ้งกับมูลค่า  
ของผู้มีส่วนได้เสีย

## สรุปความสำเร็จในปัจจุบันและการเตรียมการสู่อนาคต

ในทศวรรษที่ผ่านมา บ้านปู พยายามเต็มที่ในการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงในอนาคต บริษัทฯ ได้สร้างฐานของ  
ทรัพย์สินให้แข็งแกร่ง อีกทั้งความหลากหลายในการลงทุนทั้งในเชิงภูมิศาสตร์และอุตสาหกรรม ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจพลังงาน  
ด้านหินในเอเชีย อันเป็นแนวทางหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบันบ้านปู ได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความสามารถในด้านต่าง ๆ เช่น การเข้า  
ถือครองกิจการ การพัฒนาโครงการด้านหิน การทำเหมืองแบบเปิด การทำเหมืองใต้ดิน การตลาดด้านหินระดับสากล และการพัฒนาโครงการ  
โรงไฟฟ้า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความถนัดของบ้านปู ในการเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ และความสามารถในการบุกเบิกการทำธุรกิจเข้าไปสู่ประเทศและตลาดใหม่ ๆ  
ได้อย่างประสบความสำเร็จ ทั้งนี้ สิ่งที่สำคัญที่สุดคือ บ้านปู ได้เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและปรัชญาในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้อย่าง  
เหนียวแน่น ภายใต้กรอบการจัดการด้านการกำกับกิจการและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ความสำเร็จเหล่านี้ทำให้บ้านปู มีความ  
เข้มแข็งจากภายในและพร้อมรับมือกับสิ่งท้าทายต่าง ๆ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตที่สร้างมูลค่าแก่บริษัทฯ ในอนาคต

บ้านปู เป็นบริษัทที่กำลังเติบโตและยังคงมุ่งที่จะเติบโตต่อไปในระยะยาวในอัตราเดียวกันกับปีที่ผ่านมา ๆ มา โดยจะมองหาและประเมินโอกาส  
ในการขยายธุรกิจซึ่งพิจารณาจากพื้นที่และความสามารถที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นหลัก ในขณะเดียวกันจะยังคงแสวงหาโอกาสที่จะก้าวข้ามขอบเขตเดิม  
ไปสู่ประเทศและตลาดใหม่ ๆ ด้วยการพัฒนาความสามารถเพิ่มเติม และสร้างการเติบโต ตลอดจนมูลค่าด้วยการต่อยอดและปรับใช้ความ  
สามารถและความสามารถทางการแข่งขันที่มีอยู่ พิจารณาการลงทุนและการสร้างความสามารถใหม่ ๆ ที่มีความสอดคล้องกับธุรกิจที่มีอยู่เดิม

การให้ความสำคัญกับธุรกิจด้านหินเมื่อเทียบกับธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจอื่น ๆ จะเริ่มมีให้เห็นมากขึ้นตั้งแต่ปัจจุบันไปจนถึงปี พ.ศ.  
2558 เนื่องจากบ้านปู มีแผนที่จะเสริมสร้างการแข่งขันและการขยายธุรกิจด้านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน  
และในประเทศใหม่ ๆ โดยเป็นการขยายจากธุรกิจเดิมและการเข้าถือครองกิจการ กล่าวในภาพรวม บ้านปู มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจด้านหิน  
ซึ่งจะมีความหลากหลายในด้านต่าง ๆ เช่น ประเภทของถ่านหิน (ความหลากหลายในคุณภาพของถ่านหินทั้งถ่านหินประเภทให้ความร้อน  
และถ่านหินที่ใช้ในอุตสาหกรรมเหล็ก) การตลาด (เช่น ตลาดส่งออก และตลาดภายในประเทศ) ขั้นตอนของการพัฒนาโครงการ (เช่น  
โครงการที่เริ่มพัฒนา กับโครงการที่มีการดำเนินงานแล้ว) วิธีการทำเหมือง (เช่น เหมืองแบบเปิด หรือเหมืองใต้ดิน) และเทคโนโลยี  
ถ่านหิน (เช่น ถ่านหินแบบเดิมกับถ่านหินสะอาด การยกระดับคุณภาพถ่านหิน และการเปลี่ยนถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงเหลว)

นอกจากธุรกิจถ่านหินแล้ว เรายังแสวงหาโอกาสในการลงทุนไปสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน (เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม) ขณะ  
เดียวกันก็กำลังศึกษาข้อดีและข้อเสียในการลงทุนในธุรกิจพลังงานจากพืช เช่น พลังงานจากน้ำมันปาล์ม และเอทานอล ทั้งนี้ ความเป็นไปได้ใน  
การลงทุนในเทคโนโลยีถ่านหินสะอาด พลังงานทดแทน และพลังงานจากพืชนั้น ได้รับแรงหนุนจากปรัชญาด้านความยั่งยืนและนวัตกรรมของ  
บ้านปู เนื่องจากพลังงานถ่านหินเป็นพลังงานที่มีราคาถูก มีปริมาณมากและมั่นคงมากกว่าพลังงานอื่น ๆ และคาดว่าจะดำรงอยู่อีกหลาย  
ทศวรรษ ดังนั้น จึงถือว่าถ่านหินเป็นพลังงานที่ยั่งยืนในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บ้านปู ตระหนักว่าในระยะยาวแล้ว พลังงานที่สะอาด  
และยั่งยืนที่สุดก็คือ “พลังงานทดแทน” ซึ่งเราต้องเริ่มต้นและเข้าไปมีส่วนร่วมในธุรกิจพลังงานซึ่งมีความสำคัญในระยะยาวตั้งแต่วันนี้

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอแสดงความปรารถนาดีและความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สำหรับการสนับสนุน ความ  
เชื่อถือ และความทุ่มเทที่มีให้แกบริษัทฯ และหวังว่าจะได้ร่วมงานกับท่านต่อไปในอนาคต

## สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 จำนวน 101,417 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,830 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ส่วนใหญ่เป็นเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทยและธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน และเงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วม

(ล้านบาท)	(ปี)
101,417	52
89,587	51
65,051	50

### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 55,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,418 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 มาจากกำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2552 จำนวน 14,229 ล้านบาท ในขณะที่จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 4,812 ล้านบาท

(ล้านบาท)	(ปี)
55,952	52
45,534	51
38,497	50

### อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน

หนี้สินสุทธิต่อทุนรวมจำนวน 8,951 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7,273 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้บางส่วน และจากเงินสดที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนลดลงจาก 0.36 เท่าในปี พ.ศ. 2551 เป็น 0.16 เท่าในปี พ.ศ. 2552

(เท่า)	(ปี)
0.16	52
0.36	51
0.14	50

### รายได้จากการขายรวม

รายได้จากการขายรวม จำนวน 57,865 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 7,336 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 จากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14 เป็นจำนวน 21.09 ล้านตัน

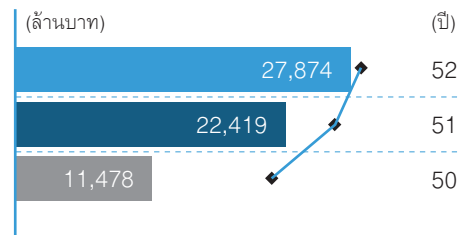
ในขณะที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี พ.ศ. 2552 เท่ากับ 71.7 เหรียญสหรัฐต่อตัน ใกล้เคียงกับปี พ.ศ. 2551 ที่ราคาขายถ่านหินเฉลี่ย 72 เหรียญสหรัฐต่อตัน

(ล้านบาท)	(ปี)
57,865	52
50,530	51
32,442	50

## กำไรขั้นต้นรวมและอัตรากำไรขั้นต้น

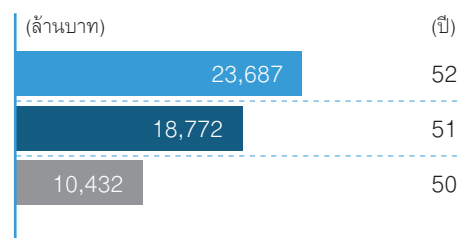
กำไรขั้นต้นสำหรับปี พ.ศ. 2552 จำนวน 27,874 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,454 ล้านบาท เป็นผลจากปริมาณการขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) คิดเป็นร้อยละ 48 สูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ระดับร้อยละ 44 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 51 เทียบกับร้อยละ 48 ในปีก่อนหน้า และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายร้อยละ 25 เทียบกับร้อยละ 9 ในปีก่อนหน้า



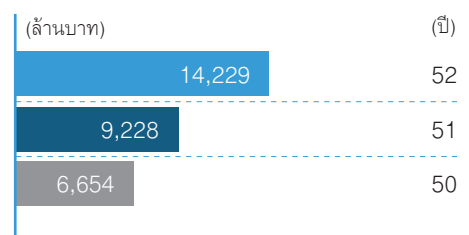
## EBITDA

กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 23,687 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,915 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยแบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 18,821 ล้านบาท และจากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 4,866 ล้านบาท



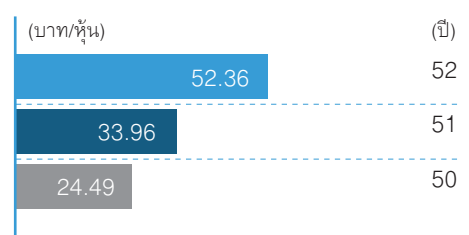
## กำไรสุทธิรวม

กำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 จำนวน 14,229 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 5,001 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54



## กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เท่ากับ 52.36 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 54 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรต่อหุ้น 33.96 บาทต่อหุ้น



## พนักงานบ้านปูฯ

การขยายธุรกิจสู่ระดับภูมิภาค ส่งผลให้บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ก้าวสู่การเป็นกลุ่มบริษัทเอเชียอย่างแท้จริง ปัจจุบันบริษัท มีพนักงานกว่า 4,300 คนที่ทำงานอยู่ในสามประเทศ คือ ไทย อินโดนีเซีย และจีน โดยกว่าสองในสามของพนักงานบ้านปูทำงานอยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และอีกประมาณหนึ่งในสี่อยู่ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ส่วนที่เหลืออีกจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 10 ประจำอยู่ในประเทศไทย ซึ่งถือเป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญ นับจากเริ่มก่อตั้งบริษัท ในปี พ.ศ. 2526

การหลอมรวมบุคลากรที่มีภูมิหลังและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ตลอดจนการสร้างค่านิยมร่วมองค์กรนั้นแม้จะเป็นสิ่งที่ท้าทายสำหรับบ้านปู แต่เป็นสิ่งที่เราให้ความสำคัญเป็นอันดับแรก เนื่องจากการเติบโตและความสำเร็จของบ้านปู ทุกวันนี้ มาจากความอดทนและความทุ่มเทในการปฏิบัติงานของชาวบ้านปู ที่มีจิตวิญญาณและคุณภาพ ซึ่งช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีความกล้าที่จะเผชิญความท้าทายในอนาคต

เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตในอนาคตให้คงอยู่ต่อไปเหมือนเช่นที่ผ่านมา บ้านปู ได้พัฒนาระบบบริหารงานทรัพยากรมนุษย์และระบบการบริหารจัดการอื่น ๆ ให้มีความเป็นมืออาชีพ ทั้งนี้ เพื่อสร้างพนักงานที่ยึดมั่นในค่านิยมร่วมองค์กร มีความเป็นหนึ่งเดียวกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างสร้างสรรค์ มีความกล้าคิดและกล้าทำในสิ่งใหม่ ๆ รวมทั้งมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เดียวกันสามารถสร้างความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวได้ (Work-life Balance)

### บ้านปู สปิริต

“บ้านปู สปิริต” เป็นค่านิยมร่วมหรือวัฒนธรรมองค์กรที่ฝังอยู่ในจิตวิญญาณของพนักงานชาวบ้านปู ทุกคน ประกอบด้วย 4 ค่านิยมหลัก ได้แก่ “ยึดมั่นในความถูกต้อง” “นวัตกรรม” “ห่วงใยและเอาใจใส่” และ “พลังร่วม”

ในโลกธุรกิจ การ “ยึดมั่นในความถูกต้อง” หมายถึง ความไว้วางใจในทุกสิ่งทุกอย่างที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมีต่อบริษัทหรือองค์กรนั้น ๆ สำหรับที่บ้านปู เราคาดหวังว่าพนักงานของเราจะปฏิบัติงานด้วยความถูกต้องและโปร่งใส

“นวัตกรรม” ที่บ้านปู พนักงานทุกคนจะได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์ “นวัตกรรม” ขององค์กร ด้วยการส่งแนวคิดหรือข้อเสนอแนะในการทำงาน รวมทั้งโครงการใหม่ ๆ มาที่ “โครงการนวัตกรรม” ของบริษัท โดยจะมีการให้รางวัลแก่ความคิดสร้างสรรค์ใหม่ ๆ ของพนักงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการ เริ่มตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกแนวคิดสร้างสรรค์หรือนวัตกรรม การนำเสนอแผนการดำเนินงาน จนกระทั่งถึงการนำแนวคิดหรือนวัตกรรมนั้น ๆ ไปปฏิบัติและเกิดผลสำเร็จจริง ในปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการนวัตกรรมซึ่งเรียกว่า “Kompak” แก่พนักงานในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยเปิดโอกาสให้พนักงานรวมกลุ่มในการสร้างสรรค์และแบ่งปันแนวคิดใหม่ ๆ ระหว่างกัน รวมทั้งนำมาอภิปรายและนำแนวคิดดังกล่าวไปดำเนินการและขยายผล ทั้งนี้ มีการนำเสนอแนวคิดที่เข้ารอบสุดท้าย 3 เรื่องจากทั้งหมด 361 แนวคิดในงานประชุมนวัตกรรมของ ITM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่เมืองบาลิกาบานัน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

“ความห่วงใยและเอาใจใส่” นั้น เป็นค่านิยมร่วมองค์กรที่แสดงถึงแก่นแท้ของการเป็นชาวบ้านปู อีกประการหนึ่ง โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมให้แก่ชุมชนที่เราอาศัยอยู่ ทั้งนี้ การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (ซีเอสอาร์) ของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทย อินโดนีเซีย และจีน สะท้อนถึงความ “ห่วงใยและเอาใจใส่” ของบริษัทฯ ที่มีต่อการพัฒนาชุมชน การศึกษา สิ่งแวดล้อม และเยาวชน

“พลังร่วม” เป็นรากฐานสำคัญในการสร้างสรรค์การทำงานเป็นทีมให้แก่ชาวบ้านปู กว่าสี่พันคนในสามประเทศ ทั้งนี้ การสร้างความร่วมมือในการขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในหมู่พนักงานนั้น ได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมจากสายงานทรัพยากรมนุษย์และกิจกรรมบ้านปู สปิริต ที่จัดขึ้นตลอดทั้งปี

### ภาวะผู้นำ

บ้านปู ให้ความสำคัญต่อผลการดำเนินงานของพนักงานและการสร้างแรงกระตุ้นเพื่อให้เกิดผลงานที่ดี ซึ่งแรงกระตุ้นหรือแรงบันดาลใจในการทำงานของพนักงานโดยทั่วไปนั้นมาจากหลากหลายแหล่ง เช่น แรงผลักดันจากตนเอง ความต้องการเพิ่มมูลค่าให้กับลูกค้าและผู้ถือหุ้น หรือความต้องการ “ให้” แก่สังคม เป็นต้น นอกเหนือจากแรงกระตุ้นดังกล่าวข้างต้น ภาวะผู้นำของผู้บริหารระดับสูงที่เป็นตัวอย่าง เป็นอีกหนึ่งแรงบันดาลใจในการทำงานและสร้างความภาคภูมิใจต่อองค์กรของพนักงานชาวบ้านปู ที่บ้านปู เรามี

ผู้บริหารระดับสูงจำนวนมากที่ทำงานกับบริษัท มานานนับสิบปีหรือมากกว่านั้น และเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างการเติบโตและความสำเร็จให้ที่บ้านปู ซึ่งบริษัท คาดหวังให้ผู้บริหารระดับสูงเหล่านี้เป็นผู้นำในการสร้างแรงบันดาลใจและเป็นพี่เลี้ยงให้กับพนักงานในระดับรองลงมา รวมทั้งเป็นตัวอย่างและสร้างมาตรฐานให้แก่พนักงานคนอื่น ๆ ต่อไป

## การบริหารงานทรัพยากรมนุษย์

บ้านปู บริหารงานองค์กรด้วยระบบแมทริกซ์ (Matrix Organization) เพื่อสร้างระบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับธุรกิจในประเทศไทยที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจ การบริหารองค์กรในรูปแบบนี้ช่วยให้หน่วยธุรกิจในแต่ละประเทศสามารถเข้าถึงความต้องการของ (พนักงาน) ท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง ในขณะที่เดียวกันยังทำให้นโยบาย รวมถึงมาตรฐาน และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โดยสิ่งสำคัญที่สุดของการบริหารองค์กรแบบแมทริกซ์ก็คือ พนักงานของบ้านปู ในทุกประเทศมีความพร้อมที่จะแบ่งปันข้อมูลและความเชี่ยวชาญระหว่างกันได้ ซึ่งเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในเชิงลึก และพัฒนาวิชาชีพของตนเอง ตลอดจนสร้างความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอีกด้วย

## การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

การฝึกอบรมและพัฒนา เป็นสิ่งจำเป็นในการเพิ่มศักยภาพพนักงานของบริษัท เพื่อให้ได้ผลงานที่ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังเป็นองค์ประกอบสำคัญของปรัชญาการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบ้านปู นั้นมีหลายระดับ โดยจะเน้นการสร้างภาวะผู้นำ และการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneur) สำหรับผู้บริหารระดับสูงขององค์กร ในขณะที่ผู้บริหารระดับกลางจะได้รับการพัฒนาทางด้านความรู้ และความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งทักษะการบริหารงาน สำหรับพนักงานจะมุ่งเน้นการให้ความรู้ทางเทคนิคและการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง

พนักงานใหม่ที่เข้ามาเป็นสมาชิกของครอบครัวบ้านปู สามารถมองเห็นอนาคตและความก้าวหน้าในวิชาชีพของตนเองได้ อย่างไรก็ตาม การมีศักยภาพทางด้านวิชาชีพแต่เพียงอย่างเดียววันยังไมเพียงพอที่จะช่วยให้ผลการดำเนินงานของบ้านปู ดีขึ้นได้ ดังนั้น ในการคัดสรรบุคคลเข้าร่วมงานกับบ้านปู นั้น เราไม่เพียงพิจารณาศักยภาพและขีดความสามารถส่วนบุคคลเท่านั้น แต่ยังพิจารณาพฤติกรรมที่สามารถหล่อหลอมเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรของบ้านปู ด้วย โดยผู้สมัครทุกคนจะต้องได้รับการสัมภาษณ์เพื่อทดสอบพฤติกรรม (Behavioral-based Management) ว่ามีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู สปิริต” ซึ่งผลจากการสัมภาษณ์จะสะท้อนถึงพฤติกรรมในแต่ละค่านิยม “บ้านปู สปิริต” ทั้งสี่ค่านิยม คือนวัตกรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง หัวใจและเอาใจใส่ และพลังร่วม ทั้งนี้ การเลือกพนักงานให้เหมาะกับวัฒนธรรมและการทำงานขององค์กรเป็นเรื่องสำคัญมาก เพราะจะก่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างแท้จริง และช่วยให้พนักงานได้นำศักยภาพของตนเองมาใช้ในการทำงานได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งสามารถอาศัยอยู่ในครอบครัวบ้านปู ได้อย่างมีความสุข

บ้านปู ให้ความสำคัญและส่งเสริมในเรื่องความหลากหลายของพนักงาน ซึ่งสะท้อนถึงลักษณะองค์กรโดยรวม และภาพรวมของแรงงานโลก ในปัจจุบันสัดส่วนของพนักงานหญิงมีมากขึ้น บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจในการมีพนักงานหญิงเป็นจำนวนมาก โดยเปิดโอกาสให้พนักงานผู้หญิงสามารถก้าวสู่การเป็นผู้บริหารระดับสูงได้ เช่น ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน คุณสมฤดี ชัยมงคล ซึ่งได้รับรางวัล ‘Best CFO’ จากนิตยสาร Asiamoney Magazine และ Finance Asia ติดต่อกันเป็นเวลาหลายปี และในฐานะนายจ้างที่ให้โอกาสและความเท่าเทียมทางเพศ บ้านปู ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้สตรีเข้าร่วมทำงานกับองค์กร รวมทั้งกระตุ้นให้ผู้หญิงเข้ามาเป็นตัวแทนของพนักงานในทุกระดับ

## การเตรียมรับกับอนาคต

บ้านปู คือบริษัทพลังงานชั้นนำในภูมิภาคที่มีความซับซ้อน ซึ่งเน้นการดำเนินธุรกิจถ่านหินเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ตามแผนกลยุทธ์ธุรกิจระยะยาว (พ.ศ. 2553 - 2558) ของบริษัทฯ นั้น บ้านปู มีแผนการลงทุนในพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ เอทานอล และน้ำมันปาล์ม เพื่อรองรับในยุคที่โลกมีความท้าทายเช่นนี้ บริษัทฯ จึงต้องมีการปรับตัวและคิดใหม่ทำใหม่ เช่นเดียวกับพนักงานบ้านปู การปรับตัว นวัตกรรม และพลังร่วม จะมีส่วนสำคัญมากอย่างไม่เคยมีมาก่อน ในการที่จะนำพาบริษัทฯ ให้ก้าวต่อไปข้างหน้า โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อสร้างความก้าวหน้าให้แก่พนักงานและความสำเร็จขององค์กร ให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการสร้างมูลค่าแก่องค์กร พร้อม ๆ ไปด้วยความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม และสภาพแวดล้อมที่ดี รวมไปถึงเศรษฐกิจที่ดีของประเทศที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจ

บ้านปู เป็นบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโต การขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ จะยั่งยืนไม่ได้หากการขยายธุรกิจกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลไม่สอดคล้องกัน ดังนั้น เราจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างฐานทางด้านทรัพยากรมนุษย์ที่เอื้อต่อการเจริญเติบโตขององค์กร ไม่ว่าจะเป็นทางด้านทักษะ ความสามารถ รวมทั้งความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนองค์กรบ้านปู ให้เติบโตอย่างมั่นคง รวดเร็ว และมีศักยภาพในการแข่งขัน บริษัทฯ จึงหวังว่า การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู สปิริต” อย่างต่อเนื่อง การมีระบบและบรรยากาศที่สร้างแรงจูงใจในการทำงาน จะส่งเสริมให้พนักงานบ้านปู มีความจงรักภักดีต่อองค์กร และมีแรงบันดาลใจในการสร้างผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบความสำเร็จในอนาคตเช่นเดียวกับช่วงเวลาที่ผ่านมา

## สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงเหตุการณ์ปัจจุบัน

### ธุรกิจด้านหิน

- เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด (“BMC”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทฯ ซึ่งจดทะเบียนในประเทศออสเตรเลียในนาม Banpu Australia Co. Pty Ltd. ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 เหรียญออสเตรเลีย มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญออสเตรเลีย เพื่อดำเนินธุรกิจถ่านหินและพลังงาน รวมถึงการขุดเจาะสำรวจ การขอรับสัมปทาน และดำเนินการทำเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้า รวมทั้งเพื่อการจัดจำหน่ายถ่านหินและพลังงานในประเทศออสเตรเลีย
- เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 บริษัท Banpu China Pte. Ltd. (“Banpu China”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมทะเบียนการค้าและธุรกิจ (Accounting & Corporate Regulatory Authority) ประเทศสิงคโปร์ โดยได้ทำการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว
- เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัท AACI Gaohe (BVI) Holdings Limited (“AACI Gaohe”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในประเทศ British Virgin Islands ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ผ่านบริษัท Asian American Coal, Inc. และบริษัท BP Overseas Development Co., Ltd.) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมทะเบียนการค้าและธุรกิจ ประเทศ British Virgin Islands (The Registrar of Corporate Affairs of the British Virgin Islands Financial Services Commission) โดยได้ทำการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

### ธุรกิจไฟฟ้า

- เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ได้ร่วมลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) และบริษัท Lao Holding State Enterprise (“LHSE”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป. ลาว”) เพื่อร่วมจัดตั้งบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และบริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”) โดยทั้งสองบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองเวียงจันทน์ สปป. ลาว มีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าหงสาใน สปป. ลาว โดยมีสาระสำคัญการร่วมทุนสรุปได้ดังนี้
  - จัดตั้งบริษัท HPC เพื่อรับสัมปทานในการผลิตไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญสหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น คือ บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท RATCH ถือหุ้นร้อยละ 40 และบริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 20
  - จัดตั้งบริษัท PFMC เพื่อรับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 50,000 เหรียญสหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น คือ บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 37.5 บริษัท RATCH ถือหุ้นร้อยละ 37.5 และบริษัท LHSE ถือหุ้นร้อยละ 25
- เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) ในฐานะผู้ร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนหงสา (“โครงการหงสา”) ได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (“Tariff MOU”) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) สำหรับโครงการหงสาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 บริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) และบริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการดำเนินโครงการหงสา (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 40 และ 37.5 ตามลำดับ) ได้ลงนามในสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป. ลาว”) เพื่อรับสัมปทานในการผลิตไฟฟ้าของบริษัท HPC และเพื่อรับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์ของบริษัท PFMC ทั้งนี้ สัมปทานในสัญญาทั้งสองฉบับดังกล่าวมีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มผลิตไฟฟ้าและถ่านหินเชิงพาณิชย์แล้ว



- เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (“BPP”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด (“PGS”) จากบริษัท ซีแอลพี เพาเวอร์ (เซาท์อีสต์ เอเชีย) โอเปอเรชั่น ลิมิเต็ด (“CLP-SEA”) ในจำนวน 10,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 โดยมีมูลค่าการซื้อขายประมาณ 3.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเท่ากับประมาณ 111,454,500 บาท (โดยคำนวณตามอัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 33.27 บาท ณ วันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2552) การลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวมีผลทำให้บริษัท BPP มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท PGS เป็นจำนวนร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด จากเดิมที่บริษัท BPP ถือหุ้นร้อยละ 40 และมีแผนที่จะโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท PGS ให้แก่บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (“BLCP”) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด (“BPCP”) และบริษัท ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“EGCO”) มีสัดส่วนการถือหุ้นของแต่ละบริษัทร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

บริษัท PGS เป็นบริษัทที่ดำเนินการและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า BLCP ตามสัญญา Operations & Maintenance Agreement โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นประกอบด้วยบริษัท CLP-SEA และบริษัท BPP ซึ่งเดิมถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ตามลำดับ

- เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัท Luannan Peak Pte. Ltd. (“Luannan”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ผ่านบริษัท Banpu Power Investment Co., Ltd. บริษัท Banpu Power International Ltd. และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมทะเบียนการค้าและธุรกิจ ประเทศสิงคโปร์ โดยได้ทำการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

## อื่น ๆ

- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2552 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 8 บาท รวมเป็นเงิน 2,173,982,840 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2552

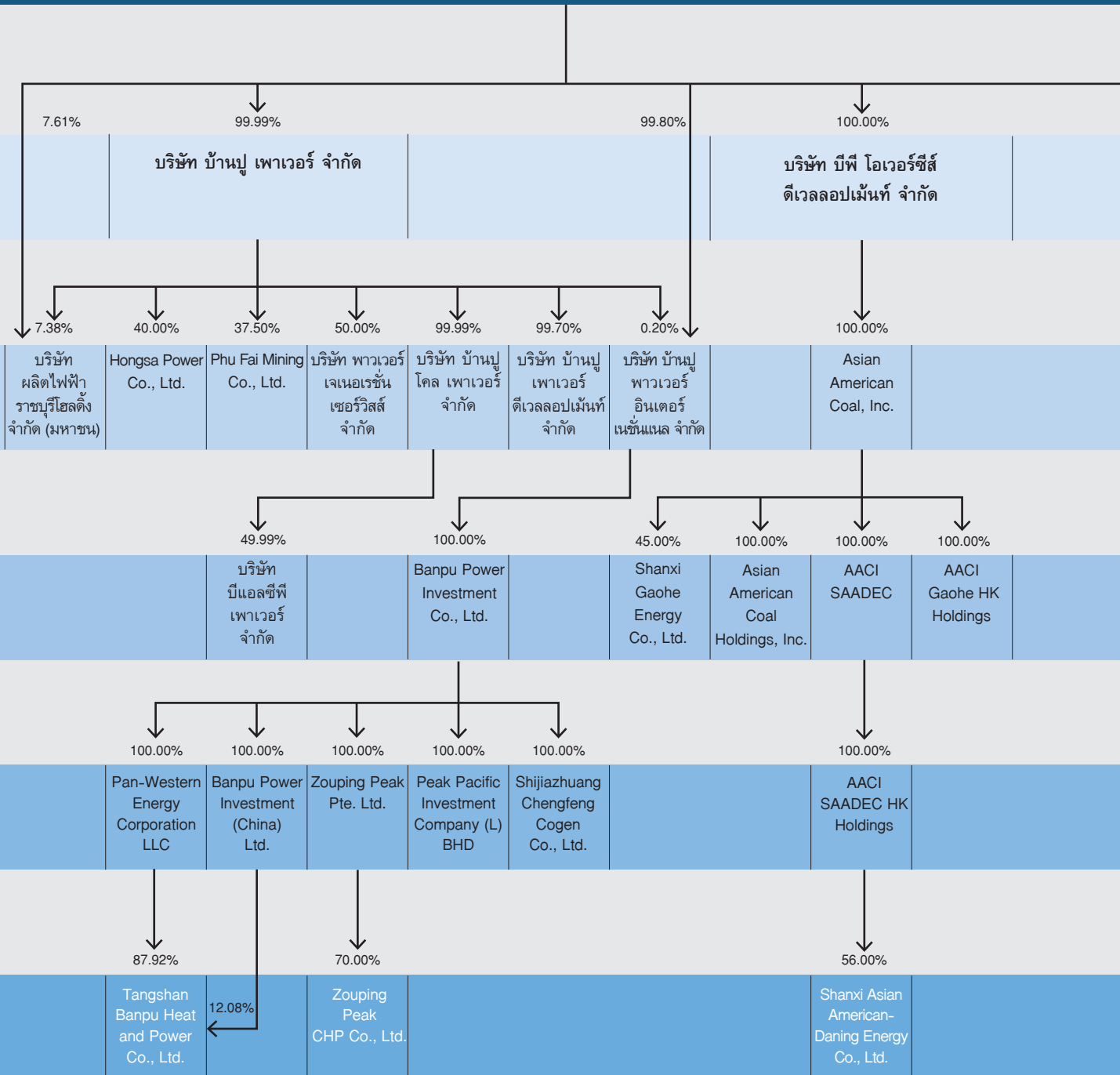
- เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 16 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 8 บาท เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2552 คงเหลือจ่ายในงวดนี้อีกหุ้นละ 8 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2552 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี มีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2553

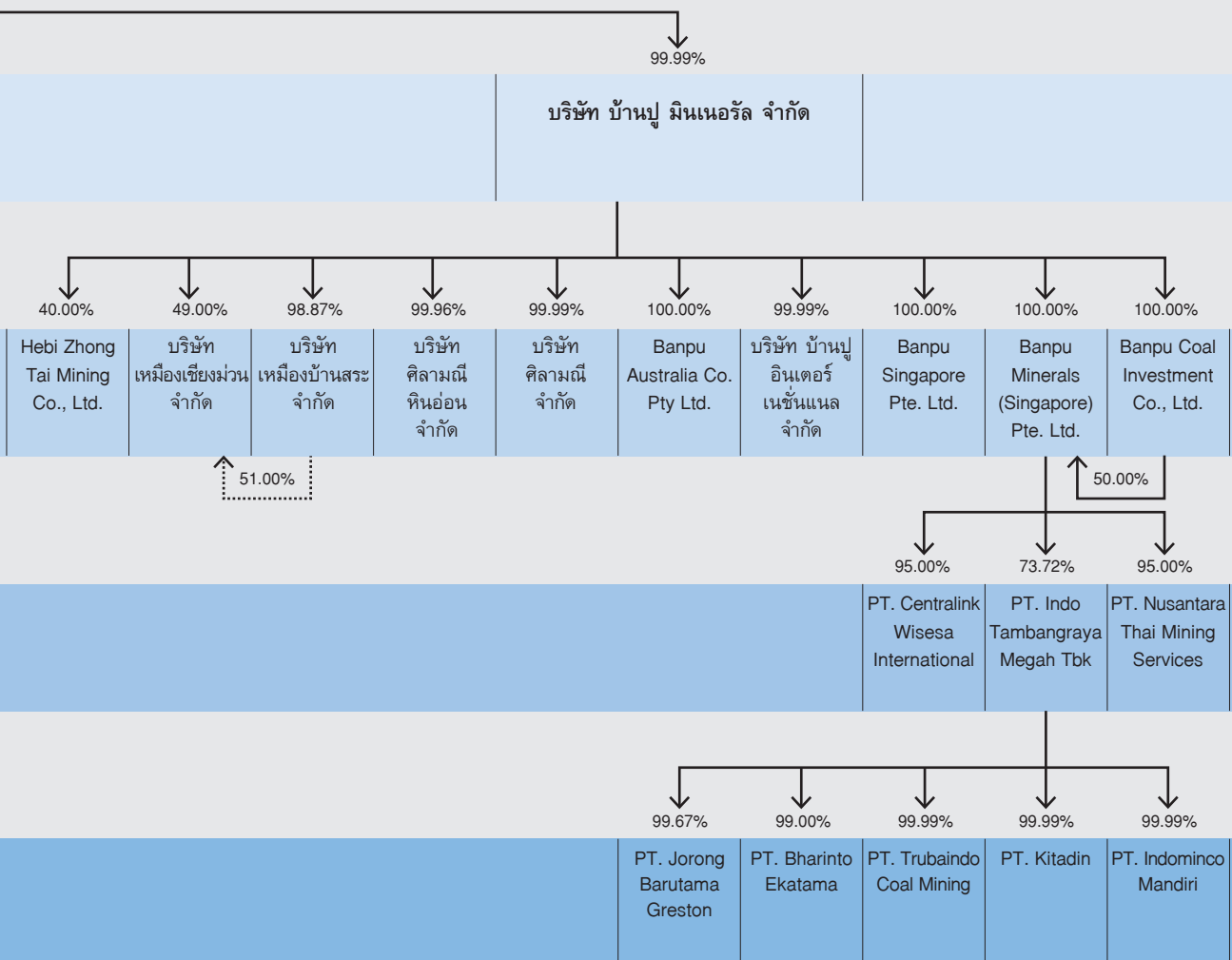
## โครงสร้างกลุ่มบริษัทบ้านปู

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)

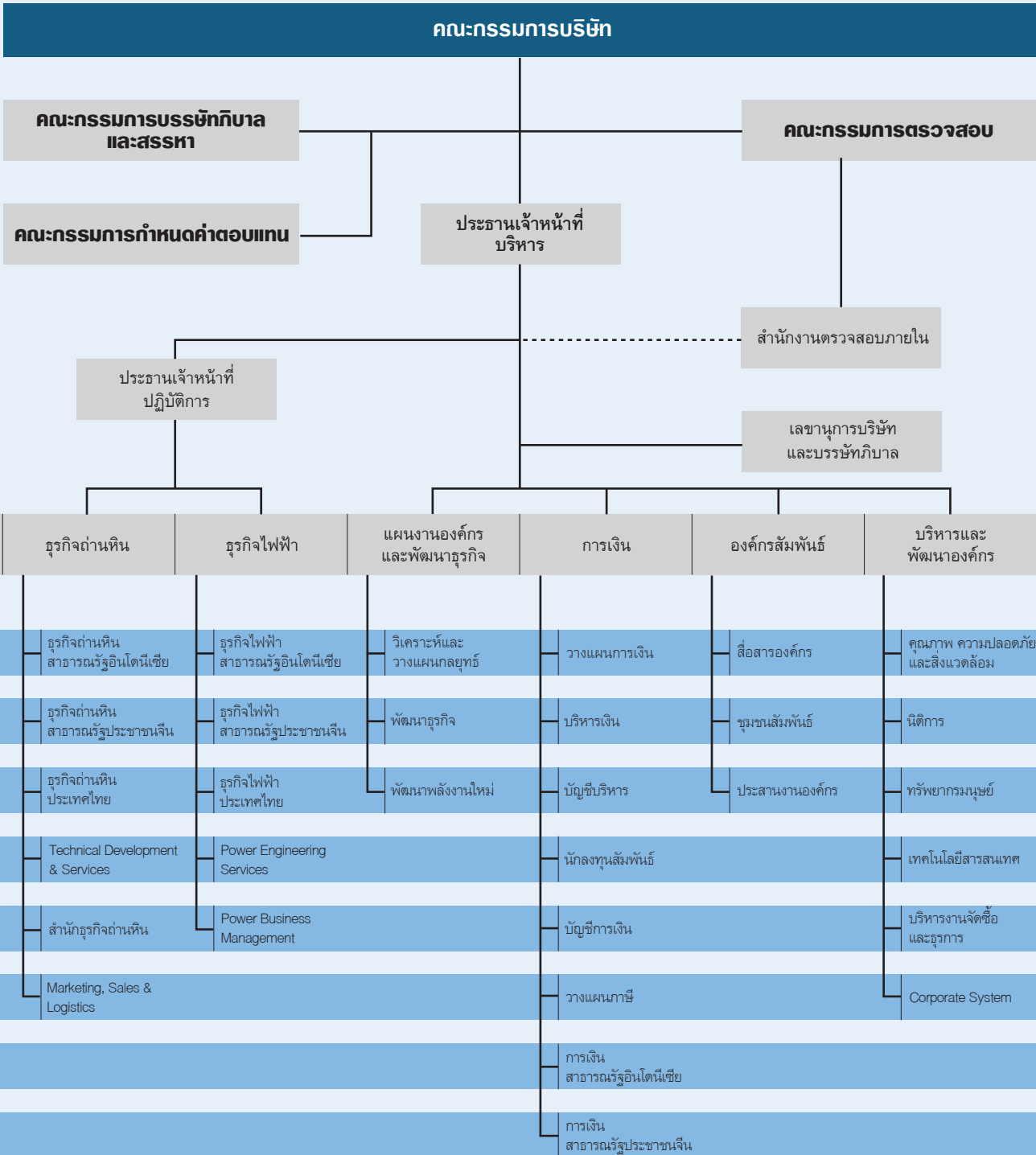
### บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)





# ผังการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552



## โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ประกอบด้วยคณะกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการมี 12 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ และมีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัท ประธานย่อยทั้ง 3 คณะ เป็น กรรมการอิสระ

### 1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ
2. นายสุนทร ว่องกุลกลกิจ	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ
4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
5. นายกอปร กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ
6. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ
7. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ
8. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกลกิจ	กรรมการ
9. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม	กรรมการ
10. นายชนินท์ ว่องกุลกลกิจ	กรรมการ
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายสุนทร ว่องกุลกลกิจ หรือ นายวิฑูรย์ ว่องกุลกลกิจ หรือ นายชนินท์ ว่องกุลกลกิจ หรือ นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือ นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล โดย 2 ใน 6 คนลงนามร่วมกันและประทับตราของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยการปฏิบัติต้องเป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและระยะยาว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552” ซึ่งรวบรวมเรื่ององค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และให้มีแนวปฏิบัติของกรรมการเรื่องการเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย” และรายงาน 56-1)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้ทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงาน รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสริมสร้างความรู้และแนวคิดด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ และเลขานุการบริษัททำรายงานสรุปให้กรรมการทุกคนได้ทราบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทำ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจ และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประโยชน์สำหรับแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- |                           |               |
|---------------------------|---------------|
| 1. นายสมเกียรติ เจริญกุล  | ประธานกรรมการ |
| 2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์   | กรรมการ       |
| 3. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล | กรรมการ       |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2550 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2553

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานหรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

## 3. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย

- |                           |               |
|---------------------------|---------------|
| 1. นายกอบร กฤตยาภิรม      | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสุนทร ว่องกุลกิจ    | กรรมการ       |
| 3. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม | กรรมการ       |
| 4. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล | กรรมการ       |

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2550 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2553

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

## 4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- |                          |               |
|--------------------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ พานิชพันธ์   | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ | กรรมการ       |
| 3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์  | กรรมการ       |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2550 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2553

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับแนวทางวิธีการการจ่ายผลตอบแทน การบริหารผลตอบแทนในแบบต่างๆ ที่ให้กับคณะกรรมการ คณะกรรมการย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงการทบทวนโครงสร้างหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าว คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศใช้ “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2552” “กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน พ.ศ. 2552” และ “กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา พ.ศ. 2552” ซึ่งรวบรวมเรื่ององค์ประกอบหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และมีการปรับปรุงบางเรื่องให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “คณะกรรมการย่อย” และรายงาน 56-1)

#### 5. ผู้บริหาร\* ประกอบด้วย

1. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายระวี คอศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3. นางสมฤดี ชัยมงคล	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน
4. นายสถิตพงษ์ วัฒนานาซุชิต	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร
5. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ
6. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์

**หมายเหตุ:** \*ผู้บริหาร 4 อันดับแรกรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นไปตามโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 ประกอบด้วยผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่บริหารจัดการธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจไฟฟ้า การเงิน บริหารและพัฒนาองค์กร แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ และองค์กรสัมพันธ์ (ปัจจุบันนายระวี คอศิริ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ รับผิดชอบการบริหารงานธุรกิจถ่านหินและธุรกิจไฟฟ้าอีกตำแหน่งหนึ่งด้วย)

#### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และอนุมัติกรอบอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการพิจารณาปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติมเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับเหตุผลความจำเป็นและการเติบโตของธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารใช้อำนาจดังกล่าวในรูปแบบการกระจายอำนาจสู่ผู้บริหารระดับถัดไปตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ซึ่งเริ่มใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 และปรับปรุงให้เหมาะสมมาอย่างต่อเนื่อง (รายละเอียดในรายงาน 56-1 เรื่องอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปีตามเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อการกำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงต่อไปตามลำดับ

## 6. กรรมการอิสระ มีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	กรรมการอิสระ
2. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
3. นายกอปร กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ
4. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ
5. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ
6. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักเกณฑ์คุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 และเห็นว่าเป็นหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมและครบถ้วนตามหลักบรรษัทภิบาล จึงเห็นชอบให้ใช้หลักเกณฑ์เรื่องคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 ดังกล่าว เป็นคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (รายละเอียดในรายงาน 56-1 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552)

## 7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางบุญศิริ จารุศิริ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ขั้นตอนการดำเนินการประกอบด้วย

1. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท

2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้ว คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต



## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### การตลาด

#### 1. ธุรกิจถ่านหิน

##### 1.1 ตลาดถ่านหินต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2552 ถือเป็นตลาดขาลงของอุตสาหกรรมถ่านหิน เพราะความต้องการใช้ถ่านหินได้ลดลงมากจากปัญหาวิกฤติการเงิน ทำให้เกิดภาวะถ่านหินล้นตลาดขึ้น เนื่องจากการผลิตถ่านหินมีมากกว่าความต้องการใช้งาน ราคาถ่านหินได้ลดลงต่อเนื่องจากปีก่อนหน้านี้ จนมาแตะระดับต่ำสุดในช่วงไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2552 อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าของสาธารณรัฐประชาชนจีนได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะในครึ่งหลังของปี เนื่องจากราคาถ่านหินในจีนคงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้ผู้ใช้ถ่านหินทางตอนใต้ของจีนหันมานำเข้าถ่านหินจากประเทศออสเตรเลียและสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่มีราคาต่ำกว่าแทน จีนนำเข้าถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 140 ในขณะที่เดียวกันความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าของสาธารณรัฐอินเดียได้เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ภาพรวมตลาดถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อนยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

การเริ่มฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในหลาย ๆ ประเทศ ทำให้เชื่อว่าจุดต่ำสุดของราคาถ่านหินได้ผ่านไปแล้ว ราคาถ่านหินอยู่ในช่วงขาขึ้น และจากการที่ภูมิภาคเอเชียเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการใช้ถ่านหินสูงที่สุด ทำให้ผู้ผลิตถ่านหินจากออสเตรเลียและอินโดนีเซียมีความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์เนื่องจากอยู่ใกล้ผู้ใช้มากกว่า

##### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

ในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้เน้นเรื่องการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อรักษาลูกค้าในระยะยาว ร่วมไปกับการจำหน่ายถ่านหินไปยังตลาดที่ให้ราคาดี โดยได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการแข่งขันไว้ดังนี้

##### • เสริมสร้างแบรนด์ “บ้านปู” อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์ “บ้านปู” โดยการเข้าไปเป็นผู้สนับสนุนการประชุมถ่านหินโลกในประเทศต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ยังได้รับเชิญให้ไปบรรยายในการประชุมถ่านหินโลกในประเทศต่าง ๆ ทั้งในเอเชียและยุโรป ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้ใช้ถ่านหินจากทั่วโลกมากยิ่งขึ้น

##### • ขยายฐานลูกค้า

บริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูงที่สุดในโลก โดยมีการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะสั้นและระยะยาวกับผู้อยู่ในจีน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มขยายฐานลูกค้าในสาธารณรัฐอินเดียมากขึ้นเพื่อรองรับความต้องการถ่านหินของอินเดียที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในอนาคต ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ไม่ผูกติดกับตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป ส่งผลให้บริษัทฯ มีความมั่นคงทางด้านรายได้

##### • การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้นำผลการสัมภาษณ์และการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ามาปรับปรุงกระบวนการทำงานภายใน เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการและเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้ามากขึ้น

##### - การเพิ่มความน่าเชื่อถือและความมั่นคงในการส่งมอบ

บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงท่าเรือบองตัง (Bontang Coal Terminal) ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นท่าเรือสำหรับขนถ่ายถ่านหินที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ให้สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ปีละ 18.5 ล้านตัน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

##### - การปรับปรุงระบบควบคุมคุณภาพ

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมคุณภาพถ่านหินโดยเน้นเรื่องการป้องกันมากกว่าการแก้ปัญหา ด้วยการจัดตั้งหน่วยงานประสานงานด้านคุณภาพ (Coal Quality Compliance Coordinator) ขึ้นเพื่อติดตามคุณภาพถ่านหินในทุก ๆ ขั้นตอนการผลิต การขนส่ง การกองเก็บที่ท่าเรือ และดำเนินการแก้ไขทันทีที่พบข้อผิดพลาด

#### - การปรับปรุงฐานข้อมูลลูกค้าให้ทันสมัย

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงฐานข้อมูลลูกค้าให้ทันสมัย ครอบคลุมถึงข้อมูลทางด้านเทคนิคและข้อมูลที่จะใช้ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนและปรับปรุงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การตลาดในแต่ละช่วงเวลา และตอบสนองได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย

#### คู่แข่งขั้นที่สำคัญ

คู่แข่งขั้นที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ และสหพันธรัฐรัสเซีย

#### นโยบายด้านราคา

บริษัทฯ จะตั้งราคาขายตามราคาตลาดในขณะนั้น โดยทั่วไปบริษัทฯ จะมีการตกลงราคาซื้อขายถ่วงน้ำหนักกับลูกค้าแต่ละรายปีละ 1 ครั้ง โดยกระจายการตกลงราคาไปในช่วงต่าง ๆ ของปีขึ้นอยู่กับสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า ซึ่งมีทั้งแบบราคาคงที่และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกหรือที่เรียกว่า Index Link การขายแบบราคาคงที่จะเป็นการประกันรายได้ของบริษัทฯ และลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาถ่วงน้ำหนักในตลาดโลก บริษัทฯ ได้ปรับสัดส่วนการขายแบบราคาคงที่และราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้น ทำให้ราคาขายถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมายังคงอยู่ในระดับสูง ทั้งที่ราคาถ่วงน้ำหนักในตลาดโลกปรับตัวลงค่อนข้างมาก

#### ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ที่มีความต้องการใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศต่าง ๆ เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน จีน มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และบางประเทศในแถบยุโรป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ พลาสติกและเคมีภัณฑ์ เป็นต้น บริษัทฯ คงเน้นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความต้องการแน่นอนและมีอัตราการเติบโตสูง

#### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ในการจำหน่ายถ่านหินให้ลูกค้า บริษัทฯ มีทั้งการเสนอขายตรงให้กับลูกค้าและการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Agent) การขายตรงให้กับลูกค้ามักจะเป็นการขายในประเทศที่บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ เช่น สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศไทย แต่ในประเทศที่ไม่มีสำนักงานตั้งอยู่ บริษัทฯ จะใช้ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ในประเทศนั้น ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกต่าง ๆ แก่ลูกค้า

### 1.2 ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

ถึงแม้ภาพรวมความต้องการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมในช่วง 10 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2552 ลดลงประมาณร้อยละ 5.2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า แต่การนำเข้าถ่านหินในช่วง 10 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2552 กลับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.3 ทั้งนี้ เพราะมีผู้ค้าถ่านหินรายย่อยเพิ่มขึ้นหลายราย และแต่ละรายได้นำถ่านหินเข้ามากองเก็บไว้ในสต็อกเพื่อทยอยจำหน่าย

สำหรับถ่านหินที่ผลิตในประเทศ ปริมาณการผลิตของภาคเอกชนในช่วง 10 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2552 อยู่ที่ประมาณ 1.6 ล้านตัน ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ปริมาณสำรองถ่านหินของภาคเอกชนอยู่ในระดับต่ำ จึงไม่สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตได้มากนัก ดังนั้น การตอบสนองความต้องการใช้ถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจึงขึ้นอยู่กับถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นหลัก

#### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- บริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ทำให้มีความพร้อมในการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินทั้งในระยะสั้นและระยะยาวกับลูกค้า
- บริษัทฯ ได้เชิญลูกค้าไปเยี่ยมชมเหมืองถ่านหินของบริษัทฯ ที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีถ่านหินเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในเรื่องของปริมาณ คุณภาพ และความมั่นคงในการส่งมอบในระยะยาว
- คลังสินค้า (Coal Distribution Center) บริษัทฯ ใช้คลังสินค้าในการกองเก็บถ่านหินที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ก่อนที่จะกระจายไปยังลูกค้าในลักษณะทยอยส่งมอบให้ลูกค้า นอกจากนี้ ยังใช้คลังสินค้าเป็นที่ปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้มีคุณสมบัติเหมาะสม

กับการใช้งานของลูกค้าแต่ละราย โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการส่งมอบที่ตรงเวลา ควบคุมคุณภาพถ่านหินให้ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า รวมทั้งควบคุมการปฏิบัติงานในพื้นที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนดูแลเรื่องผลกระทบต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียง

### **คู่แข่งขั้นที่สำคัญ**

คู่แข่งขั้นที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ผลิตถ่านหินในอินโดนีเซีย และผู้ค้าถ่านหินที่นำเข้าถ่านหินมาจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันมีประมาณ 15 ราย ผู้ค้าถ่านหินที่มีแหล่งถ่านหินของตนเองมีเพียงไม่กี่ราย ผู้ค้าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทเพื่อการค้า (Trading Company) ทำธุรกิจในลักษณะซื้อมาขายไป

### **นโยบายด้านราคา**

ราคาจำหน่ายถ่านหินนำเข้าจากต่างประเทศจะเป็นไปตามกลไกของตลาดโลก และจะขึ้นอยู่กับช่วงเวลาที่เราเสนอขายให้ลูกค้า โดยการทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้ามีทั้งสำหรับการส่งมอบเป็นครั้ง ๆ หรือสำหรับระยะเวลา 1 ปี หรือระยะเวลามากกว่า 1 ปี ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า

### **ลักษณะของลูกค้า**

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ โรงไฟฟ้าถ่านหิน และโรงงานที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในหม้อไอน้ำ เช่น โรงงานผลิตกระดาษ เยื่อกระดาษ ปิโตรเคมี สิ่งทอ เป็นต้น

## **2. ธุรกิจไฟฟ้า**

### **2.1 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน**

ในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำในครึ่งปีแรก ทำให้จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำได้ต่ำกว่าเป้าหมาย แต่ตลาดก็ได้ฟื้นคืนกลับมาในครึ่งปีหลัง ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตและจำหน่ายทั้งปีต่ำกว่าปี พ.ศ. 2551 เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าภาครวมอยู่ในภาวะที่ลดลง อีกทั้งบริษัทฯ ได้เน้นการบริหารต้นทุนการผลิต โดยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งไฟฟ้าและไอน้ำขดเซยยอดขายที่ลดลง ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยดีอย่างต่อเนื่อง

สำหรับสถานการณ์ถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี พ.ศ. 2552 ราคาถ่านหินเฉลี่ยอยู่ในระดับค่อนข้างคงที่ แต่ได้ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ซึ่งเป็นช่วงฤดูหนาวที่ความต้องการใช้เชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้น ในส่วนของบริษัทฯ ได้เริ่มสำรวจถ่านหินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อบริหารต้นทุนเชื้อเพลิงให้อยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่จะทำได้

### **การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งภาครัฐบาลและเอกชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการไฟฟ้าส่วนท้องถิ่นที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าและลูกค้าไอน้ำ โดยมีความยืดหยุ่นให้ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤติการณ์การเงินโลกตามความเหมาะสม มีการติดตามภาวะธุรกิจอันเป็นหนึ่งในมาตรการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนการเข้าไปช่วยเหลือลูกค้าบางรายในการเสนอแนะและปรับปรุงวิธีการบริหารงาน จนทำให้ลูกค้าสามารถดำเนินงานต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับรัฐบาลท้องถิ่นในด้านความร่วมมือกับหน่วยราชการและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ จนได้รับการยอมรับว่าเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่นที่ตั้งอยู่

### **2.2 ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว**

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และรัฐบาลลาวผ่านรัฐวิสาหกิจลาวในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน 2 บริษัท คือ บริษัท Hongsa Power Co., Ltd. และบริษัท Phu Fai Mining Co., Ltd. ซึ่งได้รับสัมปทานในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โดยใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ณ ตอนเหนือของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 1,878 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบางส่วนให้กับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวภายในปี พ.ศ. 2558 ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการเจรจาสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

## 2.3 ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

บริษัทฯ มีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจำนวน 717 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ในโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน บีแอลซีพี และอีกจำนวน 590 เมกะวัตต์จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 14.99 ในโรงไฟฟ้าพลังก๊าซธรรมชาติของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งโรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งจำหน่ายกระแสไฟฟ้าทั้งหมดให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาาระยะยาวประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer - IPP)

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- โรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องของสิ่งแวดล้อมและการยอมรับของชุมชนเป็นหลัก ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงกฎหมายและมาตรฐานต่าง ๆ ซึ่งส่งผลให้มีการลงทุนในส่วนนี้มากขึ้น การต่อต้านโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ และความไม่ชัดเจนในนโยบายและหลักประกันจากภาครัฐ ทำให้บรรยากาศการลงทุนพัฒนาโครงการมีความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้น

### คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศ

## ภาวะการแข่งขัน

### 1. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน หรือที่เรียกว่า Steam Coal/Thermal Coal ส่วนใหญ่จะใช้ในโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและในโรงงานผลิตปูนซีเมนต์

#### 1.1 การค้าถ่านหินประเภทเชื้อเพลิงให้ความร้อน (Steam Coal/Thermal Coal) ในตลาดโลก

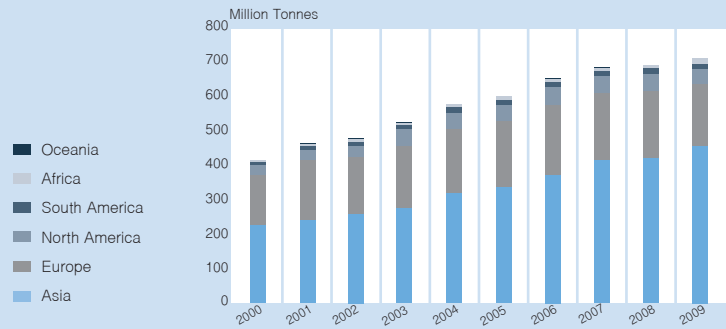
ปี พ.ศ. 2552 ความต้องการใช้ถ่านหินในหลายประเทศลดลงเนื่องจากวิกฤตการเงินโลก โดยเฉพาะประเทศพัฒนาแล้ว อาทิ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น ซึ่งได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ก่อนช่วงรุนแรง แต่สาธารณรัฐประชาชนจีนยังคงมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจอยู่ในระดับสูงถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากวิกฤตการเงินก็ตาม จีนมีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นถึงกว่า 40 ล้านตัน เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2551 ทำให้ครอบคลุมปริมาณถ่านหินนำเข้าที่หดตัวของประเทศต่าง ๆ ทั้งหมด ขณะเดียวกันการนำเข้าถ่านหินของสาธารณรัฐอินเดียเพิ่มมากขึ้น ทำให้ภาพรวมการค้าถ่านหินยังคงมีการขยายตัวอยู่

การนำเข้าถ่านหินในปี พ.ศ. 2552 มีปริมาณรวมประมาณ 695 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2 ราคาถ่านหินในจีนเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ราคาถ่านหินในต่างประเทศปรับตัวลง พร้อม ๆ กับค่าระวางเรือที่ได้ปรับตัวลดลง ทำให้ผู้ใช้ถ่านหินทางภาคใต้ของจีนหันมานำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมากขึ้น เพราะมีต้นทุนที่ต่ำกว่า ในขณะที่การผลิตถ่านหินในอินเดียไม่สามารถตอบสนองความต้องการใช้ถ่านหินที่เพิ่มขึ้นมากได้ ทำให้อินเดียต้องเพิ่มการนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศ

ด้านการส่งออกถ่านหินในปี พ.ศ. 2552 มีปริมาณรวมประมาณ 696 ล้านตัน ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา อินโดนีเซียยังคงเป็นประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุด มีปริมาณการส่งออกกว่า 225 ล้านตัน รองลงมาคือ ออสเตรเลีย ซึ่งมีปริมาณการส่งออกประมาณ 136 ล้านตัน การส่งออกของโคลอมเบียและสหรัฐอเมริกาลดลงจากปีก่อนหน้านี้ เนื่องจากความต้องการใช้ถ่านหินในสหรัฐอเมริกาและยุโรปหดตัวลง ในขณะที่การส่งออกของสาธารณรัฐแอฟริกาใต้มีปริมาณใกล้เคียงกับปีที่แล้ว เพราะได้ขยายตลาดมายังภูมิภาคเอเชีย ซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูง การส่งออกของจีนลดลงเป็นอย่างมาก เพราะความต้องการใช้ในประเทศสูงและราคาถ่านหินระหว่างประเทศไม่ดึงดูดให้ผู้ผลิตจีนส่งออกถ่านหิน

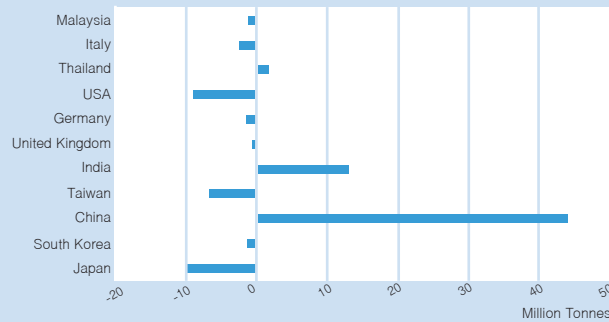
### Historical of World Seaborne Thermal Coal Imports

Source: Wood Mackenzie and Marketing, Sales & Logistics, Banpu



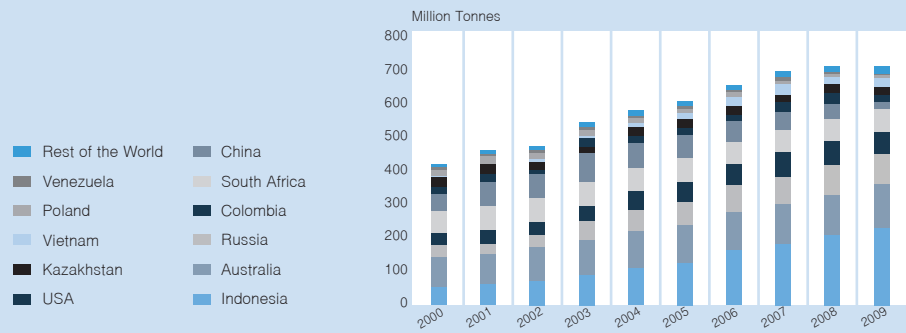
### Change in Thermal Coal Import 2009 VS 2008

Source: Wood Mackenzie and Marketing, Sales & Logistics, Banpu



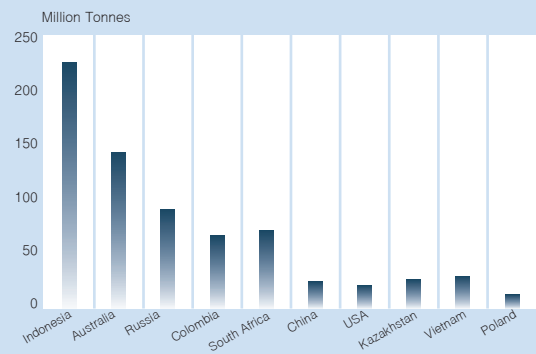
### Historical of World Thermal Coal Exports by Countries

Source: Wood Mackenzie and Marketing, Sales & Logistics, Banpu



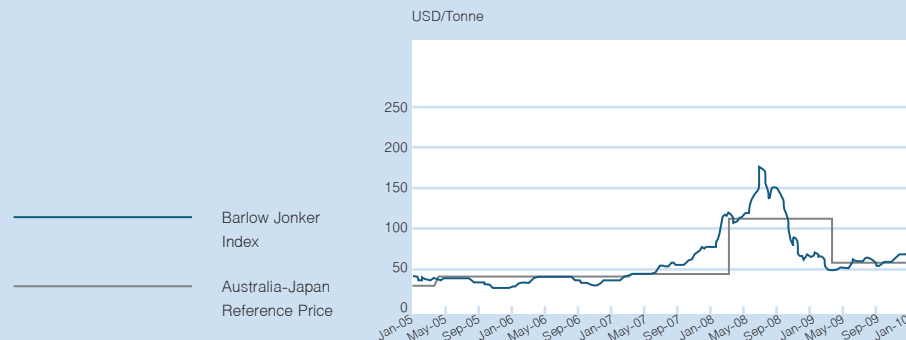
### Top 10 Exporters of World Thermal Coal in 2009

Source: Wood Mackenzie and Marketing, Sales & Logistics, Banpu



### Thermal Coal Export Price FOB Newcastle

Source: Barlow Jonker Pty Ltd



ราคาซื้อขายถ่านหินตามสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวระหว่างผู้ซื้อถ่านหินในประเทศญี่ปุ่นกับผู้ผลิตถ่านหินหลักในประเทศออสเตรเลีย (Australia-Japan Reference Price) ได้มีการตกลงราคาซื้อขายสำหรับการส่งมอบปี พ.ศ. 2552 (เมษายน พ.ศ. 2552 ถึงมีนาคม พ.ศ. 2553) ไว้ที่ประมาณ 70 เหรียญสหรัฐต่อตัน ซึ่งปรับตัวลดลงจากปีก่อนถึงร้อยละ 44 ในขณะที่ราคาส่งออกถ่านหิน (FOB) ในตลาดจร (Spot Market) จากท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ประเทศออสเตรเลียในปี พ.ศ. 2552 ได้ปรับตัวลดลงมาแต่ละระดับต่ำสุดที่ใกล้ 60 เหรียญสหรัฐต่อตัน และแกว่งตัวอยู่ในระดับ 60-80 เหรียญสหรัฐต่อตันเกือบตลอดทั้งปี ในช่วงปลายปี พ.ศ. 2552 เกิดสภาพอากาศหนาวเย็นมากในสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้ราคาถ่านหินในจีนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ราคาส่งออกถ่านหิน (FOB) ในตลาดจร (Spot Market) ที่ท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ปรับตัวเพิ่มขึ้นตาม

สำหรับตลาดถ่านหินในปี พ.ศ. 2553 คาดว่ามีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง เนื่องจากการเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจของหลายประเทศที่เคยได้รับผลกระทบจากวิกฤติการเงินในปีที่ผ่านมา ซึ่งจะทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชีย

## 1.2 การค้าถ่านหินในประเทศไทย

ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนของประเทศไทยในช่วง 10 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2552 ชะลอตัวลงเนื่องจากผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจ โดยมีความต้องการใช้ถ่านหินรวม 14.81 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 5.2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ในจำนวนนี้เป็นถ่านหินที่ผลิตในประเทศ 1.82 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6.7 เนื่องจากแหล่งถ่านหินภายในประเทศได้ทยอยปิดตัวลง และเป็นถ่านหินนำเข้า 14.25 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 5.0

### การบริโภคถ่านหินในประเทศไทย

หน่วย: ล้านตัน

	2548	2549	2550	2551	10 เดือน		อัตราการเจริญเติบโต			
					2551	2552	2549	2550	2551	2552 (10 เดือน)
ถ่านหินในประเทศ	4.48	3.04	2.16	2.12	1.96	1.82	-32.2%	-28.9%	-1.6%	-6.7%
ถ่านหินนำเข้า	8.57	11.21	14.41	15.98	13.67	12.98	30.9%	28.5%	10.9%	-5.0%
<b>รวม</b>	<b>13.05</b>	<b>14.25</b>	<b>16.57</b>	<b>18.10</b>	<b>15.63</b>	<b>14.81</b>	<b>9.2%</b>	<b>16.3%</b>	<b>9.2%</b>	<b>-5.2%</b>

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน

ในปี พ.ศ. 2553 คาดว่า ปริมาณความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศไทยจะปรับตัวดีขึ้น จากการคาดการณ์ว่าจะมีการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งจะทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมเพิ่มสูงขึ้น

## 2. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้า

### 2.1 ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี พ.ศ. 2552 ยังมีอัตราการเจริญเติบโตเพิ่มสูงขึ้นจากปี พ.ศ. 2551 ถึงแม้ในช่วงครึ่งปีแรกจะได้รับผลกระทบจากวิกฤติการณ์การเงินของโลก ทำให้ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาพรวมยังมีอัตราการเจริญเติบโตในอัตราที่ลดลง แต่ในช่วงครึ่งปีหลังความต้องการใช้ไฟฟ้ารวมได้กลับมาเพิ่มขึ้น เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจเริ่มที่จะฟื้นตัวจากแผนการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลในการให้เงินสนับสนุนต่อโครงการสาธารณูปโภคต่าง ๆ รวมถึงการกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศ อัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศมีดังนี้

	หน่วย	2552	2551	2550
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	6.0	5.2	14.4
อัตราการเจริญเติบโตการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ	4.2	3.8	15.7
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังการผลิต	ร้อยละ	10.2	11.1	14.7
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	874,073	792,530	713,290

## 2.2 ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย (ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน)

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2552 หดตัวร้อยละ 3.0 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจโลกที่รุนแรงเมื่อปลายปี พ.ศ. 2551 ต่อเนื่องมาจนถึงปี พ.ศ. 2552 ส่งผลให้การส่งออกและการท่องเที่ยวไทยชะลอตัวลงมาก

อย่างไรก็ตาม ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.1 โดยการใช้ไฟฟ้าได้ปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2552 เป็นต้นมาตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการส่งออก ส่วนความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้น ณ วันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2552 ที่ระดับ 22,596 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี พ.ศ. 2551 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 22,568 เมกะวัตต์ โดยการใช้ไฟฟ้าในเขตนครหลวงลดลงร้อยละ 1.2 เขตภูมิภาคเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8

การใช้ไฟฟ้าในรายสาขาปี พ.ศ. 2552 สาขาอุตสาหกรรมใช้ไฟฟาลดลงจากปี พ.ศ. 2551 เพียงร้อยละ 1.1 สาขาธุรกิจลดลงร้อยละ 1.6 และสาขาอื่น ๆ ลดลงร้อยละ 2.3 ในขณะที่บ้านและที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 สาขาเกษตรกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4

ในส่วนของการผลิตไฟฟ้า กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในปี พ.ศ. 2552 อยู่ที่ 29,191 เมกะวัตต์ ปริมาณการผลิตและการรับซื้อของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปี พ.ศ. 2552 มีจำนวน 148,090 กิกะวัตต์ชั่วโมง ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.1 โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 70 จากถ่านหินร้อยละ 21 จากพลังน้ำร้อยละ 5 นำเข้าและอื่น ๆ ร้อยละ 3 และจากน้ำมันร้อยละ 1

สำหรับการใช้ไฟฟ้าในปี พ.ศ. 2553 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 โดยการใช้ไฟฟ้าในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมจะปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่องจากปลายปี พ.ศ. 2552 เนื่องจากเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว และการส่งออกขยายตัว การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติจะเพิ่มขึ้นมากเพราะราคาต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมัน และปริมาณก๊าซธรรมชาติในประเทศมีเพียงพอ นอกจากนี้ มีโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเข้าระบบ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ 700 เมกะวัตต์ สำหรับการนำเข้าน้ำมันมีการนำเข้าไฟฟ้าจากโครงการเขื่อนน้ำเทิน 2 สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 920 เมกะวัตต์ ขณะที่ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำและน้ำมันเตาจะลดลงตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (Power Development Plan: PDP) ของ กฟผ.

## โครงสร้างรายได้

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

### บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551		พ.ศ. 2550	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้จากการขาย</b>								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	19	0.93	273	12.10	575	32.51
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	1,923	94.22	1,890	83.65	1,066	60.29
3. รายได้อื่น	BP	100	99	4.85	96	4.25	127	7.20
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>			<b>2,041</b>	<b>100.00</b>	<b>2,259</b>	<b>100.00</b>	<b>1,768</b>	<b>100.00</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			7,447		4,946		4,504	
<b>รวมรายได้</b>			<b>9,488</b>		<b>7,205</b>		<b>6,272</b>	

### บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551		พ.ศ. 2550	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้จากการขาย - ในประเทศ</b>								
1. ถ่านหินในประเทศ	BP	100	19	0.03	272	0.54	476	1.47
	BPI	99.99	-	-	-	-	77	0.24
	BMC	99.99	22	0.04	-	-	-	-
	CMMC	99.42	60	0.10	105	0.21	163	0.50
2. ถ่านหินนำเข้า	BP	100	1,923	3.32	1,890	3.74	938	2.89
	BMC	99.99	-	-	-	-	7	0.02
	BPS	100	213	0.37	992	1.96	1,353	4.17
	BPI	99.99	1,167	2.02	1,291	2.55	977	3.01
	IMM	73.71	102	0.18	-	-	-	-
	TCM	73.71	603	1.04	-	-	-	-
	JBG	73.48	225	0.39	485	0.96	-	-
3. รายได้อื่น			377	0.65	419	0.83	148	0.46
<b>รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ</b>			<b>4,711</b>	<b>8.14</b>	<b>5,454</b>	<b>10.79</b>	<b>4,139</b>	<b>12.76</b>



## บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551		พ.ศ. 2550	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้จากการขาย - ต่างประเทศ</b>								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	IMM	73.71	30,787	53.20	24,209	47.91	18,271	56.32
	KTD	73.71	1,150	1.99	-	-	110	0.34
	TCM	73.71	14,104	24.37	14,946	29.58	5,107	15.74
	JBG	73.48	2,326	4.02	1,461	2.89	912	2.81
2. ธุรกิจไฟฟ้า	BPIC	100	4,788	8.28	4,460	8.83	3,865	11.91
3. แร่อุตสาหกรรม			-	-	-	-	38	0.12
<b>รวมรายได้จากการขาย - ต่างประเทศ</b>			<b>53,155</b>	<b>91.86</b>	<b>45,076</b>	<b>89.21</b>	<b>28,303</b>	<b>87.24</b>
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>			<b>57,866</b>	<b>100.00</b>	<b>50,530</b>	<b>100.00</b>	<b>32,442</b>	<b>100.00</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			7,447		4,946		4,504	
<b>รวมรายได้</b>			<b>65,313</b>		<b>55,476</b>		<b>36,946</b>	

หมายเหตุ: 1. รายได้อื่น ประกอบด้วยบริการอื่น ๆ

2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในส่วนของรายได้จากการขาย เนื่องจากมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท และกลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจภายใต้คณะกรรมการกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้ครอบคลุมในทุก ๆ ด้านที่อาจมีความเสี่ยง โดยจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายในและภายนอกองค์กร เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ที่มีการประชุมทุกไตรมาส รวมถึงการรายงานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยธุรกิจที่จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน คณะกรรมการ Financial Management Committee ที่มีการประชุมทุกเดือน นอกจากนี้ บริษัท ได้ติดตามดูแล วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน โดยมีการรายงานความคืบหน้าเป็นประจำทุกเดือน

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถลงทุนได้ตามแผนธุรกิจ

บริษัท กำลังจะเข้าสู่ระยะเวลาแผนธุรกิจปี พ.ศ. 2553 - 2558 ที่มีแผนการลงทุนทั้งในสินทรัพย์ที่มีอยู่แล้วและสินทรัพย์ที่กำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาเข้ามาใหม่ ซึ่งบริษัท สามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถลงทุนได้ตามแผน โดยการติดตามสถานะความเป็นไปของธุรกิจด้านหิน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงและสามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพิจารณาปัจจัยในการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อนำไปปรับปรุงเกณฑ์การลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์การลงทุนและความเคลื่อนไหวของธุรกิจต่าง ๆ และใช้ประโยชน์จากสัญญาและข้อตกลงร่วมระหว่างรัฐบาลของประเทศต่าง ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการลงทุน เช่น ข้อตกลงระหว่างรัฐบาลไทยและอินโดนีเซีย เป็นต้น

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัท บริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ โดยสร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัท เป็นระยะ ๆ เช่น การประชุม Quarterly Strategic Review (QSR) และมีการรายงานผู้บริหารระดับสูงทันที หากมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งมีการเปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูลและวิเคราะห์ความแตกต่างของสมมติฐานต่าง ๆ นอกจากนั้น บริษัท ยังมีการปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญภายนอก รวมทั้งมีการพัฒนาความสามารถภายในเพื่อเป็นประโยชน์ในการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจ สังคม และด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### 1.3 ความเสี่ยงจากการขาดบุคลากรสนับสนุนตามแผนธุรกิจของบริษัท

บริษัท ติดตามงานด้านการวางแผนและจัดกำลังพลรายไตรมาสร่วมกับหน่วยธุรกิจต่าง ๆ รวมทั้งมีการปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการรับสมัครและคัดเลือกพนักงาน และมีการพัฒนาบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญตาม Succession Plan และ Individual Development Plan (IDP) นอกจากนั้น บริษัท ยังฝึกอบรมพนักงานตาม Competency Profile และงานในความรับผิดชอบ รวมถึงเพิ่มความชัดเจนของโครงสร้างองค์กรในระดับต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนการปฏิบัติงานระหว่างสำนักงานกรุงเทพฯ และสำนักงานในประเทศที่บริษัท ลงทุนอย่างชัดเจน

### 2. ความเสี่ยงทางการเงิน

#### 2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งที่ระดับบริษัท และระดับกลุ่มบริษัท โดยการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedging) ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัท มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 87 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐในสัดส่วนร้อยละ 11 และที่เป็นสกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 2 และจะดำเนินการเพิ่มสัดส่วนหนี้สินสกุลเงินเหรียญสหรัฐให้มากขึ้น รวมถึงได้มีการปรับสัดส่วนการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีอยู่ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มและตามสถานการณ์นั้น ๆ รวมไปถึงการจัดสรรรายได้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม (Natural Hedge) และระดมเงินทุนในสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรือแปลงเป็นสกุลต่างประเทศ เพื่อใช้ในการลงทุนต่อในต่างประเทศซึ่งช่วยให้การบริหารความเสี่ยงมีความคล่องตัวและลดผลกระทบลงได้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทในสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีการบริหารความเสี่ยงด้วยการทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐกับเงินสกุลอินโดนีเซียในรูปแบบที่ให้สัดส่วนที่สอดคล้องกับแนวโน้มและสถานการณ์ตลาดเงินนั้น ๆ โดยทำระหว่างภายในกลุ่มเดียวกันและกับธนาคาร รวมถึงซื้อขายเงินเหรียญสหรัฐล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของเงินสกุลเหรียญสหรัฐเทียบกับเงินสกุลอินโดนีเซียในรูปแบบ

## 2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยมีเป้าหมายให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และมีการติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย และทำการจัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น Interest Rate Swap ในการบริหารเพื่อเพิ่มสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของสถานการณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัท มีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 36 และ 64 ตามลำดับ

## 2.3 ความเสี่ยงจากราคาก๊าซธรรมชาติและราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาก๊าซธรรมชาติและราคาน้ำมัน ซึ่งมีผลกระทบกับรายได้และราคาน้ำมัน ซึ่งมีผลกระทบกับต้นทุน โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายก๊าซธรรมชาติล่วงหน้า (Coal Swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas Oil Swap) บางส่วน เพื่อช่วยลดความผันผวนของผลประกอบการจากธุรกิจด้านหินได้ ภายใต้การจัดการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาก๊าซธรรมชาติและราคาน้ำมัน (Commodity Risk Management Committee) เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงจากราคาก๊าซธรรมชาติและราคาน้ำมันของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาบทบาทของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของธนาคารคู่สัญญาเป็นประจำทุกปี

## 3. ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

### 3.1 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาก๊าซ

ราคาก๊าซในในตลาดโลกเริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้นในปี พ.ศ. 2552 หลังจากราคาก๊าซได้ตกลงมาอย่างรุนแรงในช่วงปลายปี พ.ศ. 2551 จากวิกฤติการเงินโลก จึงทำให้ความต้องการถ่านหินหดตัวลง โดยราคาก๊าซที่ทำเรือนิวคาสเซิล (Newcastle) ลงไปแตะระดับต่ำสุดในช่วงไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2552 หลังจากนั้นจึงแกว่งตัวอยู่ในช่วง 60-80 เหรียญสหรัฐต่อตัน ความผันผวนของราคาก๊าซนับเป็นปัจจัยเสี่ยงหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของผู้ผลิตถ่านหินอย่างบริษัท ก่อนข้างมาก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัท ได้ติดตามและประเมินสภาวะตลาดถ่านหินและแนวโน้มราคาอยู่ตลอดเวลา เพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่านหินกับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้กับบริษัท โดยมีกรกระจายการตกลงราคาออกไปในช่วงต่าง ๆ ของปี พร้อมทั้งมีการปรับสัดส่วนการขายถ่านหินแบบราคาคงที่และแบบราคาแปรผันตามราคาตลาดโลก (Index Link) ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในขณะนั้น เพื่อให้ได้ราคาจำหน่ายที่ดี และมีความแน่นอนเรื่องรายได้มากขึ้น

### 3.2 ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าส่วนใหญ่เกิดจากเหตุสุดวิสัยเป็นส่วนใหญ่ เช่น เกิดฝนตกหนักที่เหมืองจนไม่สามารถผลิตถ่านหินได้เป็นระยะเวลานาน การเกิดอุบัติเหตุขนาดใหญ่จนทำให้เครื่องจักรเสียหายมาก เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ไม่มีสินค้าในการส่งมอบให้ลูกค้า ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นนั้นคือ การเสียค่าปรับให้กับเรือที่มาจอดรอรับสินค้า (Demurrage) อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนี้ก็เป็นความเสี่ยงที่สามารถจำกัดขอบเขตความเสียหายได้ โดยบริษัท จะเจรจากับลูกค้าขอให้ส่งเรือลำดังกล่าวไปรับถ่านหินที่ทำเรืออื่นก่อน และเจรจาขอเลื่อนกำหนดการส่งมอบถ่านหินออกไปจนกว่าการผลิตถ่านหินของบริษัท จะสามารถดำเนินการได้อีกครั้ง ปัจจุบันบริษัท ได้จัดทำระบบติดตามข้อมูลการผลิต การขนส่งถ่านหิน ทำให้ทราบปริมาณการผลิต คุณภาพ และสต็อกถ่านหินอยู่ตลอดเวลา ทำให้ปรับเปลี่ยนกำหนดการส่งมอบถ่านหินล่วงหน้าได้ นอกจากนี้ บริษัท ได้เพิ่มพื้นที่กองเก็บถ่านหินที่ทำเรือบอนด์ขึ้นอีก 1 ท่าต่อจาก 350,000 ตัน เป็น 650,000 ตัน ทำให้บริษัท สามารถสต็อกถ่านหินได้เพิ่มมากขึ้น และลดความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้าลง

### 3.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานและขนส่งที่ท่าเรือในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ความเสี่ยงจากการหยุดขนถ่ายถ่านหินของท่าเรือบอนตัง เนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุขึ้น บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงของท่าเรือบอนตัง ทั้งในส่วนของทรัพย์สินและการหยุดดำเนินงานจากเหตุต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับความเสี่ยงจากเครื่องจักรข่ารถนั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการซ่อมบำรุง โดยเน้นไปที่การทำ Preventive Maintenance การพัฒนาทักษะของหน่วยงานซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง การจัดทำ Critical Spare Part อย่างเพียงพอ ทำให้การซ่อมแซมใช้เวลาสั้นและมีผลกระทบต่อการทำงานน้อย ในกรณีเกิดเหตุสุดวิสัยจนทำให้ท่าเรือขนถ่ายถ่านหินต้องหยุดทำงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานฉุกเฉินเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าวไว้แล้ว โดยการนำถ่านหินขนถ่ายลงเรือลำเลียงขนาดเล็กแล้วไปขนถ่ายขึ้นเรือบรรทุกถ่านหินขนาดใหญ่กลางทะเล หรือไปใช้ท่าเรืออื่นชั่วคราวเพื่อให้กระทบกับการส่งมอบถ่านหินให้ลูกค้าน้อยที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เช่า Floating Crane มาใช้ที่ท่าเรือบอนตัง เพื่อเพิ่มอัตราการขนถ่ายถ่านหิน ซึ่งจะสามารถใช้ขนถ่ายถ่านหินลงเรือใหญ่ได้ในกรณีที่ท่าเรือบอนตังเกิดปัญหา

### 3.4 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตถ่านหินที่มีสัดส่วนสำคัญคือ ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ใช้ น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรหลักในการขุดขนหน้าดินและถ่านหิน ดังนั้นความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตถ่านหินค่อนข้างมาก บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการติดตามและวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก เพื่อนำมาวางแผนการจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การวางแผนการผลิตเพื่อลดการพึ่งพาการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงการส่งเสริมเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้เชื้อเพลิงโดยรวม และในระยะยาวได้ทำการศึกษาเพื่อลดการใช้เครื่องจักรที่ใช้ น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงลง น้ำมันดีเซลจัดเป็นต้นทุนหลักในการลำเลียงถ่านหินจากเหมืองมาที่ท่าเรือ ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาค่าความเหมาะสมในการใช้น้ำมันเตาทดแทนน้ำมันดีเซลในเรือลำเลียงถ่านหิน เพราะน้ำมันเตามีราคาต่ำกว่าและมีความผันผวนทางด้านราคาน้อยกว่าน้ำมันดีเซล ซึ่งจะเป็นการช่วยลดต้นทุนการขนส่งถ่านหินและลดความผันผวนของต้นทุนการขนส่งในระยะยาว

### 3.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองถ่านหิน

ปริมาณสำรองถ่านหินขึ้นกับข้อมูลจากการสำรวจ หากมีการสำรวจเพิ่มเติมและได้ข้อมูลเพิ่มจากเดิมอาจจะทำให้ปริมาณสำรองถ่านหินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลงก็ได้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการหาแหล่งถ่านหินแหล่งใหม่เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างยาวนาน

### 3.6 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

การทำเหมืองของบริษัทฯ ใช้วิธีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการเปิดหน้าดินและขนถ่านหิน หากผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่าง ๆ เช่น เครื่องจักรไม่เข้ามาตามกำหนด การซ่อมบำรุงไม่ได้มาตรฐาน การดำเนินงานที่ขาดประสิทธิภาพ มีปัญหาแรงงาน เป็นต้น ย่อมส่งผลกระทบถึงการผลิตถ่านหินของบริษัทฯ ในการป้องกันปัญหานี้ทางบริษัทฯ ได้คัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ มีประวัติการทำงานที่ดี โดยทำสัญญาว่าจ้างระยะกลางและระยะยาวเพื่อให้ผู้รับเหมาที่มีความคุ้มค่าในการลงทุนเครื่องจักรใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานเปิดหน้าดินและขนถ่านหินเองบางส่วน เพื่อลดการพึ่งพาผู้รับเหมาลง ทำให้สามารถลดความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมาลงได้

## 4. ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าภายในประเทศไทยของบริษัทฯ จัดว่าเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำเมื่อมีการบริหารสัญญาที่ดี ในขณะที่มีระดับผลตอบแทนที่มั่นคง เนื่องจากไม่มีความเสี่ยงในเรื่องการตลาดและราคาขาย เพราะมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีการกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าที่แน่นอน (ตามกำลังการผลิตที่มีอยู่) และมีการกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทในขณะนั้น

สำหรับความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ถือว่ามีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล เนื่องจากมีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่ว ๆ ไป โดยได้รับสิทธิพิเศษในการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งการประกันการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงอื่น ๆ ของธุรกิจไฟฟ้า เป็นความเสี่ยงทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ เช่น การดูแลรักษาเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า การบริหารต้นทุน เช่น เชื้อเพลิงถ่านหิน ประสิทธิภาพของการจัดการโดยรวม ความมั่นคงของลูกค้าน้ำ และการประสานงานกับชุมชนและหน่วยงานรัฐบาลท้องถิ่น เป็นต้น จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินการของธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนบ้าง สำหรับในช่วงปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมา ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากราคาค่าเชื้อเพลิง ถ่านหินลดลงจากปี พ.ศ. 2551 โดยราคาค่าถ่านหินเกือบตลอดทั้งปีอยู่ในระดับคงที่ และมีการปรับราคาสูงขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ตามความต้องการใช้ถ่านหินที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงฤดูหนาว ประกอบกับค่าขนส่งที่สูงขึ้นเนื่องจากภูมิอากาศในช่วงฤดูหนาวเป็นอุปสรรคต่อการขนส่ง

## 5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการคุ้มครองเพื่อป้องกันความเสียหายต่อเงินลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นการคุ้มครองในส่วนของบริษัทฯ ในอินโดนีเซีย และจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทฯ ได้จัดทำความคุ้มครองความเสียหายประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

### สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

1. PT. Centralink Wisesa International (บริษัทโฮลดิ้ง)
2. PT. Indo Tambangraya Megah (บริษัทโฮลดิ้งและจำหน่ายถ่านหิน)
3. PT. Jorong Barutama Greston (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมืองโจ-รัง)
4. PT. Trubaindo Coal Mining (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมืองทรูบาอินโด)
5. PT. Kitadin (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมืองคิตาดิน)
6. PT. Indominco Mandiri (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมืองอินโดมินโค)
7. PT. Bharinto Ekatama (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย -เหมืองบารินโต)

### สาธารณรัฐประชาชนจีน

1. Shanxi Asian American-Daning Energy Co., Ltd.
2. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.

## 6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาที่มีการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบและนโยบายภายในประเทศดังกล่าวหลายเรื่อง อาทิ

### สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

รัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ออกกฎหมายเหมืองแร่ใหม่ (New Mining Law) ซึ่งอาจจะส่งผลให้มีการออกกฎระเบียบที่เกี่ยวกับภาษีเพิ่มเติม หรือเปลี่ยนแปลงข้อตกลงในสัญญาทำเหมือง (Coal Contract of Work) อันอาจจะเป็นการเพิ่มภาระค่าใช้จ่ายให้กับผู้ผลิตถ่านหินในอนาคต นอกจากนี้ รัฐบาลสาธารณรัฐอินโดนีเซียกำลังอยู่ระหว่างการเตรียมการออกกฎหมาย DMO (Domestic Market Obligation) ซึ่งจะเป็นการกำหนดให้ผู้ผลิตถ่านหินในประเทศต้องมีการจำหน่ายถ่านหินในประเทศในสัดส่วนหนึ่ง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ภายในประเทศให้เพียงพอ และกฎหมาย Price Regulation ซึ่งจะเป็นการกำหนดราคาจำหน่ายถ่านหินขั้นต่ำสำหรับส่งออกไปต่างประเทศ เพื่อให้ผู้ผลิตไม่ขายถ่านหินออกไปต่างประเทศในราคาที่ต่ำเกินไป เพราะจะทำให้รัฐบาลเก็บภาษี (Royalty Fee) ได้น้อย อย่างไรก็ตาม หากมาตรการดังกล่าวบังคับใช้ คาดว่าจะไม่กระทบกับบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เพราะบริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนการขายถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียให้มากขึ้น สำหรับ Price Regulation จะเป็นการตกลงราคาขายในแต่ละปีที่เหมาะสมกับภาวะตลาดในขณะนั้น

## สาธารณรัฐประชาชนจีน

เนื่องจากอยู่ในช่วงปรับปรุงและพัฒนาภาวะเบียบต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ จึงมีการเปลี่ยนแปลงในหลายด้าน ในด้านพลังงานซึ่งมีถ่านหินเป็นพลังงานหลักของประเทศ รัฐบาลให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ดังนี้

- การควบคุมด้านความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินและการส่งเสริมทางด้านสิ่งแวดล้อม มาตรการที่ทําอย่างต่อเนือง คือ การปิดเหมืองถ่านหินขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีประสิทธิภาพ ไม่มีความปลอดภัยเพียงพอ และมีกำลังการผลิตต่ำกว่า 30,000 ตันต่อปี อีกทั้งกำหนดให้เหมืองที่ดำเนินการผลิตอยู่ในปัจจุบันที่ตั้งอยู่ในมณฑลซานซีและมณฑลเหอหนาน จะต้องมีการผลิตไม่ต่ำกว่า 90,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ ได้มีการกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัยใหม่ เพื่อควบคุมการเกิดอุบัติเหตุ และลดอัตราการเสียชีวิต รวมทั้งมีการปรับเพิ่มอัตราการสำรองเงินกองทุนเพื่อความปลอดภัยของเหมือง และการเก็บภาษีทางด้านสิ่งแวดล้อม
- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเหมืองถ่านหินจะต้องปรับปรุงประสิทธิภาพและความสามารถในการผลิต รัฐบาลได้กำหนดให้เหมืองถ่านหินแหล่งใหม่ต้องมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 300,000 ตันต่อปี โดยเฉพาะเหมืองแหล่งใหม่ในมณฑลซานซี มณฑลส่านซี และมณฑลอินเนอร์มองโกเลีย จะต้องมีการผลิตไม่ต่ำกว่า 1,200,000 ตันต่อปี และส่งเสริมให้เหมืองถ่านหินขนาดใหญ่ควบรวมเหมืองถ่านหินขนาดเล็ก อีกทั้งได้ปรับเพิ่มค่าธรรมเนียมการใช้ทรัพยากรในมณฑลที่เป็นยุทธศาสตร์ในการผลิตถ่านหินร่วมกับปรับเพิ่มอัตราเงินกองทุนเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมถ่านหินอย่างยั่งยืน
- สร้างความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานของถ่านหิน โดยการปิดเหมืองถ่านหินขนาดเล็กแล้ว รัฐบาลได้หยุดการดำเนินการประมูลสิทธิการสำรวจถ่านหินจนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2551
- การลดความขัดแย้งทางด้านการค้าระหว่างประเทศ และอนุรักษ์การใช้ทรัพยากรทางด้านพลังงานในประเทศ โดยการยกเลิกพิธีการนำเข้าถ่านหิน และการปรับเพิ่มภาษีการส่งออกถ่านหิน Coking จากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 10 และเรียกเก็บภาษีการส่งออกถ่านหินประเภทอื่นที่ร้อยละ 10
- การปรับลดระดับค่าความเข้มข้นของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปลดปล่อยมาจากภาคอุตสาหกรรมอีกร้อยละ 40-45 ต่อหน่วยผลผลิตมวลรวม (GDP) ภายในปี พ.ศ. 2563 โดยนับจากปี พ.ศ. 2548

นอกจากนโยบายและมาตรการทางด้านพลังงานจากถ่านหินดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น จะนำมาซึ่งต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของเหมืองถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นนั้น รัฐบาลได้ให้สิทธิพิเศษทางด้านภาษีเงินได้แก่บริษัทร่วมทุนจากต่างชาติ โดยกำหนดอัตราภาษีเงินได้ที่ร้อยละ 25 เท่ากับผู้ประกอบการท้องถิ่น ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมทุนจากต่างชาติที่ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีเงินได้ สามารถใช้สิทธิพิเศษต่อไปได้อีกตามสิทธิที่รัฐบาลกำหนดให้ ทั้งนี้ เหมืองถ่านหินแอ่บีและต้าหนิงคงได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีต่อไปจนถึงปี พ.ศ. 2553 และปี พ.ศ. 2554

จากความเสี่ยงต่าง ๆ ข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านภาวะเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิดทั้งระดับรัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่นเพื่อช่วยเหลือในการตีความและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง

## 7. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตถ่านหิน

### 7.1 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมกันปกป้องรักษาและฟื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งระบุอย่างชัดเจนถึงความมุ่งมั่นในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ได้กำกับและตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และมอบหมายให้หน่วยงานคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นผู้ประสานงานและให้ความช่วยเหลือแก่หน่วยงานย่อยต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับกิจกรรมการผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance) ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และได้มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวนทรัพยากรธรรมชาติและควบคุมผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากร เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

### การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นข้อกำหนดที่บริษัท ต้องปฏิบัติตาม ประกอบด้วย มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย และมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปี พ.ศ. 2552 บริษัท มีผลการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด ตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัท ได้มุ่งเน้นการจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย

- คุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่เหมืองสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยมีดัชนีคุณภาพหลัก คือ สภาพความเป็นกรดต่าง และความขุ่นขี้มัวของตะกอนดิน สำหรับพื้นที่การทำเหมืองที่มืองค์ประกอบของดินและแร่ซึ่งมีศักยภาพในการก่อกำเนิดน้ำเป็นกรด ได้แก่ เหมืองที่ดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบัน เช่น เหมืองอินโดมินโค เหมืองทูบาอินโด และเหมืองโจ-รง ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมถึงโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เช่น แหล่งถ่านหินบารินโต ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และโครงการหงสา ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัท ได้จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง ซึ่งเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การวางแผนผลิต การจัดการพื้นที่ ไปจนถึงการฟื้นฟูสภาพของพื้นที่ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต สำหรับทุกเหมืองที่เป็นเหมืองเปิด ได้มีการปลูกพืชคลุมดินเพื่อลดการชะล้างพังทลายของดิน การจัดทำบ่อตกตะกอนและการบำรุงรักษาให้มีประสิทธิภาพในการตกตะกอนดินที่เป็นผลจากการชะล้างพังทลายของดิน ซึ่งเป็นมาตรฐานการปฏิบัติมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัท ได้ยึดถือแนวทางการป้องกัน โดยทำการถมดินกลับในบ่อเหมืองให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และหากจำเป็นต้องทำการทิ้งดินภายนอกบ่อเหมือง บริษัท ได้กำหนดให้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพของดินโดยการปลูกป่าโดยเร็วในพื้นที่เมื่อเสร็จสิ้นกิจกรรมการถมและปรับหน้าดินแล้ว

- ฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การขุดดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และขนส่งถ่านหินด้วยสภาพพื้นที่ที่กว้างและสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การควบคุมการกำเนิดและแพร่กระจายของฝุ่นละอองให้ได้อย่างสมบูรณ์แบบเป็นสิ่งที่ทำได้ยากในทางปฏิบัติ บริษัท จึงได้กำหนดมาตรการที่หลากหลายโดยมุ่งเน้นการจัดการอย่างเหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปลูกต้นไม้สร้างแนวกันลม สำหรับพื้นที่ที่มีกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงในการก่อกำเนิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมืองเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองและความปลอดภัยในการทำงาน การหมั่นพรมน้ำบนถนนที่มีพื้นผิวเป็นดิน เป็นต้น นอกจากนี้ มีการตรวจวัดปริมาณฝุ่นทั้งในบริเวณพื้นที่เหมืองและบริเวณชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### การใช้ทรัพยากร (Resource Utilization)

การใช้ทรัพยากรจะไม่ใช่ว่าจะเสี่ยงโดยตรงต่อธุรกิจ แต่การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยไม่จำเป็นจากมลพิษและกากของเสีย เป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิต ทำให้เกิดความขัดแย้งจากการแย่งแย่งทรัพยากรที่มีจำกัด บริษัท จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่

- การใช้ประโยชน์จากที่ดิน ถึงแม้ว่าบริษัท จะได้รับสิทธิในพื้นที่สัมปทานเพื่อการทำเหมืองแร่เป็นจำนวนมากก็ตาม บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากพื้นที่ดังกล่าวด้วยการวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์และระบบนิเวศน้อยที่สุด ตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง โดยในปี พ.ศ. 2552 บริษัท มีพื้นที่ครอบครองทั้งสิ้น 64,398 เฮกตาร์ มีพื้นที่ที่ถูกใช้ประโยชน์จริงเพื่อการทำเหมืองจำนวนเพียงราว 10,695 เฮกตาร์ หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของพื้นที่ทั้งหมด ขณะที่พื้นที่ที่บริษัท ได้ทำการฟื้นฟูสภาพแล้วทั้งสิ้นราว 5,157 เฮกตาร์ (ร้อยละ 48 ของพื้นที่ใช้ประโยชน์) (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม พ.ศ. 2552) นอกจากนี้ พื้นที่ในส่วนที่เหลือได้สงวนไว้ให้คงสภาพป่าดั้งเดิม เป็นการช่วยปกป้องทรัพยากรป่าไม้ในอีกทางหนึ่งด้วย สำหรับบริษัท ได้พัฒนาระบบสารสนเทศทางด้านภูมิศาสตร์ และภาพถ่ายดาวเทียม (Geographic Information System and Remote Sensing) เพื่อนำมาใช้สนับสนุนการบริหารจัดการร่วมกันระหว่างการผลิต การขนส่ง และการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ทำการติดตั้งเสร็จสิ้นและใช้งานที่เหมืองอินโดมินโค และเริ่มขยายไปสู่การนำมาช่วยในการบริหารจัดการขนส่งถ่านหิน รวมทั้งเหมืองอื่นในปีต่อไป

• การใช้พลังงาน พลังงานจัดเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งของบริษัท แต่การลดการใช้พลังงานจะนำมาซึ่งประโยชน์ที่ได้ต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก บริษัท มีความตระหนักในความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการช่วยกันยับยั้งปัญหาดังกล่าว และได้กำหนดไว้ในนโยบายเพื่อความยั่งยืน ในเรื่องที่จะจัดทำฐานข้อมูลและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อสาธารณะ ในขณะเดียวกัน บริษัท ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานสำหรับเหมืองทุกแห่ง รวมทั้งสำนักงาน ซึ่งการลดการใช้พลังงานยังเป็นการลดการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเผาไหม้เชื้อเพลิง อาทิ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และออกไซด์ของไนโตรเจน สำหรับการทำให้เมืองใต้ดินที่บริษัท ถือหุ้นอยู่ที่เหมืองต้าหนิงและเหมืองเกาเหอ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้มีการนำก๊าซมีเทนที่จำเป็นต้องระบายออกจากชั้นถ่านหินก่อนดำเนินการขุดลงไปทำการผลิตไฟฟ้า เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าและลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วย

## 7.2 ความเสี่ยงด้านอาชีพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ด้วยลักษณะของการทำเหมืองที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ใช้เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวนมาก ความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุอันเกิดจากการทำงานย่อมมีมากเช่นกัน แม้ว่าจะเป็นเรื่องปกติสำหรับธุรกิจการทำเหมือง แต่บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะลดอัตราการเจ็บป่วย การบาดเจ็บและเสียชีวิตอันเกิดจากการทำงานให้เหลือน้อยที่สุด โดยครอบคลุมถึงกิจกรรมที่ดำเนินการโดยผู้รับเหมาด้วย ในปี พ.ศ. 2552 บริษัท ได้ดำเนินการบริหารและควบคุมผู้รับเหมาให้มีการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย ลดความเสี่ยงของโรคอันเนื่องมาจากการทำงาน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรการที่บริษัท กำหนด

นอกจากนั้น บริษัท ได้มีการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ที่สำนักงานกรุงเทพฯ และสำนักงานจาการ์ตา ซึ่งมีการฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี มีแผนป้องกันและตอบสนองในภาวะฉุกเฉิน (Emergency Preparedness and Response) ในทุกสถานประกอบการ และมีการฝึกซ้อมการปฏิบัติตามแผนเป็นประจำ เพื่อรองรับและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเหตุการณ์วิกฤติที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัท ได้

## 8. ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจและสังคม บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญโดยกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

**8.1 จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน** (Community Consultative Committee: CCC) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากรัฐบาลท้องถิ่น ชุมชน และบริษัท เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางของการพัฒนาชุมชนในแต่ละพื้นที่ให้เหมาะสม เกิดความยั่งยืน และตรงกับความต้องการของชุมชนมากที่สุด

**8.2 ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชน** ที่มุ่งตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของชุมชนแต่ละแห่ง ในลักษณะของการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วม โดยยึดถือความต้องการขั้นพื้นฐานที่มาจากประชาชนเป็นหลักนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว (Go Together, Grow Together, Sustainability for Life)

**8.3 จัดให้มีขั้นตอนการสื่อสารระหว่างชุมชนและเหมือง** โดยมีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนของทุกเหมืองรับผิดชอบโดยตรง พร้อมกันกับการติดตามตรวจสอบทัศนคติของชุมชน (Community Perception Survey) การจัดทำ Social Mapping เพื่อให้คณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชนมีฐานข้อมูลของชุมชนแต่ละแห่งโดยละเอียด สำหรับการวางแผน และติดตามการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ได้เต็มประสิทธิภาพ

## 9. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการผลิตไฟฟ้า

### 9.1 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลักทางด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าคือ คุณภาพอากาศ ที่เป็นผลจากการปลดปล่อยก๊าซเผาไหม้จากเครื่องกำเนิดไอน้ำ โดยมีดัชนีคุณภาพที่สำคัญ ได้แก่ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ออกไซด์ของไนโตรเจน และฝุ่นละออง บริษัท ได้มุ่งเน้นการควบคุมและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นใน 2 ทาง ประกอบด้วย

(1) การป้องกัน โดยเลือกใช้เชื้อเพลิงที่เหมาะสม เช่น ถ่านหินคุณภาพสูงที่มีส่วนประกอบที่เป็นกำมะถันต่ำ เป็นต้น และ

(2) การบำบัดหรือกำจัด โดยติดตั้งระบบดักฝุ่นละอองแบบไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator) และระบบดักจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulphurization) ให้เป็นมาตรฐานปฏิบัติในโรงไฟฟ้าที่บริษัท ได้เข้าลงทุนทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และโครงการหงสาสิกไนต์ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีฟียังได้ติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากแหล่งกำเนิดอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) พร้อมกันกับติดตั้งระบบ



การตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศแบบเรียลไทม์ (Real-time Monitoring System) จำนวน 4 สถานีรอบโรงไฟฟ้า รวมถึงได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ในปี พ.ศ. 2551 โรงไฟฟ้าหลวนหนาน และโรงไฟฟ้าเจิ้งดิงที่บริษัท ได้ถือหุ้นอยู่ในสาธารณรัฐประชาชนจีนนั้น ได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ในปี พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2552 ตามลำดับ

## 9.2 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะของการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อนและความดัน โรงไฟฟ้าทุกแห่งมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เข้มงวด โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนกระทั่งได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 พร้อมทั้งมีการซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี ซึ่งปีที่ผ่านมาไม่มีพนักงานหรือผู้รับเหมาได้รับการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน โดยโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัยที่กำหนดโดยภาครัฐอย่างเคร่งครัด และปีที่ผ่านมาไม่มีอุบัติเหตุขั้นร้ายแรง

## การควบคุมภายใน

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 17 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี พ.ศ. 2551 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเมื่อวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2552

ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 9 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยสอบทานแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญ (Risk Based Audit) ซึ่งมุ่งเน้นการประเมินการควบคุมภายในด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นไปตามมาตรฐานสากล (COSO Enterprise Risk Management และ COSO Integrated Internal Control) รวมทั้งให้มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ หรือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดสอดคล้องตามนโยบายบริษัท การดูแลทรัพย์สิน บุคลากร ผลการสอบทานเป็นไปตามที่กำหนด สอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมายของภาครัฐและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดให้มีระบบการป้องกันและการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีกรณีพหุติการณอันควรสงสัยว่าผู้บริหารของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของการตรวจสอบและการกำกับดูแลระบบควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม

#### • โครงสร้างองค์กร (Organization Structure)

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำแห่งเอเชีย คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัติให้บริษัทฯ ปรับโครงสร้างองค์กรของทั้งกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 โดยครอบคลุมโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ บริษัทในเครือทั้งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อให้การกระจายอำนาจและการปฏิบัติงานมีความคล่องตัวเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพธุรกิจ ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 มีการปรับเปลี่ยนสายการบังคับบัญชาของแต่ละกลุ่มงานให้เหมาะสมในการประสานประโยชน์ของหน่วยธุรกิจต่าง ๆ สามารถตอบสนองการขยายงานในต่างประเทศ เป็นการสร้างมูลค่า เพิ่มรายได้ ลดต้นทุน และสร้างความแข็งแกร่งแก่ธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว

#### • กลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ (Strategic and Business Plan)

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจในระยะยาว 6 ปี และแผนงานประจำปีที่ชัดเจน รอบคอบ และวัดผลได้ มีการจ้างที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญมาให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและการวางแผนกลยุทธ์ที่ดี มีวิสัยทัศน์ชัดเจน ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอย่างรอบคอบเกิดการประสานประโยชน์ในกลุ่มบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด มีการติดตามภาพรวมของแผนการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่จะกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นการเตรียมความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขได้อย่างถูกต้องและทันเวลา มีการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมมองการณ์กว้างการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกคน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ มีการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

ของบริษัทฯ ที่เป็นแนวทางชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินความเสี่ยงและวางมาตรการในการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละความเสี่ยง มีการจัดทำข้อมูลตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator) โดยพัฒนากลยุทธ์และเทคนิคในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้และก่อให้เกิดประโยชน์ที่ยั่งยืนต่อบริษัทฯ อย่างแท้จริง สำหรับการบริหารความเสี่ยง มีขั้นตอนการปฏิบัติงานของหน่วยงาน มีการจัดทำและรายงานความเสี่ยงในระบบบริหารความเสี่ยงแบบเชื่อมโยงทางอิเล็กทรอนิกส์ที่ทันสมัย (Risk Management System Online) มีระบบการรายงานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ทำหน้าที่ทบทวนนโยบายและแผนงานความเสี่ยง หน่วยงานบริหารความเสี่ยงประสานงานและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทุกไตรมาส ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบทุกครึ่งปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการทั้ง 3 คณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัดและเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและขอบเขต อำนาจหน้าที่ ตลอดจนความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานแต่ละระดับ มีการกำหนดให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งระดับกรรมการและผู้บริหารลงนามในสัญญาการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) และกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการในเรื่องการรักษาข้อมูลภายใน กำหนดบุคคลเฉพาะที่จะเป็นผู้เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ มีการปรับปรุงตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ของฝ่ายบริหารแต่ละระดับให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรที่ปรับปรุงใหม่และสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การจัดทำนโยบายด้านอำนาจอนุมัติ การปรับปรุงตารางอำนาจอนุมัติสำหรับธุรกิจถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้จัดทำและปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานสำคัญให้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอทั้งด้านทรัพยากรบุคคล นิติกรรมสัญญา การบริหารทรัพย์สินและการประกันภัย งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การปรับปรุงระเบียบการบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์ และระเบียบการปฏิบัติงานอื่น ๆ ในส่วนของสำนักงานตรวจสอบภายใน กำหนดแผนการตรวจสอบครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสำคัญให้ครอบคลุมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Stakeholders' Expectation) เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงสอบทานประเด็นสำคัญและติดตามผลการตรวจสอบและรายงานให้ฝ่ายบริหารและผู้บริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไข

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้การตัดสินใจอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัท รับผิดชอบในการจัดเตรียมข้อมูลสำคัญและเอกสารประกอบการประชุมไว้ล่วงหน้าก่อนการประชุม มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สำหรับรายงานทางการเงิน มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและฝ่ายบัญชี เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการที่รับรองทั่วไป โดยเฉพาะบริษัทฯ ได้เตรียมการล่วงหน้ารองรับการนำมาตรฐานการบัญชีสากล (International Financial Reporting Standards: IFRS) มาใช้ ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว จะได้พิจารณานำเสนอข้อมูลรายงานทางการเงินที่มีความชัดเจนให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีความปลอดภัยของข้อมูล และพัฒนาเครื่องมือในการสื่อสารภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล การประมวลผล การจัดเก็บข้อมูล ตลอดจนการนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอต่อการตัดสินใจ ในรูปแบบที่เข้าใจง่ายที่เรียกว่า Corporate Performance Dashboard เพื่อสนับสนุนการบริหารธุรกิจ มีการพัฒนาระบบคลังข้อมูล (Corporate Portal) ไปสู่แผนกต่าง ๆ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน และมีระบบฐานข้อมูลเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Global Best Practice) ใช้เป็นแนวทางการควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานที่สามารถเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่น ๆ เพื่อสร้างเสริมประสิทธิภาพและมูลค่าเพิ่ม มีการนำระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ (Server Consolidation) ที่ทันสมัยมาใช้อย่างคุ้มค่า และมีการปรับปรุงระบบข้อมูลด้านบัญชี (Oracle) เพื่อรองรับมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) เพิ่มความมั่นใจในความถูกต้องและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

## 5. ระบบการติดตาม

### • การติดตามการดำเนินงานในระดับบริหาร

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทระหว่างปี พ.ศ. 2552 รวม 17 ครั้ง มีการประชุมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย หากผลการดำเนินการแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ให้ข้อเสนอแนะสำคัญที่มีผลกระทบต่อองค์กรแก่ผู้บริหาร มีการติดตามการปฏิบัติงานและสอบทานระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยรายงานผลการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส รายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทุกครึ่งปี รายงานสรุปผลการตรวจสอบและรายงานการสอบทานการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

### • การติดตามการดำเนินงานในระดับปฏิบัติการ

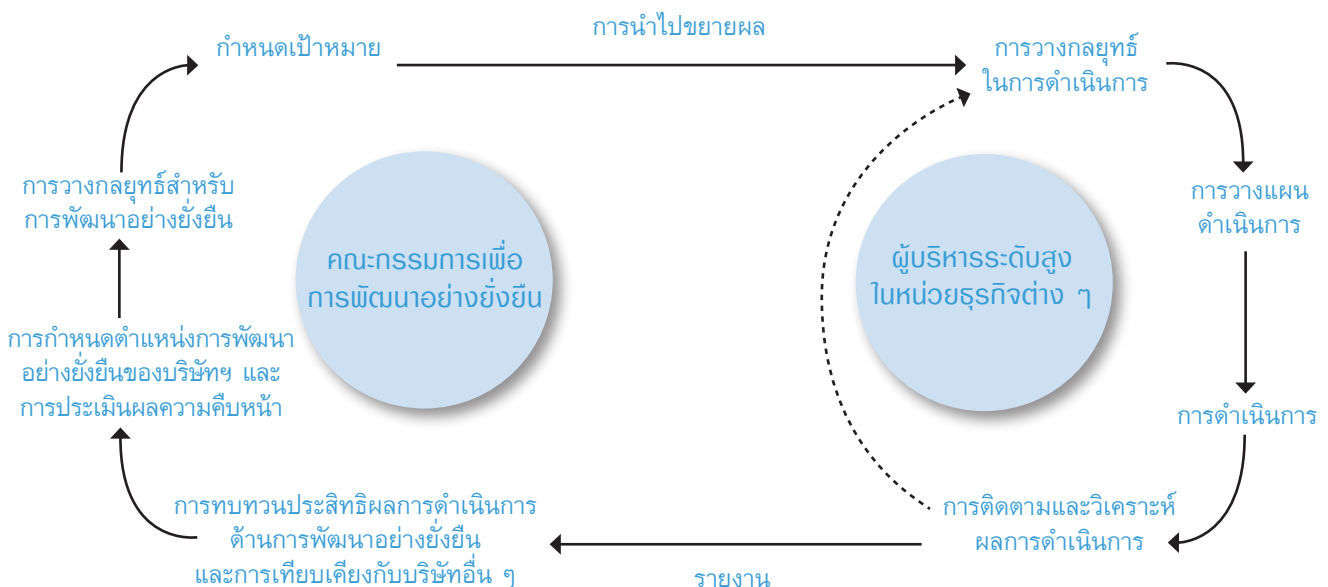
การดำเนินงานได้มีการปรับปรุงนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่เติบโตตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยฝ่ายงานต่าง ๆ มีระบบการควบคุมและติดตามการดำเนินงานอย่างชัดเจน ในส่วนของสำนักงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการตรวจสอบ กำหนดแผนการตรวจสอบให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ สอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องทุกครึ่งปี สอบทานรายการเกี่ยวโยงกัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ถือเป็น การปฏิบัติตามกลไกและกระบวนการที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด สามารถวัดผลได้ สร้างความมั่นใจว่าการบริหารและการกำกับองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

## การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ความยั่งยืนในความหมายของบ้านปู คือ การที่บริษัท สามารถดำรงอยู่ได้ในระยะยาว ไม่เป็นแต่เพียงรูปแบบ แต่โดยแก่นแท้ที่สร้างขึ้นจากผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กร โดยนอกจากธุรกิจจะยืนหยัดอยู่ได้ในระยะยาวแล้ว บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตและการพัฒนาที่ยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย นอกจากนี้ ในการที่บริษัท จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทพลังงานในระดับภูมิภาคที่มีความฉับไวตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ การทำงานในเชิงรุก การเป็นผู้นำด้านคุณภาพ การมีแผนการปฏิบัติงานที่เป็นสากล และมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับสถานการณ์ จะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสร้างแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อผลักดันให้บริษัท เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นในปี พ.ศ. 2551 โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และมีผู้บริหารระดับสูงและหัวหน้าหน่วยธุรกิจเป็นกรรมการ คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ร่วมวิเคราะห์ภาพรวมของตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของบริษัท และทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน ซึ่งจะสะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง โดยไม่เข้าไปก้าวก่ายการบริหารงานภายในของแต่ละหน่วยธุรกิจแต่อย่างใด

ประเด็นที่คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ความสำคัญ ประกอบด้วย ผู้นำและการกำกับดูแลกิจการ การวางแผนกลยุทธ์ คุณภาพและประสิทธิภาพ ลูกค้า ทรัพยากรมนุษย์ การเงิน สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ชุมชนและรัฐสัมพันธ์ โดยมีการประชุมปีละ 2 ครั้ง



## การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 นโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันเป็นฉบับที่ 2 ซึ่งมีการปรับปรุงในปี พ.ศ. 2548 และประกาศใช้ในปี พ.ศ. 2549 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาอินโดนีเซีย ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์ และครอบคลุมแนวปฏิบัติอันเป็นสากลมากขึ้น บริษัทฯ ได้แจกจ่ายนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติ และแจกให้แก่บุคคลภายนอกที่สนใจ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “บริษัทภิบาล”

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบริษัทภิบาลไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) แบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) จากหนึ่งองค์ประกอบของวัฒนธรรมองค์กรในส่วนของความถูกต้อง (Integrity) เป็นตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้งที่มีการจำแนกตามระดับพนักงานและจำแนกตามสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

สำหรับในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบริษัทภิบาล ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในทุกระดับขององค์กรด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1) การจัดสัมมนาให้กับผู้บริหารในระดับผู้จัดการฝ่ายโดยวิทยากรภายนอกที่มีชื่อเสียง ในหัวข้อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นต้นแบบให้กับพนักงานในองค์กร และการสัมมนาเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีในหน่วยงาน” (CG in My Department) ของบริษัท PT. Indo Tambangraya Megah ที่สำนักงานจาการ์ตา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหารได้ประเมินถึงระดับการรับรู้ ความเข้าใจ และวางแผนเพื่อการปรับปรุงระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหน่วยงานของตน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

2) การเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและทันต่อเหตุการณ์ ผ่านบอร์ดข่าวสารบริษัทภิบาลภายในบริษัทฯ ในชื่อ CG Corner และการสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ตในชื่อ CG Talk of the Town และให้พนักงานทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมในรูปแบบการตอบคำถาม มีการประเมินผลโดยแบบสอบถามความพึงพอใจซึ่งมีอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

3) การจัดงาน “CG Day” เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานบ้านปูฯ ในทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญ พร้อมยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง ปฏิบัติตามนโยบายบริษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ โดยปี พ.ศ. 2552 ได้นำเสนอแนวความคิด Stand up and Speak out สนับสนุนให้พนักงานแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ตลอดจนแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสผ่านช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบริษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ หากพบเห็นการกระทำใดที่ไม่เป็นไปตามแนวทางในการปฏิบัติซึ่งระบุไว้อย่างชัดเจนในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

ในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 52 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับ Excellent CG Scoring จากการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี พ.ศ. 2552 และคณะกรรมการบริษัทได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี (Audit Committee of the Year) พ.ศ. 2551/2552 และคณะกรรมการบริษัทแห่งปีดีเด่น พ.ศ. 2551/2552 (Board of the Year for Distinctive Practices) ซึ่งเป็นการประกาศเกียรติคุณให้แก่คณะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ประกาศใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

**หมวด 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น:** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2552 เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2552 กรรมการทุกคน (12 คน) เข้าร่วมประชุม บริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าเป็นเวลา 15 วัน บริษัทฯ แจ้งหนังสือเชิญประชุมไว้ที่ [www.banpu.com/th/05-investor-relations/investor-news.php](http://www.banpu.com/th/05-investor-relations/investor-news.php) ก่อนวันประชุม 25 วัน และนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี พ.ศ. 2552 เสนอไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุม 14 วัน

**หมวด 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน:** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนโดยเฉพาะการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2552 และปี พ.ศ. 2553 ล่วงหน้า ซึ่งถือเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ในระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2551 ถึง มกราคม พ.ศ. 2552 และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.banpu.com](http://www.banpu.com) ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี พ.ศ. 2552 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ในระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2552 ถึง มกราคม พ.ศ. 2553 และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.banpu.com](http://www.banpu.com) สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน

สำหรับแนวปฏิบัติการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างศึกษาแนวทางการปฏิบัติ

**หมวด 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย:** บริษัทฯ กำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไว้ในนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนด้านบริษัทภิบาลจากทั้งกลุ่มลูกค้าผ่านสายงาน Marketing, Sales & Logistics นักลงทุนผ่านฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และพนักงานผ่านเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา โดยนำเสนอรายงานการรับข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นรายไตรมาส และสรุปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) ของบริษัทฯ

**หมวด 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส:** บริษัทฯ เผยแพร่และเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์ ข้อกำหนด และนโยบายต่าง ๆ ที่ได้มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยรายงานทางการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมถึงการเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย สำหรับส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ นักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02 694 6744 หรือที่ e-mail: [investor\\_relations@banpu.co.th](mailto:investor_relations@banpu.co.th) ในปี พ.ศ. 2552 ฝ่ายบริหารได้จัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส จัด Road Show ในต่างประเทศ 4 ครั้ง และในประเทศ 2 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลให้กับนักลงทุนผ่านเว็บไซต์ในหัวข้อ “ข่าวนักลงทุน” (Investor News) ซึ่งได้ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

**หมวด 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ:** คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการที่ครอบคลุมถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุม การประเมินตนเองทั้งคณะ ค่าตอบแทน และการพัฒนาคณะกรรมการและผู้บริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างศึกษานโยบายในการกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง แต่ได้กำหนดอายุเกษียณของกรรมการไว้ที่ 72 ปี

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้มี “แนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท บานปู จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2552” “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา” และ “กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน” เพื่อกำหนดโครงสร้าง องค์กรประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อยชุดต่าง ๆ ให้มีความชัดเจนจากฝ่ายบริหาร และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงให้ดีขึ้นเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งให้มีเลขาธิการบริษัทตั้งแต่วันที่ พ.ศ. 2551

## 2. ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้ระบุไว้ในนโยบายบริษัทอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการได้รับปันผลและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทัศนคติ และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในสวนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกโดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2552 เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2552 ณ ห้องพลาซ่า แอทธานี 1 โรงแรมพลาซ่า แอทธานี รอยัล เมอร์ดิเยน เลขที่ 61 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการ 12 คนเข้าร่วมประชุม ในปี พ.ศ. 2552 บริษัท มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าเป็นเวลา 15 วัน และแสดงไว้ที่ [www.banpu.com/th/05-investor-relations/investor-news.php](http://www.banpu.com/th/05-investor-relations/investor-news.php) ก่อนวันประชุม 25 วัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี พ.ศ. 2552 ได้นำไปไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หลังวันประชุม 14 วัน และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสนำข้อซักถามหากเห็นว่ากรณที่กรรมการประชุมไม่ถูกต้องภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุม บริษัท ได้มีการดำเนินการโดยได้ประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2551 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2552 และลงประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.banpu.com/th/05-investor-relations/investor-news.php](http://www.banpu.com/th/05-investor-relations/investor-news.php) ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี พ.ศ. 2552 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมแต่อย่างใด

## 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบริษัท ภาวะและความร่วมมือระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัท ตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบริษัท ภาวะและจริยธรรมธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสีย 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้า กลุ่มผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และกลุ่มพนักงาน มีการติดตามและรายงานอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี พ.ศ. 2552 ไม่มีข้อร้องเรียนแต่อย่างใด

ในส่วนของพนักงาน บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง จึงกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ประกาศปรัชญาด้านทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ (1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability) (2) หลักผลงาน (Performance Based) (3) หลักความสามารถ (Competency Based) จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อม และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้อง สร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็น



มืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา โดยสรุปคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็น “ผู้ยึดมั่นในจิตวิญญาณบ้านปู สปิริต” ซึ่งได้แก่ นวัตกรรม (Innovation) ยึดมั่นในความถูกต้อง (Integrity) หัวใจและเอาใจใส่ (Care) และพลังร่วม (Synergy) และเป็น “พนักงานมืออาชีพ”

บริษัทฯ ยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งในด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ควบคู่กับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน (Job Evaluation Committee) คณะกรรมการพัฒนาองค์กร (Organization Development Committee) และสนับสนุนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee) อย่างใกล้ชิด เพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรของบริษัทฯ ไปสู่นาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในส่วนของลูกค้า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

สำหรับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่ตกลงกันได้

สำหรับคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีอันฉ้อฉล บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ส่วนชุมชนและสังคมทั่วไปนั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ เช่นเดียวกันที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชน นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) โดยนำมาใช้เพื่อเทียบเคียงมาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) ที่เหมืองหรือโรงไฟฟ้า

ด้วยความเชื่อมั่นว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” บริษัทฯ ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม รักษาการศึกษา กฎ ระเบียบ จรรยาบรรณ เคารพและประพฤติดนตทุทุกฝ่ายด้วยความถูกต้องและเป็นธรรม โดยน่านโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนมาใช้ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบ่งชี้ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

เพื่อสนับสนุนนโยบายข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมในด้านนี้ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ รวมไปถึงโครงการเพื่อสังคมใน 3 ประเทศหลักที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ไทย อินโดนีเซีย และจีน ซึ่งรายละเอียดของโครงการและกิจกรรมในรอบปี พ.ศ. 2552 อยู่ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

#### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2552 เวลา 13.00 น. ณ ห้องพลาซ่า แอทนี 1 โรงแรมพลาซ่า แอทนี, รอยัล เมอริเดียน เลขที่ 61 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาเพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม 15 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี ผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน

#### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร

ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายบริหารโดยการนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ยกร่างกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับ 6 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2553-2558) เพื่อกำหนดแนวทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการดำเนินแนวทางธุรกิจนั้น ๆ ภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการจัดทำกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับบริษัทฯ ก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2553-2558

#### 6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

นอกจากการยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรมโดยให้ความสำคัญในเรื่องเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้น ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจมีการกำหนดเป้าหมายไว้ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและนโยบายบริษัทภิบาล และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน และมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาบทบาทขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว เห็นว่าสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมแล้ว

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ

## 10. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาบทบาทโครงสร้าง ระบบการจ่ายคำตอบแทน และอัตราคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าคำตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับคำตอบแทนของกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงกันที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคำนึงถึงภาวะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-based)

คำตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนในจำนวนที่เท่ากันคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน และคำตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุม ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายคำตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

จำนวนคำตอบแทนในปี พ.ศ. 2552 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในเรื่องคำตอบแทน)

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าในทุกวันพุธสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นเท่านั้น และต้องได้

รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณสามชั่วโมงครึ่ง กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ

บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 17 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธาน	เม.ย. 2551 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	5	17/17
2. นายสุนทร ว่องกุลกิจ	รองประธาน	เม.ย. 2552 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	12	4	16/17
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2551 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	5	17/17
4. นายสวัสดิภาพ กัณฑ์ธรรม	กรรมการ	เม.ย. 2550 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553	12	5	17/17
5. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2552 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	12	3	15/17
6. นายกอบร กฤตยาภิรม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2550 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553	12	5	17/17
7. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2550 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553	12	5	17/17
8. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2551 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	5	17/17
9. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2552 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	11	5	16/17
10. นายชรินทร์ ว่องกุลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2551 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	12	5	17/17
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2551 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554	11	4	15/17
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เม.ย. 2552 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555	10	5	15/17

## 12. คณะกรรมการย่อย

### • คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง สอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำ Commodity Hedging สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และพิจารณาแผนงาน ผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของสำนักงานตรวจสอบภายใน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง มีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน จากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสำนักงานตรวจสอบภายใน เป็นกลไกในการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้มีความเข้าใจในหน้าที่ และได้รับความร่วมมืออย่างดีจากทุกหน่วยงาน จนทำให้การปฏิบัติงานสำเร็จลุล่วงปรากฏผลอย่างชัดเจน ประเมินผลได้จากการได้รับรางวัล “คณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยความร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย ถือเป็น การปฏิบัติ

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เป็นความภาคภูมิใจของคณะกรรมการตรวจสอบ นับเป็นเกียรติแก่บริษัทฯ อย่างยิ่ง

#### • คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 4 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

#### • คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาระบบการปฏิบัติงานในบริษัทฯ สู่ความเป็นเลิศ มีการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในที่มุ่งเน้นตามความเสี่ยงสำคัญ ๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่ฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งผลักดันให้สำนักงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล และใช้กรอบการควบคุมภายในสากลตามแนว COSO Internal Control Integrated Framework ที่เชื่อมโยงกับกรอบการบริหารความเสี่ยงสากลตามแนว COSO Enterprise Risk Management Framework ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อมั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน

### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

## 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสภาพของการประกอบการและสภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน

ในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน (Road Show) ในต่างประเทศจำนวน 4 ครั้ง จัดการประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบเพื่อรับทราบสภาพการประกอบการ (Company Visit) จำนวน 86 ครั้ง จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการจำนวน 3 ครั้ง เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงหุ้นหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.banpu.com](http://www.banpu.com) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02 694 6744 โทรสาร 02 207 0557 หรือ e-mail: [investor\\_relations@banpu.co.th](mailto:investor_relations@banpu.co.th)

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลตลาดตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และกำหนดในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช่โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล ที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีนี้จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ในส่วนของระบบการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้ตรงกับความรับผิดชอบ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า **“เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ”** พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่สำคัญดังนี้

### ประเทศไทย

#### ด้านการศึกษา

##### โครงการสนับสนุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- ในปีนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยมอบทุนสนับสนุนสำหรับพัฒนาอุปกรณ์และระบบการเรียนการสอนของโรงเรียนในอุปถัมภ์ 6 แห่ง ที่จังหวัดลำพูน ลำปาง และพะเยา
- พัฒนาศักยภาพของบุคลากรครู ด้วยการส่งเสริมการพัฒนาการคิดของครูต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “วิธีการสอนที่ส่งเสริมการคิด” แก่ครูแกนนำของโรงเรียนในอุปถัมภ์ 6 โรงเรียน และโรงเรียนเครือข่ายอีก 2 โรงเรียน ในพื้นที่ 3 จังหวัดดังกล่าว
- จัดอบรมเรื่อง “มีความรักอย่างไรให้ถูกต้อง” แก่นักเรียนของโรงเรียนในอุปถัมภ์ทั้ง 6 แห่ง เพื่อปลูกฝังให้เด็กนักเรียนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องเพศศึกษาอย่างถูกต้อง มีจิตสำนึกที่ดี ตลอดจนสามารถปฏิบัติตนอย่างเหมาะสมในเรื่องความรักและเรื่องเพศได้

##### มอบทุนสนับสนุนโรงเรียนในเขตจังหวัดชายแดนภาคใต้

- ให้การสนับสนุนแก่โรงเรียนที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาความไม่สงบในเขตชายแดนภาคใต้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมอบทุนสนับสนุนจำนวนประมาณ 1.44 ล้านบาท แก่โรงเรียนในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้จำนวน 15 แห่ง ในพื้นที่จังหวัดสงขลา นราธิวาส บัตตานี ยะลา และสตูล เพื่อให้การเรียนการสอนของโรงเรียนเหล่านี้ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่เด็ก ๆ นักเรียน รวมทั้งครูอาจารย์ในพื้นที่เสี่ยงภัยดังกล่าวอีกด้วย

##### ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาสาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่

- มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 สาขาธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ จำนวน 8 คน จาก 4 สถาบันการศึกษา คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เพื่อสนับสนุนการผลิตบุคลากรด้านธรณีวิทยาและวิศวกรรมเหมืองแร่ซึ่งกำลังขาดแคลนอยู่ในปัจจุบัน

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

##### ค่ายเพาเวอร์กรีน 4 “แก้ไขมลพิษ ลดวิกฤตสิ่งแวดล้อม”

- ร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ดำเนินโครงการ “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่เยาวชนในด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปีที่ผ่านมา “ค่ายเพาเวอร์กรีน 4” จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “แก้ไขมลพิษ ลดวิกฤตสิ่งแวดล้อม” โดยมีนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 สายวิทยาศาสตร์จำนวน 69 คนจากโรงเรียนทั่วประเทศเข้าร่วมกิจกรรม นอกจากนี้ บ้านปูฯ ยังคงจัด “ค่ายผู้นำเยาวชนวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม” เป็นครั้งที่ 2 เพื่อขยายเครือข่ายเยาวชนด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งเครือข่ายชาว “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น

##### โครงการ GLOBE

- สนับสนุนสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีผลิตและเผยแพร่สื่อการเรียนรู้ด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อมสำหรับเด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษา โดยในปี พ.ศ. 2552 ได้มอบวีซีดีการ์ตูนเคลื่อนไหว (GLOBE Animation) และหนังสือการ์ตูน 2 ภาษา ชุดที่ 2 สำหรับโรงเรียนระดับประถมศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกว่า 20,000 โรงเรียน รวมทั้งโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน และประชาชนที่สนใจอีกประมาณ 4,000 รายทั่วประเทศ



## ด้านเยาวชน

### “โครงการตลาดประกอบฝัน”

• สนับสนุนและดำเนินกิจกรรม “โครงการตลาดประกอบฝัน” หรือ “โครงการยิ้ม” อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผู้ประกอบการทางสังคมรุ่นใหม่ รวมทั้งสร้างระบบอย่างยั่งยืนสำหรับเยาวชนไทยในการริเริ่มและดำเนินกิจกรรมพัฒนาสังคมและชุมชนตามแนวคิดและความสนใจของตนเอง โดยเยาวชนเจ้าของ 8 โครงการพัฒนาสังคมในสาขาสิ่งแวดล้อม พัฒนาศักยภาพเยาวชน โบราณคดี ศิลปวัฒนธรรม และสุขอนามัย ที่ได้รับการสนับสนุนจากโครงการยิ้ม 4 ได้ดำเนินโครงการพัฒนาสังคมของตนเองแล้วเสร็จ ก่อประโยชน์ต่อคนในสังคมทุกภาคทั่วประเทศ

### สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู

• สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปูได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมทั้งเปิดโลกทัศน์ทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสให้กับนักกีฬาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมอันหลากหลาย เช่น การฝึกซ้อมประจำวัน การส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อมที่จีน การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันที่สำคัญทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนกิจกรรมรูปแบบอื่น ๆ เพื่อปลูกฝังวินัย ความสามัคคี และการเป็นคนที่ของสังคม เช่น การปฐมนิเทศนักกีฬาใหม่ การจัดค่ายประจำปีของสโมสร เป็นต้น

## ด้านอื่น ๆ

### โครงการ “พนักงานฝึกหัดบ้านปู”

• เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคมไทยในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ “พนักงานฝึกหัดบ้านปู” ขึ้นในปีที่ผ่านมา โดยเปิดโอกาสให้ผู้จบการศึกษาปริญญาตรี ในปีการศึกษา พ.ศ. 2551 ได้ร่วมงานกับบ้านปู เป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ก่อนที่จะออกสู่วิถีการทำงานที่แท้จริงเมื่อเศรษฐกิจฟื้นตัว

### โครงการ “พนักงานบ้านปู จิตอาสา”

• ดำเนินโครงการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยนำผู้บริหารและพนักงานบ้านปู จิตอาสา กว่า 70 คน ร่วมกันปรับปรุงสภาพห้องสมุดและสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างลานกีฬาให้แก่นักเรียนโรงเรียนวัดบางชันแตก ซึ่งเป็นโรงเรียนประถมศึกษาในตำบลบางชันแตก อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม นอกจากนี้ พนักงานบ้านปู จิตอาสา ได้ร่วมกันปลูกต้นไม้เพื่อสร้างความร่มรื่นภายในโรงเรียน และจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายและการอ่านให้กับน้อง ๆ อีกด้วย

## ด้านการพัฒนาชุมชน

**ด้านสาธารณสุข** บริจาคเงินจำนวน 700,000 บาท ให้แก่เหล่ากาชาดจังหวัดลำพูน ลำปาง พะเยา และน่าน เพื่อนำไปจัดซื้อเครื่องหมักกันหนาวและของใช้จำเป็น รวมทั้งเวชภัณฑ์สำหรับแจกจ่ายให้แก่ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤติภัยหนาวในพื้นที่ 4 จังหวัดดังกล่าว นอกจากนี้ ยังร่วมกับโรงพยาบาลในจังหวัดพะเยา ลำปาง และลำพูน นำหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ออกให้บริการประชาชน ทั้งนี้ เพื่อช่วยรักษาอาการเจ็บป่วยที่เกิดจากภาวะอากาศหนาวเย็นอย่างรุนแรง

**ด้านการศึกษา** เหมืองเชียงม่วนมอบเงินสนับสนุนการศึกษาจำนวน 95 ทุนให้กับนักเรียนในโรงเรียนสังกัดเขตพื้นที่การศึกษาอำเภอเชียงม่วนจำนวน 15 โรงเรียน พร้อมมอบเงินกองทุนการศึกษาเหมืองเชียงม่วนให้กับโรงเรียนบ้านสระ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 150,000 บาท เหมืองลำพูนจัดกิจกรรม “English Kids Fun” เพิ่มเติมจากชั้นเรียนปกติให้กับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาของโรงเรียนบ้านโฮ้ง อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน

**ด้านสิ่งแวดล้อม** เหมืองลำปางร่วมกับชาวบ้านในชุมชนบ้านสมัยชัย อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง จัดกิจกรรมปลูกหญ้าแฝกจำนวน 10,000 ต้น เพื่ออนุรักษ์ดินและน้ำภายใต้ “โครงการขยายผลภูมิปัญญาแห่งแผ่นดิน”

**ด้านศาสนาและประเพณีท้องถิ่น** เหมืองลำปางและเหมืองเชียงม่วนนำเทียนพรรษา ผ้าอาบน้ำฝน ชุดสังฆทาน และปัจจัยไปถวายให้กับวัดต่าง ๆ ในจังหวัดลำปางและจังหวัดพะเยา

**ด้านอื่น ๆ** เหมืองลำพูนมอบสิ่งของจำเป็นและอาหารเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากน้ำท่วมฉับพลันจากอิทธิพลของพายุภัสรา ในอำเภอลี้ จังหวัดลำพูน

## สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

บ้านปู ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ที่กรุงจาการ์ตา และชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงเมืองที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการในเกาะกาลิมันตัน คือ เหมืองอินโดมินโค (Indominco) เหมืองคิตาดิน (Kitadin) เหมืองโจ-รัง (Jorong) เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) และเหมืองบารินโต (Bharinto) โดย

ได้ดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมและการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ภายใต้การมีส่วนร่วมของชุมชนและการประสานความร่วมมือกับภาครัฐในท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ คือ

**การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน** โดยการจัดสาธารณูปโภคให้กับชุมชน เช่น การสร้างอาคารเรียน สถานือนามัย มัสยิด โบสถ์ หอประชุม อาคารเอนกประสงค์ สร้างและซ่อมแซมถนน สะพาน เป็นต้น

**การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ** ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาอาชีพ เพื่อช่วยสร้างรายได้ให้กับชุมชน เช่น สนับสนุนการปลูกพืช และเลี้ยงสัตว์ สนับสนุนระบบชลประทานในนาข้าว การเพาะเลี้ยงสาหร่ายทะเล และการประมงชายฝั่ง การเลี้ยงปลาในกระชัง และอุตสาหกรรมในครัวเรือนซึ่งได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้รับการรับรองให้เป็นสินค้าฮาลาล การฝึกอบรมตัดเย็บเสื้อผ้าให้กับกลุ่มสตรี และส่งเสริมให้เปิดร้านตัดเย็บในชุมชน ส่งเสริมการทำผ้าบาติก และการทำผ้ามัดย้อม ส่งเสริมให้กลุ่มเยาวชนทำธุรกิจ รวมทั้งจัดตั้งสถาบันการเงินของชุมชน โดยเริ่มต้นที่เหมืองอินโดมิโนโคและโจ-รัง เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการลงทุนและการเก็บออมของชุมชนอย่างยั่งยืนในระยะยาว

**การพัฒนาการศึกษา** ได้มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนให้ครูเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการสอนให้มากขึ้น มอบหนังสือและอุปกรณ์การเรียนการสอนให้แก่โรงเรียน รวมถึงการจัดบริการรถรับส่งให้กับเด็กนักเรียน

**การพัฒนาด้านสาธารณสุข** โดยจัดทีมแพทย์เคลื่อนที่เพื่อให้บริการแก่นักเรียนในโรงเรียนต่าง ๆ และชุมชนรอบเหมือง การจัดหาอาหารเสริมให้กับเด็กที่อายุต่ำกว่า 5 ปี การมอบอุปกรณ์การแพทย์ให้กับสถานือนามัย การสนับสนุนการอบรมแก่เจ้าหน้าที่อนามัย ตลอดจนการติดตั้งระบบส่งน้ำและกรองน้ำสะอาดให้กับชุมชน

**การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม** ส่งเสริมให้มีการปลูกป่า การใช้น้ำอย่างประหยัด การประหยัดพลังงาน การดูแลความสะอาดที่อยู่อาศัย และการจัดการขยะในชุมชน

**การพัฒนาศักยภาพองค์กรและชุมชน** สนับสนุนให้แต่ละชุมชนตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาของชุมชน (Community Consultative Committee: CCC) เพื่อให้เป็นองค์กรหลักในการทำงานร่วมกับบริษัท ภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อสร้างความร่วมมือ ความเข้มแข็ง และความยั่งยืนให้กับชุมชน

**การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน** ให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม วิถีชีวิตของคนในท้องถิ่น รวมทั้งให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่าง ๆ

**การพัฒนากระบวนการข้อมูลและการติดตามประเมินผล** ด้วยการนำระบบฐานข้อมูลพัฒนาชุมชน และการสร้างเครื่องมือประเมินความก้าวหน้ามาใช้ในการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานพัฒนาชุมชนและกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม มีความโปร่งใส และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

## สาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ โดยธุรกิจด้านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น รวมทั้งกิจกรรมส่งเสริมการลงทุนในมณฑลที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมวัน Abor กับรัฐบาลเมืองเจิ้งโจว การเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ กับสถานทูตไทยในจีนเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่กระชับระหว่างประเทศไทยกับจีน นอกจากนี้ ธุรกิจไฟฟ้าในจีน โดยบริษัท Banpu Power Investment (China) Ltd. หรือ BPIC ให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคมในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ในหลาย ๆ ด้านดังต่อไปนี้

- ให้การสนับสนุนสโมสรเทนนิสของเมืองเจิ้งตั้ง ซึ่งเป็นสโมสรระดับประเทศที่มีชื่อเสียงในการฝึกอบรมและพัฒนา นักกีฬาเทนนิสระดับชาติ รวมทั้งยังเป็นสถานที่ฝึกอบรมผู้ฝึกสอนจากประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดย BPIC ให้ทุนสนับสนุนสโมสรเทนนิสของเมืองเจิ้งตั้ง ประมาณปีละ 5 แสนบาทเป็นประจำทุกปี
- ให้การสนับสนุนโรงเรียนเด็กพิการของเมืองหลวนหนาน ซึ่งมีนักเรียนอยู่ทั้งหมด 76 คน มีครูผู้ดูแล 30 คน โดยนอกจากให้การสนับสนุนทางด้านเงินทุนแล้ว BPIC ยังได้มอบคอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียนเพิ่มเติมในโอกาสที่โรงเรียนย้ายสถานที่ตั้งใหม่เพื่อใช้เป็นสื่อในการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ให้ความช่วยเหลือในการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของชุมชน เช่น การปรับปรุงถนนในเมืองที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่ เป็นต้น
- รักษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกัน ควบคุม และกำจัดมลพิษหลายชนิดในทุกโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปตามข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมตามที่รัฐบาลกำหนดไว้ทุกประการ โดยโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากรัฐบาลท้องถิ่นให้เป็นตัวอย่างที่ดีและเป็นแหล่งเรียนรู้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ทางด้านการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประหยัดทรัพยากรอีกด้วย

## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Master of Economics, Sydney University, Australia</li> <li>Certificate in Economic Developments, Japan</li> <li>Certificate in Project Appraisal, Oxford University</li> <li>Certificate in Commercial Counsellor Practices Federal, Republic of Germany</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37</li> <li>อบรมหลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 11/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วทท.)</li> </ul>	-	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัย รองประธานกรรมการมูลนิธิ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรม เครื่องนุ่งห่มไทย
				2549 - 2551	กรรมการคณะกรรมการ นโยบายการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
				2548 - 2549	รัฐมนตรีว่าการกระทรวง พาณิชย์	กระทรวงพาณิชย์
				2546 - 2549	ประธานกรรมการ ผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director)	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) International Institute for Trade and Development (Public Organization)
				2546 - 2548	กรรมการ	คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
					ผู้ช่วยรัฐมนตรี	กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ • รองประธานกรรมการ • กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา * เป็นพี่ชายของบุคคล ในลำดับที่ 10 และลำดับที่ 12	71	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 7/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมโครงการเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร Role of Compensation Committee รุ่นที่ 89 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>มัธยมศึกษา</li> </ul>	0.66	ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ/ กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2552 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ
				2549 - 2551	ประธานกรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2547 - 2549	กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2526 - 2549	รองประธานกรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด
				2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีดีโฮลดิ้ง จำกัด
				2545 - 2550	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูโนเต็ด แอสตันคาร์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
				2517 - 2551	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
3. นายรัตน์ พานิชพันธ์ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A.</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP): Governance Training for Listed Company Directors รุ่น 4/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 388)</li> </ul>	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
				2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
				2544 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ กรรมการ	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
						บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
						บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
				2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาแนวปฏิบัติที่ดีในการพิจารณา ค่าตอบแทน	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
				2549 - 2552	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
				2545 - 2551	ประธานคณะกรรมการ ส่งเสริมกิจการ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2549 - 2551 2547 - 2548	กรรมการ กรรมการบริหาร	สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)				
4. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 355)</li> <li>อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2547 - 2548	กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร	บริษัท เทเวศรประกันภัย จำกัด (มหาชน)
5. นายกอบร กฤตยาภิรม • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและ สรรหา	70	<ul style="list-style-type: none"> <li>วท.บ. (ฟิสิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Ph.D. (Physics) Harvard University</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 11/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (Thai Re)
				2546 - 2552	กรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
				2545 - 2552	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ซิกโก้ จำกัด (มหาชน) (SSEC)
				2543 - 2552	กรรมการ	บริษัท ไทยพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (SCBL)
				2552 - ปัจจุบัน	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
				2536 - 2552	กรรมการสภา	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
<b>6. นายสมเกียรติ เจริญกุล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	68	<ul style="list-style-type: none"> <li>พณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>ประกาศนียบัตร "Strategic Alliance Seminar", The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.</li> <li>ประกาศนียบัตร "Selected Problems of Tax Auditing and Investigation" Germany and Singapore</li> <li>ประกาศนียบัตร "Seminar on Taxation (Indirect Tax Course)" JICA (Japan International Cooperation Agency) Japan</li> <li>อบรมหลักสูตร "The Management Program" สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร "นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 30" สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 1/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร "Successful Formulation &amp; Execution of Strategy" จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2548 - 2550	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					กรรมการ	บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด
					กรรมการ	บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด
				2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จันทบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
	2546 - 2552	กรรมการ	บริษัท เมืองกิจ จำกัด			
<b>7. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา</li> </ul>	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตรศึกษาระดับสูง ประเทศเยอรมนี</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ดี.ที.ซี. อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					รองประธานกรรมการ	บริษัท แอลแคนแพ็คเคจจิ้ง สตรองแพ็ค จำกัด (มหาชน)
					รองประธานกรรมการ	บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด
	กรรมการ	บริษัท เซฟตี้สตีล อินดัสทรี จำกัด				

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
<b>8. นายสวัสดิภาพ กัณฑ์ธรรม</b> • กรรมการบริษัท • กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	70	• B.A. (Economics), Hanover College, Indiana, U.S.A. • Program on Investment Appraisal and Management, Harvard University Graduate School of Business Administration, Massachusetts, U.S.A. • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 35 • อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 31/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.25	2526 - ปัจจุบัน กรรมการ 2544 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา 2551 - 2552 คณะกรรมการคัดเลือก ประธานกรรมการ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย ปัจจุบัน กรรมการ 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ 2550 - ปัจจุบัน รองนายกสมาคม 2543 - 2549 สมาชิกวุฒิสภา 2548 - 2552 นายกสมาคม	กรรมการ กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา คณะกรรมการคัดเลือก ประธานกรรมการ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการ กรรมการ รองนายกสมาคม สมาชิกวุฒิสภา นายกสมาคม	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท ยูนิแวนส์ จำกัด บริษัท ทีเอ็มเอ แคปิตอล จำกัด สมาคมนักเรียนเก่าสหรัฐอเมริกา สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา สมาคมชาวแพร่
<b>9. นายเมธี เอื้ออภิฤกษ์กุล</b> • กรรมการบริษัท • เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นพี่ชายของบุคคลใน ลำดับที่ 11	56	• B.SC. (Management), St. Louis University, Missouri, U.S.A. • Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A. • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 377) รุ่นที่ 7 • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1 • อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.08	2526 - ปัจจุบัน กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมการ การพลังงาน 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ 2547 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ 2552 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการ มาตรฐานแห่งชาติ 2548 - 2549 อนุกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน 2544 - 2551 อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ 2544 - 2549 ผู้ชำนาญการประจำ คณะกรรมการ การพลังงาน 2546 - 2549 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการ พัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ 2547 - 2548 อนุกรรมการพิจารณาโครงการ ที่ปรึกษา 2546 - 2548 กรรมการ	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร ที่ปรึกษาทิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมการ การพลังงาน กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการ มาตรฐานแห่งชาติ อนุกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ผู้ชำนาญการประจำ คณะกรรมการ การพลังงาน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการ พัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ อนุกรรมการพิจารณาโครงการ ที่ปรึกษา กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สภาผู้แทนราษฎร บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรี จำกัด (มหาชน) บริษัท บริหารและพัฒนา เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) กระทรวงอุตสาหกรรม สำนักงานส่งเสริมการลงทุน การป้องกันอุบัติภัยแห่งชาติ สภาผู้แทนราษฎร คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี สำนักงานส่งเสริมการลงทุน คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน บริษัท ไรย์ลแอนด์ซินฮัลเลย์แอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
<b>10. นายชนันท์ ว่องกุศลกิจ</b> • กรรมการบริษัท • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคล ในลำดับที่ 2 และลำดับที่ 12	57	• ปริญญาเศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. • เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.52	2526 - ปัจจุบัน กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ 2548 - 2552 อุปนายก	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ อุปนายก	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอร่าวัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตภัณฑ์ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท นำตาลมิตรผล จำกัด สมาคมบริษัทจดทะเบียน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
<b>11. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล</b> • กรรมการบริษัท • เจ้าหน้าที่บริหาร * เป็นน้องชายของบุคคล ในลำดับที่ 9	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A.</li> <li>Senior Executive Program 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414)</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาด รุ่นที่ 8 (วตท.)</li> </ul>	0.09	2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ/เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
<b>12. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ</b> • กรรมการบริษัท • กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน * เป็นน้องชายของบุคคล ในลำดับที่ 2 และเป็นพี่ชายของบุคคล ในลำดับที่ 10	68	<ul style="list-style-type: none"> <li>เภสัชศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Senior Executive Program รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 11/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	1.32	2526 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2517 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2526 - 2552 2532 - 2550 2541 - 2549	กรรมการ กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการ/ประธาน คณะกรรมการการเงิน และบริหารความเสี่ยง กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ดี เอราวัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทไนเคอริโอ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทไนเคอริโอ บริษัท โรงแรม เอราวัน จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูไนเต็ด แสตนด์การ์ด เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอเอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอราวัน เฟลนิจิต จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
<b>13. นายระวี คอศิริ</b> • ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2/2549 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>หลักสูตร Executive Leadership Program Nida-Wharton จากสถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ร่วมกับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.</li> </ul>	-	2544 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด Banpu Power International Ltd. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด Banpu Power Investment Co., Ltd. Peak Pacific Investment (L) BHD บริษัท ตีลามณี จำกัด บริษัท ตีลามณีหินอ่อน จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร
14. นางสมฤดี ชัยมงคล • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>• Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, U.S.A.</li> <li>• อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.08	2549 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2549	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - การเงิน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					กรรมการ	Banpu Singapore Pte. Ltd.
					กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอร่า จำกัด
กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด					
กรรมการ	บริษัท ศิลามณี จำกัด					
กรรมการ	บริษัท ศิลามณีหินอ่อน จำกัด					
กรรมการ	บริษัท พีที โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					
15. นายสตีฟพงษ์ วัฒนานูชิต • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doctor of Philosophy in Strategic Management, University of Northern Washington</li> <li>• M.B.A. Strategic Management Leadership, IOU of Netherlands</li> <li>• ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (บริหารการจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>• ปริญญาตรี ครุศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) วิทยาลัยครูนครราชสีมา</li> <li>• อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-	2550 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริหารและพัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2549 - 2550	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ - บริหารและพัฒนาองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2547 - 2548	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สำนักตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2541 - 2546	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สายทรัพยากรมนุษย์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2551 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
16. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ • ผู้อำนวยการสายอาวุโส - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• M.B.A., Bowling Green State University, Ohio, U.S.A.</li> <li>• Executive Program in Strategy and Organization, Stanford University, California, U.S.A.</li> <li>• อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>• วุฒิบัตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 22/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.00	2551 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2551	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สายแผนงานองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอร่า จำกัด
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิลามณี จำกัด
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิลามณีหินอ่อน จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Banpu Australia Co. Pty Ltd.				
17. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร • ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (การโฆษณาและประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	0.00	2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2550 - 2551	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สื่อสารองค์กร และกิจการสัมพันธ์	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2550	ผู้อำนวยการสายสื่อสารองค์กร	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



## การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ชื่อ-นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2552	30 ธ.ค. 2551	เพิ่ม (ลด)
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	-	3,000	(3,000)
2. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ	1,798,196	1,798,196	-
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์	-	-	-
4. นายสวัสดิ์ดิภาพ กันทาธรรม	675,745	700,745	(25,000)
5. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	3,590,911	3,590,911	-
6. นายกอปร กฤตยาภิรม	-	-	-
7. นายสมเกียรติ เจริญกุล	-	-	-
8. นายรัตน์ พาณิชพันธ์	-	-	-
9. นายอโนทัย เตชะมนตรีกุล	-	-	-
10. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	1,549,971	1,764,971	(215,000)
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	221,599	251,599	(30,000)
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	420,225	459,300	(39,075)
13. นายระวี คอศิริ	-	-	-
14. นางสมฤดี ชัยมงคล	212,628	212,628	-
15. นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต	-	-	-
16. นายอัครพงษ์ ไทยานนท์	4,000	-	4,000
17. นางอุตมลักษณ์ โอฬาร	11,000	11,000	-

หมายเหตุ: ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

## ค่าตอบแทน

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

1.1 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 44,409,750.05 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	1,235,000.00	-	-	-	2,506,024.10	3,741,024.10
2. นายสุนทร ว่องกุลกิจ รองประธานกรรมการ/ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	1,041,250.00	-	125,000.00	-	3,137,221.45	4,303,471.45
3. นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	950,000.00	270,000.00	-	100,000.00	2,635,675.45	3,955,675.45
4. นายสวัสดิภาพ กันทาธรรม กรรมการ/กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	950,000.00	-	125,000.00	-	2,635,675.45	3,710,675.45
5. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ กรรมการ/กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	900,000.00	-	-	100,000.00	2,635,675.45	3,635,675.45
6. นายกอบปร กฤตยาภิรม กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา	950,000.00	-	162,500.00	-	2,635,675.45	3,748,175.45
7. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	950,000.00	351,000.00	-	-	2,635,675.45	3,936,675.45
8. นายรัตน์ พานิชพันธ์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	950,000.00	-	-	130,000.00	2,635,675.45	3,715,675.45

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนดค่า ตอบแทน		
9. นายอินทัย เตชะมนตรีกุล กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	925,000.00	270,000.00	125,000.00	-	2,635,675.45	3,955,675.45
10. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	600,000.00	-	-	-	2,635,675.45	3,235,675.45
11. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	600,000.00	-	-	-	2,635,675.45	3,235,675.45
12. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	600,000.00	-	-	-	2,635,675.45	3,235,675.45
<b>รวม</b>						<b>44,409,750.05</b>

หมายเหตุ: บริษัท มีมติแต่งตั้งนายเกริกไกร จีระแพทย์ เป็นประธานกรรมการ และนายสุนทร ว่องกุศลกิจ เป็นรองประธานกรรมการ โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2551

## 1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย: บาท	จำนวนราย	พ.ศ. 2552	จำนวนราย	พ.ศ. 2551
เงินเดือนรวม	6	44,122,200.00	6	40,147,320.00
โบนัสรวม	6	39,125,720.00	6	27,068,695.00
<b>รวม</b>		<b>83,247,920.00</b>		<b>67,216,015.00</b>

หมายเหตุ: • ปี พ.ศ. 2551 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร  
• ปี พ.ศ. 2552 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

### 2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย: บาท	จำนวนราย	พ.ศ. 2552	จำนวนราย	พ.ศ. 2551
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	2,647,332.00	6	2,416,982.40

หมายเหตุ: • ปี พ.ศ. 2551 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร  
• ปี พ.ศ. 2552 ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ นายระวี คอศิริ นางสมฤดี ชัยมงคล นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ และนางอุดมลักษณ์ โอฬาร

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	69,970,847	25.75
2. ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง*	42,503,841	15.64
3. State Street Bank and Trust Company	18,279,599	6.73
4. Littledown Nominees Limited 9	11,318,400	4.17
5. State Street Bank and Trust Company for London	7,911,393	2.91
6. Chase Nominees Limited	5,985,600	2.20
7. HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	5,344,116	1.97
8. Chase Nominees Limited 1	5,021,200	1.85
9. Fortis Global Custody Services N.V.	3,500,001	1.29
10. Norbax Inc., 13	2,958,437	1.09

หมายเหตุ: * ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ	22,670,307	8.34
2) บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	8,053,808	2.96
3) บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 54.23 ของทุนชำระแล้ว	6,101,600	2.25
4) บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว	1,779,445	0.65
5) บริษัท เอ็มพี पार्टีเกิล บอรัล จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	1,520,965	0.56
6) บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตระกูลว่องกุลสกุลกิจ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 45.12 ของทุนชำระแล้ว บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25.00 ของทุนชำระแล้ว	681,905	0.25
7) บริษัท น้ำตาลมิตรภูเวียง จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	615,200	0.23
8) บริษัท ยูฟินเวส จำกัด บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว	600,611	0.22
9) บริษัท น้ำตาลมิตรกาฬสินธุ์ จำกัด บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว	480,000	0.18

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้ว

## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

### บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
1. บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	<ol style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 2.96 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัท</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายชนินท์ ว่องกุลกิจ</li> </ol> </li> </ol>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บจ. น้ำตาลมิตรผล 99.99%	<ol style="list-style-type: none"> <li>นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายอิสระ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายชนินท์ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ</li> <li>นายชูศักดิ์ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายผดุง เตชะศรีรินทร์</li> <li>นายทวีวัฒน์ ทวีปียมภรณ์</li> <li>พญ.ลักษมี ว่องกุลกิจ</li> <li>นายกฤษณา มณฑะเกียรติชัยรณ</li> <li>นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ</li> <li>รศ.ดร.จิระเดช อุบลสวัสดิ์</li> </ol>
2. บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	<ol style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 2.25 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัท</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายสุนทร ว่องกุลกิจ</li> <li>นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายชนินท์ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายเมธี เอื้ออภิญญกุล</li> <li>นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล</li> <li>นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม</li> </ol> </li> </ol>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 <ol style="list-style-type: none"> <li>ตระกูลว่องกุลกิจ 54.23%</li> <li>ตระกูลเอื้ออภิญญกุล 24.16%</li> <li>บจ.ยูพีเนวส 10.50%</li> <li>ตระกูลกันทารธรรม 3.17%</li> <li>ตระกูลกาญจนกำเนิด 0.58%</li> <li>ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร 0.63%</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>นายสุนทร ว่องกุลกิจ</li> <li>นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายชนินท์ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายเมธี เอื้ออภิญญกุล</li> <li>นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล</li> <li>นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม</li> <li>นายประจวบ ตรีนิกร</li> <li>นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ</li> <li>นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด</li> </ol>
3. บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	<ol style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 0.65 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ. น้ำตาลมิตรผล</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> </ol>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บจ. น้ำตาลมิตรผล 87.56%	<ol style="list-style-type: none"> <li>นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายอิสระ ว่องกุลกิจ</li> <li>นายบรรเทิง ว่องกุลกิจ</li> <li>นางสาวชญาวดี ชัยอนันต์</li> <li>นายทวีวัฒน์ ทวีปียมภรณ์</li> <li>นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด</li> <li>นายสุขกาญจน์ วัฒนเวคิน</li> <li>นายกฤษณา มณฑะเกียรติชัยรณ</li> <li>นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ</li> </ol>

## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม (ต่อ)

ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
4. บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.22 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลว่องกุลกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับบริษัทฯ</li> <li>3) มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ</li> <li>2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>3. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ</li> <li>4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล</li> <li>5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล</li> <li>6. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม</li> </ol> </li> </ol>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บจ. ทีเอ็มอี แคปิตอล 100.00%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายสุนทร ว่องกุลกิจ</li> <li>2. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>3. นายชนินท์ ว่องกุลกิจ</li> <li>4. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล</li> <li>5. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล</li> <li>6. นายสวัสดิภาพ กันทารธรรม</li> <li>7. นายประจวบ ตรีนิกร</li> <li>8. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ</li> <li>9. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด</li> </ol>
5. บริษัท น้ำตาล มิตรภาพสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.18 ของทุนชำระแล้ว</li> <li>2) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม</li> <li>3) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> </ol>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บจ. รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม 99.99%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ</li> <li>2. นายอิสระ ว่องกุลกิจ</li> <li>3. นายบรรเทียง ว่องกุลกิจ</li> <li>4. นายทวีวัฒน์ ทวีปิยมภรณ์</li> <li>5. นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด</li> <li>6. นายสุขกาญจน์ วัฒนเวคิน</li> <li>7. นางสาวชฎาวดี ชัยอนันต์</li> <li>8. นายกฤษฎา มณเฑียรวิเชียรฉาย</li> <li>9. นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ</li> </ol>

รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ โดยที่บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
<b>บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)</b> 1. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปี พ.ศ. 2552 มีเงินตรงจ่ายที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.01 ล้านบาท</li> </ul>	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	0.01 ล้านบาท
2. บริษัทฯ ทำรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีรายได้ค่า Management Fee ค่ารับจำนวน 30 ล้านบาท</li> </ul>	บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	30.00 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
<p>3. รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินกู้จำนวน 6,662.05 ล้านบาท</li> <li>• ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 241.11 ล้านบาท</li> <li>• ปี พ.ศ. 2552 มีรายได้การให้บริการล้างถ่านหินจำนวน 30.30 ล้านบาท</li> </ul>	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	6,933.46 ล้านบาท
<p>4. รายการระหว่างกันกับบริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินกู้จำนวน 184.59 ล้านเหรียญสหรัฐ</li> <li>• ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 269.97 ล้านบาท</li> <li>• ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินทตรงจ่ายจำนวน 222.85 ล้านบาท</li> </ul>	บริษัท บีพี โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	184.59 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 492.82 ล้านบาท
<p>5. รายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.86 ล้านบาท</li> <li>• รายได้ค่า Management Fee จำนวน 1.33 ล้านบาท</li> </ul>	Banpu Singapore Pte. Ltd.	2.19 ล้านบาท
<p>6. รายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Jorong Barutama Greston ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินทตรงจ่ายจำนวน 0.08 ล้านบาท</li> </ul>	PT. Jorong Barutama Greston	0.08 ล้านบาท
<p>7. รายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Kitadin ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินทตรงจ่ายจำนวน 0.26 ล้านบาท</li> </ul>	PT. Kitadin	0.26 ล้านบาท
<p>8. รายการระหว่างกันกับ PT. Indo Tambangraya Megah Tbk บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Indo Tambangraya Megah Tbk ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินทตรงจ่ายจำนวน 0.16 ล้านบาท</li> <li>• ปี พ.ศ. 2552 รายได้ค่า Management Fee จำนวน 1,072.42 ล้านบาท</li> </ul>	PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	1,072.58 ล้านบาท
<p>9. รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 2 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินกู้จำนวน 1,147.93 ล้านบาท</li> <li>• ยอดเงินทตรงจ่ายจำนวน 1.45 ล้านบาท</li> <li>• ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 56.43 ล้านบาท</li> <li>• รายได้ค่า Management Fee จำนวน 50 ล้านบาท</li> </ul>	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	1,255.81 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
10. รายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Trubaindo Coal Mining ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินที่ตรงจ่ายจำนวน 0.39 ล้านบาท	PT. Trubaindo Coal Mining	0.39 ล้านบาท
11. รายการระหว่างกันกับ PT. Indominco Mandiri บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Indominco Mandiri ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินที่ตรงจ่ายจำนวน 6.76 ล้านบาท	PT. Indominco Mandiri	6.76 ล้านบาท
12. รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้ • ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 0.84 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	0.84 ล้านบาท
13. รายการระหว่างกันกับบริษัท PT. Bharinto Ekatama บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ PT. Bharinto Ekatama ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินที่ตรงจ่ายจำนวน 0.07 ล้านบาท	PT. Bharinto Ekatama	0.07 ล้านบาท
<b>บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด</b>	บริษัท ศิลามณี จำกัด	81.96 ล้านบาท
1. รายการระหว่างกันกับบริษัท ศิลามณี จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมจากบริษัท ศิลามณี จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญา ใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจากบริษัท ศิลามณี จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีเงินกู้ยืมจำนวน 81 ล้านบาท • ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 0.96 ล้านบาท	บริษัท ศิลามณี จำกัด	81.96 ล้านบาท
2. รายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ในรูปของ ตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด ดังนี้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินกู้จำนวน 138 ล้านบาท • ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 8.05 ล้านบาท	บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	146.05 ล้านบาท
3. รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้ • ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 1.71 ล้านบาท	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1.71 ล้านบาท
4. รายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. ดังนี้ • ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.65 ล้านบาท	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	0.65 ล้านบาท
5. รายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ Banpu Singapore Pte. Ltd. ดังนี้ • ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 2.43 ล้านบาท	Banpu Singapore Pte. Ltd.	2.43 ล้านบาท



รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ
<p>6. รายการระหว่างกันกับบริษัท ศิลามณีหินอ่อน จำกัด</p> <p>บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมจากบริษัท ศิลามณีหินอ่อน จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ย บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี</p> <p>บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจากบริษัท ศิลามณีหินอ่อน จำกัด ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีเงินกู้ยืมจำนวน 32.93 ล้านบาท</li> <li>• ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 0.39 ล้านบาท</li> </ul>	บริษัท ศิลามณีหินอ่อน จำกัด	33.32 ล้านบาท
<p>7. รายการระหว่างกันกับ BP Overseas Development Co., Ltd.</p> <p>บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ BP Overseas Development Co., Ltd. ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคำนวณอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ย บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี</p> <p>บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ BP Overseas Development Co., Ltd. ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มียอดเงินกู้จำนวน 8,969.59 ล้านบาท</li> <li>• ปี พ.ศ. 2552 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 416.99 ล้านบาท</li> </ul>	BP Overseas Development Co., Ltd.	9,386.58 ล้านบาท

## ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้น ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ บริษัทฯ เป็นหลัก

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

## ขยายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- 1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0 2229 2800
- 2) นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0 2299 1111
- 3) ผู้สอบบัญชี**

นายสมชาย จินโนวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271  
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี ทาวเวอร์  
179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000
- 4) ที่ปรึกษาทางการเงิน**

-ไม่มี-
- 5) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ**

บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ
- 6) สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ**

ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศประมาณ 30 แห่ง

## รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	3,540,504,790 บาท	2,717,478,550 บาท	271,747,855	10	-	ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
<b>บริษัทย่อย</b>								
2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	40,000,000 บาท	40,000,000 บาท	40,000	1,000	99.99%	58/1 ม.1 ซ.ทุ่งกวาว 1 ถนนศรีนครคีต ต.ทุ่งกวาว อ.เมืองแพร่ จ.แพร่	0 2694 6600
3. Banpu Singapore Pte. Ltd.	ค้าถ่านหิน	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	1,500,000 SGD	1,500,000	ไม่มีการ กำหนดมูลค่า หุ้นต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
4. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน ในต่างประเทศ	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	17,670,002 SGD	17,670,002	ไม่มีการ กำหนดมูลค่า หุ้นต่อหน่วย*	100.00%	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
5. Banpu Australia Co. Pty Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน ในออสเตรเลีย	2,721,000 AUD	2,721,000 AUD	2,721,000	1	100.00%	Level 6, 31 Queen Street, Melbourne, VIC 3000	61 3 8613 8888
6. PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	ให้บริการ ทำเหมือง ก่อสร้าง ขนส่ง และบริการ ทิวไปเกี่ยวกับ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	1,500,000,000,000 IDR	564,962,500,000 IDR	1,129,925,000	500	73.72%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
7. PT. Indominco Mandiri	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	20,000,000,000 IDR	12,500,000,000 IDR	12,500	1,000,000	99.99%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
8. PT. Jorong Barutama Greston	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	4,500,000,000 IDR	4,500,000,000 IDR	300	15,000,000	99.67%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
9. PT. Trubaindo Coal Mining	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	100,000,000,000 IDR	63,500,000,000 IDR	63,500	1,000,000	99.99%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
10. PT. Kitadin	ผลิตถ่านหิน จำหน่าย และให้บริการทำเหมือง ถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	1,000,000,000,000 IDR	377,890,000,000 IDR	188,945	2,000,000	99.99%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
11. PT. Bharinto Ekatama	ผลิตถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	68,000,000,000 IDR	17,000,000,000 IDR	17,000	1,000,000	99.00%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
12. PT. Centralink Wisesa International	บริการด้านการ ทำเหมืองและ จำหน่ายถ่านหินใน อินโดนีเซีย	110,000,000,000 IDR	109,473,000,000 IDR	109,473	1,000,000	95.00%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390
13. PT. Nusantara Thai Mining Services	ให้บริการเกี่ยวกับการทำเหมือง ถ่านหิน ในอินโดนีเซีย	541,750,000 IDR	541,750,000 IDR	250,000	2,167	95.00%	3 <sup>rd</sup> Floor, Ventura Building, Jalan R.A. Kartini No.26, Cilandak, Jakarta 12430, Indonesia	6221 750 4390

หมายเหตุ: \*ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
14. Banpu Coal Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	11,050,500 USD	11,050,000 USD	11,050,000	1	100.00%	Level 11, One Cathedral Square, Port Louis, Mauritius	230 210 4000
15. บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมก๊กะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
16. บริษัท ศิลาเหมี่ จำกัด	ค้าถ่านหิน	75,000,000 บาท	75,000,000 บาท	7,500,000	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมก๊กะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
17. บริษัท ศิลาเหมี่หินอ่อน จำกัด	ค้าถ่านหิน	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	500,000	100	99.96%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมก๊กะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
18. บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	60,000,000 บาท	60,000,000 บาท	600,000	100	98.87%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมก๊กะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
19. บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	100,000,000 บาท	100,000,000 บาท	10,000,000	10	99.42%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมก๊กะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
20. บริษัท บีที โอเวอร์ซีส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ ถ่านหิน	15,533,002 USD	15,533,002 USD	15,533,002	1	100.00%	Level 11, One Cathedral Square, Port Louis, Mauritius	230 210 4000
21. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	6,021,995,000 บาท	6,021,995,000 บาท	602,199,500	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมก๊กะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
22. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	100,000 บาท	100,000 บาท	1,000	100	99.70%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมก๊กะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	02 694 6600
23. บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	99.99%	ชั้น 26-28 อาคารอนุภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมก๊กะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	0 2694 6600
24. Banpu Power International Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	50,000 USD	50,000 USD	50,000	1	100.00%	Level 11, One Cathedral Square, Port Louis, Mauritius	230 210 4000
25. Banpu Power Investment Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	84,177,391 USD	77,132,663	ไม่มีการ กำหนดมูลค่า หุ้นต่อหน่วย*	100.00%	1 Temasek Avenue #27-01, Millenia Tower, Singapore 039192	65 6338 1888
26. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าและ ไอน้ำ	15,125,000 USD	14,000,000 USD	1,125,000	NA	100.00%	North Beiguan, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, PRC	(86311) 85176918
27. Peak Pacific Investment Company (L) BHD	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	1,000 USD	1,000 USD	1,000	1	100.00%	Level 15 (A2), Main Office Tower, Financial Park, 87000 Labuan FT, Malaysia	60 87 443 118
28. Zouping Peak Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	ไม่มีการกำหนด ค่าทุนจดทะเบียน*	2 SGD	2	ไม่มีการ กำหนดมูลค่า หุ้นต่อหน่วย*	100.00%	1 Temasek Avenue #27-01, Millenia Tower, Singapore 039192	65 6338 1888
29. Banpu Power Investment (China) Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	30,000,000 USD	30,000,000 USD	0	NA	100.00%	2 <sup>nd</sup> Floor, Sunflower Tower, No.37 Maizidian Street, Chaoyang Dist, Beijing 100026, PRC	(8610) 85275162
30. Pan-Western Energy Corporation LLC	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	100,000 USD	100,000 USD	1,000,000	0.01	100.00%	Maples and Calder, Ugland House, South Church Street, P.O. Box 309, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	1 345 949 8066

หมายเหตุ: \*ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

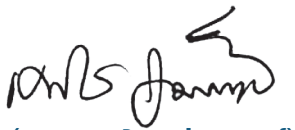
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
31. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	47,504,000 USD	47,504,000 USD	0	NA	100.00%	West of Gujiaying Village, Bensi Road, Luannan County, Tangshan City 063500, Hebei Province, PRC	(86315) 4168274
32. Zouping Peak CHP Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	261,800,000 RMB	261,800,000 RMB	0	NA	70.00%	Xiwang Industrial Region, Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, PRC	(86543) 4615655
33. Asian American Coal, Inc.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000,000 USD	40,917,026 USD	40,917,026	1	100.00%	Geneva Place, 2 <sup>nd</sup> Floor, Wickham's Cay, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284) 494 4388
34. AACI Gaohe (HK) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	10,000 HKD	10 HKD	1	10	100.00%	1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong	(852) 2846 1932
35. AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	1 USD	1	1	100.00%	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284) 494 2233
36. AACI SAADEC (HK) Holdings Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	10,000 HKD 30,016,000 USD	10,000 HKD 30,016,000 USD	1 1	10 HKD 30,016,000 USD	100.00%	1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong	(852) 2846 1932
37. Asian American Coal Holdings, Inc.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	1,000 USD	1,000 USD	1,000	1	100.00%	P.O. Box 3443, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	(284) 494 5800
38. Shanxi Asian American-Danang Energy Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	53,600,000 USD	53,600,000 USD	NA	NA	56.00%	Danang Yangcheng County, Jincheng, Shanxi Province, PRC	(8610) 5820 3663
<b>บริษัทร่วม</b>								
39. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	670,250,000 RMB	670,250,000 RMB	NA	NA	45.00%	Changzhi County, Changzhi City, Shanxi, PRC	(8610) 5820 3663
40. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12,000,000,000 บาท	12,000,000,000 บาท	120,000,000	100	49.99%	9 ถนนโอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง	0 3892 5100
41. บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการทางวิศวกรรมและเทคนิคเกี่ยวกับอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า	10,000,000 บาท	10,000,000 บาท	100,000	100	49.99%	9 ถนนโอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง	0 3892 5140
42. Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	783,330,000 RMB	783,330,000 RMB	NA	NA	40.00%	No. 98, Hongqi Street, Hebi, Henan Province, PRC	(86) 392 291 7401 (86) 392 291 7402
43. Hongs Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100,000 USD	100,000 USD	10,000	10	40.00%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865 (0) 21222482
44. Phu Fai Mining Company Limited	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50%	Building B, Park View Executive Suites, Ban Sithanneau, Sikhottabong District, Vientiane Capital City, Lao PDR	865 (0) 21222483
<b>บริษัทอื่น</b>								
45. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	14,500,000,000 บาท	14,500,000,000 บาท	1,450,000,000	10	14.99%	555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	0 2794 9999

หมายเหตุ: \*ภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ที่ว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายเกริกไกร จิระแพทย์)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายชนันท์ วงศ์กุลกิจ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

### เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายสมเกียรติ เจริญกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายมนตรี มงคลสวัสดิ์ และนายอโนทัย เตชะมนตรีกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวมครอบคลุมตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากทุกหน่วยงาน ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสำเร็จลุล่วง ประเมินผลได้จากการได้รับรางวัล “คณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี พ.ศ. 2552” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นับเป็นเกียรติแก่บริษัทฯ อย่างยิ่ง ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

- **การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2552 ร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

- **การกำกับดูแลและการสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้มีระบบการสอบทานการควบคุมภายใน (Check and Balance) โดยพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายใน สนับสนุนกลไกการตรวจสอบให้เกิดความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับงบประมาณ อัตรากำลัง แผนงาน ผลการปฏิบัติงาน การตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญประจำปี พ.ศ. 2552 มีการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมหน่วยงานที่เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ เป็นไปตามแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO Internal Control Integrated Framework และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างแท้จริง

มีการนำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย “Team Central” มาใช้ในการติดตามผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ทำให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น การปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามกฎบัตรการตรวจสอบภายในและตามกรอบการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริต (Corporate Fraud Management Framework in BANPU) สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- **การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของทางที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

- **รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

- **การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงว่าบริษัทฯ มีนโยบายและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมตามมาตรฐานสากล COSO Enterprise Risk Management มีการพัฒนาปรับปรุงและติดตามอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีดัชนีชี้วัดความเสี่ยง ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อองค์กรในการบรรลุเป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงและระบบป้องกันความเสี่ยง

สำคัญของหน่วยงานต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

• **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistle Blowing) มีกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาลให้เกิดเป็นผลสำเร็จเชิงรูปธรรมในแต่ละหน่วยงาน ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมถือปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความโปร่งใส ส่งผลให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับ เพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง

• **กิจกรรมและการมีส่วนร่วม** กรรมการตรวจสอบได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ อาทิ การแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับพลังงานทดแทนใหม่ การอบรมเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่แก้ไขและปรับปรุงใหม่ของภาครัฐ เข้าร่วมสัมมนามาตรฐานบัญชีไทยและมาตรฐานการบัญชีสากล IFRS เพื่อศึกษาข้อมูลและเตรียมความพร้อมในส่วนงานรองรับธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ มีผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ รายการที่เกี่ยวข้องกันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้า อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัทฯ ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่อบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การจัดทำงบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

## การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีปี พ.ศ. 2553

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินผลของบริษัทฯ ที่ถือปฏิบัติ ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี คุณภาพ มาตรฐานการทำงาน ทีมงาน ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีตลอดมา ผลการดำเนินงานตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้น แต่งตั้ง

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายสมชาย จิณโณวาท             | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271 และหรือ |
| 2. นางสาวเน่งน้อย เจริญทวีทรัพย์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3044 และหรือ |
| 3. นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล     | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4174         |

แห่งบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) ซึ่งเป็นบริษัทในระดับสากลที่มีเครือข่ายครอบคลุมในหลายประเทศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี พ.ศ. 2553 ด้วยค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 1,840,000 บาท (เท่ากับงวดบัญชีของปีก่อน)

วันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมเกียรติ เจริญกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เปรียบเทียบกับงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินและงบการเงินรวม โดยควรอ่านควบคู่กับ “รายงานการตรวจสอบงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552”

### 1. งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

- 1.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 57,865 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 7,336 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 จากปริมาณการขายด้านหินที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาขายด้านหินใกล้เคียงกับปีก่อน สัดส่วนรายได้มีดังนี้
  - รายได้จากการจำหน่ายด้านหินจำนวน 52,704 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91 ของรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 6,728 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 โดยแยกเป็น
    - รายได้จากการขายด้านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 52,603 ล้านบาท
    - รายได้จากการขายด้านหินจากแหล่งผลิตในประเทศไทย 101 ล้านบาท
  - รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้่น้ำ และรายได้อื่น ๆ จำนวน 5,162 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ของรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 13
  - ปริมาณขายด้านหินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 จำนวน 21.09 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตและขายของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในขณะที่ปริมาณการผลิตของเหมืองในประเทศไทยลดลงตามปริมาณสำรองด้านหินของเหมืองในประเทศไทย ปริมาณขายด้านหินประกอบด้วย
    - ปริมาณขายด้านหินจากเหมืองในประเทศไทย 0.237 ล้านตัน
    - ปริมาณขายด้านหินจากเหมืองของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 20.852 ล้านตัน
  - ราคาขายด้านหินเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เท่ากับ 71.7 เหรียญสหรัฐต่อตัน ใกล้เคียงกับราคาขายในปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 72 เหรียญสหรัฐต่อตัน
- 1.2 ต้นทุนขายรวม 29,992 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,881 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการขายด้านหินเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยลดลงเนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- 1.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 27,874 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,454 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24 อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 คิดเป็นร้อยละ 48 ซึ่งธุรกิจด้านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 51 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 25
- 1.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย 2,739 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 จากการเพิ่มขึ้นค่าเช่าท่าเรือสำหรับขนถ่ายด้านหิน ในขณะที่ค่า Demurrage ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากการแล้วเสร็จบางส่วนของส่วนขยายท่าเรือบอนด์ ส่งผลให้การบริหารการใช้ท่าเรือมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 4,833 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,738 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56 จากการประเมินภาษีจากเงินปันผลลับของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 1,176 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหารค่าใช้จ่ายในการหาแหล่งลงทุนใหม่ และสำรองค่าชดเชยการเลิกจ้างงาน
- 1.6 ค่าภาคหลวงรวม 6,467 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 930 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 เป็นผลมาจากปริมาณขายด้านหินที่เพิ่มขึ้น
- 1.7 เงินปันผลลับจำนวน 486 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลลับจากบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า
- 1.8 ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 521 ล้านบาท เทียบกับกำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 383 ล้านบาทในปีก่อนหน้า
- 1.9 กำไรสุทธิจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 2,920 ล้านบาท จากการทำสัญญาซื้อขายด้านหินและน้ำมันล่วงหน้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในขณะที่มีการบันทึกขาดทุนรายการนี้จำนวน 1,713 ล้านบาทในปีก่อนหน้า

- 1.10 การรับรู้ผลกำไรของบริษัทรวมจำนวน 7,447 ล้านบาท เป็นการรับรู้ผลกำไรของ BLCF จำนวน 3,412 ล้านบาท และรับรู้ผลกำไรของธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 4,035 ล้านบาท
- 1.11 ดอกเบี้ยจ่ายรวม 1,282 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42 ล้านบาท จากดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้เพื่อการลงทุนในธุรกิจถ่านหินและการขยายโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- 1.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 4,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 843 ล้านบาท จากผลกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและภาษีเงินได้ของกำไรจากสัญญาซื้อขายล่วงหน้าถ่านหินและน้ำมัน
- 1.13 กำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 จำนวน 14,229 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 5,001 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54
- 1.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เท่ากับ 52.36 บาทต่อหุ้น เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งเท่ากับ 33.96 บาทต่อหุ้น ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 54

## 2. งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เปรียบเทียบกับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

- 2.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 101,417 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,830 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้
  - เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 21,050 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,201 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64 ส่วนใหญ่เป็นเงินสดได้มาจากการดำเนินงานและการกู้ยืมหลังหักการใช้จ่ายไปเพื่อการลงทุนในเครื่องจักรในธุรกิจถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
  - ลูกหนี้การค้าจำนวน 5,389 ล้านบาท ลดลง 639 ล้านบาท การเก็บหนี้ได้เร็วขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
  - เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 5,302 ล้านบาท เป็นเงินปันผลค้างรับจาก BLCF
  - สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 2,752 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,101 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67 จากการผลิตที่ดำเนินไปได้ด้วยดีและสถานะอากาศที่ค่อนข้างเอื้ออำนวย
  - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วมจำนวน 29,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,231 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหลังเงินปันผลรับจาก BLCF และธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน
  - เงินลงทุนอื่นจำนวน 8,062 ล้านบาท ลดลง 1,466 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดที่ลดลง
  - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 17,792 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 213 ล้านบาท จากการลงทุนในโรงไฟฟ้าและการขยายท่าเรือขนถ่ายถ่านหิน การลงทุนในเครื่องจักรของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและขยายโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน อนึ่ง มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์เหล่านี้มีการปรับลดลงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น
- 2.2 หนี้สินรวมจำนวน 45,465 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,412 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้
  - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,684 ล้านบาท ลดลง 3,084 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65 จากการชำระคืนเงินระยะสั้น โดยปรับเปลี่ยนเป็นการกู้ระยะยาวและหุ้นกู้แทน
  - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 5,899 ล้านบาท ลดลง 576 ล้านบาท จากเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้บางส่วนได้ครบกำหนดชำระคืนในปี พ.ศ. 2552
  - ค่าเปิดหน้าดินและขนถ่ายถ่านหินค้างจ่ายจำนวน 2,983 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 953 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดินและค่าขนส่งถ่านหินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
  - เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 12,146 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,599 ล้านบาท จากการกู้เงินเพื่อการลงทุนในธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย
  - หุ้นกู้จำนวน 10,274 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,989 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมจำนวน 6,300 ล้านบาท เมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 ในขณะที่โอนย้ายหุ้นกู้ที่มีกำหนดชำระในปีนี้เป็นส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี
- 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 55,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,418 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23 เป็นผลจาก
  - เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 จำนวน 14,229 ล้านบาท
  - ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 4,816 ล้านบาท

- ลดลงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดของหลักทรัพย์รวม 1,556 ล้านบาท
  - ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ 1,160 ล้านบาท
- 2.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 0.16 เท่า และงบการเงินเฉพาะบริษัท เท่ากับ 1.32 เท่า ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนสำหรับงบการเงินรวม 0.36 เท่า และงบการเงินเฉพาะบริษัท อยู่ที่ระดับ 1.16 เท่า

### 3. งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นรวม 8,914 ล้านบาท โดยแยกเป็น

- 3.1 เงินสดรับจากการดำเนินงาน 12,544 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่สำคัญดังนี้
- จ่ายค่าเปิดหน้าดิน ค่าขุดขนถ่านหิน และค่าขนส่งถ่านหิน จำนวน 20,142 ล้านบาท
  - จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,285 ล้านบาท
  - จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 5,745 ล้านบาท
  - จ่ายค่าภาคหลวงจำนวน 6,458 ล้านบาท
- 3.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนเงิน 134 ล้านบาท มีสาระสำคัญดังนี้
- เงินปันผลรับจากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศและธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 3,323 ล้านบาท
  - รับคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทรวมค่า 626 ล้านบาท
  - ลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งในประเทศและชำระเงินเพิ่มเติม สำหรับการซื้อธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นไปตามเงื่อนไขที่จะต้องจ่ายในปี พ.ศ. 2552 จำนวน 731 ล้านบาท
  - ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 2,801 ล้านบาท และการลงทุนในโครงการระหว่างดำเนินการจำนวนเงิน 807 ล้านบาท
- 3.3 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,496 ล้านบาท โดย
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมธนาคาร เงินกู้ระยะยาว และหุ้นกู้จำนวน 17,271 ล้านบาท
  - จ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 217 ล้านบาท
  - จ่ายเงินปันผลจำนวน 4,808 ล้านบาท
  - เงินสดรับจากเงินกู้ธนาคารและเงินกู้ระยะยาวจำนวน 12,168 ล้านบาท
  - เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้จำนวน 6,300 ล้านบาท

### 4. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

งบการเงินประจำปี พ.ศ. 2552 แสดงถึงผลประกอบการโดยรวมที่ดีขึ้น โดยกำไรสุทธิปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 54 เป็นจำนวน 14,229 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นผลจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นในธุรกิจถ่านหินและรายได้ในส่วนที่มีใช้ธุรกิจหลักที่สูงขึ้น

เหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีปริมาณการผลิตที่สูงกว่าแผนเล็กน้อย ส่งผลให้ปริมาณขายถ่านหินโดยรวมปรับสูงขึ้นร้อยละ 14 เป็นจำนวน 21.09 ล้านตัน ปริมาณขายถ่านหินจากทุกแหล่งที่ตั้งอยู่บนเกาะกาลิมันตันได้ปรับตัวสูงขึ้นจากการที่มีแผนการทำเหมืองที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบกับสภาวะอากาศที่ค่อนข้างเอื้ออำนวย ดังสังเกตได้จากเหมืองทรูบาอินโดและเหมืองโจ-รงที่สามารถลดดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังการผลิตและมีปริมาณขายจำนวน 5.13 ล้านตัน และ 2.96 ล้านตัน ตามลำดับ ส่วนเหมืองอินโดมินโคซึ่งเป็นเหมืองที่ใหญ่ที่สุดนั้น ได้เปิดดำเนินการผลิตจากพื้นที่ใหม่ทางฝั่งตะวันออก (East Block) เมื่อเดือนพฤษภาคม จึงช่วยให้ปริมาณขายจากแหล่งอินโดมินโคปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เป็น 12.16 ล้านตัน นอกจากนี้ เหมืองทิทาดิน-เอ็มบาลูตได้กลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้งภายใต้แผนการทำเหมืองใหม่ ปริมาณขายจากเหมืองนี้คิดเป็นจำนวน 0.61 ล้านตัน

ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2552 เท่ากับ 71.7 เหรียญสหรัฐต่อตัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาขายในปีก่อนหน้า ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดที่ลดลงร้อยละ 44 ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของบริษัทฯ สามารถทรงตัวได้ดี เนื่องจากบริษัทฯ ได้เริ่มตกลงราคาขายกับลูกค้าเป็นเวลาล่วงหน้าตั้งแต่ประมาณกลางปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นช่วงที่ราคาตลาดอยู่ในสภาวะที่ดี

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจถ่านหินปรับตัวดีขึ้นโดยอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 51 การปรับตัวที่ดีขึ้นเป็นสาเหตุหลักจากราคาน้ำมันดีเซลโดยเฉลี่ยที่ลดลงเป็น 0.55 เหรียญสหรัฐต่อลิตร จาก 1.02 เหรียญสหรัฐต่อลิตรในปีก่อนหน้า ส่วนการออกแบบเหมืองให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นมีส่วนช่วยลดต้นทุนต่อหน่วยในส่วนที่เกี่ยวกับการขนหน้าดิน

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รายงานผลประกอบการที่ดีจากการผลิตที่ราบรื่นท่ามกลางสภาวะราคาขายถ่านหินที่ทรงตัวได้ดี ซึ่งสะท้อนถึงความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศที่เติบโตต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งกำไรจาก AACI และเหมืองเฮ้อปี้คิดเป็นจำนวน 4,035 ล้านบาท ซึ่งปรับสูงขึ้นกว่าเท่าตัวจากปีก่อนหน้า

ในธุรกิจไฟฟ้า BLCF มีอัตราการจ่ายไฟฟ้าที่สูง ช่วยให้มีส่วนแบ่งกำไรจำนวน 3,412 ล้านบาท ซึ่งปรับสูงขึ้นร้อยละ 8 ส่วนแบ่งกำไรนี้ได้รวมถึงกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 296 ล้านบาท โรงไฟฟ้า BPIC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากต้นทุนราคาถ่านหินที่ปรับลดลง กำไรสุทธิจาก BPIC คิดเป็นจำนวน 591 ล้านบาท เทียบกับกำไรสุทธิเพียง 160 ล้านบาทในปีก่อนหน้า

EBITDA รวมในปี พ.ศ. 2552 คิดเป็นจำนวน 23,687 ล้านบาท ปรับสูงขึ้นร้อยละ 26 โดยแบ่งเป็น EBITDA จากธุรกิจถ่านหินจำนวน 18,821 ล้านบาท และ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 4,866 ล้านบาท

นอกจากผลประกอบการที่ดีขึ้นจากธุรกิจหลักแล้ว บริษัทฯ ยังมีการบันทึกรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากส่วนที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก โดยส่วนใหญ่เป็นกำไรจากสัญญาซื้อขายถ่านหินล่วงหน้า (Coal Swap) ซึ่งคิดเป็นจำนวน 2,876 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนหน้าที่มีผลขาดทุนจากรายการนี้จำนวน 218 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกับบริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากภาษีเงินปันผลที่รับจากบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 1,176 ล้านบาท

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งอยู่ในสำนักงานเดียวกับข้าพเจ้า และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(สมชาย จิตนันท) )

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	21,050,427	12,849,682	3,192,489	1,138,809
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	6	5,389,211	6,028,654	201,953	384,288
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	30	-	-	30,295	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	314,089	321,667	1,007,424	918,498
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	5,302,218	3,889,866	4,349,533	6,940,715
เงินที่สำรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	21	21	233,920	341,611
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	30	-	640,414	-	-
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	7	2,751,772	1,651,032	478,128	338,828
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร		602,460	402,768	74,044	22,283
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	2,203,102	1,813,324	309,563	365,804
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>37,613,300</b>	<b>27,597,428</b>	<b>9,877,349</b>	<b>10,450,836</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		16,429	14,165	33	7
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	360	-	13,942,120	9,504,220
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	9	297,782	298,019	297,782	298,019
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10	29,603,851	26,372,753	6,846,203	6,846,203
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	11	8,062,137	9,528,372	4,168,569	4,858,555
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	12	17,792,441	17,579,885	245,733	217,744
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ	13	3,606,403	3,626,268	-	-
สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ	14	1,321,096	1,469,230	-	-
โครงการระหว่างการพัฒนา	15	2,372,854	2,153,433	171,662	173,262
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		730,116	947,687	82,094	265,292
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>63,803,469</b>	<b>61,989,812</b>	<b>25,754,196</b>	<b>22,163,302</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>101,416,769</b>	<b>89,587,240</b>	<b>35,631,545</b>	<b>32,614,138</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 94 ถึง 132 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	1,684,167	4,767,687	1,000,000	3,820,124
เจ้าหนี้การค้า		1,552,859	1,518,562	-	-
เงินที่ตรงรับและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	30	-	-	1,403	113,481
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี สุทธิ	18	2,598,968	5,174,672	1,400,000	1,000,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี สุทธิ	19	3,300,000	1,300,000	3,300,000	1,300,000
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>					
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายหินค้างจ่าย		2,982,599	2,029,212	1,928	1,590
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		105,966	118,575	102,171	117,633
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย		2,028,984	2,020,457	3,136	3,410
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,812,410	2,944,309	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการซื้อเงินลงทุน		481,449	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	4,546,668	4,834,996	334,436	332,389
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>22,094,070</b>	<b>24,708,470</b>	<b>6,143,074</b>	<b>6,688,627</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	30	-	-	-	228,435
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	18	12,146,063	10,546,696	5,255,323	3,997,857
หุ้นกู้ สุทธิ	19	10,273,953	7,284,860	10,273,953	7,284,860
ประมาณการหนี้สินจากการซื้อเงินลงทุน		-	1,133,005	-	-
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน					
จากการเกษียณอายุ	20	601,724	362,226	273,227	90,415
หนี้สินอื่น		349,322	17,947	11,028	497
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>23,371,062</b>	<b>19,344,734</b>	<b>15,813,531</b>	<b>11,602,064</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>45,465,132</b>	<b>44,053,204</b>	<b>21,956,605</b>	<b>18,290,691</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 94 ถึง 132 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 354,050,479 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	<b>3,540,505</b>	<b>3,540,505</b>	<b>3,540,505</b>	<b>3,540,505</b>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	22	2,717,479	2,717,479	2,717,479
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22	5,058,329	5,058,329	5,058,329
ส่วนเกินจากการลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย		7,667,014		-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์หุ้นทุน				
ในความต้องการของตลาดประเภทเพื่อขาย	21	4,456,799	6,013,034	(171,020)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัท				
ที่อยู่ในต่างประเทศ	21	(2,843,582)	(1,683,988)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	29	1,422,367	1,055,400	354,051
ยังไม่ได้จัดสรร		29,950,695	19,659,697	5,716,101
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		48,429,101	40,486,965	13,674,940
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		7,522,536	5,047,071	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>55,951,637</b>	<b>45,534,036</b>	<b>14,323,447</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>101,416,769</b>	<b>89,587,240</b>	<b>32,614,138</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 94 ถึง 132 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	57,865,340	50,529,835	2,040,582	2,259,284
ต้นทุนขาย	(29,991,613)	(28,110,423)	(1,829,688)	(2,089,034)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>27,873,727</b>	<b>22,419,412</b>	<b>210,894</b>	<b>170,250</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(2,738,632)	(2,683,962)	(96,058)	(79,672)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(4,832,640)	(3,094,186)	(1,288,810)	(912,152)
ค่าภาคหลวง	(6,466,903)	(5,536,808)	(239)	(7,584)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการขาย</b>	<b>13,835,552</b>	<b>11,104,456</b>	<b>(1,174,213)</b>	<b>(829,158)</b>
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	4,265,085	7,143,853
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	486,138	489,653	250,009	252,126
ดอกเบี้ยรับ	207,412	403,931	600,033	466,787
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	80,423	-	80,423
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(521,428)	383,487	(255,484)	223,563
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน	2,919,697	(1,712,595)	20,961	1,078
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนไม่ได้	(499,520)	(310,533)	(83,225)	-
ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ	146,218	415,447	1,165,421	1,112,074
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(145,037)	(103,015)	(130,299)	(103,015)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>16,429,032</b>	<b>10,751,254</b>	<b>4,658,288</b>	<b>8,347,731</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	7,446,624	4,945,813	-	-
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้</b>	<b>23,875,656</b>	<b>15,697,067</b>	<b>4,658,288</b>	<b>8,347,731</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,281,762)	(1,239,929)	(880,734)	(854,705)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(180,642)	(128,382)	(123,334)	(99,258)
ภาษีเงินได้	(4,610,583)	(3,767,677)	-	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>17,802,669</b>	<b>10,561,079</b>	<b>3,654,220</b>	<b>7,393,768</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	14,229,133	9,227,666	3,654,220	7,393,768
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3,573,536	1,333,413	-	-
<b>กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)</b>				
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	52.36	33.96	13.45	27.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 94 ถึง 132 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

### งบการเงินรวม พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	การ ส่วนเกิน จากการลด สัดส่วน การลงทุน ในบริษัทย่อย พันบาท	การ เปลี่ยนแปลง มูลค่า ยุติธรรมของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย พันบาท	การ ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัท ที่อยู่ใน ต่างประเทศ พันบาท	สำรองตาม กฎหมาย พันบาท	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร พันบาท	รวม พันบาท	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วนน้อย	
									ส่วนน้อย พันบาท	รวม พันบาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2552</b>	2,717,479	5,058,329	7,667,014	6,013,034	(1,683,988)	1,055,400	19,659,697	40,486,965	5,047,071	45,534,036
การปรับมูลค่ายุติธรรม	11	-	-	(1,556,235)	-	-	-	(1,556,235)	-	(1,556,235)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินของบริษัท ที่อยู่ในต่างประเทศ		-	-	-	(1,159,594)	-	-	(1,159,594)	195,446	(964,148)
ผลกระทบจาก การปิดบริษัทย่อย		-	-	-	-	(48,427)	-	(48,427)	-	(48,427)
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	-	-	415,394	(415,394)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	-	-	(3,522,741)	(3,522,741)	-	(3,522,741)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	(1,293,517)	(1,293,517)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	-	14,229,133	14,229,133	3,573,536	17,802,669
<b>ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2552</b>	<b>2,717,479</b>	<b>5,058,329</b>	<b>7,667,014</b>	<b>4,456,799</b>	<b>(2,843,582)</b>	<b>1,422,367</b>	<b>29,950,695</b>	<b>48,429,101</b>	<b>7,522,536</b>	<b>55,951,637</b>

### งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	การ เปลี่ยนแปลง มูลค่า ยุติธรรมของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย พันบาท	สำรองตาม กฎหมาย พันบาท	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร พันบาท	รวม พันบาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2552</b>	2,717,479	5,058,329	608,966	354,051	5,584,622	14,323,447
การปรับมูลค่ายุติธรรม	11	-	(779,986)	-	-	(779,986)
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	(3,522,741)	(3,522,741)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	3,654,220	3,654,220
<b>ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2552</b>	<b>2,717,479</b>	<b>5,058,329</b>	<b>(171,020)</b>	<b>354,051</b>	<b>5,716,101</b>	<b>13,674,940</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 94 ถึง 132 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

## งบการเงินรวม พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	ส่วนเกิน จากการลด ส่วน การลงทุน ในบริษัทย่อย พันบาท	การ เปลี่ยนแปลง มูลค่า ยุติธรรมของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย พันบาท	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัท ที่อยู่ใน ต่างประเทศ พันบาท	สำรองตาม กฎหมาย พันบาท	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร พันบาท	รวม พันบาท	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย พันบาท	รวม พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2551	2,717,479	5,058,329	7,886,746	6,909,652	(1,742,428)	744,376	12,734,861	34,309,015	4,188,281	38,497,296
รายการปรับปรุง จากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี	-	-	-	-	-	-	1,166,807	1,166,807	-	1,166,807
ยอดคงเหลือหลังการปรับปรุง	2,717,479	5,058,329	7,886,746	6,909,652	(1,742,428)	744,376	13,901,668	35,475,822	4,188,281	39,664,103
จัดประเภทใหม่	-	-	(219,732)	-	219,732	-	-	-	-	-
การปรับมูลค่ายุติธรรม ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินของบริษัท ที่อยู่ในต่างประเทศ	11	-	-	(896,618)	-	-	-	(896,618)	-	(896,618)
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	-	-	311,024	(311,024)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	-	-	(3,158,613)	(3,158,613)	-	(3,158,613)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,081,141)	(1,081,141)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	9,227,666	9,227,666	1,333,413	10,561,079
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2551	2,717,479	5,058,329	7,667,014	6,013,034	(1,683,988)	1,055,400	19,659,697	40,486,965	5,047,071	45,534,036

## งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	การ เปลี่ยนแปลง มูลค่า ยุติธรรมของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย พันบาท	สำรองตาม กฎหมาย พันบาท	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร พันบาท	รวม พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี พ.ศ. 2551	2,717,479	5,058,329	1,109,364	354,051	1,349,467	10,588,690
การปรับมูลค่ายุติธรรม	11	-	(500,398)	-	-	(500,398)
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	(3,158,613)	(3,158,613)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	7,393,768	7,393,768
ยอดคงเหลือปลายปี พ.ศ. 2551	2,717,479	5,058,329	608,966	354,051	5,584,622	14,323,447

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 94 ถึง 132 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	22,413,252	14,328,756	3,654,220	7,393,768
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	2,020,746	1,980,206	39,090	78,597
ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างการพัฒนา	15	-	-	8,389
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	209,727	50,517	147,618	18,710
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	-	31,117	-	(867)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(29,239)	(20,747)	(29,239)	(20,609)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ				
ตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและเคลื่อนไหวช้า	7	36,679	59,933	(215,039)
ประมาณการหนี้สินทางภาษี	23	1,176,392	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	1,281,762	1,239,929	880,734	854,705
ดอกเบี้ยรับ	(207,412)	(403,931)	(600,033)	(466,787)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	180,642	128,382	123,334	99,258
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและส่วนได้เสีย				
ในกิจการร่วมค้า	10	(7,446,624)	(4,945,813)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	30	-	(4,265,085)	(7,143,853)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(486,138)	(489,653)	(250,009)	(252,126)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,836)	22,643	(473)	(4,682)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(71,550)	-	-
กำไรจากการปิดบริษัทย่อย	-	-	-	(11,665)
กำไรจากการขายเงินลงทุนอื่น	-	(80,423)	-	(80,423)
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	48,122	(577,664)	315,879	(214,163)
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>ของเงินทุนหมุนเวียน</b>	<b>19,195,073</b>	<b>11,377,287</b>	<b>75,969</b>	<b>43,213</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 94 ถึง 132 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจากการซื้อ และการจำหน่ายบริษัทย่อย)				
ลูกหนี้การค้า	660,052	(2,352,307)	202,944	33,870
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	(30,295)	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,103	(40,584)	218,102	(246,327)
สินค้าคงเหลือ	(1,137,419)	22,739	(199,233)	380,973
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(147,861)	(84,542)	70	80
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(375,500)	302,936	83,625	251,216
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	446,658	(579,822)	-	42,098
เจ้าหนี้การค้า	34,297	578,819	-	-
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่ายหินค้างจ่าย	953,387	(37,402)	338	(14,723)
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	8,527	1,034,886	(274)	(2,091)
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จากการเกษียณอายุ	230,093	94,071	174,495	69,649
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(297,055)	516,873	(6,156)	26,208
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	19,573,355	10,832,954	519,585	584,166
การจ่ายดอกเบี้ย	(1,284,966)	(1,232,411)	(887,879)	(852,619)
การจ่ายภาษีเงินได้	(5,744,688)	(1,551,918)	-	(9,599)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>12,543,701</b>	<b>8,048,625</b>	<b>(368,294)</b>	<b>(278,052)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 94 ถึง 132 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	101	109,688	(160,219)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(4,206)	(2,639)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	424,424	2,744,636
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(5,152,930)	(5,963,521)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	626,139	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	43,927	-	43,927
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	(360)	-	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	(2,264)	898	(26)	(4)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	-	447,917	-	285,793
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(730,791)	(14,472,424)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น	-	147,026	-	147,026
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(90,000)	(50,000)	(90,000)	(50,000)
เงินสดจ่ายสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา	(806,579)	(892,427)	-	(16,175)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,800,697)	(3,959,608)	(72,377)	(19,267)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	44,352	27,413	835	13,996
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	103,609	(140,917)	(11,822)	13,147
ดอกเบี้ยรับ	200,051	403,931	260,079	409,969
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	2,836,396	2,071,464	6,572,116	3,529,064
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	486,138	489,653	250,009	252,126
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(134,006)</b>	<b>(15,883,046)</b>	<b>2,285,790</b>	<b>1,227,859</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 94 ถึง 132 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากธนาคาร	7,737,747	15,882,359	6,753,580	15,607,421
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร	(10,700,799)	(14,111,963)	(9,498,675)	(13,500,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(109,047)	(760,128)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	317,963	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	(969,816)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	18	4,430,511	2,659,950	3,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	18	(5,270,363)	(1,000,000)	(1,794,961)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(216,711)	(159,404)	(87,443)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	19	6,300,000	6,300,000	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	19	(1,300,000)	(1,300,000)	(1,400,000)
เงินปันผลจ่าย		(3,514,428)	(3,514,428)	(3,135,535)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		(1,293,517)	-	-
หนี้สินอื่น		331,375	10,531	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(3,496,185)</b>	<b>142,507</b>	<b>(3,040,462)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>8,913,510</b>	<b>(1,568,348)</b>	<b>2,060,003</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	943,117	-
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		(712,765)	170,565	(6,323)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		12,849,682	1,138,809	3,222,320
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>		<b>21,050,427</b>	<b>3,192,489</b>	<b>1,138,809</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 94 ถึง 132 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจถ่านหินและธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและสาธารณรัฐประชาชนจีน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

## 2. ขยายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อยู่ขยายนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงเพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน โดยงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ได้แสดงค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารและต้นทุนทางการเงินให้เป็นไปตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าว่าด้วยรูปแบบของงบการเงิน พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2552 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีไทยได้ถูกจัดเรียงเลขระบุนับใหม่โดยประกาศสภาวิชาชีพเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2552 เพื่อให้ตรงกับหมายเลขระบุนับที่ใช้กับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 และแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)

เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)

เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงาน

ที่ยกเลิก (ฉบับที่ 54 เดิม)

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2552)

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแม่บทการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินที่นำเสนอ



มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ และมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันถึงกำหนดมีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)

เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉบับที่ 47 เดิม)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40

เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20

เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและคาดว่ามาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ และมาตรฐานการบัญชีใหม่ดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่น่าเสนอ

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน โดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบัน รวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

กลุ่มบริษัทบันทึกการซื้อบริษัทย่อยด้วยวิธีการซื้อ ต้นทุนการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือมูลค่าของตราสารทุนที่ออกให้หรือด้วยภาระหนี้สินที่กลุ่มบริษัทต้องรับผิดชอบ ณ วันที่ได้บริษัทย่อยนั้นมา และยังคงถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ซึ่งได้จากการซื้อบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าเริ่มแรกตามมูลค่ายุติธรรมโดยไม่คำนึงถึงส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ส่วนต้นทุนการได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยม (ดูหมายเหตุข้อ 2.9 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยม) ต้นทุนการได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาให้รับรู้ส่วนเกินที่คงเหลือหลังการประเมินใหม่ในงบกำไรขาดทุนทันที สำหรับรายการบัญชี ยอดคงเหลือและรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดบัญชีออกไป เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่ามีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ในกรณีที่มีความจำเป็น กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยให้มีความสอดคล้องกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

ในกรณีที่บริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทลงทุนอยู่เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวหรือซื้อเพียงบางส่วนซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนการลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลง การลดสัดส่วนการลงทุนในลักษณะดังกล่าวมีผลทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ลงทุนเปลี่ยนแปลงไป กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการลงทุนซึ่งเกิดจากการที่บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ลงทุนรายอื่นยังไม่รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวให้กับบุคคลภายนอก จึงโอนรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและผลกระทบทางการเงินจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อยได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 10

#### บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญหรือร่วมควบคุม แต่ไม่ถึงกับควบคุมโดยเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งวิธีดังกล่าวจะทำให้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนภายหลังการได้มาที่เป็นของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนรวม และการเคลื่อนไหวในบัญชีส่วนเกินจากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีส่วนเกินทุน ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้สินของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทน

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าถูกตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้านั้น เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งมีหลักฐานว่า สิทธิประโยชน์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 10

#### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินตามที่รายงานของกิจการนั้น งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินสกุลตามที่รายงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินตามสกุลเงินที่รายงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในแต่ละเดือน รายการในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมในส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าวให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนรวม

#### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

#### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 2.7 สินค้าคงเหลือ อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

ถ่านหินแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของถ่านหินคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของถ่านหินประกอบด้วยค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญหายในการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการทำเหมือง

อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อทำให้ถ่านหินนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรเก่า ล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

#### 2.8 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า เป็นสามประเภทคือ 1) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 2) เงินลงทุนเผื่อขาย และ 3) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างเป็นสม่ำเสมอ

- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและฝ่ายบริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายในสิบสองเดือนนับแต่วันที่ในงบดุลจะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

- เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยมีระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่าสิบสองเดือนนับแต่วันที่ในงบดุลหรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงานจึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

การซื้อและขายเงินลงทุนจะบันทึกบัญชี ณ วันที่ซื้อขายซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายเงินลงทุน ต้นทุนของเงินลงทุนให้รวมถึงต้นทุนการจัดทำรายการ

เงินลงทุนเมื่อขายวัตถุดิบในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขายจะรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลสะสมของมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจะรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายเงินลงทุนเมื่อขายหรือเกิดการด้อยค่าและแสดงเป็นรายการกำไรและขาดทุนจากเงินลงทุน

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

## 2.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

### ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ ต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยกิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ฅ วันที่ซื้อบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบดุลรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมจะรวมไว้ในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกบันทึกบางส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกัน ซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ

### สิทธิในเหมืองถ่านหิน (Mining property rights)

สิทธิในเหมืองถ่านหินเกิดจากส่วนของต้นทุนการได้มาซึ่งกิจการที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าต้นทุนการได้มาซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินี้เป็นส่วนที่สะท้อนถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจในอนาคตอันเกิดจากการใช้เหมืองถ่านหินมูลค่าสิทธิในเหมืองถ่านหินที่เกิดจากการได้มาซึ่งกิจการตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยถ่านหินที่ขุดได้

### โครงการระหว่างการพัฒนา

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินการจัดหาแหล่งการผลิตเพื่อทดแทนแหล่งการผลิตเก่าที่จะหมดลงไป และลงทุนในโครงการใหม่ เพื่อการขยายการลงทุนในอนาคต โดยค่าใช้จ่ายในการดำเนินการดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของการพัฒนาโครงการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบดุลถึงเมื่อโครงการได้ผ่านความเห็นชอบให้ศึกษารายละเอียดความเป็นไปได้ของการลงทุนจากคณะกรรมการพิจารณาและกั้นการการลงทุน และเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จในการประเมินความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชย์กรรมและเทคโนโลยี

### ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอดัตถบัญญัติ

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจบันทึกตามพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะประกอบไปด้วยต้นทุนทางตรงสุทธิ เช่น ค่าสิทธิบัตร ค่าใช้จ่ายในการสำรวจทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ และไม่รวมค่าเสียห่วยทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ (ค่าใช้จ่ายในการสำรวจรอดัตถบัญญัติ) ตามเงื่อนไขต่อไปนี้

ก) ต้นทุนนั้นคาดว่าจะได้รับคืนเมื่อพื้นที่นั้นได้รับการพัฒนาแล้วเสร็จและเริ่มการทำเหมือง หรือจากการขายพื้นที่สำรวจ

ข) กิจกรรมการสำรวจในพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ยังไม่ถึงขั้นที่สามารถประเมินถึงความมีอยู่จริงของปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ได้อย่างสมเหตุสมผล และกิจกรรมการสำรวจยังดำเนินอยู่โดยต่อเนื่อง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าใช้จ่ายในการสำรวจขึ้นอยู่กับความสำเร็จและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับจากการทำเหมืองหรือจากการขายพื้นที่สำรวจนั้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละพื้นที่จะมีการทบทวน ณ วันสิ้นงวดค่าใช้จ่ายในการสำรวจที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ที่ถูกยกเลิกสัมปทานหรือพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจน้อยกว่าหรือไม่ได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทันทีทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุน

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเหมืองและต้นทุนในการพัฒนาพื้นที่ก่อนที่จะทำการผลิตจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรอดัตถบัญญัติ หากเข้าเงื่อนไขและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าสามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอดัตถบัญญัติจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์ ค่าตัดจำหน่ายส่วนใหญ่คำนวณโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยถ่านหินที่ขุดได้

### ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดิน (Stripping Costs/Overburden Costs)

สำหรับเหมืองบางพื้นที่ ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินจะรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินโดยใช้อัตราส่วน Stripping ratio เฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง (หมายถึงสัดส่วนของการสูญเสียต่อถ่านหินที่ขุดได้) ถ้าอัตราส่วน Stripping ratio ที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าอัตราเฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง ต้นทุนส่วนเกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายรายการตัดบัญชี ในขณะที่อัตราส่วน Stripping ratio ที่เกิดขึ้นจริงต่ำกว่าอัตราเฉลี่ยที่คำนวณตลอดอายุของเหมือง ส่วนต่างต่างนั้นจะนำไปปรับปรุงกับค่าใช้จ่ายรายการตัดบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการของอัตราส่วน Stripping ratio เฉลี่ยตลอดอายุของเหมืองถือเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการตลอดอายุที่ยังเหลืออยู่ของเหมือง

ในพื้นที่เหมืองอื่นต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินจากอัตราส่วน Stripping ratio ที่เกิดขึ้นจริงในงวด ในระหว่างงวดถ้าการเปิดหน้าดินที่ยังไม่ได้ถ่านหิน ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดินนั้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรายการตัดบัญชี และจะรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตถ่านหินเมื่อมีการขุดถ่านหิน ค่าใช้จ่ายรายการตัดบัญชีจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงวด เมื่อพบว่าไม่มีถ่านหินหรือไม่ให้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจ

### 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุเหมืองหรือ 5 ถึง 20 ปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่ง	4 และ 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5 ปี
รถยนต์	4 และ 5 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุง การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและแสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย

- ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และจากเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งภาษีที่เกี่ยวข้อง
- จำนวนที่ตัดบัญชีของส่วนลดหรือส่วนเกินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืม
- จำนวนที่ตัดบัญชีรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกู้ยืม
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน

ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบดุล

### 2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารหรืออุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญาภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สัญทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาระยะเวลาเพื่อเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนมูลค่าที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะทยอยบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

### 2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น ในเวลาต่อมาจะวัดมูลค่าเงินกู้ยืมด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืม

### 2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุน โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินจ่ายสมทบโดยกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ครบวาระการทำงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและพนักงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินประเภท Defined benefit obligation ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธี Projected unit credit ตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุจนถึงเกษียณ อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของหลักทรัพย์รัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานในการคำนวณซึ่งมีผลทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์พนักงานประเภท Defined benefit เปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 10 จะบันทึกเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตลอดอายุการจ้างงานเฉลี่ยของพนักงานที่เหลืออยู่

#### ผลประโยชน์พนักงานอื่น

ผลประโยชน์พนักงานอื่นของกลุ่มบริษัทอยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย อันได้แก่ Long service reward และ Long leave benefit ได้บันทึกในงบดุลรวมด้วยมูลค่าปัจจุบันของ Defined benefit obligation กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน และ Past service cost จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

### 2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอน เราจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพย์สินออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง (ถ้ามี) โดยคำนวณจากจำนวนถ่านหินที่ขายได้คูณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยนักธรณีวิทยาของกลุ่มบริษัท โดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง กลุ่มบริษัทจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

### 2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อหุ้นที่จ่ายออกไป แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

## 2.17 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายและบริการที่ให้เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืน ส่วนลด และค่าขนส่ง รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการขายถ่านหินถือตามน้ำหนักที่ขัง ณ ปากเหมือง สุทธิจากส่วนเพิ่มหรือส่วนลดของมูลค่าของถ่านหินเนื่องจากคุณภาพและน้ำหนักที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า โดยส่วนใหญ่จะบันทึกในเดือนที่มีการส่งมอบถ่านหิน

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด โดยรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำจะรับรู้เมื่อส่งมอบ ณ จุดที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Purchase Agreement (“PPA”) และ Steam Purchase Agreement (“SPA”))

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเกิดสิทธิได้รับเงินปันผล

## 2.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.19 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของราคาดำเนินการและการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน อันได้แก่สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินและสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารการเงินส่วนกลางภายใต้นโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทจะทำการระบุ ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินโดยการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัท

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานระหว่างประเทศ จึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลายซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทรับผิดชอบในการป้องกันความเสี่ยงฐานะสุทธิในแต่ละสกุลเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่ไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยของตลาด การทำอนุพันธ์ทางการเงินเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารการเงินของบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงไว้ซึ่งเงินกู้ยืมที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยทั้งคงที่และลอยตัว

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาดำเนินการ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาดำเนินการซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคาดำเนินการในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาดำเนินการจากตลาดโลก และการดำเนินการสร้างความสมดุลของราคาดำเนินการจากสถานะ โดยรวมของกลุ่มบริษัทจากการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินทั้งระยะสั้นและระยะยาว

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายน้ำมันเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมันจากตลาดโลก

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการขายสินค้าและบริการนั้นเป็นการขายสินค้าและการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินและฝากเงินสดกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินของธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละราย

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างตลอดเวลา

### การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้ทำอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งรับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินและสัญญาแลกเปลี่ยนน้ำมันซึ่งไม่มีการรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากการเคลื่อนไหวในอัตราแลกเปลี่ยน โดยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สินจะนำไปหักกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลับกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและรับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยจ่ายในงบกำไรขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินช่วยป้องกันการผันผวนของราคาขายถ่านหินของกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดราคาที่จะได้รับจากการขายถ่านหินไว้ล่วงหน้าซึ่งจะไม่มีการรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างของราคาถ่านหิน ณ วันที่ครบกำหนดตามสัญญากับราคาถ่านหินที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อมีการจ่ายชำระตามสัญญาในงบกำไรขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันช่วยป้องกันการผันผวนของราคาน้ำมัน โดยมีการกำหนดราคาน้ำมันที่จะจ่ายไว้ล่วงหน้า ซึ่งจะไม่มีการรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างของราคาน้ำมัน ณ วันที่ครบกำหนดตามสัญญากับราคาน้ำมันที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อมีการจ่ายชำระตามสัญญาในงบกำไรขาดทุน

รายละเอียดของอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 32

## 3. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามิใช่ผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### (ก) มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับกำหนดมูลค่าโดยขึ้นอยู่กับราคาตลาดที่มีการเปิดเผย ณ วันที่ในงบดุล โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันล่วงหน้าคำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อและเสนอขายของสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท

### (ข) ปริมาณถ่านหินสำรอง

กลุ่มบริษัทประมาณการปริมาณถ่านหินสำรองจากประมาณการที่ดีที่สุดในเชิงพาณิชย์ที่คาดว่าจะขุดได้ทั้งโครงการจากเหมือง โดยกลุ่มบริษัทได้ใช้ผลการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาและตัวอย่างจากการเจาะสำรวจในการประมาณการปริมาณถ่านหินสำรอง

### (ค) สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากจำนวนถ่านหินที่ขายได้ คูณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยนักธรณีวิทยาของกลุ่มบริษัท สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรับรู้โดยอาศัยประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหารในการกำหนดค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น ซึ่งค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จะมีการปรับปรุงตลอดอายุของเหมือง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะทบทวนการตั้งสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองทุกปีเพื่อให้สะท้อนถึงประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่าย

**(ง) ค่าใช้จ่ายเปิดหน้าดินรอตดับบัญชี**

ฝ่ายบริหารจะวัดมูลค่าของค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตดับบัญชีและทบทวนอัตราส่วน Stripping ratio อย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากความเป็นไปได้ที่ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตดับบัญชีจะสามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และฝ่ายบริหารจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน เมื่อพิจารณาว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจน้อยกว่าหรือไม่ได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ

**(จ) ประมาณการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า**

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าซึ่งได้สะท้อนถึงความเสี่ยงต่าง ๆ แล้ว และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ผู้ลงทุนต้องการ การประมาณการกระแสเงินสดที่ได้รับเป็นการประมาณการที่มีความซับซ้อนรวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้ได้มาซึ่งประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่ถูกต้องมากที่สุด หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

**(ฉ) ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์**

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของความนิยมเป็นประจำทุกปี และจะทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจ รวมถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับของสินทรัพย์และกลุ่มสินทรัพย์ที่สินทรัพย์ดังกล่าวเป็นองค์ประกอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งในการประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม

**4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

**5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	139,456	5,704	175	71
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	6,107,170	8,301,023	805,353	933,781
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	12,593,801	4,542,955	176,961	204,957
ตัวแลกเปลี่ยน	2,210,000	-	2,210,000	-
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>21,050,427</b>	<b>12,849,682</b>	<b>3,192,489</b>	<b>1,138,809</b>

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.65 ต่อปี (พ.ศ. 2551 ร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 3.50 ต่อปี)

เงินฝากธนาคารประเภทประจำมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 7.00 ต่อปี (พ.ศ. 2551 ร้อยละ 2.88 ถึงร้อยละ 3.00 ต่อปี)

ตัวแลกเปลี่ยนมีอายุคงเหลือนับแต่วันออกเป็นระยะเวลาไม่เกินสามเดือน และมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.66 ถึงร้อยละ 1.20 ต่อปี (พ.ศ. 2551 ร้อยละ 3.26 ถึงร้อยละ 8.00 ต่อปี)



## 6. ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
• บริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 30)	-	-	30,295	-
• บุคคลภายนอก	5,475,586	6,135,638	254,481	457,426
	5,475,586	6,135,638	284,776	457,426
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(86,375)	(106,984)	(52,528)	(73,138)
<b>ลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>	<b>5,389,211</b>	<b>6,028,654</b>	<b>232,248</b>	<b>384,288</b>

ยอดคงเหลือดังกล่าวสามารถนำมาวิเคราะห์อายุหนี้ได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	4,304,098	3,605,803	226,670	245,084
ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมีดังนี้				
• ไม่เกิน 3 เดือน	1,030,475	2,417,273	-	133,626
• มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	48,948	-	-	-
• มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	112	-	-	-
• มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	18,752	18,752	6,583	6,583
• ลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง	73,201	93,810	51,523	72,133
รวมลูกหนี้การค้า	5,475,586	6,135,638	284,776	457,426
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(86,375)	(106,984)	(52,528)	(73,138)
<b>ลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>	<b>5,389,211</b>	<b>6,028,654</b>	<b>232,248</b>	<b>384,288</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ลูกหนี้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศจำนวน 781.07 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 658.87 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุข้อ 18)

## 7. สินค้ำคงเหลือ สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ถ่านหิน	2,828,091	1,690,672	547,207	347,974
หัก ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	(76,319)	-	(69,079)	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของถ่านหินที่จะได้รับ	-	(39,640)	-	(9,146)
<b>สินค้ำคงเหลือ สุทธิ</b>	<b>2,751,772</b>	<b>1,651,032</b>	<b>478,128</b>	<b>338,828</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ถ่านหินคงเหลือของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศจำนวน 457.74 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 400.68 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุข้อ 18)

## 8. สิบทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	137,484	153,662	91,304	88,247
เงินทดรองจ่ายทางธุรกิจ	272,692	261,668	981	695
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	200,862	176,310	2,479	3,066
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	713,113	500,141	82,430	157,243
ลูกหนี้อื่น	781,674	631,619	35,150	31,990
รายได้ค้างรับ	97,277	89,924	97,219	84,563
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>	<b>2,203,102</b>	<b>1,813,324</b>	<b>309,563</b>	<b>365,804</b>

## 9. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทสองแห่งซึ่งเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2551 จำนวน 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และเงินบาทจำนวน 292.80 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 292.80 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.95 ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี (พ.ศ. 2551 ร้อยละ 4.88 ถึงร้อยละ 7.22 ต่อปี)

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงตามกลุ่มได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กลุ่มบริษัทย่อย</b>				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	-	-	39,994	39,994
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	-	-	6,197,890	6,197,890
BP Overseas Development Co., Ltd.	-	-	606,566	606,566
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,753	1,753
<b>กลุ่มกิจการร่วมค้า</b>				
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	5,997,864	5,997,864	-	-
บริษัท เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสส์ จำกัด	115,354	4,000	-	-
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	1,631,649	1,631,649	-	-
Shanxi Asian American-Daning Energy Co., Ltd.	7,767,178	7,767,178	-	-
Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	8,561,319	8,561,319	-	-
Hongsa Power Co., Ltd.	1,364	-	-	-
Phu Fai Mining Co., Ltd.	836	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าตามราคาทุน	24,075,564	23,962,010	6,846,203	6,846,203
<b>บวก ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า</b>	<b>5,528,287</b>	<b>2,410,743</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า</b>	<b>29,603,851</b>	<b>26,372,753</b>	<b>6,846,203</b>	<b>6,846,203</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้โครงการ (Project finance) ของกิจการร่วมค้าและสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทต้องใช้เงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่งและกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งมูลค่าตามราคาทุน 12,630 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 12,630 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักประกันค้ำประกันกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าดังกล่าว (หมายเหตุข้อ 18)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	26,372,753	11,302,562	6,846,203	7,966,674
การเพิ่มเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	113,554	-	-	-
ลดลงจากการปิดบริษัทย่อย	-	-	-	(1,120,471)
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	16,328,497	-	-
ผลจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนจากบริษัทร่วม เป็นบริษัทย่อย	-	(2,122,868)	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(194,421)	-	-
รายได้เงินปันผลจากกิจการร่วมค้า	(4,332,310)	(3,886,830)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน ของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	3,230	-	-	-
<b>บวก</b> ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและส่วนได้เสีย ในกิจการร่วมค้าในระหว่างปี	7,446,624	4,945,813	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>29,603,851</b>	<b>26,372,753</b>	<b>6,846,203</b>	<b>6,846,203</b>

การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า มีดังนี้

#### การเพิ่มเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 6 เมษายน พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัท Banpu Australia Co. Pty Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย โดยมีวัตถุประสงค์ในการลงทุนในธุรกิจถ่านหินและพลังงานรวมถึงการขุดเจาะสำรวจ ทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 เหรียญออสเตรเลีย และถือหุ้นโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด (บริษัทย่อยทางตรง) ในอัตราร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัท Banpu Power Development Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์ในการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 บาท และถือหุ้นโดยบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยทางตรง) ในอัตราร้อยละ 100 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้ชำระค่าหุ้น

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2552 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยทางตรง) ได้ร่วมกับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท Lao Holding State Enterprise จัดตั้งบริษัท Hongsa Power Company Limited (“HPC”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญสหรัฐ เพื่อรับสัมปทานการผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 ร้อยละ 40 และร้อยละ 20 ตามลำดับ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 40,000 เหรียญสหรัฐแล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2552 และเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2552 บริษัททั้งสามดังกล่าว ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท Phu Fai Mining Company Limited (“PFMC”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000 เหรียญสหรัฐ เพื่อรับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์ในสปป. ลาว โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 37.50 ร้อยละ 37.50 และร้อยละ 25 ตามลำดับ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 25,000 เหรียญสหรัฐแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด (“PGS”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของ PGS คิดเป็นจำนวนเงินรวม 3.35 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 111.35 ล้านบาท หลังจากนั้นเมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2553 PGS ได้โอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (“BLCP”) (หมายเหตุข้อ 33) จากเหตุการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทพิจารณาและเห็นว่าการซื้อเงินลงทุนใน PGS จะก่อให้เกิดประโยชน์กับกลุ่มบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นของ BLCP โดยจะสามารถลดต้นทุนสำหรับการเดินโรงไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้

รายละเอียดของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อมาและค่าความนิยมมีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	1.25
เงินสดคงเหลือสุทธิจาก PGS	5.22
ค่าความนิยม	104.88
<b>สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ</b>	<b>111.35</b>

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตำหนดจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ BLCP

#### การปิดบริษัทย่อย

บริษัท AACI Gaohe และบริษัท Luannan Peak Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 และวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 ตามลำดับ

#### รายได้เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า

รายได้เงินปันผลที่ประกาศจ่ายจากกิจการร่วมค้าประกอบด้วยรายได้เงินปันผลจากบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 2,664.94 ล้านบาท บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด จำนวน 51.97 ล้านบาท Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd. จำนวน 215.39 ล้านบาท และ Shanxi Asian American-Daning Energy Company Limited จำนวน 1,400.01 ล้านบาท

สินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรสุทธิของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ที่ดิน			เงินกู้ยืม ระยะยาว	ค่าใช้จ่าย ค้างจ่าย	หนี้สิน		สินทรัพย์ สุทธิ	รายได้ จากการขาย พันธบัตร	กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี		กำไร (ขาดทุน) หลังหัก ภาษีเงินได้	
	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	อาคาร และอุปกรณ์ พันบาท	สินทรัพย์ หมุนเวียน พันบาท			สินทรัพย์ รวม พันบาท	หนี้สิน หมุนเวียน พันบาท			หนี้สิน รวม พันบาท	รายได้ ก่อนภาษี พันบาท		กำไร ภาษีเงินได้ พันบาท
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>													
<b>กิจการร่วมค้า</b>													
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	50	17,746,312	8,935,974	26,682,286	13,633,262	626,068	4,899,428	19,158,758	7,523,528	10,204,195	3,363,420	-	3,363,420
บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด	50	-	132,781	132,781	-	83,577	20,328	103,905	28,876	263,966	70,347	(21,599)	48,748
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	40	847,924	1,743,386	2,591,310	-	99,697	116,144	215,841	2,375,469	1,675,450	488,149	(48,767)	439,382
Shanxi Asian American- Daning Energy Co., Ltd.	56	3,304,410	4,817,601	8,122,011	-	1,479,438	749,149	2,228,587	5,893,424	6,658,223	4,151,804	(476,792)	3,675,012
Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	45	6,551,558	144,973	6,696,531	3,533,243	6,437	1,279,511	4,819,191	1,877,340	573,497	143,547	-	143,547
Hongsa Power Company Limited	40	-	1,618	1,618	287	53	-	340	1,278	-	(58)	-	(58)
Phu Fai Mining Company Limited	37.50	-	626	626	-	-	-	-	626	-	-	-	-
		<b>28,450,204</b>	<b>15,776,959</b>	<b>44,227,163</b>	<b>17,166,792</b>	<b>2,295,270</b>	<b>7,064,560</b>	<b>26,526,622</b>	<b>17,700,541</b>	<b>19,375,331</b>	<b>8,217,209</b>	<b>(547,158)</b>	<b>7,670,051</b>
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>													
<b>กิจการร่วมค้า</b>													
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	50	18,568,228	9,111,671	27,679,899	15,847,286	573,004	4,433,357	20,853,647	6,826,252	10,127,391	3,116,260	-	3,116,260
บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด	40	-	101,085	101,085	-	55,967	18,797	74,764	26,321	261,213	69,296	(20,317)	48,979
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	40	861,706	1,661,084	2,522,790	-	54,356	242,019	296,375	2,226,415	1,726,564	525,445	(47,825)	477,620
Shanxi Asian American- Daning Energy Co., Ltd.	56	3,186,968	3,506,269	6,693,237	1,191,032	730,456	701,297	2,622,785	4,070,452	2,496,595	1,058,020	-	1,058,020
Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	45	26,687	4,866,317	4,893,004	1,973,109	-	1,234,867	3,207,976	1,685,028	162,387	124,217	-	124,217
		<b>22,643,589</b>	<b>19,246,426</b>	<b>41,890,015</b>	<b>19,011,427</b>	<b>1,413,783</b>	<b>6,630,337</b>	<b>27,055,547</b>	<b>14,834,468</b>	<b>14,774,150</b>	<b>4,893,238</b>	<b>(68,142)</b>	<b>4,825,096</b>

รายละเอียดของบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2552 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2551 อัตราร้อยละ
<b>กลุ่มที่ถือหุ้นทางตรง</b>				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
BP Overseas Development Co., Ltd.	British Virgin Islands	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99	99.99
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	Mauritius Islands	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
<b>กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม</b>				
<b>บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด</b>				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
1. บริษัท เหมืองบ้านสระ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	98.87	98.87
• บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	51.00	51.00
2. บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.99	99.99
3. บริษัท ศิลาภรณ์ จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.99	99.99
4. บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	49.00	49.00
5. บริษัท ศิลาภรณ์หินอ่อน จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.96	99.96
6. Banpu Singapore Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
7. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
• PT. Nusantara Thai Mining Services	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	บริการด้านการทำเหมือง	95.00	95.00
• PT. Centralink Wisesa International	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	95.00	95.00
• PT. Indo Tambangraya Megah และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	73.72	73.72
• PT. Trubaindo Coal Mining	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Indominco Mandiri	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Kitadin	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
• PT. Bharinto Ekatama	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.00	99.00
• PT. Jorong Barutama Greston	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.67	99.67
8. Banpu Coal Investment Company Limited	Mauritius Islands	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
9. Banpu Australia Co. Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินและพลังงาน	100.00	-
10. Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ค้าถ่านหิน	40.00	40.00

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2552 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2551 อัตราร้อยละ
<b>BP Overseas Development Co., Ltd.</b>				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
Asian American Coal, Inc. บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	British Virgin Islands	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
• Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	45.00	45.00
• Asian American Coal Holdings, Inc	British Virgin Islands	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
• AACI SAADED บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	British Virgin Islands	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
• AACI SAADEC HK Holdings	Hong Kong	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
• Shanxi Asian American-Danqing Energy Co., Ltd.	British Virgin Islands	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	56.00	56.00
• AACI Gaohe HK Holdings	Hong Kong	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
• ACCI Gaohe	British Virgin Islands	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	-	100.00
<b>บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด</b>				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้				
1) บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด และกิจการร่วมค้า	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00
2) บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	รับจ้างดำเนินการโรงไฟฟ้า	50.00	40.00
3) Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	40.00	-
4) Phu Fai Mining Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหิน	37.50	-
5) Banpu Power Development Co., Ltd.	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	-
<b>บริษัท บ้านปู พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b>				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
Banpu Power Investment Co., Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
• Luannan Peak Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	-	100.00
• Banpu Power Investment (China) Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Tangshan Peak Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12.10	12.10
• Zouping Peak Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Zouping Peak Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	70.00	70.00
• Peak Pacific Investment Co., Ltd.	Labuan	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Pan-Western Energy Corporation LLC และบริษัทย่อย	Cayman Islands	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
• Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	87.90	87.90

## 11. เงินลงทุนอื่น สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการ ของตลาดประเภทเพื่อขาย	3,376,029	3,376,029	4,158,183	4,158,183
เงินลงทุนทั่วไป	422,017	332,017	210,412	120,412
รวมเงินลงทุนอื่น	3,798,046	3,708,046	4,368,595	4,278,595
<b>บวก</b> การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามราคายุติธรรม สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการ ของตลาดประเภทเพื่อขาย	4,456,799	6,013,034	(171,020)	608,966
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับเงินลงทุนทั่วไป	(192,708)	(192,708)	(29,006)	(29,006)
<b>เงินลงทุนอื่น สุทธิ</b>	<b>8,062,137</b>	<b>9,528,372</b>	<b>4,168,569</b>	<b>4,858,555</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	9,528,372	10,442,019	4,858,555	5,375,556
ซื้อเงินลงทุน	90,000	50,000	90,000	50,000
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(67,029)	-	(66,603)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน	(1,556,235)	(896,618)	(779,986)	(500,398)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>8,062,137</b>	<b>9,528,372</b>	<b>4,168,569</b>	<b>4,858,555</b>

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

### งบการเงินรวม พ.ศ. 2552

	ที่ดิน		อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง		รวม
	พันบาท	พันบาท						พันบาท	พันบาท	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>										
ราคาทุน	122,480	2,964,329	5,057,819	14,267,031	484,509	393,418	203,984	3,757,973		27,251,543
<b>หัก</b> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,011,026)	(2,077,435)	(5,824,411)	(365,645)	(244,684)	(133,974)	-		(9,657,175)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11,147)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-		(14,483)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>111,333</b>	<b>1,953,303</b>	<b>2,978,184</b>	<b>8,441,484</b>	<b>118,864</b>	<b>148,734</b>	<b>70,010</b>	<b>3,757,973</b>		<b>17,579,885</b>

## งบการเงินรวม พ.ศ. 2552

	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน พันบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	111,333	1,953,303	2,978,184	8,441,484	118,864	148,734	70,010	3,757,973	17,579,885
ซื้อสินทรัพย์	14,403	-	6,678	279,441	65,070	34,225	8,710	2,413,932	2,822,459
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	(140)	-	(2,925)	(19,254)	(7,355)	(6,392)	(4,301)	(1,149)	(41,516)
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	-	21,950	459,818	890,451	18,797	12,247	3,506	(1,253,456)	153,313
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(1,881)	(172,598)	(1,338)	(267)	(2,376)	(20,640)	(199,100)
ส่วนปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(100,732)	(65,880)	(302,353)	(3,530)	(5,695)	(320)	(100,144)	(578,654)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11,426)	-	-	-	-	-	-	-	(11,426)
ค่าเสื่อมราคา	-	(275,723)	(346,055)	(1,156,928)	(64,832)	(63,871)	(25,111)	-	(1,932,520)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>114,170</b>	<b>1,598,798</b>	<b>3,027,939</b>	<b>7,960,243</b>	<b>125,676</b>	<b>118,981</b>	<b>50,118</b>	<b>4,796,516</b>	<b>17,792,441</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคาทุน	136,743	2,868,300	5,451,815	16,529,086	461,033	383,796	166,427	4,796,516	30,793,716
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,269,502)	(2,421,676)	(8,567,707)	(335,357)	(264,815)	(116,309)	-	(12,975,366)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(22,573)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(25,909)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>114,170</b>	<b>1,598,798</b>	<b>3,027,939</b>	<b>7,960,243</b>	<b>125,676</b>	<b>118,981</b>	<b>50,118</b>	<b>4,796,516</b>	<b>17,792,441</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 3,915 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 2,982 ล้านบาท)

## งบการเงินรวม พ.ศ. 2551

	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน พันบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550</b>									
ราคาทุน	123,092	2,750,011	4,498,948	11,733,952	479,283	392,963	133,655	2,386,119	22,498,023
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(702,256)	(1,788,695)	(4,615,814)	(357,124)	(232,982)	(68,076)	-	(7,764,947)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11,147)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(14,483)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>111,945</b>	<b>2,047,755</b>	<b>2,708,053</b>	<b>7,117,002</b>	<b>122,159</b>	<b>159,981</b>	<b>65,579</b>	<b>2,386,119</b>	<b>14,718,593</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	111,945	2,047,755	2,708,053	7,117,002	122,159	159,981	65,579	2,386,119	14,718,593
ซื้อสินทรัพย์	-	114,403	34,400	804,188	43,750	46,061	88,500	2,828,306	3,959,608
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	(612)	(1,498)	(1,325)	(31,821)	(5,653)	(898)	(8,249)	-	(50,056)
เพิ่มจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	4,193	-	6,209	-	10,402
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	-	10,596	301,220	1,105,843	(2,161)	30,320	(14,933)	(1,481,297)	(50,412)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(18,814)	(685)	(4,415)	(1)	-	(26,601)	(50,516)
ส่วนปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	68,947	270,963	484,287	14,601	(30,268)	3,429	51,446	863,405
ค่าเสื่อมราคา	-	(286,900)	(316,313)	(1,037,330)	(53,610)	(56,461)	(70,525)	-	(1,821,139)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>111,333</b>	<b>1,953,303</b>	<b>2,978,184</b>	<b>8,441,484</b>	<b>118,864</b>	<b>148,734</b>	<b>70,010</b>	<b>3,757,973</b>	<b>17,579,885</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>									
ราคาทุน	122,480	2,964,329	5,057,819	14,267,031	484,509	393,418	203,984	3,757,973	27,251,543
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,011,026)	(2,077,435)	(5,824,411)	(365,645)	(244,684)	(133,974)	-	(9,657,175)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11,147)	-	(2,200)	(1,136)	-	-	-	-	(14,483)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>111,333</b>	<b>1,953,303</b>	<b>2,978,184</b>	<b>8,441,484</b>	<b>118,864</b>	<b>148,734</b>	<b>70,010</b>	<b>3,757,973</b>	<b>17,579,885</b>



## งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2552

	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน พันบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>									
ราคาทุน	67,614	99,759	224,507	704,668	176,400	41,675	34,942	16,451	1,366,016
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(88,142)	(154,551)	(687,436)	(151,684)	(40,780)	(25,274)	-	(1,147,867)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405)	-	-	-	-	-	-	-	(405)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>67,209</b>	<b>11,617</b>	<b>69,956</b>	<b>17,232</b>	<b>24,716</b>	<b>895</b>	<b>9,668</b>	<b>16,451</b>	<b>217,744</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	67,209	11,617	69,956	17,232	24,716	895	9,668	16,451	217,744
ซื้อสินทรัพย์	14,403	-	28	379	7,137	42	-	50,388	72,377
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	(140)	-	-	-	(222)	-	-	-	(362)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	-	-	3,483	158,755	8,177	-	-	(23,437)	146,978
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(121)	(147,440)	(57)	-	-	-	(147,618)
ค่าเสื่อมราคา	-	(5,196)	(18,067)	(4,383)	(11,222)	(476)	(4,042)	-	(43,386)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>81,472</b>	<b>6,421</b>	<b>55,279</b>	<b>24,543</b>	<b>28,529</b>	<b>461</b>	<b>5,626</b>	<b>43,402</b>	<b>245,733</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคาทุน	81,877	99,759	224,732	2,803,341	132,562	41,525	32,566	43,402	3,459,764
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,338)	(169,453)	(2,778,798)	(104,033)	(41,064)	(26,940)	-	(3,213,626)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405)	-	-	-	-	-	-	-	(405)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>81,472</b>	<b>6,421</b>	<b>55,279</b>	<b>24,543</b>	<b>28,529</b>	<b>461</b>	<b>5,626</b>	<b>43,402</b>	<b>245,733</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 1,149 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 1,035 ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2551

	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน พันบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550</b>									
ราคาทุน	64,383	99,759	251,870	725,586	164,666	41,401	45,596	20,462	1,413,723
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(81,393)	(154,431)	(681,946)	(140,175)	(40,062)	(24,241)	-	(1,122,248)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>64,383</b>	<b>18,366</b>	<b>97,439</b>	<b>43,640</b>	<b>24,491</b>	<b>1,339</b>	<b>21,355</b>	<b>20,462</b>	<b>291,475</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	64,383	18,366	97,439	43,640	24,491	1,339	21,355	20,462	291,475
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	7,293	23	-	11,951	19,267
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี	(612)	-	(757)	(782)	(558)	-	(6,605)	-	(9,314)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	3,843	-	10,462	1,895	5,710	436	73	(14,637)	7,782
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(17,385)	-	-	-	-	(1,325)	(18,710)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405)	-	-	-	-	-	-	-	(405)
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,749)	(19,803)	(27,521)	(12,220)	(903)	(5,155)	-	(72,351)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>67,209</b>	<b>11,617</b>	<b>69,956</b>	<b>17,232</b>	<b>24,716</b>	<b>895</b>	<b>9,668</b>	<b>16,451</b>	<b>217,744</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>									
ราคาทุน	67,614	99,759	224,507	704,668	176,400	41,675	34,942	16,451	1,366,016
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(88,142)	(154,551)	(687,436)	(151,684)	(40,780)	(25,274)	-	(1,147,867)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405)	-	-	-	-	-	-	-	(405)
<b>ราคาตามบัญชี สุทธิ</b>	<b>67,209</b>	<b>11,617</b>	<b>69,956</b>	<b>17,232</b>	<b>24,716</b>	<b>895</b>	<b>9,668</b>	<b>16,451</b>	<b>217,744</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมจำนวน 146.36 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 4,883.83 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 153.03 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 5,326.11 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุข้อ 18)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 4.40 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 4.72 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมสำหรับโครงการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าวได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งรวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 31

### 13. ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี	1,034,833	684,624	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	2,571,570	2,941,644	-	-
	<b>3,606,403</b>	<b>3,626,268</b>	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>				
ราคาทุน	19,008,188		4,783,444	
<b>หัก</b> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,000,187)		(4,447,643)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(381,733)		(335,801)	
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>3,626,268</b>		-	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	3,626,268		-	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	15,335,010		-	
โอนเปลี่ยนแปลงจากโครงการระหว่างการพัฒนา	426,793		-	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(15,636,904)		-	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(144,764)		-	
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>3,606,403</b>		-	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>				
ราคาทุน	33,873,765		4,783,444	
<b>หัก</b> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29,885,629)		(4,447,643)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(381,733)		(335,801)	
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>3,606,403</b>		-	

ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 รายการเพิ่มขึ้นและตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นโดยส่วนใหญ่เป็นรายการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับการเปิดหน้าดิน โดยกลุ่มบริษัทได้แสดงค่าตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดไว้ภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ ในงบกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทแสดงรายการเพิ่มขึ้นและตัดจำหน่ายเป็นจำนวนสุทธิ 244.25 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 เพิ่มขึ้น 13,837 ล้านบาท และตัดจำหน่าย 13,257 ล้านบาท เป็นจำนวนสุทธิ 580 ล้านบาท) ภายใต้กิจกรรมการดำเนินงาน

## 14. สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของสิทธิในเหมืองถ่านหินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,469,230	1,415,692
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(97,832)	(83,729)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	15,016	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(65,318)	137,267
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ</b>	<b>1,321,096</b>	<b>1,469,230</b>

## 15. โครงการระหว่างการพัฒนา

รายการเคลื่อนไหวของโครงการระหว่างการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,153,433	897,012	173,262	252,881
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	806,579	955,900	397	19,865
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(529,331)	252,829	(1,997)	(91,095)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(8,389)	-	(8,389)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(57,827)	56,081	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>2,372,854</b>	<b>2,153,433</b>	<b>171,662</b>	<b>173,262</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 โครงการระหว่างพัฒนาจำนวน 1,514 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 967 ล้านบาท) เป็นโครงการหงสาลีกไนต์ (หมายเหตุข้อ 31)

## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

### งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 20.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2551 จำนวน 1,400 ล้านบาท และ 96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ถึงร้อยละ 2.40 ต่อปี และร้อยละ 5.31 ถึงร้อยละ 6.37 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2551 ร้อยละ 3.05 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.52 ต่อปี และร้อยละ 4.88 ถึงร้อยละ 7.25 ต่อปี ตามลำดับ) โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี

### งบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 1,400 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ถึงร้อยละ 2.40 ต่อปี (พ.ศ. 2551 ร้อยละ 3.05 ถึงร้อยละ 3.52 ต่อปี และร้อยละ 4.88 ต่อปี) โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี

## 17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,510,489	1,413,737	256,813	177,351
เจ้าหนี้อื่น	656,362	2,826,827	3,537	95,422
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	174,130	405,101	11,204	9,857
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	98,248	102,459	9,437	14,633
เจ้าหนี้ค้ำประกันผลงาน	53,567	43,532	508	241
รายได้รับล่วงหน้า	-	413	-	201
อื่น ๆ	53,872	42,927	52,937	34,684
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>4,546,668</b>	<b>4,834,996</b>	<b>334,436</b>	<b>332,389</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เจ้าหนี้อื่นจำนวน 639 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 454 ล้านบาท) เป็นเงินที่ตรงรับจากบริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สำหรับโครงการหงสาลีกไนต์ (หมายเหตุข้อ 31)

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	10,000,000	14,000,180	5,000,000	5,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ	4,765,548	1,723,331	1,675,840	-
<b>หัก</b> ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	(20,517)	(2,143)	(20,517)	(2,143)
	14,745,031	15,721,368	6,655,323	4,997,857
<b>หัก</b> ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	(2,598,968)	(5,174,672)	(1,400,000)	(1,000,000)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ</b>	<b>12,146,063</b>	<b>10,546,696</b>	<b>5,255,323</b>	<b>3,997,857</b>

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทจำนวน 5,000 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 5,000 ล้านบาท) และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2551 ไม่มี) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### สกุลเงินบาท

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 2,000 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 2,000 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2553
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 2,000 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 3,000 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 12 เดือน โดยเริ่มวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2552
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 1,000 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 ไม่มี) มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2553

#### สกุลเงินเหรียญสหรัฐ

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2551 ไม่มี) มีอัตราดอกเบี้ย BAA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารในสกุลเงินบาทจำนวน 5,000 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 9,000 ล้านบาท) และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 92.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2551 จำนวน 49.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### สกุลเงินบาท

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 5,000 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 9,000 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และในระหว่างปี พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยได้ทำข้อตกลงกับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงกำหนดการชำระคืนเงินต้น โดยชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 4,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 ส่วนเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 5,000 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2553

#### สกุลเงินเหรียญสหรัฐ

- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่มีหลักประกันจำนวน 5.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2551 จำนวน 11.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2548
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่มีหลักประกันจำนวน 37.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2551 จำนวน 38.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในปี พ.ศ. 2556
- เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2551 ไม่มี) มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่และมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2553

เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่มีหลักประกันจำนวน 42.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2551 จำนวน 49.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ค่าประกันโดยการจ้างบริษัทของบริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุข้อ 7 ข้อ 10 และข้อ 12)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้

	พ.ศ. 2552 (อัตราร้อยละ)	พ.ศ. 2551 (อัตราร้อยละ)
สกุลเงินบาท	3.97	4.58
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	8.78	5.48

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
• ณ อัตราคงที่	-	180	-	-
• ณ อัตราลอยตัว	14,765,548	15,723,331	6,675,840	5,000,000
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาว</b>	<b>14,765,548</b>	<b>15,723,511</b>	<b>6,675,840</b>	<b>5,000,000</b>

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	15,721,368	6,262,425	4,997,857	4,363,094
จัดประเภทใหม่	-	(541,872)	-	(541,872)
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	4,430,511	12,221,360	2,659,950	3,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(5,270,363)	(2,273,415)	(1,000,000)	(1,794,961)
จ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการจัดหาเงินกู้ยืม	(19,366)	-	(19,366)	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดการจัดหาเงินกู้ยืม	992	6,713	992	6,713
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(118,111)	46,157	15,890	(35,117)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ</b>	<b>14,745,031</b>	<b>15,721,368</b>	<b>6,655,323</b>	<b>4,997,857</b>

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,598,968	5,174,672	1,400,000	1,000,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	12,166,580	9,336,993	5,275,840	4,000,000
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	-	1,211,846	-	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาว</b>	<b>14,765,548</b>	<b>15,723,511</b>	<b>6,675,840</b>	<b>5,000,000</b>

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ การดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้และการไม่มีหนี้กู้ยืมทางการค้าที่มีหลักประกันเกินจำนวนที่กำหนด เป็นต้น

## 19. หุ้นกู้ สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
หุ้นกู้ในประเทศ	13,600,000	8,600,000	13,600,000	8,600,000
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดการจัดหาหุ้นกู้ตัดจำหน่าย	(26,047)	(15,140)	(26,047)	(15,140)
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	13,573,953	8,584,860	13,573,953	8,584,860
หัก หุ้นกู้ สุทธิ	(3,300,000)	(1,300,000)	(3,300,000)	(1,300,000)
	<b>10,273,953</b>	<b>7,284,860</b>	<b>10,273,953</b>	<b>7,284,860</b>

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย คืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.31 ต่อปี (พ.ศ. 2551 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.23 ต่อปี)

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
• ณ อัตราคงที่	12,600,000	7,600,000	12,600,000	7,600,000
• ณ อัตราลอยตัว (อัตรา MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่)	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
รวมหุ้นกู้	<b>13,600,000</b>	<b>8,600,000</b>	<b>13,600,000</b>	<b>8,600,000</b>

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	8,584,860	9,980,547	8,548,860	9,980,547
ออกหุ้นกู้	6,300,000	-	6,300,000	-
จ่ายคืนหุ้นกู้ระหว่างปี	(1,300,000)	(1,400,000)	(1,300,000)	(1,400,000)
ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	(16,625)	-	(16,625)	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดการจัดหาหุ้นกู้	5,718	4,313	5,718	4,313
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	<b>13,573,953</b>	<b>8,584,860</b>	<b>13,573,953</b>	<b>8,584,860</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 6,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ชุดที่	จำนวนหุ้น	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนดไถ่ถอน
1	2,000,000	3.50	วันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2555
2	2,200,000	4.30	วันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2557
3	2,100,000	4.90	วันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,300,000	1,300,000	3,300,000	1,300,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	5,700,000	4,800,000	5,700,000	4,800,000
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	4,600,000	2,500,000	4,600,000	2,500,000
<b>รวมหุ้นกู้</b>	<b>13,600,000</b>	<b>8,600,000</b>	<b>13,600,000</b>	<b>8,600,000</b>

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิ การดำรงมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ การดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้และการไม่มีหนี้กู้ยืมทางการค้าที่มีหลักประกันเกินจำนวนที่กำหนด เป็นต้น

## 20. สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	362,226	268,155	90,415	14,134
จำนวนที่บันทึกเพิ่มในงบกำไรขาดทุน	255,663	137,135	183,320	78,090
จ่ายระหว่างปี	(44,794)	(52,936)	(508)	(1,809)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	28,629	9,872	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>601,724</b>	<b>362,226</b>	<b>273,227</b>	<b>90,415</b>

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial technique) มีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.50 ถึงร้อยละ 10.75
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 4.00 ถึงร้อยละ 10.00
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 8.00
เกษียณอายุ	55 ปี ถึง 60 ปี

## 21. การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ต่อชายและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ

รายการเคลื่อนไหวของการปรับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	6,013,034	6,909,652	608,966	1,109,364
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุข้อ 11)	(1,556,235)	(896,618)	(779,986)	(500,398)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>4,456,799</b>	<b>6,013,034</b>	<b>(171,020)</b>	<b>608,966</b>



รายการเคลื่อนไหวของผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(1,683,988)	(1,742,428)	-	-
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(1,155,600)	45,073	-	-
จัดประเภทใหม่สำหรับการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	45,675	-	-
จัดประเภทใหม่สำหรับการซื้อบริษัทย่อย	(3,994)	(32,308)	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>(2,843,582)</b>	<b>(1,683,988)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 22. ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	271,747,855	2,717,479	5,058,329	7,775,808
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	271,747,855	2,717,479	5,058,329	7,775,808
การออกหุ้น	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>	<b>271,747,855</b>	<b>2,717,479</b>	<b>5,058,329</b>	<b>7,775,808</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 หุ้นสามัญจำนวน 271,747,855 หุ้น (พ.ศ. 2551 จำนวน 271,747,855 หุ้น) มีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2551 หุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	3,218,889	2,057,525	805,508	592,269
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	1,922,914	1,359,545	39,090	75,912
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	199,100	-	147,618	-
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชีและ				
ค่าเปิดหน้าดินตัดจำหน่าย	15,636,904	13,257,044	-	42,098
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,251,297	690,133	48,120	43,106
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	11,426	-	-	-
ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	76,319	-	69,079	-
ค่าปรับจากการขนถ่ายสินค้าลงเรือลำช้า	266,644	652,900	2,253	-
ประมาณการหนี้สินทางภาษี	1,176,392	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัท PT. Centralink Wisesa International ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (“อินโดนีเซีย”) อยู่ในระหว่างการดำเนินการยกเลิกกิจการ ซึ่งในการยกเลิกกิจการจะต้องผ่านการตรวจสอบโดยกรมสรรพากรของอินโดนีเซีย จากผลการตรวจสอบพบว่าบริษัทย่อยดังกล่าวยื่นชำระภาษีเงินได้สำหรับปี พ.ศ. 2548 ถึง พ.ศ. 2551 น้อยไป ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทย่อยไม่ได้นำเงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมารวมเป็นเงินได้ทางภาษี เนื่องจากบริษัทเห็นว่าเงินปันผลรับดังกล่าวได้รับการยกเว้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้ทำการชี้แจงรวมถึงการให้ข้อมูลเพิ่มเติมแล้ว แต่กรมสรรพากรของอินโดนีเซียยังคงยืนยันความเห็นเดิมหลังจากพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมทั้งหมด ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงตั้งสำรองภาษีเงินได้จำนวน 35.40 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 1,176.39 ล้านบาท โดยแสดงไว้ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี พ.ศ. 2552

## 24. ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 คำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษี ซึ่งไม่รวมส่วนแบ่งกำไรสุทธิของบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า โดยมีอัตราภาษีดังนี้

ประเทศไทย	ร้อยละ 25 ถึงร้อยละ 30
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ร้อยละ 28 ถึงร้อยละ 30
สาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 7.5 ถึงร้อยละ 15

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษัทรวมภาษีเงินได้จำนวน 809.80 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรที่ยังไม่ได้รับรู้จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนถ่านหินและน้ำมัน

บริษัทได้รับการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 จากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีในส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกเริ่มในวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551

ในระหว่างปี พ.ศ. 2551 House of Representative ของสาธารณรัฐอินโดนีเซียอนุมัติการแก้ไขกฎหมายภาษีเงินได้โดยกำหนดให้อัตราภาษีใหม่สำหรับบริษัทเอกชนเป็นร้อยละ 28 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 และเหลือร้อยละ 25 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553

## 25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักที่ชำระและออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (พันบาท)	14,229,133	9,227,666	3,654,220	7,393,768
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	271,747,855	271,747,855	271,747,855	271,747,855
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	52.36	33.96	13.45	27.21

กลุ่มบริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

## 26. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

### งบการเงินรวม พ.ศ. 2552

	ส่วนงานถ่านหินและแร่อุตสาหกรรม			ส่วนงานผลิตกระแสไฟฟ้า		การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน พันบาท	รวม พันบาท
	ประเทศไทย พันบาท	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย พันบาท	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน พันบาท	ประเทศไทย พันบาท	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน พันบาท		
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>							
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>							
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	3,342,551	49,734,346	-	-	4,788,443	-	57,865,340
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	-	2,369,189	-	-	-	(2,369,189)	-
รวมรายได้	3,342,551	52,103,535	-	-	4,788,443	(2,369,189)	57,865,340
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	192,798	16,252,364	-	-	907,301	8,737	17,361,200
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้							(4,170,205)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้							839,768
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	-	4,034,515	3,412,109	-	-	7,446,624
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน							(521,428)
กำไรสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน							2,919,697
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(1,462,404)
ภาษีเงินได้							(4,610,583)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>							<b>17,802,669</b>
สินทรัพย์ของส่วนงาน	2,868,535	43,599,049	19,614,299	7,581,014	7,517,584	1,155,716	82,336,197
สินทรัพย์ที่ไม่สามารถปันส่วนได้							19,080,572
<b>สินทรัพย์รวม</b>							<b>101,416,769</b>

## งบการเงินรวม พ.ศ. 2551

	ส่วนงานถ่านหินและแร่อุตสาหกรรม			ส่วนงานผลิตกระแสไฟฟ้า		การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน บริษัทฯ	รวม บริษัทฯ
	ประเทศไทย บริษัทฯ	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย บริษัทฯ	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน บริษัทฯ	ประเทศไทย บริษัทฯ	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน บริษัทฯ		
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>							
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>							
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	4,771,722	41,298,384	-	-	4,459,729	-	50,529,835
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	-	2,939,200	-	-	-	(2,939,200)	-
รวมรายได้	4,771,722	44,237,584	-	-	4,459,729	(2,939,200)	50,529,835
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	(76,795)	11,291,026	-	-	130,290	779,631	12,124,152
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้							(1,399,862)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้							1,356,072
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและ ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	-	1,780,575	3,165,238	-	-	4,945,813
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน							383,487
ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน							(1,712,595)
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(1,368,311)
ภาษีเงินได้							(3,767,677)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>							<b>10,561,079</b>
สินทรัพย์ของส่วนงาน	4,472,203	34,314,092	19,544,838	10,155,277	8,193,609	(107,048)	76,572,971
สินทรัพย์ที่ไม่สามารถปันส่วนได้							13,014,269
<b>สินทรัพย์รวม</b>							<b>89,587,240</b>

## 27. เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2551 ในอัตราหุ้นละ 5 บาท และที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2552 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2552 หุ้นละ 8 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,522.74 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2552 และวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2552 ตามลำดับ

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2551 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2550 ในอัตราหุ้นละ 4.75 บาท และที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2551 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2551 หุ้นละ 7 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 271,747,855 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,158.61 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2551 และวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2551 ตามลำดับ

## 28. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2552 ผลตอบแทนทั้งหมดซึ่งรวมทั้งเบี้ยประชุมกรรมการ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 145.04 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 130.30 ล้านบาท)

## 29. สำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สำรองตามกฎหมายประกอบด้วย

### งบการเงินรวม พ.ศ. 2552

	ยอดคงเหลือ	จัดสรร	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ต้นปี	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ปลายปี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำรองตามกฎหมาย				
• ของเฉพาะบริษัท	354,051	-	-	354,051
• ของบริษัทย่อย	701,349	415,394	(48,427)	1,068,316
	<b>1,055,400</b>	<b>415,394</b>	<b>(48,427)</b>	<b>1,422,367</b>

### งบการเงินรวม พ.ศ. 2551

	ยอดคงเหลือ	จัดสรร	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ต้นปี	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ปลายปี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำรองตามกฎหมาย				
• ของเฉพาะบริษัท	354,051	-	-	354,051
• ของบริษัทย่อย	390,325	311,024	-	701,349
	<b>744,376</b>	<b>311,024</b>	<b>-</b>	<b>1,055,400</b>

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าว ห้ามนำไปจ่ายเงินปันผล

ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ตั้งทุนสำรองตามกฎหมายไว้เต็มจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

## 30. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การขายสินค้าและการให้บริการแก่บริษัทย่อย	-	-	30,295	1,090
ค่าซื้อสินค้าและต้นทุนการรับบริการจากบริษัทย่อย	-	-	1,434,726	859,985
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	4,265,085	7,143,853
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
• บริษัทย่อย	-	-	1,153,748	1,053,346
• กิจการร่วมค้า	23,800	28,443	-	-
รวม	23,800	28,443	1,153,748	1,053,346
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	-	-	568,361	420,376
ดอกเบี้ยจ่ายแก่บริษัทย่อย	-	-	1,284	29,956

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำสัญญาการให้บริการ (Service agreement) เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการจัดการและให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยแบ่งออกเป็นบริการทั่วไป (General services) และการให้คำปรึกษาด้านการตลาดและการจัดการด้านการขนส่ง (Marketing and logistics advisory services) ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการสำหรับการให้บริการทั่วไปจำนวน 2 ล้านดอลลาร์ต่อไตรมาส และการให้คำปรึกษาด้านการตลาดและการจัดการด้านการขนส่งในอัตราร้อยละ 1.5 ของยอดขายถ่านหินขั้นต้น (Gross coal sales)

รายการระหว่างบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีนโยบายการคิดราคา ดังนี้

- การขายสินค้าและการบริการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยคิดราคาโดยใช้ราคาทั่วไปที่คิดกับบุคคลภายนอก
- รายได้ค่าบริหารจัดการเป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- สำหรับเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ และดอกเบี้ยจ่าย กลุ่มบริษัทคำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี สำหรับบริษัทย่อยในประเทศ และบวกร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 6)	-	-	30,295	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
• บริษัทย่อย	-	-	813,734	506,706
• กิจการร่วมค้า	-	316,561	-	-
	-	316,561	813,734	506,706
ลูกหนี้อื่น				
• บริษัทย่อย	-	-	193,690	411,792
• กิจการร่วมค้า	314,089	5,106	-	-
	314,089	5,106	193,690	411,792
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	314,089	321,667	1,007,424	918,498
เงินปันผลค้างรับ				
• บริษัทย่อย	-	-	4,349,533	6,940,715
• กิจการร่วมค้า	5,302,218	3,889,866	-	-
รวมเงินปันผลค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,302,218	3,889,866	4,349,533	6,940,715

เงินทตรงจ่ายและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินทตรงจ่าย				
• บริษัทย่อย	-	-	233,899	341,590
• กิจการร่วมค้า	21	21	21	21
<b>รวมเงินทตรงจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>233,920</b>	<b>341,611</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า</b>	<b>-</b>	<b>640,414</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
• บริษัทย่อย	-	-	13,942,120	9,504,220
• กิจการร่วมค้า	360	-	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>360</b>	<b>-</b>	<b>13,942,120</b>	<b>9,504,220</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าเป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 18.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.47 ต่อปี ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวได้รับชำระคืนแล้ว

เงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 184.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 7,809.98 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 จำนวน 186.47 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 3,014.05 ล้านบาท) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.81 ถึงร้อยละ 6.40 ต่อปี (พ.ศ. 2551 ร้อยละ 4.71 ถึงร้อยละ 6.40 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทางถาม อย่างไรก็ตาม บริษัทจะไม่เรียกชำระคืนจนกว่าบริษัทย่อยจะมีความสามารถในการจ่ายชำระ

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้าเป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวก 0.75 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อกิจการร่วมค้าดังกล่าวสามารถหาแหล่งเงินกู้ได้

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	9,504,220	5,331,183
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	360	-	5,152,930	5,963,521
จัดประเภทใหม่	-	-	-	709,892
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(424,424)	(2,744,636)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	(290,606)	244,260
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>360</b>	<b>-</b>	<b>13,942,120</b>	<b>9,504,220</b>

เงินทตรงรับและเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>เงินทตรงรับจากบริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,403</b>	<b>8,234</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>105,247</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>228,435</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี และชำระคืนแล้วในปี พ.ศ. 2552

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 228 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.49 ต่อปี และชำระคืนแล้วในปี พ.ศ. 2552

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดต้นคงเหลือปี	-	-	228,435	1,218,019
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	(228,435)	(969,816)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	-	(19,768)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>228,435</b>

### 31. การผูกพัน สัญญาที่สำคัญ และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับธนาคารดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	ล้าน (สกุลเงินในสัญญา)	ล้าน (สกุลเงินในสัญญา)	ล้าน (สกุลเงินในสัญญา)	ล้าน (สกุลเงินในสัญญา)
Letters of Guarantee				
• เหรียญสหรัฐ	6.07	11.01	-	-
• บาท	106.07	102.91	53.57	50.30
• อินโดนีเซียรูเปียะห์	62,585.00	114,788.00	-	-
Letters of Credit				
• เหรียญสหรัฐ	2.91	10.60	-	-

#### สัญญาที่สำคัญ

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้ทำสัญญาการให้บริการขนถ่ายถ่านหินจากบริเวณใต้โซลาร์ในพื้นที่ของโรงไฟฟ้าของบริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการให้บริการ โดยเริ่มตั้งแต่ขนถ่ายถ่านหินจากสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ได้กำหนดอัตราค่าจ้างตามปริมาณที่ขนได้ โดยมีระยะเวลา 15 ปีนับจากวันที่เริ่มดำเนินการวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2542

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้ทำสัญญาทำเหมืองและจำหน่ายถ่านหินลิกไนต์ ณ เหมืองบ้านสระ อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดพะเยากับกรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน ซึ่งบริษัทย่อยจะได้สิทธิรับช่วงการทำเหมืองเป็นเวลา 22 ปี นับตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2539



และจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) สัญญาว่าจ้างการบริการทำเหมืองถ่านหินและขนส่ง (Mining services contracts) ของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย มีดังนี้

เหมือง	วันสิ้นสุดสัญญา
1. บริเวณ West Block ของบริษัท PT. Indominco Mandiri	วันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2553 หรือจนกว่าจะเสร็จสิ้นทางการเปิดหน้าดินของบริเวณ West Block
2. บริเวณ East Block ของบริษัท PT. Indominco Mandiri	สามปี ตั้งแต่วันที่เริ่มสัญญา (วันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2550) และสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่ต่ำกว่าสองปี
3. บริเวณ North Block และ Dayak Besar ของบริษัท PT. Trubaindo Coal Mining	3 ปี 5 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2550
4. บริเวณ North Block และ Dayak Besar ของบริษัท PT. Trubaindo Coal Mining	วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2554
5. บริเวณ North Block และ Dayak Besar ของบริษัท PT. Trubaindo Coal Mining	วันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2554
6. บริเวณ North Block และ Muara Lawa ของบริษัท PT. Trubaindo Coal Mining	วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2554
7. เหมืองของบริษัท PT. Jorong Barutama Greston	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
8. เหมืองของบริษัท PT. Jorong Barutama Greston	วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2555
9. เหมืองของบริษัท PT. Jorong Barutama Greston	วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2553
10. เหมืองของบริษัท PT. Jorong Barutama Greston	วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553
11. บริเวณ Embalut ของบริษัท PT. Kitadin	วันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2555
12. บริเวณ Embalut ของบริษัท PT. Kitadin	วันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2555

ง) บริษัทย่อยสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งมีปริมาณตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 216 ล้านลิตรโดยชำระค่า ณ วันที่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีปริมาณคงเหลือที่จะส่งมอบอีกจำนวน 171 ล้านลิตร ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่ต้องชำระจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายร้อยละ 105 ของปริมาณน้ำมันที่ต้องการในหนึ่งเดือน

จ) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาการแบ่งผลประโยชน์ในเหมืองถ่านหิน (Production Share Contract) กับรัฐบาลของสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพื่อแบ่งผลประโยชน์ให้กับรัฐบาลร้อยละ 13.50 ของปริมาณถ่านหินที่ผลิตได้ทั้งหมด

ฉ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ได้รับสิทธิในการทำเหมืองต้องจ่ายค่า Exploitation ในอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7 ของยอดขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขาย

ช) ภายใต้สัญญาการทำเหมือง (Coal Agreement) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องมีการลงทุนในกิจกรรมสำรวจอย่างน้อย 10 เฮกตาร์ต่อ 1 Hectare และหลังจาก 36 เดือนจากวันที่เริ่มการสำรวจ ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนด บริษัทย่อยอาจจะต้องยื่นหนังสือคำประกันเท่ากับยอดคงเหลือที่ยังขาดไปจากภาระทั้งหมดที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถปฏิบัติตามที่กำหนดในสัญญาการทำเหมือง

ซ) ภายใต้สัญญาการทำเหมือง (Coal Agreement) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องจ่ายค่า Dead-rent ให้กับรัฐบาลตลอดอายุของสัญญา ค่า Dead-rent คำนวณโดยอิงพื้นที่และอัตราที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้ สำหรับช่วงก่อนการผลิต ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจะมีมูลค่าเท่ากับค่า Dead-rent และสำหรับช่วงการผลิตถ่านหิน บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเท่ากับค่า Dead-rent บวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 0.15 ของยอดขายขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจเหมือง

ด) บริษัทย่อยสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับการทำป่าไม้ในบริเวณเขตป่าสงวนมีภาระที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมจำนวนระหว่าง 1.2 ถึง 3.0 ล้านอินโดนีเซียรูปีต่อ 1 Hectare

ด) บริษัทย่อยสามแห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำสัญญาตัวแทนกับบุคคลภายนอกเพื่อทำการตลาดลูกค้า โดยตัวแทนจะได้รับค่านายหน้าเป็นร้อยละจากยอดขายที่เกิดขึ้นจากลูกค้านั้น

ฎ) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ทำสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำกับหน่วยงานท้องถิ่นในปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Purchase Agreement - PPA และ Stream Purchase Agreement - SPA) ซึ่งสัญญาดังกล่าวทำเป็นรายปี

ฎ) โครงการพัฒนาเหมืองถ่านหินลิกไนต์และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน (โครงการหงสาลิกไนต์)

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงนามสัญญาร่วมพัฒนา (Joint Development Agreement (“JDA”)) และสัญญาเพิ่มเติม (Supplementary Agreement) กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมศึกษาและพัฒนาโครงการเหมืองถ่านหิน และโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน เมืองหงสา จังหวัดไชยบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป. ลาว”) ตาม Head of Agreement ซึ่งลงนามระหว่างบริษัทย่อยกับรัฐบาล สปป. ลาว เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2549 เพื่อพัฒนาและก่อสร้างโครงการเหมืองถ่านหิน และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนถ่านหิน สัญญาร่วมพัฒนานี้ได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาล สปป. ลาว เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2551 โดยมี Lao Holding State Enterprise (“LHSE”) เป็นตัวแทนของรัฐบาล สปป. ลาว ในการร่วมลงทุนในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 และร้อยละ 20 สำหรับโครงการเหมืองถ่านหิน และโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน ตามลำดับ

ตามสัญญาร่วมพัฒนา RATCH ตกลงที่จะจ่ายค่า Joint Development Right Fee ในการได้เข้ามีส่วนร่วมในโครงการหงสาเป็นจำนวนไม่เกิน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และไม่น้อยกว่า 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับค่าไฟฟ้าซึ่งจะได้ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ขณะนี้บันทึกข้อตกลงเบื้องต้นเกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้เป็นข้อยุติ จำนวนเงินที่ RATCH ต้องจ่ายค่า Joint Development Right Fee ให้แก่บริษัทย่อยคิดเป็นจำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนั้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2551 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับ RATCH ในการให้สิทธิในการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงการนี้เป็นจำนวนเงิน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยได้รับชำระเงินแล้วเป็นจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กำหนดชำระเงินงวดถัดไปเมื่อมีการเซ็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง Project Company กับ กฟผ. และกำหนดชำระเงินงวดสุดท้ายเมื่อ Financial Close บริษัทย่อยและ RATCH ยังมีภาระผูกพันที่จะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากโครงการในสัดส่วนที่เท่ากัน รวมถึงภาระผูกพันในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ LHSE ในรูปของเงินกู้ยืมเพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการระหว่างการพัฒนาโครงการจนกว่า LHSE จะได้รับเงินปันผลจาก Project Company ทั้งนี้ ความช่วยเหลือทางการเงินกำหนดไว้ในเบื้องต้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 410,000 เหรียญสหรัฐ โดยบริษัทย่อยรับผิดชอบตามสัดส่วนเป็นจำนวนเงิน 205,000 เหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าพัฒนาโครงการนี้แล้วรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,342 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยและ RATCH ได้ลงนามในสัญญาร่วมพัฒนาแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ตามลำดับ เพื่อแก้ไขสัญญาร่วมพัฒนาเดิมลงวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2550

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยและ RATCH ได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจโครงสร้างค่าไฟฟ้า (Tariff MOU) กับ กฟผ. สำหรับโครงการหงสาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยและ RATCH ได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัท Hongsa Power Company Limited ในวงเงินจำนวน 3,070 ล้านบาท เพื่อใช้ในการจัดการระหว่างการพัฒนาโครงการ โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนและดอกเบี้ยเมื่อบริษัท Hongsa Power Company Limited ได้รับอนุมัติเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

#### คดีฟ้องร้อง

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ไปให้บริษัทแห่งหนึ่งเช่าซึ่งบริษัทผู้เช่าได้ค้างชำระค่าเช่าเป็นเวลานาน บริษัทย่อยดังกล่าวจึงหยุดรับชำระได้ค่าเช่าตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2541 และได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญค่าเช่าค้างรับดังกล่าวทั้งจำนวนเป็นจำนวนเงิน 6.63 ล้านบาท บริษัทย่อยได้บอกเลิกสัญญาและใช้สิทธิตามสัญญาฉบับเช่าครอบครองทรัพย์สินที่เช่าและยื่นฟ้องคดีเรียกค่าเช่าค้างชำระรวมค่าปรับเป็นจำนวนเงิน 70.76 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทดังกล่าวยังผิดสัญญาซื้อขายหินแกรนิตกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 24.78 ล้านบาท และเนื่องจากเป็นคู่คดีความของสัญญา บริษัทผู้เช่าได้ยื่นฟ้องบริษัทและบริษัทย่อยทั้งสองแห่งที่กลับเช่าครอบครองทรัพย์สินที่เช่าว่าเป็นการผิดสัญญาเช่าและละเมิดโดยเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 204 ล้านบาทเช่นเดียวกัน ซึ่งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายกฟ้องทั้งสองคดีและคดีที่สิ้นสุดแล้ว

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายทั้งสิ้นสองคดีรวมจำนวน 53,500 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซียระบุเปียะห์ โดยโจทก์ทั้งสองอ้างว่าบริษัทย่อยดังกล่าวละเมิดการใช้ที่ดินซึ่งโจทก์เป็นผู้มีกรรมสิทธิ์ถือครองจากรัฐบาล ทั้งสองคดีศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีความผิดฐานละเมิด

ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียถูกฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 1,070 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซียระบุเปียะห์ สำหรับค่าชดเชยการใช้ที่ดินต่อศาล ณ วันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2552 ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีความผิด

ง) ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 บุคคลและกลุ่มบริษัทซึ่งเคยเป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“โครงการหงสา”) กับบริษัทและบริษัทย่อย ได้เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งในคดีแพ่งในเรื่องที่บริษัทและบริษัทย่อยกระทำละเมิดต่อโจทก์เกี่ยวกับการพัฒนาโครงการหงสา โดยเรียกร้องให้บริษัทและบริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 63,500 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้ให้การปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ตามฟ้องและได้ฟ้องแย้งโจทก์ต่อศาลแพ่งเรียกร้องให้โจทก์ร่วมกันชำระค่าเสียหายจากการผิดสัญญาพัฒนาโครงการทงสาให้แก่กลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 4,488 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย

เกี่ยวกับคดีความดังกล่าวนั้น ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทได้ให้ความเห็นว่าไม่มีเหตุที่กลุ่มบริษัทจะต้องรับผิดชอบชำระค่าเสียหายตามที่โจทก์ฟ้องร้องแต่อย่างใด ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน

จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศถูกฟ้องโดยโจทก์ซึ่งเป็นอดีตกรรมการของบริษัทผู้ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทย่อยดังกล่าว โดยโจทก์ฟ้องว่าการดำเนินการซื้อขายดังกล่าวมิชอบด้วยกฎหมาย จึงขอให้ศาลสั่งให้การซื้อขายเป็นโมฆะ พร้อมทั้งเรียกร้องให้บริษัทย่อยและบริษัทผู้ซื้อร่วมกันชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงิน 302.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ปฏิเสธข้อเรียกร้องของโจทก์ และขณะนี้คดียังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาตัดสินศาล ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าไม่มีเหตุที่บริษัทย่อยต้องรับผิดชอบค่าชดเชยดังกล่าว ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงินรวม

### อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยสองแห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ระหว่างการตรวจสอบทางภาษี ซึ่งบริษัทย่อยทั้งสองแห่งยังไม่ได้ผลของการตรวจสอบดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการตรวจสอบทางภาษีจะไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงิน ผู้รับจ้างรายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่ออนุญาโตตุลาการในประเทศสิงคโปร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ขบวนการของอนุญาโตตุลาการยังไม่มีความคืบหน้าแต่อย่างใดนอกเหนือจากการส่งหนังสือถึงบริษัทย่อยดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการเรียกร้องดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงิน

### ภาระผูกพันที่เกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมจำนวน 0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2551 จำนวน 28.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

### ภาระผูกพันที่เกี่ยวกับสัญญาขายถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะขายถ่านหินอันเกิดจากสัญญาขายถ่านหินจำนวน 59.90 ล้านตัน (พ.ศ. 2551 จำนวน 77.6 ล้านตัน) โดยราคาขายอ้างอิงกับราคาตลาด ซึ่งถ่านหินเหล่านี้จะถูกส่งมอบภายในปี พ.ศ. 2562

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน และความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารการเงิน (Financial Management Committee) ซึ่งมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

### ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่าง ๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมทั้งที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ รวมถึงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยเฉพาะเจาะจงแล้วแต่กรณี เมื่อผู้บริหารพิจารณาว่าเหมาะสม

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 2,500 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- หุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 8 ต่อปี เป็นอัตรา THB-THBFX-REUTERS 6 เดือน บวกร้อยละ 5.52 ต่อปี ครบกำหนดทุก ๆ 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 ถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558
- หุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 8 ต่อปี เป็นอัตรา THB-THBFX-REUTERS 6 เดือน บวกร้อยละ 5.20 ต่อปี ครบกำหนดทุก ๆ 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 ถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558
- หุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 8 ต่อปี เป็นอัตรา THB-THBFX-REUTERS 6 เดือน บวกร้อยละ 4.95 ต่อปี ครบกำหนดทุก ๆ 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 ถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

**มูลค่ายุติธรรมสุทธิ**

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบดุล มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็น (หนี้สิน)</b>	<b>(138,160)</b>	<b>-</b>	<b>(138,160)</b>	<b>-</b>

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบดุล

**ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธี Natural Hedge ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นการสร้างสมดุลของอัตราแลกเปลี่ยนจากสถานะโดยรวมของกลุ่มและมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราว

กลุ่มบริษัทมีทั้งสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินต่างประเทศ ฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยใช้วิธี Natural Hedge นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยทั่วไป

**สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี โดยมีจำนวนเงินในสกุลเงินท้องถิ่นที่จะได้รับและอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
พ.ศ. 2552 จำนวน 57.34 ล้านเหรียญสหรัฐ				
ที่อัตรา 33.20 - 33.51 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ				
และจำนวน 24.50 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา				
9,285 - 9,731 อินโดนีเซียรูเปียห์ ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ				
(พ.ศ. 2551 จำนวน 70 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตรา				
ถัวเฉลี่ย 34.56 - 34.70 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)	7,745,292	2,421,950	845,924	1,728,000
	<b>7,745,292</b>	<b>2,421,950</b>	<b>845,924</b>	<b>1,728,000</b>

**มูลค่ายุติธรรมสุทธิ**

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบดุล มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)</b>	<b>(2,006)</b>	<b>(29,694)</b>	<b>3,351</b>	<b>(23,166)</b>

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญานี้ด้วย เสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบดุล

#### ค) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของราคาถ่านหินในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเน้นการสร้าง ความสมดุลของราคาถ่านหินจากสถานะโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากการทำสัญญาขายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราวแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาถ่านหิน โดยใช้กลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

##### สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหิน (Coal Swap Contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินมีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาถ่านหินโดยทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินซึ่งไม่มีการส่งมอบจริง โดยมีสัญญาแลกเปลี่ยนราคาขาย ถ่านหินที่เปิดสถานะไว้จำนวน 2,466,000 ตัน ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 70.50 ถึง 118.50 เหรียญสหรัฐต่อตัน สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนด ภายใน 1 ปี ผลต่างระหว่างราคาถ่านหินตามสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินกับราคาตลาดกำหนดโดยใช้ราคาตาม API 4 Index และ Newcastle Coal Index (พ.ศ. 2551 สัญญาแลกเปลี่ยนราคาขายถ่านหินที่เปิดสถานะจำนวน 4,355,000 ตัน ซึ่งมีราคาโดยเฉลี่ยจำนวน 98.73 เหรียญสหรัฐต่อตัน และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อถ่านหินที่เปิดสถานะไว้จำนวน 420,000 ตัน ซึ่งมีราคาโดยเฉลี่ยที่ 106.14 เหรียญสหรัฐต่อตัน)

##### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหิน ณ วันที่ในงบดุล มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาขายถ่านหินที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)	(2,601,132)	2,877,319	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อถ่านหินที่เป็น (หนี้สิน)	-	(379,215)	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญานี้ด้วย เสมือนว่าได้ ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบดุล

#### ง) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการลดความผันผวนของราคาน้ำมันในการดำเนินธุรกิจในประเทศ และเน้นการสร้าง ความสมดุลของ ราคาน้ำมันจากสถานะโดยรวมของกลุ่มบริษัทโดยการใช้เครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งคราวแล้วแต่กรณี

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน โดยใช้กลยุทธ์ ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนี้

##### สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายน้ำมัน (Oil Hedging Contracts)

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายน้ำมันมีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันโดยทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายน้ำมันที่เปิดสถานะไว้จำนวน 1,488,000 บาเรล ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 73.20 ถึง 89.90 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล (พ.ศ. จำนวน 240,000 บาเรล ซึ่งมีราคาเฉลี่ยที่ 85.79 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา ครบกำหนดภายใน 1 ปี ผลต่างระหว่างราคาน้ำมันตามสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายน้ำมันกับราคาตลาดกำหนดโดยใช้ราคาตาม Gasoil 0.5%S

**มูลค่ายุติธรรมสุทธิ**

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมัน ณ วันที่ในงบดุล มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)</b>	<b>420,513</b>	<b>(191,574)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนซื้อขายน้ำมันคำนวณโดยใช้ข้อมูลจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญานี้ด้วยเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบดุล

**จ) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทได้ทำตราสารอนุพันธ์และฝากเงินสดไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือ

**ฉ) มูลค่ายุติธรรม**

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

กลุ่มบริษัทที่มีข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ดังนี้

	พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	14,765	14,765	15,724	15,724
หุ้นกู้	13,600	11,706	8,600	8,259

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ได้เปิดเผยไว้แล้วในข้อ (ข) และ (ค) ข้างต้น

**ข) ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย**

สาธารณรัฐอินโดนีเซียยังคงเผชิญกับปัญหาทางเศรษฐกิจอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโลก และการเมืองภายในประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจของสาธารณรัฐอินโดนีเซียขึ้นอยู่กับมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐ รวมทั้งความเชื่อมั่นของสถาบันการเงินระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการลงทุนโดยทำสัญญาป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นสำหรับกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเมืองที่มีผลกระทบโดยตรงกับการลงทุนของกลุ่มบริษัทกับบริษัทประกันต่างชาติ

**33. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน**

เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2553 บริษัท พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด (“PGS”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทไดโอนิกการทั้งหมดให้กับบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (“BLCP”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าอีกแห่งหนึ่ง อันได้แก่ สินทรัพย์ หนี้สิน และสัญญาต่าง ๆ ที่ทำกับบุคคลภายนอก โดยบริษัท BLCP ออกหุ้นสามัญใหม่เป็นสิ่งที่ตอบแทนในการรับโอน และบริษัท PGS ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และคินทุนในส่วนที่เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท BLCP ให้กับกลุ่มบริษัทในวันเดียวกัน

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้หยุดการทำเหมืองเป็นการชั่วคราวหลังจากได้รับจดหมายจากหน่วยงานราชการเพื่อตรวจสอบสิทธิในการทำเหมืองของบริษัทย่อยดังกล่าวในพื้นที่ป่าสงวน ถึงแม้ว่าบริษัทย่อยได้รับความเห็นชอบในการใช้พื้นที่จากหน่วยงานราชการอีกแห่งหนึ่งแล้วก็ตาม ฝ่ายบริหารเห็นว่าการหยุดการทำเหมืองนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท เนื่องจากปริมาณถ่านหินที่ผลิตได้จากแหล่งนี้คิดเป็นเพียงร้อยละ 8 ของปริมาณการผลิตรวมของกลุ่มบริษัท





**บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)**

ชั้น 26-28 อาคารธณภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงมีนบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2694 6600 โทรสาร 0 2207 0695-8

[www.banpu.com](http://www.banpu.com)